

# المخطط الإستراتيجي العام

# مدينة سيدي سالم

محافظة كفر الشيخ

المنظور التنموي للمدينة

برنامج  الموئل  
لمستقبل حضري أفضل

الهيئة العامة للتخطيط العمراني  
  
GENERAL DIRECTORATE FOR PHYSICAL PLANNING



# المنظور التنموي لمدينة سيدي سالم

إعداد المخططات الإستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة

محافضة كفر الشيخ  
جمهورية مصر العربية

يمكن الحصول على منشورات برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من مكاتب مؤئل الأمم المتحدة الإقليمية

أو طلبها مباشرة من

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

مكتب مصر

١ ش إسماعيل اباطة، القاهرة، مصر

هاتف: +٢٠٢ ٢٧٩٢٣٠٨٦

فاكس: +٢٠٢ ٢٧٩٢٣٠٨٦

الموقع الإلكتروني: <http://www.unhabitat.org>

بيان حقوق الطباعة والنشر

كافة حقوق النشر الخاصة بهذه الوثائق محفوظة لوزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية (MHUC) متمثلة فى الهيئة العامة للتخطيط العمراني (GOPP) وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-HABITAT). وسيتم مواجهة أي استخدام أو توزيع غير مصرح به بالإجراءات القانونية.

إعلان إخلاء مسؤولية

لا تعبر التسميات المستخدمة أو طريقة عرض المعلومات في هذا المنشور، بأي شكل من الأشكال ، عن رأي الأمانة العامة للأمم المتحدة في المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو لسلطاتها، أو فيما يتعلق بتعيين خطوط حدودها أو تخومها أو نظامها الاقتصادي أو درجة نموها.

كما أن التحليلات والاستنتاجات والتوصيات الواردة في المنشور لا تعكس بالضرورة آراء برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية أو مجلس إدارة مؤئل الأمم المتحدة أو الدول الأعضاء فيه.

ويؤذن لكل من يريد استنساخ أي أجزاء من هذا المنشور شريطة إيراد المصدر.

## بيان تعاون

تم إعداد هذا التقرير بالتنسيق بين وزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية (MHUC) ممثلة في الهيئة العامة للتخطيط العمراني (GOPP) وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-HABITAT) والبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP).

د.م / مصطفى كمال مدبولي وزير الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية رئيس الهيئة سابقاً

الهيئة العامة للتخطيط العمراني

د.م / عاصم عبد الحميد الجزار رئيس مجلس الإدارة

م / عايدة فام نائب رئيس الهيئة والمدير الوطني للمشروع

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية / مكتب مصر

أ / رانيا هدية مدير مكتب مصر

د.م / باسم فهمي مستشار التخطيط الاستراتيجي

م / ياسمين مصطفى مساعد مدير مشروعات

م / احمد عادل مساعد مدير مشروعات

م / جيلان حسني مساعد مدير مشروعات

شكر وتقدير

يتوجه المشروع بخالص الشكر لـ م/ايهاب شعلان مدير المشروع في المرحلة السابقة عن مجهوداته في إدارة المشروع ببرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية «الموئل».

كما يتوجه المشروع بالشكر لرئيس فريق العمل د/ مجدي ربيع و فريق العمل و جميع الاستشاريين الذين شاركوا في اعداد التقرير.

## التقديم

### نبذة مختصرة عن مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية للمدن الصغيرة

إن الهيئة العامة للتخطيط العمراني هي جهاز الدولة المسئول عن وضع المخططات الإستراتيجية العامة لكافة المدن في مصر. ونظراً لأنه لم يتم إنجاز مخططات سوى لعدد قليل من المدن الكبرى خلال العقود الثلاثة الماضية ونظراً للتوسع الكبير في المدن ، فقد أدركت الهيئة العامة للتخطيط العمراني ضرورة إعادة النظر في الأساليب التي تم إتباعها مسبقاً في تخطيط المدن، لذا واعتباراً من عام ٢٠٠٦ فقد تبنت الهيئة منهج استراتيجي لامركزي قائم على تدعيم المشاركة بهدف تحديد الاحتياجات الحقيقية والتصدي للتحديات التي تواجه المجتمعات العمرانية الحالية. وقد أنجزت الهيئة حتى الآن مهمة وضع المخططات الاستراتيجية العامة لجميع القرى وأعلنت عن تحديد أولويات المخططات الاستراتيجية للمدن من أجل تعزيز الروابط بين الريف والحضر.

برنامج موئل الأمم المتحدة بالتعاون مع الهيئة العامة للتخطيط العمراني في إعداد المخططات الاستراتيجية العامة للمدن الصغيرة من منطلق تحقيق رؤية خاصة بالتنمية الحضرية، ورفع قدرة إدارة المدن في مجال الإدارة الحضرية الرشيدة حيث ان الأهداف الرئيسية للبرنامج هي العمل علي تقييم وتحليل وضع المأوى، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية ودمج هذه التحليلات في مخطط استراتيجي شامل وإعداد إطار العمل الذي يكفل الاتساق بين خطط التنمية المحلية والاقليمية.

ومن المتوقع أن يساهم «مشروع المخططات الاستراتيجية العامة للمدن الصغيرة» في تحسين مستويات الأداء والمساواة في مجال إعداد البرامج، وتنفيذ وتنسيق الإجراءات، خصوصاً تلك التي تُحد من ظواهر الاقصاء والضعف في مختلف المناطق والأقسام الريفية / الحضرية. وبالإضافة إلى ذلك، سوف يساهم المشروع في تحقيق بعض الأهداف الإنمائية للألفية التي حددتها هيئة الأمم المتحدة من خلال تحديد الثغرات وأوجه القصور في مجالات التنمية مما يدعم واضعي الخطط وصانعي القرار على اتخاذ إجراءات عادلة.

يتبنى المشروع منهجاً لا مركزياً متكاملًا لمعالجة أربع نطاقات رئيسية؛ وهي: المأوى، والخدمات الاجتماعية، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية، وإلى جانب ذلك ستظل البيئة، والحكم الرشيد ومعاني مواطن الضعف من الأهداف الرئيسية لإثراء إدارة التنمية بتلك المدن وستقوم الأطراف المعنية – من خلال عملية تشاركية – بإعداد خطة تنمية استراتيجية عامة تشتمل على إجراءات ذات أولوية لتحسين أحوال الإسكان، والخدمات الحضرية، والاقتصاد المحلي، وسيوفر هذا المخطط خارطة طريق لتطوير المدن على مدى العقدين القادمين، بالإضافة لذلك سيقدم المشروع نظام معلومات الأراضي، ونظام المعلومات الحضرية (في صيغة نظام المعلومات الجغرافية)، وكذلك اعداد برامج تدريب على تسوية الأوضاع القانونية للأراضي

لتعزيز الإدارة الحضرية، كما يتولى المشروع دعم المرصد الحضرية للمساهمة في الإدارة الفعالة للسياسة الحضرية. فضلاً عن ذلك - يساهم المشروع - من خلال التركيز على المسائل المتعلقة بالمأوى، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية في تحقيق بعض الأهداف الإنمائية للألفية التي حددتها هيئة الأمم المتحدة من خلال تحديد الثغرات وأوجه القصور في مجالات التنمية، والسعى لاتخاذ إجراءات عملية.

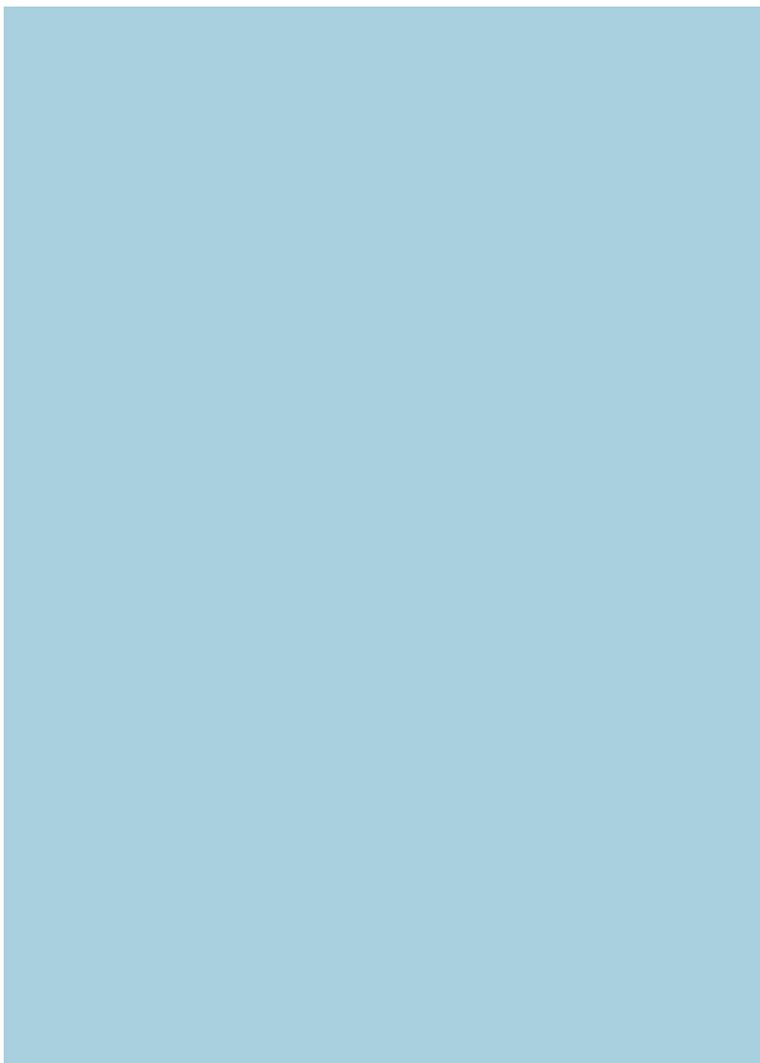
ومن المنتظر أن تقوم أجهزة الإدارة المحلية وأصحاب المصلحة الرئيسيين باستخدام المنهجية التي أتبع في إعداد هذه المخططات على نطاق واسع كخارطة طريق لتحقيق التنمية المستدامة وتحسين مستويات الحياة المعيشية للمجتمعات المحلية.

## قائمة المحتويات

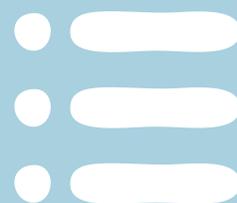


## قائمة الاشكال





نطاق العمل



# الملخص التنفيذي

## التقديم

تساهم المخططات الاستراتيجية العامة لمشروع المدن الصغيرة فى تحسين الأداء والمساءلة بشأن وضع برامج لتطوير المدينة، وتنفيذ وتنسيق الإجراءات، ولاسيما تلك التى تحد

من الاقصاء والتهميش

فى مصر.

## يتم اختيار المدن علي أسس و شروط

## نطاق العمل

تقوم شركات محلية مختصة

فى مجال التخطيط العمرانى

باعداد الخطط الاستراتيجية

العامة للمدن، يشتمل نطاق

العمل على

■ المدن اقل من مؤشرات التنمية البشرية

للامم المتحدة.

■ الموقع الجغرافي (مدن الدلتا والصعيد).

■ ميزاينه كل مدينه (اقل من ١٠٠٠٠٠ دولار

امريكي للمدينه). “

تتراوح المدن الصغيرة في

حجمها السكاني ما بين

٣٠،٠٠٠ و ٦٠،٠٠٠ نسمة.

## خلفية عامة

يعتمد تصميم المخططات

الاستراتيجية العامة لمشروع المدن الصغيرة على مجموعة مبادئ مترابطة ترابطاً وثيقاً، أهمها وأكثرها تأثيراً هي التنمية المستدامة، وتسعى المخططات الاستراتيجية العامة لمشروع المدن الصغيرة فى ظل المناخ السياسى السائد فى مصر إلى دعم قدرة صانعى القرار لتعزيز الاستدامة الاجتماعية - من خلال إدماج الفئات الضعيفة فى كل خطوة من خطوات العملية - والاستدامة الاقتصادية للمشروعات، والاستدامة البيئية للموارد المستخدمة.

وسعى إلى تحقيق الاستدامة، فقد استعان المشروع بهيكل المشاركة والتبعية الإدارية في عملية صنع القرار، كما قام بتطبيق لامركزية القرار الفعال القائم على الاستفادة من المعرفة المحلية باعتبارها مصادر مطلعة للمعلومات حول الأوضاع المحلية. ولا يجسد شركاء التنمية كم المعرفة

أولاً - التحليل السريع للأمر الداخلي والخارجي لتحديد الاتجاهات، ومواطن القوة والفرص الأساسية، وكذلك مواطن الضعف والتهديدات التي تواجهها المدينة، ثانياً - إعداد أهداف الرؤية المستقبلية للمدينة ومناقشتها، فضلاً عن الإجراءات البديلة لسد الفجوات الإنمائية وتحسين الأحوال المعيشية لسكان المدينة، ويتضمن العمل جمع البيانات وتحليلها، وتحديد الإجراءات ذات الأولوية، والحصول على موافقة الأطراف المعنية، ووضع الاستراتيجيات، وإعداد تقارير عن أربعة نطاقات أساسية - وهي المأوى، والخدمات الاجتماعية، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية، إلى جانب تناول نطاقات شاملة لضمان التعرض للأمر الخاصة بالبيئة، والحوكمة، ومواطن الضعف،



شكل (1): خريطة مصر توضح موقع مدن المرحلة الاولى و الثانية

ثالثاً - يشتمل العمل أيضاً على الدمج المكاني للقطاعات المذكورة في المخطط الاستراتيجي العام للمدينة المحددة، وأخيراً - يتعين على الاستشاري تقديم خطة توضيحية توضح الطرق الرئيسية المؤدية للمنطقة بين النسيج الحضري القائم والحدود الحضرية للمدينة (حيز).

”

**يساهم المشروع في تعزيز المخططات**

**الاستراتيجية العامة والتنمية الحضرية**

**والعمرانية، وفي تنفيذ إطار عمل**

**الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في**

**مصر، وتشمل النتائج المحددة ما يلي:**

■ **الخط الاستراتيجي المتكاملة**

**التشاركية للمدن.**

■ **تعزيز القدرة المحلية والوطنية لتنظيم**

**الخط.**

■ **تحسين الإدارة العمرانية وضمان**

**الحيازة بالمدن.**

■ **تعزيز المراصد الحضرية الوطنية**

■ **والمحلية. وضع خطط التنمية الحضرية**

**المتكاملة وتنفيذها. “**



منهجية اعداد الاستراتيجية

# المنهجية

تنقسم المنهجية المتبعة في إعداد المخططات الاستراتيجية الى ثلاث مراحل:

### المرحلة الاولى:

■ المسوحات الميدانية : حيث يتم من خلالها تدقيق الخرائط المساحية المتاحة و أعمال المسح العمرانى لإستعمالات و ملكيات الأراضى و نظم الإنشاء و إرتفاعات المبانى بالمدينة ، و أنماط الإسكان و شبكات الطرق و البنية الأساسية الراهنة لتحديد الأوضاع العمرانية الراهنة و تحديد الأراضى المتاحة للتنمية .

■ عقد اللقاءات و طرح الأسئلة : مع مجموعات الشركاء كل على حدة و تتزامن هذه المرحلة مع أعمال المسح الميدانى .

■ مقابلة المحافظ و قيادات المحافظة للتشاور و عرض مجالات العمل قبل البدء لأخذ الموافقة ببدء العمل .

■ عرض و مراجعة التقارير و الدراسات السابقة و المرتبطة بتنمية المدينة موضوع الدراسة .

■ مراجعة السياسات و الخطط الخاصة بالجهات الحكومية المختلفة .

■ استشارة المواطنين و مناقشة مسئولى المجلس التنفيذى و الشعبى المحلى للمدينة و العاملين بها و رجال الأعمال عن قضايا المدينة من خلال ورش عمل و إجتماعات تنظم لهذا الغرض .

و تنتهى تلك المرحلة بعمل تحليل نقاط القوة و الضعف و مكامن الفرص و المخاطر لكافة القطاعات .

### المرحلة الثانية:

■ صياغة الرؤية المستقبلية للمدينة و الأهداف للمدينة ما ستكون عليه خلال فترة زمنية محددة مع التركيز على تنمية القدرة التنافسية .

■ إستشارة المدينة حيث يعرض بوضوح الموقف الحالى للمدينة و تحليلاته و الرؤية و الأهداف لمستقبل المدينة .

■ قاعدة البيانات الجغرافية للمدينة GIS مدرج بها مخرجات المخطط .

■ تحديد أولويات المشروعات من خلال المشاركة و البرامج الزمنية و الخطط الاستثمارية لتمويل المشروعات .

و تنتهى تلك المرحلة بعمل المخطط الإستراتيجى العام لتنمية المدينة و الإشتراطات البنائية .

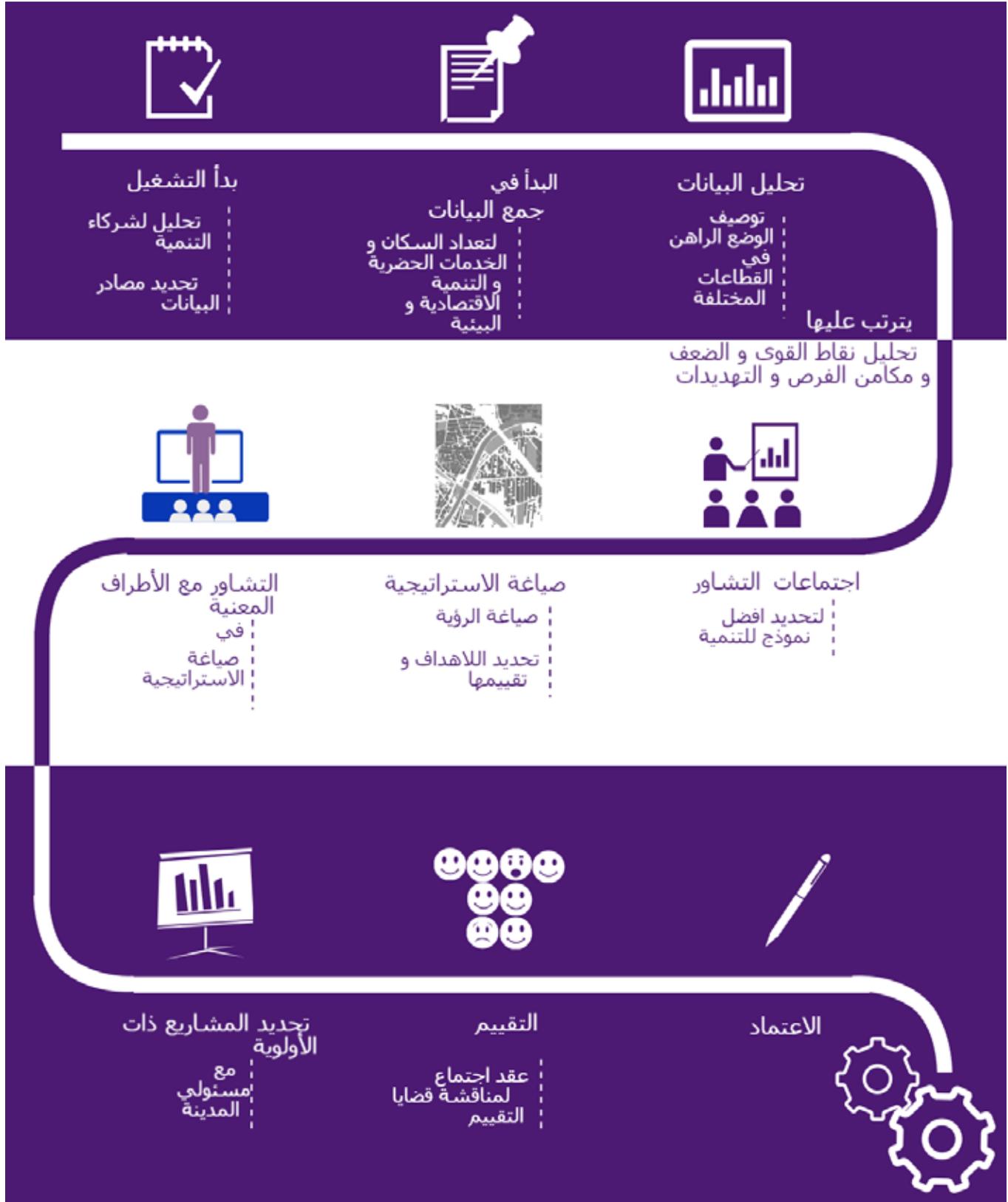
### المرحلة الثالثة:

إعداد خطط العمل للمشروعات ذات الأولوية بالمشاركة و بواسطة كل الجهات المعنية المشاركة فى التنفيذ أو التمويل .

### هيكل التقرير

يلقى هذا التقرير الضوء علي خلفيه عامه عن القطاع الحضري لمدينة سيدي سالم استناداً إلى نتائج التقرير التقييمى و المقابلات التى عقدت فى مدينة سيدي سالم . كما تتضمن بيانات عن المأوى والعشوائيات ، و الاقتصاد المحلى ، والفقر الحضري والخدمات الحضرية الأساسية .

يمثل هيكل التقرير التسلسل المنطقي للمنهجية المتبع تنفيذها في المشروع من المراحل الثلاث ومكوناتها .



شكل (2): المنهجية المتبعة لإعداد المخططات الإستراتيجية للمدن الصغيرة

٣

الوضع الراهن

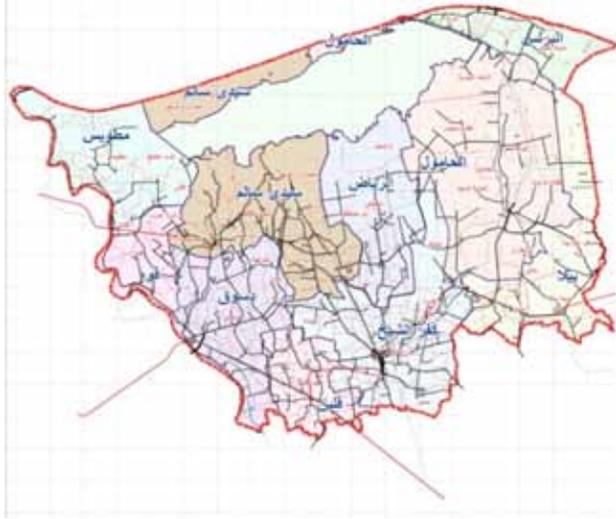


# المرحلة الاولى

## مراحل اعداد المخطط الاستراتيجي لمدينة سيدي سالم المدخل الإقليمي

تقع محافظة كفر الشيخ شمال غرب الدلتا، ويحدها شمالا البحر المتوسط وغربا نهر النيل ومحافظة البحيرة، وجنوبا محافظة الغربية وشرقا كل من محافظتي دمياط والدقهلية. وطبقا للتقسيم الإقليمي في مصر، تعتبر محافظة كفر الشيخ إحدى المحافظات الخمس التي يتكون منها الإقليم الرابع (إقليم الدلتا) التخطيطي.

تبلغ مساحة المدينة الكلية



شكل (--) : خريطة توضح التقسيم الإداري لمحافظة كفر الشيخ

### دورها على مستوى المحافظة

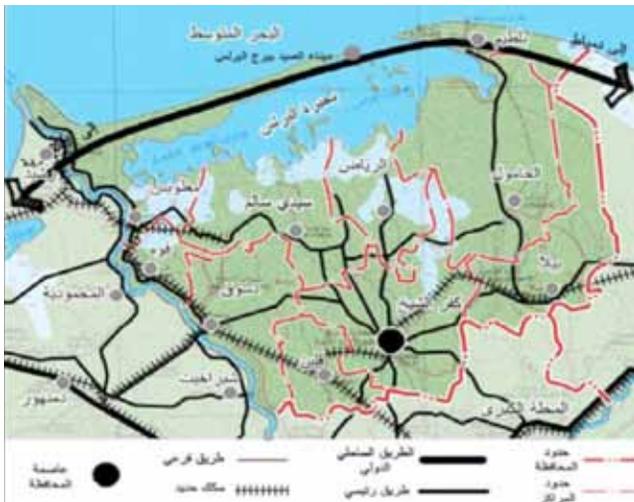
يتسم تشكيل النسق العمراني للتجمعات الحضرية بمحافظة كفر الشيخ لعام ٢٠٠٦ بوجود تجمعين فقط في الفئة التي يزيد حجمها عن ١٠٠ ألف نسمة (كفر الشيخ، دسوق) وثلاث تجمعات حضرية في الفئة بين ٥٠-١٠٠ ألف نسمة (بيلا، فوة، الحامول) وخمس تجمعات في الفئة بين ٢٥-٥٠ ألف نسمة (سيدي سالم، البرلس، قلين، بلطيم، مطوبس) وأخيرا تجمع حضري واحد فقط في الفئة بين ١٥-٢٥ ألف نسمة (الرياض).



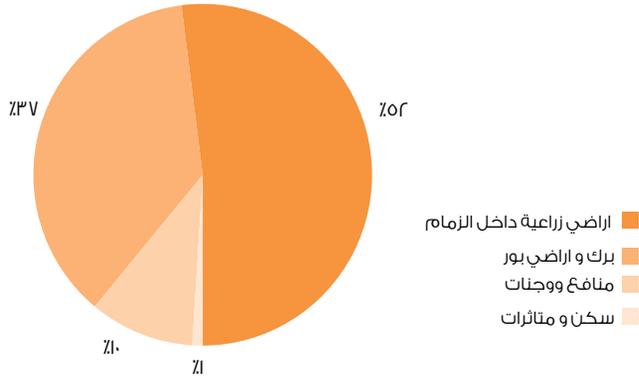
شكل (--) : خريطة توضح موقع محافظة كفر الشيخ من إقليم الدلتا

### الإطار الإقليمي للمدينة

وتنقسم محافظة كفر الشيخ إداريا الى عشرة مراكز إدارية وقسمين (كفر الشيخ ودسوق)، ومن حيث تطور التقسيم الإداري لمراكز المحافظة كالتالي: مركز سيدي سالم، مطوبس، بيلا، الحامول والرياض.



شكل (--) : خريطة توضح الفئات الحجمية للتجمعات الحضرية



شكل (1): التوزيع النسبي للاستعمالات الإقليمية على مستوى المركز

## الدور الاقتصادي لسيدي سالم بالمحافظة

يتميز مركز سيدي سالم بصيد الاسماك وتمليحها من أصناف البورى الممتازة نظرا، لتوافر المصايد السمكية على بحيرة البرلس كما يتميز بزراعة الأرز والقطن ويتميز المركز أيضا، بوجود أكثر من تل أثرى به كما يمر الطريق الساحلى الدولى بشمال المركز.

### الزراعة

تمثل الأراضى الزراعية ما نسبته 52% من إجمالي مساحة المركز البالغة (682 كم2) وهي النسبة الأكبر مقارنة بسائر الإستعمالات الإقليمية الأخرى، يليها البرك والأراضى البور بنسبة 37% ثم المنافع والجبانات بنسبة 10%، هذا وتنخفض نسبة المسطحات العمرانية إلى نحو 1% فقط من إجمالي مسطح المركز.

## خلفية عامة عن المدينة

تقع مدينة سيدي سالم شمال محافظة كفر الشيخ، وتبعد بنحو 28 كم شمال مدينة كفر الشيخ، وطبقا للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء يبلغ عدد سكان المدينة عام 2006 نحو 45,7 ألف نسمة، أما بالنسبة لمسطح الكتلة العمرانية للمدينة فتبلغ 320,5 فدان (عام 2009).

## التطور التاريخى لمحافظة كفر الشيخ

تعد محافظة كفر الشيخ من المحافظات التي تشكلت حديثا، حيث كانت حتى عام 1949م ضمن محافظة الغربية ثم فصلت عنها بالقانون 149 لسنة 1949م وعرفت باسم مديرية الفؤادية، ثم أطلق عليها مديرية كفرالشيخ بالقانون رقم 191 لسنة 1955م وأخيرا باسم محافظة كفرالشيخ طبقا للقرار الجمهوري رقم 1755 لسنة 1960م.

## التقسيمات الادارية مدينة سيدي سالم

تقسم المدينة إداريا إلى خمس مناطق، وهي تقسيمات طرحت من قبل الإدارة المحلية لمباشرة أعمالها وهي ليست شياخات معتمدة مدرجة في الإحصاءات الرسمية، وهذه المناطق:

- هي أرض الشركة والغنامين
- السوق القديم وأبو فرين.
- الكنيسة وعمران.
- بيع المصنوعات وهندسة الري.
- حي العرب.
- مجلس المدينة وصحاري مغرور

## الموارد

تشمل موارد المدينة ما يأتي :

أولاً: حصيلة الضريبة على العقارات المبنية الواقعة في دائرة إختصاص المجلس والضرائب الإضافية المقررة عليها ماعدا الضرائب المخصصة حصيلتها طبقاً للقانون لأغراض قومية. ثانياً: حصيلة ضريبي الملاهي والمراهات المفروضتين في دائرة المدينة.

ثالثاً: ٧٥ ٪ من حصيلة الضريبة الأصلية المقررة على الأطنان الكائنة في دائرة إختصاص المدينة و٧٥ ٪ من حصيلة الضريبة الإضافية المقررة على هذه الأطنان.

رابعاً: ما يخصه المجلس الشعبي المحلي للمحافظة لصالح المدينة من الموارد المقررة للمحافظة.



شكل (--) :صورة توضح مزارع الارز بالمركز

## القضايا الرئيسية للمدينة

## قضايا المأوى والعشوائيات

طبقاً للبيانات الواردة من الرفع العمراني ٢٠٠٨، يقدر عدد الوحدات السكنية بمدينة سيدي سالم بحوالي ١٠٣٩٢ وحدة، ويبلغ عدد المباني السكنية ٢٦٣١ مبني سكني، بينما يبلغ عدد المباني غير السكنية ١٠٤٤ مبني، وبذلك تمثل المباني السكنية حوالي ٧١,٦ ٪ من إجمالي عدد المباني بالكتلة العمرانية للمدينة البالغ ٣٦٧٥ مبني.

يبلغ عدد الوحدات السكنية عام ٢٠٠٨ حوالي ١٠٣٩٢ وحدة سكنية بينما بلغ عد الأسر ١٠٣٩٢ أسرة، مما يعني عدم وجود فائض في الوحدات السكنية، مما يتطلب الاهتمام بتوفير الوحدات السكنية المستقبلية بمعدلات أكبر

## قضايا الخدمات الأساسية والمرافق

يوجد نقص في العمالة المدربة والكوادر القادرة علي تقديم مستوى افضل للخدمات . كما ان الاجور والحوافز زهيدة ولا تعبر عن اصحاب الاداء المتميز والكوادر المدربة مما يسبب ظهور السلبية عامة والانحرافات الادارية في بعض الادارات . بالرغم من الشعور العام بالالفة بين موظفي الادارة ، الا ان التنسيق والتعاون في المعاملات الادارية ضعيف ويحتاج للتفعيل مع وجود صعوبة لبعض الافراد في تقبل السيدات رؤساء في الاقسام .

ضعف مستوى تقديم الخدمات للجماهير ، سببه ان الادارة المحلية اصبحت طاردة للكوادر المتميزة بسبب ضعف مستوى

من اراضي املاك الدولة في المدة المقررة قد تصل الي ٢٥% وفي حالة التأخير عن السداد يتم تحصيل فائدة ٨% تقريبا .

### الفئات الضعيفة

نسبة الإناث العاملات بمجلس المدينة تبلغ حوالي ٢٢,٥% من اجمالي ١٦٠ موظف (٢١ معينة و ١٥ مؤقتة)، أغلبية الاناث من هذه النسبة يتدرجن بين عاملات كبار ( اداري/ فني / مهني) وعاملات متوسطات الدرجة اما بالنسبة للعاملات الصغار والعمالة المسادة، فنسبة الاناث ضئيلة لا تتعدى ٢%. لا يوجد تمثيل مناسب للمرأة في المجالس المحلية تصل إلي ٤,٠% في المجلس المحلي للمدينة و٣% في المجلس المحلي للمركز. يوجد قصور في تضمين قضايا المرأة المعيلة في المجتمع وبالاخص بالنسبة لاجراءات استصدار التراخيص والقروض.

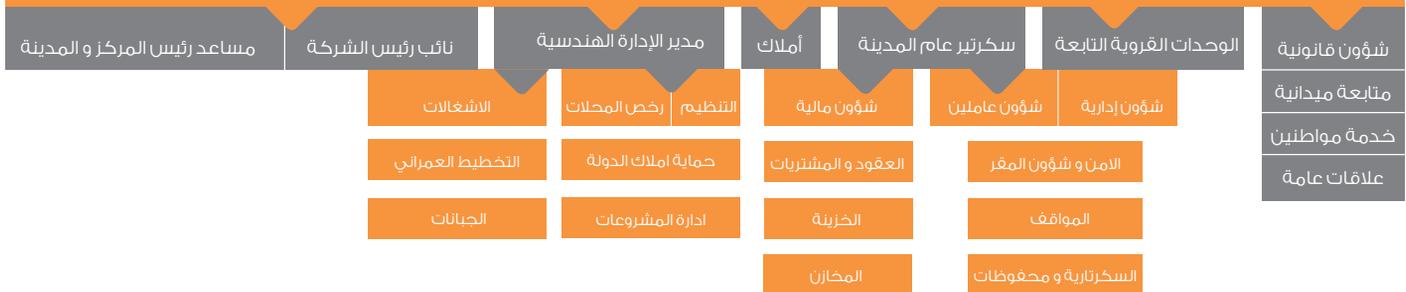
الاجور، وعدم وجود حوافز حقيقية (مادية/معنوية) تشجع الافراد علي الالتحاق بالادارة المحلية . قلة الامكانيات داخل الادارة المحلية (حاسبات الية ، اثاث مكتبي ، ادوات تقنية) تعوق جودة الاداء الوظيفي (مثل عدم وجود غرفة مخصصة لحفظ المستندات) . المركزية الموجودة في اسلوب الادارة تحد من تطوير عمليات الادارة الحاكمة لتقديم الخدمات.

### القضايا عبر القطاعية

#### الحكومة

يوجد بمجلس المدينة مكتب خاص لتلقي شكاوي الافراد لخدمة المواطنين للعمل علي توفير خدمة افضل . ويتميز بسرعة البت في الشكاوي كما ان هناك فعالية في تحصيل الريع

### رئيس المركز و المدينة



شكل (---): الهيكل التنظيمي لمدينة سيدي سالم

## دراسات الوضع الراهن

### تحديد الخصائص السكانية

استناداً إلى أعداد السكان الفعلية الواردة بالتعدادات العامة للسكان عام ١٩٧٦ و ١٩٨٦ و ١٩٩٦ و ٢٠٠٦ على مستوى محافظة كفر الشيخ ومركز سيدي سالم ومدينة سيدي سالم :  
يمثل السكان بالمدينة حوالي ٧,٦% من سكان حضر محافظة كفر الشيخ البالغ ٦٠٤٠٩٦ نسمة طبقاً لتعداد ٢٠٠٦ .  
ويمثل سكان المدينة حوالي ١٤,٣% من إجمالي مركز سيدي سالم عام ٢٠٠٦، وهذه النسبة ثابتة تقريباً على مدار التعدادات الثلاثة السابقة .

بلغ حجم سكان المدينة عام ٢٠٠٦ حوالي ٤٥٩٠٦ نسمة.

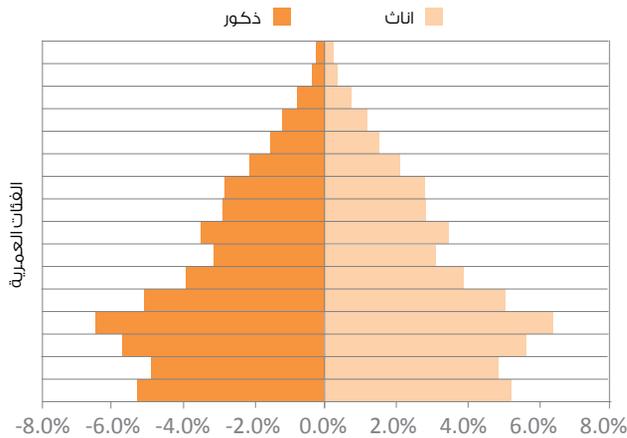
يبلغ إجمالي عدد الأسر بمدينة سيدي سالم عام ٢٠٠٦ حوالي ١٠٠٨٨ أسرة بمتوسط حجم للأسرة يبلغ ٤,٥٤ فرد، وهو ينخفض قليلاً عن متوسط حجم الأسرة بإجمالي المركز والبالغ (٤,٦٣ فرد /أسرة) ، وأكبر من متوسط حضر المحافظة (٤,١ فرد/أسرة). وطبقاً لنتائج الرفع المساحي والاستبيان بالعينه الذي قام به فريق العمل في ديسمبر ٢٠٠٨، فقد بلغت نسبة الأسر الممتدة حوالي ٢٠% من الأسر بالمدينة، وتراوح عدد أفراد هذه الأسر من ٧ إلى ١٣ فرداً.

### معدلات النمو السكاني

يلاحظ انخفاض معدل نمو السكان في المرحلة الأخيرة ١٩٩٦ - ٢٠٠٦ عن المرحلتين السابقتين (١٩٧٦-١٩٨٦، ١٩٨٦-١٩٩٦)، وهو ما ينبغي تفسيره من خلال مؤشرات الهجرة.

القرية	سكان ٧٦	سكان ٨٦	سكان ٩٦	سكان ٠٦
مدينة سيدي سالم	٢٤٨٣٨	٣١٧٤٧	٤١٢٥٣	٤٥٩٠٦
معدل النمو	-	٢,٨	٣,٠	١,١
مركز سيدي سالم	١٧٧٣٣٨	٢٢٥٣٤٢	٢٧٨٢٩٥	٣٢١١٦٣
معدل النمو	-	٢,٧	٢,٣	١,٥
حضر محافظة كفر الشيخ	٢٤٥٥٥٠	٤٠٦٧٤٥	٥٠٩٧٩٠	٦٠٤٠٩٦
معدل النمو	-	٦,٦	٢,٥	١,٨
% سكان المدينة إلى المركز	٧٤,٠	٧٤,١	٧٤,٨	٧٤,٣
% سكان المدينة إلى	٧١,١	٧٧,٨	٧٨,١	٧٧,٦

شكل (--) : جدول يوضح عدد السكان والأسر ومتوسط حجم الأسرة لمدينة ومركز سيدي سالم وحضر محافظة كفر الشيخ عام ٢٠٠٦



شكل (--) : جدول يوضح الهرم السكاني لمدينة سيدي سالم عام ٢٠٠٦

## دراسة الخدمات

### الطرق

تتبع المجلس المحلي وتشرف علي تنفيذها وصيانتها مديرية الطرق والنقل لمحافظة كفر الشيخ.

## الخدمات الدينية

تمثل الخدمات الدينية مساحة ١,٦٦ فدان ويصل عدد وحداته إلى ١٨ وحدة.

### البنية الاساسية والخدمات الحضرية

تغطي شبكة مياه الشرب ١٠٠٪ من المناطق القائمة بمدينة سيدي سالم. وقد تم تجديد وزيادة قطر بعض من مواسير شبكة المياه في السنوات العشر الأخيرة، وقامت شركة مياه الشرب بكفر الشيخ بطرح وإسناد عملية إحلال المواسير المتهالكة والمواسير الاسبستوس ، ومن المنتظر الانتهاء من عملية الإحلال والتجديد هذا العام للقضاء نهائيا علي مشاكل الشبكة.

### مصادر المياه

يتم إمداد المدينة باحتياجاتها اليومية من المياه عبر المياه السطحية المرشحة (محطة مياه كحيلو) التي تستمد مياهها العكرة من ترعة الشيخ إبراهيم . تقع المحطة غرب المدينة علي ترعة الشيخ إبراهيم. وهي حديثة الإنشاء (٢٠٠٨/٧/١٧) وتتكون من عدد ٢ مرشح بطاقة تبلغ ٢٤٠ لتر/ث، و يبلغ إنتاجها الفعلي حوالي ٢٠٠ ل/ث.

تخدم المحطة مدينة سيدي سالم والعديد من القرى التابعة للمركز منها العيسوية ، نايف، الزاقوات، أبو عيسى، السنطة، عزبة يونس، عزبة صلاح.

وتبلغ كمية المياه الواصلة حاليا من محطة المياه إلي مدينة سيدي سالم حوالي ٨٠٠٠ إلى ٩٠٠٠ م<sup>٣</sup>/يوم

تتميز مدينة سيدي سالم بشبكة من الطرق الداخلية الشبكية من والي كافة المناطق المختلفة في المدينة والتي تتراوح عرضها من ١٥ متر الي ٦ متر. يمكن تصنيف الطرق داخل المدينة إلي خمسة أنواع أساسية وتم تصنيف تلك الطرق طبقا لوظائف وخصائص ودور ونوع الحركة عليها.

### الطرق التجميعية

يوجد العديد من الطرق التجميعية ذات العرض الضيقة (١٠-٦ متر) ومنها ما هو مرصوف بالفعل ومنها ما هو ترابي وتتواجد معظم هذه الطرق في المناطق العشوائية الملتحمة بالكتلة العمرانية.

### مداخل المدينة

يوجد أربعة مداخل رئيسية تربط المدينة بباقي المحافظات والمراكز والمدن المجاورة.

### المداخل الفرعية

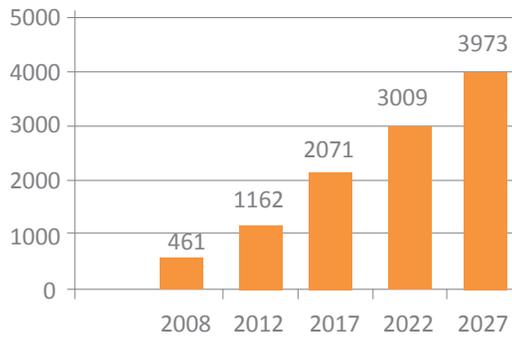
يوجد ثلاثة مداخل فرعية للمدينة تربط المدينة بالقرى المجاورة

### التعليم

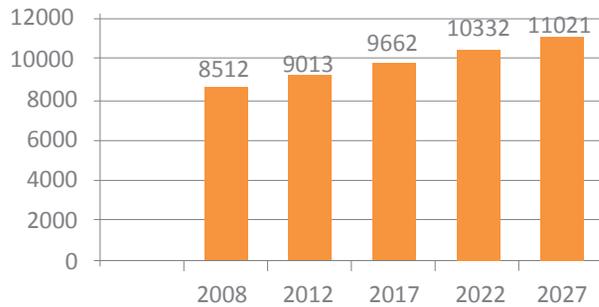
يبلغ إجمالي مسطح الخدمات التعليمية ٧,٥٥ فدان بنسبة من إجمالي الخدمات ٣٠,٦٪.

السنة	تعداد السكان (١٠٠٠ نسمة)	متوسط كمية الإستهلاك	٢٠٠٤ / ٢٠٠٥	٢٠٠٥ / ٢٠٠٦	٢٠٠٦ / ٢٠٠٧
٢٠٠٨	٤٧,٢٨٩	٨٥١٢	١١٩١٧	١٣٦١٩	٢١٢٨٠
٢٠١٢	٥٠,٧٢	٩٠١٣	١٢٦١٨	١٤٤٢١	٢٢٥٣٢
٢٠١٧	٥٣,٦٧٧	٩٦٦٢	١٣٥٢٧	١٥٤٥٩	٢٤١٥٥
٢٠٢٢	٥٧,٣٩٩	١٣٣٣٢	١٤٤٦٥	١٦٥٣١	٢٥٨٣٠
٢٠٢٧	٦١,٢٢٨	١١٠٢١	١٥٤٢٩	١٧٦٣٤	٢٧٥٥٣

شكل (--) : جدول يوضح كمية استهلاك المياه السنوي للمدينة



شكل (--) : مقدار العجز بالطاقة (متر<sup>٣</sup>/يوم)



شكل (--) : متوسط كمية استهلاك المياه (متر<sup>٣</sup>/يوم)

يوجد بموقع محطة التنقية خزان مياه أرضي بسعة تبلغ ٤٠٠٠ م<sup>٣</sup> للطوارئ وكجزء من عمليات التشغيل بالمحطة وتطهير المياه.

لا يوجد حالياً أية خزانات عالية عاملة وجاري حالياً الانتهاء من إنشاء خزان عالي سعة ٢٠٠٠ م<sup>٣</sup> وهو يكفي المدينة لما بعد سنة الهدف لخدمة المدينة بمعرفة الهيئة القومية لمياه الشرب .

تقدر حالياً سعة التخزين العالي المطلوب توفيرها لمدينة سيدي سالم بحوالي ١٤٤٣ م<sup>٣</sup>، تزداد تدريجياً لتصل إلى ١٨٦٩ م<sup>٣</sup> في عام ٢٠٢٧.

يتم حساب كمية المياه المطلوب تخزينها في الخزانات الأرضية والخزانات العالية كاحتياطي لمكافحة الحريق علي أساس ١٢٠ م<sup>٣</sup> لكل ١٠,٠٠٠ نسمة في اليوم.

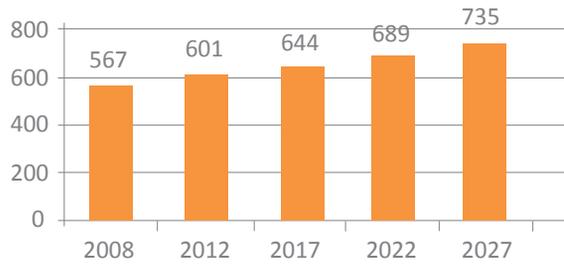
إجمالي كمية المياه المتاحة حالياً من محطة المياه لمدينة سيدي سالم تبلغ حوالي ٨٠٠٠ م<sup>٣</sup>/يوم.

إجمالي الطاقة المتاحة حالياً لمدينة سيدي سالم من محطة المياه يبلغ حوالي ١١٤٥٦ م<sup>٣</sup>/يوم.

نصيب الفرد من المياه يبلغ حوالي ١٨٠ لتر/فرد/يوم. معدل مرتفع مقارنة بمعدلات الكود المصري بالنسبة لمدن المراكز والبالغة ١٦٥-١٨٠ لتر/فرد/يوم).

يبلغ العجز بالطاقة حوالي ٤٦١ م<sup>٣</sup>/يوم يزداد تدريجياً ليصل إلى ٣٩٧٣ م<sup>٣</sup>/يوم سنة الهدف ٢٠٢٧. لذا فمحطة مياه سيدي سالم غير كافية لتغذية المدينة في الوقت الحالي أو في سنة الهدف.

## الصرف الصحي



شكل (--) : كمية المياه المطلوبة لمكافحة الحريق لمدينة سيدي سالم (خزان ارضي + خزان علوي)

السنة	الفرق بين أقصى استهلاك يوم وأقصى استهلاك شهر	كم أقصى استهلاك شهري (٣٠/٣٥ يوم)	السعة المطلوبة للخزانات الأرضية (م³)	السعة المطلوبة للخزانات العالية (م³)
٢٠٠٨	١٧.٢	٢٩٨٠	٣٤٣٤	١٤٤٣
٢٠١٢	١٨.٣	٣١٥٥	٣٦٣٦	١٥٢٨
٢٠١٧	١٩.٣	٣٣٨٢	٣٨٩٧	١٦٣٨
٢٠٢٢	٢٠.٦	٣٦١٦	٤١٦٧	١٧٥٢
٢٠٢٧	٢٢.٥	٣٨٥٧	٤٤٤٥	١٨٦٩

شكل (--) : سعة المياه المطلوبة للمدينة و المتوقعة لسنة ٢٠١٧ و ٢٠٢٢

## الخط والمشروعات المستقبلية

جاري إنشاء المرحلة الأولى لمحطة مياه المغني المرشحة الكبرى بمنشأة العباسة شرق سيدي سالم بحوالي ٥ كم، والمحطة سوف يتم إنشاؤها علي مرحلتين بطاقة تصميمية إجمالية ١١٠٠ ل/ث بواقع ٨٠٠ لتر/ث لكل مرحلة، والمحطة بمساحة إجمالية ١٥ فدان شاملة مساحة المحطة القديمة النقالي، وجاري حاليا تنفيذ خط مياه قطر ١٤٠٠ مم من المحطة ليتفرع إلي خطين احدهم بقطر ٧٠٠ مم لتغذية دمر و شمالا والأخر بقطر ١٢٠٠ مم لتغذية سيدي سالم والتجمعات المحيطة.

تقع في جنوب المدينة وعلي بعد تقريبي ٤ كم.

المحطة ثنائية المعالجة بطاقة تصميمية ١٠٠٠٠ م³/يوم وتم الانتهاء منها في أواخر عام ٢٠٠٧ بتكلفة ٤٥ مليون جنيه، ويتم التخلص من مياه الصرف الصحي بعد معالجتها في مصرف سالم العمومي.

## جمع و تدوير المخلفات الصلبة

يتم تجميع القمامة - خلال وريديتي عمل (صباحية ومسائية) - من شوارع مدينة سيدي سالم ومن صناديق القمامة المنتشرة ببعض الشوارع بواسطة عمال النظافة وجرارات الحملة الميكانيكية التابعة للوحدة المحلية بالمدينة وتحت إدارة ومسئولية إدارة النظافة بمجلس المدينة يتم نقل القمامة التي يتم تجميعها إلي المقلب المؤقت بمنطقة التل الأثري ليتم حرقها مشكلة تلوث بيئي شديد بمنطقة المقلب.

تبلغ رسوم خدمات النظافة ٣ جنيه/شقة/شهر، و١٠ جنيهات/محل/شهر.

يتم التخلص النهائي من مخلفات الصلبة من كامل المدينة في المقلب المؤقت بمنطقة التل الأثري وهو بمساحة ٥ فدان وعلي بعد تقريبي ٣ كم شرق المدينة.

ويتم التخلص من القمامة المنقولة بالمقلب بواسطة الحرق اليومي مما يلوث الهواء بمحيط منطقة المقلب.

## وسائل المواصلات

ازدياد أعداد الميكروباصات والتوك توك بشكل ملحوظ مما أدى إلى حدوث إشغالات واختناقات مرورية وحوادث بالشوارع الرئيسية بالمدينة خاصة في أوقات الذروة فضلا عن تلوث الهواء .

العشوائية تغلب على شوارع المدينة حيث السير عكس الاتجاه وتجاوز السرعات المقررة داخل المدينة وعدم التزام المركبات بقواعد المرور نظرا لغياب الرقابة المرورية .

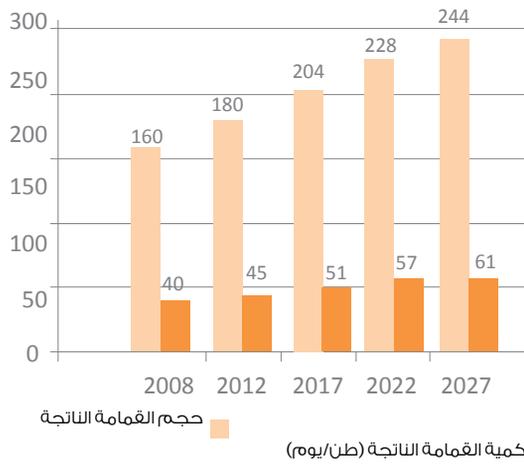
عدم وجود رصيف جانبي للمشاة بمعظم شبكة الطرق الداخلية وان وجد الرصيف يكون بعرض ضيق وبحالة سيئة وعليه إشغالات من المحلات التجارية عليه مما يعرض حياة المواطنين لخطر الحوادث .

السنة	تعداد السكان (الف نسمة)	متوسط الاستهلاك (٣٣٥/يوم)	التصرف اليومي المتوسط (٣٣٥)		أقصى تصرف يومي (٣٣٥)	أقصى تصرف تصميمي (لتر/ثانية)
			صيفا	شتاء		
٢٠٠٨	٤٧,٢٨٩	٨٥١٢	٦٨١٠	١١٩١٧	١٣٦١٩	٢٢٨
٢٠١٢	٥٠,٧٢	٩٠١٣	٧٢١٠	١٢٦١٨	١٤٤٢١	٢٣٨
٢٠١٧	٥٣,٦٧٧	٩٦٦٢	٧٧٣٠	١٣٥٢٧	١٥٤٥٩	٢٥١
٢٠٢٢	٥٧,٣٩٩	١٠,٣٣٢	٨٢٦٦	١٤٤٦٥	١٦٥٣١	٢٦٤
٢٠٢٧	٦١,٢٢٨	١١,٠٢١	٨٨١٧	١٥٤٢٩	١٧٦٣٤	٢٧٧

شكل (--) : التصرفات التصميمية المتوقعة للتصرف الصحي بمدينة سيدي سالم

المحطة	عدد الطلمبات	الطاقة التصميمية (لتر/ثانية)	سنة الإنشاء	مكان الصرف
محطة الرفع (الفرعية ١)	٢	٣٠	٢٠٠٧	إلى شبكة الأنحدار
محطة الرفع (الفرعية ٢)	٢	٣٠	٢٠٠٧	إلى المحطة الرئيسية (٣)
محطة الرفع الرئيسية (٣)	٤	١٢٠	٢٠٠٧	إلى محطة المعالجة
محطة الرفع الرئيسية (٤)	٤	١٢٠	٢٠٠٧	إلى محطة المعالجة

شكل (--) : جدول محطات الرفع الرئيسية و الفرعية



شكل (--) : كميات الغمامة المتوقعة توأدها حتى سنة ٢٠٢٧



شكل (-): إسكان محدودي الدخل



شكل (-): إسكان أهالي متوسط



شكل (-): الإسكان الفاخر

## تحليل الوضع الراهن

### حصر وتصنيف للمناطق السكنية

طبقا للبيانات الإحصائية الواردة من الرفع العمراني ٢٠٠٨، تمثلت أنماط الإسكان بالمدينة في ثلاثة أنماط وهي: إسكان أهالي، إسكان حكومي، عمارات بنك إسكان .

### السياسات والتشريعات ونظم المدينة السكنية

تدار مدينة سيدي سالم من خلال منظومتين أساسيتين، أما الأولى فهي المجلس التنفيذي للمدينة والذي يضم كافة إدارات الإنتاج والخدمات (التعليم، الصحة، التضامن الإجتماعي، الشباب...إلخ)، بينما تقوم المنظومة الثانية بالدور الإقليمي على أنشطة المجالس التنفيذية وتتمثل تلك المنظومة في المجلس الشعبي المحلي للمدينة.

### ضمان الحيانة

تزداد نسبة الوحدات السكنية المملوكة للأهالي إلي حوالي ٧٤ .%

### الدعم المؤسسي وبناء القدرات والتدريب

- يوجد تبرعات كبيرة للإدارة المحلية من بعض الافراد مثل اعضاء مجلس الشعب المنتخبين .
- يتم تحصيل الاموال من المدينة و لا يستفاد بها داخل المدينة وانما تنتقل الي الحكومة المركزية .
- موافقة المجالس الشعبية علي المشروعات هو الاسلوب الوحيد لتضمين المجتمع المدني .

## الأولويات

١. تنمية المهارات القيادية بالمجلس المحلي .
٢. تدعيم المجلس عامة وإدارة الأراضي والاملاك خاصة بالحاسب الآلي لتحسين ادارة المدينة .
٣. اعداد استراتيجيه تنمية لمدينة سيدي سالم يتعاون في تحقيقها شركاء المجتمع .
٤. تنمية المهارات الادارة المحلية علي اقامة شراكات مع القطاع الخاص والجمعيات الاهلية .

- لا توجد شراكة او تعاون واضح بين المجلس والجمعيات الاهلية او القطاع الخاص لتدعيم وتطوير خدمات المجلس للمواطنين .
- لا يوجد قاعدة بيانات موحدة تضم جميع المعلومات عن المدينة وخاصة بالنسبة للمعلومات الجغرافية وملكية الاراضي التابعة للدولة والخاصة .
- يوجد نقص بالعمالة المدربة وغياب البرامج الفعالة لخلق كوادر شابة مؤهلة لتحمل المسؤولية . ضعف الاجور وانعدام الحوافز المادية او المهنية .
- يوجد خطط تدريبية للعاملين بالمجلس لتدعيم وتطوير المهارات ولكنها بحاجة ماسة الي التطوير .
- يوجد ضعف شديد في الامكانيات المتاحة للادارة المحلية لتسهيل تنفيذ المهام المطلوبة منها في تقديم الخدمات المتميزة للأفراد (مثل اساليب التقنية الجديدة - بيئة العمل الصالحة ، اثاث مكتبي ، وادوات مكتبية) .

## قضايا النوع والفقر الحضري

### معدلات التزاحم

طبقاً للتعداد العام لمدينة سيدي سالم ٢٠٠٦ ، يبلغ متوسط حجم الأسرة بمدينة سيدي سالم من (٤,٥٤ فرد /أسرة) عام ٢٠٠٦ ويبلغ معدل التزاحم بمدينة سيدي سالم (١,١٥ فرد/ غرفة) .

المشروع المقترح	قضايا المأوى
مشروع مخطط استراتيجي عام لمدينة سيدي سالم	
المشروع المقترح	قضايا المأوى
مشروع تعديل حدود الحيز العمراني وإضافة حوالي ١١٧ فدان لاستيعاب السكان حتي عام ٢٠٢٧	
المشروع المقترح	قضايا المأوى
مشروع توفير عدد ١١٤٠ وحدة سكنية لمحدودي الدخل ضمن المشروع القومي للإسكان	

الخدمة	عدد الوحدات	المساحة (فدان)	النسبة
تعليمي	١٢	٧,٥٥	٣,٦
صحي	٦	٢,٥٢	١,٢
ديني	١٨	١,٦٦	٦,٧
حديقة	٣٥	٢,٤١	٩,٨
ترفيهي	١	٠,٥٢	٢,١
رياضي	٣	١,٤٨	٦,٠
اجتماعي	١٢	١,٤٤	٥,٨
خدمات عامة	٢	٠,٧٩	٣,٢
اتصالات	٣	٠,٣٢	١,٣
إداري	١٤	٣,٤٦	١٤,٠
امني	١	٠,٠٥	٠,٢
خدمات زراعية	٣	٢,٤٧	١٠,٠
إجمالي الخدمات	١١٠	٢٤,٦٨	١٠٠,٠

شكل (--) : التوزيع العددي والنسبي للخدمات المجتمعية علي مستوي المدينة

المرحلة	اسم المدرسة	نظام العمل	عدد الفصول	عدد التلاميذ	عدد المدرسين
الابتدائية	سيدي سالم	فترتين	٣١	١٤٦٨	٥٩
	حسني مبارك	فترة	١٤	٦٢٣	٣٢
	طه حسين	فترتين	٣٠	١٣٣٤	٥٤
الإعدادية	ابو شعيبشع الخاصة	خاصة	٦	٣٩	١٠
	سيدي سالم بنين	فترة	٢٣	٩٦٠	٥٩
	سيدي سالم بنات	فترة	٢٢	٨٥٠	٧٠
الثانوية (عامه)	سيدي سالم بنين	فترة	١٣	٤٧٠	٤٧
	سيدي سالم بنات	فترة	١٤	٥٢٦	٥٨
الثانوية (تجاري)	الثانوية التجارية بنين	فترتين	٣٠	١٢٦٩	٨٤
	الثانوية التجارية بنات	فترتين	٦٦	٢٨٩٠	١٦٥

شكل (--) : التوزيع العددي والنسبي للخدمات المجتمعية علي مستوي المدينة

## المرافق الحضرية الأساسية (الخدمات الاجتماعية)

تتوطن وتتنوع الخدمات المجتمعية علي مستوي المدينة، وخاصة الخدمات التعليمية والصحية.

تبلغ مساحة الخدمات علي مستوي المدينة ٢٤,٧ فدان تمثل نحو ٧,٧٪ من إجمالي مسطح الكتلة العمرانية للمدينة عام ٢٠٠٩ طبقا للرفع العمراني.

تحتل الأنشطة التجارية ١٣,٧ فدان ويصل عدد وحداتها إلي ٦٥ وحدات، وذلك بخلاف الأنشطة التجارية أسفل المباني السكنية والتي تصل مساحتها إلي نحو ٢٥,٢ فدان. وهو ما يظهر قوة المدينة تجاريا.

ويتوفر بالمدينة عدد (٢٣) مخبز منهم ٢١ مخبز بلدي، كذلك يتوفر ثلاث مستودعات لأنايب البوتاجاز.

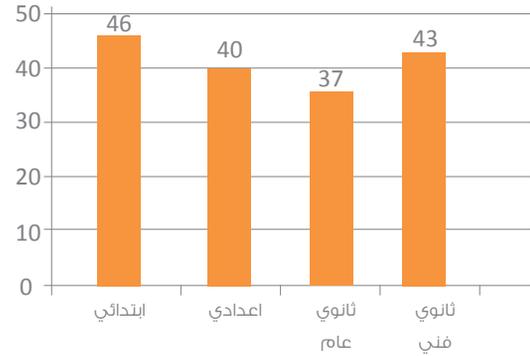
## القضايا التي تواجه المدينة التعليم

تبلغ مساحة الخدمات علي مستوي المدينة ٢٤,٧ فدان تمثل نحو ٧,٧٪ من إجمالي مسطح الكتلة العمرانية للمدينة عام ٢٠٠٩ طبقا للرفع العمراني.

يتبين وجود عجز علي مستوي المدينة حالي يبلغ ١١ فصل بمدارس التعليم الابتدائي وفصلين بالتعليم الإعدادي وفصل واحد بالتعليم الثانوي العام وثلاثة فصول بالتعليم الثانوي الفني التجاري.

### الخدمات الترفيهية

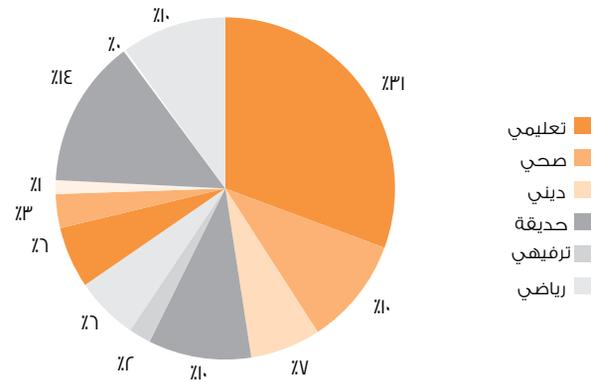
- يتوفر بالمدينة نادي رياضي و عدد (٢) مركز شباب، وتبلغ مساحة الخدمات الرياضية (٦) فدان.
- كذلك تتوفر بالمدينة حديقة عامة تبلغ مساحتها (٢,١) فدان.



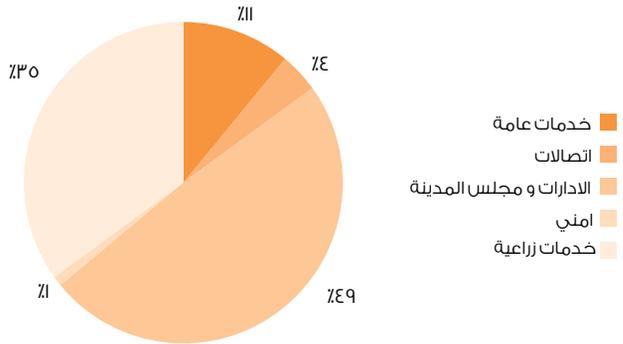
شكل (--) : متوسط الكثافة الفعلية

### الدعم المؤسسي

تتميز مدينة سيدي سالم بوجود العديد من المؤسسات الإدارية الخدمية، وهو ما انعكس علي كبر مسطحها مقارنة بالخدمات الأخرى (باستثناء التعليمية)، فقد بلغ إجمالي الخدمات الإدارية علي مستوى المدينة ٧,١ فدان.



شكل (--) : التوزيع النسبي للخدمات المجتمعية علي مستوى المدينة



شكل (--) : مقارنة لنسب الخدمات بالمدينة

الخدمة	عدد الوحدات	المساحة (فدان)	النسبة
خدمات عامة	٢	٠,٧٩	٣,٢
اتصالات	٣	٠,٣٢	١,٣
الإدارات ومجلس المدينة	١٤	٣,٤٦	١٤,٠
امني	١	٠,٠٥	٠,٢
خدمات زراعية	٣	٢,٤٧	١٠,٠
إجمالي	٢٣	٧,٠٩	١٠٠,٠

شكل (--) : جدول خدمات المتوفرة بالمدينة

### الصحة

- يبلغ مسطح الخدمات الصحية ٢,٥ فدان.
- رغم كفاية الخدمات الصحية إلا أن كفاءة تقديم الخدمة ضعيف مما ظهر من إجابات الأطراف ذات الصلة والتي توضح تدهور تقديم الخدمة وانتشار الأمراض المتوطنة
- نقص المعدات اللازمة ضعف جودة تقديم الخدمات الصحية والتمويلية بالمستشفى المركزي ومعظم المراكز الصحية بالمدينة نظرا لتدهور الأوضاع الإدارية والفنية .
- زيادة الطلب (التهافت) علي الخدمات الحكومية من قبل محدودي الدخل مع غياب آلية فعالة للتأمين الصحي .
- غياب بعض الخدمات الصحية (عيادات أسنان، معامل أشعة - تأمين يشمل الأدوية) ويعتبر إتاحتها من الأولويات عالية التأثير لتحسين الخدمات الصحية.

المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (٧)
إنشاء وصلة طريق إقليمي جديد تمر شمال الكتلة العمرانية للمدينة	
المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (٨)
إنشاء ثلاث مواقف نقل جماعي، الموقف الرئيسي على الجزء المغطى من مصرف سالم للربط بمحور سيدي سالم كفر الشيخ	

## المرافق الحضرية الأساسية

تتصل معظم أسر المدينة بالشبكة العامة للمياه حيث تبلغ نسبة الأفراد والأسر المتصلة بالشبكة العامة للمياه حوالي ٩٤ % من إجمالي الأفراد والأسر بالمدينة .

### مياه الشرب

الخزانات الأرضية الحالية بمحطة مياه سيدي سالم بالإضافة إلي خزانات محطة المياه الجديدة الجاري تنفيذها تكفي لما بعد سنة الهدف (٢٠٢٧).  
جاري حاليا تشغيل الخزان العالي الجديد سعة ٢٠٠٠ م<sup>٣</sup> وهو يكفي لمدينة سيدي سالم حتى ما بعد سنة الهدف.

### الصرف الصحي

أنظمة الصرف الصحي بالمدينة:

- النظام الأول : شبكة انحدار من البلاستيك مكونة من مواسير من البلاستيك بأقطار من ٨ : ١٢ بوصة ويجمالي أطوال ١٠ كم ويغطي هذا النظام حوالي ٥٠% من المدينة.
- النظام الثاني: ترنشات الصرف الصحي .

## بناء القدرات والتدريب

تبلغ مساحة الخدمات الإجتماعية علي مستوي المدينة ١,٤٤ فدان تمثل نحو ٥,٨ % من إجمالي الخدمات، وهي عبارة عن :  
عدد (١) وحدة إجتماعية.  
عدد (١٧) جمعية أهلية.  
عدد ٣ مشغل فتيات.  
عدد (١) مركز تأهيل مهني.  
عدد (٤) دور حضانة.  
أما بالنسبة للخدمات الثقافية فتتمثل في وجود بيت ثقافة وعدد (٢) مكتبة عامة.

## قضايا النوع والفقر الحضري

المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (١)
تطوير المستشفى المركزي القائم.	
المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (٢)
انشاء مدرستين للتعليم الابتدائي	
المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (٣)
انشاء ملاعب ومناطق ترفيهية بالأجزاء المغطاة من مصرف سالم	
المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (٤)
سرعة إحلال وتجديد باقي شبكة مياه الشرب بمدينة سيدي سالم (تم الطرح)	
المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (٥)
توسعة محطة المعالجة لزيادة طاقتها التصميمية من ١٠٠٠ م <sup>٣</sup> /يوم إلي ١٥٠٠ م <sup>٣</sup> /يوم لتكفي المدينة حتى سنة الهدف	
المشروع المقترح	قضايا خدمات رقم (٦)
سرعة إحلال وتجديد باقي شبكة مياه الشرب بمدينة سيدي سالم (تم الطرح)	

### الطرق والنقل والمرور

قصور العناصر الرئيسية الواجب توافرها في شبكة الطرق داخل المدينة من سهولة في الانتقال ، الأمان ، والمحافظة علي البيئة... الخ.

المسطحات المائية تشطر الكتلة العمرانية للمدينة مما يعوق الاتصالية بين أجزاء المدينة .

اختراق طريق كفر الشيخ - سيدي سالم - مطوبس للكتلة العمرانية للمدينة مما أدى إلي تداخل بين المرور العابر الإقليمي الطوالي والمرور الداخلي وبالتالي ينتج العديد من الحوادث والاختناقات المرورية.

سوء تخطيط بعض التقاطعات الرئيسية بشوارع المدينة مما يؤدي إلي اختناقات مرورية قائمة.

ضيق عرض المدخل الغربي من مدينة دسوق وقرية سد خميس والمدخل الشمالي من قرية دمر وقرية الحدادي بالإضافة إلي سوء حالة المدخل الجنوبي من قرية العيسوية. ضيق سعة بعض مواقف النقل الجماعي مما يسبب اختناقات مرورية بالشوارع المحيطة.

غياب التحكم المروري علي شبكة الطرق الداخلية وذلك بسبب ضعف إمكانيات المدينة المادية وضعف البناء المؤسسي.

■ النظام الثالث: مشروع صرف صحي متكامل تم توصيله ببعض المنازل وجاري توصيل باقي المنازل بالتدريج. عند اكتمال توصيل مشروع الصرف الصحي للمنازل ، سيتم تجميع مياه الصرف الصحي للمدينة بواسطة ٤ محطات رفع منها عدد ٢ محطة رفع رئيسية وعدد ٢ محطة رفع فرعية. يوجد ٤ ظلمبات بكل محطة رفع رئيسية بطاقة ٦٠ ل/ث/ ظلمبة.

تبلغ الطاقة التصميمية لكل محطة من محطات الرفع الرئيسية ١٢٠ ل/ث/محطة حيث يوجد عدد ٢ ظلمبة عاملة وعدد ٢ ظلمبة كاحتياطي.

يوجد بمحطات الرفع الفرعية عدد ٢ ظلمبة قدرة ٣٠ ل/ث/ ظلمبة حيث يوجد ظلمبة واحدة عاملة والأخرى كاحتياطي. يتم ضخ مياه الصرف من محطتي الرفع الفرعيتين إلي الشبكة والي المحطات الرئيسية بواسطة خطوط طرد قطر ٣٧٥ مم من البولي ايثلين. وتقوم محطتي الرفع الرئيسييتين بضخ مياه الصرف المجمعة مباشرة إلي محطة المعالجة عن طريق خطي طرد قطر ٦٠٠ مم من الخرسانة.

### المخلفات الصلبة

تقدر بحوالي ٦٠ طن/اليوم، تقريبا منها ٤٠ طن/يوم من مدينة سيدي سالم فقط.

يصل معدل تولد القمامة حوالي ٠,٨٥ كجم/الفرد/اليوم تقريبا ، وهو معدل مرتفع نسبيا لكنه متوافق مع معدلات تولد القمامة بالدول النامية الذي يتراوح بين ٠,٢٥ - ١,٢٥ كجم/الفرد/اليوم.



شكل (--) : خط ناقل للمياه قطر ١٤٠٠ مم لتغذية سيدي سالم والتجمعات المحيطة من محطة المغني الجديدة



شكل (--) : المرحلة الأولى من محطة مياه المغني طاقة ٨٠٠ ل/ث

## المشروعات المقترحة

### مياه الشرب

- يجب الإسراع في تنفيذ محطة المياه الجديدة الجاري العمل بها حاليا لتغذية مركز ومدينة سيدي سالم بحيث يكون نصيب المدينة حاليا من طاقتها التصميمية حوالي ٤٦٠ م<sup>٣</sup>/يوم حاليا، ترتفع إلي ٣٩٧٥ م<sup>٣</sup>/يوم في سنة الهدف ٢٠٢٧.
- الإسراع بعمل الإحلال والتجديد لباقي المواسير القديمة بشبكة مياه الشرب لرفع كفاء الشبكة القائمة (تم طرحها للمقاولين).
- مد شبكة المياه إلي مناطق التوسعات المستقبلية

### المخلفات الصلبة

- سيارات جمع المخلفات الصلبة من المدينة
- توريد عدد ٤ سيارات قلاب لتجميع القمامة سعة ٦ م<sup>٣</sup> وعدد ٢ سيارة مكبس لتجميع القمامة سعة ٦ م<sup>٣</sup> للاستغناء التدريجي عن الجرارات المستخدمة حاليا.

### المقابل الصحية

- سرعة انجاز تنفيذ وتشغيل مصنع التدوير والمقلب الصحي الملحق به

### الوعي البيئي وتطبيق القوانين

- حملات للتوعية البيئية
- تفعيل وتطبيق القوانين البيئية

## المشروعات المقترحة

## خطوط الانحدار:

يراعي بتخطيط وتصميم شبكات انحدار مشتركة لتجميع مياه الصرف الصحي تغطي مناطق التوسعات المستقبلية التي سوف يتم اقتراحها بهذا المخطط. ويراعي صرف هذه المناطق علي شبكة الانحدار القائمة وإذا تعذر ذلك يتم صرفه علي محطة أو محطات رفع فرعية جديدة تبعا لطبوغرافية الأرض بالمناطق المطلوب خدمتها.

## المشروعات المقترحة

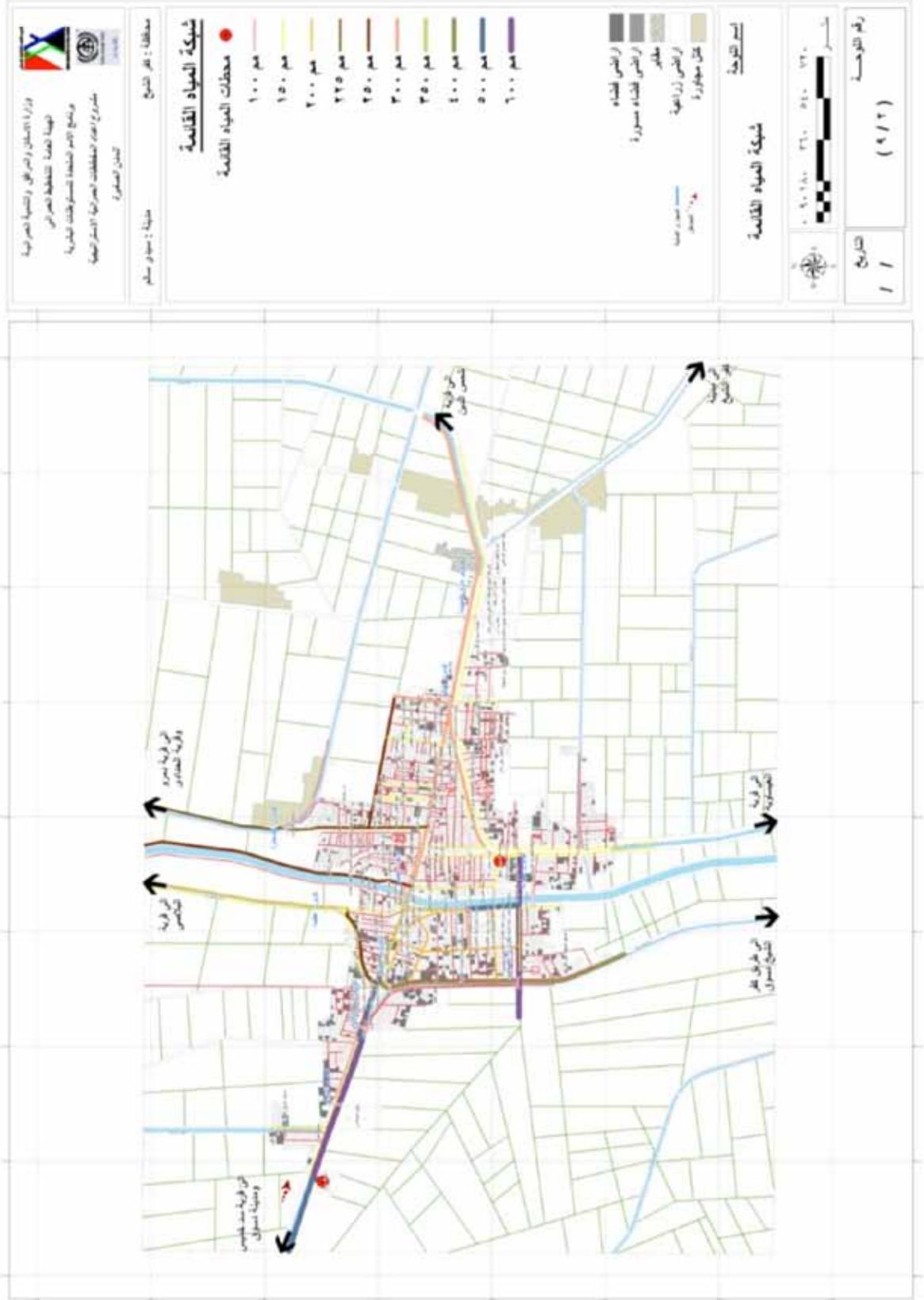
## الصرف الصحي

## محطات الرفع :

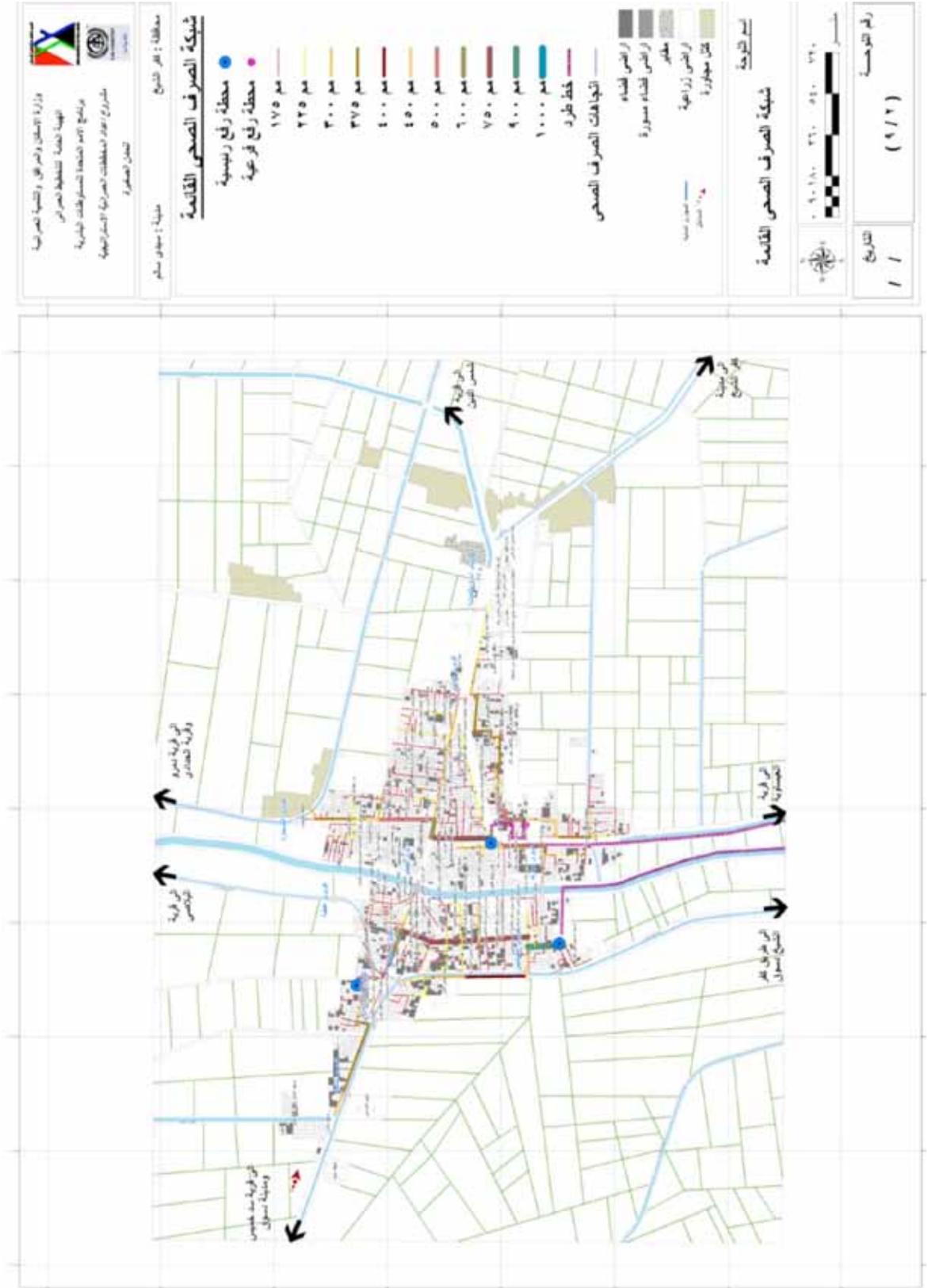
محطات الرفع الرئيسية تكفي إحتياجات المدينة حاليا وحتى سنة ٢٠١٢. ويتطلب الأمر عندئذ زيادة طاقة محطات الرفع الرئيسية من ٢٤٠ ل/ث حاليا إلي ٢٨٠ ل/ث لتكفي المدينة حتى عام ٢٠٢٧. كما انه قد يتطلب الأمر إنشاء محطة أو محطات رفع فرعية في المناطق المنخفضة والتي يتعذر صرفها مباشرة علي شبكات الانحدار القائمة. ويتوقف ذلك علي طبوغرافية الأراضي بمناطق الامتداد والمناطق المحرومة حاليا.

## محطة المعالجة:

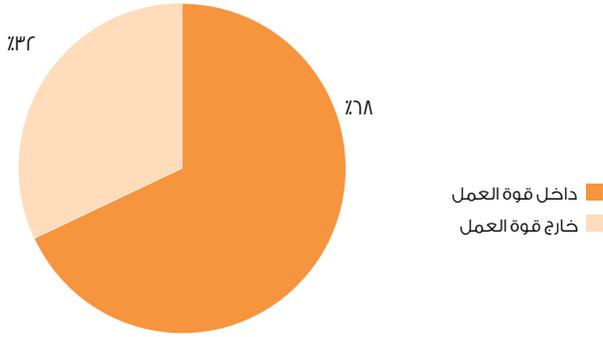
كما تبين أعلاه، فان الطاقة القصوى لمحطة المعالجة القائمة (١٠٠٠٠ م٣/يوم) لا تكفي لاستيعاب أقصى تصرف يومي لمياه الصرف الصحي الحالية أو تصرفات المدينة المتوقعة سنة الهدف (١٥٠٢٦ م٣/يوم). وذلك يتطلب المشروع فورا في توسعة المحطة لزيادة طاقتها التصميمية من ١٠٠٠٠ م٣/يوم إلي ١٥٠٠٠ م٣/يوم لتكفي تصرفات المدينة المستقبلية.



شكل (--) : خريطة شبكة المياه القائمة



شكل (--) : خريطة شبكة الصرف الصحي القائمة



شكل (---): نسبة قوة العمل من جملة عدد السكان.

تعتبر السياحة من القطاعات غير المستغلة، والتي تحتاج للتنمية في مدينة سيدي سالم، حيث يوجد بالمدينة بعض التلال الأثرية، كما يمر الطريق الساحلي الدولي بشمال المدينة. ويمكن أن يقام حول بحيرة البرلس العديد من المشروعات والمنتجات السياحية ويشجع علي ذلك عمق مياهها الذي يتراوح بين ١٠٠ سم و١٨٠ سم ووجود العديد من الجزر تصل إجمالي مساحتها ٤٠ ألف فدان بالبحيرة وتتراوح مساحة الجزيرة الواحدة بين ١٠ الي ٢٠ فدان .

وفيما يلي بيان بأهم الخدمات الداعم للإقتصاد المحلي المتوفرة بمدينة سيدي سالم:

- عدد (٢) أفرع بنوك وعدد (١) شهر عقاري وعدد (١) مكتب بريد وعدد (١) شركة صرافة وعدد (١) شركة تأمين، وعدد (١) مركز شرطة، وعدد (١) وحدة بيطرية وعدد (٣) مشغل فتيات وعدد (١) مركز تأهيل مهني وعدد (١) مجزر، وعدد (١) مركز تلقيح صناعي.

## تنمية الإقتصاد المحلي

قوة العمل (١٥ سنة فأكثر) في مدينة سيدي سالم تبلغ ٣١٥٧٧، أي بنسبة ٦٨% من جملة عدد السكان لعام ٢٠٠٦.

## الروابط الإقتصادية بين سيدي سالم والمدن والقرى المجاورة:

### ديناميكية الاقتصاد المحلي

يعمل حوالي ٤٨% من العمالة بسيدي سالم بالزراعة وبخاصة المحاصيل الزراعية التقليدية، مثل الأرز والقطن والقمح والشعير والذرة وبنجر السكر، وغيرها من المحاصيل وصيد الاسماك. المساحة المنزرعة ودرجاتها، و يتضح من الشكل السابق أن مجموع المساحة المنزرعة بمدينة سيدي سالم يبلغ ٧٤٣٧٤ فدان، من بينها ٣٩٣٠ فدان درجة أولى بنسبة ٥% من المساحة المنزرعة، ١٥٨٣٧ فدان درجة ثانية بنسبة ٢١% من المساحة المنزرعة، ٣٥٤٣٩ فدان درجة ثالثة بنسبة ٤٨% من المساحة المنزرعة، ١٩١٦٨ فدان درجة رابعة بنسبة ٢٦% من المساحة المنزرعة. ويعد محصول الأرز أهم المحاصيل التي يتم زراعتها.

يبلغ عدد المنشآت الصناعية المرخصة بمدينة سيدي سالم ١٦٦ منشأة تضم ٣٣٢ عاملاً بإجمالي رأس مال ٣ مليون جنيه. أما عدد المنشآت الحرفية فيبلغ ٤٢١ منشأة تضم ٤٥٠ عاملاً بإجمالي رأس مال ٤ مليون جنيه. ويبلغ عدد المنشآت التجارية ٦٦٧ منشأة تضم ٧٠٠ عاملاً. وتمثل نسبة مشاركة القطاع الخاص في إقتصاد المدينة ٩٠%. ويوضح الشكل التالي توزيع المنشآت وفقاً للنشاط.

## قضايا تنمية الإقتصاد المحلي

### الفقر و البطالة:

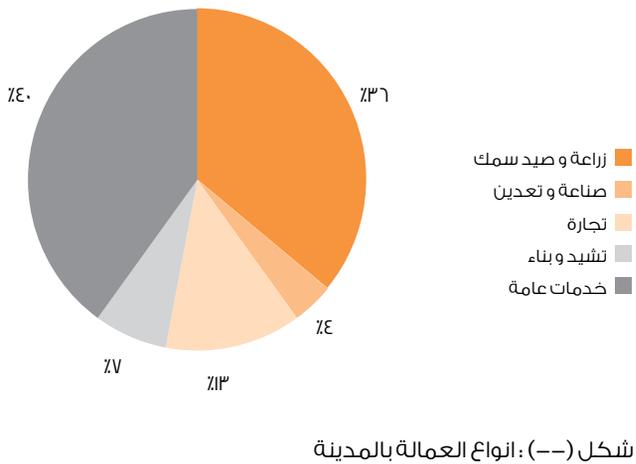
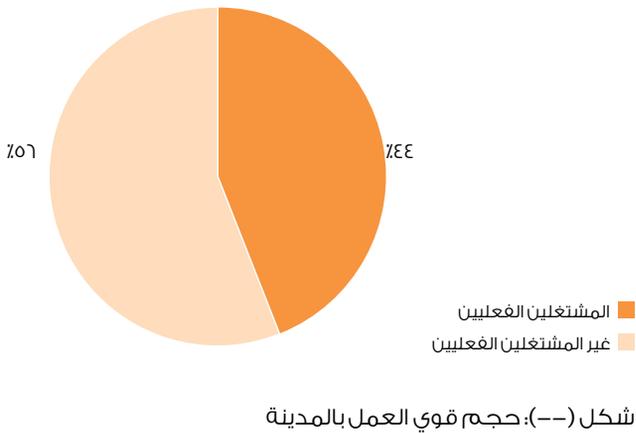
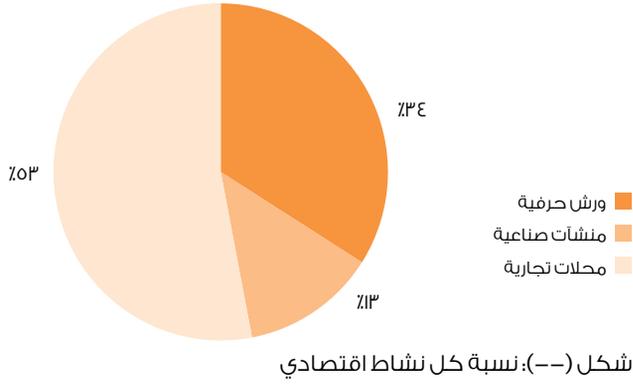
يقدر معدل البطالة الإجمالي ( ذكور وإناث) في مدينة سيدي سالم بحوالي ١٠,٧٪. ويقدر المعدل بالنسبة للذكور بحوالي ٩,١٪ بينما يقدر هذا المعدل بالنسبة للإناث بحوالي ٢٠,٠٪. يبلغ حجم المشتغلين الفعليين ١٣٨١٣ أي بنسبة ٤٤٪ من حجم قوة العمل

### الحالة التعليمية

فيما يتعلق بالحالة التعليمية للسكان، تبلغ نسبة الأمية ١٥,٤٠٪ من السكان في الفئة العمرية ( ١٠ سنوات فأكثر)، وتبلغ نسبة السكان الحاصلين علي مؤهل متوسط أو أعلى من السكان ٨٣,٣٠٪ (١٥ سنة فأكثر).

### لبرامج الحالية

فوفقا لتحليل بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء لعام ٢٠٠٦، فيستحوذ قطاع الخدمات العامة (تعليم، صحة، إدارة، أمن... الخ) علي النسبة الأكبر من العمالة بالمدينة حيث تصل هذه النسبة إلي نحو ٤٠٪ من جملة العمالة، ويليه مباشرة قطاع الزراعة وصيد الاسماك بنسبة ٣٦٪، وهي نسبة كبيرة حيث أنها مؤشر إلي اتجاه المدينة نحو الريفية ويقابل ذلك انخفاض نسبة العمالة في قطاع الصناعات التحويلية والتعدين إلي أقل من ٤٪، ويوضح الشكل التالي التوزيع النسبي للعمالة طبقا للأنشطة الإقتصادية:



الاستعمال	العدد	المساحة بالفدان	النسبة %
سكني	٢٦١	٨٧,٩٣	٢٧,٤٣
إسكان معتمد	١	١	٠,٣١
سكني تجاري	٦٤٥	٢٥,٢٦	٧,٨٨
سكني مختلط	١٦٤	٦,٩٦	٢,١٧
إجمالي السكني	٣٤١	١٢١,٢	٣٧,٨
تعليمي	١٢	٧,٥٥	٢,٣٦
صحي	٦	٢,٥٢	٠,٧٩
ديني	١٨	١,٦٦	٠,٥٢
حديقة وترفيهي	٣٦	٢,٩٣	٠,٩١
رياضي	٣	١,٤٨	٠,٤٦
اجتماعي	١٢	١,٤٤	٠,٤٥
خدمات عامة	٢	٠,٧٩	٠,٢٥
اتصالات	٣	٠,٣٢	٠,١
إداري وأمني	١٤	٣,٥	١,١
خدمات زراعية	٣	٢,٤٧	٠,٧٧
إجمالي الخدمات	١١٠	٢٤,٦٨	٧,٧
تجاري	٦٥	١٣,٧	٤,٢٧
صناعي وصرفي	٦	٠,١٨	٠,١٧
شؤون ومخازن	٣	١,٠٩	٠,٣٤
حظائر وزازيب	٢١	١,١٨	٠,٣٧
مباني مهذمة	٩	٠,٦٦	٠,٢١
جيوب زراعية	٥	٣,٨	١,١٩
أراضي فضاء	٣٨٩	٣٢,٠٥	١٠
مرافق	١٣	٦,٣٢	١,٩٧
مقابر	١	٣,٣٨	١,٠٥
مواقف	١	٠,٥	٠,١٥
الطرق والفراغات		٩٥,٥	٢٩,٧
المجاري المائية	المجاري المائية	١٦,١	٥,١
إجمالي الكتلة	٤٠٣٤	٣٢٠,٥٦	١٠٠

الفرص الاقتصادية المتاحة من إستغلال المخلفات الصلبة للتنمية الاقتصادية علي مستوى محافظة المنوفية

## تحليل خصائص الارض على حواف الكتلة العمرانية

تتسم الكتلة العمرانية للمدينة بارتفاع نسبة الأراضي الفضاء داخلها حيث تصل إلي نحو ١٠% من إجمالي مساحتها. أما من حيث توزيع استعمالات الأراضي داخل المدينة فيحتل الاستعمال السكني النسبة الأكبر والتي تصل إلي ٣٧,٨% من إجمالي المساحة.

تصل نسبة الخدمات إلي ٧,٧% من إجمالي مسطح الكتلة وهي نسبة متزنة نوعا ما.

تمثل الطرق والمجاري المائية نحو ٣٤,٨% من مسطح الكتلة.

المشروع المقترح	قضايا الاقتصاد رقم (١)
إنشاء منطقة حرفية وصناعات صغيرة	
المشروع المقترح	قضايا الاقتصاد رقم (٢)
إنشاء مركز تسويق إقليمي	
المشروع المقترح	قضايا الاقتصاد رقم (٣)
إنشاء صندوق تنمية سيدي سالم	

### ارتفاعات المباني:

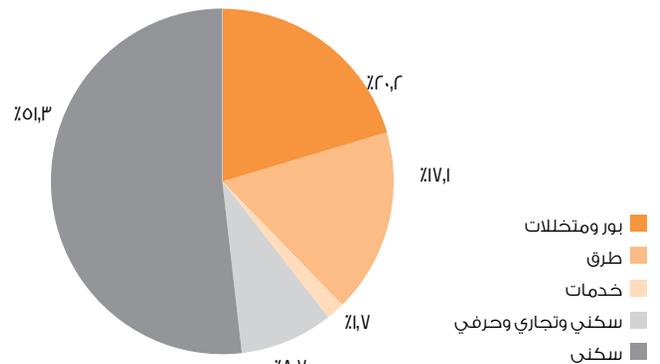
تمثل المباني بإرتفاع دورين النسبة الأكبر (٥٢,٢%) من إجمالي المباني بالمدينة ويليها مباني بإرتفاع دور واحد (٢٤,٥%) ثم ثلاثة أدوار (٢٢,٥%).



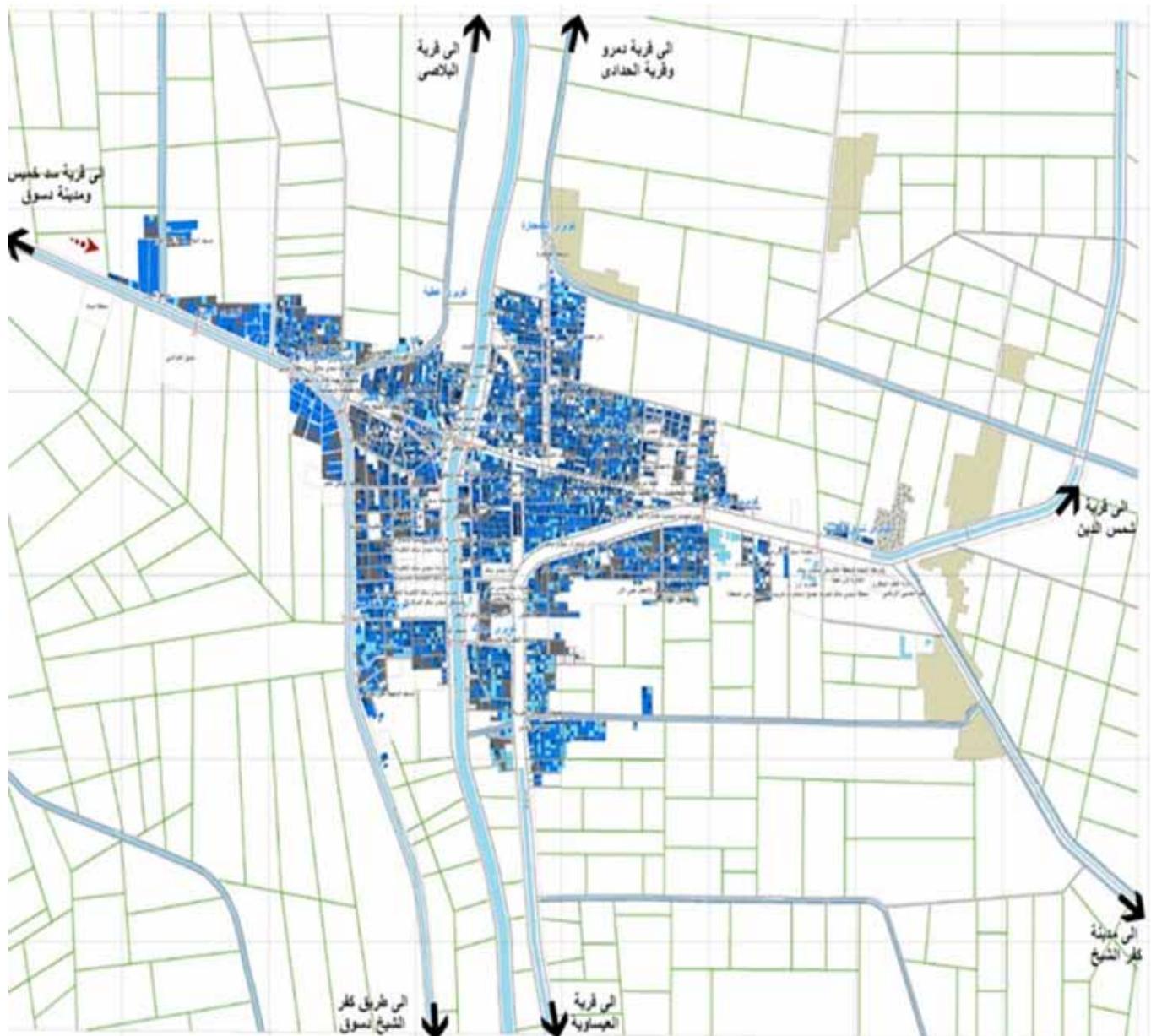
شكل (--) : خريطة استعمالات الاراضي للمدينة

إرتفاعات المباني	العدد	المساحة بالفدان	النسبة %
دور	٨٥٦	٣٣,٨	٢٤,٥
دورين	١٤٦٠	٥٢,٢	٣٧,٩
ثلاثة ادوار	٩٠٢	٣١,٠	٢٢,٥
أكثر من ثلاثة ادوار	٤٥٧	٢٠,٨	١٥,١
الإجمالي	٣٦٧٥	١٣٧,٨	١٠٠,٠

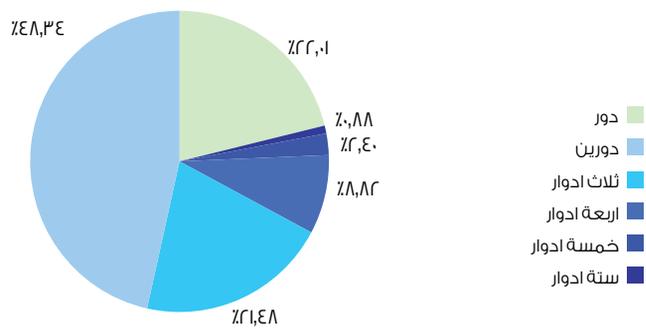
شكل (--) : جدول ارتفاعات المباني بالمدينة



شكل (--) : توزيع ميزانية استعمالات الاراضي



شكل (--) : خريطة ارتفاعات المباني بالمدينة



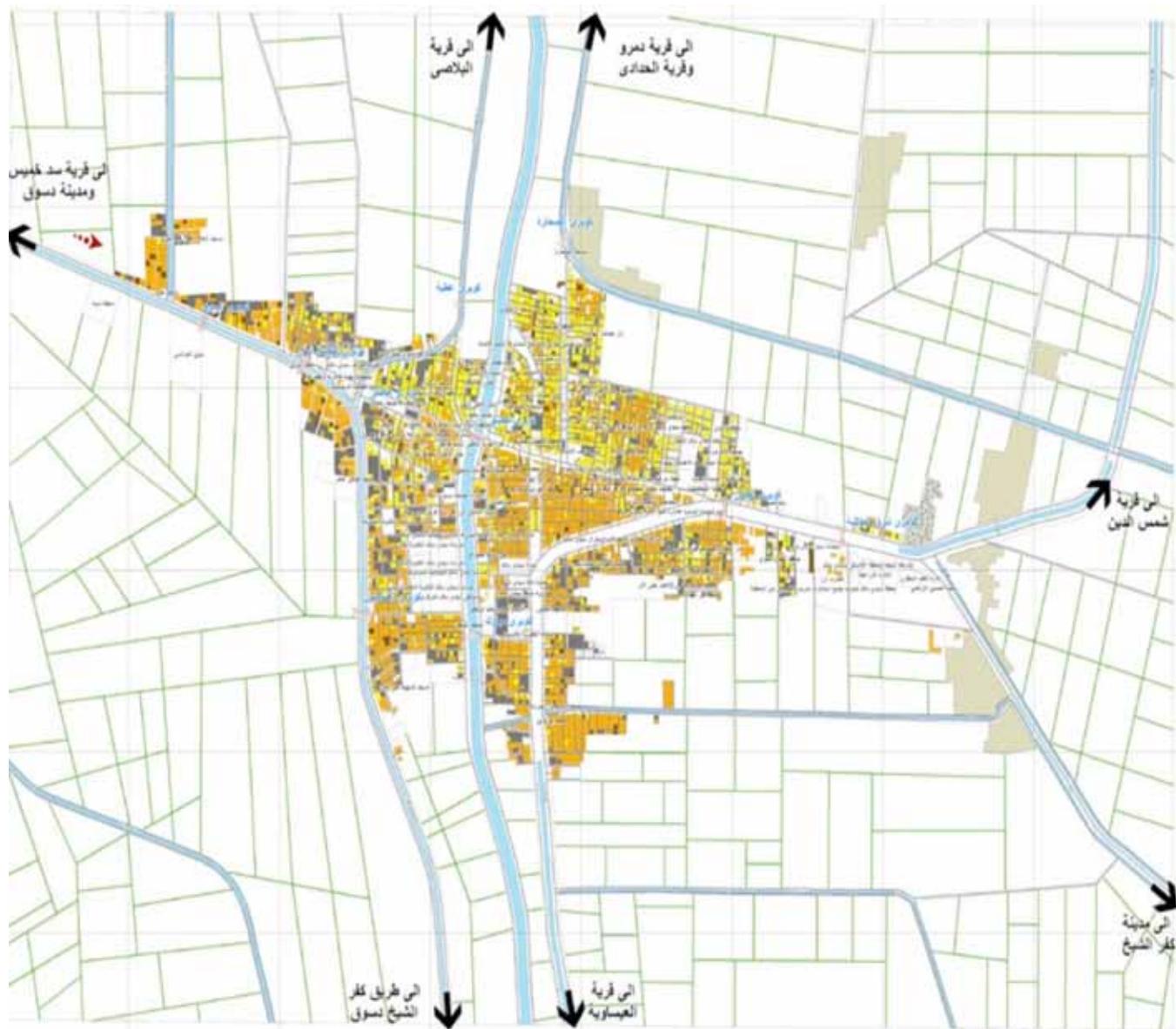
شكل (--) : توزيع نسب ارتفاعات المباني بالمدينة

النسبة %	المساحة بالفدان	العدد	حالات المباني
٣٢,٠	٤٤,١	١١٢١	جيد
٦٤,٣	٨٨,٦	٢٤٣٠	متوسط
٣,٧	٥,١	١٢٤	رديء
١٠٠,٠	١٣٧,٨	٣٦٧٥	الإجمالي

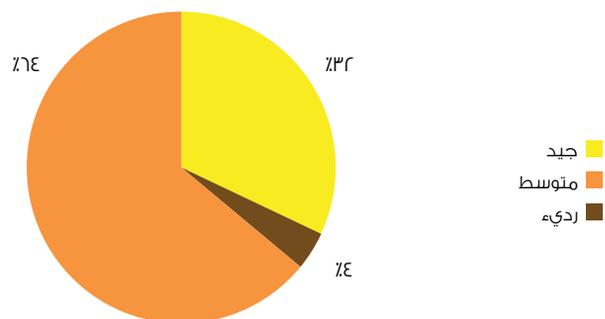
شكل (--) : جدول حالات المباني بالمدينة

## حالات المباني

تمثل المباني المتوسطة النسبة الأكبر (٦٤,٣%) من مباني المدينة ويليها الجيدة (٣٢%) أما المباني الرديئة فلا تزيد نسبتها عن (٣,٧%) من مباني المدينة.



شكل (--) : خريطة حالات المباني بمدينة سيدي سالم



شكل (--) : نسب حالات المباني بالنسبة للمساحة

## نظم و مواد البناء

تمثل المباني حوائط حاملة النسبة الأكبر (٥٤%) من إجمالي المباني بالمدينة ويليها مباني هيكلية الإنشاء (٤٥%) والطينية لا تتعدى (١%) فقط.



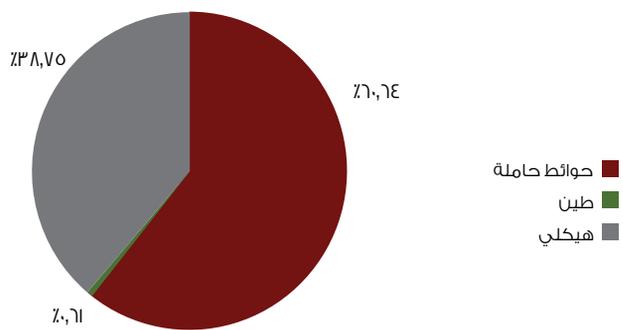
شكل (--) :صورة توضح احد مواد البناء

النسبة %	المساحة بالفدان	العدد	إسلوب الإنشاء
٥٤,٨	٧٥,٥	٢٠٧٥	حوائط حاملة
٠,٦	٠,٩	١٨	طين
٤٤,٦	٦١,٤	١٥٨٢	هيكلي
١٠٠	١٣٧,٨	٣٦٧٥	الإجمالي

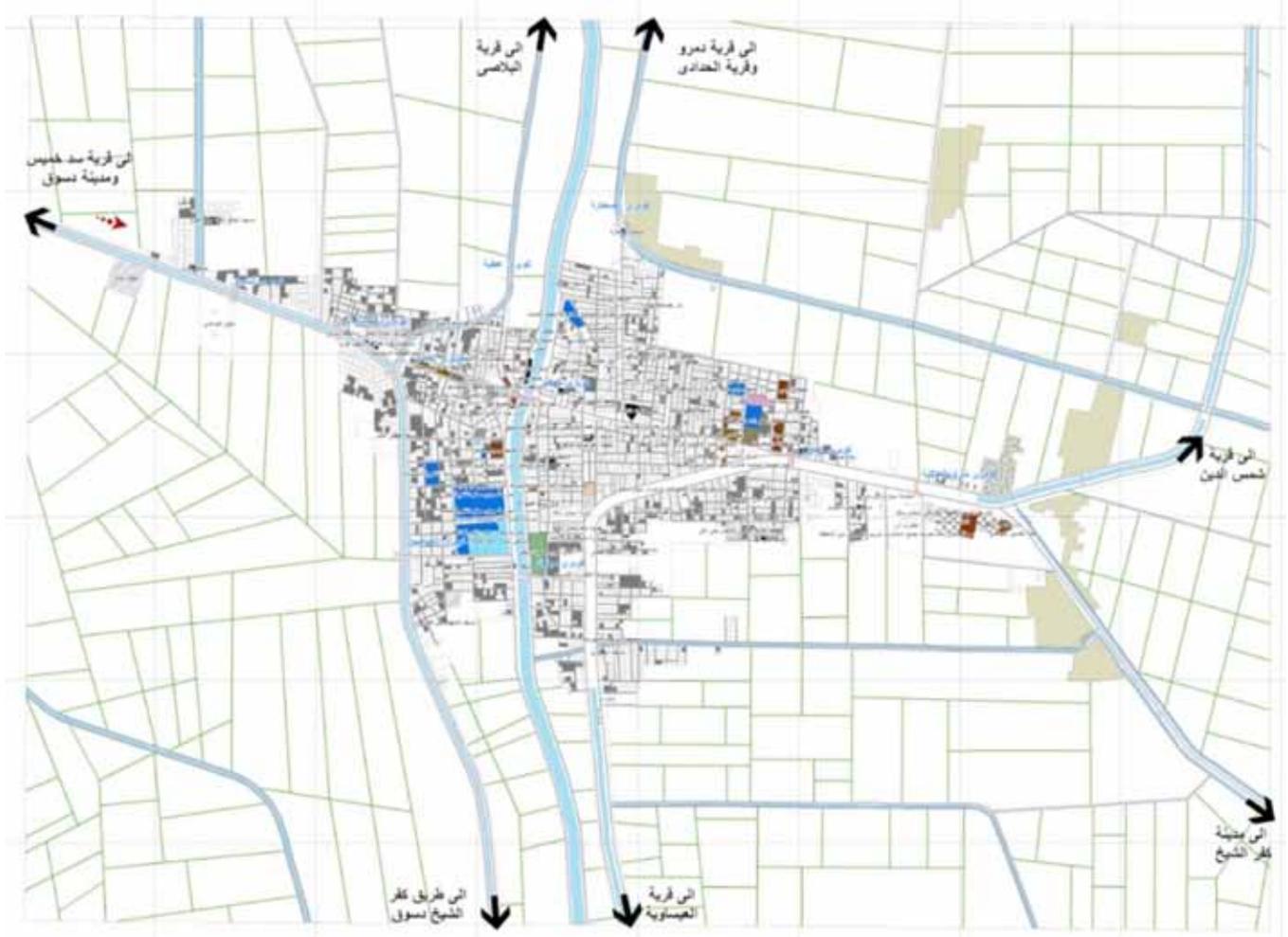
شكل (--) :جدول لاساليب الانشاء المباني



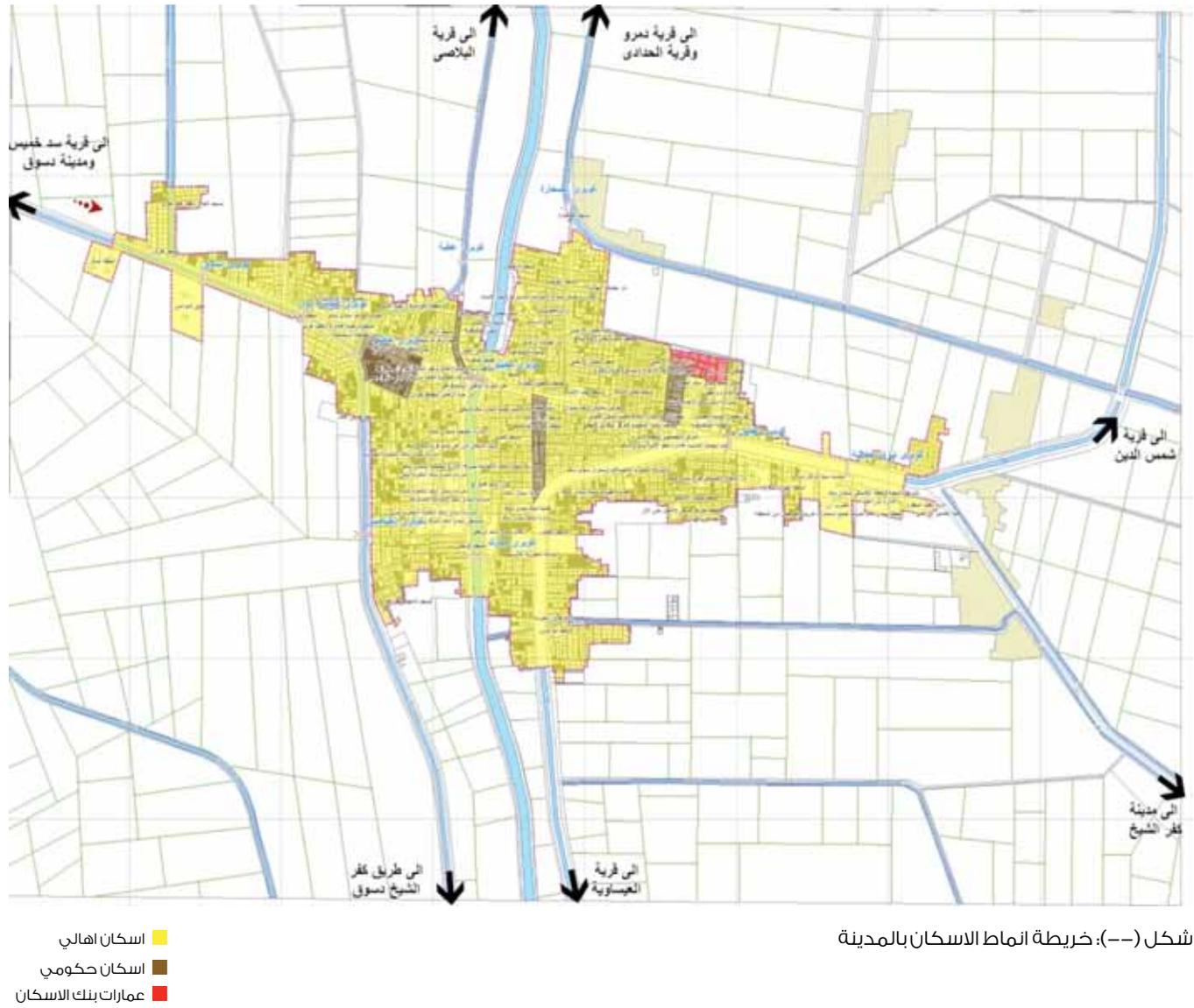
شكل (--) : خريطة اسلوب الانشائي للمدن



شكل (--) : نسب مساحة اساليب الانشاء المختلفة للمدينة



شكل (--) : خريطة توزيع الخدمات بالمدينة



## تحليل اتجاهات النمو السكاني

### توزيع الكثافات الحالي

#### الكثافات السكانية

يبلغ المسطح السكني ١١٧ فدان ، وحيث أن عدد سكان المدينة الحالي ٢٠٠٨ (طبقاً لتقديرات الدراسة السكانية) يصل إلي ٤٧٢٨٩ نسمة ، وبذلك تبلغ الكثافة السكنية الصافية حوالي ٤٠٨ ش/ف ، والكثافة الإجمالية ١٥٨ ش/ف (حيث يبلغ مسطح الكتلة العمرانية ٣٠٢,٣ فدان) .

## سيناريوهات نمو السكان

### السيناريو الأول (المنخفض)

ويفترض هذا السيناريو سريان معدل نمو مدينة سيدي سالم السائد في الفترة ١٩٩٦ - ٢٠٠٦ والبالغ ١,١٪ مع تناقصه بنسبة ٠,٥٪ كل خمس سنوات، وبذلك يتوقع أن يصل عدد السكان عام ٢٠١٢ إلى ٤٨٨٩٩ نسمة، وعام ٢٠١٧ إلى ٥١٣٩٤ نسمة، وعام ٢٠٢٢ إلى ٥٣٨٨٢ نسمة، وعام ٢٠٢٧ إلى ٥٦٣٥٠ نسمة.

### السيناريو الثاني (المعتدل)

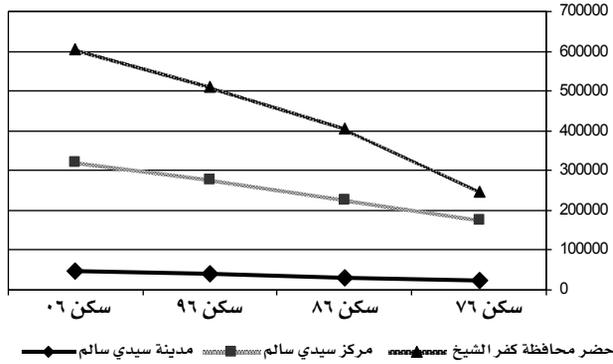
ويفترض هذا السيناريو سريان معدل نمو مركز سيدي سالم السائد في الفترة ١٩٩٦ - ٢٠٠٦ والبالغ ١,٥٪ مع تناقصه بنسبة ٠,٥٪ كل خمس سنوات، وبذلك يتوقع أن يصل عدد السكان عام ٢٠١٢ إلى ٥٠٠٧٢ نسمة، وعام ٢٠١٧ إلى ٥٣٦٧٧ نسمة، وعام ٢٠٢٢ إلى ٥٧٣٩٩ نسمة، وعام ٢٠٢٧ إلى ٦١٢٢٨ نسمة.

## السيناريو الثالث (المرتفع)

ويفترض هذا السيناريو سريان معدل نمو محافظة كفر الشيخ السائد في الفترة ١٩٩٦ - ٢٠٠٦ والبالغ ١,٨٪ مع تناقصه بنسبة ٠,٥٪ كل خمس سنوات، وبذلك يتوقع أن يصل عدد السكان عام ٢٠١٢ إلى ٥٠٩٦٧ نسمة، وعام ٢٠١٧ إلى ٥٥٤٤٩ نسمة، وعام ٢٠٢٢ إلى ٦٠١٧٧ نسمة، وعام ٢٠٢٧ إلى ٦٥١٤٨ نسمة.

السيناريو الثالث (المرتفع)	السيناريو الثاني (المعتدل) المرحح	السيناريو الأول (المنخفض)	السيناريوهات المختلفة
٤٥٩٠٦	٤٥٩٠٦	٤٥٩٠٦	٢٠٠٦
٤٦٧٣٢	٤٦٥٩٥	٤٦٤١١	٢٠٠٧
٤٧٥٦٩	٤٧٢٨٩	٤٦٩١٧	٢٠٠٨
٤٨٤١٦	٤٧٩٨٩	٤٧٤٢٤	٢٠٠٩
٥٠٩٦٧	٥٠٠٧٢	٤٨٨٩٩	٢٠١٢
٥٥٤٤٩	٥٣٦٧٧	٥١٣٩٤	٢٠١٧
٦٠١٧٧	٥٧٣٩٩	٥٣٨٨٢	٢٠٢٢
٦٥١٤٨	٦١٢٢٨	٥٦٣٥٠	٢٠٢٧

شكل (--) : جدول يوضح اتجاهات النمو السكاني حتى عام ٢٠٢٧ وفقاً للسيناريوهات المختلفة



شكل (--) :رسم بياني لعدد السكان بالمدينة و المركز و المحافظة من ١٩٧٦ الي ٢٠٠٦

حضر	عدد السكان	عدد الأسر	متوسط حجم الأسرة
مدينة سيدي سالم	٤٥٩٠٦	١٠٠٨٨	٤,٥
مركز سيدي سالم	٣٢١٦٣	٦٩٣٥٧	٤,٦
حضر المحافظة	٦٠٤٩٦	١٤٧٩٢١	٤,١
محطة الرفع الرئيسية (٤)	٤	١٢٠	٢٠٠٧

شكل (--) :جدول لمتوسط عدد الاسر بالمدينة و المركز و المحافظة

## توقعات الأسر بمدينة سيدي سالم حتي

٢٠٢٧

بلغ عدد السكان بالمدينة (طبقا لبيانات ٢٠٠٦) ٤٥٩٠٦ نسمة ، وعدد الأسر ١٠٠٨٨ أسرة بمتوسط حجم للأسرة ٤,٥ فرد/ أسرة، وهو مساو لمتوسط حجم الأسرة بمركز سيدي سالم، بينما يقل عن متوسط حجم الأسرة بحضر المحافظة ويبلغ ٤,١ فرد/أسرة . ومن المتوقع أن يصل السكان بالمدينة إلي ٦١٢٢٨ عام ٢٠٢٧ وعدد الأسر إلى ١٤٠٧٤ أسرة ( وفقا لتقديرات ٢٠٢٧) بحيث يصبح متوسط حجم الأسرة ٤,٢ عام ٢٠٢٧ وفقا للمتوسط المستهدف للجمهورية. ويكون عدد السكان المضاف (حتى سنة ٢٠٢٧) ١٣٩٣٩ نسمة والأسر المضافة ( حتى سنة ٢٠٢٧) ٣٦٨٢ أسرة.

## مخرجات المرحلة الاولى

### تحليل قضايا المأوي و العشوائيات

#### السياسات والتشريعات ونظم المدينة

#### نقاط الضعف

- عدم الإفراج عن بعض أراضي المتخللات الزراعية بالمدينة من قبل وزارة الزراعة مما يعوق عملية البناء عليها .
- عدم القدرة علي زيادة الإرتفاعات بالمناطق السكنية نتيجة ضيق الشوارع في معظمها وبالتالي إرتفاع أسعار الوحدات السكنية .

#### نقاط القوة

- تطوير جميع المناطق العشوائية بالمدينة عن طريق الإدارة المحلية .
- توفر الخدمات بالمدينة يوفر الفرصة لتلبية احتياجات الإسكان المستقبلية
- إمكانية عمل حيز عمراني ومخطط استراتيجي للمدينة يراعي التوسعات المستقبلية وتلبية احتياجات الخدمات والإسكان
- تيسير السلطة المحلية لإجراءات توصيل المرافق لحدود أراضي المواطنين

#### المخاطر

- الظروف الاقتصادية الدولية وتأثيرها علي الوضع المحلي وما لذلك من تأثير محتمل علي توفير التمويل اللازم لتطوير الإسكان والعمران .

#### الفرص

- اهتمام الدولة بتطوير العشوائيات والمناطق المتدهورة عمرانيا وتوفير تمويل ملائم لذلك .
- صدور تشريعات جديدة منظمة للبناء والإسكان وتوفير آليات لتطوير وتنمية العشوائيات .
- فرص لتجميع الجهود الدولية والمحلية لإعداد رؤية متكاملة لتطوير المناطق الغير مخططة والمتدهورة بالمدينة .

#### الأهداف

- عمل رفع عمراني وتوفير خرائط حديثة .
- عمل مخطط عمراني لتحديد مناطق الامتداد المستقبلية

## ضمان الحيابة

### نقاط الضعف

- إرتفاع تكاليف تسجيل العقارات يقلل من تسجيلها ويسبب فقدان وضياع حقوق الملكية في بعض الأحيان .
- عدم وجود سجلات وخرائط دقيقة بحدود ملكيات الأراضي .

### المخاطر

- عدم وجود آلية ذات تكاليف منخفضة لتنظيم الحيابة .

### نقاط القوة

- رغبة السكان في امتلاك وحداتهم السكنية بصورة قانونية لضمان الاستقرار .
- إرتفاع نسبة الملكيات الخاصة في مقابل الإيجار .

### الفرص

- وجود رغبة من قبل الدولة في دعم السكان لامتلاك مساكنهم من خلال المشروعات القومية للإسكان .
- قيام الدولة بتطوير التشريعات الخاصة بالتسجيل العقاري مما قد يشجع السكان علي تسجيل عقاراتهم .

### الأهداف

- إيجاد سبل وآليات ذات تكاليف منخفضة لضمان الحيابة
- عمل نظم إدارة وتسجيل أراضي وعقارات .

## توفير المأوي المناسب وتعبئة الموارد

## نقاط الضعف

- عدم وجود مصادر تمويل غير خطط الدولة لتمويل إنشاء وتطوير مناطق سكنية (وهي بالطبع غير كافية وتتجه أغلبها لتمويل مشروعات البنية الأساسية والخدمات)
- عدم وجود شراكات بين الدولة والقطاع الخاص في توفير الإسكان
- محدودية الأراضي العامة المتوافرة للبناء مما يزيد من أسعار الأراضي .
- ارتفاع منسوب المياه الجوفية بالمدينة مما يؤثر علي سلامة المباني السكنية

## نقاط القوة

- وجود عدد من الأراضي الفضاء والمتخللات يمكن استغلالها في استيعاب احتياجات الإسكان .
- وجود جمعيات أهلية يمكن أن تساهم وتحفز الجهود الذاتية لتطوير المناطق المتدهورة وحل بعض مشاكل الإسكان
- قيام الجمعيات الأهلية والخيرية بإعالة الأسر الفقيرة وخاصة التي تعولها المرأة في توفير المأوي .

## المخاطر

- غياب آلية للتنسيق بين الجهات المتعددة العاملة في مجالات التنمية والارتقاء بالمناطق العمرانية المتدهورة

## الفرص

- فرص لتجميع الجهود الدولية والمحلية لإعداد رؤية متكاملة لتطوير المناطق العمرانية المتدهورة بالمدينة.
- فرص لتحفيز الموارد من خلال تشجيع السلطة المحلية للجهات المانحة.

## الأهداف

- تحقيق اللامركزية في تمويل وإدارة مشروعات الإسكان .
- توفير الاحتياجات من الوحدات السكنية التي يحتاجها سكان سيدي سالم سنة ٢٠٢٧

## الدعم المؤسسي وبناء القدرات والتدريب

### نقاط الضعف

- الإمكانيات المحدودة للإدارة المحلية في إدارة العمران لعدم توافر الكوادر والآليات اللازمة

### نقاط القوة

- قيام السلطة المختصة بعمل دورات تدريبية بمراكز التدريب لرفع مهارات العاملين

### المخاطر

- عدم فاعلية برامج التطوير ودعم الكوادر في ظل عدم توفير الحافز المادي للكوادر

### الفرص

- وجود لقاءات دائمة مع الخبراء والمتخصصين من خلال مشروع المخطط الاستراتيجي يتيح تنمية مهارات الكوادر المحلية

### الأهداف

- عمل آلية لتحديث البيانات
- رفع قدرات الجهات المتعاملة مع المناطق إدارة العمران.

## قضايا الحكم الحضري الرشيد، الإدارة المحلية

## نقاط الضعف

- ضعف التنفيع الحقيقي لمبدأ اللامركزية.
- غياب الخطوط الفاصلة بين الحكومة والحزب الحاكم والأجهزة المحلية.
- ضعف التمويل لشبكة النقل، مما يؤثر سلباً علي نقل البضائع، ومن ثم النشاط الإقتصادي بالمدينة.
- قصور العناصر الرئيسية الواجب توافرها في شبكة الطرق داخل المدينة من سهولة في الانتقال، الأمان، والمحافظة علي البيئة... الخ

## نقاط القوة

- يوجد مجلس شعبي محلي منتخب بواسطة أهل المدينة ذو عمق اجتماعي.
- القيادات المحلية التنفيذية والشعبية متميزة ولديها رؤية تتعلق بالأهداف الإستراتيجية لتنمية الإقتصاد المحلي للمدينة.
- وجود إدراك متنام لأهمية دور القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني في تحقيق التنمية الإقتصادية.

## الفرص

- يمكن تجميع الجهود المحلية والدولية لإعداد رؤية متكاملة لتطوير الإقتصاد المحلي للمدينة.
- انتخاب مجلس شعبي جديد، مما قد يتيح فرصاً لاقتراح أفكار جديدة لتطوير الإقتصاد المحلي، خصوصاً في إطار ما هو متوقع من تفعيل دور المجلس في قانون الإدارة المحلية الجديد المتوقع صدوره خلال الأشهر القادمة.
- وجود إمكانية لإعادة النظر في تكوين الجهاز الإداري علي نحو يجعله يوازن بين النظام والروتين من ناحية والمرونة والانفتاح من ناحية أخرى. ولن يتسنى ذلك إلا بتقوية أنظمة المسائلة القاعدية Accountability From Below، أي مساءلة المواطن للإدارة سواء من خلال منظمات المجتمع المدني والإعلام.. الخ.
- بناء رأس مال حقيقي من خلال تأسيس منظمات مجتمع مدني ترتبط في جذورها وأجندتها بالواقع المحلي الذي تُباشر نشاطها فيه. ويتطلب الأمر تحقيق استدامة مالية من خلال البحث عن مصادر تمويل محلية، ورفع كافة القيود القانونية والإدارية التي تضعها تحت وصاية أجهزة الدولة.

## الأهداف

- توفير الحكم الحضري الجيد.

## المخاطر

- السياسات المركزية تحد من حجم التنمية وسرعة إتخاذ القرار.
- عدم وجود بيئة تنافسية في العمل العام تتيح لكل الأطراف فرصاً متساوية في التعبير عن القناعات والمطالب.
- عدم وجود قوانين تحدد الإطار الذي يمارس فيه رأس المال نشاطه علي نحو يحول دون توحشه علي حساب المجتمع من ناحية، ويضمن له فرص البقاء والنمو دون أن يضطر إلي الدخول في شبكات مصالح، معلنة أو مستترة، مع الحكومة لضمان إستمراريته.
- عدم تقنين الأوضاع لسكان المناطق غير المخططة.
- خطر حدوث كوارث وزيادة حالات التشرد نظرا لصعوبة الامتداد.

## القضايا البيئية

## نقاط الضعف

- تآكل الاراضي الزراعية نتيجة الزحف العمراني لتوفير فرص للمأوي
- حرق مخلفات المنازل ومخلفات قش الأرز
- الروائح الكريهة و الغازات الضارة نتيجة تراكم القمامة في المناطق السكنية والعشوائية
- المناطق السكنية المتدهورة سيئة التهوية والاضاءة الطبيعية لضيق الشوارع
- ارتفاع منسوب المياه الجوفية
- التلوث المباشر للماء بالقاء المخلفات الصلبة والسائلة بمصرف بحر نشرت ومصرف سالم.

## المخاطر

- تهديدات عالمية بغرق أجزاء من الدلتا منها سيدي سالم نتيجة ارتفاع مياه البحر اثر ظاهرة الانحباس الحراري.
- الامتداد العشوائي على الأراضي الزراعية.
- التلوث الشديد نتيجة حرق الأرز.

## نقاط القوة

- تحسن في امداد المياه الصالحة للشرب نظرا لاقامة محطة لتنقية المياه الجديدة بسيدي سالم

## الفرص

- توفير نظام موصلات قوي يضمن استمرارية الاداء الاقتصادي المتنامي وامن وامان المواطن ويضمن سلامة البيئة وايضا استدامتها

## الأهداف

- الحفاظ علي البيئة من اي فرص للتلوث بجميع انواعه
- الحفاظ علي الموارد الطبيعية والبيئة لاستدامتها للاجيال القادمة

## توفير المرافق الحضرية الأساسية

نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ قلة كمية مياه الشرب المتاحة للمدينة</li> <li>■ وجود مناطق ضغوط منخفضة بالمدينة</li> <li>■ عدم توافر خزانات عالية عاملة حاليا لدعم الضغط بالمدينة</li> <li>■ وجود بعض خطوط الشبكة قديمة وجاري إحلالها حاليا</li> <li>■ محدودية طاقة محطة معالجة مياه الصرف مع عدم وجود مساحات كافية حاليا لتوسعات محطة المعالجة المستقبلية</li> <li>■ عدم تشغيل مشروع الصرف الصحي حاليا بالكثير من مناطق المدينة (جاري التوصيل)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ خدمة الإمداد بمياه الشرب تغطي جميع أجزاء المدينة حيث لا توجد مناطق محرومة من الخدمة بمدينة سيدي سالم</li> <li>■ تم طرح تغيير باقي مواسير الشبكة المتهالكة بمعرفة شركة مياه الشرب بكفر الشيخ</li> <li>■ جاري تشغيل الخزان العالي الجديد بالمدينة</li> <li>■ جاري توصيل كامل منازل القرية علي مشروع الصرف الصحي الجديد</li> <li>■ رسوم التوصيل علي الصرف الصحي بسيطة (٢٠٠ جنيه مصرياً)</li> </ul>
المخاطر	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ خطر من احتمال تلوث مياه الشبكة ببعض المناطق لعدم توصيل كامل المنازل علي مشروع الصرف ووجود بعض المواسير القديمة</li> <li>■ خطر في حالة حدوث حرائق لعدم توافر خزانات عالية عاملة حاليا</li> <li>■ زحف العمران بالقرب من محطة المياه يجعلها عرضة للتلوث</li> <li>■ تلوث بيئي شديد واحتمالية تلوث مياه الشرب نتيجة نظام الصرف المتبع حاليا ببعض المناطق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تشغيل الخزان العالي سوف يوفر ضغوط تشغيل مناسبة بشبكة المياه بالمدينة</li> <li>■ تغيير المواسير المتهالكة سوف يحسن من مستوى الخدمة ويحافظ علي جودة المياه</li> <li>■ جاري إنشاء محطة مياه إقليمية (محطة المفتي) بالقرب من المدينة وجاري مد خط ناقل للمياه للمدينة مما سيدعم التغذية المستقبلية بالمدينة</li> <li>■ سرعة الانتهاء من توصيل باقي المنازل علي مشروع الصرف سيققل من مشاكل التلوث ويقلل من منسوب المياه الأرضية</li> </ul>

## الأهداف

- توفير كميات كافية من مياه الشرب
- توفير تخزين ارضي للطوارئ
- تقليل الفاقد في المياه
- توفير خدمة الصرف الصحي الآمن بيئي لجميع أنحاء المدينة الحالية والمستقبلية
- تحسين الضغوط في الشبكة
- الحفاظ علي جودة المياه للمحافظة علي صحة و حياة المواطنين.

## تعبئة الموارد لتوفير المرافق

### نقاط الضعف

- التكلفة العالية التي يحتاجها قطاعي مياه الشرب والصرف الصحي
- عدم توافر الإعتمادات المالية الكافية للصيانة
- دعم سعر المياه لجميع الطبقات دون تمييز

### نقاط القوة

- يقوم الأهالي بدفع كافة تكاليف التوصيل علي شبكة المياه والصرف
- المحاسبة بنظام العدادات يعطي ثقة للمستهلكين ويمنع التهرب من دفع المستحقات

### المخاطر

- عدم توافر الموارد المالية يهدد بتدني الخدمات المقدمة مما ينعكس علي الصحة العامة

### الفرص

- عمل شرائح لتسعير المياه مع الإبقاء علي دعم الفقراء
- إشراك القطاع الخاص في تشغيل وصيانة المرافق

## الأهداف

- توفير الموارد المالية اللازمة للتشغيل والصيانة لقطاعات مياه الشرب والصرف الصحي

## الدعم المؤسسي وبناء القدرات والتدريب

### نقاط الضعف

- عدم توافر المعدات الحديثة اللازمة لاكتشاف وإصلاح الأعطال وانسداد شبكة الصرف
- عدم وجود تعاون مع الجهات القوية المماثلة

### نقاط القوة

- وجود شركة قوية شبه مستقلة تدير قطاع مياه الشرب والصرف الصحي
- يوجد بشركة المياه والصرف مركز معلومات وقاعدة بيانات باستخدام GIS مما يساعد في الإدارة واتخاذ القرار
- يوجد مركز تدريب بمحافظة كفر الشيخ تابع لشركة المياه
- يوجد خط ساخن للشكاوي وفريق للطوارئ يعمل ٢٤ ساعة يوميا

### المخاطر

- عدم توافر أجهزة الكشف عن الأعطال وقلة الموارد المالية يؤخر الصيانة ويهدر الموارد

### الفرص

- التعاون مع الشركات المماثلة الناجحة محليا وعالميا لتبادل الخبرات.

### الأهداف

- توفير العمالة المدربة للتشغيل والصيانة
- الاهتمام بالصيانة الوقائية

## قضايا الحكم الحضري

## نقاط الضعف

- ضيق بعض الشوارع بالعشوائيات يعيق توصيل المرافق ويجعلها مكلفة الإنشاء

## نقاط القوة

- الحصول علي مياه الشرب النقية حق من حقوق الإنسان كفلة الدستور
- جميع المناطق مخدومة بمياه الشرب
- جاري توصيل ١٠٠٪ من منازل المدينة علي شبكة الصرف الصحي الجديدة

## المخاطر

- زيادة الكثافة السكانية يولد ضغط إضافي علي المرافق العامة ويهدد بتدني مستوي الخدمة

## الفرص

- اتساع الشوارع وقلّة الكثافة بمناطق التوسعات المستقبلية يخفف الضغط علي المرافق القائمة

## الأهداف

- خدمة جميع المناطق الحالية والمستقبلية بمستوي جيد من مياه الشرب والصرف الصحي مع ضمان الاستمرارية

## القضايا البيئية

### نقاط الضعف

- المقلب الحالي للقمامة مقلب عشوائي يستخدم للحرق المكشوف للمخلفات
- لا تتوافر محطة وسيطة للجمع المؤقت للمخلفات
- آلات جمع المخلفات بعضها قديم يحتاج إلي تدعيم
- انخفاض الوعي البيئي لدي المواطنين مما ينتج عنه إلقاء المخلفات بالمسطحات المائية
- هناك إجهاد عن العمل بمشروعات النظافة لانخفاض الأجور ونظرة المجتمع السلبية

### المخاطر

- خطر تلوث الهواء بسبب الحرق المكشوف بالمقلب الحالي
- خطر حدوث الأمراض نتيجة انتشار القمامة ببعض المناطق حول الصناديق وبالمجاري المائية نتيجة قلة الوعي البيئي
- نظرة المجتمع السلبية وقلة الوعي البيئي يهدد مشروعات النظافة
- خطر تلوث مياه الشرب نتيجة إلقاء المخلفات بالمجاري المائية والنشاط العمراني بالقرب من محطة المياه

### نقاط القوة

- وجود نظام حالي لجمع والتخلص من المخلفات الصلبة يدار من خلال إدارة النظافة بالمدينة
- يوجد بمدينة سيدي سالم ورشة لخدمة سيارات ومعدات جمع ونقل القمامة
- وجود رسوم رمزية يتم تحصيلها من المنتفعين نظير الخدمة
- وجود تشريعات بيئية قوية لردع المخالفين في حال تطبيقها

### الفرص

- فرصة لتحسين الوضع الراهن بتطبيق القوانين البيئية علي المخالفين
- رقابة الأداء بقطاع النظافة يؤدي إلي تحسن وتطوير الوضع الراهن
- رفع الوعي البيئي لدي المجتمع المحلي يساعد علي تنفيذ المشروعات البيئية
- فرصة سرعة تشغيل مصنع القمامة الجديد والمقلب الملحق به لحماية البيئة

### الأهداف

- حماية البيئة من التلوث
- المحافظة علي الصحة العامة
- المحافظة علي الموارد الطبيعية

## قضايا الفقر والنوع

## نقاط الضعف

- نظام الدعم الحالي لمياه الشرب يخدم الأغنياء أكثر من الفقراء لعدم وجود شرائح محاسبية

## نقاط القوة

- قلة تكاليف التوصيل علي بعض المرافق كالصرف الصحي
- دعم أسعار مياه الشرب والتخلص من الصرف الصحي (التعريفية الحالية) لمساعدة الفقراء

## المخاطر

- قلة الموارد المتاحة يهدد بتدني مستوي المرافق لمحدودية الصيانة

## الفرص

- المحاسبة من خلال شرائح تبعا لإستهلاك المياه يوفر موارد مالية للصيانة ويحسن الخدمة

## الأهداف

- دفع الأغنياء لكامل تكلفة مياه الشرب ومعالجة الصرف الصحي لدعم الفقراء

توفير الخدمات الإجتماعية

نقاط الضعف

- وجود عجز حالي في الخدمات التعليمية انعكس علي ارتفاع الكثافة الفصلية خاصة في التعليم الابتدائي.
- ضعف المشاركة من جانب المواطنين.
- قصور الخدمات الصحية المقدمة وبرنامج التأمين الصحي.
- إقتصار تقديم الخدمات علي الإدارة المحلية وبعض الجمعيات الأهلية.
- ضعف دور وزارة التضامن.

نقاط القوة

- حدوث تحسن عن الماضي في الصحة والتعليم والخدمات الترفيهية.
- التكامل في دعم وصول الخدمات للمواطنين من خلال المشاركة الشعبية والجهود الذاتية.
- الوعي بأهمية وأساليب جودة الحياة وتحسين التعليم (منهج، مدرسة، طالب)، الصحة، الترفيه وإنشاء حدائق.
- إستفادة محدودي الدخل والمواطنين والفئات المهمشة من عملية التحسين.
- تقديم مساعدات للمرأة المعيلة وباقي الفئات المهمشة.
- وجود برامج لمحو الأمية.

المخاطر

- زيادة البطالة في ظل عدم تناسب المهارات الموجودة مع حاجة السوق.
- خطر عدم تنفيذ المشروعات في ظل ثقافة الاعتماد علي الميزانية العامة وحدها.
- إرتفاع أسعار بعض الضروريات مثل الأدوية يمكن أن يؤدي إلي تدهور الصحة العامة.

الفرص

- مشروع إعداد إستراتيجية لتنمية المدينة فرصة لتكامل مجهود المشاركة.
- وجود مساحات كبيرة ناتجة عن تغطية مصرف بحر نشرت والترعة يتيح إنشاء خدمات ترفيهية ورياضية.
- وجود رؤوس أموال يعتبر فرصة لإشراكهم في تمويل بعض المشروعات.
- فرصة في وصول خدمات أكبر وأكثر للمواطنين من خلال تعزيز العمل التشاركي بين شركاء التنمية.
- إمكانية تخفيض التكاليف من خلال شمول مظلة التأمين لكافة المواطنين.

## الأهداف

- رفع كفاءة الخدمات بصفة عامة والصحية علي وجه الخصوص
- سد الاحتياج الحالي والمستقبلي من الخدمات وخاصة التعليمية.

## التنظيم والتشريع والسياسات

### نقاط الضعف

- عدم كفاية هذه الخدمات لإحتياجات الأفراد.
- ضعف الخدمات الترفيهية.
- -إفتقاد الفقراء للقدره علي التزود بخدمات الصحة والترفيه لإرتفاع تكاليفها.

### نقاط القوة

- الوعي بأهمية ودور شركاء التنمية في الحصول علي الخدمات.
- توافر فرص عمل في مجالات الصحة والتعليم ومحو الأمية.
- الرقابة والمتابعة للخدمات.

### المخاطر

- خطر انتشار الجريمة والمخدرات مع نقص دور الثقافة والخدمات الترفيهية.

### الفرص

- الاتجاه القومي نحو التأمين الصحي الإجتماعي وتوسيع دائرة شمولها يمكن ان يمثل فرصة للمجتمع.
- فرص لتقليل الأمية وتحسين الصحة من خلال برامج محو الأمية وتحسين الصحة.

## الدعم المؤسسي

### نقاط الضعف

- تدهور حال المستشفى المركزي.
- قصور برامج التأمين الصحي

### نقاط القوة

- توفير مؤسسات تعليمية وصحية ومنتزهات بتمويل من الإدارة المحلية والقطاع الخاص.
- بعض الجهود الذاتية لتوفير الخدمات الإجتماعية الملائمة.

### المخاطر

- في ظل تزايد الطلب علي الخدمات، تعجز المؤسسات عن القيام بالخدمات الموكولة إليها في ظل محدودية ونقص الإعتمادات الحكومية وضعف قدرات المشاركة. والخدمات الترفيهية.

### الفرص

- فرص لتضافر الجهود للنهوض بالمجتمع من خلال مشاركة فعالة.

## بناء القدرات والتدريب

## نقاط الضعف

- عدم مناسبة وفعالية بعض جهود التدريب وبناء القدرات خاصة في الإدارة المحلية.
- بعد مكان إقامة دورات التدريب (سقارة) يقلل من الإقبال عليها ومن ثم فاعليتها.
- وجود فجوات (إحتياجات) تخطيطية وتمويلية وتشريعية وخدمية يلزم العمل علي سدها أو مقابلتها.

## نقاط القوة

- تعدد وتنوع جهات التدريب.
- تنوع جهات تقديم الدعم لبناء القدرات، في مقابلة الدعم للإحتياجات العالية الواضحة.
- القدرة العالية والإدراك الواضح لدي الإدارة المحلية والجمعيات في تلمس أوضاع المدينة وسبل تحسينها.

## المخاطر

- بناء البرامج التدريبية بإسلوب فوقي وعدم الإستناد إلي تحديد الإحتياجات عند بناء الأنشطة والبرامج التدريبية يؤدي إلي اهدار المال والجهد وعدم فاعلية التدريب.

## الفرص

- فرص لمساهمة رؤوس الأموال في تقديم الدعم في التدريب فيصبح بأجور رمزية أو بدون مقابل من قبل الإتحادات أو المستثمرين.

## القضايا البيئية

### نقاط الضعف

- تلوث مياه الشرب.
- انتشار تجمعات القمامة بالقرب من المدارس
- الجمعيات الأهلية الموجودة بالمدينة ليس لها تواجد حقيقي في توعية المواطن الا من جهود فردية.
- المخلفات العضوية المتحللة نتيجة للأسواق والاستعمالات المنزلية.
- صعوبة الإجراءات والضمانات للحصول علي قروض.
- التدني الاقتصادي وعدم التنمية مع صعوبة تطبيق القوانين الموجهة للعمران.

### نقاط القوة

- وجود برنامج لتفعيل قانون البيئة.
- وعي الأهالي بخطورة التلوث البيئي ومحاولتهم للحد منه بالجهود الذاتية.
- توافر أعداد كبيرة من القوة البشرية الرخيصة خاصة في الأنشطة غير الرسمية.
- التشارك بين الإدارة المحلية والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص والأهالي لتطوير وتحسين تلك المناطق ومدتها بالخدمات الأساسية والمرافق.

### المخاطر

- احتمالات مخاطر تعرض المدينة للغرق نتيجة هبوط الدلتا وارتفاع منسوب مياه البحر بمقدار ٣ م خلال ١٠٠ عام.
- ارتفاع منسوب المياه الجوفية إلي سطح الأرض مباشرة.
- ارتفاع معدلات تلوث بحيرة البرلس وتآكلها
- خطر انتشار أمراض أنفلونزا الطيور إلي الثروة الداجنة من خلال انتشار الأبراج الخشبية لتربية الحمام علي أسطح المنازل.
- تلوث مياه الشرب أدي إلي انتشار أمراض الكبد الوبائي لسكان المدينة.

### الفرص

- فرص لتكوين صندوق تنمية للمدينة يمول من مساهمات الشركاء وبدل التحسين علي الأراضي المصحح بها بالبناء.
- تنمية مصادر الدخل المحلي وتخصيص جزء منها في حل المشكلات البيئية.
- إضافة رسوم النظافة كجمع القمامة وتنظيف شوارع وطرق المدينة علي رسوم الخدمات الأخرى كالكهرباء أو المياه لضمان دفعها بانتظام.
- فرص لتضمين الفئات محدودة الدخل في خطط الإسكان المستقبلي للمدينة (سياسات مركزية).

المخاطر	الأهداف
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تلوث مياه الري أدي إلي خفض كفاءة الإنتاجية الزراعية والثروة الحيوانية فبالتالي الثروة البشرية والثروة القومية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ الحفاظ علي البيئة من أي فرص للتلوث بجميع انواعه.</li> <li>■ الحفاظ علي الموارد الطبيعية والبيئة لاستدامتها للأجيال القادمة.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ غياب الوعي البيئي لدي بعض أصحاب الأعمال.</li> <li>■ زيادة الأهواء الشخصية وغياب الرقابة البيئية لضعف الإمكانيات مما يزيد من الفوضى والتسيب.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ توفير نظام مواصلات قوي يضمن اقصاد في استهلاك الوقود ويضمن سلامة البيئة وأيضا استدامتها.</li> <li>■ زيادة الوعي البيئي لدي المواطنين.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ استغلال أصحاب الاستثمارات لحاجة الأفراد للخدمة وعدم مشاركتهم لتحسين الوضع البيئي الحالي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ضمان توفير الاحتياجات الأساسية الحضرية التي يحتاجها سكان سيدي سالم من المهمشين والنساء لسنه</li> </ul>
	<p style="text-align: right;">٢٠٢٧</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ توفير نظام مواصلات قوي يضمن استمرارية الأداء لدعم الفئات الفقيرة والمهمشة وامن وأمان النساء.</li> </ul>

## قضايا الحكم الحضري

### نقاط الضعف

- لا يوجد خريطة استثمارية للمدينة.
- يوجد خلل في التنسيق بين الإدارات والأقسام.
- تضارب البيانات بالنسبة للخدمات العامة علي مستوي المدينة لأمر الذي يؤدي إلي بناء خطط مستقبلية علي قواعد بيانات غير سليمة.

### المخاطر

- زيادة الأهواء الشخصية وغياب الرقابة المركزية مما يزيد من الفوضى والتسيب.
- ضعف الكوادر وغياب الرؤية المتكاملة للتطوير وغياب التنسيق.

### الأهداف

- حل مشكلة البطالة.
- حل مشكلة الفقر.
- زيادة أمن وأمان المواطن.

### نقاط القوة

- القدرة العالية والإدراك الواضح لدي الإدارة المحلية والجمعيات في تلمس أوضاع المدينة وسبل تحسينها.
- وجود العديد من المؤسسات الخدمية علي مستوي المدينة.
- تمثيل جميع الإدارات المعنية بالتنمية علي مستوي المدينة.

### الفرص

- ممثلي المدينة والمركز في الحكومة المركزية قد يستقطبون العديد من الإستثمارات.
- يوجد شعور بالانتماء إلي المدينة مما يعطي الفرصة للدعم مادي من القطاع الخاص للإدارة المحلية.
- استغلال الربط الإقليمي للمدينة القوي لزيادة فرص التصدير.
- ترابط المجتمع ووجود أصحاب رؤوس أموال لها إرتباط بالمجتمع.
- فرص لتنمية اقتصاد المدينة وجذب الاستثمارات من خلال نشاط تمليح وتعليب الاسماك.
- فرص لتحفيز الموارد من خلال تشجيع السلطة المحلية للجهات المانحة.

## تحليلات قطاع تنمية الإقتصاد المحلي

### الأداء الاقتصادي

#### نقاط الضعف

- عدم وجود إستراتيجية لتنمية الإقتصاد المحلي تدعم محدودي الدخل في الحصول علي عمل.
- نقص التسهيلات اللوجستية (النقل والمواصلات والطرق الممهدة...الخ).
- ضعف التنسيق بين الحكومة والمستثمرين.
- انتشار ظاهرة الفقر.
- عدم استدامة مشروعات التنمية بالمدينة في ظل الاعتماد علي الجهود الفردية وعدم وجود آلية للتنسيق بينها.
- عدم وجود حزمة حوافز لتشجيع الإستثمار داخل المدينة.

#### نقاط القوة

- تعدد الموارد الإقتصادية ( بشرية - مائية - زراعية ) بالمدينة.
- توافر الأيدي العاملة الرخيصة بالمدينة (حجم قوي العمل).
- قرب المدينة من أسواق مهمة لتصريف الإنتاج بالإسكندرية وطنطا والمنصورة.

#### المخاطر

- كثرة الرسوم المفروضة علي الصناعات الحرفية.
- صعوبة الحصول علي التراخيص للتوسع في الأنشطة الإقتصادية.
- صعوبة الحصول علي الائتمان نظراً للقيود الإدارية وضخامة الضمانات المطلوبة.
- تلوث البيئة

#### الفرص

- الموقع الجغرافي المتميز للمدينة.
- وجود ثروة سمكية هائلة في بحيرة البرلس يمكن استغلالها في إقامة مشروعات.
- وجود خامات زراعية أولية يمكن الاستفادة بها في إنتاج سلع ذات قيمة إقتصادية عالية قابلة للتصدير ويمكن أن تسهم في تحقيق توازن ميزان المدفوعات مثل صناعات أخشاب الكونتر من قش الأرز الذي ينتشر بمساحات وأعداد
- زراعة مساحة واسعة بالأرز مما يمكن الاعتماد عليه في صناعة ضرب الأرز والأعلاف، وصناعة الورق من قش الأرز الذي يتخلف بعد حصاد الأرز.

## الأهداف

- تصميم إستراتيجية متكاملة للتنمية الشاملة لمدينة سيدي سالم.
- تخفيض معدلات البطالة من خلال خلق فرص عمل وموجهة بصفة خاصة للفقراء والمهمشين.
- تخفيض نسبة الفقر في المدينة.

## الحكم الحضري

### نقاط الضعف

- لا يوجد خريطة إستثمارية للمدينة
- يوجد خلل في التنسيق بين الإدارات والأقسام
- لا يوجد قاعدة بيانات جغرافية حديثة بالنسبة للملكية الأراضي
- عدم وجود منطقة حرفية مجمعة ومتصلة بالمرافق والطرق
- مدينة سيدي سالم محاطة بالأراضي الزراعية من جميع جوانبها وغير قابلة للامتداد
- عدم وجود دور للسلطة المحلية في تنمية الاقتصاد المحلي
- عدم وجود نشر للمعلومات عن الاقتصاد المحلي

### نقاط القوة

- محافظ متفهم ونشط ويوزع بعض الصلاحيات
- وجود رئيس مدينة نشيط
- مجلس شعبي محلي منتخب بواسطة أهل المدينة ذو عمق اجتماعي
- وجود مصادر للدخل المحلي للمدينة من خلال صناديق الخدمات
- الإدارات داخل المجلس متعددة وتخدم كل القطاعات
- تعدد وسائل الاقتصاد المحلي
- موقع جغرافي متميز

### المخاطر

- زيادة الاهواء الشخصية وغياب الرقابة المركزية مما يزيد من الفوضى والتسيب
- عدم فاعلية برامج التطوير بالمناطق المتدهورة مع ضعف الكوادر وغياب الرؤية المتكاملة للتطوير وغياب التنسيق

### الفرص

- ممثلي المدينة والمركز في الحكومة المركزية قد يستقطبون العديد من الإستثمارات
- يوجد شعور بالانتماء الي المدينة مما يعطي الفرصة للدعم مادي من القطاع الخاص للإدارة المحلية
- استغلال الربط الاقليمي للمدينة القوي لزيادة فرص التصدير

الأهداف	الفرص
<ul style="list-style-type: none"><li>■ حل مشكلة البطالة</li><li>■ الفقر</li><li>■ زيادة وامن وامان المواطن</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ ترابط المجتمع ووجود اصحاب روؤس اموال لها ارتباط بالمجتمع</li><li>■ فرص لتنمية اقتصاد المدينة وجذب الاستثمارات من خلال تصنيع الأسماك والصناعات القائمة على قش الأرز</li><li>■ فرص لتحفيز الموارد من خلال تشجيع للجهات المانحة</li></ul>

### نقاط الضعف

- تلوث حاد نتيجة حرق قش الأرز
- اسواق عشوائية متناثرة في المدينة
- تآكل الاراضي الزراعية نتيجة الزحف العمراني لتوفير فرص للعمل.
- عدم إعطاء الدولة الصلاحيات الكافية للإدارة المحلية للقيام بالدور التشريعي الحازم والفعال، مما أدى إلى عدم وجود تشريعات أو لوائح تراعي الظروف الخاصة للمدينة.
- ضعف مساهمات القطاع الخاص والجمعيات الأهلية في مشاريع النظافة والتجميل بالمدينة.

### المخاطر

- احتمالات بتهديد مياه البحر نتيجة ارتفاع درجة الحرارة على المستوى العالمي، ووصول مياه البحر المتوسط الى حدد المدينة.
- تهديدات بانحسار وارتفاع معدل تلوث بحيرة البرلس والتي تمثل أحد أهم روافد الاقتصاد المحلي للمدينة واقليمها.
- ارتفاع منسوب المياه الجوفية نتيجة التوسع في مزارع الأرز والمزارع السمكية يهدد المنشآت والأنشطة الاقتصادية.
- خطر في حالة حدوث حريق لعدم توافر خزانات عالية عاملة حالياً.
- خطر حدوث كوارث وزيادة حالات التشرد نظراً لصعوبة الامتداد.

### نقاط القوة

- زيادة جهود رفع الوعي البيئي بهدف الحفاظ على الموارد البيئية وصيانتها.
- تعدد وسائل الاقتصاد المحلي.
- يوجد نظام فعال لتجميع المخلفات الصلبة من المنازل والوحدات الاقتصادية مقابل اشتراك شهري لكل وحدة، وتتمولى إدارة المدينة عملية الإدارة متابعة تنفيذ المشروع.
- يوجد نظام متكامل للصرف الصحي حديث الإنشاء ويغطي كامل المدينة

### الفرص

- توفير دورات تدريبية جيدة للمهندسين والفنيين وتدعيمها بالتدريب العملي.
- تنمية مصادر الدخل المحلي وتخصيص جزء منها في حل المشكلات البيئية.
- إضافة رسوم النظافة كجمع القمامة وتنظيف شوارع وطرق المدينة على رسوم الخدمات الأخرى كالكهرباء أو المياه لضمان دفعها بانتظام.

## الأهداف

- الحفاظ علي البيئة من اي فرص للتلوث بجميع انواعه من خاصة بحيرة البرلس ومصرف بحر نشرت ومصرف سالم
- توفير نظام اقتصادي متنامي يضمن استمرارية الاداء الاقتصادي وامن وامان المواطن ويضمن سلامة البيئة وايضا استدامتها
- الحفاظ علي الموارد الطبيعية والبيئة لاستدامتها للاجيال القادمة

## الفقر والمرأة والمهمشين

### نقاط الضعف

- صعوبة إجراءات وضمانات الحصول على الائتمان.
- انتشار الفقر والبطالة يمكن أن يؤدي إلى زيادة نسبة الجريمة، خاصة مع عدم كفاية التواجد الأمني.
- زيادة نسبة الأمية لدى النساء، مما يقلل من فرص حصولهن على عمل.
- العادات الاجتماعية التي تمنع عمل النساء في بعض الوظائف، ولا تسمح لهم بالعمل لوقت متأخر ليلاً.

### نقاط القوة

- تدعم السياسات القومية المرأة المعيلة في الحصول على الدعم المالي أو الحصول على سكن.
- تعمل الجمعيات الأهلية والخيرية على إعالة الأسر الفقيرة وخاصة التي تعولها المرأة.
- عدم وجود مناطق محرومة من خدمة التغذية بالمياه داخل المدينة.

### المخاطر

- زيادة حدة الفقر
- السياسات المركزية تحد من حجم التنمية وسرعة اتخاذ القرار.
- عدم شعور الأفراد بفاعليه مشاركتهم لتحسين الأوضاع الاقتصادية.

### الفرص

- تكوين صندوق تنمية للمدينة يمول من مساهمات الشركاء.
- تفعيل دور الصندوق الاجتماعي للتنمية.
- تنمية مصادر الدخل المحلي.

## الأهداف

- توفير نظام مواصلات قوي يضمن استمرارية الاداء لدعم الفئات الفقيرة والمهمشة وامن وامان النساء
- ضمان توفير الاحتياجات الاساسية الحضرية التي يحتاجها سكان سيدي سالم من المهمشين والنساء لسنة ٢٠٢٧

## علاقة المشروعات المقترحة بأهداف التنمية

عدد الاهداف المحققة من المشروع	رفع قدرات العاملين	تحسين الصحة العامة	تمكين المرأة	الحد من الفقر	الحد من التلوث وتحسين البيئة	توفير ما يلزم لسد الاحتياج المستقبلي	رفع كفاءة وتحسين الخدمات	سد العجز الحالي والاحتياج المستقبلي من الخدمات	الحد من البطالة	رفع القدرة التجارية للمدينة	تحسين مناخ الاستثمار	توفير التمويل الذاتي للمشروعات	جمع مصادر الدخل بالمدينة	تحسين السيولة المرورية	الحد من الحوادث المرورية	توفير الوحدات السكنية	تطوير المناطق المتدهورة	قائمة المشروعات ذات الاولوية
٢٧	٤		٤	٤		٤		٤	٤	٤	٤		٤					إنشاء منطقة حرفية وصناعات صغيرة
٢٩	١		٤	٤		٤	٤	٢	٤	٤	٤	٤	٢					إنشاء صندوق تنمية سيدي سالم
٢٨	١		٢	٤		٤	٤	٢	٤	٤	٤	٤	٢					إنشاء مركز تسويق إقليمي
٨				٢		٤										٤		مشروع توفير عدد ١٤٠ وحدة سكنية لمحدودي الدخل ضمن المشروع القومي للإسكان
٢٥			١	٢	٢	٢	٤	٢	١	٢						٤	٤	مشروع مخطط استراتيجي عام لمدينة سيدي سالم
٢٣			١	١	٢	٤	٤	٢	١	١						٤	٤	مشروع تعديل حدود الحيز العمراني وإضافة حوالي ٧١٧٠٠ وحدة سكنية للسكان حتي عام ٢٠٢٧
١٧			١	٢	٤	٤				١	٢					٢	٤	مشروع عمل مخططات تفصيلية واشتراطات تخطيطية للمناطق المتدهورة المطورة لضمان استيعاب وحدات سكنية إضافية
١٤						٢					٤	٤				٤	٤	مشروع إنشاء صندوق خاص للتمويل العقاري لمحدودي ومتوسطي الدخل
٢٠	٤	٤	٢		١	٤	٤	٢										تطوير المستشفى
١٥		٢		١	١	٢	٤		٤	٤								انشاء مدرستين ابتدائي
٢٤		٤		١	٤	٤	٤	٤	١	١	٢	١						انشاء ملاعب و مناطق ترفيهية
٢٩		٤		٤	٤	٢	٤	٤	٢	٤	٤	١	١					إنشاء مركز تدريب للاستفادة من فئش الأرز
١٤					٢	١				١	٢			٤	٤			إنشاء وصلة طريق إقليمي جديد تمر شمال الكتلة العمرانية للمدينة
١٢				٢	١					٢				٤	٤			إنشاء موقف نقل جماعي فى مكان مناسب من مصرف سالم
١٢				٤										٤	٤			رصف وتوسعة بعض الشوارع الرئيسية بالمدينة
١٠				٢										٤	٤			إعادة تخطيط بعض التقاطعات والميادين الرئيسية بالمدينة
١٨		٤		١	١	٢	٤	٢			٤							سرعة إجلال وتجديد باقى شبكة مياه الشرب (لمدينة سيدي سالم (تم الطرح
١٩		٤		١	٤	٤	٤	٢			٤							توسعة محطة المعالجة لزيادة طاقتها التصميمية من ١٠٠٠٠ م٣/يوم إلي ١٥٠٠٠ م٣/يوم لتكفي المدينة حتى سنة الهدف
١٢		٤		١		٢		٢			٤							مد شبكة مواسير مياه الشرب لمناطق التوسعات المستقبلية
١٥		٤		١	٤	٤		٢			٤							إنشاء شبكة انحدار لمناطق التوسعات المستقبلية بالمدينة
٢٢		٤			٤	٤	٤	٤			٤	١						سرعة الانتهاء من إنشاء مصنع تدوير الغمامة
	٤	١٣	٧	١٥	١٨	٢٠	١١	٨	٨	١٢	١٦	٦	٤	٥	٥	٥	١٥	عدد المشروعات المحققة للهدف

مرتفع متوسط منخفض



٤

الخطوط الاستراتيجية

المرحلة الثانية

## الرؤية المستقبلية لمدينة سيدي سالم

### الرؤية والأهداف

تهدف الرؤية إلى تحقيق الأهداف العامة التالية:

- توفير فرص عمل للشباب وخفض معدلات البطالة بالمدينة.
- رفع مستوى المعيشة بالمدينة من حيث الخدمات وشبكات البنية الأساسية.
- رفع كفاءة الطرق الداخلية وزيادة اتصالية أجزاء المدينة ببعضها البعض.
- زيادة الاستثمارات الخاصة بالأنشطة الحرفية والتجارية.

- التشجيع على تصدير المنتجات بجميع أنواعها لتوفير مزيد من الدخل القومي للمدينة والمحافظة والدولة.
- من خلال ورشة العمل مع مجموعات شركاء التنمية التي استندت على ما تم التوصل إليه من نقاط القوة ومواطن الفرص التي اتسمت بها القطاعات الأساسية بالمدينة والموضحة فيما يلي، تم الاتفاق على الرؤية المستقبلية للمدينة مع الشركاء طبقاً لما تمتلكه من أصول تساعد على ذلك، فترمي الرؤية المستقبلية للمدينة إلى إظهار القدرة التنافسية لها بالمقارنة بما يجاورها من مدن المحافظة والإقليم وجعلها نقطة جذب للاستثمارات التي تدفع بتنمية المدينة نحو آفاق المستقبل :

### إمكانيات عمرانية و بيئية

#### الفرص

- توسيع الحيز العمراني من خلال المخطط العمراني الجديد المقترح.
- فرصة لاستغلال الموقع الجغرافي المتميز لسيدي سالم في تنميتها من خلال عدة مشروعات مناسبة.

#### نقاط القوة

- وفرة الخدمات العامة.
- الاتصالية العالية بالطرق الإقليمية.
- انتظام النسيج العمراني بالمدينة.
- الأراضي الفضاء والمخللات التي تتيح استيعاب جزء من النمو السكاني المستقبلي.

## بشرية و اجتماعية

### الفرص

- فرصة لاستغلال الأجزاء المغطاة والجاري تغطيتها من مصرف سالم في توطين الخدمات الترفيهية والرياضية.
- فرصة استغلال الواجهة المائية لمصرف بحر نشرت كمناطق ترفيهية وجمالية بالمدينة.

### نقاط القوة

- وجود ثروة سمكية هائلة في بحيرة البرلس يمكن استغلالها في إقامة مشروعات.
- زراعة مساحة واسعة بالأرز مما يمكن الاعتماد عليه في صناعة ضرب الأرز والأعلاف، وصناعة الورق من قش الأرز الذي يتخلف بعد حصاد الأرز.

## امكانيات التمويل

### الفرص

- وجود ثروة سمكية هائلة في بحيرة البرلس يمكن استغلالها في إقامة مشروعات.
- زراعة مساحة واسعة بالأرز مما يمكن الاعتماد عليه في صناعة ضرب الأرز والأعلاف، وصناعة الورق من قش الأرز الذي يتخلف بعد حصاد الأرز.

### نقاط القوة

- توسيع الحيز العمراني من خلال المخطط العمراني الجديد المقترح.
- فرصة لاستغلال الموقع الجغرافي المتميز لسيدي سالم في تنميتها من خلال عدة مشروعات مناسبة.

## بنية اساسية

### الفرص

- سرعة الانتهاء من توصيل المنازل علي مشروع الصرف الجديد سوف يقلل من مشاكل التلوث بالمدينة ويقلل من منسوب المياه الأرضية.
- جاري مد خط مياه قطر ١٤٠٠/١٢٠٠ مم لدعم تغذية سيدي سالم من محطة المفتي الجاري إنشاؤها مما سيدعم التغذية المستقبلية بالمدينة

### نقاط القوة

- وجود نظام متكامل للتخلص من مياه الصرف الصحي جاري توصيل منازل المدينة عليه
- خدمة الإمداد بمياه الشرب تغطي جميع أجزاء المدينة حيث لا توجد مناطق محرومة بمدينة سيدي سالم
- يوجد بالمدينة محطة مياه مرشحة سطحية تغذي المدينة بإحتياجتها من مياه الشرب



شكل (--) :صورة لاجد الجلسات المنعقدة في المدينة

### جلسات التشاور مع المجتمع

وفي إطار دراسات الوضع الراهن والمنظور الحضري للمدينة فقد أجمع شركاء التنمية بالمدينة على أن أهم مقومات وإمكانات التنمية بالمدينة هي :

#### إمكانات عمرانية وبيئية:

الموقع المتميز للمدينة في شمال الدلتا وجنوب بحيرة البرلس وارتباطها بطرق إقليمية بالمراكز الحضرية الكبرى خاصة كفر الشيخ وطنطا جنوبا ومطوبس ودسوق غربا بالإضافة إلى إمكانية ربطها شمالا بالطريق الدولي الساحلي.

#### إمكانات إقتصادية:

تقع المدينة وسط منطقة تشتهر بزراعة الأرز الأمر الذي يتيح قيام صناعات تقوم على استغلال قش الأرز كالأخشاب الكونتر والورق بالإضافة إلى مضارب الأرز. يقع في إطار المدينة مجموعة كبيرة من المزارع السمكية التي يمكن قيام صناعات تغليف وتجفيف.

يعتمد بناء رؤية التنمية الإستراتيجية لمدينة سيدي سالم على تعظيم الاستفادة من مقومات وإمكانات المدينة بفكر الاستدامة دون إهدار لتلك المقومات مع إضافة إلى علاج أوجه القصور والمشكلات القائمة في قطاعات التنمية. وبناء على ذلك، فترمي الرؤية المستقبلية إلى إظهار القدرة التنافسية لها بالمقارنة بما يجاورها من مدن المحافظة والإقليم.

### الرؤية المستقبلية لمدينة سيدي سالم

وبناء على تلك المقومات والإمكانات الرئيسية التي تتسم بها المدينة فقد اتفق كافة شركاء التنمية خلال استشارة المدينة التي عقدت يوم الاثنين الموافق السادس من ابريل ٢٠٠٩ على الرؤية المستقبلية للمدينة وذلك على النحو التالي :

#### سيدي سالم مركز تجاري صناعي

#### مستدام على مستوى إقليم الدلتا

بحيث تكون المدينة بمثابة مركز للصناعات المتمركزة في هذه المنطقة ونقطة جذب تجاري وكل هذه المنظومة تعمل في إطار الاستدامة والحفاظ علي الموارد البيئية والبيئة العمرانية من التدمير والاستهلاك وبالتالي الاستفادة من هذه الميزة الهامة في تحويل سيدي سالم إلى مركز تجاري- صناعي- مستدام يعتمد على إمكانات المدينة السياحية وقدراتها التنافسية الصناعية مع المدن المحيطة والمميزات النسبية للمدينة والتي تتمتع بها لتحقيق هذه الرؤية المستقبلية ولكن دون إغفال للموارد واستهلاكها وأيضاً البيئة وتدميرها.



شكل (--) : صورة اثناء اعتماد بعض الاطراف المعنية لمخطط المدينة

النسيج العمراني المنتظم في معظم أنحاء المدينة والذي يمكن من خلال تحسينه باستثمارات محدودة الارتقاء بالمدينة بصفة عامة.

### الخطوط الإستراتيجية للتنمية

ولتحقيق هذه الرؤية، فقد تم تطوير ثلاث خطوط إستراتيجية للتنمية من فريق العمل بناء على اتفاق شركاء التنمية، كما تم أيضا تحقيق الخطوط الإستراتيجية لتنمية المدينة من خلال الربط بين تلك المشروعات وتكاملها معا تحت كل خط إستراتيجي على مدار الفترة الزمنية القادمة حتى سنة الهدف ٢٠٢٧ وذلك على النحو التالي:

#### الخط الاستراتيجي الأول:

تنمية سيدي سالم - تجاريا - صناعيا.

#### الخط الاستراتيجي الثاني :

تحسين الظروف المعيشية للمدينة خاصة لمحدودي الدخل وتوفير ما يلزم لسد الاحتياج المستقبلي.

#### الخط الاستراتيجي الثالث :

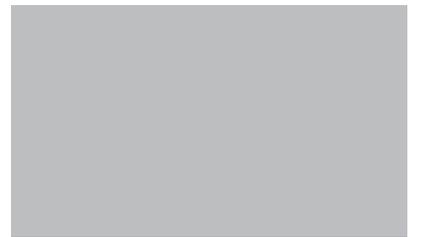
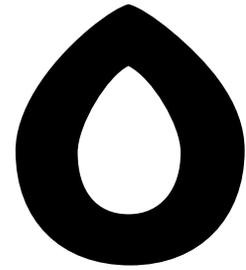
استدامة الموارد والحفاظ علي البيئة.



شكل (--) : صورة لاحد الجلسات مع شركاء التنمية للمدينة



شكل (--) : صورة لمناقشات اثناء جلسات التشاور



**الخطوط الاستراتيجية**

المرحلة الثالثة

## مشروعات التنمية المقترحة لتحقيق الرؤية

في إطار الرؤية الإستراتيجية المقترحة لتنمية المدينة وفي محاولة لتعظيم إمكانيات المدينة ومقوماتها الطبيعية وتحويل الخطوط الإستراتيجية للتنمية إلى واقع عملي، فقد حدد شركاء التنمية بالمدينة كل على حدي عدد من المشروعات القطاعية الهامة.

وقد تم تحديد تلك المشروعات بحيث يتحقق من خلال تنفيذها تنمية القطاعات الرئيسية بالمدينة (المأوى والعشوائيات - الخدمات والمرافق الأساسية - الإقتصاد المحلي) كل على حدي كما يتم أيضا تحقق الخطوط الإستراتيجية لتنمية المدينة من خلال الربط بين تلك المشروعات وتكاملها معاً تحت كل خط إستراتيجي على مدار الفترة الزمنية القادمة حتى سنة الهدف ٢٠٢٧ وبناء على ذلك فقد تمثلت حزمة المشروعات طبقاً للقطاعات الرئيسية فيما يلي:

### قطاع المأوى والعشوائيات

١. مشروع مخطط استراتيجي عام لمدينة سيدي سالم
٢. مشروع تعديل حدود الحيز العمراني وإضافة حوالي ١١٧ فدان لاستيعاب السكان حتى عام ٢٠٢٧
٣. مشروع توفير عدد ١١٤٠ وحدة سكنية لمحدودي الدخل ضمن المشروع القومي للإسكان
٤. مشروع عمل مخططات تفصيلية واشتراطات تخطيطية للمناطق المتدهورة لضمان استيعاب وحدات سكنية إضافية
٥. مشروع إنشاء صندوق خاص للتمويل العقاري لمحدودي

### ومتوسطي الدخل

إمداد الإدارة الهندسية بالخرائط المحدثه وأجهزة حديثة لإدارة العمران بالمدينة  
دورات تدريبية للعاملين بمركز المدينة

### قطاع تنمية الاقصاد المحلي

١. إنشاء منطقة حرفية وصناعات صغيرة
٢. إنشاء مركز تسويق إقليمي
٣. إنشاء صندوق تنمية سيدي سالم

### قطاع المرافق الأساسية

١. سرعة إحلال وتجديد باقي شبكة مياه الشرب بمدينة سيدي سالم (تم الطرح)
٢. توسعة محطة المعالجة لزيادة طاقتها التصميمية من ١٠٠٠٠ م<sup>٣</sup>/يوم إلي ١٥٠٠٠ م<sup>٣</sup>/يوم لتكفي المدينة حتى سنة الهدف
٣. مد شبكة مواسير مياه الشرب لمناطق التوسعات المستقبلية
٤. إنشاء شبكة انحدار لمناطق التوسعات المستقبلية بالمدينة
٥. سرعة الانتهاء من إنشاء مصنع تدوير القمامة
٦. زيادة طاقة محطات الرفع الرئيسية من ٢٤٠ ل/ث حالياً الي ٢٨٠ ل/ث (في عام ٢٠١٢)
٧. إقامة محطة رفع فرعية جديدة (او محطات جديدة، تبعا لطبوغرافية المناطق المطلوب خدماتها) بطاقة تصميمية ٥٠ ل/ث وخط الطرد اللازم
٨. تفعيل وتطبيق القوانين البيئية
٩. توفير صناديق معدنية للقمامة سعة ١-٢ م<sup>٣</sup>

وبالتالى تحديد أولويات تنفيذها حتى سنة الهدف.

وبناء على ذلك فقد تم إعادة ترتيب المشروعات طبقا للخطوط

الاستراتيجية كما يلي:

### الخط الاستراتيجي الاول:

تنمية سيدي سالم - تجاريا - صناعيا

وتظهر مقومات هذا الخط الاستراتيجي للتنمية في امتلاك

المدينة للعديد من الإمكانيات والفرص مثل :

- تعدد الموارد الاقتصادية بالمدينة
- توافر الأيدي العاملة بالمدينة
- توافر أسواق محلية قريبة، وإمكانية خلق أسواق جديدة
- زيادة الاستثمارات الخاصة بأنشطة الصناعات الصناعية والتجارية.

يهدف هذا الخط الاستراتيجي إلى :

- تكريس دور سيدي سالم كمركز تجاري صناعي.
- توفير فرص عمل للشباب
- زيادة معدلات الاستثمار بالمدينة.
- تأهيل الشباب والعمالة.
- تحسين مستوى المعيشة لسكان المدينة.

وذلك بناء على مشروعات تساهم في تحقيق الرؤية المستقبلية

بالاتفاق مع شركاء التنمية:

- إنشاء منطقة حرفية على حدود مدينة سيدي سالم.
- إنشاء مركز تسويق إقليمي.
- إنشاء صندوق تنمية سيدي سالم.

١٠. توريد سيارات جديدة لجمع ونقل المخلفات

### قطاع الخدمات الأساسية

١. تطوير المستشفى المركزي القائم.

٢. إنشاء مدرستين للتعليم الابتدائي

٣. إنشاء ملاعب ومناطق ترفيهية بالأجزاء المغطاة من

مصرف سالم

٤. إنشاء مركز تدريب للاستفادة من قش الأرز

٥. إنشاء وصلة طريق إقليمي جديد تمر شمال الكتلة

العمرائية للمدينة

٦. إنشاء ثلاث مواقف نقل جماعي، الموقف الرئيسي على

الجزء المغطى من مصرف سالم للربط بمحور سيدي

سالم كفر الشيخ

٧. رصف وتوسعة بعض الشوارع الشريانية الرئيسية

بالمدينة

٨. إعادة تخطيط بعض التقاطعات واليادين الرئيسية

بالمدينة

### لخطوط الإستراتيجية للتنمية

### والمشروعات القطاعية

نظرا لضرورة تحديد أولويات هذه المشروعات القطاعية

وتحديد ارتباطها ببعضها البعض لتحقيق الرؤية فى إطار

الخطوط الإستراتيجية لتنمية المدينة بحيث تتكامل تلك

المشروعات فقد تم إعادة ترتيب المشروعات طبقا للخطوط

الإستراتيجية كخطوة أولى نحو تقييم أهمية تلك المشروعات

## الخط الاستراتيجي الثاني:

تحسين الظروف المعيشية للمدينة خاصة

لمحدودي الدخل وتوفير ما يلزم لسد الاحتياج

المستقبلي.

يهدف هذا الخط الإستراتيجي إلى :

- رفع مستوى الخدمات والبنية الأساسية.
- توفير السلع والخدمات لتلبية احتياجات محدودى الدخل.

وبناء على ذلك، يمكن تحديد أهم المشروعات التي تساهم في

تحقيق الرؤية المستقبلية تحت هذا الخط الاستراتيجي كما

يلي:

- مشروع مخطط استراتيجي و تعديل حدود الحيز العمراني لاستيعاب السكان حتى عام ٢٠٢٧ لمدينة سيدي سالم ورفع مساحي ومخطط تفصيلي.
- إمداد الإدارة الهندسية بالخرائط المحدثه وأجهزة حديثة لإدارة العمران بالمدينة.
- الارتقاء الحضري بالمناطق المتدهورة بالمدينة.
- انشاء عدد ١١٤٠ وحدة سكنية لمحدودي الدخل على مراحل حتى عام ٢٠٢٧.
- تطوير المستشفى المركزي القائم لخدمة سكان المدينة وتحويله الى مستشفى عام.
- انشاء مدرستين ابتدائيتين للقضاء على نظام الفترتين المعمول به حاليا بالمدينة في التعليم الابتدائي.
- استغلال المناطق التي تم تغطيتها والتي سيتم تغطيتها من مصرف سالم في توطين الخدمات الترفيهية والرياضية.

## الخط الاستراتيجي الثالث :

استدامة الموارد والحفاظ علي البيئة.

وتظهر مقومات هذا الخط الاستراتيجي للتنمية في امتلاك

المدينة للعديد من الإمكانيات والفرص وتمثل أهمها فيما

يلي:

- وجود طرق ممهدة وانتظام شبكة الشوارع بالمدينة.
- وجود العديد من قنوات الاتصال الاقتصادية بين المدينة والقرى المجاورة أو المدن والمناطق الأخرى.
- ارتباط المدينة بخط سكة حديد مصر.

يهدف هذا الخط الإستراتيجي إلى :

- ضمان استدامة الموارد لتلبية احتياجات الأجيال القادمة.
- الحفاظ علي البيئة كملاذ آمن لتحسين معيشة الإنسان في سيدي سالم.

وبناء على ذلك فيمكن تحديد أهم المشروعات التي تساهم في

تحقيق الرؤية المستقبلية تحت هذا الخط الاستراتيجي كما

يلي:

- إنشاء وصلة طريق إقليمي جديد تمر شمال الكتلة العمرانية للمدينة.
- إنشاء موقف نقل جماعي مجمع عند مدخل المدينة الرئيسي .
- توسعة محطة المعالجة لزيادة طاقتها التصميمية لتكفي المدينة حتى سنة الهدف.
- زيادة طاقة محطات الرفع الرئيسية من ٢٤٠ ل/ث حاليا الي ٢٨٠ ل/ث (في عام ٢٠١٢) .

٣. مناطق إعادة التخطيط

- مناطق عشوائية تحتاج إلى تطوير
- مناطق الإحلال والتجديد
- مناطق التكتيف
- مناطق التنمية الاقتصادية

٤. مناطق تطوير الخدمات والمرافق

وتشمل تلك المناطق قطع الأراضي التي يتم استغلالها لتلبية

احتياجات المدينة من الخدمات الأساسية و تضم:

- مناطق تطوير الخدمات الترفيهية
- مناطق تطوير الخدمات الصحية
- مناطق تطوير الخدمات التعليمية
- 
- ٥. الحيز العمراني الجديد للمدينة

■ سرعة انجاز تنفيذ مصنع تدوير القمامة .

■ سرعة إحلال وتجديد باقي شبكة مياه الشرب.

■ تفعيل وتطبيق القوانين البيئية.

## مشروعات الإحتياج المستقبلي وفقا للمعايير التخطيطية لمدينة سيدي

سالم ٢٠٢٧

المخطط الاستراتيجي لمدينة سيدي سالم

١. مناطق الإسكان القائم

٢. مناطق التنمية العمرانية

- مناطق تحزيم للمناطق العشوائية بالمدينة
- مناطق إمتداد عمراني ذات قيمة إقتصادية مرتفعة
- مناطق إمتداد الإسكان
- مناطق توظيف المشروعات ذات الأولوية

## إطار العمل المنطقي لإستراتيجية التنمية لسيدى سالم ٢٠٠٧ - ٢٠٢٧

بالنظر إلى الأهداف المحققة من خلال الخطوط الإستراتيجية الثلاثة والمشروعات التنموية، فيتضح إطار العمل المنطقي اللازم للوصول إلى الرؤية المستقبلية لسيدى سالم:

### الرؤية المستقبلية: مركز تجاري صناعي مستدام علي مستوي إقليم الدلتا

#### الخط الاستراتيجي الأول: تنمية سيدى سالم - تجاريا -صناعيا

مؤشر ١ : معدل البطالة السنوية من إجمالي سوق العمل معدل البطالة ١٠,٤% (٢٠٠٨).	الهدف (١) تعظيم دور سيدى سالم كمركز تجاري صناعي علي مستوي إقليم الدلتا
مؤشر ٢ : عدد فرص العمل التي يتم خلقها في العام ٤٥٠ فرصة عمل.	
مؤشر ٣: عدد المنشآت ذات العمالة الكثيفة (عدد المنشآت حسب عدد العاملين بها). ١٦٦ منشأة	
مؤشر ٤: حجم إنتاج المدينة السنوي من الأسماك المصنعة	
مؤشر ٥: حجم إنتاج المدينة من خشب الكونتير المصنع من قش الأرز	
نشاط ١: إنشاء مركز تدريب للشباب الباحث عن العمل متخصص في تدوير واستغلال قش الأرز	الناتج ١ تنشيط الحركة التجارية والتصنيعية علي مستوي المدينة
نشاط ٢: إنشاء مركز تسويق لمنتجات المدينة من الأسماك والصناعات الخشبية	
مصدر ١: مركز المعلومات بالمدينة والمحافظه.	
مصدر ٢: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.	
مصدر ٣: جهاز شئون البيئة.	
إجمالي / إستثماري التكلفة : ٥,٥ مليون جنيه مصري	

مؤشر ١: حجم الاستثمارات المضافة إلى قطاع صناعة خشب الكونتر المصنع من قش الأرز وتصنيع الأسماك (المؤشر الحالي غير متاح ويجري استحداثه).

مؤشر ٢: عدد المنشآت الاقتصادية العاملة في مجال صناعة خشب الكونتر وتصنيع الأسماك (المؤشر الحالي غير متاح ويجري استحداثه).

مؤشر ٤: نسبة الإناث في قوة العمل (١٤%)  
مؤشر ٥: معدل البطالة (١٠,٤%)  
مؤشر ٦: نسبة الملتحقين لبرامج التدريب سنويا ٢٠٠-١٥٠ فرد سنويا.

مؤشر ٧: معدل أداء الملتحقين بالدورات التدريبية (غير متاح ويتم استحداثه).  
مؤشر ٨: معدل تأثير الدورات التدريبية علي القطاعات التنموية بالمدينة سنويا (غير متاح ويتم استحداثه).

مصدر ١: مركز المعلومات بالمدينة.  
مصدر ٢: الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء.  
مصدر ٣: مسح عمراني سنوي للمدينة.

الهدف ٢:

توفير فرص عمل للشباب المؤهل لسوق العمل لخفض معدلات البطالة بالمدينة.

نشاط ٣: إنشاء صندوق تنمية سيدي

سالم

نشاط فرعي ١: تشكيل فريق المؤسسين من

رجال الأعمال

نشاط فرعي ٢: تشكيل مجلس إدارة

الصندوق.

إجرائي / إستثماري  
التكلفة : ٢٥ مليون جنيه مصري

نشاط فرعي ٣: صياغة اللائحة التنفيذية للصندوق.

نشاط فرعي ٤: تعبئة الموارد المالية.

نشاط فرعي ٥: تحديد الفئات المستهدفة.

نشاط فرعي ٦: البدء في تقديم القروض

الميسرة

النتائج ٢:

تقديم قروض ميسرة للشباب الذين لديهم الرغبة في إقامة مشروعات صغيرة ذات جدوى اقتصادية بالمنطقة الصناعية المقترحة

<p>مؤشر ١: المعدل السنوي لصادرات الأسماك المصنعة وخشب الكونتر لباقي محافظات الجمهورية وللخارج (المؤشر الحالي غير متاح ويتم استحداثه).</p> <p>مصدر ١: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.</p> <p>مؤشر ٢: الموارد المالية الناجمة عن تسويق المنتجات السمكية وخشب الكونتر كنسبة من إجمالي الناتج المحلي للمدينة (المؤشر الحالي غير متاح ويتم استحداثه).</p> <p>مصدر ٢: مركز المعلومات بالمدينة والمحافظه.</p>	<p>مؤشر ٣: عدد فرص العمل التي يتم خلقها في العام (٣٥٠-٥٠٠ فرصة عمل).</p>	<p>الهدف ٣: زيادة معدلات الاستثمارات بالمدينة.</p>
<p>نشاط ٤: إنشاء منطقة حرفية متخصصة في الصناعات الصغيرة ومتناهية الصغر متخصصة في صناعات تعبئة وتمليح الأسماك وصناعات استغلال قش الأرز كخشب الكونتر</p> <p>نشاط فرعي ١: تخصيص الأراضي للمنطقة الصناعية والحرفية بتل منشأة علي</p> <p>نشاط فرعي ٢: مد المرافق والخدمات الصناعية</p> <p>نشاط فرعي ٣: تحديد أنواع الصناعات المستهدف توطيئها</p> <p>نشاط فرعي ٤: تخصيص الأراضي للمستثمرين</p> <p>نشاط فرعي ٥: تحديد الاحتياجات التدريبية</p> <p>نشاط فرعي ٦: تضمين مؤسسات المجتمع المدني خاصة جمعيات رجال الأعمال والمؤسسات التعليمية والجمعيات الأهلية في عملية التدريب</p>	<p>إجراءي / استثماري</p> <p>التكلفة : ٢٥ مليون جنيه مصري</p>	<p>الناتج ٣: زيادة مساهمة النشاط الصناعي من الناتج المحلي للمدينة.</p>

## الرؤية المستقبلية: مركز تجاري صناعي مستدام علي مستوي إقليم الدلتا

### الخط الاستراتيجي الثاني: تحسين الظروف المعيشية للمدينة خاصة لمحدودي الدخل وتوفير ما يلزم لسد الاحتياج المستقبل

الهدف ٤:

رفع مستوى الخدمات والبنية الأساسية  
وتوفير وحدات الإسكان المناسبة.

مؤشر ١: نصيب الفرد من مسطحات  
الخدمات الترفيهية بالمدينة : إجمالي نصيب  
الفرد من الخدمات الترفيهية والحدائق ٠,٣  
متر<sup>٢</sup>.

مصدر ١: مركز المعلومات بالمدينة.

مصدر ٢: الجهاز المركزي للتعبئة العامة  
والإحصاء.

مصدر ٣: مسح سنوي تقوم بها مديرية  
الإسكان والمرافق وإدارة التخطيط

العمراني بالمحافظة وإدارة التخطيط  
بالمدينة.

مؤشر ٢: % الأسر المتصلين بصرف صحي ٩٥  
%.

مؤشر ٣: متوسط نصيب الفرد من الخدمات  
الصحية ٢٢,٢م / للفرد.

مؤشر ٤: % السكان المتصلين بشبكات مياه  
٩٨ %.

مؤشر ٥: عدد الوحدات السكنية المطلوبة  
حتى سنة الهدف (٤٢٩٠ وحدة سكنية)  
منها عدد ١١٤٠ وحدة للإسكان الاقتصادي  
ومحدودي الدخل

مؤشر ٦: معدل التزاحم بالغرفة (١,١٥)  
فرد/غرفة)

نشاط ٥: إعداد المخطط الاستراتيجي العام  
والحيز العمراني للمدينة والمخططات  
التفصيلية لمناطق الامتداد والمناطق  
المتدهورة

نشاط فرعي ١: تشكيل فريق من الشركاء  
المعنيين.

إجرائي / استثماري  
التكلفة : ٥,٥ مليون جنيه مصري

نشاط فرعي ٢: صياغة الخطة التنفيذية  
والمالية لتنفيذ المشروع.

نشاط فرعي ٣: التنسيق مع رجال الأعمال  
والأهالي لمعرفة احتياجاتهم.

نشاط فرعي ٤: التنسيق مع هيئة التخطيط  
العمراني والإدارات المحلية المختلفة علي  
مستوي المحافظة والمدينة.

النتائج ٤:

التحكم في التنمية وتنظيم الامتداد علي  
الأراضي الزراعية مع توفير بيئة آمنة  
سوية تلبي متطلبات المجتمع الأساسية  
حتى عام الهدف

نشاط ٦: مشروع تعديل حدود الحيز العمراني لاستيعاب السكان حتى عام ٢٠٢٧.  
نشاط فرعي ١: تدريب العاملين بالإدارة المحلية علي نظم المعلومات الجغرافية.  
نشاط فرعي ٢: وضع مخططات تفصيلية للمشروعات المقترحة.

نشاط ٧: إمداد الإدارة الهندسية بالخرائط المحدثة وأجهزة حديثة لإدارة العمران بالمدينة.

نشاط فرعي ١: إمداد الإدارة المختصة بخريطة الأساس وقواعد البيانات المحدثة  
نشاط فرعي ٢: إمداد الإدارة المختصة بجهازين حاسب آلي وطابعة وإمدادها ببرنامج نظم المعلومات الجغرافية  
نشاط فرعي ٣: تدريب الأفراد والمهندسين في الإدارة المختصة علي البرنامج وكيفية تحديث قواعد البيانات

النتاج ٥:

خرائط مساحية محدثة و أجهزة حاسب آلي مع توفير نظم معلومات جغرافي

إجرائي / إستثماري  
التكلفة: ٥٠٠ ألف جنية.

نشاط ٨: الارتقاء الحضري بالمنطقة المتدهورة

نشاط فرعي ١: وضع مخطط تفصيلي للمنطقة

نشاط فرعي ٢: وضع مخطط لشبكة الطرق بالمنطقة.

نشاط فرعي ٣: وضع خطوط تنظيم للمنطقة.

نشاط فرعي ٤: تطوير منظومة إدارة المخلفات الصلبة

نشاط فرعي ٥: تطوير شبكة مياه الشرب والصرف الصحي بالمنطقة

نشاط فرعي ٦: تطوير شبكة الطرق

النتاج ٦:

تمكين الإدارة المحلية من الحكم الحضري الرشيد للمناطق المتدهورة وتحسين الظروف المعيشية بها.

إجرائي وإعداد دراسات  
التكلفة: ٢٥٠ ألف جنية

نشاط ٩: إنشاء مدرستين للتعليم الابتدائي  
احدهما تجريبية

نشاط فرعي ١: تخصيص الأرض

نشاط فرعي ٢: التفاوض مع الملاك

نشاط فرعي ٣: إعداد الدراسة الفنية

نشاط فرعي ٤: الترسية علي المقاولين

نشاط فرعي ٥: إمداد المدرستين بالتجهيزات  
اللازمة

نشاط ١٠: رفع كفاءة مستشفى سيدي سالم

المركزي وتحويله إلي مستشفى عام

نشاط فرعي ١: تحديد أوجه القصور

وتحديد الاحتياجات الحالية والمستقبلية من

الأجهزة والأسرة والأطباء ومعاونيهم

نشاط فرعي ٢: تقدير حجم التمويل

المطلوب

إجرائي / استثماري

التكلفة: ٥٠٠ ألف جنية.

نشاط فرعي ٣: تضمين خطة العمل ضمن

الخطة الاستثمارية لوزارة الصحة

نشاط فرعي ٤: الإجراءات التنفيذية

نشاط ١١: تطوير المنطقة المغطاة من

مصرف سالم

نشاط فرعي ١: تحديد المناطق التي سيتم

تطويرها

نشاط فرعي ٢: إعداد تصميمات

اللانديسكيب للأجزاء المغطاة مع تحديد

الاستعمالات (ملاعب، حديقة عامة، حديقة

طفل.. الخ)

نشاط فرعي ٣: تضمين خطة العمل

ضمن الخطة الاستثمارية لمديرية الشباب

والرياضة

نشاط فرعي ٤: الإجراءات التنفيذية

النتائج ٧

رفع كفاءة الخدمات الحضرية بالمدينة

## الرؤية المستقبلية: مركز تجاري صناعي مستدام علي مستوي إقليم الدلتا

### الخط الاستراتيجي الثالث : ا ستدامة الموارد والحفاظ علي البيئة

مؤشر ١: نصيب الفرد في المدينة حوالي ٨,٥ متر مسطح رصف / فرد في المدينة.  
مؤشر ٢: معدل الحوادث السنوية ٢,١ حادث لكل عشرة آلاف نسمة.  
مؤشر ٣: معدل وفيات الرضع (١٦,٧ طفل لكل ١٠٠٠ مولود حي).  
مؤشر ٤: توزيع السكان وفقا للمراحل التعليمية (٢٠٠٦) مصنفة طبقا للنوع (غير متاح ويتم استحداثه).

مصدر ١: مركز المعلومات بالمدينة.  
مصدر ٢: الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء.  
مصدر ٣: مسح سنوي بين كبار المستثمرين في المجال الاستثماري بالمدينة.

الهدف :١

ضمان استدامة الموارد لتلبية احتياجات الأجيال القادمة

#### نشاط ١٢:

إنشاء ثلاث مواقف لنقل الركاب متصلة بالخطوط الرئيسية للمحافظة مع تطوير شبكة الطرق الداخلية والحد من المرور الإقليمي العابر  
نشاط فرعي ١: تحليل مدي ملائمة الموقع المتاح.

إجرائي / استثماري  
التكلفة : ٥,٥ مليون جنيه مصري

النتائج :٨

تحقيق الأمان الاجتماعي من خلال تطوير منظومة النقل بالمدينة

نشاط فرعي ٢: دراسات جدوى.

نشاط فرعي ٣: تحديد الأسعار.

نشاط فرعي ٤: تنفيذ.

#### نشاط ١٣:

إقامة محطة مياه جديدة وتطوير محطة التنقية وزيادة طاقتها إلي ٤٠٠ ل/ث.

نشاط فرعي ١: وضع التصميمات التنفيذية للمشروع.  
نشاط فرعي ٢: وضع شروط لمواصفات المشروع.

إجرائي وقطاع خاص  
التكلفة: ٥ مليون جنية مصري.

النتائج :٩

الحصول علي مياه نقية وتقليل انقطاع المياه مع تقليل الفواقد في الشبكة وتحسين الضغوط.

نشاط فرعي ٣: طرح المشروع للمناقصة.

نشاط ١٤:

تفعيل وتطبيق القوانين البيئية.

نشاط فرعي ١: تشكيل فريق من الشركاء

المعنيين بمدن الدلتا.

نشاط فرعي ٢: صياغة الخطة التنفيذية

والمالية لتنفيذ المشروع.

نشاط فرعي ٣: التنسيق مع رجال شركاء

التممية والجهات التشريعية والتنفيذية لمدن

الدلتا لوضع الخطوط الرئيسية للمشروع.

نشاط فرعي ٤: عرض المشروع علي المجالس

الشعبية المتخصصة.

نشاط فرعي ٥: عرض المشروع علي الجهات

التنفيذية والتشريعية لإقراره وسن

التشريع الخاص به.

النتائج ١٠:

التحكم في التنمية العمرانية لسنة الهدف

وتحديد المتطلبات العمرانية والاقتصادية

والاجتماعية

مؤشر ١ : حجم الاستثمارات / البنية

الأساسية ( غير متاح ويتم استحداثه).

مؤشر ٢ : معدل التلوث المائي والهوائي

سنويا ( غير متاح ويتم استحداثه).

مؤشر ٣: معدل استهلاك مياه الشرب للفرد

(١٨٠ لتر/فرد/يوم).

مؤشر ٤: معدل الصرف للفرد (١٤٤ لتر/

فرد/يوم).

مؤشر ٥: معدل تولد القمامة حوالي ٠,٨٥

كجم/الفرد/اليوم تقريبا

الهدف ٢:

الحفاظ علي البيئة كملاذ امن لتحسين

معيشة فرد المجتمع

مصدر ١ : مركز المعلومات بالمدينة.

مصدر ٢ : الجهاز المركزي للتعبة العامة

والإحصاء.

مصدر ٣: مديرية الزراعة بالمحافظة.

مصدر ٤: مسح سنوي بين صغار

المستثمرين بالمدينة.

نشاط ١٥:

توسعة محطة المعالجة لزيادة طاقتها  
التصميمية من ١٠٠٠٠ م<sup>٣</sup>/يوم إلى ١٥٠٠٠ م<sup>٣</sup>/يوم لتكفي المدينة حتي سنة الهدف  
نشاط فرعي ١: الإسناد إلي جهة حكومية  
(الهيئة القومية لمياه الشرب والصرف  
الصحي) / عن طريق الوحدة المحلية  
ومشاركة السكان في التمويل / عن الطريق  
الإسناد إلي الجهة المتخصصة، إشراف  
مجلس المدينة علي المحطات والمعدات.  
نشاط فرعي ٢: ضمان توجيه التمويل  
للمشروع حيث تمثلت عن طريق الخطة  
الموازنة / الوحدة المحلية للمدينة بمشاركة  
لجنة من الأهالي / التخطيط المسبق  
والتمويل الحكومي.  
نشاط فرعي ١: تحديد المناطق المخدومة  
بالشبكة المطلوب تغييرها  
نشاط فرعي ٢: وضع خطة تنفيذية  
ببرنامج زمني لتنفيذ المشروع بالتعاون مع  
الهيئة العامة لمياه الشرب والصرف الصحي  
والشركة القابضة لمياه الشرب.  
نشاط فرعي ٣: تنفيذ المشروع طبقا للخطة  
الزمنية الموضوعة.

إجرائي / إستثماري  
التكلفة: ٥ مليون جنية مصري.

النتائج ١١:

تحسين الظروف المعيشية للسكان وتلبية  
احتياجاتهم المستقبلية من خدمة صرف  
صحي جيدة.

## ملحقات:

### الخطة الاستثمارية للمشروعات ذات الأولوية و الاحتياج المستقبلي خلال الخطة الخمسية المقترحة لمدينة سيدي سالم

النوع	المشروع	مستوى الأولوية	اجمالي التكلفة	٢٠١٢/٢٠١٧	٢٠١٧/٢٠٢٢	٢٠٢٢/٢٠٢٧
اجرائى	مشروع مخطط استراتيجي عام لمدينة سيدي سالم	جاري - ١	٨٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠
اجرائى	مشروع تعديل حدود الحيز العمراني وإضافة حوالي ١١٧ فدان لاستيعاب السكان حتى عام ٢٠٢٧	جاري - ١	١٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠
راسمالي + اجرائى	مشروع توفير عدد ١١٤٠ وحدة سكنية لمحدودي الدخل ضمن المشروع القومي للإسكان	١	٥٧,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠
اجرائى	مشروع عمل مخططات تفصيلية واشتراطات تخطيطية للمناطق العشوائية المطورة لضمان استيعاب وحدات سكنية إضافية	٢	٢٥٠,٠٠٠	٠	٢٥٠,٠٠٠	٠
راسمالي + اجرائى	مشروع إنشاء صندوق خاص للتمويل العقاري لمحدودي ومتوسطي الدخل	٢	٥٠٠,٠٠٠	٠	٢٤٠,٠٠٠	١٤٠,٠٠٠
اجرائى	إمداد الإدارة الهندسية بالخرائط المحدثة وأجهزة حديثة لإدارة العمران بالمدينة	٣	١٠٠,٠٠٠	٠	٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠
اجرائى	دورات تدريبية للعاملين بمركز المدينة	٤	٢٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠
راسمالي	إنشاء منطقة حرفية وصناعات صغيرة بمسطح ١١.٥ فدان	١	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠	٨,٠٠٠,٠٠٠	٩,٠٠٠,٠٠٠
راسمالي + اجرائى	إنشاء صندوق تنمية سيدي سالم	١	٥٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠

إعداد المخططات الإستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة

النوع	المشروع	مستوى الأولوية	اجمالي التكلفة	٢٠١٢/٢٠٠٧	٢٠١٧/٢٠١٢	٢٠٢٢/٢٠١٧	٢٠٢٧/٢٠٢٢
راسمالي + اجرائي	إنشاء مركز تسويق إقليمي للأسماك (بورصة سمك)	٢	٥٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠		
راسمالي + اجرائي	سرعة إحلال وتجديد باقي شبكة مياه الشرب بمدينة سيدي سالم (تم الطرح)	١	١,٤٠٠,٠٠٠	١,٤٠٠,٠٠٠			
راسمالي + اجرائي	توسعة محطة المعالجة لزيادة طاقتها التصميمية من ١٠٠٠٠ م <sup>٣</sup> /يوم إلى ١٥٠٠٠ م <sup>٣</sup> /يوم لتكفي المدينة حتى سنة الهدف	١	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠			
راسمالي + اجرائي	مد شبكة مواسير مياه الشرب لمناطق التوسعات المستقبلية	٢	١,٢٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	
راسمالي + اجرائي	إنشاء شبكة انحدار لمناطق التوسعات المستقبلية بالمدينة	٢	١,٥٠٠,٠٠٠	٧٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	
راسمالي + اجرائي	سرعة الانتهاء من إنشاء مصنع تدوير القمامة	٢ (جاري)	٦,٠٠٠,٠٠٠	٦,٠٠٠,٠٠٠			
راسمالي + اجرائي	زيادة طاقة محطات الرفع الرئيسية من ٢٤٠ ل/ث حاليا الي ٢٨٠ ل/ث (في عام ٢٠١٢)	٣	٧٥٠,٠٠٠		٧٥٠,٠٠٠		

المنظور التنموي لمدينة سيدي سالم

النوع	المشروع	مستوى الأولوية	اجمالي التكلفة	٢٠١٢/٢٠٠٧	٢٠١٧/٢٠١٢	٢٠٢٢/٢٠١٧	٢٠٢٧/٢٠٢٢
راسمالي + اجرائي	إقامة محطة رفع فرعية جديدة (او محطات جديدة، تبعاً لطبوغرافية المناطق المطلوب خدمتها) بطاقة تصميمية ٥٠ ل/ث وخط الطرد اللازم	٣	١,٥٠٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	٠	٠
اجرائي	تفعيل وتطبيق القوانين البيئية	٣	٠	٠	٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	توفير صناديق معدنية للقمامة سعة ٢-٣ م	لازم	١,٠٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠
راسمالي + اجرائي	توريد سيارات جديدة لجمع ونقل المخلفات	لازم	٢,٠٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
راسمالي + اجرائي	انشاء مدرستين تعليم ابتدائي	١	٤,٠٠٠,٠٠٠	٤,٠٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	انشاء مدرستين تعليم ابتدائي	٢	٤,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	انشاء مدرسة اعدادية	٢	٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	انشاء مدرسة ثانوية عامة	٣	٣,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	تطوير المستشفى العام	١	٤,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	انشاء مناطق ترفيهية وملاعب	(جاري) ١	٢,٥٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٠
راسمالي + اجرائي	انشاء مركز طبي حضري	٢	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	تطوير كورنيش بحر نشرت	٣	٦,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠
راسمالي + اجرائي	انشاء وحدتين اجتماعيتين وبيت ثقافة ووحدة اطفال ونقطة شرطة	٢	٢,٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠
راسمالي + اجرائي	انشاء نادي رياضي	٣	١,٥٠٠,٠٠٠	٠	٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٠
راسمالي + اجرائي	انشاء وصلة الطريق الدائري الشمالي	١	٧,٥٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	٤,٥٠٠,٠٠٠	٠	٠
راسمالي + اجرائي	انشاء كوبريين لربط أجزاء المدينة (أعلى مصرف بحر نشرت) شمال وجنوب المدينة	٢	٣,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٠	٠

إعداد المخططات الإستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة

النوع	المشروع	مستوى الأولوية	اجمالي التكلفة	٢٠١٢/٢٠١٧	٢٠١٧/٢٠١٢	٢٠٢٢/٢٠١٧	٢٠٢٧/٢٠٢٢
راسمالي + اجرائي	إنشاء ثلاث مواقف تقل جماعي (المدخل الرئيسية للمدينة)	٣	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠			
راسمالي + اجرائي	رصف وتوسعة بعض الشوارع الشريافية الرئيسية بالمدينة	١	٥,٤٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٤٠٠,٠٠٠
مجموع الاستثمارات الرأسمالية		٩٣,٣	١٤٩,٧٢٠,٠٠٠	٤٢,٩٥٥,٠٠٠	٥٣,٧٠٥,٠٠٠	٣٧,٨٨٥,٠٠٠	١٩,٦٧٥,٠٠٠
المجموع المشروعات الجارية		٦,٧	١٠,٨٠٠,٠٠٠	٩,٣٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٠
اجمالي الخطة		١٠٠,٠	١٦٠,٥٢٠,٠٠٠	٥٢,٢٥٥,٠٠٠	٥٤,٧٠٥,٠٠٠	٣٨,٣٨٥,٠٠٠	١٩,٦٧٥,٠٠٠

(\* ) التكلفة المقترحة للمشروعات الاستثمارية ومشروعات الاحتياج المستقبلي لا تشمل على تكلفة الأرض المطلوبة لإقامة تلك المشروعات عليها.

(\*) (\*) الفائض مخصص للبنود الأخرى المدرجة في الخطة الخمسية للمدينة

مصادر التمويل	٤,٠	٦,٥٠٠,٠٠٠	٤,٢٥٠,٠٠٠	١,٢٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠
المدينة ٣,٢%						
مساهمات الجهات الوزارية المعنية ٨٤,٦%	٧٣,٠	١١٧,٢٥٠,٠٠٠	٣٦,٣٥٠,٠٠٠	٣٩,٤٠٠,٠٠٠	٢٥,١٠٠,٠٠٠	١٦,٩٠٠,٠٠٠
من الموازنة المحلية مساهمة القطاع الخاص ١١,٢%	٢٢,١	٣٥,٥٠٠,٠٠٠	٩,٢٥٠,٠٠٠	١٢,٢٥٠,٠٠٠	١٢,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٠٠,٠٠٠
الخطط الاستثمارية **المنح والتبرعات ٠,٨%	٠,٨	١,٢٧٠,٠٠٠	٩٠٥,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
اجمالي مصادر التمويل	١٠٠,٠	١٦٠,٥٢٠,٠٠٠	٥٠,٧٥٥,٠٠٠	٥٣,١٥٥,٠٠٠	٣٨,٣٥٥,٠٠٠	١٩,٦٥٥,٠٠٠
فائض						
القروض ومنح دولية والمحلية اللازمة لسد العجز						

## مشروعات قطاع الماوى والعشوائيات

(١) مسح اجتماعي وعمراني للمدينة	الأنشطة الرئيسية للمشروع
(٢) تحليل مدي ملاءمه المواقع المتاحة	
(٣) التخطيط العمراني للمواقع القابلة للامتداد	
(٤) دراسات جدوى اقتصادية وعمرانية	
من خلال إشراف عنصر الإدارة الهندسية / مشاركة الأهالي ذوى الخبرة، مع تنظيم جهود المجلس المحلى مع مجلس المدينة ومشاركة الاهالى ويمكن ضمان التوجيه المالى للمشروع عن طريق الالتزام بالعقود وعمل مناقصات للمشاريع بمشاركة من الاهالى.	كيفية تنفيذ المشروع
أجهزة رفع وبرامج رسم وحساب وبرامج كمبيوتر وأجهزة تشييد.	المعدات اللازمة

مشروع مخطط استراتيجي عام	أسم المشروع
مدينة سيدي سالم	
مدينة سيدي سالم	الموقع
سنة	الوقت المتوقع للتنفيذ
أهالي المدينة	المستهدفون
الإدارة المحلية، الجمعيات الأهلية ذات الصلة، الاهالى والقطاع الخاص	شركاء التنفيذ
إجرائي	التكلفة التقديرية
تحتاج المدينة إلى وضع مخطط استراتيجي عام لوضع ضوابط عمرانية للمناطق، وتحديد أماكن الامتداد العمراني في المستقبل وتوفير الأراضي المطلوبة لاستيعاب الوحدات السكنية حتى سنة الهدف، بالإضافة لبعض الأهداف الاقتصادية مثل دعم الاقتصاد المحلى وتوطين مشروعات لتوفير فرص عمل	الخلفية
التحكم في التنمية العمرانية لسنة الهدف وتوفير المتطلبات العمرانية والاقتصادية والاجتماعية	أهداف المشروع
تحسين البيئة العمرانية بالمدينة ووضع الضوابط للامتداد العمراني من خلال تحديد كوردون للمدينة وتلبية الاحتياجات المختلفة للوحدات السكنية وتحسين الاقتصاد المحلى وتحسين البنية التحتية	النتائج الأساسية للمشروع

أسم المشروع	مشروع تعديل حدود الحيز العمراني وإضافة حوالي ١١٧ فدان لاستيعاب السكان حتي عام ٢٠٢٧
الموقع	مدينة سيدي سالم
الوقت المتوقع للتنفيذ	خلال الخطة الخمسية الحالية ٢٠١٢/٢٠٠٧
المستهدفون	أهالي المدينة
شركاء التنفيذ	الإدارة المحلية، الجمعيات الأهلية ذات الصلة، الاهالي والقطاع الخاص
التكلفة التقديرية	اجرائى
الخلفية	تحتاج المدينة إلى تحديد حيز عمراني جديد لتوفير الأراضي المطلوبة لتوطين مشروعات الإسكان والاقتصاد المختلفة
أهداف المشروع	توجيه التنمية العمرانية حتي سنة الهدف في إطار قانوني يحقق متطلبات المدينة المختلفة
النتائج الأساسية للمشروع	توفير الأراضي المطلوبة بما يحافظ على الاراضى الزراعية قدر الإمكان ، ووضع الضوابط للامتداد العمراني
الأنشطة الرئيسية للمشروع	(١) وضع معالم رئيسية لحدود الحيز المقترح (٢) قيام الوحدة المحلية بضممان تنفيذ الحيز من خلال رخص
كيفية تنفيذ المشروع	وجود الإشراف الهندسي وذلك للإدارة الهندسية على تنفيذ المشروع وعدم البناء على الأراضي خارج الحيز المعتمد ،مع وجود عقود ملكية مع أهمية منح التصاريح اللازمة للمشروع
المعدات اللازمة	أجهزة رفع وبرامج رسم وحساب و برامج كمبيوتر وأجهزة تشييد

## قطاع الخدمات الحضرية

أسم المشروع	أسم المشروع
تطوير المستشفى المركزي وتحويله الى مستشفى عام	انشاء مدرستين للتعليم الابتدائي (احدهما مدرسة تجريبية)
الموقع	الموقع
مستشفى سيدي سالم المركزي	شمال المدينة بالأراضي المضافة
الوقت المتوقع للتنفيذ	الوقت المتوقع للتنفيذ
سنتين	لحيز المقترح
المستهدفون	المستهدفون
سكان المدينة والمركز	ثلاث سنوات
شركاء التنفيذ	شركاء التنفيذ
مديرية الصحة - الوحدة المحلية - الجمعيات الأهلية.	التلاميذ في سن التعليم الابتدائي
التكلفة التقديرية	شركاء التنفيذ
4 مليون جنيه	مديرية التعليم - الوحدة المحلية - ملاك الأراضي.
الخلفية	التكلفة التقديرية
تعاني المستشفى من انخفاض كفاءتها في توفير الخدمة الطبية اللازمة لسكان المدينة والمركز وخاصة فيما يتعلق بالأمراض المزمنة الخطيرة كأمراض الكبد والتي يعاني منها العديد من سكان المدينة، بالإضافة الى قصور نظام العمليات الحرجة في المستشفى	توجد مدرستين تعملان حالياً بنظام الفترتين وهو ما يستلزم الاسراع في بناء المدرستين الجديتين، بالإضافة الى ارتفاع الكثافة الفصلية في التعليم الابتدائي
أهداف المشروع	أهداف المشروع
توفير رعاية صحية مناسبة لسكان المدينة والمركز	الحد من الكثافة الفصلية المرتفعة، القضاء على نظام الفترتين، توفير فرصة تعليم جيدة للتلاميذ
النتائج الأساسية للمشروع	النتائج الأساسية للمشروع
يوجد مستشفى عام متخصص يلبي متطلبات سكان المدينة والمركز الصحية.	انخفاض الكثافة الفصلية في التعليم الابتدائي.
الحد من الأمراض الخطيرة	القضاء على نظام الفترتين.
سرعة اجراء العمليات الحرجة دون الحاجة الى السفر الى طنطا او كفر الشيخ.	التوزيع العادل للمدراس على نطاق المدينة.
الأنشطة الرئيسية للمشروع	الأنشطة الرئيسية للمشروع
توفير الوحدات العلاجية المتخصصة (وحدة كبد، وحدة غسيل كلوي..).	شراء الأرض من ملاكها.
تخصيص التمويل اللازم.	تخصيص التمويل اللازم لعمليات البناء.
كيفية تنفيذ المشروع	كيفية تنفيذ المشروع
لا توجد	يتم تنفيذ المشروع وفقاً للخطوات التالية:
المعدات اللازمة	تخصيص الأراضي للمدرستين.
	مد المرافق.
	تفاوض الادارة المعنية مع المقاولين.
	التفاوض مع الملاك والسعي لجمع التبرعات من المجتمع.

يتم تنفيذ المشروع وفقاً للخطوات

التالية:

تحديد الأجهزة الطبية ضعيفة

المستوى.

تحديد النقص في الأجهزة والمعدات

الطبية اللازمة.

تدريب وتأهيل الأطباء والمرضى

وفقاً للنظم والمعايير اللازمة.

التفاوض مع المجتمع لتحديد مدى

المساهمة في تمويل عملية التطوير.

وحدة تحاليل متقدمة المستوى.

سيارتين اسعاف حديثتين مجهزةتين.

جهاز أشعة متطور.

امداد وحدة العناية المركزة بالأجهزة

الطبية الضرورية اللازمة

كيفية تنفيذ المشروع

المعدات اللازمة

## مشروعات المرافق الأساسية والطرق

اسم المشروع	الموقع	المستهدفون	شركاء التنفيذ	التكلفة التقديرية	أهداف المشروع
إنشاء وصلة طريق إقليمي جديد تمر شمال الكتلة العمرانية للمدينة	ابتداء من تقاطعه مع شارع ٢٣ يوليو متجها شمالا حتى يتقاطع مع ترعة ميت يزيد شمال الكتلة العمرانية للمدينة عبورا بمصرف نشرت وحتى يلتحم مع طريق البلاص على ترعة الجنابية الغربية بعرض ١٨ متر	جميع المواطنين والقطاع الخاص والمستثمرين بالمدينة	مديرية الطرق بالمحافظة - الادارة المحلية	٧,٥ مليون جنيه مصرى شاملا تكلفة نزع ملكية الأراضي الزراعية وتغطية المجارى المائية ورصف الطرق والاعمال الصناعية اللازمة	تقوية الاتصالية بين المدينة والتجمعات العمرانية المحيطة بها من كافة الاتجاهات تدعيم وتقوية شبكة الطرق الإقليمية القائمة بالمدينة نقل المرور العابر المخترق للمدينة والمتجه من مدينة كضر الشيخ جنوبا إلى مدينة دسوق وقرية سد خميس غربا وذلك بتحويل مساره على ذلك الطريق
تقليل الاختناقات وتخفيف الحمل المروري داخل المدينة	النتائج الأساسية للمشروع	الأنشطة الرئيسية للمشروع	المعدات المطلوبة		
تنشيط الحركة التجارية لتنمية اقتصاد المدينة					
تسهيل الوصول إلى كافة المدن والمحافظات المجاورة					
توفير الوقت والمسافة والجهد نزع ملكيات الأراضي الواقعة على مسار الطريق المقترح					
تغطية أجزاء من المجارى المائية فى مسار الطريق (ترعة ميت يزيد - ترعة الجنبانية الغربية)					
إنشاء بعض الأعمال الصناعية اللازمة للطريق المقترح					
التنسيق بين مديرية الطرق بالمحافظة ومجلس المدينة وهيئة مياه الشرب والصرف الصحى ووزارة الرى عند تنفيذ الطريق وإعادة تخطيط تقاطعي هذا الطريق في بدايته ونهايته مع الطرق الحالية وضع العلامات الإرشادية والتحذيرية اللازمة عند بداية ونهاية الطريق					
معدات الرصف					

الإسراع بعملية تنفيذ الإحلال والتجديد من قبل المقاول المسند له العملية	كيفية تنفيذ المشروع
عمل الوصلات المنزلية ورصف الشوارع	
معدات للحفر والردم والرصف للشوارع (مسئولية مقاول المسند له العملية)	المعدات اللازمة

اسم المشروع	سرعة انجاز إحلال وتجديد باقي شبكة مياه الشرب بمدينة سيدي سالم بإجمالي أطوال ١٢ كم تقريبا (تم الطرح)
الموقع	مدينة سيدي سالم، داخل الكتلة السكنية القائمة
الوقت المتوقع للتنفيذ	سنتان (خلال الفترة ٢٠٠٩-٢٠١٠)
المستهدفون	سكان مدينة سيدي سالم
شركاء التنفيذ	شركة مياه الشرب والصرف الصحي بكفر الشيخ - مديرية الطرق بالمدينة
التكلفة التقديرية	١,٤ مليون جنيه (تم الاعتماد بمعرفة شركة مياه الشرب والصرف الصحي بكفر الشيخ)
الخلفية	تم تجديد غالبية الشبكة في السنوات العشر الأخيرة وباقي حوالي ١٢ كم من مواسير شبكة المياه قديمة ومتهالكة، حيث تم إنشاؤها في عام ١٩٥٧، وتحتاج إلي إحلال وتجديد وزيادة قطر.
أهداف المشروع	رفع كفاءة شبكة التغذية بمياه الشرب داخل مدينة سيدي سالم المحافظة علي مياه الشبكة من التلوث بتغيير المواسير المتهالكة تقليل فاقد مياه الشرب نتيجة التسرب من المواسير الحالية القديمة بالشبكة
النتائج الأساسية للمشروع	تم طرح وإسناد عملية إحلال وتجديد باقي المواسير الاسبستوس والمتهالكة بشبكة المياه بمدينة سيدي سالم من قبل شركة مياه الشرب والصرف الصحي في فبراير -٢٠٠٩.
الأنشطة الرئيسية للمشروع	عمل الوصلات المنزلية علي الخطوط الجديدة رصف الشوارع بعد تغيير المواسير المتهالكة

## قطاع الاقتصاد المحلي

يتم تنفيذ المشروع وفقاً للخطوات التالية:

تشكيل فريق يتولى إدارة المشروع.

صياغة خطة تنفيذية ومالية

للمشروع.

تعبئة الموارد المالية.

تنفيذ أعمال الإنشاءات الخاصة

بالمنطقة الحرفية.

هالتسويق الداخلي والخارجي

للمنتجات المتوقعة للمدينة.

لا توجد

كيفية تنفيذ المشروع

المعدات اللازمة

إنشاء منطقة حرفية وصناعات

صغيرة بمسطح ١١،٤ فدان

جنوب غرب المدينة

ثلاث سنوات

شباب المدينة (ذكور وإناث)

رجال الأعمال - الوحدة المحلية

- المجلس الشعبي المحلي-

الجمعيات الأهلية - الحكومة

المركزية - تسهيلات مصرفية

من البنوك والصندوق الاجتماعي

للتنمية وبرامج التعاون الدولي-

جمعيات رجال الأعمال - جمعيات

مستثمرين.

إجرائي/ استثماري بتكلفة ٢٥ مليون

جنيه.

يمكن تحقيق استغلال أفضل

لامتدادات مدينة سيدي سالم في

إقامة المنطقة الحرفية المقترحة

حل مشكلة البطالة.

تشغيل نسبة كبيرة من شباب المدينة.

توفير فرص عمل أكثر للمرأة

والمهمشين.

إعطاء امتيازات وإعفاءات ضريبية

للقطاع الخاص للعمل بالمجال

الصناعي لمدينة سيدي سالم.

تتضمن الحرف والصناعات المقترح

إقامتها في تلك المنطقة: حرف

تقليدية لخدمة مجتمع المدينة

والمركز (نجارة وحدادة- تصليح

سيارات- خراطة.. الخ) ، مصنع

أعلاف، مصنع ورق، مصنع لتعليب

الأسماك، مضرب أرز، مطحن.

اسم المشروع

الموقع

الوقت المتوقع للتنفيذ

المستهدفون

شركاء التنفيذ

التكلفة التقديرية

الخلفية

أهداف المشروع

النتائج الأساسية

للمشروع

الأنشطة الرئيسية

للمشروع





## اسماء المشتركين في جلسات التشاور المجتمعي

الاتصال	الوظيفة	الاسم
		الادارة المحلية
	رئيس المدينة	عبدالرحمن الجزار
	مدير الادارة الهندسية	م.محمد عبدالله
	مدير المشروعات بالوحدة	م.سمير فايز حسن
	مهندسة مشروعات	م.منى سالم محمد محمود
	مدير التنظيم	م.حسين حجازي
	وكيل الادارة التعليمية	حلبي شوقي عامر
	شبكات مياه الشرب	م.مهدي حسن
	وكيل ادارة شئون البيئة	شوقي عوض عبد المقصود
	عن مدير ادارة التليفونات	م.مصطفى درويش غانم
	مدير الكهرباء	م.ناصر ابراهيم الحارون
	مدير مركز المعلومات	منجد ابراهيم بخيت
	مدير ادارة الشباب	عبد المحسن أنور
	مدير ادارة المياه والصرف الصحي	م.حازم محمد
	وكيل الادارة الصحية	د. محمد محمد اكمل
	مدير ادارة التضامن الاجتماعي	عبد الحفيظ عبد الحميد الزين
	مدير جمعية الهدى والنور وتاجر أخشاب	الحاج نصر فتحي غالي
	عضو جمعية رواد مسجد سيدي سالم الكبير	الحاج محمد عبدالعاطي يوسف

الاتصال	الوظيفة	الاسم
	عضو جمعية الصفوة للخدمات والمساعدات	الحاج محمود محمد محمود
		الادارة المحلية
	رئيس المجلس المحلي للمدينة	عبدالله عبد الحميد الزهيري
	وكيل مجلس محلي	مصطفى أبو المعاطي علي
	عضو مجلس محلي	حمد بن كمال عبد الشافي
	أمينة المرأة بالحزب الوطني	سعاد عبد الفتاح محمد
	مالك محلات	محمد علي زين الدين
	عضو مجلس محلي	أحمد أبو المكارم أحمد
	مالك أرض زراعية	سمير فايز حسن
	مالك محلات	سعاد عبد الفتاح محمد
	مقاول	فكري عبد الملاك عبد المسيح
	تاجر أخشاب ورئيس جمعية أهلية	نصر فتحي غالي
	صاحب محل تجاري	عزمي ابراهيم رضوان

## قرار اعتماد مشروع المخطط

### الإستراتيجي العام

لمدينة سيدي سالم محافظة كفر الشيخ

تم اعداد المخطط الإستراتيجي العام لمدينة سيدي سالم محافظة كفر الشيخ من قبل الهيئة العامة للتخطيط العمراني متمثلة في المركز الإقليمي للتخطيط و التنمية العمرانية لمحافظات اقليم الدلتا بالاشتراك مع الوحدة المحلية و ادارة التخطيط العمراني بالمحافظة  
تم عرض مشروع المخطط الإستراتيجي العام للمدينة بالوحدة المحلية طبقا لقانون البناء الصادر بالقرار الجمهوري رقم ١١٩ لسنة ٢٠٠٨

وافقت هيئة العمليات بوزارة الدفاع على مشروع المخطط الإستراتيجي العام للمدينة برقم ٢٠١٠/١٨٠٥ بالطوابط و الأشرطات الواردة بكتابهم الوارد للهيئة في هذا الشأن.  
تمت مراجعة مشروع المخطط الإستراتيجي العام للمدينة

واقارره من الهيئة العامة للتخطيط العمراني.

تم اعتماد الحيز العمراني للمدينة من اللجنة الدائمة لإعتماد الأحوزة العمرانية المشكلة بالقرار الوزاري رقم ٣٦ لسنة ١٩٩٣ بجلستها المنعقدة بتاريخ ٢٠١٠/٠٣/١٤ بمسطح ٤٣٨ فدان وبطاقة استيعابية ٦١٢٢٨ نسمة وبكثافة سكانية ١٤٥ شخص/فدان

تم عرض مشروع المخطط الاستراتيجي العام للمدينة بجلسة استماع بحضور المحافظ و ممثلي المجتمع المدني بتاريخ ٢٠١٣/١٠/٩ والتي اعلن عنها بجريدتين يوميتين.

بالعرض علي السيد المهندس / رئيس مجلس الوزراء وافق سيادته علي اعتماد المخطط الاستراتيجي العام للمدينة بكتاب الأمانة العامة لرئاسة مجلس الوزراء الصادر برقم ٣\_١٥٤٥ بتاريخ ٢٠١٤/٢/٥.

تمت مراجعة مشروع المخطط الاستراتيجي العام للمدينة و اقراره من الهيئة العامة للتخطيط العمراني.



## مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة

يقوم برنامج الامم المتحدة للمستوطنات البشرية UN- Habitat بتقديم الدعم الفني للهيئة المصرية العامة للتخطيط العمراني في اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية لعدد ٦٠ مدينة صغيرة ذات حجم سكاني اقل من ٦٠,٠٠٠ نسمة، و تبني المشروع منهج اللامركزية المتكامل لتصدي لقضايا التنمية العمرانية و إدارة الاراضي بالاضافة الى القضايا الاجتماعية و الاقتصادية و البيئية الملحة. يتكون مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة من عنصرين رئيسيين:

الاول: وضع رؤية استراتيجية و التي تتضمن اعداد المخطط الاستراتيجي العمراني لعدد ٦٠ مدينة صغيرة من خلال عملية تشاركية. حيث يحدد شركاء التنمية القضايا ذات الاولوية و الاجراءات التي يمكن اتباعها لتحسين ظروف السكن و الخدمات العمرانية و الاقتصاد المحلي بمدنهم مما يوفر خريطة طريق لتطوير المدينة على مدي العقدين المقبلين.

الثاني: تعزيز ادارة العمران والاراضي والذي يتضمن تدريب السلطات المحلية في مجال ادارة المعلومات و التخطيط الاستراتيجي العمراني و ادارة الاراضي و العمران.

كما يعني المشروع بالعلاقات التبادلية بين كل من الريف و الحضر بهدف تطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في المجتمعات الريفية في شأن القضايا المتعلقة بالصحة العامة بما في ذلك من معالجة مياه الصرف الصحي بطريقة مناسبة و إدارة النفايات الصلبة، و تحسين الظروف المعيشية لسكان المناطق الفقيرة.

كذلك يقر المشروع بأهمية الحكم الرشيد و الاخذ بعين الاعتبار احتياجات الفئات الاكثر تعرضاً للتغيرات التنموية و القضايا البيئية المشتركة و ذلك ضمن عدة قطاعات تتطلب اهتماماً خاصاً

### برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

مكتب مصر

اش إسماعيل أباطة، القاهرة، مصر

هاتف: ٢٧٩٢٣٠٨٦ +٢٠٢

فاكس: ٢٧٩٢٣٠٨٦ +٢٠٢

البريد الالكتروني: [Egypt.programme@unhabitat.org](mailto:Egypt.programme@unhabitat.org)

الموقع الالكتروني: <http://www.unhabitat.org>

### وزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية

الهيئة العامة للتخطيط العمراني

اش إسماعيل أباطة – القصر العيني

القاهرة – جمهورية مصر العربية

هاتف: ٢٧٩٢١٥٢٠-٢٧٩٢١٥٢١ (٢٠٢) +

فاكس: ٢٧٩٢١٥١٢ (٢٠٢) +

الموقع الالكتروني: [www.gopp.gov.eg](http://www.gopp.gov.eg)