

# المخطط الإستراتيجي العام

## مدينة قها محافظة القليوبية

### المنظور التنموي للمدينة

برنامج  الموئل  
لمستقبل حضري أفضل

الهيئة العامة للتخطيط العمراني  
  
GENERAL DIRECTORATE FOR PHYSICAL PLANNING



# المنظور التنموي لمدينة قها

إعداد المخططات الإستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة

محافظة القليوبية

جمهورية مصر العربية

يمكن الحصول على منشورات برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من مكاتب مؤئل الأمم المتحدة الإقليمية

أو طلبها مباشرة من

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

مكتب مصر

١ ش إسماعيل اباطة، القاهرة، مصر

هاتف: +٢٠٢ ٢٧٩٢٣٠٨٦

فاكس: +٢٠٢ ٢٧٩٢٣٠٨٦

الموقع الإلكتروني: <http://www.unhabitat.org>

بيان حقوق الطباعة والنشر

كافة حقوق النشر الخاصة بهذه الوثائق محفوظة لوزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية (MHUC) متمثلة فى الهيئة العامة للتخطيط العمراني (GOPP) وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-HABITAT). وسيتم مواجهة أي استخدام أو توزيع غير مصرح به بالإجراءات القانونية.

إعلان إخلاء مسؤولية

لا تعبر التسميات المستخدمة أو طريقة عرض المعلومات في هذا المنشور، بأي شكل من الأشكال ، عن رأي الأمانة العامة للأمم المتحدة في المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو لسلطاتها، أو فيما يتعلق بتعيين خطوط حدودها أو تخومها أو نظامها الاقتصادي أو درجة نموها.

كما أن التحليلات والاستنتاجات والتوصيات الواردة في المنشور لا تعكس بالضرورة آراء برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية أو مجلس إدارة مؤئل الأمم المتحدة أو الدول الأعضاء فيه.

ويؤذن لكل من يريد استنساخ أي أجزاء من هذا المنشور شريطة إيراد المصدر.

## بيان تعاون

تم إعداد هذا التقرير بالتنسيق بين وزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية (MHUC) ممثلة في الهيئة العامة للتخطيط العمراني (GOPP) وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-HABITAT) والبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP).

د.م/ مصطفى كمال مدبولي وزير الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية رئيس الهيئة سابقاً

الهيئة العامة للتخطيط العمراني

د.م/ عاصم عبد الحميد الجزار رئيس مجلس الإدارة

م/ عايدة فام نائب رئيس الهيئة والمدير الوطني للمشروع

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية / مكتب مصر

أ/ رانيا هدية مدير مكتب مصر

د.م / باسم فهمي مستشار التخطيط الاستراتيجي

م/ ياسمين مصطفى مساعد مدير مشروعات

م/ احمد عادل مساعد مدير مشروعات

م/ جيلان حسني مساعد مدير مشروعات

شكر وتقدير

يتوجه المشروع بخالص الشكر لـ م/ ايهاب شعلان مدير المشروع في المرحلة السابقة عن مجهوداته في إدارة المشروع ببرنامج

الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية «الموئل»

كما يتوجه المشروع بالشكر لرئيس فريق العمل د/ غادة فاروق و فريق العمل و جميع الاستشاريين الذين شاركوا في

اعداد التقرير.

## التقديم

### نبذة مختصرة عن مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية للمدن الصغيرة

إن الهيئة العامة للتخطيط العمراني هي جهاز الدولة المسئول عن وضع المخططات الإستراتيجية العامة لكافة المدن في مصر. ونظراً لأنه لم يتم إنجاز مخططات سوى لعدد قليل من المدن الكبرى خلال العقود الثلاثة الماضية ونظراً للتوسع الكبير في المدن ، فقد أدركت الهيئة العامة للتخطيط العمراني ضرورة إعادة النظر في الأساليب التي تم إتباعها مسبقاً في تخطيط المدن، لذا واعتباراً من عام ٢٠٠٦ فقد تبنت الهيئة منهج استراتيجي لامركزي قائم على تدعيم المشاركة بهدف تحديد الاحتياجات الحقيقية والتصدي للتحديات التي تواجه المجتمعات العمرانية الحالية. وقد أنجزت الهيئة حتى الآن مهمة وضع المخططات الاستراتيجية العامة لجميع القرى وأعلنت عن تحديد أولويات المخططات الاستراتيجية للمدن من أجل تعزيز الروابط بين الريف والحضر.

برنامج موئل الأمم المتحدة بالتعاون مع الهيئة العامة للتخطيط العمراني في إعداد المخططات الاستراتيجية العامة للمدن الصغيرة من منطلق تحقيق رؤية خاصة بالتنمية الحضرية، ورفع قدرة إدارة المدن في مجال الإدارة الحضرية الرشيدة حيث ان الأهداف الرئيسية للبرنامج هي العمل علي تقييم وتحليل وضع المأوى، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية ودمج هذه التحليلات في مخطط استراتيجي شامل وإعداد إطار العمل الذي يكفل الاتساق بين خطط التنمية المحلية والاقليمية.

ومن المتوقع أن يساهم «مشروع المخططات الاستراتيجية العامة للمدن الصغيرة» في تحسين مستويات الأداء والمساواة في مجال إعداد البرامج، وتنفيذ وتنسيق الإجراءات، خصوصاً تلك التي تُحد من ظواهر الاقصاء والضعف في مختلف المناطق والأقسام الريفية / الحضرية. وبالإضافة إلى ذلك، سوف يساهم المشروع في تحقيق بعض الأهداف الإنمائية للألفية التي حددتها هيئة الأمم المتحدة من خلال تحديد الثغرات وأوجه القصور في مجالات التنمية مما يدعم واضعي الخطط وصانعي القرار على اتخاذ إجراءات عادلة.

يتبنى المشروع منهجاً لا مركزياً متكاملًا لمعالجة أربع نطاقات رئيسية؛ وهي: المأوى، والخدمات الاجتماعية، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية، وإلى جانب ذلك ستظل البيئة، والحكم الرشيد ومعاني مواطن الضعف من الأهداف الرئيسية لإثراء إدارة التنمية بتلك المدن وستقوم الأطراف المعنية - من خلال عملية تشاركية - بإعداد خطة تنمية استراتيجية عامة تشتمل على إجراءات ذات أولوية لتحسين أحوال الإسكان، والخدمات الحضرية، والاقتصاد المحلي، وسيوفر هذا المخطط خارطة طريق لتطوير المدن على مدى العقدين القادمين، بالإضافة لذلك سيقدم المشروع نظام معلومات الأراضي، ونظام المعلومات الحضرية (في صيغة نظام المعلومات الجغرافية)، وكذلك اعداد برامج تدريب على تسوية الأوضاع القانونية للأراضي لتعزيز

الإدارة الحضرية، كما يتولى المشروع دعم المراكز الحضرية للمساهمة في الإدارة الفعالة للسياسة الحضرية. فضلاً عن ذلك - يساهم المشروع - من خلال التركيز على المسائل المتعلقة بالمأوى، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية في تحقيق بعض الأهداف الإنمائية للألفية التي حددتها هيئة الأمم المتحدة من خلال تحديد الثغرات وأوجه القصور في مجالات التنمية، والسعى لاتخاذ إجراءات عملية.

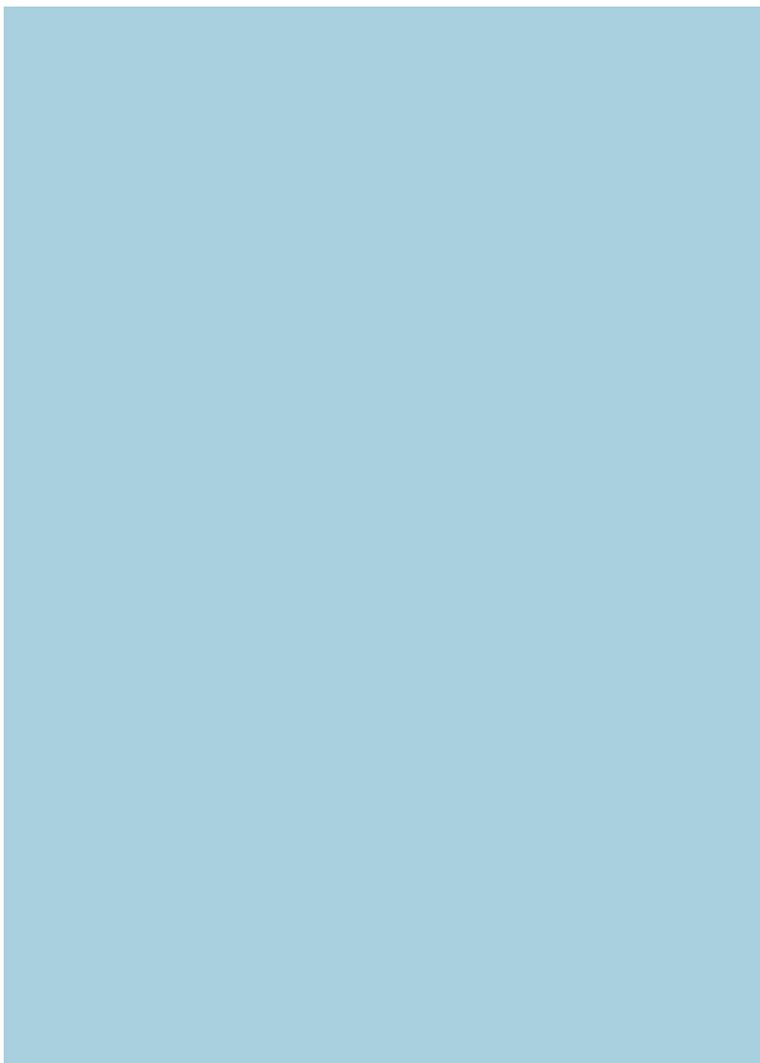
ومن المنتظر أن تقوم أجهزة الإدارة المحلية وأصحاب المصلحة الرئيسيين باستخدام المنهجية التي أتبع في إعداد هذه المخططات على نطاق واسع كخارطة طريق لتحقيق التنمية المستدامة وتحسين مستويات الحياة المعيشية للمجتمعات المحلية.

## قائمة المحتويات

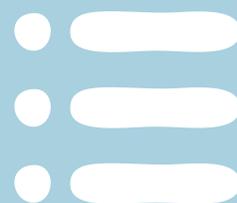


## قائمة الاشكال





نطاق العمل



# الملخص التنفيذي

## التقديم

التي يمكن النوصل إليها فحسب، ولكن مشاركتهم تمثل مدخلا هاما لاتخاذ القرارات السياسية اللازمة لجمع مختلف وجهات النظر والمصالح، والشروع في مفاوضات تؤدي إلى التنسيق، ناهيك عن التعاون المطلوب.

تساهم المخططات الاستراتيجية العامة لمشروع المدن الصغيرة في تحسين الأداء والمساءلة بشأن وضع برامج لتطوير المدينة، وتنفيذ وتنسيق الإجراءات، ولاسيما تلك التي تحد

من الاقصاء والتهميش

في مصر.

## يتم اختيار المدن علي أسس و شروط

## نطاق العمل

تقوم شركات محلية مختصة في مجال التخطيط العمراني بإعداد الخطط الاستراتيجية العامة للمدن، يشتمل نطاق العمل على

## ■ المدن اقل من مؤشرات التنمية البشرية

## ■ للامم المتحدة.

## ■ الموقع الجغرافي (مدن الدلتا والصعيد).

## ■ ميزاينه كل مدينه (اقل من ١٠٠٠٠٠ دولار

## ■ امريكي للمدينه). “

تتراوح المدن الصغيرة في حجمها السكاني ما بين ٣٠,٠٠٠ و ٦٠,٠٠٠ نسمة.

## خلفية عامة

يعتمد تصميم المخططات

أولاً - التحليل السريع للأمر الداخلي والخارجي لتحديد الاتجاهات، ومواطن القوة والفرص الأساسية، وكذلك مواطن الضعف والتهديدات التي تواجهها المدينة، ثانياً - إعداد أهداف الرؤية المستقبلية للمدينة ومناقشتها، فضلاً عن الإجراءات البديلة لسد الفجوات الإنمائية وتحسين الأحوال المعيشية لسكان المدينة، ويتضمن العمل جمع البيانات وتحليلها، وتحديد الإجراءات ذات الأولوية، والحصول على موافقة الأطراف المعنية، ووضع الاستراتيجيات، وإعداد تقارير عن أربعة نطاقات أساسية - وهي المأوى، والخدمات الاجتماعية، والخدمات الحضرية الأساسية، والتنمية الاقتصادية المحلية، إلى جانب تناول نطاقات شاملة لضمان التعرض للأمر الخاصة بالبيئة، والحوكمة، ومواطن الضعف،

الاستراتيجية العامة لمشروع المدن الصغيرة على مجموعة مبادئ مترابطة ترابطاً وثيقاً، أهمها وأكثرها تأثيراً هي التنمية المستدامة، وتسعى المخططات الاستراتيجية العامة لمشروع المدن الصغيرة في ظل المناخ السياسي السائد في مصر إلى دعم قدرة صانعي القرار لتعزيز الاستدامة الاجتماعية - من خلال إدماج الفئات الضعيفة في كل خطوة من خطوات العملية - والاستدامة الاقتصادية للمشروعات، والاستدامة البيئية للموارد المستخدمة.

وسعيًا إلى تحقيق الاستدامة، فقد استعان المشروع بهيكل المشاركة والتبعية الإدارية في عملية صنع القرار، كما قام بتطبيق لامركزية القرار الفعال القائم على الاستفادة من المعرفة المحلية باعتبارها مصادر مطلعة للمعلومات حول الأوضاع المحلية. ولا يجسد شركاء التنمية كم المعرفة المحلية



شكل (1): خريطة مصر توضح موقع مدن المرحلة الاولى و الثانية

ثالثاً - يشتمل العمل أيضاً على الدمج المكاني للقطاعات المذكورة في المخطط الاستراتيجي العام للمدينة المحددة، وأخيراً - يتعين على الاستشاري تقديم خطة توضيحية توضح الطرق الرئيسية المؤدية للمنطقة بين النسيج الحضري القائم والحدود الحضرية للمدينة (حيز).

”

**يساهم المشروع في تعزيز المخططات**

**الاستراتيجية العامة والتنمية الحضرية**

**والعمرانية، وفي تنفيذ إطار عمل**

**الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في**

**مصر، وتشمل النتائج المحددة ما يلي:**

■ **الخط الاستراتيجي المتكاملة**

**التشاركية للمدن.**

■ **تعزيز القدرة المحلية والوطنية لتنظيم**

**الخط.**

■ **تحسين الإدارة العمرانية وضمان**

**الحيازة بالمدن.**

■ **تعزيز المراصد الحضرية الوطنية**

■ **والمحلية. وضع خطط التنمية الحضرية**

**المتكاملة وتنفيذها. “**



منهجية اعداد الاستراتيجية

# المنهجية

تنقسم المنهجية المتبعة في إعداد المخططات الاستراتيجية الى ثلاث مراحل:

### المرحلة الاولى:

■ المسوحات الميدانية : حيث يتم من خلالها تدقيق الخرائط المساحية المتاحة و أعمال المسح العمراني لإستعمالات و ملكيات الأراضى و نظم الإنشاء و إرتفاعات المباني بالمدينة ، و أنماط الإسكان و شبكات الطرق و البنية الأساسية الراهنة لتحديد الأوضاع العمرانية الراهنة و تحديد الأراضى المتاحة للتنمية .

■ عقد اللقاءات و طرح الأسئلة : مع مجموعات الشركاء كل على حدة و تتزامن هذه المرحلة مع أعمال المسح الميدانى .

■ مقابلة المحافظ و قيادات المحافظة للتشاور و عرض مجالات العمل قبل البدء لأخذ الموافقة ببدء العمل .

■ عرض و مراجعة التقارير و الدراسات السابقة و المرتبطة بتنمية المدينة موضوع الدراسة .

■ مراجعة السياسات و الخطط الخاصة بالجهات الحكومية المختلفة .

■ استشارة المواطنين و مناقشة مسئولى المجلس التنفيذى و

الشعبى المحلى للمدينة و العاملين بها و رجال الأعمال عن قضايا المدينة من خلال ورش عمل و إجتماعات تنظم لهذا الغرض .

و تنتهى تلك المرحلة بعمل تحليل نقاط القوة و الضعف و مكامن الفرص و المخاطر لكافة القطاعات .

### المرحلة الثانية:

■ صياغة الرؤية المستقبلية للمدينة و الأهداف للمدينة ما ستكون عليه خلال فترة زمنية محددة مع التركيز على تنمية القدرة التنافسية .

■ إستشارة المدينة حيث يعرض بوضوح الموقف الحالى للمدينة و تحليلاته و الرؤية و الأهداف لمستقبل المدينة .

■ قاعدة البيانات الجغرافية للمدينة GIS مدرج بها مخرجات المخطط .

■ تحديد أولويات المشروعات من خلال المشاركة و البرامج الزمنية و الخطط الاستثمارية لتمويل المشروعات .

و تنتهى تلك المرحلة بعمل المخطط الإستراتيجى العام لتنمية المدينة و الإشتراطات البنائية .

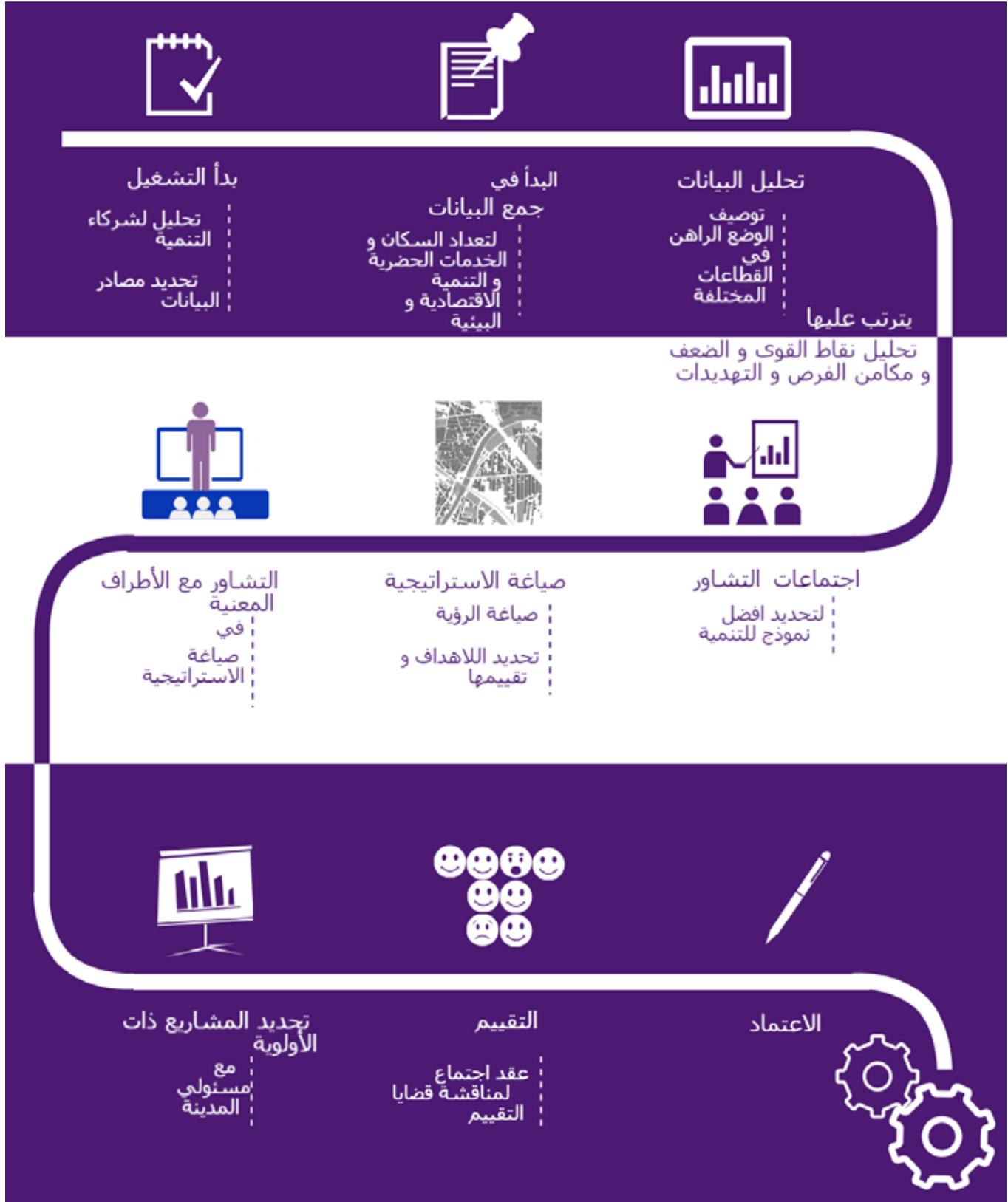
### المرحلة الثالثة:

إعداد خطط العمل للمشروعات ذات الأولوية بالمشاركة و بواسطة كل الجهات المعنية المشاركة فى التنفيذ أو التمويل .

### هيكل التقرير

يلقى هذا التقرير الضوء علي خلفيه عامه عن القطاع الحضري لمدينة قها استناداً إلى نتائج التقرير التقييمى و المقابلات التى عقدت فى مدينة قها من سبتمبر ٢٠١٠ حتى مايو ٢٠٠٨ . كما تتضمن بيانات عن المأوى والعشوائيات ، و الاقتصاد المحلى ، والفقر الحضري والخدمات الحضرية الأساسية.

يمثل هيكل التقرير التسلسل المنطقي للمنهجية المتبع تنفيذها في المشروع من المراحل الثلاث ومكوناتها.



شكل (2): المنهجية المتبعة لإعداد المخططات الإستراتيجية للمدن الصغيرة

٣

الوضع الراهن



# المرحلة الاولى

## مراحل اعداد المخطط الاستراتيجي

### لمدينة قها

### المرحلة الاولى

#### دور محافظة القليوبية على مستوى

تقع محافظة القليوبية شرق فرع دمياط عند رأس الدلتا ، وان كانت بعض قراها تقع غرب فرع دمياط (مثل بطا وكفر الجزار وورورة وغيرها) ، ويجاورها من الجنوب والجنوب الشرقى محافظات القاهرة والشرقية ، ومن الشمال والشمال الشرقى محافظات الدقهلية و الشرقية ، ومن الغرب فرع دمياط ومحافظة المنوفية . ولتوقع القليوبية عند رأس الدلتا اهمية كبرى فى انها اصبحت مسئولة عن تنظيم الري فى جميع محافظات الوجه البحرى ، حيث تخرج الرياحات الثلاثة من امام قناطر الدلتا وتغذي الاراضى الزراعية بشمال الجمهورية ، ومعظم الاراضى بالمنطقة يغطيها طمي النيل الناعم والذي جعلها من أخصب اراضى الجمهورية.

وتعتبر القليوبية بحكم موقعها ملتقى لخطوط المواصلات الرئيسية لجميع محافظات الوجه البحرى سواء المواصلات البرية أو السكك الحديدية . وتضم المحافظة اكبر واشهر مساحة للحدائق الترفيهية بالقناطر الخيرية . ومن حيث عدد السكان يمكن تقسيم مدن محافظة القليوبية إلى اربع مجموعات هي:

**المجموعة الأولى:** مدن مليونية وتضم مدينة واحدة هي مدينة شبرا الخيمة (١,٠٨٢ مليون نسمة).

**المجموعة الثانية:** مدن اكبر من ١٠٠ ألف نسمة وتضم مدينتين هما بنها (١٦٨,٨ ألف نسمة) و قليوب (١٢٠,٧٢ ألف

نسمة) وقد انضمت اليها مدينة العبور (١٦٠ الف نسمة).

**المجموعة الثالثة:** مدن تقع في الفئة الحجمية من ٥٠ إلى ١٠٠ ألف نسمة وتضم مدينتين هما الخانكة (٦٨,٣ ألف نسمة) والقناطر الخيرية (٦٩,٩٧ ألف نسمة) .

**المجموعة الرابعة:** مدن تقع في الفئة الحجمية من ١٥ إلى ٥٠ ألف نسمة وتضم ثلاث مدن هي طوخ (٤٠,٢ ألف نسمة) وقها (٣٥ ألف نسمة) وكفر شكر (١٢٣,١٨ ألف نسمة).

ويبلغ إجمالي سكان حضر المحافظة (١١٦٧٢,٨٥ ألف نسمة) كما يبلغ إجمالي سكان ريف المحافظة (١٢٤٣٥,١٦ ألف نسمة) مما يدل على أن المحافظة زراعية في المقام الأول



شكل (--) :خريطة توضح موقع مركز طوخ بالنسبة لمحافظة القليوبية

## الإطار الإقليمي للمدينة

### الدور الاقتصادي بالمحافظة

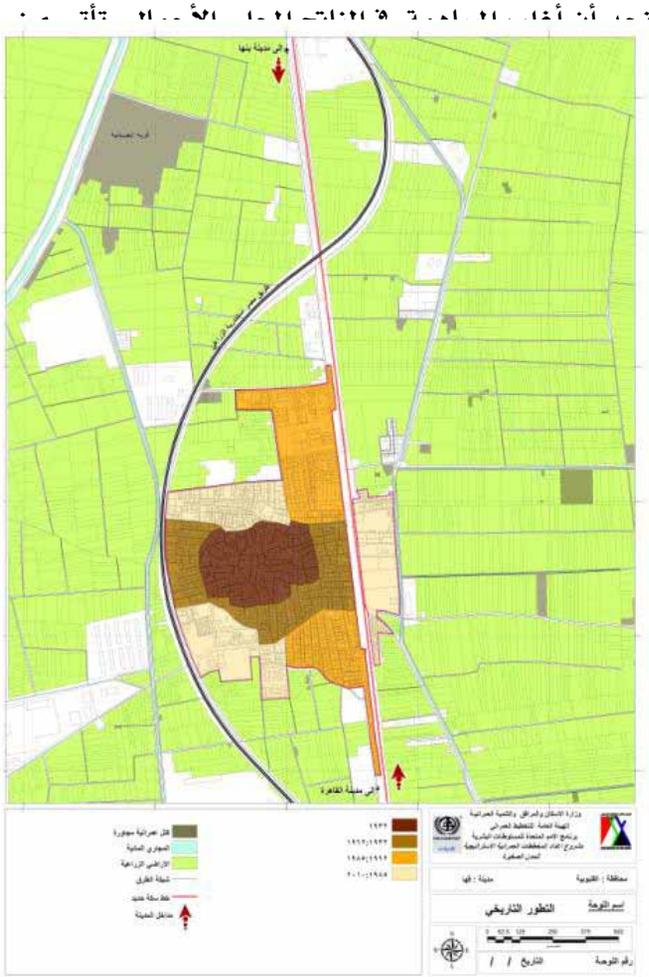
تتبع مدينة قها مركز طوخ وبه مدينتان (طوخ عاصمة المركز وقها) ويتبع طوخ ٤٧ قرية تابعة وبينما قرى الحسانية والناصرية فيتبعا مدينة قها .

## خلفية عامة عن المدينة

### التطور التاريخي ونشأة مدينة قها

تتبع مدينة قها مركز طوخ وتقع على بعد ٢٥ كم من بداية طريق القاهرة- الاسكندرية الزراعى والذي يبدأ عند شبرا الخيمة: ووهى على شكل مثلث وقد كانت قرية فى عهد الفراعنة وكانت تتبع مملكة اريب وعرفق باسم قاهور ثم اطلق عليها اسم قها فى العهد الحديث.

وقدمت تحويلها الى مدينة بالقرار الجمهورى سنة ١٩٧٦/١/١م. وقد بدأت مساحتها حوالى ٢٩ فدان وقد اخذت فى الامتداد شرقا وغريا حتى وصلت الكتلة الى محاور الحركة الرئيسية الا ان مدينة قها محصورة بين الطريق الزراعى وخط السكة الحديد ، مما يجعل الامتداد يتجه شمالا وجنوبا.



شكل (---): خريطة التطور العمراني لمدينة قها

النشاط الزراعي. وأغلب العمالة تتواجد بذلك القطاع.

يليهما في ذلك النشاط التجاري والأنشطة الحرفية الصغيرة والمتواجدة بكثرة بالمدينة.

تلعب مدينة قها دوراً هاماً فى تشكيل الإقتصاد على مستوى محافظة القليوبية ، وذلك فى إطار المحاور التالية :

**محور النشاط الزراعي:** تتمثل البقعة الزراعية بالمدينة فى ٢٩٠٤ فدان وهى ثابتة طوال الأعوام الثلاثة ٢٠٠٦، ٢٠٠٧،

## بيانات مدينة قها

### خريطة ١: التطور العمراني لمدينة قها

مدينة قها هى مدينة مستقلة بمركز طوخ بمحافظة القليوبية، وتبعد عن القاهرة بحوالى ٢٥ كيلو متر. ذكرت بعض المصادر بالمدينة بانه تم حصر عدد السكان عام ٢٠٠٩ مدينة قها من خلال مديرية الصحة فكان البيان أن بالمدينة عدد ٣٠٤٥٦ نسمة، بينما ورد فى بيان الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ان عدد السكان وصل الى ٢٦٦٩٤ سنة ٢٠٠٦.

**محور النشاط الصناعي** أنه يوجد بمدينة قها عدد ١٤٦ منشأة غذائية تعمل فى مجالات مختلفة وعدد العمالة بها من ١ إلى ١٠ عامل وهى تمثل نسبة ٧٧٪ من إجمالى المنشآت المختلفة. يوجد بمدينة قها عدد ١٥٩ ورشة صغيرة يعمل بها أقل من ١٠ عامل وجميعها فى القطاع الخاص .

**محور الثروة الحيوانية والداجنة:** تقدر الثروة الحيوانية بمدينة قها عام ٢٠٠٧ بحوالى ٣٩٢٢ رأس ماشية يمثل فيها الأبقار نسبة ١٦٪ ويمثل الجاموس منها نسبة ٢٦,٥٪ والإبل نسبة ٠,٧٪ والأغنام ١٥٪ والماعز نسبة ٥٪ والحمير نسبة ١٠٪ والبغال ٠,٨٪ والخيول ١٪ والأرانب ٢٥٪. وتشتهر قها بالثروة الداجنة حيث يوجد بها أكثر من ١١٠ الف دجاجة وغيرها من الطيور وقد قل العدد فى عام ٢٠١٠ عنه فى عام ٢٠٠٩ بنسبة ٨٨٪ ويرجع ذلك إلى أزمة انفلوانزا الطيور والتي أثرت تأثير كبير على الثروة الداجنة فى مصر.

٢٠٠٨ وهى على الجانب الشرقى والغربى للمدينة وتتوسط الكتلة السكنية مدينة قها. لا يوجد أراضى تم إصلاحها وأراضى تحت الاستصلاح وتتميز بزراعة القمح، والرز والفاوكة والخضروات

**محور النشاط التجارى** هناك مشكلات حقيقية فى التسويق بمدينة قها، حيث أن السوق الداخلى مجرد سوق للخضار وغير متسع وينافسه سوق مدينة طوخ، نظراً لأن سوق الخميس لمدينة طوخ سوق لجميع قرى المركز، ولذلك فإن هذا السوق أكثر اتساعاً وأكثر تنوعاً وأكثر جاذبية لجميع سكان المركز والقرى والمدن المجاورة، ولذلك نجد اعتماد أهالى مدينة قها على سوق طوخ الأسبوعى. لا توجد بالمدينة أسواق للمنتجات التى تشتهر بها المدينة كالملابس الجاهزة والأغذية المحفوظة. وهنال مشروع هايبر على اطريق الزراعى الذى يكون له اثر كبير على التجارة بقها



شكل (---): صورة توضح احد الاسواق بالمدينة

## القضايا الرئيسية للمدينة

### قضايا المأوى والعشوائيات

فى ظل محدودية الأراضى اللازمة لإقامة مشروعات لتنمية الإقتصاد المحلى بالمدينة، والمعوقات الإدارية التى تعوق الحصول على الإئتمان، مما يؤثر فى النهاية على ارتفاع الفقر الحضرى بمدينة قها. ويتوازى مع مشكلة الفقر الحضرى مشكلة أخرى وهى مشكلة أن أغلبية العمالة من الذكور حيث تمثل نسبة ٣:١، وهذا يدل على إتساع ظاهرة الفقر النوعى، وتواجه الفقراء بالأساس مجموعة من الصعوبات فى الحصول على وظيفة والتى تتمثل فى عدم ارتباط التعليم الفنى بالعمل فى السوق، معوقات الإدارية، مشكلات المواصلات التى قد تمنع البعض من العمل لإرتفاع التكاليف المواصلات.

كما تواجه السيدات مشكلات إضافية فى الحصول على وظائف فى إطار مدينة قها، يمكن توضيحها فى التمسك بالعادات والتقاليد، عدم التزام السيدات بالعمل بعد الزواج، ومعوقات لعمل النساء فى اماكن بعيدة

ولقد اسهمت كل العوامل والأسباب السابقة على ارتفاع معدلات الفقر الحضرى من جانب والفقر النوعى من جانب آخر.

بينما تنتشر العمالة غير الرسمية بتلك المناطق للعمل على زيادة الدخل الاسرة بالمدينة. يوفر هذا القطاع منتجات لشريحة عريضة فى المجتمع لا يمكن أن يوفرها القطاع الرسمى لمستهلك بنفس السعر ولو بأقل جودة.

### قضايا الاقتصاد المحلى

هناك صعوبة فى تحديد القطاع غير الرسمى بمدينة قها بجميع عناصره، ولكن يمكن توضيح أن القطاع غير الرسمى بالمدينة ينتشر أكثر فى صناعات الأحذية- صناعات الملابس- صناعات الألبان- بعض الورش.

يبلغ عدد الورش فى الاقتصاد غير الرسمى حوالي ٩ منشأة معظمها حرفية وصناعية صغيرة، بالإضافة للأنشطة غير المنظورة مثل الباعة الجائلين وبعض المهن الأخرى غير المنظمة.

يساعد القطاع غير الرسمى فى توفير فرص عمل للفئات الفقيرة، تحسين دخل تلك الفئات.

على الرغم من أهمية القطاع غير الرسمى فى تقليل نسب الفقر إلا أن العمالة فى هذا المجال تعتبر غير مستديمة حيث أنه غير مسجل فى البيانات الرسمية للدولة ولا يتمتع العاملین بهذا القطاع بالمظلة التأمينية، فى حين تتهرب عمالة هذا القطاع والقائمون عليه من الضرائب الباهظة .

يقترح دعم هذا القطاع وتوفير الظروف المناسبة له لكى ينمو

### القضايا عبر القطاعية

يعرض المنظور الحضرى للمدينة لقضية عبر قطاعية وهى الحكامة وهى قضية تؤثر وتتأثر بكل قضية من القضايا الأساسية.

## الحكامة

يستهدف تحسين الحكم الحضري بمدينة قها من خلال عدد من الخطوات منها: تأهيل الكوادر، تدعيم مجلس المدينة، تنمية القدرات الادارة المحلية، تحسين الامداد بالخدمات، وإعداد رؤية استراتيجية مناسبة لظروف مدينة قها تقودها الى التنمية المستدامة المرجوة. فضلا عن ضرورة الاخذ فى الاعتبار دور القطاع الخاص والمشاركة الشعبية فى عجلة التنمية

<p><b>المدن المتنافسة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مدينتى أجا وقلما : الصناعات الغذائية</li> <li>• مدينتى طوخ و قليوب: الأسواق التجارية (هايبر)</li> <li>• مدينة طوخ: سوق الخضار الأسبوعي (يوم الخميس فى المدينتين طوخ وقها)</li> <li>• مدينة قليوب وشبين القناطر: صناعة الملابس الجاهزة.</li> <li>• شبرا الخيمة: مصنع أطلس لإنتاج البوتاجاز.</li> </ul>	<p><b>المدن المتنافسة</b></p>
<p><b>المدن المتعاونة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• سوق العبور: الإنتاج الزراعى</li> <li>• المحلة الخبرى: استيراد القطن</li> <li>• العتبة والموسكى بالقاهرة: الملابس الجاهزة</li> <li>• دول الكويت والسعودية والأردن وبعض الدول العربية الأخرى: محطات تجميع الحاصلات الزراعية وتصديرها للخارج.</li> <li>• سلامون- دقهلية: الأقمشة</li> <li>• الصعيد: أسواق تصدير للمنتجات الثنى تشتهر بها مدينة قها كالمنتجات الغذائية والملابس الجاهزة</li> <li>• كفر الدوار- كفر الزيات : تسويق لمنتجات المدينة المختلفة.</li> <li>• دمياط: تسويق للمنتجات من الملابس.</li> </ul>	<p><b>المدن المتعاونة</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• صناعات الملابس الجاهزة.</li> <li>• صناعة الأغذية المدفوعة.</li> <li>• القطاع الزراعى.</li> </ul>	<p><b>القطاعات المتنافسة</b></p>

شكل (--) : يوضح علاقة مدينة قها بالمدن المحيطة.

المركزية للحكومة، وهذا يؤدي الى عدم انتفاعها من مواردها بشكل مباشر. بينما تقوم وزارة التخطيط بتحديد الميزانية وفقا للمشروعات العاجلة للمدينة.

ولكنها دائما اقل من احتياجات المدينة، مما يسبب العجز السنوي في الميزانية، وعدم فاعلية تنفيذ المشروعات.

### الجمعيات الاهلية

يوجد بمدينة قها عدد ٨ جمعيات اجتماعية منهم عدد ٦ جمعيات رعاية غير معانة من وزارة الشؤون الاجتماعية وعدد جمعيتين تنمية أحدهما معانة من وزارة الشؤون الاجتماعية. يصل نصيب السكان من الجمعيات/ جمعية لكل ٣٨٣١ نسمة تقريبا. بينما تمثل جمعيات الرعاية ٦٦٪ من إجمالي الجمعيات وتمثل جمعيات التنمية ٣٤٪ من إجمالي الجمعيات

### المجلس الشعبي المحلي

يتولى المجلس الشعبي المحلي للمدينة في نطاق السياسة العامة للمركز الرقابة والإشراف على مجالس الأحياء



شكل (---): صورة توضح الاجتماعات مع ممثلي الفئات المختلفة في المدينة

## الاطراف ذات الصلة بالمدينة

تم تقسيم الاطراف ذات الصلة بمدينة قها وطبقا لدليل العمل المرجعي الى المجموعات التالى ذكرها، وقد تم مقابلة تلك الفئات كل على حدة من خلال عدة لقاءات وزيارات للمدينة. وقد حرص فريق العمل على استبيان اكبر عدد ممكن من تلك المجموعات كي يتسنى المشاركة العريضة للمجتمع. وقد تم اشراكهم منذ البداية في مرحلة جمع البيانات والتعرف على رؤاهم المختلفة لمستقبل المدينة.

### الادارة المحلية

بها ٩ ادارات ويمكن وصف الإدارة المحلية بمدينة قها بأنها ضعيفة الإمكانيات، و بها عدد محدود من الكوادر المدربة، وذلك له تأثير مباشر علي التنمية . الا انه يوجد نشاط واضح لممثلي مدينة قها في الحكومة المركزية، وسعيهم لتلبية رغبات المواطنين، وتحسين مستوى المعيشة لهم عن طريق المساعدات المباشرة أو غير المباشرة، وكذلك الإرتقاء بمستوي الخدمات المقدمة لهم.

يتم تعيين المحافظ من قبل الحكومة المركزية، ويتم تعيين رئيس المدينة بقرار من وزير التنمية المحلية. بينما يتم تعيين أعضاء مجلس المحافظة بالتزكية وفقاً لأحكام قانون ٤٧ لسنة ١٩٧٨ (يضم من كل مركز ٧ أفراد عادة ما كانوا يمثلون الحزب الحاكم المنحل).

تقوم الادارة المحلية لمدينة قها، مثل باقى الادارات المحلية بمصر، بجمع العوائد النقدية المحلية لتسليمها لدعم الميزانية

### القطاع الخاص

يمثل شريحة العاملين بمصانع الملابس الجاهزة ومصانع الاغذية الشريحة العريضة من القطاع الخاص بالمدينة، الان قربها من القاهرة العاصمة يؤدي الى عمل قطاع كبير من السكان فى الاعمال المهنية والخدمات

والتنسيق بينها والرقابة على مختلف المرافق ذات الطابع المحلي في نطاق المدينة. المجلس المحلي لمدينة منوف مكون من ٢٤ أعضاء منتخبين . وللمجلس الحق فى التوجيه برفض اقامة اى مشروع او تخصيص ميزانية، ولكن ليس له الحق فى تنفيذ مقترحاته التى تاخذ شكل التوصية

المهام	الادارة المحلية بمدينة قها
الادارة التنمية العمرانية والتنسيق والأشراف وإدارة الإدارات الهندسية في الحي وتحديد الأولويات بالتنسيق مع الوحدات المحلية والإدارات الهندسية	سكرتير عام المدينة رئيس المدينة
التنسيق والأشراف وإدارة البنية الأساسية ومتابعة تنفيذ المشروعات فى المدينة والمحافظه.	إدارة البنية الأساسية
التسجيل وتنفيذ القوانين والسياسات العمرانية والحد من المخالفات وإنزال العقوبة علي المخالف	ادارة التنظيم
استخراج التراخيص للمباني والأنشطة المختلفة	الإدارة الهندسية
تسجيل الأملاك وتنفيذ الواج خاصة بها	ادارة الأملاك
متابعة سير تنفيذ المشاريع	ادارة المشروعات
تنسيق المواقع وتجميل الطرق ، وإدارة المظلفات الصلبة	ادارة الصيانة
ادارة منبثقة من المجلس القومى للمرأة وليس لها ميزانية من الادارة المحلية	ادارة المرأة
التحكم في التلوث البيئي وتنفيذ القوانين الخاصة به وإنزال العقوبة للمخالف للحدود البيئية	ادارة البيئة

## دراسات الوضع الراهن

### حدود الامتداد على حدود المدينة

منذ ٣٠ عام كانت قها قرية مساحتها ٢٩ فدان حتى تم تحويلها الى مدينة لم يوضع لها مخطط. وقد اخذت في الامتداد شرقا وغربا حتى وصلت الكتلة الى محاور الحركة الرئيسية الا ان مدينة قها محصورة بين الطريق الزراعى وخط السكة الحديد ، مما يجعل الامتداد يتجه شمالا وجنوبا. الا ان محدودية المسطحات المحيطة، وعدم وجود المخطط العمرانى، لا يتيح الامتداد حول المدينة، خاصة انها محاطة بالأراضي الزراعية من جميع الاتجاهات. فظهرت الامتدادات غير المخططة التي اخذت الشكل المحيط بالكتلة السكنية القائمة أما في الجهة الشرقية المظلة على خط السكة الحديد فيأخذ الامتداد الشكل الشريطى بطول السكة الحديد. إلا ان الامتدادات العشوائية غير المخططة قد ظهرت ايضا، على الجهة الشرقية للسكة الحديد.

تم التوصل الى اتفاق بين املاك الاوقاف والإدارة المحلية، حيث تمتلك الاوقاف اراضى تصلح لامتداد المدينة، إلا انها موقوفة لصالح الأوقاف وليتم الاستفادة منها فى امتداد قها.

## الدراسات السكانية

### تحديد الخصائص السكانية

نسبة الذكور للاناث: يبلغ اجمالى نسبة الذكور منهم ٥٠,٨١% فى حين تمثل الإناث ٤٩,١٩%

السنياريو المتبع	٢٠٠٦	٢٠٠٩	٢٠١٧	٢٠٢٢	٢٠٢٧
السنياريو (المعتدل)	٢٦٦٩٤	٣٠٤٥٦	٣٤٦٠٠	٣٨٢٩٥	٤٠٢٤٩

**التركيب العمري:** يمثل السكان (٦- سنوات) ١٤,٢٣% ، ويمثل السكان (٦- أقل من ١٥) ١٦,١٩% وبينما يمثل السكان أكثر من ٦٠ سنة ٦,٢٣%.

**التركيب التعليمي:** تمثل فئة دون السن نحو خمس عدد السكان ٢٠,٧% في حين يمثل الأميون ٥,٦٨% بينما تمثل فئة من يقرأ ويكتب ١٠,٣% ويمثل الملتحقون بالتعليم ١٤,١٥% والحاصلون على مؤهل أقل من المتوسط ١٣,٧٥% والحاصلون على مؤهل متوسط وفوق المتوسط ٢٦,٤٨% فى حين تمثل الحاصلون على مؤهل جامعى ٨,٩٥%.

**التسرب من التعليم:** يبلغ اجمالى عدد المتسربين من التعليم ١٥٨٩ متسرب يمثل من لم يلتحق منهم ٤٧,٧٠% ، فى حين يمثل من التحق وتسرب ٥٢,٣٠% من اجمالى عدد المتسربين .

**الحالة الزوجية:** يمثل الأفراد دون سن الزواج نحو ثلث عدد السكان (٣٢,٨١%) فى حين يمثل من لم يتزوج نحو خمس عدد السكان (٢٠,٤٥%) ، ومن عقد قرانه (٠,١٦%) بينما يمثل المتزوجون (٤١,٦٣%) والمطلقون (٠,٥٦%) والأرمل (٤,٩٣%)

**تركيب قوة العمل:** يبلغ اجمالى عدد السكان دون سن العمل ٧٧٧٨ يمثلون ١٤,٢٣% ، فى حين يمثل من يعمل ٢٨,١٦% بينما المتعطلون ١٢,٨٧% ، ومن هم خارج قوة العمل ٤٤,٧٤%.



شكل(--)، صورة توضح منظور الطرق للمدينة

المشروعات الاقتصادية بمدينة قها تتجه للطابع التجاري أو الخدمى لعدم قدرة القائمين على تلك المشروعات بإنفاق تكاليف استثمارية ثابتة كبيرة التي يتطلبها النشاط الصناعي، فيتجه للطريق الأسهل وهو الأنشطة التجارية والخدمية. ولا يوجد بصفة عامة إستراتيجية

يبلغ إجمالي عدد المنشآت بالمدينة ٢٠٤١ تستوعب عمالة نحو ٣١٥٤ عامل، ويتواجد بمدينة قها شركة قها للصناعات الغذائية-مصنع أطلس للبتوجازات، المؤسسة العربية للتجارة الخارجية، مصنع الورق برناسوس، كما يتواجد بالمدينة عدد ١٧١ ورشة حرفية فى مجالات صناعة الملابس الجاهزة إلا أنه باستثناء وجود تلك المصانع (التي انكمش انتاجها)، يتضح غياب المشروعات الانتاجية الكبرى بمدينة قها.

#### المميزات المحلية الخاصة بالمدينة (التنافسية):

- توفر بعض الخدمات الأساسية (تعليم وصحة وترفيه) والمرافق والبنية التحتية (مياه و صرف صحي).
- وجود خط و محطة سكة حديد رئيسية بالمدينة .
- قربها من منطقة صناعية (شبرا الخيمة) .

#### القطاع الخاص بالمدينة

تمثل المنشآت الغذائية نسبة ٧٧٪ من إجمالي المنشآت الصناعية. بينما تمثل المنشآت الخشبية نسبة ٢١٪ من الإجمالى. وتمثل كلا من الصناعات الورقية والكيماوية والمعدنية نسبة ١٪ من الأجمالى. نجد استحواذ المحال التجارية المرتبطة بالبقالة على النصيب الأول من مجمل

**استمرارية العمل:** تمثل العمالة الدائمة ٨٣,٣٧٪ في اجمالى عدد العاملين، في حين تمثل العمالة المؤقتة ٧,٢٥٪ والموسمية ٢,٠٨٪، والمتقطع ٧,٠٣٪.

#### معدلات النمو السكاني (المتوقع حتى عام ٢٠٢٧)

ويعزى هذا الارتفاع في معدل النمو السكاني الى كون المدينة جاذبه وليست طاردة للسكان نظرا لكونها قريبة من مدينة القاهرة وسهولة الانتقال منها واليها

#### البطالة

تبلغ نسبة البطالة في مدينة قها نحو ١٢,٤٪ وهي نسبة أعلى قليلا بنحو ٢ نقطة مئوية مقارنة بنسبة البطالة في محافظة القليوبية. وتبلغ نسبة قوة العمل إلى سكان مدينة قها نحو ٣٠٪ وتتركز أغلبية قوة العمل في الذكور. حيث تمثل نسبة ١:٣ وهي نسبة مرتفعة.

#### الدراسات الاقتصادية

##### الحالة الاقتصادية للمدينة

يحتل مركز طوخ المرتبة الأولى من حيث المساحة المزروعة بين مراكز محافظة القليوبية، النشاط الزراعى الرئيسي الغالب بمركز طوخ هو زراعة القمح. إلا ان النشاط الزراعي - برغم كون المدينة مدينة زراعية- يعد ضعيف نظرا لمحدودية الحيازات الزراعية وتفتتها وانخفاض مستوى دخل الأسرة في الريف مما جعل قطاع الزراعى غير جاذب للقوة العاملة، مما يؤثر سلبا على المنتج الزراعي. بينما معظم الأنشطة الاقتصادية بالمدينة عبارة عن ورش صغيرة الحجم.

## دراسة الخدمات

بتحليل البيانات الواردة في نتائج إعداد المخططات الإستراتيجية للقرى و الوحدات المحلية المكونة لمركز طوخ (انظر الجدول المرفق) وبدراسة المشروعات المقترحة لتنمية تلك القرى يتضح أنه:

ومن الناحية البيئية تعتبر تغطية المصارف المارة داخل الكتلة العمرانية لتلك القرى من المطالب الرئيسية للأهالي. فضلا عن عدم وجود أماكن لأسواق دائمة داخل معظم قرى المركز (الاحتياج إلى ١٥ سوق). كما تحتاج العديد من قرى المركز إلى انشاء شبكة الصرف بالاضافة الى تزويدها بمحطات الرفع ، بالاضافة الى انشاء خزانات

## الطرق

يندر وجود اعمدة الانارة بدروب وطرق مدينة قها فيما يمثل ظاهرة حيث انها غير مضاءة مما يزيد خطور بعض المناطق ليلا. وتنتشر انارة الشوارع فى الشارع الرئيسى للمدينة والشارع الفرعى.

تعانى منطقة قلب المدينة عدم اضاءة الشوارع بها نظرا لانها منطقة غير منتظمة وذات ممرات متعرجة ، ويقوم الاهالى بوضع لمبات نيون على ابواب المنازل.

النشاط التجارى، بنسبة تصل إلى ٢٥ ٪ من مجمل النشاط التجارى بالمدينة، كما أنها تستوعب عمالة بنسبة ١٨,٩ ٪ من مجمل العمالة بالنشاط التجارى على حدة.

بينما يلعب القطاع الخاص دوراً هاماً فى إطار مدينة قها، ويبرز فى إطار النشاط التجارى بالأساس، والنشاط الحرفى القائم فى صناعات الملابس الجاهزة، ويتضمن هذا القطاع بالمدينة : بعض أنشطة الملابس الجاهزة- أغلب أنشطة الثروة الحيوانية بالمدينة- الألبان- المشاتل.(ويعتبر قطاع الملابس الجاهزة هو القطاع ذو القدرة التنافسية الأعلى)

## العلاقات الاقتصادية الإقليمية و التسرب الاقتصادي:

- عن التسريبات الاقتصادية فهي تظهر بشكل كبير في شراء السلع الغذائية والملابس وغالباً ما يتجه سكان طوخ لشراء احتياجاتهم الغذائية من مدينة قها لوجودتها وانخفاض سعرها، والموبيليا غالباً ما تكون من مدينة دمياط .
  - الروابط الاقتصادية بين المدينة والمدن والقرى المجاورة:
    - بنها : الإجراءات الحكومية والإدارية واعتماد الأوراق .
    - دمياط : شراء الموبيليات
    - القرى المحيطة: تأتي لبيع المنتجات الزراعية بأسواق المدينة
- كما تقوم قها ببيع المنتجات الغذائية و الملابس لكل من طوخ وبنها والقرى المحيطة والاقليم

## التعليم

من سكان مدينة قها غير حاصلين على خدمة مستديمة وجيدة لمياه الشرب.

### الصرف الصحي

تقدر المنشآت المخدومة بالصرف الصحي بحوالى ٧٠ ٪ من اجمالى المنشآت بمدينة قها وهى المنشآت الحاصلة على خدمة مستديمة وجيدة للصرف الصحي. مع وجود مسح حديث لمستوى الخدمات بالمناطق السكنية. تبين جود شبكة صرف صحى حديثة منذ عام ٢٠٠٤ . حالياً يتم إنشاء محطة رفع لخدمة المنطقة شرق السكة الحديد

وتعتبر الامتدادات الشرقية بالمدينة محرومة من الصرف الصحي، وتعتمد على الترنشات وعربات الكسح، التى تلقى بناتج الكسح بالمجارى المائية، الذى اصبحت بدورها ملوثة. مما يزيد من حجم المشكلة.

### التخلص من النفايات

النفايات الخطرة الخاصة بمستشفى قها المركزى تقوم الإدارة الصحية بقها بالتخلص منها عن طريق متعهد يقوم بجمعها يوميا وإرسالها إلى المحرقة بمدينة شبين القناطر، بينما لا توجد بمدينة قها مصانع ينتج عنها مخلفات خطيرة يتم التخلص من الحمأة الناتجة عن محطة تنقية الصرف الصحي عن طريق متعهد يقوم بشراء هذه الحمأة لأستخدامها فى تسميد الأرض الزراعية أو أضافتها إلى مادة البتموس (السماد العضوى).

نلاحظ ان كثافة الفصول بالمدينة لاتزال حول المعدلات المطلوبة، تصل نسبة الخدمات التعليمية ١,٥ ٪ من اجمالى الإستعمالات. و يتضح ان مستوى الأداء التعليمي داخل المدارس يحتاج إلى دعم، سوء حالة بعض المدارس المتواجدة فى مبانى غير مدرسية مع عدم ملكية الإدارة التعليمية لبعضها، بالإضافة إلى ان نقص المدارس الصناعية تعد ظاهرة بالمدينة.

### البنية الاساسية والخدمات الحضرية

تمتاز مدينة قها بالشوارع المتعرجة الضيقة فى منطقة قلب المدينة حيث كانت قرية وبطريق داير الناحية الذى يحيطها حيث الكثافة السكنية والبنائية المرتفعة . بينما مناطق الامتداد تختلف عنها تماما حيث الشوارع المستقيمة وكثرة الاراضى الفضاء بها.

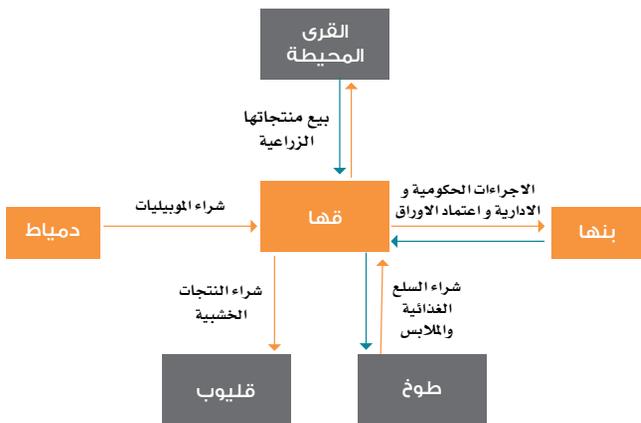
### مصادر المياه

تعتبر محطة قها لمياه الشرب هى المصدر الوحيد لامداد المدينة باحتياجاتها من مياه الشرب. لكن تزيد الاحتياجات المائية الحالية للمدينة عن معدلات الامداد بالمياه المتاحة من محطة قها مما يهدد بحدوث عجز فى كمية المياه. يوجد خزان عالى قائم سعة ٤٠٠ م٣

كما يعانى السكان من سوء جودة المياه بسبب وجود المنجنيز بنسبة تتعدى المسموح به وتدهور الحالة الصحية للمواطنين بسبب سوء جودة المياه وزيادة إنتشار الأمراض. حوالى ١٠ ٪

مع الطرق المرتبطة بها. وقوع المدينة على طريق القاهرة /  
الأسكندرية الزراعى وخطوط سكة حديد وهذه يمكن أن  
تخدم المدينة خدمة مباشرة لحركة الأفراد.

المدينة يوجد جزء بسيط منها على الجانب الشرقى للسكة  
الحديد مما يصعب الربط بينها حيث أن وسيلة الربط الوحيدة  
هى مزلقان السكة الحديد. و حالة الرصف فى بعض طرق  
الربط مع الطرق الإقليمية قليلة الجودة وتحتاج الى صيانة.  
وجود حركة للتوكتوك بصورة ملحوظة وغير منظمة على  
جميع الشوارع بالمدينة الأمر الذى يعمل على أعاقه للحركة  
المروية الطبيعية بالمدينة والذى يجب تنظيم حركتها  
بالمدينة. عدم تنظيم وتخطيط مواقف الميكروباص والسرفيس  
بالمدينة. خلو بعض المناطق من الشوارع الفرعية المرصوفة.



شكل (--)، يوضح الروابط الاقتصادية بين مدينة قها و  
المدن المحيطة

## جمع وتدوير المخلفات الصلبة

يوجد منظومة متكاملة لإدارة المخلفات الصلبة بمدينة قها:

**القمامة:** يتم رفع أكثر من خمسة وعشرون طن قمامة يوميا  
من شوارع المدينة إلى مشروع الدفن الصحى بأبوزعبل.

**الافتقار إلى معدات جيدة لجمع المخلفات الصلبة:** حيث  
عربات جمع القمامة في حالة سيئة ، كما لا يوجد صناديق ذات  
غطاء لجمع القمامة.

**المخلفات الزراعية:** تتمثل المخلفات الزراعية فى: ( قش الأرز-  
حطب الذرة- حطب القطن)

تزداد مشكلة مخلفات الزراعة فى أشهر الصيف إعتبارا من  
سبتمبر وحتى آخر ديسمبر حيث يلجأ المزارعين للتخلص  
من هذه المخلفات بحرقها مما يسبب أضرار بصحة الإنسان  
والحيوان ويضر بالبيئة وتتجمع بسببه الأدخنة فى الأجواء  
وتشكل السحابة السوداء

## نقل الأنشطة الملوثة للبيئة خارج الكتلة السكنية:

لا يوجد أنشطة ملوثة للبيئة داخل الكتلة السكنية للمدينة  
لأن الوحدة لا تقوم بأصدار ترخيص أو تصريح لأى نشاط  
ملوث للبيئة إلا بعد الرجوع لجهاز شئون البيئة للموافقة  
على هذا النشاط. لا يوجد أنشطة ملوثة للبيئة بالمدينة مثل  
المكامير أو المسابك . بينما يتم نقل مقلب القمامة إلى خارج  
الكتلة السكنية ولكن تعاني المدينة من التلوث الناتج عن  
وجود مكامير الفحم فى القرى المحيطة

## وسائل المواصلات

ترتبط المدينة بالطرق الإقليمية الرابطة لمدن المحافظة  
المختلفة من خلال عدة مداخل مما يوفر لها الربط القوى

## تحليل الوضع الراهن

### قضايا المأوى والعشوائيات

تعد مدينة قها إحدى مدن محافظة القليوبية الحضرية وطبقا للبيانات الإحصائية والنتائج الأولية للتعديد العام للسكان والمنشآت لمحافظة القليوبية عام ٢٠٠٦ (الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء)، يقدر عدد الأسر بقسم قها ٨٩٤٣ أسرة (حضر وريف)، وتستوعب خلالها ٣٥٦٤٧ نسمة.

وطبقا للرفع العمراني والمسح الميداني للكتلة العمرانية القائمة بالمدينة سبتمبر ٢٠١٠ يصل عدد المباني السكنية الصافية والمختلطة بالمدينة إلى ٢٥٩٢ مبنى سكنى، بينما عدد المباني غير السكنية يصل إلى ٢٢٦ مبنى ليصل إجمالى عدد المباني بالكتلة العمرانية للمدينة فقط ٢٨١٨ مبنى

المدينة تنمو في الاتجاه الشمالي الغربي بموازية طريق القاهرة - الاسكندرية الزراعي، بالإضافة الامتدادات غير المخططة من الناحية الشرقية للمدينة شرق خط السكة الحديد.

طبقا للمعلومات التي تم الحصول عليها من مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس المدينة فيوجد ٢٤ وحدة اسكان ايواء بالمدينة، بالإضافة الي وجود ١٢٩٦ وحدة اسكان حكومي، و ٧٢ وحدة اسكان تابع الي هيئة الكهرباء، و٢٤ وحدة تابعة الي هيئة السكة الحديد، و٤٠ وحدة اسكان أولي بالرعاية، هذا بالإضافة الي الي ١٤٢٨ وحدة اسكان مبارك (تحت الانشاء).

### السياسات والتشريعات ونظم المدينة السكنية

رغم وجود ما يقرب من ٥٠٠٠ شخص من السكان يسكنون بمناطق غير مخططة، خاصة فى شرق المدينة، فلا يوجد رؤية إستراتيجية للتعامل مع هذه الامتدادات غير المخططة فى اطار توفير المأوى ومكافحة الفقر. وتنحصر مجهودات الإدارة المحلية لتحسين الظروف المعيشية للسكان من خلال الإمداد بالمرافق والخدمات السيادية.

قانون التخطيط العمراني الحالي وقانون تنظيم أعمال البناء كان يمثل أحد العقبات التي تواجه توفير السكن نتيجة محدودية عروض الطرق الحالية والتي تتراوح بين ٤-٦ متر في المناطق السكنية مما يحتم انخفاض الارتفاعات (١-٣ دور) مما يقلل من الرصيد السكنى المتاح، ولكن قانون البناء الموحد ١١٩ لسنة ٢٠٠٨ تغلب علي تلك المشكلة ألا ان عدم وجود مخطط الاستراتيجى يحرم المدينة من الاستفادة من قانون الجديد ١١٩ لسنة ٢٠٠٨. ويعتبر اعداد هذه الدراسة فرصة لتجميع الجهود لإعداد رؤية متكاملة لتطوير ظروف المأوى بالمدينة وفرصة لتوسيع الحيز.

### ضمان الحيابة

تعتبر العقود الابتدائية وصحة التوقيع والنفاذ وتسجيل الشهر العقاري هم الاجراءات الحالية التى يعتبرها السكان ضمان لتقنين الحيابة، الا ان كافة المباني التى تم بناءها خارج الحيز العمرانى يتمتع سكانها بأمان الحيابة حيث لا توجد حالات طرد او اخلاء بالمدينة نتيجة لتوصيل المرافق والخدمات اليهم بواسطة الادارة المحلية.

الإدارى إلى ٨-١٠ آلاف جنيه. أما بالنسبة إلى سوق الوحدات السكنية المؤجرة ، فترتفع قيمة إيجار تلك الوحدات أيضا حيث يصل الإيجار الشهري للوحدة المكونة من غرفتين وصالة إلى ٣٥٠ جنيه بينما تصل قيمة الإيجار للوحدة السكنية المكونة من ٣ غرف وصالة إلى ٤٥٠ - ٥٠٠ جنيه تبعا لموقع الوحدة في المدينة.

تعانى المدينة من ضعف الدعم الحكومي لإسكان الفقراء ومحدودي الدخل الذى يكون اما بالقروض أو المشروعات السكنية ، ويرجع ذلك إلى ارتفاع تكلفة مشروعات الإسكان والتي تتطلب استثمارات كبيرة، فى ظل غياب التخطيط الرسمى للنمو المستقبلي للمناطق السكنية

### الدعم المؤسسى وبناء القدرات والتدريب

تهتم الإدارة المحلية بالعديد من القضايا العمرانية أهمها الخدمات التعليمية والصحية والقضايا الاقتصادية، كما تقوم العديد من الجمعيات الأهلية والأهالي بالمدينة بدور بسيط في تجميل الميادين والنظافة، ألا ان محدودية دور الأجهزة الحكومية والجمعيات الأهلية فى حل مشكلة الإسكان الاقتصادي، يؤدي إلى تفاقم الازمة.

تتجه السياسات القومية لدعم المرأة المعيلة فى الحصول على الدعم المالى او الحصول على سكن. كما ان هناك دعم سياسى للتعامل مع المناطق غير المخططة فى اطار تحقيق اهداف الالضية الثالثة حيث تقوم الهيئة العمة للتخطيط العمرانى بتقديم الدعم الفنى من خلال ورش عمل دائمة ومن خلال

و من الجدير بالذكر ان مدينة قها مسجلة مدينة خالية من المناطق غير الامنة وفقا لحصر صندوق تطوير العشوائيات عام ٢٠٠٩

الا ان زيادة فى الطلب على الاسكان مع استمرار الوضع الراهن بدون إعداد مخطط استراتيجى عمرانى للمدينة واعتماد حيز عمرانى جديد يؤدي إلى تفاقم ازمة الاسكان وعدم تقنين أوضاع كافة المباني التى تم بناءها بالمنطقة العشوائية بما يتيح ضمان الحيابة لقاطنيها.

### توفير المأوى المناسب و تعبئة الموارد

قضايا الإسكان وتوفير المأوى لمحدودي الدخل لم تحظ بالاهتمام المطلوب، فلا يوجد مشروعات خيرية لبناء مساكن للشباب أو الفقراء أو لتطوير مناطق غير مخططة، أو تقديم قروض حكومية أو أهلية لبناء وحدات سكنية بالأراضي الفضاء المتاحة بالمدينة والمملوكة للأهالي وغيرها.

لا توجد آليات متاحة حاليا لدى مجلس المدينة او المحافظة لاتاحة اراضى مملوكة للدولة يمكن تخصيصها لانشاء وحدات سكنية جديدة ضمن البرنامج القومى للاسكان، كما يوجد ٢٤ وحدة اسكان ايواء فقط بالمدينة.

الاسكان متوفر بصورة عامة في المدينة ولكن المشكلة تكمن في قدرة تحمل السكان للتكلفة، سواء كانت إيجار أو تملك. حيث يبلغ متوسط سعر المتر مربع للوحدات السكنية حاليا ٢٠٠٠ جنيه بالمدينة بينما يصل سعر المتر للاستخدام التجارى أو

تأصيل فكر التخطيط والتنمية بالمشاركة يستلزم ضرورة تنظيم برامج لبناء القدرات فى مجال التخطيط والتنمية بالمشاركة وكيفية توجيه عملية اعداد الموازنة والخطة الاستثمارية للمدينة لتنفيذ أولويات المواطنين على المستوى المحلى لتدعيم هذا التوجه فى ظل موافقة كافة شركاء التنمية وخاصة الادارة المحلية على هذا الفكر الجديد.

### الإدارات المعنية بقضايا المأوى- الشفافية والمساءلة

الموازنة العامة للمدينة والخطة الاستثمارية وكذلك الخطط القومية لا يتم اتاحتها أو عرضها على باقى شركاء التنمية بالمدينة باستثناء المجلس الشعبى المحلى الذى يمكن له ابداء الملاحظات واعتماد الموازنة طبقا لقانون الادارة المحلية. وقد تم اتاحة الموازنة لفريق العمل بالمخطط الاستراتيجى للمدينة

### الميزانية الموجهة للمأوى و تعبئة الموارد

لا يتم تخصيص أى مبالغ مالية ضمن موازنة المدينة لأغراض انشاء وحدات سكنية جديدة حيث تتولى مديرية الاسكان والمرافق بالمحافظة هذه المسئولية.

### الهيكل الإداري للمدينة

قبل ثورة ٢٥ يناير كان يتم تعيين المحافظ من قبل الحكومة المركزية، ويتم تعيين رئيس المدينة بقرار من وزير التنمية المحلية. بينما يتم تعيين أعضاء مجلس المحافظة بالتزكية وفقاً لأحكام قانون ٤٧ لسنة ١٩٧٨ (يضم من كل مركز ٧ أفراد عادة ما يمثلون الحزب الحاكم).

الدورات التدريبية بمراكز التدريب لرفع مهارات العاملين فى هذا المجال، ولتحسين اداء الكوادر وتدريب العاملين على التعامل مع القوانين الجديدة

رغم وجود لجان نوعية متخصصة بالمجلس الشعبى المحلى تقوم باللالتحام مع المواطنين فى كافة التخصصات، الا ان ضعف التمويل وقلة الاعتمادات الحكومية الخاصة بالدعم المؤسسى وبناء القدرات وتدريب العاملين، وراء عدم تعاون الجهات المحلية المتعددة العاملة بالمدينة المعنية بالمأوى.

## قضايا المأوى و العشوائيات والحكامة

يسعى التعديل المتوقع لقانون الإدارة المحلية الى تأسيس فكر الشراكة وتشجيع اللامركزية و اقراره يستوجب تأهيل الكوادر المحلية من خلال برامج متخصصة

وللمجلس الشعبى المنتخب الحق فى مراجعة مشروعات التنمية والموافقة على المخططات بحكم القانون ولكن دوره محدود فى تحديد أولويات التنمية وتعتبر اراؤه اقتراحات وتوصيات، يعتمد فى تنفيذ مقترحاته على الجهود الذاتية لقيادات المجتمع وعلى راسهم رئيس المجلس الشعبى المحلى، كما أن المشاركة الشعبية فى مجال المأوى والعشوائيات غير مؤثرة على مستوى المدينة حيث تتولى الادارة المحلية المسئولية شبه الكاملة عن تحديد وتنفيذ مشروعات التطوير على مستوى المدينة .

استراتيجية مناسبة لظروف مدينة قها تقودها الى التنمية المستدامة المرجوة. فضلا عن ضرورة الاخذ فى الاعتبار دور القطاع الخاص والمشاركة الشعبية فى عجلة التنمية.

### قضايا المأوى و العشوائيات -البيئة

تلوث الهواء من عدة مصادر: العربات/ اختناقات مرورية، العادم الناتج من السيارات التي تمر علي طريق القاهرة – الاسكندرية الزراعي، الأتربة الناتجة عن الطرق الترابية، ورش دهانات الدوكو “سيارات ، أثاث” ، الدهان الخاص بعربات رش الناموس.

تقوم الادارة المحلية لمدينة قها، مثل باقى الادارات المحلية بمصر، بجمع العوائد النقدية المحلية لتسليمها لدعم الميزانية المركزية للحكومة. وهذا يؤدي الى عدم انتفاعها من مواردها بشكل مباشر. بينما تقوم وزارة التخطيط بتحديد الميزانية وفقا للمشروعات العاجلة للمدينة. ولكنها دائما اقل من احتياجات المدينة، مما يسبب العجز السنوى فى الميزانية، وعدم فاعلية تنفيذ المشروعات.

يستهدف تحسين الحكم الحضرى لمدينة قها من خلال عدد من الخطوات منها: تأهيل الكوادر، تدعيم مجلس المدينة، تنمية القدرات الادارة المحلية، تحسين الامداد بالخدمات، وإعداد رؤية



شكل (--)، صورة منظورية للمدينة

الاشتراطات البيئية لكل نشاط، ويتم تحرير محاضر مخالفة بيئية للمخالفين في حالة عدم الالتزام.

الا أنه هناك صعوبات تقابل الإدارة تتمثل في إلزام المنشآت الكبيرة بتفويق الأوضاع، بينما المنشآت الصغيرة تستجيب في معظم الأحيان أو تطلب مهلة.

بالنسبة لمخالفات المواطنين تقوم إدارات البيئة بعمل محاضر وإرسالها إلى المحكمة، ويقوم جهاز شئون البيئة بمتابعة المحاضر ولكن المخالفات التي يتم تحصيلها تذهب لصندوق حماية البيئة المركزي في جهاز شئون البيئة بالقاهرة.

### مصادر تعبئة الموارد

إدارة البيئة ليس لها ميزانية خاصة وبالتالي فهي تعتمد على بعض الموارد من ميزانية الدولة.

يقوم جهاز شئون البيئة بإمداد الإدارة بأجهزة القياس والكمبيوتر. يتم جمع تبرعات من رجال الأعمال بالإضافة إلى حصيلة إيرادات المخالفات، حيث تدخل هذه الإيرادات إلى صندوق الخدمات ويتم الصرف منها على المشروعات البيئية. الميزانيات التي يتم رصدتها لبرامج التدريب ضعيفة جدا.

### الدعم المؤسسي

تقوم إدارة البيئة بالتفتيش الدائم والمستمر على المنشآت وتقوم بإجراء القياسات (ضوضاء- أتربة- وطأة حرارية- اهتزازات- انبعاثات وأبخرة- غبار- أدخنة).

تزداد مشكلة مخلفات الزراعة في أشهر الصيف إعتبارا من سبتمبر وحتى آخر ديسمبر حيث يلجأ المزارعين للتخلص من هذه المخلفات بحرقها مما يسبب أضرار بصحة الإنسان والحيوان ويضر بالبيئة وتتجمع بسببه الأدخنة في الأجواء وتشكل السحابة السوداء .

يوجد ٣ ترع هي ترعة الشامية، ترعة الصاروخة، وترعة علام، هذه الترع الثلاث لا تخترق الكتلة السكنية إنما تمر وسط الأراضي الزراعية والتي تبعد عن الكتلة السكنية نصف كيلو متر من كل إتجاه ويتم تطهير هذه الترع سنويا بمعرفة وزارة الري وعند الحاجة، أما المصارف فهما مصرف نامول ومصرف اسكندر، ويبعدوا عن الكتلة السكنية بحوالي ٢ كم ويتم تطهيرها بواسطة الري.

الضوضاء الناتجة عن: ورش النجارة والميكانيكا وتشغيل المعادن وسمكرة السيارات، بالإضافة الي الضوضاء الناتجة من السيارات التي تعبر طريق القاهرة - الاسكندرية الزراعي استخدام الباعة الجائلين للميكروفونات، مكبرات الصوت في الأفراح والمناسبات، أبواق السيارات، عدم الانضباط المروري .

### الإطار التشريعي

قانون ٤ لسنة ١٩٩٤ يمثل الإطار التشريعي الحالي للتعامل مع قضايا البيئة بالإضافة إلى لائحته.

يتم تطبيق هذا التشريع من خلال إعداد دراسات تقييم الأثر البيئي قبل بداية إقامة أي منشأة.

لا يتم صرف ترخيص مزاولة النشاط إلا بعد تنفيذ

المدينة من هذه الثروة العقارية. الا ان المدينة تتميز ببعض الاجراءات التي تدعم قضايا الفقر والنوع كالاتى:

- وجود مكاتب للتوجيه الاجتماعى كآليات سريعة لفض النزاعات الاسرية
  - وجود برامج التوعية من خلال الجمعيات وادارة الشئون الاجتماعية للحد من مظاهر العنف
- الا ان صعوبة رصد حالات العنف ضد النساء وصعوبة التعامل مع بعض القضايا نظرا لبعض الموروثات الثقافية العقائدية قد يعيق تلك الاجراءات.

ارتفاع نسبة الفقراء داخل قلب المدينة والمناطق المتدهورة، حيث ان نسبة البطالة بين الشباب ٨٪ وحوالي ٢٦،٢ ٪ بين الاناث باجمالى حوالى ١٢،٤ ٪ من قوة العمل بالمدينة مما يؤدي الى زيادة الفقر بين الشباب يؤدي انتشار الجريمة.

الا انه هناك عدة فرص سواء لتضمين الفئات محدودة الدخل فى خطط الاسكان المستقبلى للمدينة (سياسات مركزية) او لتمكين المرأة من خلال المساندة الدولية فى هذا المجال خطر اهمال قضايا المرأة.



شكل (--) :صورة لمدخل المدينة

تقوم إدارة البيئة بالتعاون مع عدد من الشركاء الرئيسيين وهم: جهاز شئون البيئة- الري- الأمن الصناعي- الزراعة- الشرطة- الصحة.

الضبطية القضائية لا تكفي للقضاء على تلوث المجارى البيئية. والجمعيات الأهلية لا تقدم أية دعم مادي أو معنوي فى مجال البيئة. تفتقر إدارة البيئة إلى وجود دعم مؤسسى. من أهم المعوقات التي تقابل المسؤولين عن البيئة مقاومة القطاع الخاص وعدم استجابته لاشتراطات البيئة خاصة لو كانت مكلفة.

## قضايا النوع والفقر الحضري

هناك صعوبة لدى الاسر الفقيرة او المتوسطة على الحصول على قروض لتحسين المسكن نتيجة لعدم قدرة تلك الفئات على الاستفادة من قانون التمويل العقارى وعدم فعالية دور الجمعيات الاهلية أو المنظمات غير الحكومية بالمدينة فى هذا المجال الهام. كما توجد صعوبة كبيرة فى التوسع فى انشاء والوحدات السكنية ضمن المشروع القومى للاسكان نتيجة لندرة الاراضى التابعة للدولة بالمدينة.

يتركز دور الجمعيات الاهلية على توفير الدعم المالى والاجتماعى للاسر الفقيرة خاصة التى تعولها امرأة ولا يوجد اى تمييز ضد المرأة فى المدينة فيما يختص بالحصول على الخدمات المتاحة لكافة المواطنين.

صعوبة اجراءات تسجيل أو تقنين الحيازة تؤدي الى عدم استفادة الأسر الفقيرة بالمناطق العشوائية او المتدهورة داخل

## التعليم

التسرب من التعليم يعتبر ظاهرة ويسبب للمجتمع من تهديدات نظرا لأن التدابير الخاصة بالتعليم مرتفعة او غير متاحة بسبب ضعف التمويل و الزيادة السكانية. كما أن سيادة القيم المادية مع عدم وضوح الرسالة التعليمية قد أدت الى تراجع وعدم تعزيز قيمة التعليم .

يوجد بالمدينة الخدمات التعليمية الآتية:

- رياض الأطفال : يوجد عدد ٣ رياض اطفال عام ، وعدد ٤ رياض اطفال خاص.
- الابتدائي : يوجد عدد ٤ مدارس ابتدائي.
- الاعدادي : يوجد عدد ٦ مدارس إعدادية يبلغ اجمالي عدد فصولها ٢٠ فصل بمتوسط كثافة ٤٩ تلميذ /فصل .
- الثانوي: توجد مدرسة واحدة ثانوي يبلغ عدد فصولها ٢٣ فصلا ، بمتوسط كثافة ٣٩ تلميذ / فصل .
- بمدينة قها توجد مدرسة تجارية ثانوية عدد فصولها ٦ فصول بمتوسط كثافة ٤٠ تلميذ/فصل.
- يوجد بمركز طوخ عدد ٣ مدارس صناعية ومدرسة زراعية و٧ مدارس تجارية ومدرسة مهنية واحدة

بالنسبة للتعليم الازهرى :

- يوجد معهد ابتدائي مشترك به ١٠ فصول بمتوسط كثافة ٢٩ تلميذ/ فصل
- يوجد عدد ٢ معهد واعدادي ثانوي احدهما بنين والآخر فتيات باجمالي ٩، ٦ فصول لهما على لترتيب بمتوسط كثافة ١٥ تلميذ/فصل.

المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (١)
عمل حيز جديد يضم كل المناطق خارج الحيز قدر الامكان	
المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (٢)
كفاءة استغلال الاراضى المضافة فى التوسع السكنى	
المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (٣)
عمل مشروعات إسكان اجتماعي فى المدينة لاسكن الشباب والاسر حديثة التكوين	
المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (٤)
عمل صندوق لتطوير المناطق الفقيرة بالمدينة	

## قضايا الخدمات الأساسية والمرافق (الخدمات الاجتماعية)

فيما يلي عرض لاهم قضايا الامداد بالخدمات والمرافق بمدينة قها.

### الخدمات الاجتماعية

يمكن تقييم جودة الخدمات من خلال قياس رضا المواطنين وآراءهم التي تعبر بصفة عامة عن مشاكل فى فاعلية تلك الخدمات حصلت المدينة على خدمات اجتماعية جديدة خاصة بخدمات الشئون اجتماعية حيث يوجد بيت ثقافة بمقر مؤقت باحدى المساكن الشعبية ويوجد بداخله مكتبة طفل. كما - يوجد مركز شباب بالمدينة وبداخله نادى رياضى في حين لم تحصل مدينة علي خدمات جديدة في مجال التعليم والصحة مع رصد غياب مؤسسات دور المسنين ورعاية الأحداث.

## الصحة

الا ان المدينة تعاني من نقص حاد فى الانشطة الترفيهية بالمدينة، على الرغم من وجود نادى رياضى ومركز للشباب. كما تغيب مؤسسات الترفيه عن التواجد في المجتمع الحضري فلا يوجد قصر ثقافة او اندية اجتماعية تقضي فيها الأسر اوقات فراغها، حيث توجد حاجة ماسة لمساحات خضراء بالمدينة.

### مصادر تعبئة الموارد للإمداد بالخدمات

لا يزال الاعتماد على ميزانية الدولة هو الاسلوب المتاح لتمويل الخدمات الاجتماعية مما قد يؤثر سلبا فى مستوى تقديم الخدمة لضعف التمويل. تعبئ المنظمات المساهمات المادية والجهود الذاتية وقد قدمت مساعدات واعانات لغير القادرين.

بصفة عامة تقع مسؤولية تقديم الخدمات السيادية على الادارات المعنية الا أن قلة أراضي الدولة في المدينة يسبب عائقا كبيرا لجهود التنمية.

### الدعم المؤسسي

أن المسؤل عن تحسين الخدمات الاجتماعية هي الإدارة المحلية ومديريات المعنية كمديريات التعليم ومديرية الصحة ، والثقافة والشباب والرياضة . تدعم بعض الجمعيات الاهلية مع مديرية التضامن الاجتماعى بعض المواطنين من خلال تقديم اعانات او الخدمات الاجتماعية تقوم ادارة خدمة المواطنين بمتابعة الأعمال بالوحدة والمصالح الحكومية ومديريات الخدمات التابعة للمركز والمدينة وأنماط العمل بها وبحث الشكاوي والعمل علي حلها كما تقوم الإدارة

تعتبر جودة تقديم الخدمات الصحية ضعيفة نظرا لتدهور الاوضاع الادارية والفضية والتمويلية والتأسيسية بالمستشفى المركزى القائم ومعظم المراكز الصحية بالمدينة. وقد ساهمت بعض منظمات المجتمع المدني فى جعل الخدمات الصحية متاحة حيث قدمت دعما لذلك. إلا أن غياب بعض الخدمات الصحية (بنك دم -وحدة غسيل كلوي - وحدة بلهارسيا- عيادات أسنان- تأمين يشمل الأدوية ) مما يعوق الجهود المبذولة لتحسين الحالة الصحية . كما يزيد الأمر تعقيدا التكس السكاني والظروف المعيشية الصعبة مما يؤدي الي انتشار الامراض الخطيرة

يوجد بمدينة قها عدد واحد مستشفى مركزى بها ٤٠ طبيب بجمالى عدد ١٠٠ سرير و ٨٣ ممرض إضافة لوحدة إسعاف بالطريق السريع.

كما يوجد عدد ٣ مراكز لتنظيم الاسرة يعمل بها الاطباء الموجودين بالمستشفى المركزى. ويوجد ايضا بالمدينة مركز لرعاية الطفل به عدد ٢ طبيب وعدد ٢ سرير. كما يوجد داخل المستشفى المركزى مستشفى للتأمين ووحدة غسيل كلوي ،وبنك دم ووحدة بالهارسيا ،وكتب صحة. إضافة الى ذلك يوجد ٢ سيارة إسعاف

### الخدمات الترفيهية

تعتبر قضية شغل أوقات الفراغ للشباب وعدم استغلال طاقاتهم فيما يعود على المجتمع بالنفع من اهم قضايا المجتمع خاصة مع وجود نسب بطالة عالية.

٣. الإحتياج لوجود فلاتر لتنقية المياه من الرواسب و الشوائب.
٤. عدم وجود عمالة مدربة لتصليح الأعطال سواء كهربية أو ميكانيكية.
٥. قلة عدد المهندسين بالمحطات .
٦. قطع الغيار محدودة نتيجة قلة الميزانية .
٧. عدد الابار القائمة (٥) بأقطار ١٠» ومطلوب زيادة عدد الابار في شهور الذروة بالإضافة إلي زيادة قطر البئر إلي ١٤».
٨. مطلوب مؤكسد بحجم أكبر من المؤكسد القائم .
٩. يوجد داخل المحطة مكان إنتظار عربيات الكسح يمكن إستغلاله في عمل توسعات للمحطة .

#### بالنسبة للشبكة :

١. قدم الشبكة وتهالكها مما يؤدي إلى فواقد كثيرة وانخفاض الضغوط في الشبكة .
  ٢. بعض أجزاء من الشبكة المواسير المستخدمة بها مصنوعة من الاسبستوس والحديد.
  ٣. نسبة ١٠ ٪ من المدينة لم يتم تدخيل مياه الشرب لهم (مناطق محرومة) .
  ٤. الإحتياج لربط شبكة المياه بوصلة تغذية مياه من النيل .
  ٥. نظرا لقدم الشبكة يتم غسلها كل ١٥ يوم وهذا يؤدي إلى فواقد في المياه وتكلفة بسبب استخدام الكلور بالإضافة إلى قطع المياه أثناء الغسيل.
- الشبكة مخططة تخطيط شجري وهذا التخطيط سيء لأنه يتسبب في فواقد كثيرة وأيضا في حالة حدوث كسر في أى

الهندسية بوضع تصور عام لعملية تخطيط المدينة و تطوير الميادين بها وتجميلها .

تقوم المدينة من خلال مركز المعلومات بها ومديرية الصحة بمسح دورى لتحديد مدى الانجاز فى مجالات الخدمات المختلفة ومناسبتها مع حجم المجتمع.

#### بناء القدرات و التدريب

يتم تقديم التدريب فى مجال الخدمات عموما من خلال دورات تقوم بها وزارات الصحة والتعليم، وهى دورات فنية وتربوية او من خلال دورات فى خدمة المواطنين.

#### المرافق الحضرية الاساسية

##### مياه الشرب

قد لوحظ من خلال الزيارات التى تمت لمدينة قها الاتى:

##### بالنسبة للمحطات

قام فريق العمل من خلال عدة زيارات و حسابات بملاحظة ان هناك قلة فى الإحتياج لمياه الشرب، بينما تقل المياه المنتجة من المحطة بالنسبة الى عدد السكان.

١. زيادة نسبة المنجنيز بالمياه ، حيث يتم فصل الحديد والمنجنيز بالمحطة ويتم أخذ عينات التحاليل من المياه ويتم قياس نسبة الحديد والمنجنيز ، حيث تبين نتائج التحاليل من إقتراب نسبة الحديد من النسبة المثلى ، ولكن لم يتم أى نسبة من المنجنيز بنسبة ١٠٠ ٪ .

٢. احتياج محطة مياه بحارى تزود بها الفلترة الطبيعية لازالة المعادن الثقيلة.

والمعادن والمواد العضوية ولكن بكميات قليلة  
تفتقر المدينة إلى معدات جيدة لجمع المخلفات الصلبة: حيث  
عربات جمع القمامة في حالة سيئة جداً، كما لا يوجد صناديق  
ذات غطاء لجمع القمامة.

كما تفتقر إلى محارق للمخلفات الطبية الخطرة: المحرقة  
الموجودة بالمركز لا تغطي الاحتياج (سعة ١٦ كجم/الدورة)،  
سواء للمستشفيات أو العيادات الخاصة.  
لا يوجد بالمدينة مصنع لتدوير القمامة يخدم مدينة قها  
والقرى المحيطة حيث تنقل المخلفات الى منطقة ابو زعبل

### الطرق والنقل والمرور

#### أرتباط أجزاء المدينة ببعضها

ترتبط المدينة ببعضها بشكل جيد نظرا لوقوع معظم أجزائها  
ما بين السكة الحديد وطريق القاهرة / الأسكندرية الزراعى  
ولا يوجد مشكلة فى الربط بين شوارعها وأجزاء المدينة

#### خواص شوارع المدينة

تتمثل شبكة طرق المدينة التي تخدم حركة المركبات والأفراد  
في شوارع رئيسية مرصوفة وشوارع فرعية محلية ترابية غير  
مرصوفة تخدم الحركة المرورية داخل المدينة حيث أن بعض  
الشوارع داخل المدينة مازالت ترابية ماعدا الشوارع الرئيسية  
وشوارع أخرى فرعية فإنها مرصوفة رصف متوسط.

#### الشوارع المرصوفة

تتمثل الشوارع المرصوفة الى شوارع رئيسية تخدم الحركة  
المرورية الرئيسية بالمدينة وشوارع فرعية تخدم باقى الحركة

خط يتم قطع الماء عن منطقة كبيرة، وعدم توفر العمالة  
المدربة والأدوات ووسائل الإنتقال لتصليح الأعطال

### الصرف الصحي

قد لوحظ من خلال الزيارات التي تمت لمدينة قها الاتى :  
١ . وجود مناطق محرومة بنسبة ٣٠% من المدينة تتمركز فى  
شرق المدينة حيث لم يتم توصيل الصرف الصحى اليهم.  
٢ . كثرة الإندادات المتكررة بالخطوط الرئيسية بالشبكة .  
٣ . عدم استيعاب اجمالى التصرفات الواردة اليها بالوقت  
الحالى .

- ٤ . عدم كفاية احواض تجفيف الحمأة الموجودة بالمحطة.
- ٥ . عدم توافر الاعتمادات المالية والعمالة الكافية للصيانة.
- ٦ . عطل المكبس عن العمل نظرا لعدم وجود البوليمر المستخدم  
فيه نظرا لارتفاع ثمنه.
- ٧ . عدم وجود نافروري لتسليك الانسدادات.
- ٨ . عدم وجود أجهزة لاكتشاف الأعطال.
- ٩ . ضعف الكوادر لعدم وجود دورات تدريبية منتظمة  
للفنيين والمهندسين ، والدورات التي تتم تكون نظري  
فقط وقصيرة المدة ولا يتم الاستفادة منها.

### المخلفات الصلبة

المخلفات الصلبة المتولدة عن المنازل والمنشآت التجارية  
والمؤسسات الإدارية والخدمية والشوارع والأعمال الإنشائية  
يطلق عليها «القمامة» وهى تمثل حوالى ٦٠% من المخلفات  
الصلبة. وتحتوى القمامة المتولدة عن المنازل والمنشآت بمدينة  
قها على مكونات مختلفة مثل : الورق والزجاج والبلاستيك



شكل (--) :صورة لأنواع المواصلات في المدينة

### مواقف سيارات الميكروباص والسرفيس بمدينة قها

تم إجراء حصر ميداني لمواقف سيارات الميكروباص والسرفيس وتم تجميع البيانات ويوجد موقف واحد منظم في المدينة والباقي عشوائي تغطي جميع أجزائها .

### نسبة ملكية السيارات في مدينة قها

تعداد مدينة قها سنة ٢٠٠٩ هو ٣٠٤٥٦ نسمة وأنة طبقا للبيانات التي تم الحصول عليها من مجلس المدينة لعدد ونوعية السيارات فأن عدد المركبات في المدينة هو حوالي ١٠٠٠ مركبة خاصة وعدد ٢٠٠ مركبة أجرة مع ملاحظة وجود العديد من التوكتوك لنقل الأفراد داخل المدينة.

وعليه فأن ملكية المركبات هو حوالي ٦٤٦\_\_٢٢ مركبة / ١٠٠٠ شخص وهي تماثل الملكية لأسكان الدخل المنخفض طبقا للأحصائيات والدراسات المعدة من قبل الهيئة العامة للتخطيط العمراني ( دراسات التخطيط الهيكلي اقليم القاهرة الكبرى) فان ملكية السيارات سنة ٢٠٠٠ من المتوقع أن تكون كالتى:

المروية وطبقا لما تم الحصول عليه من مجلس المدينة فيبلغ طول هذه الشوارع المرصوفة حوالي ٩ كم بعرض متوسط يتراوح من ٦ الى ١٥ متر بمسطح متوسط حوالي ٩٠٠٠٠ متر وهذا يدل على زيادة أطوال الشوارع المرصوفة التي تخدم المدينة وزيادة الأهتمام بالرصف في المدينة من قبل مجلس المدينة.

### الشوارع الترابية الغير مرصوفة

الشوارع الترابية الغير مرصوفة داخل النطاق العمراني بمدينة قها عرضها متغير ومعظمها أقل من ٦ متر وطبقا لما تم الحصول عليه من مجلس المدينة فيبلغ طول هذه الشوارع الغير مرصوفة حوالي ٥ كم بمسطح حوالي ٣٠٠٠٠ متر مسطح وهذا يعطى دلالة على قلة الشوارع الترابية بالمدينة وزيادة معدل الرصف بها.

### وسائل النقل والمواقف التي تخدم المدينة

من واقع الزيارات المتكررة لمدينة قها في جميع أجزائها لوحظ أن وسائل النقل الخارجية ووسائل النقل الداخلية بالمدينة هي لخدمة حركة المركبات والأفراد وتتمثل في الآتي:

- النقل بالسكة الحديد من خلال محطة قها للسكة الحديد
- النقل بالسيارات:
- سيارات خاصة.
- سيارات أجرة للنقل الداخلى
- سيارات الميكروباص والسرفيس لخدمة النقل الخارجى.
- توكتوك

لم يصدر بشأنها قرار أو قانون. كما يتم عقد لقاءات شعبية بصفة دورية مع القيادات التنفيذية بالمدينة وأعضاء المجالس الشعبية و المواطنين بمختلف مناطق المدينة للتعرف علي مشاكل المواطنين و العمل علي حلها.

القيادات الشعبية : فتقوم بالمراقبة والمتابعة.

الإدارة المحلية: هي القائمة على توفير خدمات المياه والصرف الصحي والتخلص من المخلفات الصلبة.:

إدارة التنمية التي تقوم بعمل المشروعات الخاصة بالشباب والموضوعات العامة وتنمية مهارات المرأة والطفل. إدارة الشؤون القانونية تقوم بمراجعة الأحكام القضائية الخاصة بتوصيل المرافق للمنازل المقامة بالمخالفة على الراضى الزراعية. إدارة خدمة المواطنين التي تقوم ببحث شكاوى المواطنين بالوحدة والوحدات التابعة لها ومحاولة إيجاد حل لها. إدارة التخطيط التي تقوم بالإشتراك فى دراسة مشروعات التنمية الريفية والتخطيط والتنسيق بين المشروعات المقترحة بالخطة وفقاً للإعتمادات المتاحة، وإعداد البرامج الزمنية لتمويل المشروعات ونشر تعليمات تنفيذ الخطة بالوحدات. الإدارة الهندسية التي تقوم بإصدار التراخيص للمباني والمحلات ومتابعة التنفيذ ورفع الاشغالات والنظافة العامة وتوصيل المرافق والإشراف على المشروعات والتخطيط العمراني و تطوير الخطط لتحسين حالة السير بالمدينة و تجميل الميادين .. مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار الذى يقوم بتحديث البيانات فى القطاعات المختلفة وكذا اعداد

- ٣٠٠ سيارة / ١٠٠٠ شخص أسكان مرتفع
- ٨٠ سيارة / ١٠٠٠ شخص أسكان متوسط
- ٢٥ سيارة / ١٠٠٠ شخص أسكان منخفض

### مصادر تعبئة الموارد للإمداد بالمرافق

بناءً على مذكرته القيادات الشعبية أنه يتم الحصول على مصادر تعبئة الموارد للإمداد بالمرافق عن طريق الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحى التابعة للهيئة القومية، اما فيما يخص رصف الطرق، فهناك بند فى الموازنة المحلية، للإنارة والرصف، ورسوم التفتيش، رسوم الإنشاءات، رسوم المباني. اما الإدارة المحلية فأفادت إنه يتم الحصول على مصادر تعبئة الموارد من المحافظة.

### الدعم المؤسسي وبناء القدرات

بالرغم من تعدد وتنوع جهات التدريب. سواء بالمركز او المحافظة وتنوع جهات تقديم الدعم لبناء القدرات، فى مقابلة للإحتياجات العالية الواضحة، الا عدم توافر الإعتمادات المالية الكافية للصيانة، وعدم فاعلية التدريب يؤدي الى عدم توافر العمالة المدربة لتصليح الأعطال. وقد ساعد على ذلك عدم توافر المعدات اللازمة لاكتشاف الأعطال و عدم مساهمة من الجمعيات الأهلية و عدم توافر خرائط للشبكات مع عدم وجود وسائل انتقال للعمالة والأجهزة .

### الحكامة وقضايا المرافق الحضرية الأساسية

أعضاء المجلس المحلى: يقوموا بالإشراف ومراقبة الجهاز التنفيذي وتقديم المقترحات وإصدار التوصيات اللازمة التي

يتضح من الجدول نسبة قطاع تحسين البيئة والنظافة ٤٥,٣٪ من إجمالي مقترحات الخطة للعام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩، و نسبة تغطية الترع ٤٧,٨٪، بينما نسبة قطاع الكهرباء تصل إلى ٦,٣٢٪، وأخيراً نسبة مجالات تنمية المرأة لا تتجاوز ٠,٥٣٪.

على الرغم من القدرة العالية والإدراك الواضح لدى الإدارة المحلية والمجلس المحلي في تلمس أوضاع المدينة وسبل تحسينها إلا ان عدم مناسبة وفعالية بعض جهود التدريب وبناء القدرات خاصة في الادارة المحلية. كما أن وجود فجوات (إحتياجات) تخطيطية وتمويلية وتشريعية وخدمية يلزم العمل على سدها أو مقابلتها مما يؤدي الى خطر التأثير العكسي لعدم ادماج المشروعات الكبرى في عملية ادارة العمران والتنمية

الدراسات الشهرية والدراسات الخاصة بالمجتمع وحفظها بالمكتبة، بالإضافة لتسجيل المعلومات بالبوابة الالكترونية و امداد الباحثين بالبيانات المتعلقة بالمدينة وأصدار كتيبات خاصة بمدينة قها.

تحليل الاعتمادات المالية للإدارة المحلية خلال الخطة الخمسية السابقة، تلاحظ ان معظم الميزانية للإدارة المحلية موجهة للخدمات والمرافق وفيما يلي عرض للميزانية خلال الخمس الاعوام الماضية. كما أن لقطاعات المياه والصرف والكهرباء النصيب الأكبر من الاعتمادات. كما تلاحظ غياب عنصر الصيانة اللازم لكل الاعمال مما يؤدي الى التلف الدائم وعدم الصيانة الدورية للاعمال، ومن ثم اهدار الجهود.

موازنة العام المالي ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠٠٧/٢٠٠٨

### الخطة الإستثمارية لمدينة قها:

اجمالي نفقات المديرية المختلفة في إطار مدينة قها			
الأعوام	٢٠٠٧/٢٠٠٨	٢٠٠٩/٢٠٠٨	%
الديوان العام	٧٤٤٥٣٣٠	٧٧٧٢٦٣٠	١٧,٢
المجلس الشعبي المحلي	١٢٢١٠	١٢٢١٠	٠,٣
مديرية التربية والتعليم	٢٤٣٧٥٦٦٧	٣١٠٦٣٦٦٧	٠,٦٨
مديرية الشؤون الصحية	٤٨٣٩٦٤٠	٥٧٠٢٣٤٠	١٢,٣٧
مديرية الإسكان	—	—	٠
مديرية الزراعة	—	—	٠
الشؤون الإجتماعية	٦٢٥٥٠٠	٦٤٨٨٥٠	١,٤
الإجمالي	٣٧٢٩٨٣٤٧	٤٥١٩٩٦٩٧	١٠٠
إدارة الحسابات والموانة- مركز ومدينة قها			

شكل (--) : جدول يوضح نفقات المديرية المختلفة داخل المدينة

القطاع	طبيعة المشروع بالف جنيه		مصدر التمويل بالف جنيه		المجموع بالف جنيه	%
	الاستثمار	جديد	كاشي	بنك الاستثمار		
الكهرباء	-	٦٠	-	٦٠	٦٠	٦
تحسين بيئة ونظافة عامة	٣٢٠	١١٠	٣٢٠	١١٠	٤٣٠	٤٥
تغطية ترع	٤٥٤	-	-	٤٥٤	٤٥٤	٤٧
تنمية المرأة	-	٥	-	٥	٥	٢
اجمالي	٧٧٤	١١٥	٣٢٠	٦٢٩	٩٤٩	

شكل (--) : جدول يوضح مقترحات الخطة للعام المالي ٢٠١٠ / ٢٠٠٩

- ان هذه الظاهرة تظهر العديد من الامراض الاجتماعية التي تحول المجتمع المتناسق الى مجموعة من المجموعات المتفرقة حيث تزيد الجريمة والمخدرات
- إرتفاع الكثافة السكانية بالمدينة .
- إرتفاع نسب المرأة المعيلة .
- إرتفاع معدلات الإنفصال والطلاق والعنف الأسري والترمل

ان المرأة هي اكثر الفئات تضررا من تقص الخدمات وان كانت فئة مهمشة، نظرا لبعض القيم السائدة فينحسر دورها في الادارة ولا يتم مراعتها في عملية التخطيط. و عدم القدرة على إمتلاك المهمشين مداخل للحصول علي القوة الاقتصادية والاجتماعية

## البيئة وقضايا المرافق الحضرية الأساسية

تعانى المدينة من التلوث الهوائى نظرا لموقعها على الطريق السريع وانتشار مكامير الفحم بالمنطقة، فضلا عن التلوث البصرى ونقص الصرف الصحى وتدهور البيئة العمرانية. الا ان نقص دور الجمعيات الاهلية في الاهتمام البعد البيئي وفي رفع القيم البيئية للمدينة ورفع الوعى البيئى ادى الى تفاقم المشكلة البيئية خاصة الناتجة عن سلوكيات الافراد على الرغم من جهود الحالية للمدينة المتمثلة: .

- إزالة الإشغالات بالطرق العامة ومداخل المدينة لعدم اختناق الشوارع وانتشار العشوائيات.
- الاهتمام بالنظافة العامة بجميع المناطق لتكون سلوك عام.
- التشجير والنجيلة الخضراء.
- عقد لقاءات أسبوعية بين الإدارة المحلية و المواطنين للتعرف علي رؤاهم في تطوير و تنمية المدينة
- تشكيل لجنة من الجهات المعنية لمرور علي جميع الأنشطة بالمركز والمدينة لمراجعة التراخيص وايقاف الأنشطة المخالفة
- قيام مجلس المدينة بمتابعة الأشغالات و العمل علي أزالتها بصفة مستمرة واغلاق المؤسسات المخالفة.

## قضايا النوع والفقر الحضري

- يوجد بقها منطقة عشوائية بعد السكة الحديد ومتدهورة يعانى سكانها اما من نقص الخدمات الحضرية الاساسية واما من الفقر الحضري والبطالة
- تسود في هذه الأحياء قوانينها الخاصة بها

## تنمية الإقتصاد المحلي

كما هو معروف أن عملية تنمية الإقتصادى المحلى هى عملية متشابكة تتضمن العديد من المشكلات، وفى هذا الإطار يمكن توضيح المشكلات التي تواجه المدينة فى إطار التنمية الإقتصادية المحلية، الأليات المستخدمة للتغلب عليها، والأليات التي يجب استخدامها فى المستقبل فى هذا الإطار.

على مستوى المشكلات الاقتصادية الرئيسية التي تواجه المدينة: تتمثل تلك المشكلات عدم وجود أراضى لإقامة عليها مشروعات جديدة، عدم توافر التمويل اللازم لإقامة المشروعات، قيود الحصول على القروض، نقص التدريب، تعقيد وطول إجراءات القروض،

ولقد تم استخدام العديد من الأليات للتغلب على المشكلات السابقة يمكن توضيحها فيما يلى: العمل على البحث عن اراضى مناسبة، تبسيط إجراءات القروض، كلها أليات تتمثل فى تبسيط الإجراءات الخاصة بالتراخيص، فتح أسواق جديدة بالمحافظات الأخرى، تتمثل الأسواق فى مدينة قها فى سوق الخضار الأسبوعى - يوم الخميس. لا يوجد سوق للماشية تفتقر المدينة لمنافذ تسويقية للمنتجات التي تشتهر بها كالملابس الجاهزة ومنتجات الأغذية المحفوظة.

## ديناميكية الإقتصاد المحلي

يتضمن هذا المحور عدداً من النقاط الهامة أهمها تحديد الأطراف المسئولة عن تنمية الإقتصاد المحلي فى المدينة، مدى وجود إستراتيجية للتنمية المحلية ودورها فى مساعدة الفقراء، لمن الدور الأساسى فى تلك الإستراتيجية، وأي القطاعات التي

بها اتجاه للنمو وأيهما به تدهور وأخيراً وفيما يلى سوف يتم توضيح ذلك :

### مسئولية تنمية الإقتصاد المحلي فى مدينة قها:

■ تتمثل مسئولية تنمية الإقتصاد المحلي بمدينة قها فى الشراكة بين القطاعات المختلفة بالمدينة ، حيث تقوم الإدارة المحلية بتسهيل المعوقات والمشكلات التي تعترض الإستثمار بالمدينة.

### تتسم مدينة قها بعدد من المزايا من منظور تنمية الإقتصاد المحلي:

■ الأول: وجود قطاع خاص قوى بالمدينة يمتلك بعض الشركات الهامة كمصنع أطلس للبتوناجازات، المؤسسة العربية للتجارة الخارجية ، مصنع الورق برناسوس ، كما يتواجد بالمدينة عدد كبير من الورش الحرفية فى مجالات صناعة الملابس الجاهزة.

■ ثانياً: تتواجد بالمدينة شركة قها للصناعات الغذائية التي يعمل بها حوالى ٨٦٢ عامل وهى تتبع الشركة القابضة للصناعات الغذائية.

■ ثالثاً: قامت الوحدة المحلية من خلال العلاقات العامة والأجتماعات بالمسؤولين التنفيذيين والمسؤولين الشعبيين ورجال الأعمال فى تعظيم دور المشاركة الشعبية حيث بلغ إجمالى المساهمات الشعبية فى القيام بمشروعات خدمية ونتاجية بالمدينة بمبلغ ٢٨٨٥٠٠ جنيه.

■ رابعاً: تفاعل القيادات الشعبية والتنفيذية معاً لتحقيق خطط التنمية المحلية.

■ خامساً: قيام بعض الجمعيات الأهلية بالمدينة كجمعية تحفيظ القرآن الكريم بعدد من المشروعات وتطوير

### وعلى مدى وجود استراتيجية للتنمية الاقتصادية المحلية:

أوضحت المقابلات اختلافاً في إطار مدى وجود استراتيجية حالية للتنمية الاقتصادية المحلية، حيث أكدت الأغلبية العظمى من أعضاء المقابلات وجود تلك الإستراتيجية، ولكنهم لم يتفقوا على مجموعة من النقاط في إطار تلك الإستراتيجية، يمكن توضيحها فيما يلي:

- لا يوجد اتفاق كامل بين التنفيذيين والشعبين والقطاع الخاص
- لا يوجد اتفاق كامل بين التنفيذيين والشعبين والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية على تاريخ بداية هذه الخطة.
- لا يوجد تحديد دقيق لمحتوى تلك الإستراتيجية.
- لا يوجد اعلان لتلك الإستراتيجية بشكل كامل، ومن ثم نجد البعض يؤكد عدم وجود استراتيجية لتنمية الإقتصاد المحلى، نظراً لعدم اتخاذ خطوات جادة في إطار عملية نشرها للمواطنين.
- لا يوجد اداة تنفيذية جيدة للخطة، ومن ثم تخلو الخطة من الضمون في أغلب الأحيان، ويقع عبء عدم تنفيذها على المواطن.
- وتعمل الإستراتيجية على استهداف الفقراء من خلال ما يلي:
- الإستراتيجية تستهدف كل فئات المجتمع بما فيهم الفقراء.
- الإعلان المستمر عن فرص العمل.
- الإعلان عن فرص الإسكان الإقتصادى والبحوث الإجتماعية.
- تقديم القروض المختلفة لإقامة المشروعات.

الخدمات بالمشاركة الشعبية وبالتعاون مع الوحدة المحلية بتكلفة حوالى ١٤٣٨٠٠.

وتتمثل اولويات التنمية الاقتصادية المحلية في مدينة قها في:

- توفير الأراضى اللازمة لإقامة المشروعات.
- دعم صناعات الملابس الجاهزة
- دعم المنتجات الحيوانية المختلفة والألبان.
- عمل مزارع دواجن على مساحات كبيرة
- عمل ثلاجات ومجازر
- مشروع القروض متناهية الصغر.
- فتح أسواق داخلية بالمدينة
- انشاء منطقة حرفية لتجميع الورش بالمدينة ولتجميع صناعة الملابس الجاهزة وغيرها.

أما القطاع الخاص فيظهر دوره بالأساس في إطار صنع القرارات التى تمس مصالحه، خاصة في إطار الصناعات المتعلقة بالموبيليا ونجارة الباب والشباك، بالإضافة للقرارات التجارية الهامة التى تمس مصالحه. ويلعب القطاع الخاص بمدينة قها دوراً هاماً في إطار توفير فرص عمل لكثير من الشباب، حيث تشكل نسب التشغيل بالقطاع الخاص حوالى ٧١% على مستوى مدينة قها. ويتضح ذلك فيما يلي:

نسب التشغيل بالقطاعات المختلفة			
إدارة محلية	حكومي	عام	خاص
٢٧%	٢%	-	٧١%

الهامة كمصنع أطلس لبوتاجازات، المؤسسة العربية للتجارة الخارجية، مصنع الورق برناسوس، كما يتواجد بالمدينة عدد كبير من الورش الحرفية في مجالات صناعة الملابس الجاهزة. **ثانياً:** تتواجد بالمدينة شركة قها للصناعات الغذائية التي يعمل بها حوالي ٨٦٢ عامل وهي تتبع الشركة القابضة للصناعات الغذائية.

**ثالثاً:** قيام الوحدة المحلية من خلال العلاقات العامة والأجتماعات بالمسؤولين التنفيذيين والمسؤولين الشعبيين ورجال الأعمال في تعظيم دور المشاركة الشعبية حيث بلغ إجمالي المساهمات الشعبية في القيام بمشروعات خدمية ونتاجية بالمدينة بمبلغ ٢٨٨٥٠٠ جنيه.

**رابعاً:** تفاعل القيادات الشعبية والتنفيذية معاً لتحقيق خطط التنمية المحلية.

**خامساً:** قيام بعض الجمعيات الأهلية بالمدينة كجمعية تحفيظ القرآن الكريم بعدد من المشروعات وتطوير الخدمات بالمشاركة الشعبية وبالتعاون مع الوحدة المحلية بتكلفة حوالي ١٤٣٨٠٠. **سادساً:** تشجيع الاستثمار من خلال اقامة وكالة التنمية الصناعية

الان المشكلات مدينة تواجه العديد من المشكلات في هذا الشأن مثل عدم توافر الأراضي، طوال الإجراءات المرتبطة بالتراخيص مشكلات التسويق داخل المدينة ومشكلة نقص التدريبات.

تتمثل اوجه التنافس والتعاون بين مدينة قها والمدن الأخرى فيما يتعلق بعمليات استيراد المواد الخام اللازمة للصناعات المختلفة بالمدينة كالصناعات الغذائية والملابس وعمليات

- المساهمة في تدريب الأسر الفقيرة على عمل شروعات منتجة لرفع المستوى المعيشي.
- العمل على خلق اليات لتسويق منتجات الأسر الفقيرة.
- من خلال توفير فرص عمل تابعة للإدارة المحلية، وفي إطار المشروعات الخاصة.
- من خلال التدريبات التي تتم للفقراء لإكسابهم المهارات اللازمة للعمل والتوظيف.
- يلعب القطاع الخاص دوراً هاماً في إطار تلك الإستراتيجية من خلال تقديم فرص عمل مناسبة لقطاع عريض من الشباب محدودى الدخل.
- تشجع الإستراتيجية الفقراء في الحصول على وظائف وذلك بالتنسيق مع المؤسسات الحكومية عن طريق الأجهزة الشعبية والتنفيذية وأيضاً عن طريق المنظمات غير الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني عن طريق جمعيات رجال الأعمال وأصحاب المنشآت الخاصة.
- البعض أكد أن تلك الإستراتيجية تشجع الفقراء في الحصول على وظائف ولكن بدرجة محدودة للغاية، وذلك على اعتبار أن الإستراتيجية قد تتضمن مشروعات لا تستوعب عمالة جديدة.

## قضايا تنمية الإقتصاد المحلي

تتمثل مسئولية تنمية الإقتصاد المحلى بمدينة قها في الشراكة بين الأطراف المختلفة وتتسم مدينة قها بعدد من المزايا من منظور تنمية الإقتصاد المحلى:

**أولاً:** وجود قطاع خاص قوى بالمدينة يمتلك بعض الشركات

بالقاهرة، سلامون- دقهلية، الصعيد، هي أسواق تصدير للمنتجات التي تشتهر بها مدينة قها كالمنتجات الغذائية والملابس الجاهزة وتسويق لمنتجات المدينة المختلفة، أما دمياط فتستقبل منتجات المدين من الملابس.

بينما تتنافس مع مدينتى أجا وقلما، مدينتى طوخ وقلوب، مدينة قلوب وشبين القناطر فى صناعة الملابس الجاهزة، كم تتنافس مع شبرا الخيمة: حيث يوجد مصنع أطلس لإنتاج البوتاجاز.

### الإطار المؤسسي

على الرغم من أن مدينة قها من المدن المستقلة عن مدينة طوخ إلا أنها فى إطار أنشطة بناء وتنمية القدرات المحلية فيتم دمجها مع مركز طوخ فى تدريبات بناء القدرات المحلية التابعة لوزارة الدولة للتنمية المحلية والتدريبات الأخرى التي تنظمها الجهات المانحة كالوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بالتعاون مع وزارة التنمية المحلية، وفيما يلي عرض لأنشطة بناء القدرات التي تمت لمدينة قها فى إطار خطة التدريبات المركزية لمركز طوخ ككل:

**دور وزارة التنمية المحلية فى بناء القدرات على مستوى مدينة قها:** قامت وزارة التنمية المحلية بمجموعة من التدريبات على مستوى الجمهورية ككل، من محافظات ومراكز ومدن: مستوى القيادات للمدينة: حيث تم تدريب: من الشعبين: رئيس المجلس الشعبي المحلى، ورئيس لجنة الخطة والموازنة. ومن التنفيذيين: رئيس المدينة، ومدير التخطيط. تم تدريب السادة التنفيذيين والشعبين على الأسس والمعايير وإجراءات

التصدير للأسواق المختلفة فى الجمهورية

### المدن المتنافسة:

- مدينتى أجا وقلما : الصناعات الغذائية
- مدينتى طوخ وقلوب: الأسواق التجارية (هايبير)
- مدينة طوخ: سوق الخضار الأسبوعى (يوم الخميس فى المدينتين طوخ وقها)
- مدينة قلوب وشبين القناطر: صناعة الملابس الجاهزة.
- شبرا الخيمة: مصنع أطلس لإنتاج البوتاجاز.

### المدن المتعاونة:

- سوق العبور: الإنتاج الزراعى
- المحلة الكبرى: استيراد القطن
- العتبة والموسكى بالقاهرة: الملابس الجاهزة
- دول الكويت والسعودية والأردن وبعض الدول العربية الأخرى: محطات تجميع الحاصلات الزراعية وتصديرها للخارج.
- سلامون- دقهلية: الأقمشة
- الصعيد: أسواق تصدير للمنتجات التي تشتهر بها مدينة قها كالمنتجات الغذائية والملابس الجاهزة
- كفر الدوار- كفر الزيات: تسويق لمنتجات المدينة المختلفة.
- دمياط: تسويق للمنتجات من الملابس.

فيتم تصدير المنتجات الأغذية التي تشتهر بها المدينة الى دول الكويت والسعودية والأردن وبعض الدول العربية ويعتبر سوق العبور، المحلة الكبرى، العتبة والموسكى

ولقد شمل التدريب الإلمام بإستراتيجية التحول نحو اللامركزية المالية فى مصر، أسس تطبيق اللامركزية المالية لمدينة قها ، خطة التنمية المحلية لمدينة قها ، متابعة خطة التنمية المحلية لمدينة قها ، البيان المالى لمدينة قها. كما شمل التدريب كيفية توزيع المخصصات المالية لمدينة قها كمدينة مستقلة عن مركز طوخ فى إطار الإعتمادات المالية لمحافظة القليوبية.

الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لوكالة (مبادرة اللامركزية المصرية): نجد قيام الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية من خلال مشروع مبادرة اللامركزية فى مصر بالتعاون مع وزارة التنمية المحلية بتنفيذ تدريبات على مستوى المحافظات المصرية، ولقد تم تنفيذ البرنامج التدريبى على مستوى جميع مراكز ومدن محافظة القليوبية فى شهر يوليو ٢٠١٠، ولقد شمل التدريب التنفيذيين والشعبيين ممن يتولوا مناصب مالية بداخل مدينة طوخ، وكان التدريب حول كيفية تحديد الإحتياجات المحلية من المشروعات وكيفية ترتيب الأولويات.

### مشكلات الإطار المؤسسى وبناء القدرات بمدينة قها:

١. ضعف الموارد المالية المخصصة لبناء القدرات المحلية بالمدينة.
٢. مشكلات التركيز على التدريبات المركزية دون وجود تدريبات محلية محلية.
٣. غياب مراكز التدريب المتخصصة بالمدينة.

وأساليب العمل لتطبيق اللامركزية، وكان البرنامج التدريبى فى الفترة من ١٣ إلى ٢١ أغسطس ٢٠٠٩.

كما قامت الوزارة بتنظيم برنامج تدريبي لتنمية قدرات القيادات المحلية بمركز التنمية المحلية بسقارة خلال الفترة من ٦ سبتمبر ٢٠٠٩ وتم الانتهاء منها في ٢٨ يناير ٢٠١٠، ولقد شمل البرنامج التدريبى على العناصر التالية على مستوى مدينة قها: من الشعبيين: رئيس المجلس الشعبى المحلى ، ورئيس لجنة الخطة والموازنة. ومن التنفيذيين: رئيس المدينة، ومدير التخطيط.

ولقد تضمن التدريب تعزيز مهارات التواصل بين الشعبيين والتنفيذيين ومهارات التخطيط وصنع القرار وحل المشكلات وإدارة الأزمات والتفكير الخلاق وإدارة الوقت وإدارة الاجتماعات إلى جانب العديد من المهارات الأخرى.

### على مستوى الموظفين بمدينة قها وأعضاء المجلس الشعبى

المحلى للمدينة: تم تنفيذ برنامج تدريبى شامل بنزول فريق تدريبى من وزارة التنمية المحلية خلال شهر مارس ٢٠١٠، ولقد شمل التدريب من التنفيذيين نائب رئيس مدينة قها ، وعدد من الموظفين القائمين على أمور التخطيط والمتابعة والشئون المالية والحسابات ومدير المرافق. ومن السادة الشعبيين تضمن التدريب رئيس المجلس الشعبى المحلى لمدينة قها ، وعدد من الإعضاء، سكرتارية المجلس الشعبى المحلى للمدينة.

علي الأقل، وترسل كل محافظة مشروع موازنتها فور إقرار المجلس الشعبي المحلي له إلي الوزير المختص بالإدارة المحلية لبحثه مع المحافظ المختص، ثم إرساله مشفوعاً بملاحظاتة إلي وزيرى المالية والتخطيط.

**مادة ١٢١:** يجب إدارج المبالغ الآتية بمشروعات موازونات المحافظات إذا أغضت كلها أو بعضها.

١. الالتزامات التي تكون المحافظة أو إحدى وحدات الإدارة المحلية في نطاقها ملتزمة بها .
٢. الاستخدامات التي يفرضها هذا القانون أو أي قانون آخر.
٣. مصروفات الإدارة أو الصيانة اللازمة لحسن سير الموافق والمنشآت أو الأعمال التي تتولاها المحافظة أو وحدات الإدارة المحلية في نطاق المحافظة.

**مادة ١٢٢:** تدرج موازنة كل محافظة في قسم خاص بالموازنة العامة للدولة وتعتبر جزءاً منها ويسري عليها ما يسري علي الموازنة العامة للدولة من أحكام .

### موازنة أجور مدينة قها:

المصدر: إدارة الحسابات، الوحدة المحلية لمدينة قها، ٢٠١٠ يتضح من الجدول أن اجمالى الأجور لعام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ حوالى ٤٢٩٦٣٢٢ جنية ثم ارتفعت إلى ٥٨٥٠٠٠١ لعام ٢٠٠٩ / ٢٠١٠، ثم ارتفعت إلى ٦٣٢٥٠٢٤ جنية لعام ٢٠١٠ / ٢٠١١، موزعة على أجور الوحدة المحلية لمدينة قها، أجور مياه قها، أجور صرف الصحى لمدينة قها، وأخيراً أجور المجلس الشعبي المحلي لمدينة قها. يتضح من الجدول أن أعلى قيمة للأجور يتم صرفها

### الإقتراحات المختلفة لتطوير الإطار المؤسسى وبناء القدرات بمدينة قها:

١. ضرورة زيادة الموارد المالية المخصصة لإنشطة بناء القدرات المحلية.
٢. العمل على انشاء مراكز للتدريب المحلى ورفع القدرات بالمدينة.
٣. ضرورة إنشاء وحدة لبناء القدرات بالمدينة تعمل كجهة تنسيق بين وحدات بناء القدرات على مستوى المركز وعلى مستوى المحافظة ككل، ل يتم التنسيق فى النهاية بين وحدات بناء القدرات بالمحافظة ووحدة بناء القدرات التابعة لوزارة الدولة للتنمية المحلية.

### الموارد المالية للإدارة المحلية

دور المحليات فى إعداد وتنفيذ الموازنة وفقاً لقانون الإدارة المحلية رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩:

**مادة ١١٩:** تحدد الأجهزة المالية المختصة بكل وحدة محلية مشروع موازنتها السنوية شاملاً لايراداتها ومصروفاتها وفقاً للقواعد المعمول بها في وضع موازنة الدولة وترفعة إلي المحافظة وذلك قبل بدء السنة المالية بخمسة أشهر علي الأقل علي أن يرفق بالمشروع جميع البيانات والمستندات التي بنيت عليها تقديرات الإيرادات والمصروفات .

**مادة ١٢٠:** يتولي الجهاز المالي بالمحافظة إعداد مشروع موازنة المحافظة شاملاً مشروعات موازونات الوحدات المحلية في نطاقها ويعرض المحافظ المشروع علي المجلس الشعبي المحلي للمحافظة لمناقشته وإقراره قبل بدء السنة المالية بأربعة أشهر

للمدينة لعام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ تساوى ٢١٧٥ ألف جنية ، بينما إنخفضت إلى ٢٦٦ ألف جنية في ميزانية ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ ، ثم ارتفعت مرة ثانية إلى ٤٢٧ ألف جنية لميزانية عام ٢٠١٠ / ٢٠١١ .  
الإنخفاض في الميزانات الإستثمارية في العامين السابقين (٢٠٠٩ / ٢٠١٠ ، ٢٠١٠ / ٢٠١١) كان ناتج من سياسات الدولة لتبنى برنامج اللامركزية المالية والإعتماد على توزيع المخصصات المالية وفقاً لنسب معينة .

وبالنسبة لمدينة قها نظراً لأنها مدينة مستقلة عن مركز طوخ فإن المخصصات المالية لها يتم الحصول عليها بناءً على عدد السكان، وذلك وفقاً لإدلة اللامركزية المالية المعدة من قبل وزارة

## البرامج الحالية

### الحكامة وتنمية الاقتصاد المحلي

تتضمن ثلاث دعائم أساسية في إطار مدينة قها ، تخدم كل دعامة الدعامة الأخرى في إطار من التبادل والتناسق، ولا يمكن الإعتماد على أي منها دون الأخرى حتى تكون لدينا حوكمة محلية سليمة، وتمثل تلك الدعائم فيما يلي:

- الدعائم الإقتصادية، وتمثل تلك الدعائم بالأساس في إطار عملية صناعة القرارات الإقتصادية الأساسية والموجهة لخدمة الأقتصاد المحلي، ومن مقابلة التنفيذية والشعبيين وممثلي الجمعيات الأهلية والقطاع الخاص بمدينة قها، فقد تم التأكيد على أن هناك شراكة بين القطاع الأساسية في وضع استراتيجية التنمية الإقتصادية المحلية، مع وجود الغلبة الأساسية للسلطة المحلية، ثم القطاع الخاص ثم الجمعيات الأهلية. وفي هذا الإطار فنجد أن السلطة المحلية تقوم بدوراً محورياً

على أجور العاملين بالوحدة المحلية لمدينة قها، بينما أقلها تكون للمجلس الشعبي المحلي لمدينة قها.

يتضح من الجدول الإرتفاع المستمر فيما يتعلق بشراء السلع والخدمات في موازنات ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ ، ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ ، ٢٠١٠ / ٢٠١١ ، حيث كان الإجمالي في موازنة عام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ ٢٩٢٢٤٠ جنية، ثم زاد إلى ٤٦٠٠٠٠ جنية بالنسبة لموازنة عام ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ ، ثم كانت تقديرات الإنفاق على شراء السلع والخدمات في موازنة ٢٠١٠ / ٢٠١١ حوالى ٦٠١٢٤٠ جنية.

موازنة الموارد لأعوام	٢٠٠٩ / ٢٠٠٨	٢٠١٠ / ٢٠٠٩	٢٠١١ / ٢٠١٠
الموارد	١٢.٣٥١٣	١٢.٢٤٥٠٠	١٢.٤١٠٠٠

شكل (--) : جدول لموازنة المدينة من ٢٠٠٨ الي ٢٠١١ المصدر: إدارة الحسابات ، الوحدة المحلية لمدينة قها، ٢٠١٠

الميزانية الإستثمارية لأعوام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ ، ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ ، ٢٠١٠ / ٢٠١١

الميزانية الإستثمارية لمدينة قها / القيمة بالألف	٢٠٠٩ / ٢٠١٠	٢٠١٠ / ٢٠١١
الأنشطة		
الكهرباء	٥٠	١٠٠
الرصيف	٢١١	٣١٩
تحسين بيئة	٤,٩	٤
تمويل ذاتي	٠	٣,٩
الإجمالي	٢٦٥,٩	٤٢٦,٩

شكل (--) : جدول لميزانية الاستثمارية للمدينة المصدر: إدارة التخطيط، الوحدة المحلية لمدينة قها، ٢٠١٠

يتضح من انخفاض الميزانيات الإستثمارية لمدينة قها خلال الثلاث سنوات الأخيرة، حيث كانت الميزانية الإستثمارية

من خلال الإدارات المختلفة بمجلس مدينة قها.

معوقات الحوكمة الناجحة فى إطار مدينة قها فى:

- غياب الإستراتيجية المحلية المتفق عليها من قبل كل الأطراف فيما يخص قرارات التنمية الإقتصادية المحلية.
- غياب أدوات التنسيق الفعالة بين الأطراف المشتركة فى عملية التنمية بالمدينة.
- مركزية قرارات التنمية الإقتصادية المحلية.

### الإدارات المعنية – الشفافية والمحاسبية:

ترتكز الشفافية على حرية تدفق المعلومات بحيث تكون العمليات والمؤسسات والمعلومات فى متناول المعنيين بها، وتكون المعلومات المتوفرة كافية لفهم ومتابعة العمليات المختلفة وتتضح أليات الشفافية فى إطار النصوص التى تحكم عمل الإدارة، حيث يحكم عمل الإدارة المختصة بالمشتريات داخل مجلس المدينة قانون المناقصات والمزايدات وهو القانون رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ ولائحته التنفيذية الصادرة بموجب قرار وزير المالية رقم ١٣٦٧ لسنة ١٩٩٨، والذى نظم أليات الشفافية والعلانية عن المناقصات بجميع أنواعها، حيث أكد أنه يتم الإعلان عن المناقصات على مرتين فى صحيفة واحدة أو مرة فى صحيفتين يوميتين واسعتى الانتشار. ويجوز بالإضافة إلى ما تقدم أن يتم الإعلان فى غير ذلك من وسائل الإعلام واسعة الإنتشار بما فيها الوسائل الإلكترونية وذلك بموافقة السلطة المختصة بحسب أهمية وقيمة التعاقد. وفى إطار المناقصات المحلية التى تتم فى إطار مدينة منوف فقد حدد خمسة أيام على الأقل ما بين تسليم الدعوة وفتح المظاريف ويجوز فى حالة الإستعجال تقصير المدة لثمان وأربعين ساعة على الأقل.

وفى هذا إطار تقوم السلطة المحلية بمنح تراخيص للبناء على الأرض الزراعية، وذلك لإقامة مشروعات تنموية هادفة، تقوم بمد الخدمات والتراخيص لها، توفير أماكن خاصة بالصناعات اليدوية، إقامة مدن خاصة بالحرفيين خاصة الورش المضرة بالبيئة، التوجيه والإشراف الزراعى والمهنى، وضع خطط التنمية والإشراف على تنفيذها. كما يلعب القطاع دوراً حيوياً فى إطار الصناعات الحرفية الأساسية الموجودة بالمدينة وصناعة السيراميك والصناعات الجلدية. كما تقوم الجمعيات الأهلية بتقديم بعض الخدمات للأسر الفقيرة، وتقديم بعض المساعدات العينية لبعض الفئات المحرومة، هذا بالإضافة للدور الثقيفى الأساسى الذى تقوم به بعض الجمعيات فى إطار نشر التعليم.

- الدعامات السياسية: وتتضمن تلك الدعامات العمليات المختلفة لصناعة القرارات المحلية المتعلقة بصياغة وتكوين السياسات العامة والتى لها تأثير على التنمية الإقتصادية المحلية لمدينة منوف. وفى إطار النوع الأول من الدعامات، تكون الأدوار واضحة فى إطار من الشراكة بين المؤثرين الأساسيين فى عملية التنمية الإقتصادية المحلية، أما فى الدعامات الثانية فيدخل فيها بالأساس التنسيق والتعاون بين الجهات المركزية والمحافظه ومجلس مدينة منوف فى إطار تحقيق خلق سياسات عامة مؤيدة للتنمية الإقتصادية المحلية.
- الدعامات الإدارية: وهى تتمثل فى إطار مدينة قها بكل الجهات الإدارية التنفيذية لما يتم اتخاذه من قرارات على مستوى الدعامتين الإقتصادية والسياسية، وذلك يتم

بالتوقعات المالية لميزانية الأنشطة المالية لعامين قادمين. يجب أن يتضمن توثيق ميزانية المدينة البنود التي تصف طبيعة الأنشطة المالية للحكومة المحلية بالإضافة لضرورة أن تتضمن توثيق ميزانية المدينة تقييم للمخاطر المالية الأساسية. يجب أن تنشر مجلس المدينة عن تقارير دورية طويلة المدى عن الأنشطة المالية للمدينة.

### البيئة وقضايا الاقتصاد المحلى

تلعب إدارة شئون البيئة بمدينة قها دوراً هاماً فى اطار تطبيق اشتراطات السلامة البيئية بالنسبة للمشروعات المختلفة التى تقام فى إطارها، حيث تقسم المشروعات الى ثلاث مجموعات وفقاً لتعليمات جهاز شئون البيئة،

**وجود منظومة متكاملة لإدارة المخلفات الصلبة ( قمامة - مخلفات زراعية) بمدينة قها "**

**القمامة :** يتم رفع أكثر من خمسة وعشرون طن قمامة يوميا من شوارع المدينة إلى مشروع الدفن الصحى بأبوزعبل مباشرة ويتم ذلك باستخدام المعدات التالية :

عدد ٥ جرار زراعى بالمقطورة حمولة ٢ طن.

عدد ٥ سيارة حمولة ٣ طن.

عدد ١ جرار زراعى بشوكة لتحميل الجرارات.

عدد ١ لودر ماركة GAC أمريكى.

#### المخلفات الزراعية :

تتمثل المخلفات الزراعية فى: ( قش الأرز- حطب الذرة- حطب القطن)

تزداد مشكلة مخلفات الزراعة فى أشهر الصيف إعتباراً من

ومن المشكلات الأساسية فى إطار الشفافية على مستوى مدينة قها، مشكلات فى إتاحة البيانات الخاصة بالميزانية فى إطار النشرات الدورية للمدينة. عدم وجود تقارير نصف سنوية عن تطورات الميزانية. عدم وجود تقارير تقدم وصف تفصيلي للنفقات والإيرادات ومدى مساهمتها فى تحقيق أهداف السياسات المالية. لا يعكس توثيق الميزانية المحددات الأساسية للتنمية الإقتصادية. لا توجد آليات معلنة لإدارة وتنسيق الأنشطة داخل الميزانية وخارجها فى إطار السياسة المالية الكلية.

**المساءلة:** وتتمثل آليات المساءلة فى إشراف المحافظة بجميع إداراتها على جميع الإدارات المحلية الموجودة بمجلس مدينة قها. وعلى مستوى إدارة التنمية ، الحسابات ، المشتريات ، البيئة كإدارات مؤثرة فى قرارات التنمية الإقتصادية بمدينة منوف، فإننا نجد إشراف إدارة التنمية والصناعات الحرفية بالمحافظة على إدارة التنمية بالمجلس المحلى لمدينة قها، كما يراقب الجهاز المركزى للمحاسبات على الأداء المالى للمدينة، أما بالنسبة لإدارة شئون البيئة فإنه يتم الإشراف عليها من خلال إدارة شئون البيئة بطنطا، وجهاز شئون البيئة بالقاهرة.

#### الإقتراحات المختلفة لتدعيم الشفافية المحلية:

يجب إعداد دليل واضح وبسيط عن الميزانية المحلية للمدينة وتنشر على نطاق واسع فى موعد محدد سنوياً. ضرورة توفير المعلومات اللازمة عن إجمالى الميزانية السنوية للمدينة لأنشطة سنتين مائيتين سابقتين ومقارنتها

كما أن لإدارة شئون البيئة دوراً هاماً إلى جانب ما سبق فى:  
■ تطبيق المخالفات المنصوص عليها فى إطار قانون شئون البيئة رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ فى شأن حماية البيئة، وذلك بعمل محاضر لكل من يتجاوز المخالفة البيئية المنصوص عليها بالقانون.

■ العمل ببحث الشكاوى القادمة من المواطنين والتأكد منها. تشكيل لجان من الإدارة لمتابعة أداء المشروعات والتأكد من مدى مطابقتها للمواصفات والإشترطات البيئية المنصوص عليها بقانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٤.

## النظم واتشريعات الخاصة

### التشريعات الفرعية التى تعالج قضايا بيئية:

قوانين النظافة العامة وآخرها القانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٦٧ .  
القرار بالقانون رقم ٩٣ لسنة ١٩٦٢ فى شأن صرف المخلفات السائلة.

القانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٨٢ فى شأن حماية نهر النيل والمجارى المائية من التلوث.

القانون رقم ١٠٢ لسنة ١٩٨١ فى شأن الوقاية من أضرار التدخين.

القرار الجمهورى رقم ٨٢٤ لسنة ١٩٧٩ بإنشاء اللجنة العليا لحماية الهواء من التلوث.

القانون رقم ٥٧ لسنة ١٩٨٠ فى شأن التخلص من البرك والمستنقعات ومنع أحداث الحضر.

سبتمبر وحتى آخر ديسمبر حيث يلجأ المزارعين للتخلص من هذه المخلفات بحرقها مما يسبب أضرار بصحة الإنسان والحيوان ويضر بالبيئة وتتجمع بسببه الأدخنة فى الأجواء وتشكل السحابة السوداء، ولمواجهة هذه المشكلة تقوم الوحدة بالآتى :

### ثانياً: نقل الأنشطة الملوثة للبيئة خارج الكتلة السكنية:

لا يوجد أنشطة ملوثة للبيئة داخل الكتلة السكنية للمدينة لأن الوحدة لا تقوم بأصدار ترخيص أو تصريح لأى نشاط ملوث للبيئة إلا بعد الرجوع لجهاز شئون البيئة للموافقة على هذا النشاط حيث لا يوجد أنشطة ملوثة للبيئة بالمدينة مثل المكامير أو المسابك .

تم نقل مقلب القمامة إلى خارج الكتلة السكنية .

### ثالثاً : جهود الوحدة المحلية فى المساهمة فى تنفيذ خطة

تغطية أجزاء الترع والمصارف التى تخترق الكتل السكنية إن

وجدت ومدى الاستفادة من المسطحات التى تم تغطيتها

الترع: يوجد عدد ثلاث ترع هى ( ترعة الشامية- ترعة

الصاروخة- ترعة علام)، هذه الترع الثلاث لا تخترق الكتلة

السكنية إنما تمر وسط الأراضى الزراعية والتى تبعد عن

الكتلة السكنية نصف كيلو متر من كل إتجاه . كما أنه يتم

تطهير هذه الترع سنويا بمعرفة وزارة الري وعند الحاجة .

المصارف: لا توجد مصارف تخترق الكتلة السكنية بالمدينة ،

وإنما يوجد مصرفين وهم : مصرف نامول، مصرف إسكندر.

و تبعد هذه المصارف عن الكتلة السكنية بحوالى ٢ كم ويتم

تطهيرها بمعرفة الري .

عدد الأطفال العاملين  
يغلب عمالة الأطفال على القطاع غير الرسمى بالمدينة فى  
مجال الزراعة وورش الملابس والتريكو والنجارة.

## تحليل بيانات الرفع العمرانى

من خلال التحليلات العمرانية للقاعدة البيانات الجغرافية  
التي تم جمعها بالمدينة تم تحديد مناطق التدخل والتمهيد  
للوصول لاستراتيجية المجمع  
يتضح ان نسبة الاسكان بالمدينة تزيد على ٥٥% بينما الامتداد  
محصور فى الاتجاهين الشمالى و الجنوبى نظرا لانصار  
المدينة بين الطريق الزراعى والسكة الحديد

الامتدادات اللا رسمية: المناطق المعرفة كمناطق غير رسمية  
فى الجهة الشرقية للمدينة وعند المزلقان شرق السكة الحديد  
امتد العمران بمحاذاة السكة الحديد ومحصورة بالترعة  
وبمقارنتها مع الوضع الراهن نجد ان اكثر من ٥٠% منها  
مناطق فضاء مما يشير الى التعدي السافر على الأراضى  
الزراعية وقد اكد ذلك تحليل الكثافة البنائية الذى يشير الى  
انخفاض الكثافة البنائية بها (اقل من اويساوى ١) ومن دراسة  
تحليل التطور التاريخي وكما نجد انها تم انشائها مؤخراً.

إصدار القانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ فى شأن حماية البيئة فى مصر:  
تعمل إدارة البيئة بمجلس مدينة قها علي تطبيق النظم  
والتشريعات البيئية المتمثلة فى إعداد استمارات التقييم  
البيئى، التفتيش البيئى علي المنشآت والمنازل والاشتراك فى  
لجان حماية البيئة ومكافحة الأوبئة

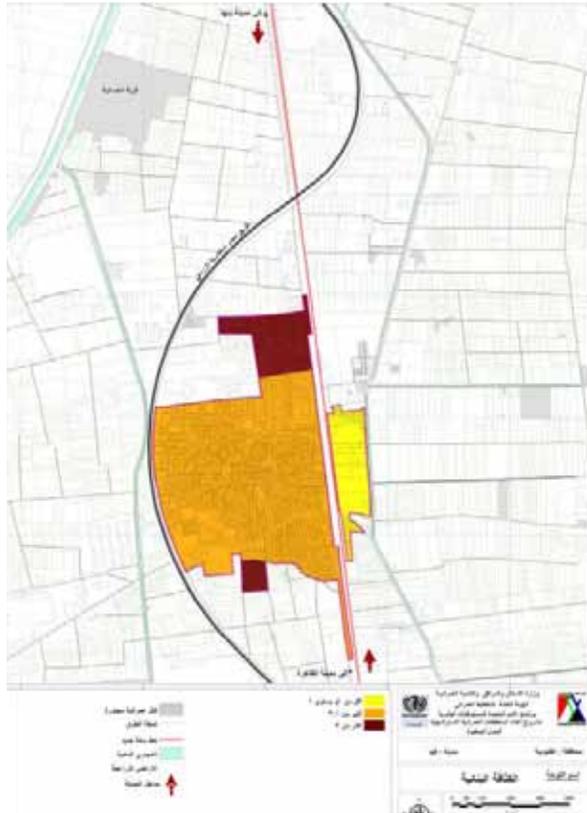
## قضايا النوع والفقر الحضرى

تظهر هنا مجموعة من القيود التى تواجه الفقراء لتأمين  
وظيفة فيما يلى:

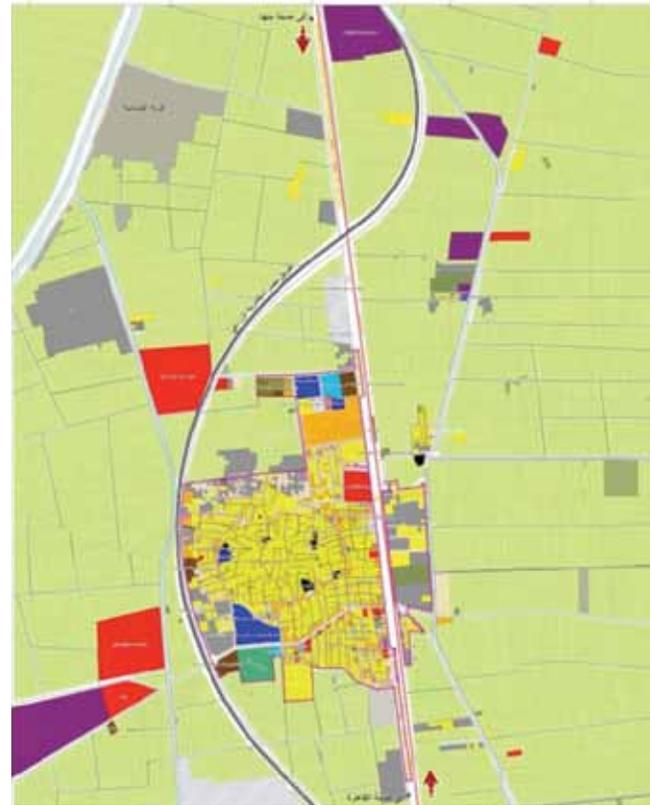
- عدم ارتباط التعليم الفنى بالعمل فى السوق.
- معوقات الإدارية.
- مشكلات المواصلات التى قد تمنع البعض من العمل  
لإرتفاع التكاليف المواصلات.
- إنتشار المحسوبية والرشاوى التى لا يستطيع أن يدفعها  
هؤلاء الفقراء.
- هناك مشكلات فى عمالة النساء، نظراً للعديد من الأسباب:
- القيود الزوجية.
- طول فترة العمل وضعف المرتبات فى بعض الأحيان.

### معوقات النساء للدخول الي سوق العمل

- القيود الزوجية.
- طول فترة العمل وضعف المرتبات فى بعض الأحيان.
- على الرغم من مشكلة الإنتقالات ولكن نظراً لتواجد  
بمدينة قها عدد من الصناعات كالملايس الجاهزة  
وغيرها ، فنجد العديد من السيدات يجدن فرص عمل  
دون الحاجة لإنتقالات بعيدة عن المنزل.



شكل (---): خريطة توضح الكثافة البنائة للمدينة

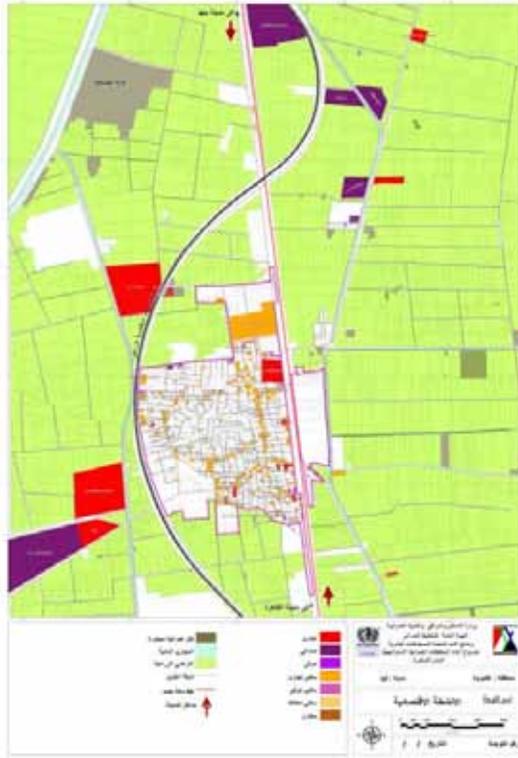


شكل (--): خريطة استعمالات الاراضي للمدينة

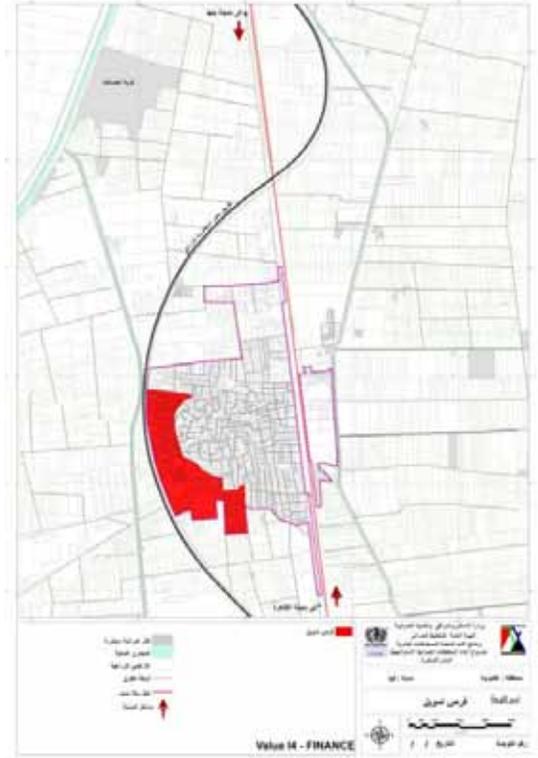


شكل (--): خريطة توضح مناطق اعادة التوطين

النسبة	الاستعمال
٥٥,٢١٪	سكني
٢,٢١٪	تجاري
٣,٧٠٪	تعليمي
١,٠٠٪	صحي
٠,٦٨٪	ديني
٧,٢٪	حرفي
٢,٥٪	منطقة خضراء
٢٩,١٦٪	الطرق و الفراغات
١٠,٠٠٪	اجمالي مساحة الكتلة العمرانية



شكل (--) : خريطة توضح الأنشطة الاقتصادية



شكل (--) : خريطة توضح فرص التمويل



شكل (--) : خريطة توضح اسعار الاراضي



شكل (--) : خريطة توضح المناطق المتدهورة

## تحليل المأوى والعشوائيات

### السياسات والتشريعات ونظم المدينة

#### نقاط الضعف / المشكلات

- وجود ما يقرب من ٦٠٠ أسرة من السكان يسكنون بمناطق غير مخططة
- غياب رؤية إستراتيجية للتعامل مع مناطق العشوائية
- عدم الاستفادة من قانون الجديد نظرا لعدم وجود مخطط استراتيجي

#### نقاط القوة / المقومات

- تشجع الإدارة المحلية تطوير المناطق العشوائية من خلال الإمداد بالمرافق والخدمات السيادية.
- قدرة الادارة المحلية علي التعامل مع المخالفات بمساعدة القوة التنفيذية

#### التحديات

- عدم فاعلية برامج التطوير بالمناطق غير المخططة لغياب الرؤية المتكاملة للتطوير وضيق المساحة

#### الفرص

- فرص لتجميع الجهود لإعداد رؤية متكاملة لتطوير العشوائيات بالمدينة
- فرص لتوسيع الحيز من خلال مشروع اعداد المخطط الاستراتيجي للمدينة

#### الأهداف

- رفع عمراني حديث
- تفعيل قانون البناء رقم ١١٩ لسنة ٢٠٠٨

## ضمان الحيابة

## نقاط الضعف / المشكلات

- مدينة قها محاطة بطريق القاهرة الاسكندرية الزراعي من الغرب وخط السكة الحديد من الشرق مما يؤدي الي غياب ضمان الحيابة لسكان الامتدادات شرق السكة الحديد

## نقاط القوة / المقومات

- لا توجد حالات طرد او اخلاء بالمدينة
- وضوح حدود الملكية بين السكان وبعضهم البعض
- العقود الابتدائية وصحة التوقيع والنفاذ وتسجيل الشهر العقاري هم الاجراءات الفعلية لتقنين اوضاع الحيابة
- المدينة خالية من المناطق غير الامنة وفقا لحصر صندوق تطوير العشوائيات

## التهديدات

- خطر حدوث زيادة فى الطلب على الاسكان مع استمرار الوضع

## الفرص

- فرص من خلال المشروع لتقنين الاوضاع لسكان المناطق غير المخططة

## الأهداف

- تقنين الاوضاع لسكان المناطق غير المخططة

## توفير المأوى المناسب و تعبئة الموارد

### نقاط الضعف / المشكلات

- عدم قدرة السكان وحديثي الزواج علي ايجاد مسكن مناسب نظرا لارتفاع أسعار ايجار وتمليك الوحدات السكنية
- وجود الكثير من الوافدين علي المدينة الذين يعملون في مصنع التغذية والمصنع الحربي مما يزيد من استغلال المعروض من الوحدات السكنية
- صعوبة إجراءات وضمانات الحصول على قروض للإسكان
- عدم تفعيل تطبيق القانون الجديد
- صعوبة الاتصال بالجانب الشرقي للمدينة حالة حدوث مشكلة في مزلقان السكة الحديد
- ضعف القدرات التمويلية للجمعيات الأهلية والخيرية
- صعوبة ايجاد وسائل مواصلات الي طنطا ومدن الدلتا شمالا بسبب عدم وجود موقف عمومي بالمدينة
- وجود بعض المناطق المتدهورة (إعادة تخطيط) بقلب المدينة
- عدم وجود منطقة حرفية مجمعة ومتصلة بالمرافق والطرق وفصل الورش المقلقة عن الإسكان

### نقاط القوة / المقومات

- تحسن في إمداد المياه الصالحة للشرب خلال السنوات الخمس الأخيرة
- اتصال غالبية الوحدات السكنية بالمرافق
- تعمل الجمعيات الأهلية والخيرية لإعالة الأسر الفقيرة وخاصة التي تعولها امرأة
- يتم حاليا الانتهاء من مشروع اسكان مبارك للشباب محدودى الدخل.

### التحديات

- خطر انتشار الجريمة والأمراض الاجتماعية في حالة استمرار ضعف التواجد الامنى

### الفرص

- فرص لتجميع الجهود الدولية والمحلية لإعداد رؤية متكاملة لتطوير العشوائيات بالمدينة

التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ خطر ازدياد العنوسة بين الفتيات بسبب ارتفاع نفقات الزواج والتي تتضمن ايجاد المأوى المناسب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ فرص الاستفادة من ٦٢ فدان أراضي الأوقاف شمال وجنوب المدينة في عمل مشروعات الاسكان</li> <li>■ فرص الاستفادة من ١٠ أفدنة مخصصة لمشروع اسكان مبارك</li> </ul>
الأهداف	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تعبئة الموارد من اجل إقامة وحدات سكنية مناسبة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تلبية الطلب على الإسكان والمأوى</li> </ul>

### الدعم المؤسسي وبناء القدرات والتدريب

نقاط الضعف / المشكلات	نقاط القوة / المقومات
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ غياب رؤية إستراتيجية للتعامل مع المناطق العشوائية</li> <li>■ عدم تعاون الجهات المحلية المتعددة العاملة بالمدينة</li> <li>■ قلة الاعتمادات الحكومية الخاصة بالدعم المؤسسي وبناء القدرات وتدريب العاملين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تدعم السياسات القومية المرأة المعيلة فى الحصول على الدعم المالى او الحصول على سكن</li> <li>■ تقوم السلطة المختصة من خلال ورش عمل دائمة ومن خلال الدورات التدريبية بمراكز التدريب لرفع مهارات العاملين</li> <li>■ وجود لجان نوعية متخصصة بالمجلس الشعبي المحلي تقوم بالإلتحام مع المواطنين في كافة التخصصات</li> </ul>

التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ عدم فاعلية برامج التطوير بالعشوائيات مع ضعف الكوادر وغياب الرؤية المتكاملة للتطوير وغياب التنسيق</li> <li>■ خطراهمال العشوائيات نظرا لعدم وجود مصدر تمويل محلي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ فرص لتحسين اداء الكوادر وتدريب العاملين علي التعامل مع القوانين الجديدة</li> </ul>
الأهداف	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ رفع قدرات الجهات المتعاملة مع المناطق العشوائية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ آلية لتحديث البيانات</li> </ul>

## قضايا الحكم الحضري

### نقاط الضعف / المشكلات

- ضعف الموارد الخاصة بمحافظة القليوبية حال البدء في تنفيذ سياسة اللامركزية
- الاعتماد على القيادة الفردية المتميزة بالمدينة دون وجود نظام مؤسسي متواصل للإدارة الفعالة للمدينة
- عدم قدرة سياسة التمويل العقاري الحالية على الوصول الى محدودى الدخل مما سيثجع العشوائيات

### نقاط القوة / المقومات

- يتم تمويل برامج الاسكان الاجتماعى مركزيا
- وقوع المدينة علي طريق القاهرة الاسكندرية الزراعي

### التحديات

- الموازنة العامة لا تكفى لمشروعات الصيانة والاحلال والتجديد
- لا توجد آليات لاتاحة اراضى جديدة
- غياب وجود إطار مؤسسى لتعاون الادارة المحلية مع الجمعيات الأهلية فى التنمية المحلية
- ضعف مشاركة الجمعيات الاهلية فى تقديم الدعم للأسر الفقيرة

### الفرص

- يتم تمويل برامج الاسكان الاجتماعى مركزيا
- وقوع المدينة علي طريق القاهرة الاسكندرية الزراعي

### الأهداف

- تدعيم فكر المشاركة الشعبية فى ادارة التنمية بالمدينة

## القضايا البيئية

## نقاط الضعف / المشكلات

- توقف العمل لمدة طويلة في مشروع الصرف الصحي
- ارتفاع معدلات تلوث الهواء من مصادر عدة.
- بسبب عدم توريد طلبات الرفع وعدم الانتهاء من الأعمال الميكانيكية والكهربية الخاصة بمحطة الرفع الفرعية داخل محطة التنقية
- ارتفاع معدلات الضوضاء والتلوث الهوائي بسبب وقوع المدينة علي طريق القاهرة – الاسكندرية الزراعي
- الافتقار إلى نظام متكامل لإدارة المخلفات الصلبة مما يتسبب في تراكم المخلفات في الشوارع.
- ارتفاع معدلات الضوضاء بسبب تداخل الورش والأنشطة المقلقة للراحة مع المناطق السكنية.
- تراكم المخلفات في الشوارع لعدم كفاية سعة مصنع التدوير
- تلوث المجاري المائية نتيجة إلقاء المخلفات الزراعية وناتج كسح الترنشات.

## التحديات

- تلوث المجاري المائية مع استمرار الصرف الصحي عليها، يعمل على زيادة معدلات انتشار الأمراض.
- استمرار تداخل الأنشطة الملوثة وتراكم القمامة مع الكتل السكنية سوف يؤدي إلى تزايد معدلات التلوث والأمراض الصدرية.

## الفرص

- اهتمام الحكومة المركزية بدعم المشاريع البيئية.
- الاستفادة من مشروع الصرف الصحي تحت التنفيذ بطاقة ١٠ ألف م<sup>٣</sup> يومي

## الأهداف

- دعم العاملين بإدارة البيئة ببرامج تدريبية لرفع كفاءة الأداء.
- تنفيذ برامج لرفع الوعي البيئي لدى الأهالي.
- تنفيذ برامج لمكافحة التلوث بكافة أنواعه خاصة السمعي والتلوث الناتج من تراكم القمامة.

## قضايا الفقر والنوع

### نقاط الضعف / المشكلات

- إجمالي البطالة بالمدينة ١٢,٤% تمثل البطالة ٨% بين الشباب وحوالي ٢٦,٢% بين الاناث
- ارتفاع نسبة الفقراء داخل قلب المدينة والمناطق المتدهورة

### نقاط القوة / المقومات

- وجود مكاتب للتوجيه الاجتماعي كآليات سريعة لفض النزاعات الاسرية
- وجود برامج التوعية من خلال الجمعيات وإدارة الشؤون الاجتماعية للحد من مظاهر العنف

### التحديات

- خطر اهمال قضايا المرأة
- خطر زيادة معدلات البطالة والفقر بين الشباب يؤدي انتشار الجريمة

### الفرص

- فرص لتضمين الفئات محدودة الدخل فى خطط الاسكان المستقبلي للمدينة (سياسات مركزية)

### الأهداف

- الحد من الفقر
- تقليل نسب البطالة
- تيسير الاجراءات للحصول على الدعم

## تحليل الخدمات والمرافق الحضرية

## توفير المرافق الحضرية الأساسية

## نقاط الضعف / المشكلات

- الضغوط في الشبكة ضعيفة إلى حد ما .
- هناك مناطق محرومة من مياه الشرب (امتدادات المدينة خلف السكة الحديد).
- سوء جودة المياه بسبب ارتفاع نسبة المنجنيز عن المسموح به .
- خلو الشبكات من اى وصلات أو حنفيات عمومية يعتبر نقطة ضعف فى الشبكة.
- بعض العدادات معطل ويتم حسابه بالمتوسط.
- وجود جزء من الشبكة مصنوع من مواسير الإسبستوس.
- معاناة مناطق الإمتداد من ضعف المياه وقلة المياه الواردة اليها وخاصة بشهور الذروة.
- سوء جودة المياه بسبب وجود المنجنيز بنسبة تتعدى المسموح به .
- عدم توفر وسائل انتقال لنقل العمالة إلى أماكن الأعطال ولا العمالة المدربة على تصليح الأعطال.
- سوء استخدام الأهالى يؤدي إلى حدوث انسدادات وطفح بالشبكة.
- لم يسبق قياس التسريب الناتج من الشبكة من قبل.
- كثرة الأعطال المتكررة بالخطوط الرئيسية بالشبكة.
- الجزء الشرقى بالمدينة يتم صرفة عن طريق ترنشات يتم كسحها بصفة دورية .
- يوجد ٢٠ عمارة (منطقة الإمتداد) لم يتم توصيل خدمة الصرف الصحى

## نقاط القوة / المقومات

- حوالى ٩٠% من سكان مدينة قها حاصلين على خدمة مستديمة وجيدة الى حد ما لمياه الشرب وجاري تنفيذ خزان عالي سعة ١٠٠٠ م٣.
- التحليل الدورى لمياه الشرب عن طريق اخذ عينات من الشبكات عن طريق الوحدة المحلية.
- وجود خزان على قائم سعة ٤٠٠ م٣ .
- وجود عدادات للمياه بالمازل لإمكانية المحاسبة .
- تغيير أجزاء كبيرة من شبكة المياه وتحويلها الى مواسير بيلاستيك بدلاً من الإسبستوس.
- تقدر المنشآت المخدومة بالصرف الصحى بحوالى ٧٠% من اجمالى المنشآت بمدينة قها وهى المنشآت الحاصلة على خدمة مستديمة وجيدة للصرف الصحى.
- وجود مسح حديث لمستوى الخدمات بالمناطق السكنية.
- وجود شبكة صرف صحى حديثة منذ عام ٢٠٠٤ .
- حالياً يتم إنشاء محطة رفع لخدمة المنطقة شرق السكة الحديد.

## التحديات

- زيادة الاحتياجات المائية لمناطق الخدمة الحالية للمدينة مع ثبوت حصتها من المياه من محطة قها يهدد بحدوث عجز في كمية المياه.
- تدهور الحالة الصحية للمواطنين بسبب سوء جودة المياه وزيادة إنتشار الأمراض .
- عدم توافر الإعتمادات المالية والعمالة الكافية للصيانة يؤدي الى حدوث خطر عدم تنفيذ المشروعات
- تلوث التربة والبيئة وانتشار الأمراض.

## الفرص

- سرعة إنشاء الخزان العالي لتوصيل المياه من محطة طوخ (العبادلة) ولتدعيم المدينة بعملية التغذية بالمياه
- أمداد المناطق المحرومة من المياه
- فرصة لتوفير مياه نقية بصفة دائمة بتزويد الشبكة القائمة بوصلات وحنفيات عمومية
- فرص لتوفير دورات تدريبية جيدة للمهندسين والفنيين من خلال الهيئة القومية
- فرصة لامداد المناطق المحرومة بخدمات الصرف الصحي الجيدة بعد اعتماد الحيز الجديد
- فرصة لتوفير المعدات ووسائل انتقال لنقل العمالة إلى أماكن الأعطال من خلال دعم المحافظة
- فرص لتوفير الايدي العاملة المدربة على أعمال التسليك و إصلاح الأعطال وتركيب الوصلات وجميع أعمال المحطات سواء ميكانيكا أو كهرباء من خلال دورات تدريبية جيدة للمهندسين والفنيين من خلال الهيئة القومية

## الأهداف

- تدعيم عملية التغذية بالمياه بتوصيل شبكة قها بمحطة مياه طوخ.
- تغذية المناطق المحرومة من المياه
- تقليل الفواقد في المياه .
- تحسين الضغوط في الشبكة.
- الحفاظ على جودة المياه.
- الحفاظ على صحة و حياة المواطنين .
- الحفاظ على صحة المواطنين.
- توفر العمالة المدربة مما يؤدي إلى زيادة الكفاءة وقلّة حدوث الأعطال.
- الحفاظ على البيئة والتربة والمياه

## قضايا الطرق والنقل والمرور

## نقاط الضعف / المشكلات

- يوجد جزء بسيط من المدينة على الجانب الشرقى للسكة الحديد مما يصعب الربط بينها حيث أن وسيلة الربط الوحيدة هي مزلقان السكة الحديد.
- حالة الرصف فى بعض طرق الربط مع الطرق الإقليمية قليلة الجودة وتحتاج الى صيانة.
- وجود حركة للتكتوك بصورة ملحوظة وغير منظمة على جميع الشوارع بالمدينة الأمر الذى يعمل على أعاقه للحركة المرورية الطبيعية بالمدينة والذى معة يجب تنظيم حركتها بالمدينة.
- عدم تنظيم وتخطيط مواقف الميكروباص والسرفيس بالمدينة.
- خلو بعض المناطق من الشوارع الفرعية المرصوفة.
- وجود طرق ترابية بالمدينة مما يعمل على عدم سهولة الحركة
- مشكلة في حركة المرور عند مزلقانات السكة الحديد
- قلة عرض الطرق داخل المدينة.
- معظم الطرق ترابية غير مرصوفة
- السكة الحديد يقسم المدينة إلى جزئين مما يعيق الانتقال

## نقاط القوة / المقومات

- تقع المدينة فى مركز متوسط بمحافظة القليوبية وترتبط المدينة بالطرق الإقليمية الرابطة لمدن المحافظة المختلفة من خلال عدة مداخل مما يوفر لها الربط القوى مع الطرق المرتبطة بها.
- وقوع المدينة على طريق القاهرة / الأسكندرية الزراعى وخطوط سكة حديد وهذه يمكن أن تخدم المدينة خدمة مباشرة لحركة الأفراد.

## التحديات

- خطورة حدوث حوادث نتيجة تداخل حركة المركبات مع المشاة مع السكة الحديد عند المزلقانات مما يضعف النظام المروري وحدث اختناقات مرورية في تلك النقاط
- خطر انتشار الجريمة والأمراض الاجتماعية في حالة استمرار ضعف التواجد الامنى

## الفرص

- وقوع المدينة بمنطقة متوسطة في محافظة القليوبية مما يجعلها مفترق طرق أقليمية رئيسية للمدن الأخرى.
- وقوع المدينة على طريق القاهرة / الأسكندرية الزراعى وعلى خطوط سكة حديد يمكن الاستفادة منه فى تسهيل حركة الأفراد من وإلى المدينة
- توافر موارد مالية من الحكومة المركزية لدعم مشاريع البنية الأساسية
- فرص لتجميع الجهود الدولية والمحلية لإعداد رؤية متكاملة لتطوير العشوائيات بالمدينة

## الأهداف

- تدعيم شبكة الطرق الداخلية والخارجة
- تلبية الطلب على الإسكان والمأوى

## توفير الخدمات الاجتماعية

### نقاط الضعف / المشكلات

- ضعف وصول الخدمات إلى المناطق الأكثر فقرا والأكثر إزدحاما
- بعد بعض التنظيمات بالمجتمع المدني عن المميزات المتاحة لمثيلاتها في مدن أخرى (المجلس القومي للمرأة)
- غياب الدور الحيوي لمؤسسات التدريب بالمدينة .
- قلة وجود الاراضى ضد مأملاك الدولة بالمدينة المتحة لاقامة خدمات تعليمية اضافية وارتفاع كثافة الفصول مع سوء حالة التعليم .

### التحديات

- محدودية فرص التوسع العمراني في ظل احاطها باملاك اوقاف
- خطرزيادة المشكلات الاجتماعية مع الفقر والبطالة.
- غياب فكر الجودة عن ساحة الخدمات الإجتماعية وخاصة التعليم دون الجامعي.

### نقاط القوة / المقومات

- وجود نادى رياضى وانشاء نادى اجتماعى
- دور هام للإدارة المحلية وللمجلس والمحافظة فى تنمية المدينة
- الوعي لدي بعض رجال القطاع الخاص بالشراكة في تنمية المجتمع .
- وجود مستشفى مركزى لتوفير الاحتياجات الصحية

### الفرص

- وجود قيادات شابة داعمة للعمل التنموي وتقديم الخدمات
- فرص تكوين شركات لدعم عمليات التنمية البيئية .
- فرص استغلال اراضى الاوقاف فى اعمال التنمية
- فرص من خلال المخطط الاستراتيجى فى الإسهام في توفير الخدمات للفئات المحرومة والمهمشة

### الأهداف

- تحسين الخدمات وضمان وصولها للفئات الأكثر احتياجا
- تنمية المشاركة الشعبية في اتخاذ القرارات التنموية الخاصة بالمدينة
- تعميق فكر جودة الخدمات خاصة التعليم

## تعبئة الموارد لتوفير الخدمات والمرافق

### نقاط الضعف / المشكلات

- عدم توافر الإعتمادات المالية الكافية للصيانة
- قيمة الرسوم المحصلة لخدمة الامداد بالمياه قليلة حيث تبلغ ٣٠ قرش للاستهلاك أعلى من ٣م٣٠ هذا بالنسبة للسكني.
- لا يوجد اي شركات تقدم مساعدات
- لا يوجد أى مساعدات من الجمعيات الأهلية أو القطاع الخاص

### نقاط القوة / المقومات

- يوجد عدادات لكل منزل ومعظم الشقق.
- تقوم المحافظة بتعبئة الموارد لتوفير الخدمات والمرافق .
- الوصلات المنزلية للمناطق المحرومة تكون على الاهالي ويتم تقديم طلب ويتم التقسيط لغير المقتدرين من قبل الادارة المحلية.

### التحديات

- عدم الامداد بالمياه النقية للمناطق المحرومة
- خطر التأثير السلبي على صحة المواطنين نتيجة لعدم إزالة نسبة المنجنيز في الماء التي تصل بالمنازل

### الفرص

- توفير الايدي العاملة المدربة على أعمال التسليك و إصلاح الأعطال وتركيب الوصلات وجميع أعمال المحطات سواء ميكانيكا أو كهرباء

### الأهداف

- تحسن صحة المواطنين لتحسين جودة المياه

## الدعم المؤسسي وبناء القدرات والتدريب

## نقاط الضعف / المشكلات

- عدم توافر الأعمادات المالية الكافية للصيانة.
- عدم توافر العمالة المدربة او المعدات اللازمة لتصليح الأعطال.
- لا يوجد مساهمة من الجمعيات الأهلية
- عدم وجود وسائل انتقال للعمالة والأجهزة .
- عدم توافر الدعم لتوفير العمالة المدربة لتصليح الأعطال

## نقاط القوة / المقومات

- جارى توصيل شبكة مياه قها مباشرة بمحطة مياه طوخ (العبادلة) .
- التحليل المستمر لمياه الشرب عن طريق اخذ عينات من المحطات لمعرفة مدى صلاحيتها للشرب.
- وجود دورات تدريبية على فترات زمنية متناسبة بمركز المدينة مثل دورات تدريبية فى دمنهور، ولكن بطريقة نظرية

## التحديات

- خطر انخفاض انتاج وجوده مياه الشرب باستمرار الوضع الراهن

## الفرص

- فرص توفير دورات تدريبية جيدة للمهندسين والفنيين وتدعيمها بالتدريب العملي وأن تكون المدة كافية لاستيعابكم المطلوب من المعلومات.
- فرص توفير دورات تدريبية للعمالة على التسليك ونزول المطابق وتركيب الوصلات وجميع أعمال الصيانة.
- فرص توفير المعدات اللازمة للصيانة و تصليح الأعطال ومعدات الحفر.

## الأهداف

- توفير العمالة المدربة لتصليح الأعطال .

## قضايا الحكم الحضري

### نقاط الضعف / المشكلات

- عدم مناسبة وفعالية بعض جهود التدريب وبناء القدرات خاصة في الادارة المحلية
- وجود فجوات (إحتياجات) تخطيطية وتمويلية وتشريعية وخدمية يلزم العمل على سدها أو مقابلتها.

### التحديات

- خطر التأثير العكسي لعدم ادماج المشروعات الكبرى في عملية ادارة العمران والتنمية

### نقاط القوة / المقومات

- القدرة العالية والإدراك الواضح لدى الإدارة المحلية والمجلس المحلي في تلمس أوضاع المدينة وسبل تحسينها.

### الفرص

- فرص لتحسن بيئة الحكامة نظرا للاتجاه العام نحو الامركزية

### الأهداف

- الحكم الحضري الجيد

## القضايا البيئية

### نقاط الضعف / المشكلات

- التلوث الهوائى نظرا لوقوعها على الطريق السريع ومكامير الضخم
- نقص دور الجمعيات الاهلية في الاهتمام البعد البيئي في رفع القيم البيئية للمدينة وحمايتها من التلوث
- التلوث البصرى ونقص الصرف الصحى وتدهور البيئة العمرانية في منطقة الامتداد العمرانى

### نقاط القوة / المقومات

- الاهتمام بنظافة المدينة من خلال تخصيص بند للنظافة في الخطة.
- وجود اتجاه نحو الزيادة المسطحات الخضراء مثل تطوير النادى

التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ خطر حدوث أمراض متعددة ناتجة عن استمرار وزيادة معدلات التلوث بالهواء داخل المناطق المختلفة للمدينة .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ فرصة للتخلص من المخلفات الصلبة وحسن استغلالها من خلال مصنع تدوير</li> <li>■ فرص من خلال مشروعات التشجير وزيادة المسطحات وعمل حزام شجري</li> </ul>
	الأهداف
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تحسين البيئة</li> </ul>

## قضايا الفقر والنوع

نقاط القوة / المقومات	نقاط الضعف / المشكلات
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ الرغبة في ضم المناطق العشوائية بإمدادها بالمرافق .</li> <li>■ تضمين وحدات سكنية للشباب ضمن مشاريع اسكان المحاقظة .</li> <li>■ تعزيز القوي البشرية العاملة في القطاع الإقتصادي سواء الرسمي أو غير الرسمي .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ سوء حالة المدارس والتعليم</li> <li>■ إنتشار ثقافة الفقر .</li> <li>■ عدم القدرة على إمتلاك المهمشين مداخل للحصول علي القوة الاقتصادية والاجتماعية .</li> <li>■ إرتفاع الكثافة السكانية بالمدينة .</li> <li>■ إرتفاع نسب المرأة المعيلة .</li> <li>■ إرتفاع معدلات الإنفصال والطلاق والعنف الأسري والترمل.</li> </ul>
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ فرص الاستفادة من الجمعيات الأهلية والمجتمع المدني في النهوض بالمدينة وتعزيز الإسكان بها .</li> <li>■ توافر الإئتمان من قبل مجلس المدينة والبنوك والصندوق الإجتماعي والجمعيات الأهلية .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ خطر على الصحة العامة لتلوث الهواء نتيجة لمكامير الفحم والطريق الزراعي المتاخم للمدينة .</li> <li>■ خطر ستقطاب مهمشين آخرين وضمهم لمناطق الفقر الحضري .</li> </ul>

## الأهداف

- الحد من الفقر
- تحقيق الاتزان الاجتماعي بين مناطق المدينة المختلفة
- تمكين الفئات المهمشة من مداخل القدرة الاقتصادية والاجتماعية

## تحليل الاقتصاد المحلي

### ديناميكية الاقتصاد المحلي

#### نقاط الضعف / المشكلات

- تتمثل نقاط الضعف الأساسية في:
- مشكلات عدم توافر الأراضي.
- مشكلات ضعف الميزانية.
- كثرة معوقات الحصول على القروض
- مشكلات في التسويق على المستوى المحلي للمدينة (عدم وجود اسواق داخلية بالمدينة)
- لا توجد مراكز تدريب متخصصة.
- لا توجد مواقف بالمدينة للسيارات مما يعوق الحركة من وإلى المدينة.

#### نقاط القوة / المقومات

- نسبة الطرق المرصوفة بالمدينة تصل إلى ٨١٪ مما تشكل محوراً جيداً للنقل والحركة بالمدينة.
- يمر بالمدينة خطوط سكك حديدية متجهه : (قها- دمياط، قها- إسكندرية، قها- بورسعيد، قها- طنطا، قها- المنصورة، قها- الإسماعيلية، قها- القاهرة، قها ميت غمر)
- ربط قوى عن طريق قطار السكة الحديد الذى يربط المدنة بباقي مدن الجمهورية

#### التحديات

- مخاطر المنتجات الصينية التى تغرق السوق خاصة فى مجال صناعة الملابس.

#### الفرص

- وقوع المدينة على طريق مصر - اسكندرية الزراعى يمثل فرصة يمكن استغلالها فى تسويق المنتجات من وإلى المدينة.
- فرصة لتنمية التسويق المحلي للمدينة (مازال المشروع قيد التصميم) حيث تقوم الهيئة العامة للطرق والكبارى بتنفيذ الطريق الحر الذى يبعد عن مدينة قها مسافة ما بين ٣- ٤ كيلو متر

### الأهداف

- الشراكة بين القطاعات المختلفة لتنمية الإقتصاد المحلى.

### الفرص

- يتم تنفيذ هايبر بمدينة قها على طريق مصر اسكندرية الزراعى بواسطة وزارة الإستثمار مما سوف يولد فرصة لتنمية المدينة من الناحية التجارية.

## قضايا تنمية الاقتصاد المحلى

### نقاط الضعف / المشكلات

- عدم وجود مسوح حديثة ودقيقة عن إمكانية الحصول على الوظائف داخل المدينة.
- تعتبر البطالة والفقر من أهم المشكلات التى تعترض مسيرة التنمية الإقتصادية بالمدينة.
- ضعف إمكانيات الحصول على قروض.
- ملاحقة الحكومة للقطاع غير الرسمى و إصدار القرارات الإدارية والتنظيمية والزامهم ببعض إجراءات تتسم بالتعقيد والبطء فى إنجازها.

### نقاط القوة / المقومات

- يعتبر القطاع الخاص أساس التنمية الإقتصادية المحلية بالمدينة.
- ميزة تنافسية خاصة فى مجال الصناعات الغذائية.
- وجود عدد كبير من الحرف المتميزة فى مجال الملابس الجاهزة.
- هناك تعاون مشترك بين مركز معلومات التنمية المحلية ومركز المعلومات ودعم إتخاذ القرار بالوحدة

### التحديات

- تتمثل أهم مخاطر تنمية الإقتصاد بمدينة قها فى:
- ضعف البنية الأساسية المتعلقة بالتيار الكهربائى مما يضر الطاقة الإنتاجية بالمدينة.
- تحديات ومخاطر عدم وجود أراضى لإقامة منطقة حرفية لصناعات الملابس التى تشتهر بها المدينة.

### الفرص

- اشتهار مدينة قها بصناعة الملابس الجاهزة من خلال العدد الكبير من الورش بالمدينة التى تعمل فى هذا المجال يمثل ميزة كبيرة يمكن استغلالها لتنمية وتطوير الإقتصاد المحلى بالمدينة.
- يمكن استغلال السمعة العالية لمدينة قها فى صناعات الأغذية وعمل اسواق داخلية لتنمية تلك الصناعات من جانب وزيادة الدخل المحلى من جانب آخر.

## الأهداف

- التنمية الإقتصادية المحلية

## الإطار المؤسسى - التدريب وبناء القدرات

### نقاط الضعف / المشكلات

- ضعف الموارد المالية التى تنفق على التدريب وبناء القدرات بالمدينة.
- عدم وجود استراتيجية واضحة لبناء القدرات والدعم التدريبي داخل مدينة قها، حيث أن البرامج مركزية.
- غياب مراكز التدريب المتخصصة بالمدينة.
- مشكلات التنسيق بين الأنشطة المختلفة لبناء القدرات.

### نقاط القوة / المقومات

- وجود برامج التدريبات المركزية من قبل وزارة الدولة للتنمية المحلية (سقارة) على المستوى المحلى لمدينة قها.
- وجود التدريبات المركزية على مستوى مدينة قها عن طريق محافظة القليوبية على كيفية تحديد الإحتياجات وترتيب الأولويات المحلية فى إطار خطط التنمية المحلية.

### التحديات

- مخاطر غياب وضوح الأدوار بين الأطراف المختلفة المشتركة فى تحقيق التنمية الإقتصادية المحلية.
- مخاطر ضعف اليات التعاون والتنسيق بين الشركاء المختلفين فى عملية التنمية.

### الفرص

- يمكن الإستفادة من مراكز التدريب الموجودة بمحافظة القليوبية ومركز طوخ ككل لدعم أنشطة بناء القدرات المرتبطة بمدينة قها.
- يمكن استخدام مدارس التعليم الثانوى التجارى والصناعى كمراكز تدريب على الحرف المختلفة.

## الأهداف

- تحسين القدرات والمهارات.

## قضايا الحكم الحضري

## نقاط الضعف / المشكلات

- غياب الإستراتيجية المحلية المتفق عليها من قبل كل الأطراف فيما يخص قرارات التنمية الإقتصادية المحلية.
- غياب التنسيق الفعال بين الأطراف المشتركة فى عملية التنمية بالمدينة.
- مركزية قرارات التنمية الإقتصادية المحلية.

## نقاط القوة / المقومات

- جود آليات للمشاركة وللتشاور بين الشعبين والتنفيذيين
- خطط للامركزية بحيث يقوم المجلس المحلى بتحديد الإحتياجات وترتيبها لوضع الخطة الإستثمارية الحالية.
- معرفة الوحدة المحلية للمدينة للمخصصات المالية السنوية لها يشكل إطاراً لزيادة تفاعل قوى المجتمع المختلفة لخدمة المدينة.

## التحديات

- مخاطر غياب الرؤي المتكاملة لتطوير الحكم الحضري.
- مخاطر سيطرة بعض الأطراف على الأخرى فى إطار استراتيجية الحكم الحضري.

## الفرص

- فرصة لتحسين لحكم الحضري من خلال مشروع قانون اللامركزية .
- ارتفاع ثقافة المشاركة المجتمعية ووضوح دور القطاع الخاص فى عملية التنمية المحلية بالمدينة.

## الأهداف

- قضايا الحكم الحضري الجيد

## القضايا البيئية

### نقاط الضعف / المشكلات

- عدم الإستغلال الكامل لمخلفات الزراعة بالمدينة المتمثلة فى ( قش الأرز- حطب الذرة- حطب القطن)
- زداد مشكلة مخلفات الزراعة فى أشهر الصيف بمدينة قها إعتبارا من سبتمبر وحتى آخر ديسمبر حيث يلجأ المزارعين للتخلص من هذه المخلفات بحرقها مما يسبب أضرار بصحة الإنسان والحيوان ويضر بالبيئة وتتجمع بسببه الأدخنة فى الأجواء وتشكل السحابة السوداء.

### نقاط القوة / المقومات

- ارتفاع قيمة المساهمات الشعبية فى تجميل مدينة قها، حيث وصلت المساهمات عام ٢٠٠٨ إلى مبلغ ٢٨٨٥٠٠ جنيه.
- التخلص من النفايات الخطرة الخاصة بمستشفى قها المركزى بالحرقة بمدينة شبين القناطر .
- استخدام الحمأة الناتجة عن محطة تنقية الصرف الصحى كإسماد العضوى .
- منع المزارعين من حرق المخلفات الزراعية بجميع أنواعها بتحريز محاضر بيئية للمخالفين
- التوعية البيئية بالمساجد والندوات .
- نقل الأنشطة الملوثة للبيئة خارج الكتلة السكنية.

### التحديات

- مخاطر وقوع مدينة طوخ على طريق مصر اسكندرية الزراعى يؤدى إلى العديد من المشاكل البيئية والضوضاء والحوادث الناتجة من وقوعها على الطريق السريع.
- مخاطر تدنى المستوى الثقافى للمواطنين وغياب الوعى البيئى.

### الفرص

- لا تتواجد بمدينة قها المنشآت الصناعية عالية التلوث مما يشكل فرصة لتحسين قدرة المدينة على تحسين البيئة الداخلية بها.
- فرص الأستفادة من المساحات المنزرعة بالمدينة والتي تتمثل فى ٢٩٠٤ فدان.

### الأهداف

- التنمية المستدامة
- قضايا تحسين البيئة.

## قضايا الفقر والنوع

## نقاط الضعف / المشكلات

- انخفاض مستوى الدخل.
- ارتفاع نسب البطالة بين المؤهلات العليا بالمدينة عن المؤهلات المتوسطة.
- صعوبة اجراءات وضمانات الحصول على الائتمان.

## نقاط القوة / المقومات

- تقديم تسهيلات من قبل القطاع الخاص بالمدينة للفئات الفقيرة فى توفير فرص عمل لهم.
- تميز مدينة قها من الناحية الصناعية وكذلك بالورش الحرفية (يتواجد بالمدينة عدد ١٧١ ورشة )كورش صناعة الملابس أدى إلى سهولة توصل الفئات الفقيرة إلى وظائف بهذه الصناعات.
- يوفر القطاع غير الرسمى بمدينة قها فرص عمل للفقراء.

## التحديات

- مخاطر عدم قدرة الفئات الفقيرة فى الحصول على الائتمان نظراً لشروط الضامن.
- مخاطر عدم قدرة الفئات الفقيرة من ذوى المؤهلات العليا فى الحصول على وظائف تناسب مؤهلاتهم لعدم قدرتهم على الإتصال بالمسؤولين.
- مخاطر العادات والتقاليد التى قد تفرض بعض المشكلات والعراقيل أمام عمل السيدات بالمدينة.

## الفرص

- هناك فرصة كبيرة لدى الفئات الفقيرة والمستضعفة للعمل فى الأنشطة غير الرسمية التى لا تتطلب مهارات أو مستوى تعليمى معين ولا تحتاج لإتصالات أو مظهر معين.
- هناك فرصة أيضاً للفئات الفقيرة أن تعمل بالورش التى تشتهر بها المدينة كورش صناعة الملابس الجاهزة.

## الأهداف

- العدالة النوعية.
- الحد من الفقر.
- تمكين المرأة.

## علاقة المشروعات المقترحة بأهداف التنمية

فيما يلي عرض لتلك المشروعات التي تم تحديدها كأولوية خلال استشارة المدينة مع تحليل الأهداف المحققة.

من تحليل الأهداف والمشروعات وجد أن الأهداف الأكثر تحقيقاً من أكبر عدد من المشروعات وهو ما يتناغم مع الرؤية:

١. تحسين الظروف المعيشية

٢. تنشيط الحركة التجارية

٣. مكافحة الفقر

٤. تمكين المرأة

وتعتبر من المشروعات المحققة الأكبر عدد من الأهداف هي:

مشروع انشاء منطقة حرفية و مشروع مجمع سكنى حرفى

بالمدينة لتجميع الورش بالمدينة وتجميع صناعة الملابس

الجاهزة وغيرها. بالإضافة الى مشروع تطوير وتوسعة سوق

قها الأسبوعى عن طريق البحث عن مكان آخر للسوق

قائمة المشروعات ذات الأولوية الأولى والثانية

عدد الأهداف المحققة من المشروع	رفع قدرات العاملين	تحسين الصحة العامة	تمكين المرأة	مكافحة الفقر	الحد من التلوث وتحسين البيئة	رفع كفاءة وتحسين الخدمة	توفير فرص عمل جديدة	تنشيط الحركة التجارية	تأكيد الريادة الإقليمية	دعم النشاط الحرفي	تحسين الربط الداخلي والخارجي	تحسين السيولة المرورية	تفادي الحوادث المرورية	توفير الوحدات السكنية	تحسين الظروف المعيشية	قضايا المأوى والعشوائيات
٩																١- حيز عمراني جديد لاستيعاب الزيادة السكانية
١١																٢- توفير اراضي للتوسع السكاني
١٠																٣- عمل مشروعات إسكان اجتماعي في المدينة لاسكان الشباب والاسر حديثة التكوين
٨																٤- عمل صندوق لتطوير المناطق الفقيرة بالمدينة
٥																٥- خلخلة قلب المدينة المتدهور
٥																٦- تطوير المنطقة غير المخططة شرف القطار
٨																٧- عمل دورات تدريبية للتعامل مع القوانين ١١٩ ولائحته التنفيذية
٧																٨- عمل دورات تدريبية للعاملين في مجال إدارة العمران
٨																٩- عمل دورات تدريبية في استخدام التكنولوجيا وقواعد البيانات الحديثة

عدد الاهداف المحققة من المشروع	رفع قدرات العاملين	تحسين الصحة العامة	تمكين المرأة	مكافحة الفقر	الحد من التلوث وتحسين البيئة	رفع كفاءة وتحسين الخدمة	توفير فرص عمل جديدة	تنشيط الحركة التجارية	تأكيد الريادة اقليمية	دعم النشاط الحرفي	تحسين الربط الداخلي والخارجي	تحسين السبولة المرورية	تفادي الحوادث المرورية	توفير الوحدات السكنية	تحسين الظروف المعيشية	قائمة المشروعات ذات الاولوية الاولى والثانية
١٠				١	١	١	١	١			١	١	١	١	١	١- تحسين الشبكة الداخلية ورفف الشوارع غير المرصوفة بالمدينة
٩		١			١	١	١	١		١					١	٢- امداد المناطق المحرومة بخدمات المياه النقية والصرف الصحي الجيدة
٩		١			١	١	١	١		١					١	٣- تدعيم عملية المياه يعتبر إيواء ( عدد ٢ بنر ) ومنظومة الرفع والكلور الخاصة لهم وتوسعة وتدعيم وصيانة عملية المياه القائمة بوحدات فصل الحديد والمنجنيز لزيادة كفاءة المياه
٧		١			١	١	١	١		١					١	٤- احلال وتدعيم شبكة المياه القائمة لزيادة الضغوط بالشبكة واحلال جميع المواسير المصنوعة من الاسيستوس
٧		١			١	١	١	١		١					١	٥- توصيل شبكة مياه قها بصفة مستمرة على محطة مياه طوخ (العبدلة)
١٣		١	١	١	١	١	١	١		١	١	١	١			٦- تحسين مداخل المدينة والربط الخارجي
٦							١			١	١	١	١			٧- عمل جراج عمومي ومواقف مجمعة
٥	١		١			١	١	١								٨- إقامة دورات تدريبية حديثة للمهندسين والفنيين وتكون مدعومة بالتدريب العملي على أحدث الأجهزة والتكنولوجيا الحديثة
٥	١	١		١		١										٩- عمل برامج لتوعية المواطنين لترشيد استهلاك المياه
٦	١				١	١	١		١							١- عمل مجمع شرطي يضم الجوازات ووحدة المرور والمطافي والنيابة
٥			١	١		١										٢- توفير أراضي لامتداد المقابر
١٠	١				١	١	١	١	١	١	١					٣- اقامة مجمع للمدارس يضم مدرسة تجريبية - تعليم اساسي - تعليم صناعي
٦	١				١	١	١	١								٤- (٤) مدارس اعدادي = ٤ فدان
٦	١	١			١	١	١	١								٥- (٢) ثانوي عام وفني = ٣ فدان
٣	١				١	١										٦- (٤) دور حضانية للزيادة السكانية = ٠,٥ فدان
٩	١	١			١	١	١			١						٧- (٣) مراكز طبية ورعاية طفولة وأمومة = ٠,٥ فدان
٥			١	١	١	١										٨- (١) مكتبة حديثة عامة حتى ٢٠٢٧ = ٣ فدان

الخدمات الحضرية الاساسية

الخدمات الاجتماعية

عدد الاهداف المحققة من المشروع	رفع قدرات العاملين	تحسين الصحة العامة	تمكين المرأة	مكافحة الفقر	الحد من التلوث وتحسين البيئة	رفع كفاءة وتحسين الخدمة	توفير فرص عمل جديدة	تنشيط الحركة التجارية	تأكيد الريادة اقليمية	دعم النشاط الحرفي	تحسين الربط الداخلي والخارجي	تحسين السيولة المروية	تفادي الحوادث المروية	توفير الوحدات السكنية	تحسين الظروف المعيشية	قائمة المشروعات ذات الاولوية الاولى والثانية	
١٢		١	١			١	١	١	١	١	١	١	١			١- انشاء منطقة حرفية ومجمع سكني حرفي بالمدينة لتجميع الورش بالمدينة ولتجميع	
١٢		١	١			١	١	١	١	١	١	١	١			٢- تطوير وتوسعة سوق قها الأسبوعي عن طريق البحث عن مكان آخر للسوق	
٧						١	١	١	١					١		٣- عمل صندوق لتمويل المشروعات الصغيرة	
٩	١	١	١		١	١	١	١					١			٤- إنشاء عدد مشاغل وتدريب الفتيات على تطوير مشروعات للملابس الجاهزة	
١٠	١	١	١	١	١	١		١								٥- تيسير إجراءات الحصول على الدعم للمرأة المعيلة	
١١	١	١	١			١		١	١	١	١	١	١			٦- فتح أسواق داخلية بالمدينة	
٢								١								٧- عمل مزارع دواجن على مساحات كبيرة	
٤			١			١	١	١								٨- إنشاء تلاجت للمنتجات الزراعية	
٧				١		١	١	١	١	١						٩- تطوير وتوسعة سوق قها الأسبوعي	
	١٤	١٧	١٨	١٢	١٧	٢٨	٢٥	١٩	١٥	١٤	١٠	١٢	٧	١٠	٦	٩	٢٤

تنمية الاقتصاد المحلي

٤

الخطوط الاستراتيجية

المرحلة الثانية

## الرؤية المستقبلية لمدينة قها

### الرؤية والأهداف

تم عمل ورشة عمل لمناقشة الأصول والفرص التي تواجه المدينة.

### إمكانيات عمرانية و بيئية

نقاط قوة	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>وجود أراضى كبيرة تحيط بمدينة قها يمكن الاستفادة منها لاحتياجها إلى توسيع الحيز لاستيعاب الزيادة السكانية حتى سنة الهدف</li> <li>وجود شبكة طرق رئيسية (المدينة محصورة بين الطريق الزراعى والسكة الحديد) وقربها من العصمة يؤهلها لتصبح مدينة حضرية ملائمة للمعيشة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توسيع الحيز العمراني من خلال المخطط الاستراتيجي العمراني الجديد وفرصة الاستفادة الاراضى ملك الاوقاف لعمل التوسع العمرانى للمدينة</li> <li>اقامة مجمع هايبر بالمدينة على الطريق الزراعى</li> <li>فرصة لانعاش الحركة التجارية والاستثمارية بالمدينة</li> <li>فرصة لتضمين إنشاء وحدات سكنية للشباب وضم المنطقة العشوائية والامتدادات الطبيعية للمدينة فى اضرار مخطط استراتيجى للمدينة</li> </ul>

### امكانيات بشرية و اجتماعية

<ul style="list-style-type: none"> <li>بروز كل من دور الشعبين والتنفيذيين لتطوير وتنمية المدينة.</li> <li>ارتفاع قيمة المساهمات الشعبية فى تجميل مدينة قها،</li> <li>زيادة التدريبات المركزية على مستوى مدينة قها عن طريق تدريب القيادات المحلية التنفيذية والشعبية بالمدينة وكذلك مسئولى التخطيط بالمدينة على معايير تطبيق اللامركزية المالية وكذلك على كيفية تحديد الاحتياجات وترتيب الأولويات المحلية فى إطار خطط التنمية بالمحافظة</li> <li>ارتفاع نسب التعليم و غلبة مظاهر التحضر للقرب من بنها ومن القاهرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإستفادة من مراكز التدريب الموجودة بمحافظة القليوبية ومركز طوخ ككل لدعم أنشطة بناء القدرات المرتبطة بمدينة قها.</li> <li>فرصة وجود قيادات شابة داعمة للعمل التنموي وتقديم الخدمات لمتابعة واستدامة التنمية بالمدينة</li> </ul>
---	--

## امكانيات اجتماعية

- وجود مستشفى قها المركزي الذي تخدم المناطق المحيطة
- وجود المستشفى البيطري الذي يخدم المركز
- وجود النادي الرياضي بالإضافة إلى حديقة ترفيهية
- وعدة خدمات اجتماعية
- تميز مدينة قها من الناحية الصناعية بالصناعات
- الغذائية و بالورش الحرفية (كورش صناعة الملابس
- أدى إلى سهولة توصل الفئات الفقيرة إلى وظائف بهذه
- الصناعات.
- فرص لتحسين الأداء بالخدمات الصحية والتعليمية من
- خلال إضافة بعض الخدمات المدفوعة .
- فرص لتوصيل الصرف الصحي للمناطق المحرومة
- فرصة لاستغلال السمعة العالية لمدينة قها في
- الصناعات الأغذية في عمل اسواق داخلية لتنمية تلك
- الصناعات من جانب تحسين امستويين الاجتماعى
- والاقتصادى للسكان

## امكانيات التمويل

- تتولى الخطة السنوية للمدينة الصرف في مجالات:
- الكهرباء
- الطرق
- النظافة العامة
- التنمية البشرية
- تتولى الشركة القابضة للمياه والصرف التمويل
- لأعمال المياه والصرف الصحي.
- تقوم بعض المؤسسات غير الحكومية بتمويل بعض
- الأنشطة الاجتماعية
- نظرا للمشروعات الاقليمية الكبرى (بتنفيذ الطريق
- الحر الذى يبعد عن مدينة قها مسافة ما بين ٣- ٤
- كيلو متر ، و تنفيذ هايبر بمدينة قها على طريق مصر
- اسكندرية الزراعى) فرصة لزيادة الجذب الاستثمارى
- الى المنطقة وتشجيع القطاع الخاص للمشاركة فى
- التنمية مما يسهم فى سد الفجوة التمويلية من خلال
- مشروعات شراكة عام/خاص

## الرؤية المستقبلية لمدينة قها

وتلك الجداول تعبر عن رأى سكان المدينة وخاصة شركاء التنمية فى نقاط القوة والفرص التى يمكن استغلالها فى المدينة. الرؤية النهائية التى تم الاتفاق عليها بالمدينة

# « قها المدينة المستدامة المثلى »

■ تأثير اقليمى قوى

■ مستوى معيشي مناسب

■ بيئة عمرانية افضل

يعتمد بناء رؤية التنمية الإستراتيجية لمدينة قها على تعظيم الاستفادة من مقومات وامكانات المدينة بفكر الاستدامة دون إهدار لتلك المقومات إضافة إلى علاج أوجه القصور والمشكلات القائمة في بعض قطاعات التنمية بها بما يمكنها من المشاركة في دفع عجلة التنمية.

وبناء على ذلك فترمي الرؤية المستقبلية للمدينة إلى إظهار القدرة التنافسية لها بالمقارنة بما يجاورها من مدن المحافظة والإقليم وجعلها نقطة جذب للاستثمارات التي تدفع بتنمية المدينة نحو آفاق المستقبل.

## الغاية و الأهداف

تهدف هذه الرؤية الى تحقيق الغاية الأساسية لتنمية المدينة وهى جعل مدينة قها أفضل مدن محافظة القليوبية فيما

يخص جودة الحياة للمواطنين و التنمية المستدامة بالإضافة الى الأهداف العامة التالية:

■ تأثير اقليمى قوى = توفير خدمات متميزة، خاصة

اقليمية (خدمات + أنشطة تنافسية)

■ مستوى معيشي مناسب = سكن مناسب وفرص عمل

■ بيئة عمرانية افضل = تحسين العمران والمرافق مع

مراعاة البعد البيئى

بحيث يمكن تحت كل خط استراتيجى تنفيذ مجموعة من المشروعات التنموية التى تؤدى فى النهاية الى تحقيق هذا الخط وبالتالي إدراك الرؤية على المدى المتوسط حتى سنة الهدف.

بالنسبة للاهداف المحققة لتلك الغايات، والتي تم رصدها ضمن الاهداف المحققة من المشروعات ذات الاولوية التى تم الاتفاق عليها فى استشارة المدينة فى يونيو ٢٠١١ وهى اساس للاطار المنطقى للاستراتيجية فهى :

■ تحقيق معايير الاستدامة الحضرية بالمدينة من خلال

توفير المسكن الامن ودعم المدينة اجتماعيا واقتصاديا

وعمرانيا

■ رفع كفاءة الخدمة الاقليمية بالمدينة من خلال تنشيط

الحركة التجارية وتوفير فرص عمل للشباب وخفض

معدلات البطالة بالمدينة .

■ تحسين العمران والمرافق مع مراعاة البعد البيئى من

خلال تحسي البيئة وتمكين المرأة والحد من الفقر

الاستفادة من الخدمات الإقليمية التعليمية والصحية بالمدينة.

ونظرا للرغبة فى تجميع الحرف وصناعة الملابس فى مكان واحد لتقويتها ودعمها فى منطقة حرفية تضم عمالة ماهرة مدرية كثيرة فى هذا المجال يمكن الاستفادة منهم وتجميع الأنشطة المتكاملة فى منطقة خاصة للحرفيين و دعمها ببعض التدريب على الوسائل الحديثة فى الصناعة للنهوض بهذه الصناعة بالمدينة .

كما ان ربط المدينة بالطريق الدائرى المقترح الذى يربط مدينة طوخ والذى يبعد عن مدينة قها ٠,٧ كم من الشمال له دور كبير فى وضع المدينة على الخريطة الاقليمية بالمحافظة.

## الخطوط الإستراتيجية للتنمية

### الخطوط الاستراتيجية الثلاث المحققة للرؤية

وفي إطار دراسات الوضع الراهن والمنظور الحضري للمدينة فقد أجمع شركاء التنمية بالمدينة على أن تكون الرؤية المستقبلية للمدينة

### « قها المدينة المستدامة المثلى »

التنمية المتوازنة للمدينة والمحققة للاستدامة يمكن ان تبنى على القاعدة الاجتماعية والاقتصادية والعمرانية الحالية . فالنسيج العمرانى المنتظم والشهرة الصناعية والاقتصادية لمدينة قها تمثل قاعدة صلبة لبناء التنمية بالمدينة. فمدينة قها كانت مركز لصناعة المنتجات الغذائية بالدلتا والقاهرة وبها مهارات حرفية عالية فى مجال الملابس الجاهزة ايضا، و يمكن أن تقود تنمية مستدامة للمدينة.

## جلسات التشاور مع المجتمع

وفي إطار دراسات الوضع الراهن والمنظور الحضري للمدينة فقد أجمع شركاء التنمية بالمدينة على أن أهم مقومات وإمكانيات المدينة هي:

ان مدينة قها كانت كانت مركزا للصناعات صديقة للبيئية بمحافظة القليوبية مثل الصناعات الغذائية والملابس الجاهزة . الا ان النسيج العمرانى الاساسى لها كان ريفى مما افقدها المظهر الحضري المناسب للمدن.

وجود اراضى كبيرة تحيط بشمال وجنوب بمدينة قها يمكن الاستفادة منها لاحتياجها إلى توسيع الحيز لاستيعاب الزيادة السكانية حتى سنة الهدف الا ان الامتداد العمران (شرق السكة الحديد)، ويوصى وضمها ضمن الحيز الجديد لضمان السيطرة على الامتداد العمرانى.

وجود طريق رئيسي يحد المدينة إلى ويربطها بالشبكة الإقليمية يجب تدعيمه كى يدعم الاتصالية القوية بالاقليم ويسهم فى تحسين الخدمات الاقليمية

وبناء على ذلك فقد اتفق كافة شركاء التنمية خلال استشارة المدينة التى عقدت فى شهر ٢١ يونيو ٢٠١١ على الرؤية لمدينة قها السابق ذكرها الليان المدينة الحضرية المعيشية المستدامة» بحيث تصبح مدينة قها مدينة حضرية تحقق جودة الحياة المناسبة لسكانها ويرتفع بها مستوى معيشة المواطن.

وحيث تتمتع قها بشبكة ربط داخلي وخارجي قوية تزيد من اتصالياتها بالتجمعات العمرانية المحيطة وفيسيسر ويعظم

الا ان إقامة العديد من مصانع المنتجات الغذائية ذات تكنولوجيا تصنيعية حديثة وذات معايير عالية الجودة (مصانع فيتراك و مصنع ديما) اصبح يهدد شهرة المدينة فى هذا المجال حاليا. فتصبح استعادة الشهرة الاقليمية من اهم اهداف تنمية الاقتصاد المحلى للمدينة .

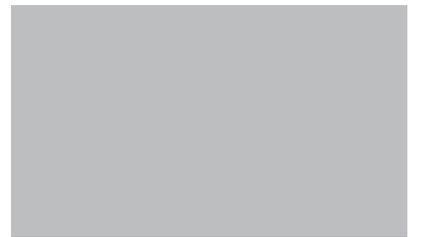
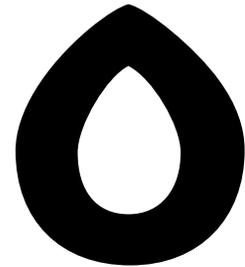
ويرغب الشركاء فى ان تصبح مدينة قها مدينة مستدامة تحقق جودة الحياة المناسبة لسكانها ويرتفع بها مستوى معيشة المواطن بها وينمو الاقتصاد المحلى ومن خلال استعادة شهرتها وتنمية صناعات الملابس الجاهزة الواعده بها.. وتتمتع قها بشبكة ربط خارجي قوية تزيد من اتصالياتها بالتجمعات العمرانية المحيطة ومما ييسر ويعظم الاستفادة من الخدمات الإقليمية بالمدينة. كما ان ربط المدينة بالكوبرى المقترح الذى يربط مدينة القاهرة بباقي الدلتا له دور كبير فى وضع المدينة على الخريطة الانتاجية والصناعية بالمحافظة.

**الخط الاستراتيجي الأول:** يتمتع سكانها بمستوى معيشي مناسب

**الخط الاستراتيجي الثاني:** توفر خدمات متميزة، خاصة الإقليمية

**الخط الاستراتيجي الثالث :** بيئة عمرانية افضل





الخطوط الاستراتيجية

المرحلة الثالثة

## مشروعات التنمية المقترحة لتحقيق الرؤية

في إطار الرؤية الاستراتيجية المقترحة لتنمية المدينة وفي محاولة لتعظيم امكانيات المدينة ومقوماتها الطبيعية وتحويل الخطوط الاستراتيجية للتنمية الى واقع عملي ، فقد حدد شركاء التنمية بالمدينة كل على حدة عدد من المشروعات القطاعية الهامة.

وقد تم تحديد تلك المشروعات بحيث يتحقق من خلال تنفيذها تنمية القطاعات الرئيسية بالمدينة (المأوى والعشوائيات- الخدمات والمرافق الاساسية - الاقتصاد المحلى) كل على حدى كما يتم أيضا تحقق الخطوط الاستراتيجية لتنمية المدينة من خلال الربط بين تلك المشروعات وتكاملها معا تحت كل خط استراتيجى على مدار الفترة الزمنية القادمة حتى سنة الهدف ٢٠٢٧ وبناء على ذلك فقد تمثلت حزمة المشروعات

### قطاع المأوى والعشوائيات

- حيز عمرانى جديد لاستيعاب الزيادة السكانية
- كفاءة استغلال الاراضى المضافة فى التوسع السكنى
- عمل مشروعات إسكان اجتماعي فى المدينة لاسكن الشباب والاسر حديثة التكوين
- عمل صندوق لتطوير المناطق الفقيرة بالمدينة
- خلخلة قلب المدينة المتدهور
- تطوير المنطقة غير المخططة شرق القطار
- تيسير إجراءات الحصول على الدعم للمرأة المعيلة
- عمل مجمع شرطى يضم الجوازات ووحدة المرور والمطافى والنيابة

### توفير اراضى لامتداد المقابر

- اقامة مجمع للمدارس يضم مدرسة تجريبية - تعليم اساسى- تعليم صناعى
- عمل دورات تدريبية للتعامل مع القوانين ١١٩ ولائحته التنفيذية
- عمل دورات تدريبية للعاملين فى مجال ادارة العمران
- عمل دورات تدريبية فى استخدام التكنولوجيا وقواعد البيانات الحديثة
- وقد تم الاتفاق فى استشارة المدينة على اولوية المشروعات التالية

### مشروعات ذات اولوية اولى وثانية

١. حيز عمرانى جديد لاستيعاب الزيادة السكانية
٢. كفاءة استغلال الاراضى المضافة فى التوسع السكنى
٣. عمل مشروعات إسكان اجتماعي فى المدينة لاسكن الشباب والاسر حديثة التكوين
٤. عمل صندوق لتطوير المناطق الفقيرة بالمدينة

لتحقيق الخط الاستراتيجى فى مجال المأوى والعشوائيات تم اقتراح عدة مشروعات لازمة لاستكمال الاستراتيجية

١. خلخلة قلب المدينة المتدهور
٢. تطوير المنطقة غير المخططة شرق السكة الحديد

يستلزم ذلك مشروعات بناء قدرات كما يلى:

١. عمل دورات تدريبية للتعامل مع القوانين ١١٩ ولائحته التنفيذية
٢. عمل دورات تدريبية للعاملين فى مجال ادارة العمران

٤. إنشاء عدد مشاغل وتدريب الفتيات على تطوير مشروعات للملابس الجاهزة

٥. تيسير إجراءات الحصول على الدعم للمرأة المعيلة

مشروعات لازمة لاستكمال الاستراتيجية وتحقيق الرؤية

١. فتح أسواق داخلية بالمدينة

٢. إنشاء ثلاجات للمنتجات الزراعية

قطاع المرافق الأساسية

اقتراح شركاء التنمية على المشروعات التالية:

■ تحسين الشبكة الداخلية ورصف الشوارع غير المرصوفة بالمدينة

■ امداد المناطق المحرومة بخدمات المياه النقية والصرف الصحي الجيدة

■ تدعيم عملية المياه بعنبر إيواء ( عدد ٢ بئر ) ومنظومة الرفع والكلور الخاصة لهم لزيادة كفاءة المياه

■ توصيل شبكة مياه قها بصفة مستمرة علي محطة مياه طوخ (العبادلة)

■ مشروعات لازمة لاستكمال الاستراتيجية

■ تحسين مداخل المدينة والربط الخرجي

■ مكتبة حديثة عامة حتى ٢٠٢٧

■ منطقة حرم الكابلات وحرم الطريق

■ إقامة دورات تدريبية حديثة للمهندسين والفنيين و

تكون مدعومة بالتدريب العملي على أحدث الأجهزة والتكنولوجيا الحديثة .

■ عمل برامج لتوعية المواطنين لترشيد استهلاك المياه

٣. عمل دورات تدريبية فى استخدام التكنولوجيا وقواعد البيانات الحديثة

قطاع تنمية الاقتصاد المحلي

اقتراح شركاء التنمية على المشروعات التالية:

■ انشاء منطقة حرفية ومجمع سكنى حرفى بالمدينة لتجميع الورش بالمدينة ولتجميع صناعة الملابس الجاهزة وغيرها

■ تطوير وتوسعة سوق قها الأسبوعى عن طريق البحث عن مكان آخر للسوق

■ إنشاء عدد مشاغل وتدريب الفتيات على تطوير مشروعات للملابس الجاهزة

■ فتح أسواق داخلية بالمدينة

■ عمل صندوق لتمويل المشروعات الصغيرة

■ عمل مزارع دواجن على مساحات كبيرة

■ إنشاء ثلاجات للمنتجات الزراعية

■ عمل جراج عمومى ومواقف

وقد تم الاتفاق فى استشارة المدينة على اولوية المشروعات التالية

المشروعات ذات الاولوية اولى وثانية

١. انشاء منطقة حرفية ومجمع سكنى حرفى بالمدينة لتجميع الورش بالمدينة ولتجميع صناعة الملابس الجاهزة وغيرها

٢. تطوير وتوسعة سوق قها الأسبوعى عن طريق البحث عن مكان آخر للسوق

٣. عمل صندوق لتمويل المشروعات الصغيرة

السكنية المستقبلية أو توطين الخدمات الأساسية الجديدة أو التنمية الاقتصادية أو الحد من العشوائيات القائمة.

ثانيا : توفير وحدات سكنية نتيجة زيادة ارتفاع المباني القائمة

العمل على التكتيف الراسى فى مناطق الإسكان الرسمية بالمدينة والتي تمثل المناطق التقليدية بالمدينة حيث يغلب الاستعمال السكنى والمناطق حول الانشطة الاقليمية غرب المدينة المدينة ويحدد المخطط ضرورة تركيز الانشطة التجارية والاقليمية ووحدات الاقامة بتلك المنطقة فى صورة محال تجارية كبيرة ووحدات ضيافة وعيادات وخلافه مع بعض الانشطة السكنية ذات القيمة المرتفعة وتشمل اعمال تطوير كافة المناطق المتدهورة (العشوائية) سواء قلب المدينة القديم والمنطقة شرق السكة حيث تحتاج الى استكمال تنفيذ أعمال التطوير

اتفق شركاء التنمية على المشروعات التالية :

- المخطط الاستراتيجى لمدينة قها لاستيعاب الزيادة السكانية حتى ٢٠٢٧
- تقليل الامتداد الافقى على الاراضى الزراعية المحيطة
- السماح بإنشاء الوحدات السكنية الإضافية لاستيعاب الزيادة السكانية على الاراضى التي يتم ضمها للحيز العمرانى
- تحديد مناطق الاستعمال السكنى والسكنى المختلط الاستعمالات الغالبة للمدينة.
- تطوير المنطقة غير المخططة شرق سكة الحديد
- تطوير المنطقة المتدهورة بقلب المدينة

وقدم الاتفاق فى استشارة المدينة على اولوية المشروعات التالية

## المشروعات ذات الاولوية اولى وثانية

الاستراتيجيات القطاعية ومشروعات التنمية المقترحة لتحقيق الرؤية

يعتمد بناء رؤية التنمية الإستراتيجية لمدينة قها على تعظيم الاستفادة من مقومات وامكانات المدينة بفكر الاستدامة دون إهدار لتلك المقومات إضافة إلى علاج أوجه القصور والمشكلات القائمة في بعض قطاعات التنمية بها بما يمكنها من المشاركة في دفع عجلة التنمية.

وبناء على ذلك فترمي الرؤية المستقبلية للمدينة إلى إظهار القدرة التنافسية لها بالمقارنة بما يجاورها من مدن المحافظة والإقليم وجعلها مدينة مستدامة مما يدفع بتنمية المدينة نحو أفاق المستقبل.

الاستراتيجية القطاعية فى قطاع المأوى والعشوائيات

ويسهم قطاع المأوى والعشوائيات فى تحقيق الخط الاستراتيجى الاول الثالث من خلال استراتيجية قطاعية

اولا : توفير وحدات سكنية بمنطقة الامتداد

وتتمثل فى كافة المناطق الجديدة والاراضى الفضاء أو المنزرعة التي ضمها الحيز العمرانى الجديد للمدينة ويتم تصنيف تلك المناطق وتحديد استعمالات الاراضى بكل منها طبقا للغرض المطلوب منها تحقيقه سواء كان استيعاب الزيادة

## الشباب والاسر حديثة التكوين

### ٤. عمل صندوق لتطوير المناطق الفقيرة بالمدينة

توضح الخريطة الاستراتيجية القطاعية فى مجال الخدمات

#### الحضرية الاساسية

لتحقيق الخط الاستراتيجى فى مجال المأوى والعشوائيات تم

اقتراح عدة مشروعات لازمة لاستكمال الاستراتيجية

١. خلخلة قلب المدينة المتدهور

٢. تطوير المنطقة غير المخططة شرق السكة الحديد

يستلزم ذلك مشروعات بناء قدرات كما يلى:

١. عمل دورات تدريبية للتعامل مع القوانين ١١٩ ولائحته

#### التنفيذية

٢. عمل دورات تدريبية للعاملين فى مجال ادارة العمران

٣. عمل دورات تدريبية فى استخدام التكنولوجيا وقواعد

#### البيانات الحديثة

الاستراتيجية القطاعية فى قطاع الخدمات

والمرافق الحضرية الأساسية

ويسهم قطاع الخدمات الحضرية الاساسية فى تحقيق الخط

الاستراتيجى الاول الثالث من خلال استراتيجية قطاعية

أولاً: توفير خدمة المرافق لكافة مناطق المدينة

من خلال مد الخدمات والمرافق للمناطق المحرومة وتحسين

جودة الخدمات القائمة عن طريق تحديد المناطق غير

المخدومة من حيث المسطح وعدد الوحدات والكثافة البنائية

وعمل مخطط تفصيلى للمناطق غير المخدومة وكذلك



توضح الخريطة الاستراتيجية القطاعية المأوى والعشوائيات

توفير أراضى تقسيم يتم استغلالها سواء كمناطق تحريم

عشوائيات أو كإسكان مضاف

مناطق امتداد عمرانى ذات قيمة اقتصادية مميزة على

الطريق السريع تستغل فى الاستيعاب المستقبلى للسكان

والذى من شأنه تحسين جودة الحياة بالمدينة.

تخصيص منطقة براضى الامتداد لتجميع الحرف

بمنطقة الاسكان الحرفى فى الجنوب

مشروعات ذات اولوية اولى وثانية

١. حيز عمرانى جديد لاستيعاب الزيادة السكانية

٢. كفاءة استغلال الاراضى المضافة فى التوسع السكنى

٣. عمل مشروعات إسكان اجتماعي فى المدينة لاسكن

- عمل مجمع مواقف لتقليل الاختناقات المرورية على المداخل
- اقامة مجمع المدارس بالمدينة المقترحة قى المنطقة الجنوبية لتغطية العجز الاحتياج الاقليمي المتوقع حتى سنة الهدف و توازن التوزيع الجغرافى
- اضافة مناطق خضراء فى مناطق الامتداد وفقا للمعدلات التخطيطية بما يرفع نصيب الفرد من المناطق الخضراء ويحقق مستوى معيشى مناسب

المشروعات ذات الاولوية اولى وثانية

#### الخدمات الحضرية الاساسية

١. تحسين الشبكة الداخلية ورفص الشوارع غير المرصوفة بالمدينة
  ٢. امداد المناطق المحرومة بخدمات المياه النقية و الصرف الصحى الجيدة
  ٣. تدعيم عملية المياه بعنبر إيواء ( عدد ٢ بئر ) ومنظومة الرفع والكلور الخاصة لهم و توسعة وتدعيم وصيانة عملية المياه القائمة بوحدات فصل الحديد والمنجنيز لزيادة كفاءة المياه
  ٤. توصيل شبكة مياه قها بصفة مستمرة علي محطة مياه طوخ (العبادلة)
- لتحقيق الخط الاستراتيجى فى مجال الخدمات والمرافق الحضرية الأساسية تم اقتراح عدة مشروعات لازمة لاستكمال الاستراتيجية
٥. تحسين مداخل المدينة والربط الخارجى
  ٦. عمل جراج عمومى ومواقف مجمعة

مناطق الامتداد العمرانى الجديدة داخل الحيز العمرانى ثم توصيل شبكة الصرف الصحى للمناطق المحرومة.

اتفق شركاء التنمية على المشروعات التالية:

- عمل أسواق مجمعة للتجارة موزعة علي المدينة للتغلب على ظاهرة انتشار الباعة الجائلين ولتنشيط الحركة التجارية تغطى كافة انحاء المدينة وكذلك الاستعمالات الاقليمية والتجارية الادارية على طريق القاهرة الاسكندرية الزراعى
- مد الصرف الصحى إلى المناطق المحرومة بالمدينة فى شرق السكة الحديد .
- إنشاء مجموعة من المواقف على أطراف المدينة لتسهيل حركة النقل من والى المحافظة



## الاستراتيجية القطاعية فى مجال تنمية الاقتصاد

### المحلى

ويسهم قطاع تنمية الاقتصاد المحلى فى تحقيق الخط  
الاستراتيجى الاول والثانى من خلال استراتيجية قطاعية

١- تحقيق العدالة الاقتصادية وتوفير فرص عمل وتخفيض  
معدلات البطالة وتشمل :

إنشاء منطقة حرفية لتجميع صناعة الملابس الجاهزة“

تخصيص منطقة متطرفة بالنسبة للمدينة كمطقة حرفية  
توقيع بروتوكول بين صندوق التنمية الاجتماعى والإدارة  
المحلية بمدينة قها لدعم المشروعات الحرفية الصغيرة  
بالمدينة الحرفية

اقامة مشروع تصنيع منتجات زراعية

تيسير إجراءات الحصول على الدعم للمرأة المعيلة

تنمية المهارات الإدارة المحلية على إقامة شراكات مع القطاع  
الخاص والجمعيات الأهلية من خلال دورات تدريب وبناء  
قدرات فى مجال المشروعات الصغيرة ودور الجمعيات الاهلية  
فى التنمية.

٢- تحقيق التكامل بين المنتجات لتحسين الخدمات التجارية  
من خلال

خلق أسواق تجميعية تجارية للمدينة وتحديد المواقع المناسبة  
للأسواق بالمدينة ضمن المخطط الاستراتيجى مع وضع  
المخططات التفصيلية لمناطق الامتداد

اتفق شركاء التنمية على المشروعات التالية :

ارضى لتجميع الحرف بمنطقة الاسكان الحرفى

## مشروعات بناء قدرات

٧. إقامة دورات تدريبية حديثة للمهندسين و الفنيين و  
تكون مدعمة بالتدريب العملى على أحدث الأجهزة و  
التكنولوجيا الحديثة .

٨. عمل برامج لتوعية المواطنين لترشيد استهلاك المياه

## الخدمات الاجتماعية

١. عمل مجمع شرطى يضم الجوازات ووحدة المرور  
والمطافى والنيابة

٢. توفير اراضى لامتداد المقابر

٣. اقامة مجمع للمدارس يضم مدرسة تجريبية - تعليم  
اساسى- تعليم صناعى

بعد دراسات الاحتياج الحالى وحتى ٢٠٢٧ للخدمات  
الاجتماعية وفقا المعايير المنشورة بواسطة الهيئة العامة  
للتخطيط فىرى المخطط ضرورة اقامة المشروعات التالية  
لسد الاحتياج المستقبلى من الخدمات المعيشية

## مشروعات لازمة لاستكمال الاستراتيجية

(٤) مدارس اعدادى = ٤ فدان

(٢) ثانوى عام وفنى (خدمات اقليمية

يتم توطينها بالمدينة)

(٤) دور حضانة للزيادة السكانية = ٠,٥ فدان

(٣) مراكز طبية ورعاية طفولة وأمومة = ٠,٥ فدان

(١) مكتبة وحديقة عامة حتى ٢٠٢٧ = ٣ فدان

إجمالى = ١١ فدان منهم ٣ فدان خدمات اقليمية

استفادة من موقع المدينة المتميز وقربها من القاهرة وخلق أسواق تجارية اقليمية

المشروعات ذات الاولوية اولى وثانية

١. انشاء منطقة حرفية ومجمع سكنى حرفى بالمدينة لتجميع الورش بالمدينة وتجميع صناعة الملابس الجاهزة وغيرها

٢. تطوير وتوسعة سوق قها الأسبوعى عن طريق البحث عن مكان آخر للسوق

٣. عمل صندوق لتمويل المشروعات الصغيرة\*\*

٤. إنشاء عدد مشاغل وتدريب الفتيات على تطوير مشروعات للملابس الجاهزة

٥. تيسير إجراءات الحصول على الدعم للمرأة المعيلة

مشروعات لازمة لاستكمال الاستراتيجية وتحقيق الرؤية

١. فتح أسواق داخلية بالمدينة

٢. انشاء ثلاثيات للمنتجات الزراعية بتجميع الخطوط

الاستراتيجية الثلاث والاهداف المراد تحقيقها فى كل

خط استراتيجى، قد تبلورت الفكرة العامة للمخطط

الاستراتيجى الذى يحقق التكامل والتوازن بين محاور التنمية المختلفة، والخريطة التالية توضح الفكرة العام للمخطط

## المخطط الاستراتيجى العمرانى لمدينة قها مركز طوخ محافظة القليوبية

وطبقا لذلك فيقوم المخطط الاستراتيجى بتقسيم المدينة الى المناطق التالية:

مناطق الإسكان القائم والإسكان المختلط (هـ)

وهى مناطق الإسكان الرسمية بالمدينة والتي تمثل المناطق التقليدية بالمدينة حيث يغلب الاستعمال السكنى عليها مع بعض الاستعمالات التجارية المثلة فى المحال الصغيرة وخدمات المعيشة اليومية ويوصى بالحفاظ على الاستعمال الأساسى لتلك المناطق وبكثافة بنائية مرتفعة مع تحديد الارتفاعات بها بضعف عرض الشارع بحد أقصى (وفقا لشروط هيئة العمليات بوزارة الدفاع) على أن يكون اقل عرض للشوارع ٨ متر وفقا للقانون ١١٩ لسنة ٢٠٠٨



توضح الخريطة الاستراتيجية القطاعية فى مجال تنمية الاقتصاد المحلى

الامتداد الواقعة شرق طريق السكة الحديد. وتمثل أفضل مناطق الامتداد العمرانى للمدينة من الناحية الاقتصادية نتيجة لارتفاع قيمة الاراضى نظرا للموقع المميز لها. ويوصى باستغلال تلك المنطقة فى مجموعة من الاستعمالات المختلطة مع تخطيط شبكة الشوارع بما لا يقل عرض الشوارع عن ١٠ متر على أن تكون ارتفاعات المباني مثل عرض الشارع بحد أقصى ٢١ متر مع تخصيص جزء من الاراضى للخدمات العامة مثل المدارس والمناطق المفتوحة ويوضح الجدول السابق تصنيف الاستعمال بالاراضى المضافة وفقا لمستويات الاسكان التى اقره للمخطط الاستراتيجى لمدينة قها.

#### مناطق امتداد للإسكان الحرفى (منخفض

#### التكاليف)(د)

وهى الاراضى التى تم ضمها للحيز العمرانى الجديد كامتداد سكنى فى جنوب المدينة بجوار المقابر وسيغلب عليها الاستعمال السكنى الحرفى لتوفير فرص العمل للشباب من السكان والاستفادة من شهرة المدينة فى النجارة ويحدد المخطط أقل عرض للشوارع ٨ و ١٠ متر

#### مناطق تحزيم للعشوائيات(ن):

وهى الاراضى الواقعة حول المناطق العشوائية الكبيرة الموجودة على أطراف المدينة ويتم تخطيطها لتمثل الامتداد الطبيعى والمخطط لتلك المناطق مما يحد من نمو المزيد من العشوائيات. وتضم مناطق التحزيم مناطق الامتداد الشرقية والمطلبة على السكة الحديد وتمثل استعمالات الاراضى الأساسية فى الاستعمال السكنى مع توطين عدد من المشروعات الخدمية مثل المدارس والمواقف المرورية المطلوبة لخدمة المدينة.

#### مناطق إعادة التخطيط (المركز الاقليمى)(و)

وهى المناطق حول الانشطة الاقليمية غرب المدينة المدينة ويحدد المخطط ضرورة تركيز الانشطة التجارية والاقليمية ووحدات الإقامة بتلك المنطقة فى صورة محال تجارية كبيرة ووحدات ضيافة وعيادات وخلافه مع بعض الانشطة السكنية ذات القيمة المرتفعة وتمثل تلك المنطقة مركز المدينة الاقليمى ومحور اتصالها مع المناطق والمدن مثل مدينة بنها وطوخ وكافة ارجاء محافظات القاهرة والقليوبية . وتتحدد الاشتراطات البنائية على ألا يقل عرض الشوارع بها عن ١٠ متر ووفقا للقانون ١١٩ لسنة ٢٠٠٨

#### مناطق غير مخططة يتم تطويرها (ج)

وتشمل كافة المناطق المتدهورة (العشوائية) سواء قلب المدينة القديم والمناطق شرق (السكة الحديد) والتى لازالت تحتاج الى استكمال تنفيذ أعمال التطوير

#### منطقة تنمية عمرانية (أ)

وتتمثل فى كافة المناطق الجديدة والاراضى الفضاء أو المنزرعة التى ضمها الحيز العمرانى الجديد للمدينة ويتم تصنيف تلك المناطق وتحديد استعمالات الاراضى بكل منها طبقا للغرض المطلوب منها تحقيقه سواء كان استيعاب الزيادة السكنية المستقبلية أو توطين الخدمات الأساسية الجديدة أو التنمية الاقتصادية أو الحد من العشوائيات القائمة. وتشمل:

#### مناطق امتداد عمرانى ذات قيمة اقتصادية مرتفعة(ب):

وهى المنطقة الواقعة شمال مدينة المنطقة المحصورة بين من طريق مصر اسكندرية الزراعى والسكة الحديد وايضا منطقة

## استعمالات الأراضي المقترحة بالمخطط الاستراتيجي

- طبقا للمخطط الاستراتيجي العام وكافة المناطق الموجودة ضمن المخطط والتي يحد المخطط استعمالاتها فقد تم تقسيم استعمالات الاراضى الرئيسية الى :
- سكنى ويمثل مع الاستعمال السكنى المخطط الاستعمالات الغالبة للمدينة.
- سكنى مختلط ويضم الاستعمال السكنى بالإضافة إلى الاستعمالات التجارية والإدارية والخدمية والحرفية
- تجارى سواء تجارى قائم أو مقترح ويتركز في سوق اسواق مجمعة تغطى كافة انحاء المدينة وكذلك الاستعمالات الاقليمية والتجارية الادارية على طريق القاهرة الاسكندرية الزراعى.

- استعمال تعليمى ويتمثل فى المدارس القائمة بالمدينة الثانوية المقترحة لتغطية العجز للاحتياج الاقليمي المتوقع حتى سنة الهدف
- مناطق خضراء واستعمال ترفيهى: وتتمثل فى النادى الاجتماعى والرياضى المقترح الملحق بمركز الشباب الحالي
- منطقة متدهورة بقلب المدينة يعاد تطويرها
- أراضى تقسيم يتم استغلالها سواء كمناطق تحزيم عشوائيات واسكان
- مناطق تنمية عمرانية ذات قيمة اقتصادية مميزة.
- مشروع اسكان اجتماعى
- ارضى لتجميع الحرف بمنطقة الاسكان الحرفى

الاستعمال	الميزانية الحالية بالفدان	الاضافات المقترحة	ميزانية الاراضى المقترحة	النسبة %
سكنى	٦٦,٤	١٧	٨٣,٤	٣٣%
سكنى تجارى	٢,٠	٢٦	٢٨,٠	١١%
سكنى حرفى	١,٤	١٤	١٥,٤	٦%
خدمات اقليمية	٣٦,٠	١٠	٤٦,٠	١٨%
تعليمى	٥,٨	٧	١٢,٨	٥%
صحى	١,٦	٥	٦,٦	٣%
دينى	١,١	٢	٣,١	١%
اجتماعى	٠,٤	٢	١,٩	١%
منطقة خضراء	٠,٥	٥	٥,٠	٢%
أراضى فضاء	١٥,٤	١٥-	٠	٠%
الطرق و الفراغات	٢٦,٣	٢١	٣٤,٤	١٩%
مساحة الاراضى الفضاء داخل حيز ١٩٩٣	٧٢,٢٠	٧٢,٠-	٠	٠,٠٠
اجمالي	٢٢٩,٠	٢١	٢٣٧	١٠٠%

جدول يوضح ميزانية استعمالات الاراضى المقترحة

تزيد الخدمات الاقليمية بمقدار ١٠ فدان حيث ستقام  
الخدمات الاقليمية حيث تضم مركز تسويقية وتجارية  
ومدارس ثانوية اللازمة كما ورد فى الاولويات فتصل  
الخدمات الاقليمية الى ٤٦ فدان

## الحيز العمـراني لاستيعاب

### الزيادة السكانية لمدينة قها لعام ٢٠٢٧

المساحة المتوقعة للمدينة ٢٠٢٧

• سكان ٢٠١٠ ٣٠٩٨٤ نسمة

• سكان ٢٠٢٧ ٤٠٢٤٩ نسمة

المساحة الحيز المعتمد ١٩٩٦ ٢٢٩ فدان

الزيادة السكانية حوالى ١٠ الف نسمة

المساحة الصافية بخصم الخدمات الاقليمية الحالية = ٢٢٩-

٣٦ فدان (خدمات اقليمية حالية) = ١٩٣ فدان

الكثافة الصافية = ٣٠ الف نسمة / ١٩٣ فدان = ١٥٥,٤ ف/ف

الزيادة فى المساحة لاستيعاب الزيادة السكانية ١٠ الاف

نسمة/١٥٥,٤ = حوالى ٦٤ فدان

#### مساحة الخدمات الاقليمية

• (٢) ثانوى عام وبنى = ٣ فدان

• مشروعات خدمات اقليمية على الطرق الزراعى القاهرة

اسكندرية عام = ٦ فدان

بالإضافة الخدمات ذات الاولوية التى تم تحديدها من خلال

## ميزانية استعمالات الأراضى المقترحة

الاستفادة من الاراضى الفضاء داخل الحيز ١٩٩٣ تصل  
الى ١٠٠٪ حيث يتم استغلال كل الاراضى الفضاء سواء فى  
الاسكان او الخدمات والمنطق الخضراء

يصل الاسكان بمزانية استعمالات الاراضى المقترحة الى ٥٠٪  
حيث يبلغ اجمالى المسطح المخصص للاسكان ١٢٤,٨ فدان  
موزعة على الاستعمال السكنى التجارى بنسبة ١١٪ (٢٨ فدان  
( بزيادة ٢٦ فدان عن الاستعمال الحالى والاستعمال السكنى  
الحرفى ٦٪ (١٥,٤ فدان) بزيادة ٥ فدان عن الاستعمال  
الحالى ، اما الاستعمال السكنى فقط فيصل الى ٣٣٪ من  
اجمالى الاستعمالات بالمدينة (٨٣,٤ فدان) بزيادة ١٧ فدان عن  
الاستعمال الحالى

تزيد الخدمات التعليمية بمقدار ٧ فدان حيث ستقام  
الخدمات التعليمية اللازمة للسكان حتى ٢٠٢٧ حيث تضم  
الملاعب اللازمة التى يمكن ان تسهم فى زيادة نصيب الفرد  
من الملاعب ومنها اقامة مجمع مدارس كما ورد فى الاولويات  
تزيد الخدمات الصحية بمقدار ٥ فدان حيث ستقام الخدمات  
الصحية اللازمة للسكان حتى ٢٠٢٧ ومنها اقامة مركز طبى  
كما ورد دراسة الخدمات والاحتياج المستقبلى

تزيد المناطق الخضراء بمقدار ٤,٥ فدان مما يرفع نصيب  
الفرد من المساحات الخضراء من ٠,٢ الى ٠,٥ متر<sup>٢</sup> بالضافة  
الى الملاعب والنسب الخضراء المتروكة فى مشروعات  
التقسيم مما يحقق الرؤية

ورش العمل الخاصة بتحديد الاولويات كما يلي :

وتخصيص مكان بالمدينة لإنشاء محكمة ونيابة شهر عقاري= ١ فدان

اجمالي الخدمات الاقليمية المضافة = ١٠ فدان

اجمالي الخدمات الاقليمية الحالية = ٣٦ فدان

اجمالي الخدمات الاقليمية الحالية والمضافة = ٤٦ فدان

١٠ الف نسمة (زيادة طبيعية)  $\times 100$  (كثافة سكانية صافية)

= ١٥,٥ فدان

وبالتالى تكون المساحة الاضافية المطلوبة حتى  $2027 = 20,5$

فدان

يتم استيعاب ١٧,٥ فدان بالاراضى الفضاء داخل الحيز

اجمالي مساحة الحيز العمرانى المقترح للمدينة:

المساحة الحالية المتوقعة + الخدمات الاقليمية =

٢٢٩ فدان + ٨ فدان مساحة اضافة = ٢٣٧ فدان

الا انه وفقا للوضع الحالى والفعلى لتهديب الحيز و لربطه

بمعالم طبيعية ولسهولة توقيعه على ارض الواقع ، وبعد

استشارة المدينة التى تمت فى يونيو ٢٠١١ وبعد الموافقة الفنية

للهيئة العامة للتخطيط العمرانى التى تمت فى ابريل ٢٠١١

قصد اصبح الحيز الجديد لمدينة قها بالمخطط الاستراتيجى

العام = ٢٣٧ فدان بإضافة ٨ فدان عن الحيز المعتمد عام ١٩٩٣

جدول ٣ - ٦ المخطط الاستراتيجى العام لمدينة قها

الاشتراطات البنائية لمناطق المخطط الاستراتيجى

الجدول التالى يوضح الاشتراطات البنائية للمناطق وفقا

للمخطط الاستراتيجى للمدينة

الارتفاع	الاستعمال	وصف المنطقة	% البناء
٢ عرض الشارع	سكنى	منطقة تنمية عمرانية	٨٠%
٢ عرض الشارع	سكنى تجارى اقليمى مختلط	منطقة عمرانية ذات قيمة اقتصادية مرتفعة (خارج الكتلة العمرانية)	١٠%
٢ عرض الشارع	سكنى تجارى خدمى	منطقة غير مخططة يتم تنظيمها	١٠%
٢ عرض الشارع	سكنى حرفى	منطقة اسكان حرفى	٨٠%
٢ عرض الشارع	سكنى تجارى خدمات اقليمية	مناطق اسكان مختلط	١٠%
١,٥ عرض الشارع	سكنى تجارى مختلط	منطق اعادة تخطيط يتم تطويرها	١٠%
١,٥ عرض الشارع	سكنى خدمى	مناطق سكنية	١٠%
٢ عرض الشارع	سكنى خدمى	مناطق تنمية عمرانية (تعزيز عشوائيات)	٨٠%
١,٥ عرض الشارع	خدمات محلية	منطقة خدمات محلية مجمعة	٨٠%
٢ عرض الشارع	خدمات اقليمية	منطقة خدمات اقليمية مجمعة	٨٠%

يتم الرجوع الى الاشتراطات الخاصة بعروض الشوارع الى

احكام قانون البناء رقم ١١٩ لسنة ٢٠٠٨ ويكون الحد الاقصى

لارتفاع المبانى هو الارتفاع المسموح به وفقا لموافقة هيئة

العمليات بوزارة الدفاع

### المخطط الاستراتيجى العام لمدينة قها / محافظة القليوبية

عدد السكان الحالى ٢٠١٠	المساحة الحالية	الخدمات الاقليمية الحالية	صافى المساحة الحالية	الكثافة السكانية الحالية
٣٠٩٨٤	٢٢٩	٣٦	١٩٣	١٦٠,٥
عدد السكان ٢٠٢٧	المساحة المقترحة ٢٠٢٧	الخدمات الاقليمية المقترحة ٢٠٢٧	صافى المساحة المقترحة	الكثافة السكانية ٢٠٢٧
٤٠٢٤٩	٢٣٧	٤٦	١٩١	٢١١

## إطار العمل المنطقي لإستراتيجية التنمية لقها ٢٠٠٧ - ٢٠٢٧

بالنظر إلى الأهداف المحققة من خلال الخطوط الإستراتيجية الثلاثة والمشروعات التنموية، فيتضح إطار العمل المنطقي اللازم للوصول إلى الرؤية المستقبلية لقها:

### الخط الاستراتيجي الأول: مستوى معيشي مناسب

الهدف:	مؤشر ١: نصيب الفرد من المناطق الخضراء (نصيب الفرد الحالي ٠,٠٢ متر <sup>٢</sup> )	مصدر ١: ادارة التخطيط العمراني بالمدينة مع مركز معلومات المدينة
تحقيق معايير الاستدامة الحضرية بالمدينة	مؤشر ٢: عدد الوحدات السكنية التي يتم انشاءها سنويا (حوالي ٢٠٠ وحدة سنويا)	مصدر ٢: مركز المعلومات بالمدينة والمحافضة
	مؤشر ٣: عدد الوحدات السكنية بالمناطق العشوائية (٤٠٠ وحدة بمناطق غير مخططة)	مصدر ٣: ادارة التخطيط العمراني بالمدينة ومركز معلومات المدينة
	مؤشر ٤: معدل البطالة السنوية من إجمالي سوق العمل (معدل البطالة الحالي ١٢,٤%)	مصدر ٤: الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء - دليل السكان
	مؤشر ٥: عدد فرص العمل التي يتم خلقها في العام (البيان غير متوفر حاليا)	مصدره: الإدارة التابعة للهيئة العامة للاستثمار بالمحافضة

### الخط الاستراتيجي الثاني : توفر خدمات متميزة، خاصة الإقليمية

الهدف :	مؤشر ١: نصيب الفرد من المناطق الخضراء (نصيب الفرد الحالي ٠,٠٢ متر <sup>٢</sup> )	مصدر ١: ادارة التخطيط العمراني بالمدينة مع مركز معلومات المدينة
رفع كفاءة الخدمة الاقليمية بالمدينة	مؤشر ٢: عدد الوحدات السكنية التي يتم انشاءها سنويا (حوالي ٢٠٠ وحدة سنويا)	مصدر ٢: مركز المعلومات بالمدينة والمحافضة
	مؤشر ٣: عدد الوحدات السكنية بالمناطق العشوائية (٤٠٠ وحدة بمناطق غير مخططة)	مصدر ٣: ادارة التخطيط العمراني بالمدينة ومركز معلومات المدينة
	مؤشر ٤: معدل البطالة السنوية من إجمالي سوق العمل (معدل البطالة الحالي ١٢,٤%)	مصدر ٤: الجهاز المركزي للتعبة العامة والإحصاء - دليل السكان
	مؤشر ٥: عدد فرص العمل التي يتم خلقها في العام (البيان غير متوفر حاليا)	مصدره: الإدارة التابعة للهيئة العامة للاستثمار بالمحافضة

## الخط الاستراتيجي الثالث: بيئة عمرانية أفضل

الهدف :	مؤشر ١ : معدل نصيب الفرد من الطرق وكذلك من	الطرق والكبارى بالمحافظة
تحسين العمران والمرافق مع	الطرق المرصوفة بالمدينة (حوالى ٤ متر طول للفرد)	مصدر ٢ : مركز البحوث الاجتماعية
مراعاة البعد البيئى	مؤشر ٢ : معدل الحوادث السنوية (البيان غير متوفر	والجنائية. الادارة العامة المرور بوزارة
	حاليا)	الداخلية. الادارة الشؤون الطبية
	مؤشر ٣: نصيب الفرد من المناطق الخضراء	بالمحافظة
	(٢,٠ متر مربع للفرد)	مصدر ٣: مسح سنوى تقوم بها إدارة
		التخطيط بالمدينة

## الخطة الاستثمارية للمخطط

### الاستراتيجي لمدينة قها

فبناء على الخطط الخمسية السابقة وعلى حجم الخطة المالية السابقة للموازنة فتم وضع الجدول الزمني المناسب لتنفيذ المشروعات المختلفة بالخطط الخمسية التالية حتى يتم تعويض العجز الذي يمكن ان يحدث نتيجة عدم تناسب الخطة مع الميزانية المقدرة

فيمكن توزيع الخطة على السنوات حتى عام ٢٠٢٧ كما هو موضح بالجدول ادناه.

اجمالي الخطة الاستثمارية المقترحة للمخطط الاستراتيجي لمدينة قها حوالي ٨٢ مليون جم بينما الخطة الاجمالية الخمسية للمدينة اما اجمالي تكلفة المشروعات الجارية للمدينة ٠,٨ مليون جم وفقا لآخر بيان ٢٠٠٩ فإن الخطة السنوية للميزانية لمدينة قها في العام ٢٠٠٩ تقدر بحوالي ١٧ مليون جم

بتقسيم الخطة الاستثمارية للمخطط على الخطط الخمسية للمدينة حتى سنة ٢٠٢٧ نجد انه يمكن تقسيم الخطة على الخطة الخمسية الجارية حتى ٢٠١٢ والخطط الخمسية للاعوام ٢٠١٢/٢٠١٧ و ٢٠١٧/٢٠٢٢ و ٢٠٢٢/٢٠٢٧.

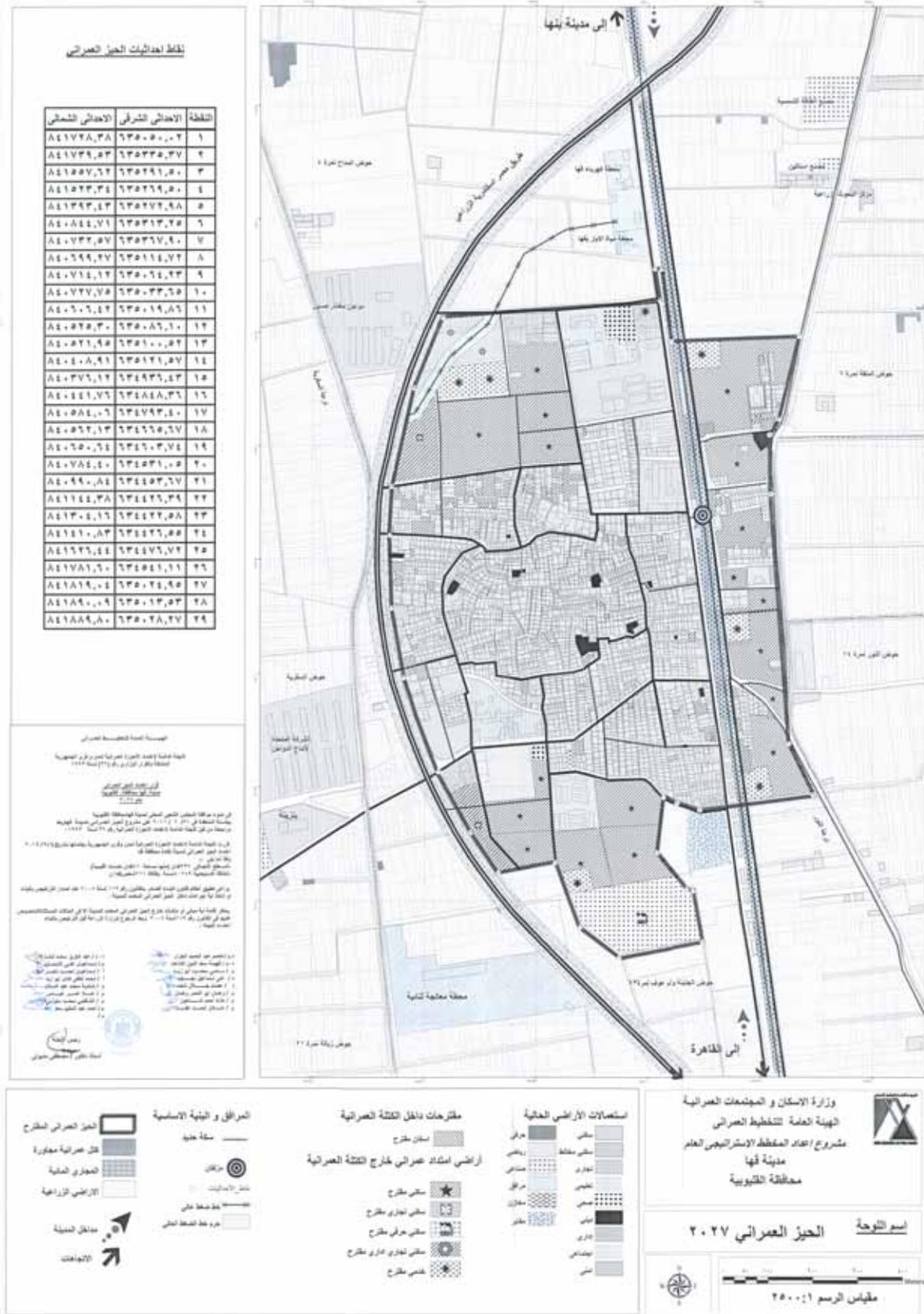
الخطة الخمسية ٢٠٢٧ / ٢٠٢٢	الخطة الخمسية ٢٠٢٢ / ٢٠١٧	الخطة الخمسية ٢٠١٧ / ٢٠١٢	الخطة الخمسية الجارية حتى عام ٢٠١٢	الموازنة الاجمالية للمخطط الاستراتيجي لمدينة قها	الخطة الاستثمارية
١٦,٥٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٥٠,٠٠٠	٣٤,٣٤٥,٠٠٠	١٢,٩٧٠,٠٠٠	٨٢,٣١٥,٠٠٠	مجموع الاستثمارات الرأسمالية
				٩٨٩,٠٠٠	المجموع المشروعات الجارية
٢٠٢٧/٢٠٢٢	٢٠١٨/٢٠٢٢	٢٠١٨/٢٠١٢	٢٠١٢/٢٠٠٧	التكلفة	المشروع
١٦,٥٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٥٠,٠٠٠	٣٤,٣٤٥,٠٠٠	١٢,٩٧٠,٠٠٠	٨٣,٣٠٤,٠٠٠	مجموع الاستثمارات الرأسمالية
					مصدر التمويل
٤,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧,٠٠٠,٠٠٠	الخطة السنوية
١٦,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٦,٨٠٠,٠٠٠	مساهمات الجهات الوزارية المعنية ٤٠% من الموازنة المحلية
٦,٠٠٠,٠٠٠	٤,٥٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	٢,٥٥٠,٠٠٠	مساهمة القطاع الخاص ٤٠% من الخطة الاستثمارية
٢,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٢٥٠,٠٠٠	١,٢٥٠,٠٠٠	٨٥٠,٠٠٠	القروض الدولية والمحلية ١٠% من الموازنة المحلية
٤,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	٢,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٠٠,٠٠٠	٨,٣٣٠,٤٠٠	المنح والتبرعات ١٠%
٢٣,٤٥٠,٠٠٠			١٢,٠٣٠,٠٠٠	٤٧,٧٧٣,٦٠٠	فائض
	٩,٩٥٠,٠٠٠	٦٥٥,٠٠٠			القروض ومنح دولية والمحلية اللازمة لسد العجز

ذلك العجز فى الخطة التالية حيث الفائض فى الخطة يمكن ان يعوض العجز فى الخطتين السابقتين.

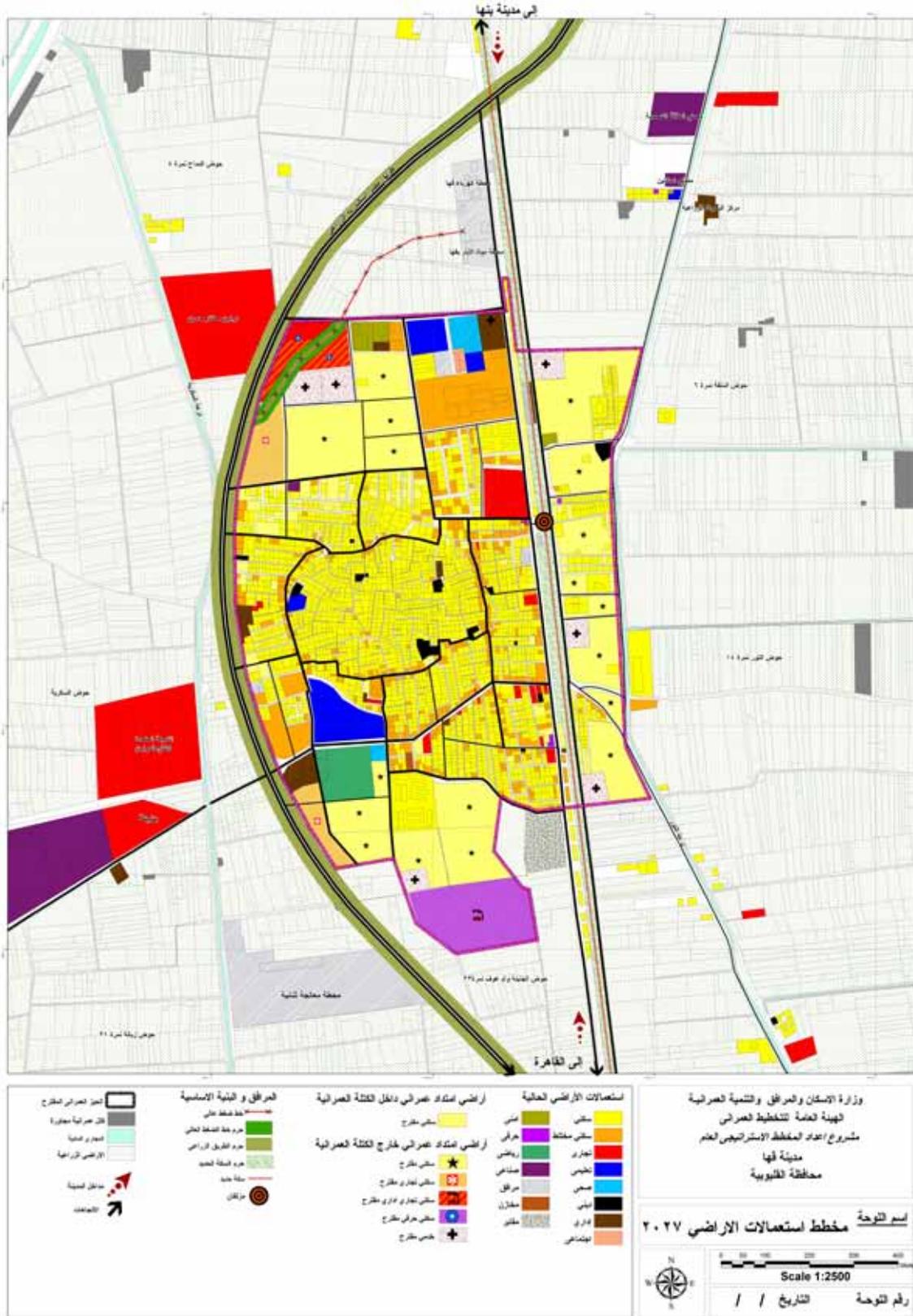
والجدير بالذكر ان الدراسة المبدئية للخطة الاستثمارية للمخطط الاستراتيجى لمدينة قها هى دراسة مبدئية لقياس مدى قابلية المخطط للتنفيذ فى ضوء الميزانيات الحالية، ويمكن الاسترشاد بهذه الدراسة بعد اقرار الخطط الخمسية الفعلية للاعوام التالية.

بافتراض ثبات نسب مساهمة الوزارات المعنية والقطاع الخاص فى اعمال التنمية ، يكون العجز الاجمالى فى الموازنة حوالى ٢٢,٥ مليون جم ، بينما فى حال توزيع الخطة على السنوات يكون هناك فائض فى كل خطة خمسية كما هو موضح بالجدول ١٢ مليون حتى ٢٠١٢ و ٢٣ مليون حتى ٢٠٢٧، فيما عدا الخطة ٢٠١٢/٢٠١٨ ٢٠١٨/٢٠٢٢ فمقدار العجز يكون ١٠,٥ مليون جم، فيوصى تدخل القطاع الخاص فى تلك المرحلة من تنفيذ الخطة عن طريق زيادة الحوافز اللازمة لذلك. الا انه يكن تعويض

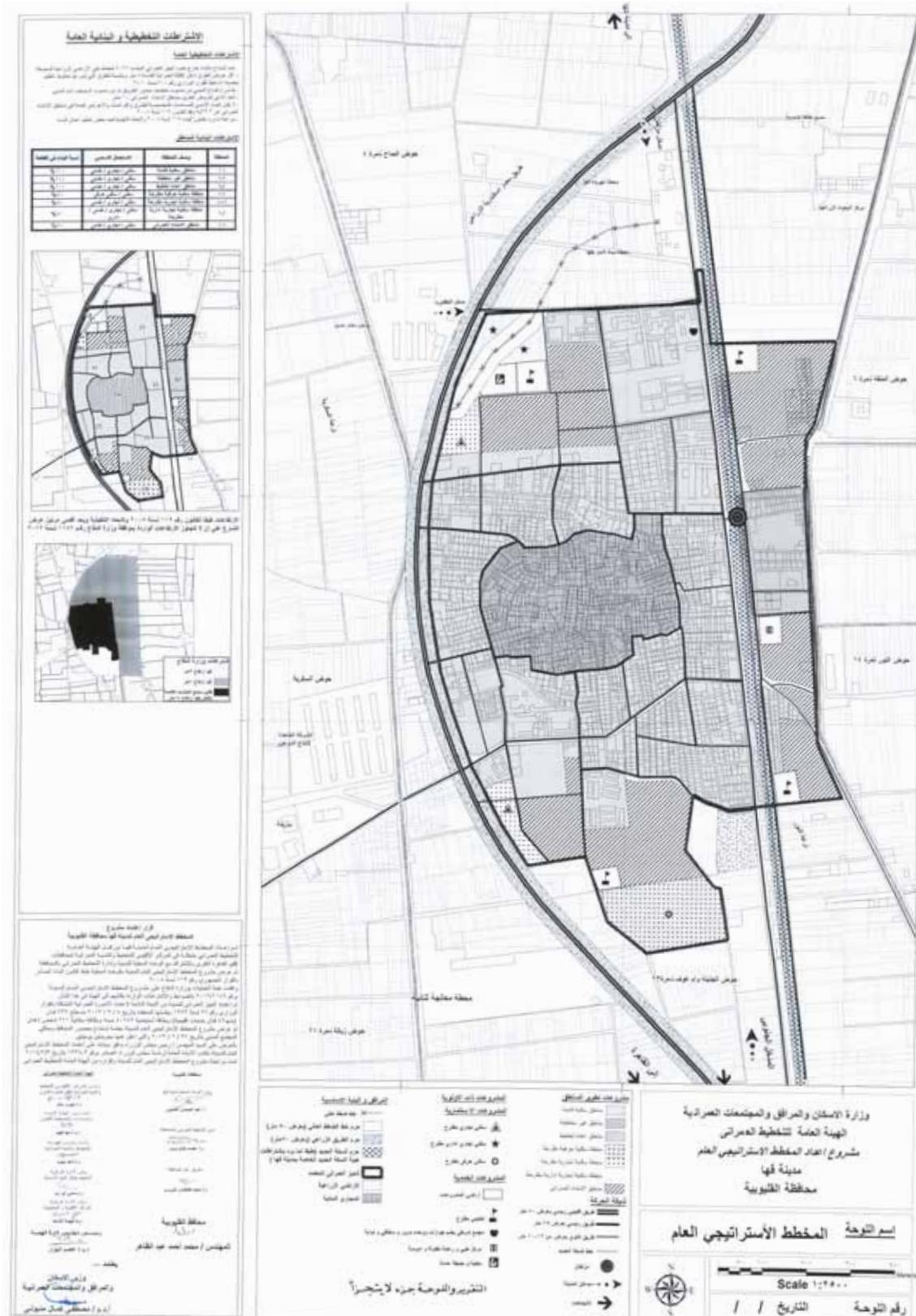
# المنظور التنموي لمدينة قها



شكل ( ) : خريطة الحيز العمراني لسنة ٢٠٢٧



شكل ( ): مخطط استعمالات الأراضي لسنة ٢٠٢٧



شكل ( ) : المخطط الاستراتيجي العام



## اسماء المشتركين في جلسات التشاور المجتمعي

الاسم	الوظيفة
سمير الصياد	رئيس مدينة قها
حمدي امام عبد العزيز	مدير عام الشئون القانونية بالوحدة المحلية لمدينة قها
عبدالله حامد عبدالله	مدير مركز شباب قها
سيد عبد الفتاح حجازي	مساعد رئيس المدينة بالوحدة المحلية لمدينة قها
محمود محمد أحمد عبيد	مدير التنظيم بالوحدة المحلية لمدينة قها
علاء حسني محمد شرف	مدير مركز المعلومات
ابراهيم عبد الحلیم محمد	وكيل المجلس الشعبي المحلي
عفيضي فرج عفيضي	مدير عام ادارة قها التعليمية
زكريا ابراهيم آدم	رئيس المجلس الشعبي المحلي
محمد مصطفى ابراهيم	مدير عام شركة
عمر سيد عيسى مبروك	وكيل ادارة الشئون القانونية
عماد الدين السيد عبد الرحيم	رئيس مجلس ادارة جمعية خيرية ومدير ادارة الأوقاف
لندا حنا سمعان	مدير عام الادارة الهندسية
حسين عبدالله أبو النجا	رجل أعمال وموجه عام بالتعليم الصناعي
شريف علي حسن	صاحب مصنع
عصام كمال يس	مدير التخطيط العمراني بالمحافظة
محمد شعراوي	استاذ بكلية الاقتصاد جامعة قناة السويس
محمد عبد القوى	صاحب شركة مقاولات
محمد حسنى محمد شرف	مهندس معمارى

الاسم	الوظيفة
اسماعيل مصطفى العصفورى	محاسب
حسن احمد حسن	محاسب
عبد العزيز حسن بركات	عضو مجلس محلي
سعيد حامد محمود أبو طالب	ضابط قوات مسلحة بالمعاش - وعضو مجلس محلي
عبد الرازق السيد رجب	مهندس مدني
فواز عبد الستار سيد	طبيب
مصطفى محمد عنان	مدير عام المرافق بالوحدة المحلية لمدينة قها
ابراهيم عبد الحليم محمد	وكيل المجلس الشعبي المحلي
محمد مصطفى ابراهيم	مدير عام شركة
نبيل محمد الطناني	مدير الادارة الصحية
حسين عبدالله أبو النجا	رجل أعمال وموجه عام بالتعليم الصناعي
محمد عطية تركي	مدير ادارة طرق قها
عماد الدين ابراهيم أحمد	وكيل ادارة طرق قها
محمد عفيفي سليم	صاحب مصنع القومية لمواسير البلاستيك
علاء أحمد حمزة	صاحب مصنع حمزة للزجاج
حمدي عبد الكريم الجندي	عضو مجلس محلي محافظة
محمد عرب	عضو مجلس محلي
علي محمد عدلي	عضو مجلس محلي محافظة



## مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة

الثاني: تعزيز ادارة العمران والاراضي والذي يتضمن تدريب السلطات المحلية في مجال ادارة المعلومات و التخطيط الاستراتيجي العمراني و ادارة الاراضي و العمران. كما يعني المشروع بالعلاقات التبادلية بين كل من الريف و الحضر بهدف تطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في المجتمعات الريفية في شأن القضايا المتعلقة بالصحة العامة بما في ذلك من معالجة مياه الصرف الصحي بطريقة مناسبة وإدارة النفايات الصلبة، وتحسين الظروف المعيشية لسكان المناطق الفقيرة. كذلك يقر المشروع بأهمية الحكم الرشيد و الاخذ بعين الاعتبار احتياجات الفئات الاكثر تعرضاً للتغيرات التنموية و القضايا البيئية المشتركة وذلك ضمن عدة قطاعات تتطلب اهتماماً خاصاً

يقوم برنامج الامم المتحدة للمستوطنات البشرية UN- Habitat بتقديم الدعم الفني للهيئة المصرية العامة للتخطيط العمراني في اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية لعدد ٦٠ مدينة صغيرة ذات حجم سكاني اقل من ٦٠,٠٠٠ نسمة، و تبني المشروع منهج اللامركزية المتكامل لتصدي لقضايا التنمية العمرانية و إدارة الاراضي بالاضافة الى القضايا الاجتماعية و الاقتصادية و البيئية الملحة. يتكون مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة من عنصرين رئيسيين:

الاول: وضع رؤية استراتيجية و التي تتضمن اعداد المخطط الاستراتيجي العمراني لعدد ٦٠ مدينة صغيرة من خلال عملية تشاركية. حيث يحدد شركاء التنمية القضايا ذات الاولوية و الاجراءات التي يمكن اتباعها لتحسين ظروف السكن و الخدمات العمرانية و الاقتصاد المحلي بمدنهم مما يوفر خريطة طريق لتطوير المدينة على مدي العقدتين المقبلين.

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية  
مكتب مصر  
اش إسماعيل اباطة، القاهرة، مصر  
هاتف: +٢٠٢ ٢٧٩٢٣٠٨٦  
فاكس: +٢٠٢ ٢٧٩٢٣٠٨٦  
البريد الالكتروني: Egypt.programme@unhabitat.org  
الموقع الالكتروني: <http://www.unhabitat.org>

وزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية  
الهيئة العامة للتخطيط العمراني  
اش إسماعيل أباطة – القصر العيني  
١١٥٦ القاهرة – جمهورية مصر العربية  
هاتف: +٢٧٩٢١٥٢١-٢٧٩٢١٥٢١ (٢٠٢)  
فاكس: +٢٧٩٢١٥١٢ (٢٠٢)  
الموقع الالكتروني: [www.gopp.gov.eg](http://www.gopp.gov.eg)