

ORIENTATIONS
FORUM
URBAIN
NATIONAL



ONU HABITAT
POUR UN MEILLEUR AVENIR URBAIN



MET EN ŒUVRE LE
NOUVEAU PROGRAMME
POUR LES VILLES



TABLE DES MATIÈRES

Mise en contexte	4
Les Forums urbains nationaux	5
1. Qu'est-ce qu'un Forum urbain national	9
2. Objectifs d'un Forum urbain national	10
3. Comment mettre en place un Forum urbain national permanent.....	14
4. Tenir une session du Forum national urbain	15

LISTE DES ENCADRÉS

Encadré 1 : La neuvième session du Forum urbain mondial	6
Encadré 2 : Encourager la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes	7
Encadré 3 : Plans d'action nationaux pour la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes	8

MISE EN CONTEXTE

URBANISATION ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Dans le contexte d'un monde de plus en plus urbanisé, la dernière décennie a vu croître la légitimité des liens entre l'urbanisation et le développement durable.

En particulier, depuis 2015, sous l'égide des Nations Unies, les États membres ont adopté le Programme de développement durable à l'horizon 2030, comprenant un ensemble de dix-sept Objectifs de développement durable (ODD).

Les Objectifs de développement durable, expriment une large reconnaissance de la dimension spatiale du développement, clairement démontré à travers l'intégration de l'Objectif de Développement Durable 11 (ODD11) « Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables ».

Avec l'ODD11, les États Membres ont non seulement pris en compte l'ampleur du phénomène de l'urbanisation et le fait que plus de cinquante pour cent de la population mondiale vit maintenant dans les zones urbaines, mais également le rôle-clé des villes dans l'économie globale, dans la stratégie à faire face au changement climatique, dans l'utilisation, la consommation des ressources naturelles, ainsi que leur contribution au progrès social et aux innovations.

En ce qui concerne tous ces engagements clés, la reconnaissance des contributions de l'urbanisation durable permettra de parvenir à

son point culminant avec l'adoption historique du Nouveau Programme pour les villes de la Conférence des Nations Unies sur le logement et le développement urbain durable (Habitat III) à Quito, en Équateur, en Octobre 2016.

Le Nouveau Programme pour les villes, fondé sur des engagements de transformation audacieux articulés autour des trois piliers de la durabilité (social, économique et environnemental), fournit un schéma directeur pour la réalisation de l'urbanisation durable et un mode d'emploi qualitatif pour sa mise en œuvre effective. Il réaffirme la notion positive des villes, démontrant que l'urbanisation si bien planifiée et gérée, peut être une force transformatrice pour la prospérité et le bien-être inclusifs, tout en protégeant l'environnement et en adressant le changement climatique.

En d'autres termes, la localisation et l'intensification de la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes accéléreront l'atteinte des Objectifs de développement durable.

Plus de

50%

de la population mondiale vit dans les zones urbaines. Les villes portent un rôle-clé dans l'économie globale, dans la stratégie à faire face au changement climatique, la consommation des ressources naturelles, ainsi que leur contribution au progrès social et aux innovations.



LES FORUMS URBAINS NATIONAUX

PLATEFORMES MULTIPARTITES POUR UNE MISE EN ŒUVRE INCLUSIVE DU NOUVEAU PROGRAMME POUR LES VILLES AU NIVEAU NATIONAL

En s'appuyant sur l'héritage et l'élan créés par Habitat III et sur les engagements pris dans le Nouveau Programme pour les villes, le débat politique sur le développement urbain durable a été relancé avec un élément accru de participation et d'inclusion.

Depuis son adoption, les pays ont entrepris de réaligner leurs efforts de développement à la vision commune et aux dispositions du Nouveau Programme pour les villes qui intègrent et complètent les actions pour atteindre le Programme 2030 et d'autres cadres de développement internationalement convenus.

Sur la base des paragraphes 41 et 92 du Nouveau Programme pour les villes qui réaffirment l'importance de créer des plateformes et des mécanismes pour avoir une large participation à toutes les étapes du processus décisionnel urbain, un certain nombre de forums urbains nationaux et d'autres plateformes multipartites ont été galvanisés pour faciliter ces processus.

Au niveau mondial, le Forum urbain mondial (FUM), un forum technique non législatif convoqué tous les deux ans par l'ONU-Habitat depuis 2002, a fortifié ses liens avec le Nouveau Programme pour les villes en facilitant les partenariats et le partage des connaissances, ainsi qu'en mobilisant l'appui pour sa mise en œuvre, son suivi et sa révision, contribuant à le maintenir fermement au programme mondial.

Le FUM a été reconnu par les États membres comme une plateforme clé pour la collecte des contributions pour le rapport quadriennal sur la mise en œuvre Nouveau Programme pour les villes (paragraphe 167) et offre un espace unique pour discuter et consolider cycliquement les progrès accomplis parmi le large éventail de parties prenantes. Cela peut inclure des méthodologies, des plans, des initiatives, des outils politiques ainsi que des résultats et des impacts.

En plus de leur champ d'action national, les Forums urbains nationaux (FUN) peuvent être reliés au Forum urbain mondial en tant que plateforme mondiale des Nations Unies attachée au processus de mise en œuvre, de suivi et révision du Nouveau Programme pour les villes, facilitant la participation coordonnée des pays et de leur contribution au FUM, et bénéficiant des opportunités de réseautage et de partenariat ainsi que l'apprentissage d'expériences internationales.

Pour les Forums urbains nationaux, l'engagement de l'ONU Habitat permettra une connexion effective avec le processus global, des efforts



les pays se sont engagés de réaligner leurs efforts de développement, dans la vision commune et les dispositions du Nouveau Programme pour les villes qui intègrent et complètent les efforts pour atteindre le Programme 2030 et d'autres cadres de développement convenus internationalement



à une mise en œuvre intensive du Nouveau Programme pour les villes, de faire parti d'un réseau mondial de plateformes multipartites similaires soutenues par l'ONU Habitat, pour enfin atteindre leurs objectifs nationaux d'apprentissage et de contribuer aux processus mondiaux.

Les Forums seront suivis et soutenus par le Secrétariat du FUM de l'ONU-Habitat pour renforcer la préparation et la contribution substantielle du pays au Forum urbain mondial, élargissant le débat et la portée de cette initiative mondiale comme moyen d'accélérer une mise en œuvre efficace du Nouveau Programme pour les villes.

Les FUN qui se tiendront avant le prochain FUM seront une excellente occasion pour les parties prenantes et les décideurs politiques de réfléchir aux tendances d'urbanisation du pays au cours des dernières années, en identifiant les accomplissements et impacts ainsi que les solutions pour une transformation positive.

Les résultats substantiels des différents FUN seront compilés et diffusés à chaque session du Forum urbain mondial, ce qui constituera une contribution solide à la mise en œuvre, au suivi et à la révision du Nouveau Programme pour les villes.

Avec toutes les catégories de parties prenantes, les agences du système des Nations Unies et les programmes opérant dans le pays devraient être invités à contribuer au débat. Cela renforcera les liens et la compréhension de l'assimilation entre le Nouveau Programme pour les villes, le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et les initiatives relatives au changement climatique.

Encadré 1

LA NEUVIÈME SESSION DU FORUM URBAIN MONDIAL

La neuvième session du Forum urbain mondial (FUM9) s'est tenue à Kuala Lumpur, en Malaisie, du 7 au 13 février 2018. Le Forum a attiré plus de 23 000 participants de tous les horizons, venus de 164 pays différents, faisant de ce FUM le plus assisté et le plus diversifié depuis son lancement en 2002.

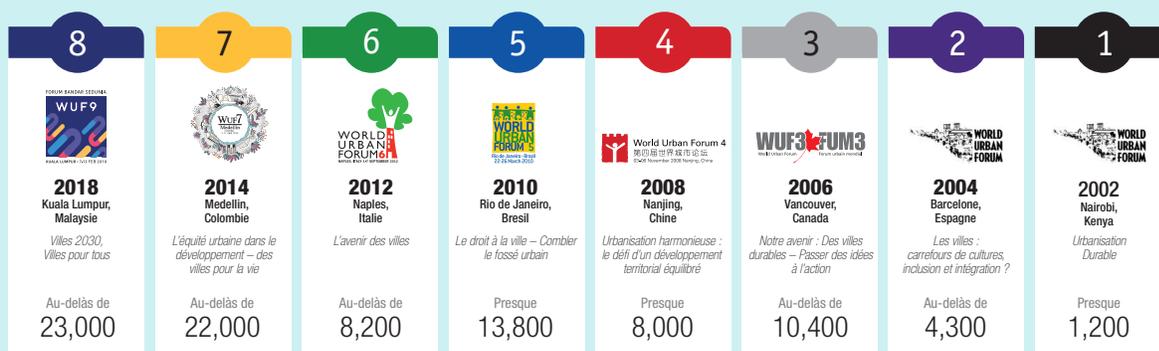
Le FUM9 était la première édition depuis l'adoption du Programme 2030 et du Nouveau Programme pour les villes, et un large éventail de parties prenantes urbaines et d'acteurs clés se sont réunis autour du thème principal du Forum "Villes 2030, villes pour tous : la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes" apportant des perspectives différentes à travers plus de 500 événements du programme. Ces activités ont été complétées par d'innombrables activités de réseautage ainsi que des réunions formelles et informelles au sein du forum, qui déboucheront certainement sur de nouveaux et solides partenariats, et des actions plus coordonnées pour une mise en œuvre efficace du Nouveau Programme pour les villes à tous les niveaux, fait par tous les acteurs.

Le Groupe consultatif du FUM9, composé de représentants de tous les principaux groupes constitutifs et co-présidé par le Ministre du logement et du bien-être urbain de la Malaisie et le Président du Conseil d'administration de l'ONU-Habitat, a publié la Déclaration de Kuala Lumpur qui résume véritablement l'essence des recommandations de tous les participants de localiser et d'intensifier la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes en tant qu'accélérateur pour l'atteinte des Objectifs de développement durable.

La Déclaration de Kuala Lumpur sur les Villes 2030 comprenait des recommandations pratiques sur des outils clés capables de transformer positivement les cadres de mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes et, avec le rapport complet du FUM9, ils seront présentés au prochain Conseil d'administration en 2019 pour éclairer les discussions et l'approbation du prochain programme de travail et budget de l'ONU-Habitat.

Avant cette date, les résultats préliminaires du FUM9 constitueront les contributions à la préparation du rapport quadriennal sur la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes qui sera soumis en juillet 2018 à l'ECOSOC, comme demandé par les États membres.

Parmi les actions recommandées, la Déclaration de Kuala Lumpur sur les Villes 2030 préconisait de soutenir « la création et la consolidation de plateformes et d'agendas inclusifs pour le dialogue entre tous les niveaux de gouvernement, les décideurs et les parties prenantes, telles que les forums et comités urbains régionaux, nationaux et locaux qui peuvent renforcer l'examen et l'évaluation des impacts. Ceux-ci peuvent également favoriser l'échange d'expériences et la coopération, ainsi que le renforcement des engagements volontaires et des actions de tous les partenaires. » [voir lien vers la déclaration de Kuala Lumpur : <http://wuf9.org/kuala-lumpur-declaration/>].



Encadré 2

ENCOURAGER LA MISE EN ŒUVRE DU NOUVEAU PROGRAMME POUR LES VILLES

Voici quelques-uns des principaux éléments qui devraient être pris en compte lors de l'organisation des Forums urbains nationaux pour favoriser la mise en œuvre et le suivi du Nouveau Programme pour les villes :

LE PROGRAMME DU FORUM URBAIN NATIONAL

Le FUN peut être organisé autour d'un thème central spécifique, identifié comme crucial pour la réalité du pays, ou bien avoir une discussion plus large, favorisant également le développement / la révision des Politiques urbaines en accord avec le Nouveau Programme pour les villes (NPV).

// Des sessions spécifiques peuvent être créées dans le programme pour discuter des Plans d'action nationaux sur la mise en œuvre du NPV, mais aussi en lien avec d'autres cadres de développement mondiaux, y compris:

> Discussion et/ou diffusion des questions et des tendances soulevées dans le rapport national d'Habitat III et / ou de toute autre recherche et étude sur l'urbanisation, et ses liens avec le NPV.

> Discussion et /ou diffusion de thèmes spécifiques du NPV, en recueillant des porte-paroles et des perspectives nationales à différents niveaux.

> Académies de Journalisme Urbain (voir les orientations) peuvent être mises en place pour les professionnels de médias sur comment communiquer efficacement le Nouveau Programme pour les villes et d'engager le public.



PARTICIPATION ET PRODUCTION DE RÉSULTATS

// S'assurer qu'une déclaration finale du FUN est émise en saisissant toute contribution future et/ou substantielle et la mise en œuvre et le suivi national et local du NPV, discutés et partagés par les participants.

// S'assurer qu'un lien de suivi est maintenu entre les démarches de la session précédente et l'actuelle.

// Encourager la préparation et l'engagement du pays envers les sessions du FUM.

// S'assurer qu'un rapport du forum est publié et partagé avec le Secrétariat du FUM de l'ONU-Habitat.

MOBILISATION ET PROMOTION

// Marquez vos activités et vos campagnes avec le logo « Mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes »; <http://habitat3.org/the-new-urban-agenda/implementing-branding-kit/>

// Créer un kit de communication FUN pour les médias et les parties prenantes. Le kit peut contenir des documents d'information du Forum, des rapports, des déclarations, le programme, etc.

// Créer un kit de médias sociaux FUN pour les blogueurs et les parties prenantes. Élaborer des messages, des photos et sélectionnez un hashtag.

// Établir des partenariats avec les médias et les parties prenantes pour une diffusion plus large du Forum.

// Partagez vos documents de communication avec le Secrétariat du FUM de l'ONU-Habitat pour plus de diffusion et de visibilité.

// Soutenir la mise en œuvre en parallèle de campagnes urbaines nationales et locales.

Le Secrétariat du FUM de l'ONU-Habitat devrait être contacté pour leur soutien et pour assurer que le FUN est bien connecté au réseau mondial de plateformes nationales et pour garantir que l'événement FUN et ses résultats sont officiellement inclus et diffusés à l'audience régionale/ mondiale, en leur donnant la parole et les sensibilisant aux prochaines sessions du FUM. wuf@unhabitat.org.

Encadré 3 :

PLANS D'ACTION NATIONAUX POUR LA MISE EN ŒUVRE DU NOUVEAU PROGRAMME POUR LES VILLES

Les États membres des Nations Unies ont adopté à l'unanimité le Nouveau Programme pour les villes en octobre 2016 lors de la Conférence Habitat III à Quito avec un appel à l'action pour sa mise en œuvre coordonnée et inclusive, en tenant compte des différents contextes nationaux, politiques et priorités, en exploitant le rôle clé des villes et des établissements humains en tant que moteurs du développement durable.

Depuis son adoption, les pays se sont engagés dans des exercices de Planification d'action nationale, réalignant leurs efforts de développement, y compris législations, politiques et programmes, dans la vision commune et les dispositions du Nouveau Programme pour les villes qui intègrent et complètent les efforts pour atteindre le Programme 2030 et d'autres cadres de développement convenus internationalement.

En élaborant un Plan d'action national pour la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes, les pays ont appliqué différentes approches permettant d'identifier, de réaligner et d'élaborer leurs priorités, politiques et actions, y compris la mise en place de systèmes de suivi et de rapport.

Il est particulièrement important de lier étroitement et d'aligner les objectifs avec les autres stratégies nationales et régionales et les cadres de développement convenus au niveau international afin de maximiser les efforts et de créer des synergies, évitant les chevauchements et les duplications ainsi que les charges de travail dans le suivi et dans le rapport.

Le processus de Planification d'action nationale permettra, entre autres, d'améliorer la programmation nationale, soutenant la coopération et la coordination interministérielle, ce qui pourrait inclure la mise en commun de ressources provenant de diverses sources, maximisant ainsi les impacts globaux.

Il est suggéré que les Conseils nationaux de l'habitat multipartites présidés par le gouvernement, dirigent le processus de suivi et de révision des Plans d'action nationaux et qu'ils utilisent des plateformes¹ de dialogue politique inclusives comme les Forums urbains nationaux, régulièrement convoqués à chaque année ou à toutes les deux années pour discuter des progrès et recueillir des contributions pour les évaluations et les révisions.

Dans cette mesure, il serait également important que ces initiatives de Plan d'Action National soient liées à l'exercice de rapport national sur les ODD, réalisé par les gouvernements nationaux dans le cadre du Forum politique de haut niveau pour le développement durable, afin d'assurer que leurs contributions et leurs résultats significatifs sont correctement saisis comme une contribution à la révision de l'ODD 11 et des autres objectifs et cibles.

L'avancement de l'élaboration et la mise en œuvre des Plans d'action nationaux pour le Nouveau Programme pour les villes peuvent être discutés et partagés lors des prochaines sessions du Forum Urbain Mondial, où les représentants gouvernementaux et diverses parties prenantes présenteront leurs initiatives, méthodologies et approches pour faire avancer les engagements pris à Quito lors de la Conférence Habitat III.

Les Plans d'action nationaux pour la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes constitueront une contribution essentielle à la réalisation de la vision globale collective énoncée par les États membres dans Habitat III ainsi qu'à l'atteinte de « villes et établissements humains ouverts à tous, sûrs, résilients et durables », comme énoncé dans l'Objectif de développement durable 11.

¹ Référence au paragraphe 92 du Nouveau Programme pour les villes



1

QU'EST-CE QU'UN FORUM URBAIN NATIONAL

Le Forum urbain national (FUN) est une plateforme multipartite de dialogue politique pour soutenir les processus de prise de décision et de révision du développement urbain durable à tous les niveaux, y compris par le plaidoyer, le partage des connaissances, le renforcement des capacités, les partenariats et réseautage au niveau national.

Les Forums urbains nationaux offrent également un espace propice à l'élaboration et à la révision de politiques, de stratégies et de plans d'action nationaux inclusifs. Au niveau mondial, les Forums urbains nationaux sont les mieux placés pour soutenir une contribution nationale coordonnée et une participation aux processus et cadres de développement internationaux, tels que le Nouveau Programme pour les villes et le Programme 2030, mais aussi l'Accord de Paris et le Cadre de Sendai pour la réduction des risques.

Le travail du Forum urbain national, qui peut inclure des consultations nationales, infranationales et locales, des ateliers et d'autres activités de bâtiment des capacités et de plaidoyer, devrait aboutir à un événement national public de deux jours ou plus, idéalement à chaque année ou

à toutes les deux années. Le processus cyclique permettra des points d'évaluation et de révision inclusifs axés sur la mise à jour des progrès et le changement des tendances.

Les efforts de plaidoyer et de sensibilisation d'un Forum urbain national peuvent être intégrés par la mise en place de campagnes urbaines nationales et d'autres campagnes ad hoc axées sur des thèmes spécifiques et sur un public cible, en fonction des contextes et des priorités.

Conformément à l'ampleur croissante des dimensions politiques régionales et des contextes actuels, les forums urbains peuvent également être établis au niveau régional et des événements périodiques peuvent être tenus avec la participation de multiples gouvernements nationaux et locaux ainsi qu'avec d'autres parties prenantes nationales et régionales.

2

OBJECTIFS D'UN FORUM URBAIN NATIONAL

L'objectif global du FUN est de promouvoir un débat politique inclusif et l'engagement d'un large éventail d'acteurs gouvernementaux et non gouvernementaux sur le développement urbain durable à tous les niveaux.

L'objectif global décrit ci-dessus peut être précisé en fonction des priorités définies par les membres du FUN et en fonction des contextes et des priorités des pays.

Vous trouverez ci-dessous quelques accomplissements attendus regroupés selon quatre dimensions principales, à savoir l'élaboration de la base de connaissances, l'engagement, la sensibilisation et les conseils en matière de politiques.

ÉLABORATION DE LA BASE DE CONNAISSANCES

Cette dimension du FUN vise essentiellement à accroître la compréhension du Nouveau Programme pour les villes et à aux questions d'urbanisation durable, ainsi que la production et le partage de preuves fondamentales pour l'élaboration, la mise en œuvre et la révision des politiques, adaptées au contexte national.

Accomplissements attendus

Les connaissances, les capacités et la compréhension du Nouveau Programme pour les villes et des questions de développement urbain durable sont accrues parmi toutes les parties prenantes.

Domaines d'activités proposés :

// Facilitation du développement, discussion critique et diffusion d'études et de recherches sur le secteur urbain, y compris des analyses de situation pour les politiques et les programmes ainsi que des analyses comparatives ;

// Promotion d'outils de suivi et d'évaluation sur les questions urbaines, y compris les politiques et les programmes;

// Poursuite de la collecte, de l'analyse et de la diffusion de données urbaines désagrégées au niveau national et local, y compris des données générées par la communauté, sur les questions et tendances clés du logement et du développement urbain;

// Échanges d'expériences et de formations internationales pour renforcer les capacités des parties prenantes et des décideurs sur le Nouveau Programme pour les villes;

// Facilitation d'une meilleure compréhension des questions de développement urbain durable, y compris par le suivi des tendances nationales;





ENGAGEMENT

Cette dimension suppose que seul un engagement actif de toutes les parties prenantes dans les dialogues sur le développement urbain durable peut produire le consensus nécessaire pour soutenir les processus décisionnels et une mise en œuvre efficace du Nouveau Programme pour les villes dans le pays et au niveau mondial.

Accomplissements attendus

L'engagement actif et la construction d'un consensus sur les politiques et les programmes sont renforcés entre toutes les parties prenantes concernées, en vue d'une mise en œuvre efficace du Nouveau Programme pour les villes à tous les niveaux par tous les acteurs.

Domaines d'activités proposés :

- // S'assurer que tous les groupes principaux de parties prenantes sont invités à participer aux discussions, y compris les groupes vulnérables ;
- // Création d'un espace propice à un dialogue inclusif et ouvert entre toutes les parties prenantes;
- // Facilitation de l'établissement d'un consensus entre les parties;
- // Facilitation du partenariat et création de possibilités de mise en réseau pour toutes les parties prenantes aux niveaux national et international;
- // Développement de cartographie et des enquêtes nationales des acteurs urbains.
- // Promotion d'initiatives conjointes sur la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes.

SENSIBILISATION

Une sensibilisation, étroitement liée et synergique avec l'engagement vise à assurer que les parties prenantes soient de plus en plus conscientes de l'ampleur du Nouveau Programme pour les villes pour l'atteinte du développement urbain durable, afin d'augmenter leur mobilisation et de s'assurer qu'elles jouent un rôle informé à l'appui de la prise de décision.

Accomplissements attendus

La sensibilisation à l'ampleur de la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes pour le développement urbain durable afin d'accélérer l'atteinte des objectifs de développement durable a été soulevée parmi les différentes parties prenantes.

Domaines d'activités proposés :

- // Préparation d'une stratégie de communication ciblant des groupes spécifiques de parties prenantes, y compris le grand public;
- // Organisation de campagnes urbaines nationales et locales pour diffuser des messages sur le développement urbain durable auprès du grand public;
- // Engagement de personnes dans toutes les disciplines (culture, art, musique, sport, etc.);
- // Organisation d'Académies de journalisme urbain (AJU) pour renforcer la capacité des journalistes et des médias à analyser et à informer objectivement sur les questions d'urbanisation [voir les orientations de l'AJU];
- // Encourager les médias à participer, diffuser et suivre activement les discussions mondiales envers la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes;
- // Promouvoir la création de réseaux de médias urbains pour un engagement dans les prochaines sessions du FUM;
- // Établir des partenariats avec des groupes de communication et d'autres entités pour traiter des questions urbaines sur les médias (éditoriaux, interviews, histoires, etc.);
- // Utiliser les médias numériques et sociaux pour favoriser l'inclusion et la participation aux discussions;
- // Entreprendre des visites de terrain sur les sites des projets de développement urbain, pour les décideurs et les médias entre autres ;
- // Organiser des expositions et / ou des foires du savoir pour présenter les derniers concepts, méthodologies, techniques et produits.

CONSEILS EN MATIÈRE DE POLITIQUE

Cette dimension concerne la capacité du FUN à soutenir et à influencer de manière substantielle, à travers des recommandations ciblées et consensuelles, l'élaboration de politiques et des interventions aux niveaux national et local, comprenant l'élaboration et la révision d'une Politique urbaine nationale. Cela peut inclure un apport au niveau national de la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes et des contributions aux cadres de développement mondiaux.

Accomplissements attendus

Le rôle consultatif sur l'élaboration, la révision et la programmation des politiques urbaines sont exercés efficacement par le Forum urbain national dans une perspective d'information et de partage.



Domaines d'activités proposés :

// Faciliter les consultations nationales et locales pour recueillir des contributions et des recommandations aux politiques de logement et du secteur urbain, des projets de lois et d'orientations, éclairés par les études sectorielles;

// Soutenir les Plans d'action nationaux pour la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes et l'alignement des politiques sur les stratégies et cadres internationaux tels que le Programme 2030, l'Accord de Paris sur le changement climatique et le Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe.

// Rassembler des contributions substantives à la mise en œuvre locale du Nouveau Programme pour les villes, et faciliter leur diffusion ;

// Rassembler des contributions substantives pour les sessions des conférences ministérielles régionales sur le logement et le développement urbain et d'autres organes intergouvernementaux et événements internationaux;

// Coordonner les contributions en vue d'améliorer la contribution et la participation des pays aux sessions du Forum urbain mondial;

// Veiller à ce que les rapports nationaux et locaux pertinents soient présentés et diffusés lors de conférences et d'événements internationaux;

// Promouvoir les débats sur les ODD et le Nouveau Programme pour les villes vis-à-vis du contexte national;

// Des discussions et des recommandations ciblées sur la rationalisation des questions d'urbanisation durable dans les stratégies de réduction de la pauvreté et les plans de développement nationaux ainsi que dans les plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement (PNUAD), le cas échéant.



PROPOSITION POUR UNE APPROCHE ORIENTÉE VERS LES RÉSULTATS

La mise en place et l'organisation des FUN, que ce soit en tant que plateformes permanentes d'acteurs ou d'événements indépendants, devraient se baser sur une identification claire des objectifs spécifiques et des indicateurs mesurables des réussites. À cette fin, un cadre logique détaillé devrait être conçu et approuvé par les parties prenantes pour faciliter la planification, le suivi et les évaluations. Le cadre logique permettra un processus continu d'analyse des résultats et des leçons apprises pour améliorer l'efficacité du Forum. En outre, la planification axée sur les résultats et la mise en œuvre d'un Forum urbain national assureront une utilisation efficace des ressources et un compte transparent.

Une fois que les objectifs généraux sont traduits dans un ensemble précis d'Accomplissements attendus, un tableau simple peut être rempli avec des indicateurs de réussite, bases de référence et des cibles. En plus de cela, les sources de données, les méthodes de collecte et la fréquence de surveillance peuvent également être indiquées. [fig. 1]

Dans la théorie de la gestion axée sur les résultats, les indicateurs de réussite devraient être référés aux changements attendus au niveau des bénéficiaires. Cependant, dans de nombreux cas, il est difficile de le mesurer car les changements peuvent survenir plus tard, après l'événement et ne sont pas entièrement attribuables à celui-ci.

Il est donc courant de recourir à des indicateurs indirects ou à des indicateurs de processus pour mesurer la bonne organisation et la mise en œuvre du Forum. Voici quelques domaines possibles à considérer [fig. 1]

Domaines pour les indicateurs de processus

- // Niveau de participation (qualitatif et quantitatif) // Niveau d'inclusion de l'événement
- // Niveau de diversité (à la fois en termes de contribution substantielle et de participation)
- // Niveau d'engagement des médias

Indicateurs indirects de changement

- // Nombre de partenariats, réseaux ou projets créés lors du Forum ou à la suite de la participation
- // Adoption d'une déclaration finale /recommandations finales, y compris niveau de consensus
- // Satisfaction des participants (basée sur des sondages)

Après l'événement ou à la fin du cycle du plan de travail, une fois que les résultats réels sur les indicateurs établis sont collectés, des recommandations peuvent être faites en fonction des performances qualitatives et quantitatives. [fig.2]

[fig.1]

Accomplissements attendus	Indicateurs de réussite	Base	Cible	Source de données pour la validation des indicateurs	Méthode de collecte de données	Fréquence de suivi

[fig.2]

Accomplissements attendus	Indicateurs de réussite	Base	Cible	Source de données pour la validation des indicateurs	Résultat actuel	Recommandations

3

COMMENT METTRE EN PLACE UN FORUM URBAIN NATIONAL PERMANENT

GOUVERNANCE ET GESTION

Le Forum peut être établi à l'initiative du gouvernement national, dirigé par la branche responsable du développement urbain et dirigé par un comité composé de représentants, des gouvernements, puis d'autres parties prenantes le cas échéant.

Pour que le FUN devienne une plateforme durable pour promouvoir et faire progresser la mise en œuvre du Nouveau Programme pour les villes dans le pays, il est important de mobiliser toutes les parties prenantes urbaines et d'établir des mécanismes institutionnalisés de coordination et de soutien.

Identification des partenaires

Dans un premier temps, le gouvernement (c'est-à-dire le ministère en charge du développement urbain) doit identifier et mobiliser les partenaires qui devraient participer au FUN. Si nécessaire, cela peut se faire en mettant en place une enquête / un recensement pour identifier les acteurs les plus pertinents (la base de données qui en résulte peut-être améliorée et utilisée à des fins de plaidoyer et de communication).

Le Comité directeur

Le Comité directeur est l'organisme habilité à fournir la structure de gouvernance du Forum et le mandat de préparation et d'organisation de toutes les activités. Il devrait inclure une représentation interministérielle ainsi que d'autres représentants des parties prenantes le cas échéant. Le Comité directeur fournit des orientations stratégiques et un contrôle substantiel sur le travail du Secrétariat du FUN, y compris l'approbation du plan de travail du FUN, le calendrier des activités et des événements ainsi que des orientations sur la mobilisation des ressources.

Le secrétariat permanent du FUN

Pour fonctionner correctement, le FUN a besoin d'un secrétariat permanent dès le départ. Le secrétariat du FUN devrait être situé au sein du bureau gouvernemental responsable du développement urbain. En fonction de l'entente spécifique du pays, le Secrétariat de la FUN pourrait également être accueilli par d'autres institutions, y compris des agences gouvernementales nationales, des municipalités, des ONG ou des institutions académiques. Le meilleur emplacement institutionnel du Secrétariat du FUN devrait être décidé par le Comité directeur lors de ses réunions préliminaires. Le secrétaire du FUN sert de point focal pour toutes les questions relatives au FUN.

Le Secrétariat du FUN facilite, quotidiennement, les activités organisées par le FUN, y compris la logistique des réunions et des événements, la communication (préparation de matériel publicitaire, briefings de presse, articles de presse, documents imprimés, etc.) ainsi que la préparation, publication et diffusion des résultats du FUN axés sur le Plan de travail.

Le Secrétariat du FUN est également responsable des activités de sensibilisation, y compris les relations de travail avec les acteurs clés ayant l'intention de contribuer, de parrainer ou d'accueillir des événements du FUN, ainsi que les exposants.

Il est également conseillé de créer un site web pour le FUN et d'assurer une présence sur les médias sociaux pour une visibilité maximale et de faciliter l'engagement et le partage d'informations. Le Secrétariat du FUN peut déléguer l'organisation de certaines activités / événements du FUN à des partenaires spécifiques. Le Secrétariat est également responsable de la préparation et de la publication du rapport de chaque session du FUN.

Le rapport et la déclaration

Le rapport, suivant le format de celui du Forum Urbain Mondial, devrait être intégré par une Déclaration devant être publiée par un « comité ou conseil scientifique » composé de représentants des principaux groupes de parties prenantes, reflétant les principales questions soulevées lors de la session du FUN.

La déclaration devrait inclure une section orientée vers l'action avec des recommandations pour les décideurs et pour informer les étapes futures, y compris le plan de travail ultérieur du FUN.

ORGANISATION DE RÉUNIONS PRÉPARATOIRES POUR ÉTABLIR LE PLAN DE TRAVAIL FUN

Le ministère en charge du développement urbain devrait appeler les partenaires identifiés à participer aux réunions préparatoires pour discuter des objectifs / réalisations attendues, des activités et des modalités de travail du FUN, y compris des propositions pour l'inclusion d'autres partenaires. Lors de ces réunions, les thèmes / questions prioritaires devant figurer dans le programme du FUN devraient être identifiés - en fonction des priorités nationales - et convenues. De plus, des modalités de travail claires doivent être formulées et convenues officiellement.

Il est important que ces réunions fournissent une plateforme pour des véritables consultations et collaborations, basées sur la liberté de tous les partenaires de partager leurs perspectives et attentes particulières face au FUN. Cela posera les bases pour des délibérations significatives, des plans d'action clairs du NPV et de la préparation de recommandations politiques nationales ciblées, ainsi que de positions communes pour les contributions du pays au dialogue politique international. L'ouverture d'esprit de ces réunions préparatoires sera décisive dans la mise en place d'un Forum national qui encourage tous les acteurs urbains à participer de manière proactive à cette initiative et de s'approprier de ce processus important.

Les résultats des réunions préparatoires sont le plan de travail du FUN et la formation d'un Comité directeur du FUN qui est censé prévoir la mise en place d'un secrétariat du FUN.

Le Plan de travail du FUN

Le but du plan de travail FUN est de :

- // Fournir un résumé des principaux défis liés au logement et au développement urbain;
- // Réfléchir sur les expériences et les réalisations des précédentes plateformes de dialogue sur les politiques urbaines;
- // Présenter un calendrier des activités et des événements du FUN prévus pour l'exercice biennal (ou tout autre calendrier convenu);
- // Décrire les modalités de travail du FUN convenues; et
- // Élaborer un budget indicatif pour l'exercice biennal (ou tout autre calendrier convenu) avec des sources de financement, y compris des contributions en nature.

La rédaction du plan de travail de la FUN sera initiée par le Secrétariat du FUN, sur la base des résultats des réunions préparatoires. Le Secrétariat distribuera le projet à tous les partenaires et incorporera leurs commentaires. Le secrétariat du FUN peut être soutenu par l'ONU-Habitat et peut inviter l'équipe de pays de l'ONU à discuter des activités et des événements prévus à la recherche de soutien et de synergies tout en assurant la cohérence du processus du PNUAD.

Le Comité directeur du FUN

Le Comité directeur du FUN est idéalement composé d'un représentant de chacune des catégories de parties prenantes. Pour assurer une certaine rotation, la représentation de chaque groupe de parties prenantes peut changer après un certain temps.

Les membres du Comité directeur peuvent également envisager la création de sous-comités et / ou de groupes de travail pour traiter de questions thématiques spécifiques impliquant des partenaires et une expertise ad hoc. Le Comité directeur peut également être un comité interministériel intégré par plusieurs comités thématiques composés de représentants de différents groupes de circonscription.

Le Comité directeur assure un contrôle fondamental sur travail du Secrétariat du FUN, y compris l'approbation du Plan de travail et le calendrier des activités / événements du FUN. Il fournit également des orientations stratégiques sur la mobilisation des ressources.

ACCORDS DE TRAVAIL

Dans chaque pays, le FUN devrait choisir les modalités de travail les mieux adaptées au contexte national précis. Les modalités de travail doivent rester flexibles afin de pouvoir s'adapter à l'évolution des besoins. Si cela est jugé utile, un mémorandum d'entente peut être signé par les organisations participantes.

Si des forums similaires existent déjà dans le pays, le FUN peut s'associer à eux et proposer d'organiser des activités supplémentaires de manière complémentaire, renforçant ainsi les initiatives existantes et évitant les duplications.

4

TENIR UNE SESSION DU FORUM NATIONAL URBAIN

Il est recommandé que le FUN organise au moins une réunion annuelle ou des sessions bisannuelles de deux à cinq jours. Une des sessions FUN pourrait coïncider avec la célébration annuelle de l'Octobre urbain (Urban October), entre la journée mondiale de l'Habitat (premier lundi d'octobre) et la journée mondiale des Villes (31 octobre) afin de créer des synergies et de bénéficier de la visibilité internationale accrue durant ce mois-ci. Les événements du FUN ne devraient pas avoir lieu uniquement dans la capitale, mais aussi dans d'autres centres urbains secondaires afin d'impliquer les différentes parties prenantes et de mettre en avant les différentes dynamiques et les préoccupations locales.

Suivant les formats du Forum urbain mondial, les sessions peuvent mettre l'accent sur une orientation thématique et peut être organisées en plénière, en dialogues thématiques et en groupes de travail, ou tout autre format que les partenaires trouveront le plus adapté à l'un des objectifs spécifiques du Forum.

S'ils sont organisés sous la forme d'un dialogue, les panélistes sélectionnés introduisent et présentent des exposés substantifs succincts sur des questions spécifiques, suivis de discussions entre tous les participants. À la fin de chaque session de dialogue, le président / modérateur ou un rapporteur, en s'inspirant des délibérations, devra préparer un résumé des principales conclusions et recommandations. Ces résumés devraient être les plus complets possible. Une fois approuvés par la plénière comme un reflet exact de ce qui s'est passé dans les dialogues, ces résumés deviennent la base des déclarations finales et éventuellement des recommandations politiques.

Les résultats du FUN devraient être aussi concrets que possible. Les notes de politique et les Plans d'action, justifiées/soutenues par des procédures pour ceux qui veulent lire les détails des discussions et leurs résultats, peuvent être des outils efficaces pour promouvoir les messages clés pour les décideurs et les exécutants.

STRUCTURE POUR UNE ORGANISATION EFFICACE DE L'ÉVÉNEMENT

Le Comité directeur du FUN devrait nommer des sous-comités spécifiques pour coordonner la planification et la gestion des domaines clés de l'événement tels que :

- 1 Sous-comité de la planification et le programme de fond
- 2 Sous-comité de la communication (y compris la promotion et la mobilisation)
- 3 Sous-comité de la logistique

CONSEILS DE BASE

PLANIFICATION ET PROGRAMMATION

- > Sélectionner le thème principal du Forum
- > Identifier le format de la programmation, les dates et le calendrier des réunions
- > Identifier les conférenciers et les modérateurs en fonction des critères d'inclusion, des sujets et du format de la session
- > Organiser les rapports de session incluant le rapport final du FUN
- > Organiser la préparation d'une déclaration finale avec des recommandations claires
- > Envisager un appel à candidatures pour des événements parallèles et des formations
- > Envisager la mise en place de plateformes de débats électroniques pour discuter des sujets
- > Considérez l'enrichissement de l'événement avec un programme d'événements culturels et de visites de sites
- > Envisager la mise en place d'un espace d'exposition et lancer un appel à candidatures

COMMUNICATION

- > Préparer une stratégie de communication et planifier la promotion
- > Préparer un kit de communication et un kit de médias sociaux
- > Définir l'image de marque de l'événement
- > Préparer du matériel promotionnel pour la diffusion
- > Mettre en place un site internet
- > Planifier et mettre en œuvre des activités de médias sociaux
- > Préparer et envoyer des invitations officielles aux principaux partenaires et parties prenantes
- > Contacter les médias et la presse pour couvrir l'événement et les maintenir engagés
- > Planifier des activités de mobilisation impliquant les réseaux de partenaires établis.
- > Envisager de préparer et d'envoyer des bulletins d'information / alertes par e-mail aux groupes de contact et les personnes intéressées
- > Envisager d'organiser la couverture photographique et vidéo de l'événement
- > Envisager de mettre en œuvre des campagnes ciblées de marketing et de publicité
- > Envisager d'organiser des Campagnes urbaines nationales et locales
- > Envisager d'organiser les Académies de journalisme urbain

LOGISTIQUES

Logistiques des participants

- > Organiser l'inscription en ligne ouverte suffisamment à l'avance
- > Organiser l'accréditation et la distribution des cartes d'identification sur place

Logistiques des espaces

- > Veiller à ce que des panneaux d'affichage et des bureaux d'information efficaces soient installés sur le site
- > Organiser les salles de réunion et l'équipement
- > Organiser et gérer un centre de presse et une salle de conférence de presse
- > Organiser des espaces à bureaux pour les organisateurs
- > Organiser un espace adéquat pour les réunions internes, y compris pour les équipes de rapporteurs
- > Envisager la mise en place d'une salle de conférenciers / modérateurs
- > Envisager la mise en place d'une zone VIP et / ou d'une salle de conférenciers
- > Tenir compte des dispositions à prendre pour les installations de restauration, banques et de communication

Des Forums urbains nationaux ont déjà été établis, avec d'excellents résultats, dans plusieurs pays créant un environnement propice pour promouvoir le dialogue et le consensus entre les parties prenantes, notamment le gouvernement national, les autorités locales, les groupes de base, le secteur privé et les universités entre autres.

FORUMS URBAINS NATIONAUX TENUS DANS LE MONDE



ONU  **HABITAT**
POUR UN MEILLEUR AVENIR URBAIN

