

جمهورية مصر العربية

محافظة سوهاج مدينة المراغة



المخطط الاستراتيجي العام

المنظور التنموي

HS Number: HS/009/12A

ISBN Number(Series): 978-92-1-131939-2

ISBN Number(Volume): 978-92-1-132425-9

يمكن الحصول على منشورات برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من مكاتب موندل الأمم المتحدة الإقليمية أو طلبها مباشرة من :

United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat)

P.O. Box 30030, GPO 00100 Nairobi, Kenya

Tel : +254 (20) 762 3120

Fax: +254 (20) 762 4266/ 4277 / 4267

Website: <http://www.unhabitat.org>

إعلان إخلاء مسؤولية

لا تعبر التسميات المستخدمة أو طريقة عرض المعلومات في هذا المنشور ، بأي شكل من الأشكال ، عن رأي الأمانة العامة للأمم المتحدة في المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو لسلطاتها، أو فيما يتعلق بتعيين خطوط حدودها أو تخومها أو نظامها الإقتصادي أو درجة نموها.

كما أن التحليلات والإستنتاجات والتوصيات الواردة في المنشور لا تعكس بالضرورة آراء برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية أو مجلس إدارة موندل الأمم المتحدة أو الدول الأعضاء فيه.

ويؤذن لكل من يريد استنساخ أي أجزاء من هذا المنشور شريطة إيراد المصدر.

شكر وتقدير

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية / القاهرة

د. / محمد كاظم	المدير الإقليمي بالإناية
إيهاب شعلان	مدير المشروع
إسلام شاهين	المدير المساعد
خالد عرفة	تصميم الغلاف

الهيئة العامة للتخطيط العمراني

أ.د. / مصطفى مديولي	رئيس مجلس الإدارة
م/ عابدة قام	المدير الوطني للمشروع

فريق المراجعة والتقييم

أحمد درويش
محمد صالحين
مروة أبو الفتوح
نبيل حسيب

فريق العمل

أيمن الحفاوي	رئيس الفريق، التخطيط الحضري
أيمن هاشم	الأرض والإسكان
صابر الصباغ	السكان، الخدمات الاجتماعية
هشام عبد الحليم و محمد نزيه	المياه والصرف الصحي
محمود عنيب	الطرق والمواصلات
حجاج الزناتي	تنمية الإقتصاد المحلي
أحمد عزيز	البيئة ، الحوكمة
أمال فلتس	الدراسات العرضية
اشرف عبد السلام و صفاء ابوبكر	نظم المعلومات الجغرافية
أشرف ويليام سيف	منسق فريق العمل

المدينة والمحافظه

عبد المحسن أبو الفتوح	رئيس مركز ومدينة المراجعة
سامي فتحي	رئيس المجلس الشعبي المحلي
ألفريد سامي	مدير الإدارة الهندسية
عبد المنعم أحمد	مهندس تخطيط عمراني بالمحافظة

التقديم

إن الهيئة العامة للتخطيط العمراني هي جهاز الدولة المسئول عن وضع المخططات الإستراتيجية العامة لكافة المدن في مصر. ونظراً لأنه لم يتم إنجاز مخططات سوى لعدد قليل من المدن الكبرى خلال العقود الثلاثة الماضية ونظراً للتوسع الكبير في المدن ، فقد أدركت الهيئة العامة للتخطيط العمراني ضرورة إعادة النظر في الأساليب التي تم إتباعها مسبقاً في تخطيط المدن، لذا واعتباراً من عام ٢٠٠٦ فقد تبنت الهيئة منهج استراتيجي لامركزي قائم على تدعيم المشاركة بهدف تحديد الاحتياجات الحقيقية والتصدي للتحديات التي تواجه المجتمعات العمرانية الحالية. وقد أنجزت الهيئة حتى الآن مهمة وضع المخططات الاستراتيجية العامة لجميع القرى وأعلنت عن تحديد أولويات المخططات الاستراتيجية للمدن من أجل تعزيز الروابط بين الريف والحضر.

وبالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤئل الأمم المتحدة) يجري حالياً إعداد المخططات الاستراتيجية العامة لـ ٥٠ مدينة صغيرة (عدد سكان المدينة الصغيرة أقل من ٦٠ ألف نسمة) باستخدام منهجية "التحليل السريع للقطاع العمراني من أجل الاستدامة" ، والذي يعتبر وسيلة فعالة تعطي الأولوية لتحقيق الرؤى اللامركزية.

ومن المتوقع أن يساهم "مشروع المخططات الإستراتيجية العامة للمدن الصغيرة" في تحسين مستويات الأداء والمساواة في مجال إعداد البرامج، وتنفيذ وتنسيق الإجراءات، خصوصاً تلك التي تُحد من ظواهر الاستبعاد (الاقصاء) والضعف في مختلف المناطق والأقسام

الريفية / الحضرية. وبالإضافة إلى ذلك، سوف يساهم المشروع في تحقيق بعض الأهداف الإنمائية للألفية التي حددتها هيئة الأمم المتحدة من خلال تحديد الثغرات وأوجه القصور في مجالات التنمية مما يدعم واضعي الخطط وصانعي القرار على اتخاذ إجراءات عادلة.

ويتكون المشروع من مكونين أساسيين، أولهما يتمثل في وضع آليات رصد فعالة لعناصر ومكونات التنمية العمرانية بما يتيح وضع وتنفيذ سياسات فعالة في إدارة التنمية العمرانية على المستويين المحلي والقومي ، والثاني يتولى إعداد المخططات الاستراتيجية العامة للمدن الصغيرة في إطار عملية شاملة قائمة على مشاركة أصحاب المصلحة في المدن بما في ذلك المواطنين العاديين من خلال تنظيم سلسلة من الجلسات التشاورية التي تطرح وتلخص احتياجاتهم وتطلعاتهم، مما يسمح لهم بالمساهمة الفعالة في صياغة مستقبل مدينتهم.

ويقوم هذا المنظور التنموي للمدينة بتلخيص وتوثيق عملية إعداد المخططات الاستراتيجية العامة لعدد من المدن التي استهدفها المشروع، كما يعطي المنظور التنموي لمحة عن كيفية تشكيل المدن حالياً، وتصورها في المستقبل القريب، والإجراءات المطلوبة لتحقيق هذه الرؤى والاستراتيجيات على أرض الواقع.

ومن المنتظر أن تقوم أجهزة الإدارة المحلية وأصحاب المصلحة الرئيسيين بإستخدام المنهجية التي أتبعت في إعداد هذه المخططات على نطاق واسع كخارطة طريق لتحقيق التنمية المستدامة وتحسين مستويات الحياة المعيشية للمجتمعات المحلية.

د/ محمد باسل عبدالحميد كاظم



المدير الإقليمي بالإتابة والقائم بالأعمال
المكتب الإقليمي للدول العربية بالقاهرة
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

أ.د. / مصطفى كمال مدبولي



رئيس مجلس إدارة
الهيئة العامة للتخطيط العمراني
وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية

الفهرس

المقدمة

- المنظور الإقليمي لمدينة المراغة..... ٢
- الدور الاقتصادي لمدينة المراغة بالمحافظة..... ٨
- قضايا المأوى والعشوائيات..... ١٦
- الخدمات والمرافق الحضرية الأساسية..... ٢٢
- تنمية الاقتصاد المحلي..... ٢٨
- تحليل بيانات الرفع العمراني..... ٣٣

تحليل البيانات

- ظروف المأوى والعشوائيات..... ٣٥
- قطاع الخدمات والمرافق الحضرية الأساسية..... ٣٧
- تنمية الاقتصاد المحلي..... ٤١
- الرؤية المستقبلية والاهداف..... ٤٥
- المخطط الاستراتيجي للمدينة..... ٥٣
- المشروعات ذات الاولوية..... ٦٥

مقدمة: إعداد المخطط الإستراتيجي العام لمدينة المراغة

لاستعمالات وملكيات الاراضى ونظم الإنشاء وارتفاعات المباني بالمدينة ، وأنماط الإسكان وشبكات الطرق والبنية الأساسية الراهنة لتحديد الأوضاع العمرانية الراهنة وتحديد الاراضى المتاحة للتنمية.

عقد اللقاءات وطرح الأسئلة مع مجموعات الشركاء كل على حدة وتزامن هذه المرحلة مع أعمال المسح الميداني، مقابلة المحافظ وقيادات المحافظة للتشاور وعرض مجالات العمل.

عرض ومراجعة التقارير والدراسات السابقة والمرتبطة بتنمية المدينة موضوع الدراسة. مراجعة السياسات والخطط الخاصة بالجهات الحكومية المختلفة. استشارة المواطنين ومناقشة مسئولي المجلس التنفيذي والشعبي المحلي للمدينة والعاملين بها ورجال الأعمال عن قضايا المدينة من خلال ورش عمل واجتماعات تنظم لهذا الغرض. وتنتهى تلك المرحلة بعمل تحليل نقاط القوة و الضعف ومكامن الفرص والمخاطر لكافة القطاعات.

المرحلة الثانية

صياغة الرؤية المستقبلية والأهداف للمدينة ما ستكون عليه خلال فترة زمنية محددة مع التركيز على تنمية القدرة التنافسية.

أستشارة المدينة حيث يعرض بوضوح الموقف الحالي للمدينة وتحليلاته والرؤية والأهداف لمستقبل المدينة.

المخطط الإستراتيجي العام لتنمية المدينة والاشتراطات البنائية، رسم قاعدة البيانات الجغرافية للمدينة GIS مدرج بها مخرجات المخطط . تحديد أولويات المشروعات من خلال المشاركة. والبرامج الزمنية والخطط الاستثمارية لتمويل المشروعات ذات الأولوية.

المرحلة الثالثة

اعداد خطط العمل للمشروعات ذات الاولوية بالمشاركة وبواسطة كل الجهات المعنية المشاركة في التنفيذ او التمويل.

هيكل التقرير

خلفيه عامه عن القطاع الحضري في المراغة استنادا الي نتائج التقرير التقييمي والمقابلات التي عقدت في المدينة في يوليو ٢٠٠٧ حتى فبراير ٢٠٠٨ (انظر الي الفهرس الخلفي لقائمة المشاركين في المقابلات واستشارة المدينة). كما تتضمن بيانات عن والمأوى والعشوائيات ، الاقتصاد المحلي ، والفقر الحضري والخدمات الحضرية الأساسية.

تقييم القطاعات عبر القطاعية: الحكم الحضري من حيث التنظيم المؤسسي والإطار التنظيمي وتعبئه الموارد، قضايا الفئات المهمشة والبيئة الحضرية. هذا الجزء الثاني يبرز الأولويات المتفق عليها ، وتتضمن قائمه المشاريع المحددة.

أدى ارتفاع معدلات النمو السكاني بمصر مع ثبات المساحة المأهولة بالسكان إلى ظهور مشاكل عديدة يعاني منها العمران المصري حالياً، الأمر الذي يجعله يؤثر سلباً على العمليات التنموية المختلفة ، وعلى استدامة البيئة الطبيعية ، فقد ارتفع عدد سكان مصر من ١١ مليون نسمة عام ١٩٠٧ إلى أكثر من ٧٣ مليون نسمة عام ٢٠٠٦ ، ومن ثم تركزت هذه الزيادة السكانية على أراضى الرقعة الزراعية المحدودة للوادي والدلتا في صورة نمو عشوائي غير مخطط تزامن مع حظر البناء الرسمي علي الأراضي الزراعية.

و انه لغنى عن الذكر أن الزيادة العمرانية السريعة في المناطق العشوائية غير المخططة قد ساهمت في ظهور العديد من المشاكل البيئية والعمرانية والاجتماعية والاقتصادية بالمدن المصرية، مع تفاقم العديد من المشاكل الإدارية الناتجة عن ضعف قدرة الإدارات الحكومية سواء المركزية منها أو المحلية. فضلا عن تدهور البيئة العمرانية وتعارض استعمالات الأراضي . انتشار الفقر وعدم قدرة الفئات المهمشة علي الحصول على الخدمات العمرانية . تداعى المناطق التراثية والتاريخية والمباني ذات القيمة المعمارية والحضارية.

لذا يطمح المشروع إلى تفعيل منهج تشاركي يجمع المجتمع المحلي لتحديد وتنفيذ المشروعات ذات الأولوية والأنشطة المختلفة بهدف خلق مدينة قادرة على الاستدامة في مواجهة الظروف المتغيرة، واستحداث أدوات لخلق فرص عمل مناسبة وتحسين مستوى المعيشة للجميع خاصة الفقراء والفئات المهمشة.

وبناءً على ذلك قام برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية بإدارة مشروع المخطط الاستراتيجي لخمسين مدينة صغيرة بدعم من الهيئة العامة للتخطيط العمراني التي تتبنى منهج التخطيط الاستراتيجي لوضع رؤية مستقبلية متكاملة لتنمية المدينة تهدف في الأساس إلى تحقيق التنمية المستدامة للمدينة، وضمان الخروج بإستراتيجية عملية قابلة للتطبيق يشارك في وضعها كافة الجهات المعنية وشركاء التنمية بالمدينة.

المنهجية

تتقسم المنهجية الي ثلاث مراحل

المرحلة الاولى:

يتم فى هذه المرحلة أعمال المسوحات الميدانية : حيث يتم من خلالها تدقيق الخرائط المساحية المتاحة وأعمال المسح العمراني

النشاط الزراعي و الحيوانى بالمحافظة

يغلب على الاراضى الزراعية بمحافظة سوهاج، الاراضى الدرجة الثانية وتبلغ مساحتها ٣٢,٥ ألف فدان تمثل ٧٤ % من جملة مساحة الأراضى الزراعية، يليها أراضى الدرجة الثالثة بمساحة ٦ آلاف فدان تمثل ١٣,٥ % ، ثم أراضى الدرجة الأولى وتبلغ مساحتها ٣,٢ ألف فدان تمثل ٧,٤ %، وأخيرا أراضى الدرجة الرابعة بمساحة ٢,٢ ألف فدان تمثل ٥,١ % من جملة المساحة المنزرعة. بالرغم من إتساع مساحة المحافظة حتى حدود الوادى الجديد غرباً و البحر الأحمر شرقاً وتوافر المساحات الصحراوية الشاسعة غرباً وشرقاً إلا أن المساحة القابلة للاستصلاح حتى عام ٢٠١٧ تعد محدودة حيث تبلغ حوالى ٥٨ ألف فدان منتشرة بمراكز المحافظة ، وتقع أكبر مساحة من تلك الأراضى فى غرب طهطا ٢٤ ألف فدان بنسبة ٤١,٣٨ % من اجمالى مساحة الأراضى القابلة للاستصلاح بالمحافظة ، تليها منطقة جنوب سوهاج ١٧.٥ ألف فدان بنسبة ٣٠,٢ % ثم منطقة أولاد طوق شرق بنسبة ١٣,٨ % و منطقة شرق سوهاج ٧,٧ % ، وتتميز محافظة سوهاج بزراعة بعض المحاصيل التقليدية، حيث يعتبر القمح و القطن والبصل والقصب من أهم المحاصيل التي يتم زراعتها بالمحافظة، ومتوسط إنتاجية الفدان بها يقارب كثيرا متوسط إنتاجية الفدان على مستوى الجمهورية، بل ويزيد عنه بالنسبة لمحاصيل البصل والقصب. وبالنسبة للمساحة المزروعة فيأتى محصول القمح فى المرتبة الأولى بالنسبة للمساحة المزروعة، فهو يمثل ٨٣,٣ % من إجمالى المساحة المنزرعة بالمحافظة. ويليه القصب فيمثل ١٠,١ % بمساحة ١٩,٥ ألف فدان، بينما يحتل زهرة القطن المركز الثالث فى المساحة المزروعة ٦,٧ ألف فدان فهو يمثل ٣,٥ % من إجمالى المساحة المنزرعة بالمحافظة، ويأتى محصول البصل فى المرتبة الأخيرة وتتم زراعته على مساحة ٥ آلاف فدان بنسبة ٢,٦ % من اجمالى الأراضى المنزرعة بالمحافظة. وتعتمد الأراضى الزراعية على النيل و أيضا على محطات الآبار الجوفية التي تقوم بتغذية بعض الترع بالمياه. وتقع المحافظة فى نطاق حوض رسوبي عملاق (يصل سمك القطاع الرسوبي إلى أكثر من ١٥٠٠ متر) ، كذلك فان القطاع الجيولوجي له أهمية بالنسبة لتكوين خزانات المياه الجوفية الكبيرة وأيضاً لتوفير مواد البناء وبعض المواد اللازمة للصناعة.

وفيما يخص الإنتاج الحيواني والداجني ، تقسم الحيوانات إلى قسمين الأول يقصد به الحيوانات المنتجة مثل الأبقار والجاموس والأغنام والماعز والجمال، نصيب المحافظة منه إلى ١٥٣٠٠ رأس تمثل ١٠,١ من انتاج الجمهورية و ٤٤,٢ % من اقليم جنوب الصعيد وتمثل هذه الحيوانات مصدراً هاماً للحوم الحمراء والصوف والشعر وهى أيضاً مصدراً للأسمدة العضوية ومادة خام جيدة لبعض الصناعات الغذائية. أما المجموعة الثانية وهى الثروة الداجنة

والقسم الثالث والأخير يتضمن الرؤية المتفق عليها لتنمية المدينة والإستراتيجية المتفق عليها ويحدد أولويات المشاريع و خطة استعمالات الاراضى و الاشتراطات البنائية و التخطيطية وتتضمن ملحق وصفى للمشروعات والاقتراحات والمستفيدين والشركاء والتكلفة التقديرية والأهداف والأنشطة والنتائج والخطة الاستثمارية لتلك المشروعات.

المنظور الإقليمي لمدينة المراغة

محافظة سوهاج هى إحدى المحافظات الخمسة المكونة لإقليم جنوب الصعيد بجانب كلا من محافظات أسوان – البحر الأحمر – قنا – الأقصر وتقع محافظة سوهاج شمال إقليم جنوب الصعيد ويحدها شمالا محافظة أسيوط وجنوبا محافظة قنا والبحر الأحمر شرقا والوادى الجديد غربا وتعتبر المحافظة الثالثة فى الإقليم من حيث المساحة والأولى من حيث عدد السكان.

تبلغ مساحة محافظة سوهاج ١٠٢٢ كم^٢ بمايعادل ٢,٦٢ مليون فدان تمثل ٥,٣ من جملة مساحة اقليم جنوب الصعيد، ويصل عدد سكانها إلى حوالي ٣,٧١٥ مليون نسمة. يمثلون ٤٤,١ % من جملة سكان الإقليم ونسبة ٤,٩ % من جملة سكان الجمهورية عام ٢٠٠٦.

وتقع عاصمة محافظة سوهاج فى منتصف المسافة تقريبا بين القاهرة (أسوان) وتبعد عن القاهرة مسافة ٤٦٧ كم وعن أسوان مسافة ٤١٢ كم.

وتتكون محافظة سوهاج من ١١ مركزا إداريا، ١١ مدينة (إحدى عشر مدينة بالإضافة الى مدينة سوهاج الجديدة) ٢٧٠ قرية (أم + التوابع) و ١٧٨٨ عزبة وكفر ونجع (تنمية محلية ٢٠٠٧).

الوضع الاقتصادي لمحافظة سوهاج

تحظى محافظة سوهاج بوفرة نسبية فى الموارد البشرية، حيث يقدر حجم السكان فى سن العمل بنحو ٢ مليون نسمة فى عام ٢٠٠٥ بنسبة ٥٤.٦ % من اجمالى سكان المحافظة مسجلة بذلك انخفاضا عن نسبتهم فى الاقليم ٦٨.١ % ، ونظرا لأنه من المتوقع ان يزيد العدد نتيجة تزايد التحاق الاناث بصورة اكبر فى التعليم وكذلك فتح مجالات العمل امامهن . بصورة اوسع فمن المنتظر ان يستمر ارتفاع النسبة تدريجيا حتى عام ٢٠٢٢ وقد بلغت قوة العمل بالمحافظة ٨٤٠ ألف نسمة بنسبة ٤١.٤ % ممن فى سن العمل من السكان وفقا لتقديرات عام ٢٠٠٥ ، وتسجل بذلك ارتفاعا عن نسبتهم بالاقليم ٣٥.١ %، كما تشير بيانات المشتغلين الفعليين داخل قوة العمل الى ان محافظة سوهاج تسجل ارتفاعا ملحوظا حيث تصل الى ٨٦.٩ % ، بينما يبلغ ذلك على مستوى الاقليم ٨٢.٩ %

(الطيور) لذي يصل نصيب المحافظة منه إلى ٥٩٨٩ طن تمثل ٨,٨٥% من انتاج الجمهورية و ٤٨,٧% من اقليم جنوب الصعيد.

النشاط الصناعي بالمحافظة

ويمكن حصر أهم المناطق الصناعية بمحافظة سوهاج فيما يلي:
(المنطقة الصناعية بالكوثر) أخميم: تقع هذه المنطقة على مسافة ٣ كم عن كل من مدينة أخميم ومدينة الكوثر الجديدة، وهي على مسطح إجمالي حوالى ٤٤٥ فدان وتتم بمراحل التنفيذ التالية:

المرحلتين الأولى والثانية والذي بلغ بهما عدد المصانع ١٦٧ مصنعا باستثمارات ٧٠٢ مليون جنيه على مساحة ٦٠ فدان.

المرحلة الثالثة بمسطح ٢٣٠ فدان ويتوقع لها عدد مشروعات يماثل مشروعات المرحلتين الأولى والثانية ليصل عدد مشروعات منطقة الكوثر حوالى ٢٧٤ مشروعا تم حجز ٢٤٨ قطعة للصناعات لصناعات الهندسية ، صناعات الغزل والنسيج والملابس الجاهزة، صناعات كيميائية، صناعات جلدية، صناعات الأعلاف.

المنطقة الصناعية بغرب طهطا بمسطح ١٠٢٦ فدان وجارى أعمال البنية الأساسية لها، وتقدم للحجز بها ٢٠٠ طلبا

المنطقة الصناعية بالأخايوه شرق أخميم بمسطح ٢٥٠ فدان وجارى أعمال البنية الأساسية لها ، وتبعد عن أخميم ومدينة الكولة الجديدة بحوالى ١٢ كم.

المنطقة الصناعية بغرب جرجا بمسطح ١١٧٣ فدان، وتقدم للحجز بها ٢٠ طلبا، وهي تبعد عن مدينة سوهاج بحوالى ٢٠ كم.

السياحة بالمحافظة

تتمتع المحافظة بالعديد من مقومات التنمية السياحية وتتمثل هذه المقومات فى:

سياحة ثقافية :ويمكن تقسيمها الى :

١ -الاثار الفرعونية :مثل منطقة أتريبس ومقبرة الهجارسه وتمثال ميريت آمون ومنطقة أبيدوس ومصطبة الملك زوسر .

٢ -المنازل الاثرية مثل منزل الشيخ رفاعة الطهطاوى.

٣ -المكتبات الهامة مثل مكتبة جرجا.

سياحة ترفيهية :وتتمثل فيما يلي :

١ -الجزر النيلية مثل جزيرة قرامان بنهر النيل فى مواجهة مدينة سوهاج والتي يمكن إستغلالها سياحيا بإنشاء مدينة لملاهى الأطفال ويمكن ربطها بالمدينة عن طريق المراسى النيلية.

٢ -الغابات الصناعية مثل الغابة الصناعية بمنطقة الكوثر على مسافة ٣ كم من أخميم.

٣ -الصحراء والتي يبلغ إرتفاعها ٣٧٥ م فوق سطح البحر والتي يمكن إستغلالها فى سياحة الصيد والسفارى.

سياحة دينية :وتتقسم الى :

١ -الآثار الإسلامية مثل الجامع العتيق ومسجد العارف بالله ومسجد الأمير حسن ومئذنة الأمير محمد وجامع المتولى.

٢ -الآثار المسيحية مثل دير الأنبا شنودة والدير الأبيض ودير العذراء وكنيسة الست دميانة وكنيسة مارجرجس ومقابر نجع المشايخ ودير الشهداء.

العلاقات المكانية وتوزيع الادوار العمرانية

ترتيب أهمية المدينة بالمحافظة

يوضح الجدول رقم (١) الفئات الحجمية السكانية لمدن محافظة سوهاج ، حيث يتضح أن مدينة المراغة تقع فى المرتبة الثالثة بالنسبة لمدن المحافظة من حيث عدد السكان (وذلك طبقا للنتائج الأولية لتعداد سكان ٢٠٠٦) ، حيث تقع فى الفئة من ٢٥ الى ٥٠ الف نسمة.

جدول رقم(١)الفئات الحجمية لمدن محافظة سوهاج بالمحافظة

الفئات الحجمية	عدد مدن المحافظة	المدن المتواجدة بالمحافظة
المدن المليونية	-	-
٢٥٠ ألف - مليون	-	-
٢٥٠ - ١٠٠ الف	١	سوهاج
٥٠ - ١٠٠ الف	٥	أخميم، جرجا، طهطا، طما، المنشأة
٢٥ - ٥٠ الف	٣	المراغة، البلينا، جهينة
١٠ - ٢٥ الف	٢	ساقلة، دار السلام
أقل من ١٠ الاف	١	سوهاج الجديدة
الإجمالي	١٢	-

المصدر: الهيئة العامة للتخطيط العمرانى، استراتيجية التنمية العمرانية لمحافظة سوهاج ، ٢٠٠٦

من خلال المؤشرات العمرانية للتخطيط الإقليمي لمحافظة سوهاج يمكن استنتاج ما يلي:

- أن مدينة المراغة من المدن المركزية بالمحافظة، كما أنها ذات رتبة متوسطة على مستوى إقليم جنوب الصعيد ، وهي غير مصنفة من ناحية الوظيفة.

- بالرغم من أن مدينة المراغة تعتبر مركزا للخدمات على مستوى المركز حيث تلعب دور مركزا تجاريا بالنسبة للوحدات الريفية التابعة

دور مدينة المراغة على مستوى المحافظة

- مدينة المراغة هي قلب محافظة سوهاج حيث تقع في وسط مراكز المحافظة.

- بالنسبة للعلاقات الاقتصادية بين مدينة المراغة والمدن المجاورة فهي متمثلة في الآتي : التجارة خاصة الموبيليا من طهطا ، وسوهاج في خدمات التعليم الجامعي وجهينه في خدمات التعليم الزراعي ومعظمها يستخدم طرق فردية ضيقة (النقل البري بأنواعه) والسكة الحديد.

- بالنسبة للمدن المجاورة، فالمراغة اقلهم في النشاط الاقتصادي، حيث تستورد المدينة الخضروات والفاكهة من سوهاج في غير المواسم المتعارف عليها كما تستورد مواد البناء ومعدات النقل والأجهزة الميكانيكية والمعدات والآلات من سوهاج وطهطا، فمدينة طهطا وكذلك سوهاج أقوى تجارياً من مدينة المراغة ولذلك تأخذ المراغة العديد من البضائع من تجار الجملة في طهطا وسوهاج والمواطنين بمدينة المراغة يعملون في طهطا أو سوهاج.

دور مدينة المراغة على مستوى المركز

يتكون مركز و مدينة المراغة من خمسة وحدات محلية و ٢٣ قرية ام و تابعة و ١٠٠ نجع. الوحدات المحلية هي: الغريزات ، البطاخ، بناويط، شندويل، اولاد اسماعيل . تتركز بعض الوحدات الخدمية في مجال التعليم والصحة وغيرها بمدينة المراغة الى جانب بعض الخدمات الإدارية المركزية.

موقع : تتوسط مدينة المراغة محافظة سوهاج وتتميز بموقعها على الطريق السريع الزراعي مصر - أسوان و السكة الحديد كما تتميز بموقعها على نهر النيل و مواجهتها لجزيرة الشورانية بما في هذه الجزيرة من إمكانيات غير مستغلة.

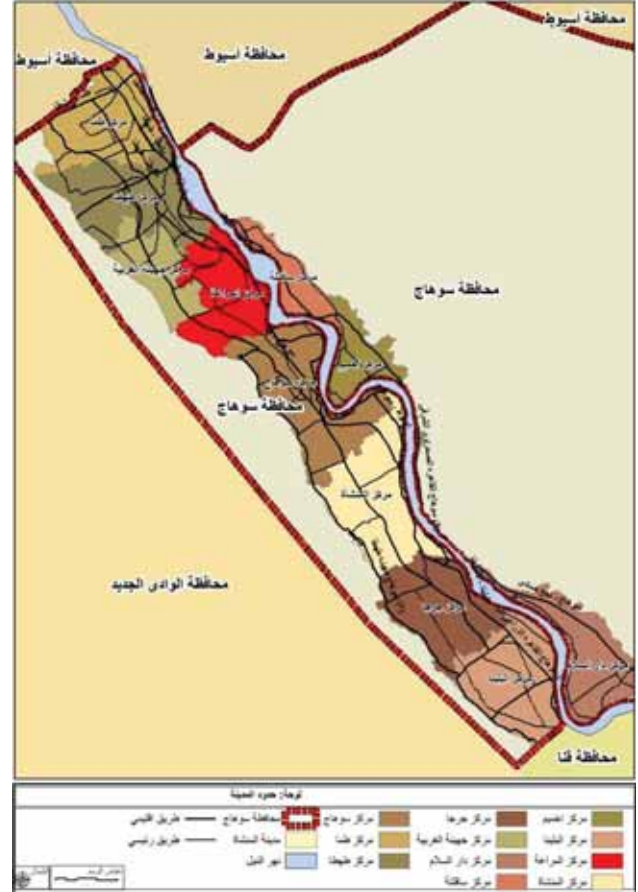
شكل رقم (٢) يوضح مركز المراغة والتقسيم الإداري للوحدات المحلية.

فيما يتعلق بعدد السكان: بلغ عدد السكان في مدينة المراغة نحو ٣٨٣٦٨ (٢٠٠٦) ويشكلان نحو ١٢ % من إجمالي سكان مركز المراغة. ومن حيث التقسيم النوعي للسكان فنجد إن النسبة متقاربة بين الذكور والإناث حيث يشكل الإناث نحو ٤٩.٣ % من إجمالي سكان المدينة (٢٠٠٦).

ويشغل المركز مساحة ٩٢٦.٢ كم^٢ وهو ثامن أكبر المراكز بالمحافظة من حيث المساحة ، و تبلغ المساحة المأهولة ١٣٧ كم^٢ بنسبة ١٤.٨ % من المساحة الكلية للمركز و تبلغ الاراضى الزراعية داخل الزمام ٦٧.٥ كم^٢ و تبلغ نسبة الاراضى الدرجة

لها إلا أنها لا تلعب دوراً إدارياً قوياً على مستوى المحافظة و لا يمكن إن تنافس المدن المجاورة (سوهاج و طهطا).

- كما تتركز معظم الوحدات الخدمية في مجال التعليم والصحة وغيرها بمدينة المراغة، كمدارس الثانوي العام والصناعي بأنواعه ، كما تتركز بها الخدمات الصحية كالمستشفى المركزي ، كما توجد الخدمات الإدارية المركزية، وهذا الدور الإداري يتطلب مجموعة من المقومات الخدمية والعمرانية اللازمة لتأديته و لكن هذه الخدمات اقل في المستوى من مثيلاتها في مركزي سوهاج و طهطا المجاورتين.



شكل (١) المركز و علاقته المكانية بالمراكز المحيطة بمحافظة سوهاج (حدود المدينة)

إطار ١ : المشروعات الكبرى بمحافظة سوهاج

- المطار الجديد بمحافظة سوهاج
- مصانع الاسمنت بمدينة سوهاج
- مركز سياحي عائم بمدينة اخميم
- طريق البحر الأحمر/ سوهاج
- كوبري طهطا الذي يربط شرق و غرب النيل

الأولى و الثانية حوالي ٨٠ % من إجمالي المساحة المنزرعة بالمركز .

ووفقا لدليل التنمية البشري لمصر ٢٠٠٥ ، يمكن تقسيم مراكز محافظة سوهاج الى ثلاثة فئات وفق دليل التنمية البشرية الخاص بها حيث تضم الفئة العليا مراكز سوهاج و اخميم و يضم الفئة الوسطى مركز المراغة ، جرجا ، طهطا ، البلينا ، طما ، المنشأة و اما الفئة الدنيا فتشمل مراكز دار السلام و جهينة و ساقلنة وهى ذات تنمية بشرية منخفضة نسبيا . وقد كان من الاهمية بمكان عرض الأهداف الاقليمية التى يجب مراعاتها في الرؤية العامة وتخطيط المدينة ، وتحقيق الربط بين أهداف المخطط الاستراتيجي و الأهداف القومية والاقليمية.

الاهداف الاقليمية على مستوى مركز المراغة

ضرورة تحقيق الوحدة الإقليمية بين المدينة ووحداتها المحلية من حيث الانتاج وتنوعه وإمكاناته وفرص العمل وتوزيعها ونوعياتها من خلال مخطط إقليمي يحقق الاستراتيجية القومية. تكوين وحدة اقتصادية تبادلية فيما بين المدينة ونطاقها المحيط بدراسة استراتيجية مصادر الانتاج وعلاقات التوزيع والتصنيف المهني والفنى. توجيه التنمية العمرانية على أساس تخطيطي يحقق علاقة الترابط بين المدينة وما حولها وعلى أساس اقتصادي واجتماعي سليم داعم للاستثمارات في مجال التنمية الزراعية.

تحقيق الاتصال بين شرق السكة الحديد المتمثلة فى المدينة و بعض القرى التى تمثل حوالى ١٥ % من المركز مع امكانيات المركز بغرب السكة الحديد حيث يتوفر ٨٥ % من السكان و الثروات الزراعية و الحيوانية ووجود الظهير الصحراوى فى الجانب الغربى من المركز .

تحقيق عنصر الربط السكاني والاقتصادي بين مدينة المراغة ومدينة طهطا و جهينة.

تحسين وتطوير سبل الاتصال في شبكات الطرق والمواصلات وبين الشرق و الغرب وإبراز إمكانيات الموقع بما يحقق أهداف واستراتيجية التنمية.

تحقيق الأهداف من خلال مخططات تمكن الوحدة المحلية من توجيه الاستخدامات وتحديد مواقع التعمير والتنمية للمشروعات المتنوعة سواء في المجالات الاجتماعية أو الاقتصادية أو العمرانية.

موقع مدينة المراغة/مركز المراغة/محافظة سوهاج

تتوسط مدينة المراغة محافظة سوهاج و تقع بالجانب الشرقى للسكة الحديد وتتميز بموقعها على الطريق السريع الزراعى مصر – اسوان وحدود مدينة المراغة : الشمالي : قرية بنى هلال والبارود، الجنوبي : قرية اقصاص و قرية شندويل ، الشرقى : جزيرة الشورانية و نهر النيل، الغربى : السكة الحديد و قرية الحراية.

لا يوجد دور مميز للمدينة على مستوى المحافظة، الزراعة هي الحرفة الرئيسية حيث أن غالبية السكان يعملون بالزراعة.



شكل رقم (٢) مركز المراغة والتقسيم الإداري للوحدات المحلية



شكل (٣) احد المعالم الرئيسية بالمدينة (مطارية المراغة)

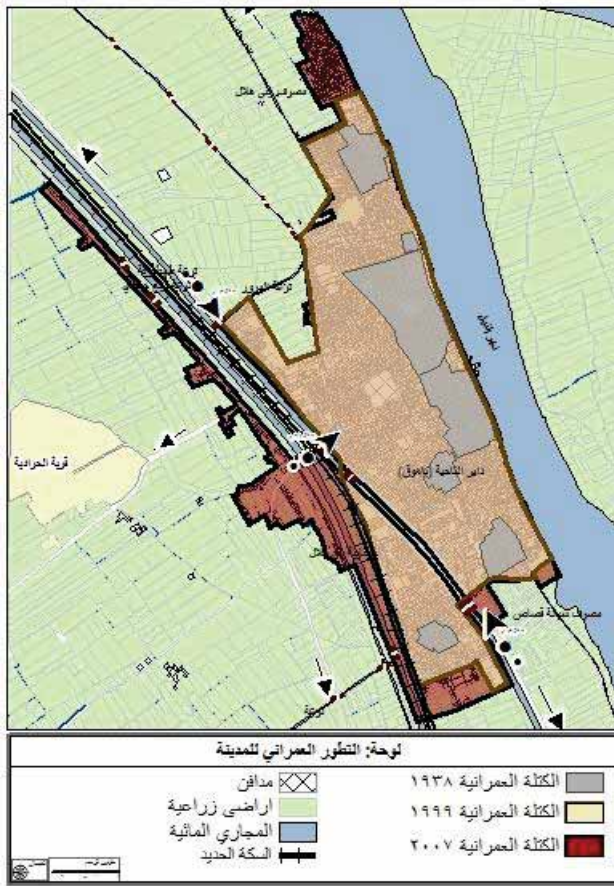


شكل (٣) الشيخ محمد مصطفى المراغي شيخ الازهر

محاور التنمية في مدينة المراغة

تعتمد التنمية العمرانية على التقسيم الحالى لمراحل التنمية بالمدينة والمأخوذ عن الحيز العمرانى لسنة ١٩٩٩ والكردون الخاص بسنة ١٩٣٨. الامر الذى اعاق التنمية كثيرا بالمدينة و حدد التنمية فقط فى المتخللات المتبقية بالمرحلة الاولى والثانية طبقا لتصنيف وزارة الزراعة الذى يمتلكها عدد من العائلات وقعا فى مشاكل الارث وتوزيعه على مستحقيه مما ادى الى تعطيل التنمية و عدم سماح مجلس المدينة باعطاء تصاريح بناء الا بعد الانتهاء من النسب المحددة بقرار وزير الزراعة بالبناء على ٨٠ % من مرحلة قبل الانتقال الى المرحلة التالية.

بالاضافة الى ذلك يوجد قرار وزير التنمية المحلية بتحديد المناطق العشوائية و تصنيفها ليتم امدادها بالمرافق ضمن خطة الدولة لتطوير العشوائيات. الا انه من الهام توضيح انه بصور قانون البناء رقم ٢٠٠٨/١١٩ تم اعادة تعريف المناطق العشوائية على أنها التى نشأت بصورة غير قانونية حيث تم تحديد منطقتين اضافيتين.



شكل (٤) التطور العمرانى بالمدينة (١٩٣٨-٢٠٠٧)

إطار ٢ :المشروعات المخططة المنفذة على مستوى المركز

- توصيل خدمة الصرف الصحي عن طريق الهيئة القومية لمياه الشرب والصرف الصحي.
- تنفيذ خطوط إضافية وكذلك وصلات منزليه بدعم من الصندوق الإجتماعي للتنمية وكذلك الصندوق السويسري.
- انشاء نادي للطفل و مكتبة طفل و لكن الإقبال عليها ضعيف و النادي نسائي تتدرب فيه السيدات من المنطقة حول الجمعية على الطهي و الاقتصاد المنزلي.
- مشروع مناهضة العنف ضد المرأة و الممول من اليونيسيف المنفذ من خلال الجمعيات الاهلية بالمدينة.
- تنفيذ مشروع للتعامل مع أسباب تسرب الأطفال من التعليم بالتعاون مع جمعية تنمية المجتمع و تحسين أوضاع المرأة و الطفل بسوهاج.
- خطة تطوير التعليم في مصر (اللامركزية بتمويل من المعونة الأمريكية) و التي تهدف إلى تحقيق أستيقلالية للإدارات التعليمية في فكرها، و خدماتها، و ميزانياتها.
- اعتماد الوحدات الصحية و ذلك على مستوى المدينة و الوحدات الريفية و ذلك لقياس جودة الخدمة بجميع الوحدات من خلال بنود و معايير جودة اعادة تنشيط دور الارشاد الزراعي و الجمعيات التعاونية الزراعية.
- الاعداد لعمل مشروعات تصنيع زراعي للاستفادة من المنتجات الزراعية بالمدينة.

التطور التاريخي ونشأة مدينة المراغة

نشأة مدينة المراغة من نجع باهوق في قبلي المدينة منذ حوالي ٦٠٠ - ٧٠٠ سنة ومدينة المراغة اهتمت على مدار التاريخ بالناحية الزراعية على حساب التجارة، وقد نال العلم منها قسطاً غير اليسير حيث انجبت الشيخ محمد مصطفى المراغي شيخ الازهر وصاحب المؤلفات والمواقف التاريخية وكذلك علاقته بالاسرة المالكة قبل الثورة. ثم مرتضى المراغي الذي تولي العديد من الوزارات وكذلك رشاد المراغي البرلماني الشهير والشاعر محمد عبد المطلب من قرية باصونة - والشاعر محمد الجندي - من قرية شندويل وهى قرية قديمة من أقدم قرى محافظة سوهاج.

الاطراف ذات الصلة بالمدينة

- التجار و هي فئة ليست صغيرة بالمدينة و لكن معظمهم يعمل في التجارة الصغيرة وقد تم دعوتهم الى مختلف الاجتماعات.

هـ) القيادات الشعبية

وهم يمثلون الفئة العريضة للمجتمع وان كانوا يمثلون صوتا واحدا مع المجلس المحلي المنتخب. يتكونون من بعض ائمة المساجد، اعضاء المجالس السابقين، بعض المتقاعدين. وقد روعي ان تكون المرأة، والبسطاء والقيادات الدينية ممثلين في هذه الفئات ووجد فريق العمل ان بعض هذه القيادات لها مناصب تنفيذية و شعبية عليا مثل الشيخ محمود المراغى / عضو مجلس شعبي المحافظة و حفيد الشيخ المراغى و المهندس / صبحى سليمان خليل المعروف بالمشاركة فى الاعمال الخيرية وهو من كبار ملاك الارض الزراعية بالمدينة وفى نفس الوقت عضو مجلس شعبي محلي المحافظة.

و) قائد المدينة

يعتبر رئيس المجلس الشعبى المحلي هو القائد المتوقع لقيادة عملية التنمية بالمدينة نظرا لسابق اسهامه فى العديد من المشروعات سواء بالجهود الذاتية او من خلال تحفيز الاهالى ورؤوس الاموال فى اعداد وتنفيذ تلك المشروعات.

كما انه لطبيعة منصبه (منتخب) وله كلمة مسموعة من قطاع عريض من المجتمع بالمدينة كما انه ساهم مساهمة فعالة فى جميع مراحل العمل وتجميع البيانات ودعوة المشاركين وتقريب وجهات النظر واعداد الاستراتيجية.

د./سامي سوس - رئيس المجلس الشعبى المحلي

- كونه من أبناء المدينة أدى إلى إلمامه بقضاياها بالتفصيل
- من أكثر الحائزين على ثقة الأهالي والمسؤولين في القطاعات المختلفة وهو ما تم الأشادة به في العديد من الاجتماعات مع مختلف الخبراء.

- كونه رئيس المجلس الشعبى المحلي يجعل له دور سياسي وإجتماعي بارز بالإضافة إلى قربيه من المحليات.

- عمله في العديد من الأنشطة التجارية

- مشاركاته المالية السابقة والحالية في العديد من المشروعات

- متطلع سياسيا مما سيحفزه على تقديم المزيد من الخدمات

- حقيقة كونه قيادة شابه، و متعلم، ومتفتح يعظم من الدور المستقبلي الذي يمكن أن يقوم به كما يجعله أكثر قربا وأماما بقضايا فئات هامة مثل الشباب.

- تم تشكيل مجموعات عمل في عدد من التخصصات المختلفة يمثل فيها جميع هذه الجهات.
- تم تقسيم الاطراف ذات الصلة بمدينة المراغة الى المجموعات التالية ذكرها، وقد تم مقابلة تلك الفئات كل على حدة من خلال عدة لقاءات وزيارات للمدينة.
- حرص فريق العمل على استبيان اكبر عدد ممكن من تلك المجموعات كي يتسنى المشاركة العريضة للمجتمع.
- تم اشراك الأطراف منذ البداية فى مرحلة جمع البيانات والتعرف على رؤاهم المختلفة نحو مستقبل المدينة.

أ) الادارة المحلية

تتكون الادارة المحلية من ٢٢ ادارة وقسم . وتقوم الادارة بالاشراف على مشروعات مثل اقامة الخدمات والمشروعات الاستثمارية والتجارية ، تمنح الرخص والتصاريح وفقا لقرارات وقوانين وتنفيذ المشروعات الخاصة الرصف والنظافة والانارة.

ب) الجمعيات الاهلية/ المنظمات غير الحكومية

يوجد عدد ١٢ جمعيات أهلية بالمدينة على رأسهم الجمعية الخيرية الإسلامية بالمراغة و جمعية تنمية المجتمع بالمراغة وهي تعتبر من أنشط الجمعيات على مستوى المركز بالإضافة الى جمعيتين اقل نشاطا.

ج) المجلس الشعبى المحلي

يتولى المجلس الشعبى المحلي للمدينة في نطاق السياسة العامة للمركز الرقابة والإشراف على مجالس الأحياء والتنسيق بينها والرقابة على مختلف المرافق ذات الطابع المحلي في نطاق المدينة. ويتكون من ٢٤ أعضاء منتخبين . وللمجلس الحق فى التوجيه برفض اقامة اى مشروع او تخصيص ميزانية، ولكن ليس له الحق فى تنفيذ مقترحاته التى تاخذ شكل التوصية. ممثل في عدد من اللجان الداخلية حيث تشارك كل لجنة في التخصص لعمل هذه اللجنة في مجموعات العمل بالإضافة إلى أعضاء المجلس الشعبى المحلي الممثلين عن المركز بالمحافظة . وتعتبر هذه الفئة من انشط الفئات فى العمل المستمر مع مجموعة العمل.

د) القطاع الخاص

يتمثل القطاع الخاص بالمدينة فى جهتين رئيسيتين:

- المزارعين سواء العائلات الكبيرة أو الملاك الصغار و من خلال اللقاءات تم التعرف على اكبر ملاك الاراضى و منهم عائلة المراغى و عائلة صبحى سليمان و غيرهم من العائلات.

الدور الاقتصادي لمدينة المراغة بالمحافظة

تعتبر مدينة المراغة مدينة تابعة تخدم خمس وحدات محلية وعدد من القرى ويتميز النشاط الاقتصادي الرئيسي بها بالنشاط الزراعي لخدمة تلك الوحدات المحلية . الحضور الضعيف جدا للنشطة الانتاجية وصغر احجام المنشآت والذي يعكسه حجم العمالة مما يمكن القول معة بدرجة كبيرة من الصحة انها منشآت عائلية . ان اكثر الانشطة التجارية انتشرا هي محلات البقالة والمقاهي والخردوات سواء كان على مستوى المدينة او القرى. واكثر الانشطة من حيث عدد العاملين هي البقالة والمطاعم والمقاهي والخردوات. وان متوسط عدد العاملين بالمنشأة الواحدة هو عامل واحد تقريبا فيما عدا المقاهي والمطاعم عاملين تقريبا . المكون الاساسي لهيكل النشاط الاقتصادي بالمراغة هو القطاع الخاص ومعظم الورش غير مرخصة . ومن ذلك نستطيع القول ان النشاط الاقتصادي ضعيف ويعكس درجه عالية من الركود الاقتصادي والبطالة.

الزراعة

والتي تعد الحرفة الرئيسية للسكان المحليين وتبلغ المساحة المزروعة من مدينة المراغة حوالي ٢٨٢٧٢ فدان وهناك مساحة تقدر بنحو ١٥٠٠ فدان قابله للاستصلاح . ورغم ذلك لا يوجد بمركز المراغة مدرسة ثانوية زراعية واقرب مدرسة على بعد ١٠ كم في طهطا و ١٧ كم في سوهاج والمزارع بمركز المراغة مزارع قروية حيث يبلغ عدد الحائزين نحو ١٤١٠ حائز منهم ١٠٣٠ حائز حيازاتهم اقل من فدان وهو ما يمثل ٧٣% يعدو تحت خط الفقر ، اما عن النوعية فمعظم الاراضي الزراعية بمدينة المراغة تقع تحت الدرجة الثانية (١٨٣٨ فدان) وهو ما يمثل ٧٥% والاولى (١٥٠ فدان) تمثل ٦٠.٥%.

تشتهر مدينة المراغة بزراعة الذرة الشامية والقمح والذرة الرفيعة والخضروات (مثل البسلة والفاصوليا) والفول السوداني.

هذا وتتمثل مصادر مياه الري في ترعتين هما الطهطاوية ونجع حمادي الغربية ويبلغ كمية المياه المسطحة ٣م^٣ / ثانية ، كما تبلغ كمية الانتجه من الابار نحو ١٥٥ م^٣/ يوم، كما يوجد بمدينة المراغة اربع مصارف.

الصناعات الحرفية

اما بالنسبة لقطاع الصناعات الحرفية والصغيرة بمدينة المراغة فيبلغ عدد ورش النجارة نحو ٢٢ ورشة يعمل بها نحو ٢٦ عامل ، بينما تبلغ عدد ورش البلاط نحو سبع ورشه يعمل بها نحو ١٣ عامل ، في حين يبلغ عدد ورش الحداده نحو ١٠ ورشة يعمل بها ١٥ عامل ،

إطار ٣ : الإدارة المختصة بالتنمية العمرانية للأحياء في مدينة المراغة

يتكون مركز و مدينة المراغة من خمسة وحدات محلية و ٢٣ قرية ام و تابعة و ١٠٠ عزبة ونجع. الوحدات المحلية هي: الغريزات ، البطاخ، بناويط، شندويل، اولاد اسماعيل. مدينة المراغة تعمل كوحدة عضوية واحدة نظرا لصغر مساحتها ولا يوجد بها اى تقسيمات او شياخات. الجدول التالى يوضح اهم الادارات بالادارة المحلية بالمراغة.

ادارات التنمية العمرانية للأحياء في مدينة المراغة	المهام
رئيس الحي سكرتير عام الحي	التنسيق والأشراف وإدارة الإدارات الهندسية في الحي وتحديد الأولويات بالتنسيق مع الوحدات المحلية والإدارات الهندسية
الإدارات الهندسية	
التنسيق والأشراف وإدارة البنية الأساسية	إدارة البنية الأساسية ومتابعة تنفيذ المشروعات فى المدينة والمحافظة.
التسجيل وتنفيذ القوانين والسياسات العمرانية والحد من المخالفات وإنزال العقوبة علي المخالف	ادارة التنظيم
استخراج التراخيص للمباني والأنشطة المختلفة	ادارة التخطيط
تسجيل الأملاك وتنفيذ الوائح الخاصة بها	ادارة الأملاك
متابعة سير تنفيذ المشاريع	ادارة المشروعات
تنسيق المواقع وتجميل الطرق، وإدارة المخلفات الصلبة	ادارة الصيانة
ادارة منبقة من المجلس القومى للمرأة وليس لها ميزانية من الادرة المحلية	ادارة المرأة
التحكم في التلوث البيئي وتنفيذ القوانين الخاصة به وإنزال العقوبة للمخالف للحدود البيئية والإدارة البيئية	ادارة البيئة
مسئولة عن قرارات الهدم والإزالة وشكاوى الأهالي	ادارة الهدم والبناء

جدول (٢) النشاط الاقتصادي بالمدينة

نوع المنشأة	مدينة المراغة			المركز
	عدد	عدد عاملين	عدد	
ورش بلاط	٧	١٣	١٣	٢٨
ورش حدادة وتشغيل معادن	١٠	١٥	١٨	٢١
ورش سمكرة	٠	٠	١	١
ورش دهان	١	١	٣	٣
اصلاح اطرارت	٧	٨	١٠	١٠
نجارة	٢٢	٢٦	٢٦	٢٦
حلاق	٢٢	٢٦	٤٥	٥٢
ترزي	١٩	٣٣	٤٧	٦٤
جزار	١٥	١٥	١٦	١٦
بقال	١٤٠	١٤٠	٩١٥	٩١٥
خردوات	٥٢	٥٢	١٠٠	١٠٠
الإجمالي	٢٩٥	٣٢٩	١١٩٤	١٢٣٦

لاتوجد اي استثمارات اجنبية بمدينة المراغة وقطاع التجارة ضعيف للغاية ويخلومن الكيانات الكبيرة والقوة الشرائية للسكان المحليين ضعيفة جدا وتعتمد في الاساس على شريحة الموظفين والتعامل بالاجل .وامكانية النمو تعد محدودة.

وتفتقر مدينة المراغة الى وجود المشروعات الاقتصادية الحكومية ، باستثناء وجود بعض المنشآت في دائرة المركز تتضمن ٤٦ مطحن يعمل بها ٨٩ عامل ، بينما بلغ عدد المنشآت البتروكيماوية نحو ١٥ منشأة يعمل بها ٢٠ عامل ، ونحو ٢١ منشأة للمنتجات المعدنية يعمل بها ٢٥ عمل.

تطور الزيادة السكانية وتحليل اتجاهات الهجرة

- تعتبر المحافظة طاردة لنحو ٣٢٨ ألف نسمة بمتوسط يبلغ ٣٢٨٠ نسمة سنويا خلال الفترة ١٩٩٦/٨٦ ، إلا أنها استقبلت ٣٩١٨٧ مهاجراً من محافظات مختلفة ، ويأتي في مقدمة هذه المحافظات : أسيوط ، القاهرة ، قنا ، الإسكندرية بنسب تبلغ ١٧.١ % ، ١٢.٠٧ % ، ١١.٨١ % ، ٦.٣٩ % من جملة المهاجرين إليها على الترتيب.

بينما توجد ورشة واحدة لدهان السيارات ، في حين تبلغ عدد ورش اصلاح الاطارات نحو ٧ ورش يعمل بها ثمان عمال ، وعدد محلات الحلاقة ٢٢ محل وعدد العاملين نحو ٢٦ عامل بينما يبلغ عدد محلات الترزي نحو ١٩ محل ، بينما يبلغ عدد محلات الجزارة نحو ١٥ محل.

هذا ويعكس متوسط عدد العمال بالمنشأة صغر المنشآت حيث بلغ متوسط عدد العاملين بالمنشأة الواحدة نحو ١.٤ عامل / ورشة . هذا بينما بلغ عدد محلات البقاله نحو ١٤٠ محل ، بينما يبلغ عدد محلات الخردوات نحو ٥٢ محل . اما بالنسبة لقطاع الصناعات الصغيرة فقد غلب عليها صناعة الاثاث والصناعات الجلدية والصناعات الصغيرة . فقد بلغ عدد المنشآت التجارية نحو ٣٦٩ محل و اهم هذه المحلات: شحن بطاريات، مخبز بلدي، محلات خضر وفاكهة، مركز كمبيوتر، مستودع خشب، مكاتب، مقهى، بيع ادوات منزلية، بيع قطع غيار سيارات ودرجات، بيع اقمشه، موبيليا، ملابس جاهزه، مطاعم، مستلزمات بناء، بيع احذية، عصير قصب، بيع حبوب.

كما يوجد بمدينة المراغة ٤ بنوك منهما بنكان تجاريان وبنكان للتنمية والائتمان الزراعي ويوجد أيضا فرعان لشركات تأمين ومكتب سجل تجاري واخر للشهر العقاري.



شكل (٥) الأسواق التجارية



شكل (٦) المصنوعات الجلدية

تحديد الخصائص السكانية

تتميز المدينة بالخصائص السكانية التالية :

- انخفاض نسبة عدد السكان في فئة السن (٦ سنوات فأقل) عام ٢٠٠٦ عن عام ١٩٩٦ بنحو ٠.٩ % من جملة سكان المدينة.
- انخفاض نسبة عدد السكان في فئة السن (٦ سنوات - لأقل من ١٠ سنوات) عام ٢٠٠٦ عن عام ١٩٩٦ بنحو ٢.٥ % من جملة سكان المدينة.

- ارتفاع نسبة عدد السكان في فئة السن (١٥ لأقل من ٤٥ سنة) وهي الفئة المنتجة (قوة العمل) عام ٢٠٠٦ عن عام ١٩٩٦ بنحو ٣.٩ % من جملة سكان المدينة ، يضاف إليها نحو ٢.١ % زيادة في فئة العمر (٤٥ لأقل من ٦٠ سنة) لتصبح الزيادة في تلك الفئة (قوة العمل) ٦.٠ % من جملة سكان مدينة المراغة عن عام ١٩٩٦ لذا يتطلب توفير فرص عمل لهم وتوفير المسكن الملائم وكذا الخدمات الأساسية للاستفادة من قوة العمل هذه.

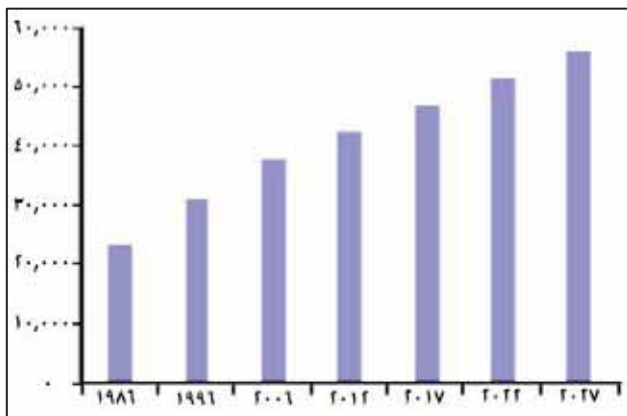
- انخفاض نسبة فئة السن (٦٠ سنة فأكثر) بنحو ٠.١ % لهذا يتطلب توفير الرعاية الاجتماعية والصحية لهذه النسبة من سكان المدينة.

الهرم السكاني وبيانات السكان

توقع النمو السكاني عام ٢٠٢٧

جدول (٥) حجم السكان المستقبلي المتوقع

حجم السكان المتوقع	العام
٤٣٠٣٠ نسمة	٢٠١٢
٤٧٢٤٦ نسمة	٢٠١٧
٥١٧٦٦ نسمة	٢٠٢٢
٥٦٥٩٥ نسمة	٢٠٢٧



شكل (٨) الزيادة الطبيعية لمدينة المراغة

- يلاحظ أن اكبر حجم هجرة اتجه إلي محافظة القاهرة بنسبة ٣٠.٦٤ % ، تليها محافظة الجيزة بنسبة ٢٠.٥٠ % ، ومحافظة الإسكندرية بنسبة ١٥.٥٧ % ، ثم محافظة القليوبية ٨.٤٩ % ، ومحافظة السويس بنسبة ٤.٩٧ % وهذه المحافظات استقر بها ثلثي المهاجرين من محافظة سوهاج ، لكن لا يوجد أي مهاجرين إلي محافظة جنوب سيناء.

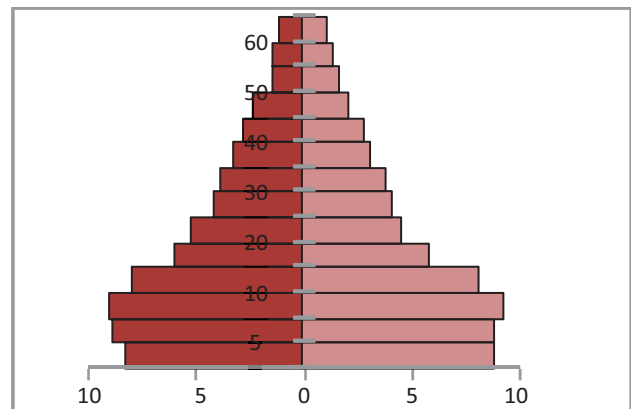
- انخفاض حجم الهجرة من المحافظة خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٦ بنحو ٦٢ ألف نسمة عن عام ١٩٨٦ ، كما بلغ صافي الهجرة من المحافظة عام ١٩٩٦ (٢٧٠٠٢٢ نسمة).

جدول (٣) تطور عدد سكان (حضر - ريف) مركز المراغة ومعدلات النمو

السنة	حضر	ريف	جملة	حضر	ريف	جملة	معدلات النمو %
١٩٨٦	٢٣.٧	١٨١.٦	٢٠٥.٣	٢.٩٠	٢.١٧٦	٢.٢٦٣	
١٩٩٦	٣١.٦	٢٢٥.٢	٢٥٦.٨	١.٩٧٣	١.٦٠٣	١.٦٤٩	
٢٠٠٦	٣٨.٤	٢٦٤.٠	٣٠٢.٤	٢.٦٣٧	٢.٠٦٤	٢.١٣٢	

جدول (٤) الوزن النسبي لحجم سكان مدينة المراغة إلى سكان الحضر وجملة سكان محافظة سوهاج (السكان بالآلاف).

السنة	عدد سكان مدينة المراغة	عدد سكان حضر المحافظة	عدد سكان المحافظة	الوزن النسبي (%)
١٩٨٦	٢٣٧٠٨	٥٣٧١٣٦	٢٤٤٧٠٣٣	٤.٤
١٩٩٦	٣١٥٥٩	٦٧٨٦٥٧	٣١٢٣١١٥	٤.٧
٢٠٠٦	٣٨٣٦٨	٨٠١٣٦٠	٣٧٤٦٣٧٧	٤.٨



شكل (٧) الهرم السكاني لمدينة المراغة

الحالة التعليمية

الأمية: ترتفع نسبة الأمية بين الإناث عنها بين الذكور (٦٦.٧ % ، ٣٣.٣ % من جملة حجم الأمية) على الترتيب بتعداد ١٩٩٦ . وبمقارنة نسبة الأمية بالمدينة (٢٤.٩ %) عام ٢٠٠٦ نجدها منخفضة عن حضر كل من المحافظة (٢٦.٥ %) و مرتفعة عن حضر الجمهورية (٢٠.٠ %) .

مؤهل متوسط وفوق المتوسط: بلغت نسبة أجمالي الحاملين لمؤهلات المتوسطة وفوق المتوسط نحو (٣٣.٤ % ، ٥٢.٢ %) من جملة سكان مدينة المراغة (١٠ سنوات فأكثر) بتعدادي ١٩٩٦ ، ٢٠٠٦ على الترتيب، أي ان هناك ارتفاع كبير في تلك الفئة مما يعكس أهمية التعليم بالنسبة للفرد والمجتمع . ترتفع نسبة الحاصلين على مؤهلات أقل من المتوسطة وحتى فوق المتوسطة بين الذكور عنها بين الإناث (٣٨.٢ % ، ٢٨.٤ %) على الترتيب بتعداد ١٩٩٦ .

المؤهلات العليا: بلغت نسبة الحاصلين على المؤهلات الجامعية و الدرجات العليا (دبلوم - ماجستير - دكتوراه) ٥.٢٨ % عام ١٩٩٦ ، ارتفعت إلى ١٠.٧ % عام ٢٠٠٦ ، و ترتفع نسبة الحاصلين على المؤهل الجامعي بين الذكور عنها بين الإناث إذا بلغت نسبة كل منها (٨.٢ % ، ٣.٢ %) عام ١٩٩٦ على الترتيب.

البطالة

- تبلغ نسبة قوة العمل (١٥ سنة +) ٤٨.٧ % من جملة سكان المدينة عام ١٩٩٦ ، بينما انخفضت نسبة قوة العمل لتبلغ نحو ٤٥.٣ % من جملة قوة العمل عام ٢٠٠٦ .

- بلغت نسبة المشتغلين من قوة العمل بالمدينة (٨٣.٧ %) من أجمالي قوة العمل عام ١٩٩٦ ، في مقابل ٨٦.٢ % بتعداد ٢٠٠٦ ، وبلغت نسبة البطالة (١٦.٣ %) من جملة قوة العمل عام ١٩٩٦ ، انخفضت بتعداد ٢٠٠٦ لتبلغ ١٣.٨ % .

كما أظهرت النتائج الأولية لتعداد عام ٢٠٠٦ أن قوة العمل بمركز المراغة تبلغ نحو ٣٩.٠ % من جملة سكان المركز (١٥ سنة فأكثر) منها ٥.٩ % بالحضر ، ٣٣.١ % بالريف . وان ١٣.٠ % مشتغلون بالحضر من جملة المشتغلين ، ٨٧.٠ % بالريف ، وان معدل البطالة بالحضر تفوق مثيلتها بالريف حيث بلغت نحو ١٣.٨ % ، ١٠.٢ % على الترتيب.

القطاع غير الرسمي

يتركز نشاط القطاع غير الرسمي في التجارة (الباعة الجائلين) كذلك مشروع التوك توك ومندوبي مبيعات والعمالة في الورش الحرفية الصغيرة غير المرخصة.

الفقر الحضري

تعتبر نسبة السكان تحت خط الفقر احد المؤشرات التي يمكن الاعتماد عليها في التعرف على الحالة الاقتصادية للسكان حيث يعكس مقدار ما يعانونه من حرمان اقتصادي ، وتتجاوز نسبة السكان تحت خط الفقر في مركز المراغة نحو ثلث السكان (٣٤.٥ %) وهو بذلك يحتل المرتبة الثانية بين مراكز المحافظة ، كما تبلغ نسبة السكان تحت خط الفقر بمدينة المراغة نحو (٣٤.٦ %) وتحتل مدينة المراغة المرتبة الثانية بين مدن المحافظة.

يشير تقرير التنمية البشرية لسنة ٢٠٠٥ الى تدنى مستوى التنمية البشرية في مركز ومدينة المراغة حيث يشير تقرير التنمية البشرية الخاص بمحافظة سوهاج الى ان دليل التنمية البشرية لمركز ومدينة المراغة يقع في المستوى المتوسط فيما انجزته من تنمية بشرية تشير الى انخفاض مستوى التنمية البشرية ٠.٦٣٢ بالاضافة الى ارتفاع نسبة الحرمان البشري.

البنية الاساسية والخدمات الحضرية

من المعروف أن توافر مياه الشرب الآمنة وانتشار خدمة الصرف الصحي الكافي واتباع الممارسات الصحية السليمة في التعامل مع المخلفات الصلبة شروط أساسية لسلامة صحة البشر ولتخفيض معدلات الأمراض والوفيات خاصة بين الأطفال . وتعتبر مياه الشرب النقية والاصحاح البيئي بالمدينة عنصرين هامين لتحقيق الأوجه الأخرى للتنمية المستدامة بدء من حماية البيئة وتحقيق الأمن الغذائي إلى تخفيض الفاقد في الانتاجية الذي يسببه المرض وسوء التغذية. ولذلك يعد زيادة فرص الوصول إلى خدمات المياه والصرف الصحي المحلية وتحسين إدارة الموارد المائية و التعامل السليم مع المخلفات الصلبة عوامل محفزة للجهود التي تساعد علي محاربة الفقر وحماية صحة البشر وإدارة وحماية الموارد الطبيعية.

الخدمات الصحية بمدينة المراغة

- نالت المراغة النصيب الكبير من تطوير لمنشآت الرعاية الصحية وسهولة الوصول للخدمات الصحية في مدينة المراغة من قبل الساكنين. وجود بعض المبادرات المجتمعية مثل المستوصف الخيري للجمعية الخيرية الإسلامية، و وجود بعض أشكال الشراكة بين الإدارة الصحية و التضامن الاجتماعي و الجمعيات الأهلية.

- اعتماد جودة الخدمة بالوحدات الصحية بالريف بالفعل و دخول مستشفيات المراغة في مشروع اعتماد الجودة عام ٢٠٠٤ و سيتم تطبيق معايير قياس الجودة قريباً.

- عمل العديد من الجهات مثل اليونيسيف في رفع الوعي بالقضايا الصحية المرتبطة بالمرأة مثل ختان الأنثى.



شكل (١٢) الخدمات الصحية المكملة وخدمات الطوارئ



شكل (٩) المستوصف الطبي الخيري بالمدينة



شكل (١٠) العيادة الشاملة بالتأمين الصحي بالمدينة

الخدمات التعليمية:

- تعتبر الخدمات التعليمية احد اهم التحديات الرئيسية بالمدينة التي تحتاج الى مواجهة سريعة من مختلف الجهات و خاصة هيئة الابنية التعليمية.

- لا يوجد أي فصل لرياض الأطفال ملحق بأي مدرسة من المدارس الابتدائية بالمدينة، كما يتوفر بالمدينة (١٠) مدارس ابتدائية تضم ١٠٠ فصل دراسي ، ينتظم بها ٤١٠١ تلميذ مقيدون في العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٨ ، وبكثافة تبلغ نحو ٤١ تلميذ / فصل ، ويقوم ٢٣٢ مدرس بأداء العملية التعليمية.

- ويتضح ارتفاع كثافة الفصول في التعليم الإعدادي العام (٣ مدارس) والأزهري (مدرستين) عن المعدل المعمول به . ويرجع هذا - كما أشار الشركاء ممن تم مقابلتهم - إلى العجز في المنشآت التعليمية و الذي أدى إلى عمل ما يقرب من ٣٠% من المدارس الموجودة في فترتين.

- يوجد بمركز المراغة عدد ٦ مدارس ثانوي عام تضم ٨٤ فصل دراسي تستوعب ٣٨٩٣ طالب يمثلون ١.٥% من جملة سكان المركز . ويوجد بمركز المراغة عدد ٩ مدرسة ثانوي تجارى تضم ١٦٣ فصل دراسي تستوعب ٧١٩٦ طالب يمثلون ٢.٧% من جملة



شكل (١١) الخدمات الصحية المكملة وخدمات الطوارئ

مصادر المياه

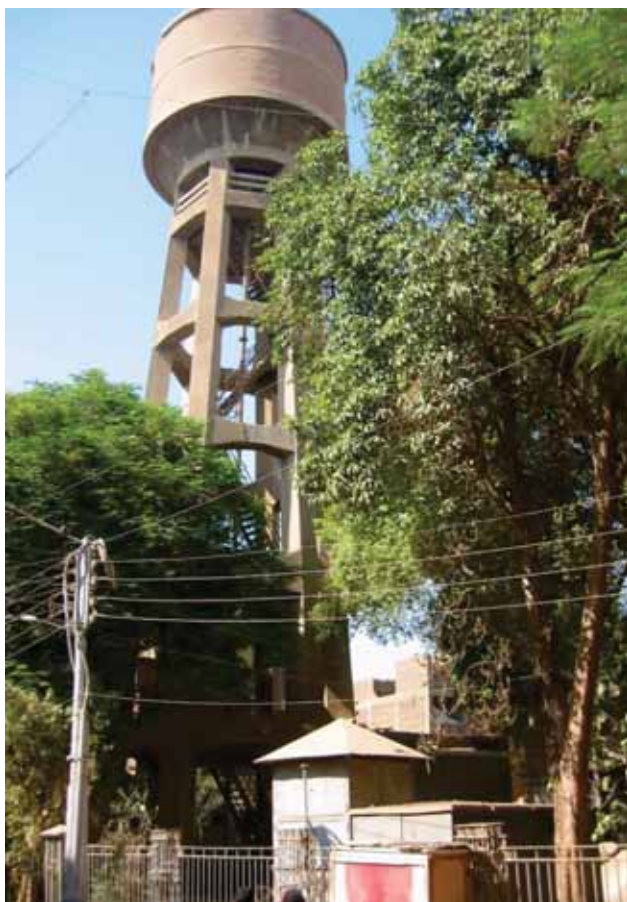
تحتوي مدينة المراغة علي نظام متكامل لأعمال التغذية بالمياه يغطي معظم منازل مدينة المراغة ويتكون النظام من التالي:

- محطات تنقية المياه (مصدر التغذية الرئيسي).
- خطوط المياه الناقله وخطوط شبكة التغذية بالمياه وملحقاتها.
- خزانات المياه العاليه والارضيه.
- عدد المنازل المتصله بخدمات مياه الشرب = ٦٥٧٨ بنسبة ٩٥% من إجمالي المدينه.

- يتم تغذية المدينه من عدد ٢ محطة تنقيه مياه كالتالي:

- محطة مياه المراغه القديمه = ١٥٠ ل/ث (١٠٨٠٠ م^٣/يوم).
- محطة مياه المراغه الجديده = ٤٠٠ ل/ث أي ٢٨٨٠٠ م^٣/يوم (طاقه مستقبلية = ٨٠٠ ل/ث أي ٥٧٦٠٠ م^٣/يوم).

- يبلغ إجمالي نصيب مدينة المراغه من المياه خلال محطتي المياه بمقدار ٥٥٠ ل/ث (٣٩٦٠٠ م^٣/يوم) بينما يبلغ إجمالي إستهلاك السكان الحالي بالمدينه (٢٠٠٧م) ٩٥٨١ م^٣/يوم إجمالي إستهلاك السكان المستقبلي المتوقع بالمدينه ١٢٩٠٠ م^٣/يوم.



شكل (١٥) خزان المياه القديم

سكان المركز . توجد بمدينة المراغة عدد ١ مدرسة ثانوي صناعي تضم ٢١ فصل دراسي تستوعب ٨٠٧ طالب يمثلون ٠.٣ % من جملة سكان مركز المراغة . لا يوجد بمركز المراغة مدرسة ثانوي زراعي ، يفترق المركز والمدينة والوحدات المحلية القروية والقرى الواقعة بدائرته إلى هذه النوعية من الخدمة التعليمية .

- التعليم الأزهري مازال يمثل مطلب أساسي للسكان و خاصة فى محافظات الصعيد، ويوجد بالمركز عدد ٥٥ معهد أزهري (بنين / بنات) ، (ابتدائي ، اعدادي ، ثانوي) منهم بمدينة المراغة ٧ معاهد يضموا ٩٣ فصل دراسي ينتظم بها ٤٢٧٨ طالب بنسبة ١.٦% من جملة سكان المركز.



شكل (١٣) الخدمات التعليمية بالمدينة



شكل (١٤) الخدمات التعليمية بالمدينة

- وجود نماذج للشراكة بين الإدارة التعليمية و المجتمع المدني، مثل المشاركات التي تمت مع جمعية الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة بسوهاج و المشاركة الجاري تنفيذها حاليا مع جمعية تنمية المجتمع للنهوض بأوضاع المرأة و الطفل بسوهاج.

- الاهتمام بجانب التدريب و بناء قدرات المعلم من خلال التدريبات الدورية التي تنظمها الوزارة على شبكات الـ Video Conference .

- وجود بعض المبادرات التي تستهدف الطلبة غير القادرين مثل مبادرة بنك الأسكان و التعمير .

- المراغة من المراكز التي نجحت في تحقيق مؤشرات الألفية فيما يخص المساواة بين البنين و البنات في فرص التعليم المختلفة.



شكل (١٧) مشروع الصرف الصحي الجاري تنفيذه بالمدينة



شكل (١٦) محطة المياه الجديدة

جمع و تدوير المخلفات الصلبة

- يتم خدمة حوالى ٧٠ % من السكان بخدمات جمع المخلفات بشكل منتظم.
- يوجد عدد من المعدات لجمع المخلفات ولكن غير كافية لتغطية المدينة بالكامل بالإضافة الى ان المعدات الحالية لا تتناسب مع الشوارع الضيقة وكذلك لا يوجد العمالة الكافية.
- لا يتم اية أنشطة رسمية لاعدادة التدوير وانما يوجد جامعى القمامة الذين يقومون بجمع المخلفات القابلة لاعادة التدوير ولكن بشكل غير رسمى.
- لا يوجد مناطق لدفن المخلفات بشكل صحى ولكن يتم القاء المخلفات فى منطقة مفتوحة بجوار السكة الحديد والطريق الزراعى (القاهرة- اسوان) وعلى بعد ٢ ك من المدينة . كما ان بعد المدينة عن الظهير الصحراوى مع عدم وجود معدات تتناسب مع النقل لمسافات بعيدة مع عدم توافر اراضى مناسبة بالمدينة وارتفاع قيمة الاراضى ادى الى عدم توافر موقع مناسب للدفن الصحى وسوء خدمات النظافة.

الصرف الصحي

- لا تحتوي مدينة المراغة علي نظام متكامل لأعمال الصرف الصحي حيث يتم التخلص من مياه الصرف خلال خزانات تحليل وبيارات صرف لكل منزل ويتم كسح مياه الصرف الصحي بإستخدام سيارات الكسح (٣ وريديات يوميا) ويتم صرفها والتخلص منها خارج المدينة علي بعد حوالي ٣٠ كم من المدينة.
- وجاري حاليا تنفيذ مشروع صرف صحي من خلال الهيئه القوميہ لمياه الشرب والصرف الصحي.
- عدد المنازل المتصله بخدمات الصرف الصحي الجاري تنفيذه = ٣٠٠٠ منزل.
- محطة معالجة الغريزات بطاقه إجماليه ٣٠٠٠٠ م^٣/يوم و يبلغ نصيب مدينة المراغه من طاقة المحطه ١٠٠٠٠ م^٣/يوم.
- تقع محطة معالجة الغريزات علي مسافه حوالى ٢٠ كم عن وسط المدينة.
- يبلغ إجمالي نصيب مدينة المراغه من المياه من محطة معالجة الصرف الصحي بالغريزات مقدار ١٠٠٠٠ م^٣/يوم بينما يبلغ إجمالي تصرفات مياه الصرف الصحي الحاليه بالمدينه (٢٠٠٧م) ٧٦٦٥ م^٣/يوم بينما إجمالي تصرفات مياه الصرف الصحي الحاليه المتوقع بالمدينه ١٠٣٢٠ م^٣/يوم.

- كذلك لا يوجد وسيلة انتقال جيدة بين المدينة وجزيرة الشورانية سوى معدية واحدة في حالة تشغيلية متدنية والأخرى دائماً معطلة.

الطرق

- تقع المدينة على نهر النيل ويحدها من الغرب طريق أسبوط/سوهاج السريع و خط سكك حديد الصعيد.

- الطول الكلي لشبكة الطرق الرئيسية تبلغ ٤٠ كم منها ٣٢ كم طرق داخلية مرصوفة. تبعد مدينة المراغة حوالى ٢٠ كم من مدينة سوهاج، و من أبرز مشروعات الطرق تنفيذ طريق سوهاج البحر الأحمر بتكلفة تتراوح ما بين ٤٥٠ و ٦٥٠ مليون جنيه.

- شبكة الطرق بالمدينة تعاني من الازدحام نتيجة ضيق الشوارع و ازدحام الشوارع بالباعة الجائلين.

- عدم وجود اتصال جيد بين المدينة و امتدادها غرب السكة الحديد حيث يوجد حالياً عدد ٢ كوبري في اتجاه واحد (يعوقهم عدم وجود مزلقان سكة حديد) و مما يعزز المشكلة وجود المزلقان بالقرب من مدخل المدينة الرئيسى (شارع عبدالمنعم رياض) على طريق أسبوط سوهاج السريع.



شكل (٢٠) المعدية وهى الوسيلة الوحيدة للوصول الى جزيرة الشورانية

مصادر الطاقة

لا تعاني المدينة من اي قصور فى التغذية بالكهرباء حيث افادت الدراسات الميدانية الى تغطية المدينة بالكهرباء بنسبة ٩٩ % و حيث اهتم محور تطوير العشوائيات بالمدينة بتوصيل الكهرباء الى كل المباني المخالفة. اما التحدى الاكبر بالمدينة فيمكنه فى الجانب الغربى منها حيث يتواجد خط الضغط المتوسط الذى يقع بالقرب من امتداد المدينة و يعيق احد الامتدادات الرئيسية المستقبلية بالمدينة كما تعاني المدينة من نقص الانارة بالطرق و الشوارع الرئيسية والثانوية.



شكل (١٨) استخدام المجاري المائية للصرف الصحي غير المعالج



شكل (١٩) مخلفات

وسائل المواصلات

- يعتمد أهالى المدينة على التوك توك، الذي يساعد بعض الشيء في تخفيف التكدس في المناطق المزدحمة ذات الشوارع الضيقة كما يساعد في توفير بعض فرص العمل للعاطلين إلا أنه لا يحظى بقبول معظم الاهالى كنتيجة طبيعية لسيور التوك توك في الشوارع بدون تراخيص وبالتالي لا يخضع السائقون لاي مسائلة اذا تسببوا في حادث.

- كما أن معظم سائقي التوك توك هم من صغار السن وكثير منهم غير مدربين جيداً على القيادة.

قضايا المأوى والعشوائيات

بشكل فعال نتيجة وجود تضارب بينه وبين كردون المدينة بخلاف تطبيق قانون البناء على المباني الواقعة داخل الحيز.

- تشجع السلطات المحلية علي الارتقاء بالمناطق العشوائية عن طريق: توصيل المياه والكهرباء وتغطية بعض المناطق بخدمة جمع المخلفات الصلبة وجاري توصيل الصرف الصحي. ولكن الادارة الهندسية لا تسمح بتوصيل المرافق للحالات المخالفة لخط التنظيم ولو بمسافة ١٠ سم وكذلك المباني المخالفة للإرتفاعات.

ضمان الحياة

- تمثل المباني المسجلة نسبة قليلة من اجمالي الوحدات السكنية بالمدينة ويرجع ذلك الى صعوبة اجراءات التسجيل وارتفاع قيمته وعلى الرغم من تخفيض تلك الرسوم طبقا لقانون ٨٣ الصادر عام ٢٠٠٦ ووضع حد اقصى لها ٢٠٠٠ جنيه فلا يلجأ المواطنون لعملية التسجيل لاستمرار طول الاجراءات ولجوءهم الى تأمين حيازتهم بطرق أخرى منها دعوى صحة ونفاذ أوصحة توقيع أوصولهم على شهادة من ادارة التخطيط العمراني بالمدينة بوجود وحدتهم السكنية داخل الحيز أو وجود ايصال لخدمة الكهرباء والغاز أوالتليفونات.

- هناك رغبة من السكان لضمان حياة وحداتهم السكنية عن طريق تقديم طلبات ودفع الرسوم المقررة.

- الخطوات الادارية والقانونية الرئيسية التي يجب اجراءها لتأمين حقوق الملكية للأراضي بالمناطق العشوائية بالمدينة هي: الحصول على حكم صحة توقيع - ثم طلب من السجل العيني برفع وتسجيل المساحة ثم طلب تسجيل الارض او العقار بالشهر العقاري - ثم الحصول على ترخيص للبناء بمجلس المدينة في حالة الأراضي.

- الترتيبات غير الرسمية بالمناطق العشوائية بالمدينة من أجل تأمين الحياة هي شراء بعقد عرفي ثم صحة التوقيع ويحصل علي الترخيص طالما بعيد عن الأرض الزراعية ونهر النيل والسكة الحديد.

العشوائيات (المناطق غير المخططة) بالمراعة

تتسم مناطق قطاع الإسكان الخاص غير الرسمي (العشوائيات) بسيطرة الشوارع الضيقة المتعرجة والحارات المسدودة، ويندر وجود الشوارع المتسعة المستقيمة. ويظهر النسيج المتضام في معظم مناطق هذا القطاع، والعديد من شوارع شبكة الطرق غير مرصوف وبحالة غير جيدة. ويقع قطاع الإسكان الخاص غير الرسمي (العشوائيات) في مناطق متفرقة بمدينة المراعة، كما في مناطق (باهوق، النزلة، الشيخ صاحي، محمد فرغل عبد القادر، الضياع، نجع الحاكم وبها منطقة الإصلاح الزراعي، مصطفى عمر). ويبلغ إجمالي مساحة قطاع المناطق غير المخططة ٨٤ فدان، بما يمثل حوالي ٢٣% من الكتلة العمرانية للمدينة.

- تعد ظاهرة المناطق غير المخططة واحدة من أهم المشكلات التي تواجه مدينة المراعة، والسبب الرئيسي فيها هو عدم إعداد مخططات عمرانية للمدينة ولكن فقط تم إعداد كردون للمدينة عام ١٩٣٨ وتم إعداد حيز عمراني عام ١٩٩٩م.

- نوع الإسكان السائد بالمدينة هو المنزل السكنى ملك العائلة حيث يقطن رب الأسرة في دور ويقطن بقية الأولاد كل في شقة مع إمكانية تأجير بعض الوحدات وتأجير الدور الأرضي للأغراض التجارية. ولكن ضيق مساحات البناء بالمدينة و ندرة الأراضي أدى إلى ارتفاع تكلفة حياة الأهالي لهذا النمط من الإسكان بالإضافة إلى ارتفاع أسعار مواد البناء الأساسية.

- هناك ٥ مناطق عشوائية بالمدينة تمثل ٨٤.٢٨٧ فدان اجمالي مساحتها حوالي ٢٣ % من مساحة المدينة، باضافة المناطق غير المخططة بناء على التعريف الوارد بالقانون البناء رقم ١١٩ لسنة ٢٠٠٨ ، يرتفع عدد المناطق العشوائية الى ٧ مناطق لتشمل المنطقة في اعلى شمال المدينة و غرب السكة الحديد.

- تعتبر منطقتي باهوق و النزلة اكثر المناطق عشوائية بالمدينة حيث ينقصها الخدمات و المرافق الى جانب ضيق الشوارع.

- تعتبر الثروة العقارية من اهم ثروات المدينة حيث تقل عدد المباني الرديئة لتصل الى ٤٠٠-٤٥٠ منزل.

- يوجد بالمدينة ٦٠ بيت فقط من المنشآت السكنية الخفيفة (العشش والجريد) و موزعة في اكثر من منطقة.

- ولا يوجد بمدينة المراعة مناطق نشأت بالكامل بدون تراخيص و ان ازدادت نسبة المباني المنشأة بدون ترخيص في غرب المدينة. ولكن المباني التي نشأت بدون ترخيص موجودة بشكل متداخل وسط بقية المباني و هذه المباني هي التي لم يتم تقنينها بعد صدور القرار الجمهوري الخاص بتقنين العشوائيات الصادر في ٢٠٠٦/٦.

السياسات والتشريعات ونظم المدينة السكنية

- يتم إصدار تراخيص البناء من مجلس المدينة لكافة المباني الواقعة داخل الحيز العمراني المعتمد بالشروط وقيود الارتفاعات المحددة بالقانون الخاص بتنظيم اعمال البناء ونتيجة لمحدودية الامتداد الاقصى للمدينة في ضوء وجود الاراضى الزراعية المحيطة بها ، فتظهر الحاجة الى ضرورة المرونة في تقييد الارتفاعات.

- على الرغم من أن كردون المدينة الصادر عام ١٩٣٨ لم يتم تحديثه منذ ذلك الوقت، إلا أن النمو العمراني الحالي للمدينة لم يتعدى حدود هذا الكردون باستثناء الجانب الغربى و جزء اخر في شمال المدينة الذى انتشرت فيه المباني بطريقة عشوائية و سريعة. ورغم وجود حيز عمراني تم اعتماده عام ١٩٩٩ الا انه لم يطبق

توفير المأوى المناسب و تعبئة الموارد

- عدد المباني السكنية بالمدينة من واقع الضرائب العقارية يبلغ ٥٩٧٨ مبنى. ويبلغ إجمالي عدد الوحدات ١٢٠٠٤ وحدة منها ١٠٤٦٨ سكنى ملك، وعدد ١٣٨٥ سكنى مؤجر، وعدد ١٥١ إدارى.

- ترتفع قيمة ايجار تلك الوحدات حيث يصل الايجار الشهري للوحدة المكونة من غرفتين وصالة الى ٢٠٠-٢٥٠ جنيه بينما تصل قيمة الايجار للوحدة السكنية المكونة من ٣ غرف وصالة الى ٣٥٠ جنيه تبعا لموقع الوحدة فى المدينة.

- متوسط قطع الأراضي التي يتم شرائها للإسكان من ٢٥٠ - ٢١٠٠ م² وتوجد حالات نادرة اقل وحالات اكثر من ذلك بسعر المتر يتراوح حوالي ١٠٠٠ - ٢٠٠٠ جنيه / م² فى المناطق غير المميزة، و حيث يصل سعر الأرض الي ٤٠٠٠ جنيه / م² على طريق سوهاج ويصل الى ٦٥٠٠ جنيه / م² على شارع عبد المنعم رياض ، وتكلفة انشاء المتر المربع حوالى ٦٠٠ جنيه / م².

- يتاح الاسكان بالمدينة عن طريق إسكان أهالي وإسكان حكومي مثل:

١- المشروع القومى للإسكان حيث تم تنفيذ اربع عمارات منهم فقط ومحجوزين ولم تسلم بعد بقسط تملك ٢٠٠ جنيه / شهري علي عشرين سنه بمقدم ٥٠٠٠ جنيه والمساحة ٦٣ متر مربع.

٢- بنك الإسكان : أنشأ فى الفترة ١٩٩٠-٢٠٠٠، ٤ عمارات بقسط ١٧٣ جنيه / شهري بمقدم ٥ الاف جنيه مسطح الشقة ٦٣ متر مربع بدون ضمان أو تحويل المرتب.

الدعم المؤسسى وبناء القدرات والتدريب

- هناك حاجة كبيرة الى تطوير الادارات المعنية بالتنمية العمرانية بالمدينة من خلال توفير المعدات والتقنيات الحديثة وكذلك إعداد برامج للتدريب المتخصصة فى مجالات التخطيط الاستراتيجى والارتقاء بالمناطق العشوائية. وتعانى المشروعات التى يتم تنفيذها بواسطة الاجهزة الحكومية من ضعف التنسيق فيما بين تلك الجهات وبعضها البعض.

- الجمعيات الاهلية بالمدينة تلعب دورا هاما فيما يتعلق بتطوير المناطق العشوائية ويتركز عملها على الجانب الاجتماعى من خلال مساعدة الاسر الفقيرة بالمدينة بالقروض وتدريب الفتيات بالمشغل (التريكو - الخياطة) وإعطاء الفتاة مبلغ مالي عند النجاح وتوفير التجهيزات للعاملين بمشروعات الجمعية تنفيذ برامج تطوير العشوائيات من خلال توصيل خدمات بالجهود الذاتية وتحسين المستوي التعليمي والحد من البطالة.



شكل (٢١) المباني الرديئة بالمدينة



شكل (٢٢) المباني الرديئة بالمدينة



شكل (٢٣) المباني الرديئة بالمدينة



شكل (٢٤) المباني الرديئة بالمدينة



شكل (٢٧) حالات المباني المختلفة بالمدينة

- كل الدعم ملائم من حيث النوعية للاولويات ولكن يحدث عجز في الميزانية المطلوبة من الحكومة ،وهناك مرونة في تعديل ارتباط بالخطة لزيادة بند على حساب بند اخر ، وكذلك يمكن الحصول على دعم اضافي من المحافظة في حالة توفير ميزانية فائضة من نفس القطاع بالمحافظة، توفير دورات مجانية من جهاز التنمية المحلية.

- تحتاج الإدارة العليا الي دورات تدريبية في مجال إداره الأعمال والأشرف. بينما تحتاج الإدارة المتوسطة الي دورات تدريبية في مجال الربط بين الإدارة المنفذة والعليا. أما بالنسبة للمهنيين والحرفيين فهم بحاجة إلى دورات تدريبية في مجال الفنيات كل في مجال تخصصه.



شكل (٢٥) حالات المباني المختلفة بالمدينة



شكل (٢٨) المباني السكنية بالمدينة



شكل (٢٦) حالات المباني المختلفة بالمدينة



شكل (٣٠) إجتماعات مجموعات العمل مع رئيس المدينة

الادارات المعنية بقضايا المأوى - الشفافية والمحاسبة

الموازنة العامة للمدينة والخططة الاستثمارية وكذلك الخطط القومية لا يتم اتاحتها أو عرضها على باقى شركاء التنمية بالمدينة باستثناء المجلس الشعبى المحلى الذى يمكن له ابداء الملاحظات واعتماد الموازنة طبقا لقانون الادارة المحلية. وقد تم اتاحة الموازنة لفريق العمل بالمخطط الاستراتيجى للمدينة.



شكل (٣١) إجتماعات فريق العمل مع الأهالي



شكل (٣٢) إجتماعات مجموعة عمل المأوى والعشوائيات مع الفئات المشاركة



شكل (٢٩) حالات المباني المختلفة بالمدينة

مشكلات التنمية العمرانية

لا يوجد تطبيقات تذكر فى مجال ادارة العمران بالمدينة تمكن الخبراء من التوقف عندها إلا انه يجب القاء الضوء على بعض المشاكل التى اعاققت التنمية لفترات طويلة و منها:

الخلط بين الكردون و الحيز العمرانى و استخدام الكردون كاداة لمنح التراخيص بدلا من الاعتماد على الحيز العمرانى المعتد للمدينة بتاريخ ١٩٩٩. حيث استوقف المدينة كثيرا هذا الخلط وتقسيم الحيز العمرانى الى مراحل و عدم منح التراخيص لمرحلة الا عند الانتهاء من ٨٠ % منها. و يحتاج القائمون على منح التراخيص و ادارة العمران بالمجلس التنفيذى و الشعبى المزيد من رفع القدرات و التدريب للتصدى لنقص الوعى حول هذا الفرق الهام بين الكردون و الحيز العمرانى.

قضايا المأوى و العشوائيات والحكمة

- هناك حاجة الى تأصيل فكر التخطيط والتنمية بالمشاركة والاستفادة من الجهود الحالية لاعداد المخطط الاستراتيجى لتدعيم هذا التوجه فى ظل موافقة كافة شركاء التنمية وخاصة الادارة المحلية على هذا الفكر الجديد.

- لا توجد آليات متاحة حاليا لدى مجلس المدينة او المحافظة لاتاحة اراضى مملوكة للدولة يمكن تخصيصها لانشاء وحدات سكنية جديدة ضمن البرنامج القومى للاسكان.

قضايا النوع والفقر الحضري

- قد تبين أن مدينة المراغة تشهد ارتفاعاً كبيراً في أسعار الشقق، فمتوسط إيجار الشقة ذات المساحة في حدود ١٠٠ م^٢ يصل إلى ٣٠٠:٤٠٠ ج للشقة. و يعتبر هذا مبلغاً كبيراً بالنسبة لشباب وخاصة في ظل ظروف البطالة.

- لا يوجد في المراغة جمعيات حكومية أو قطاع خاص أو شركات عمالية أو عقارية أو تعاونيات تُعنى بقضية توفير الإسكان للشباب أو للفئات محدودة الدخل. و قد أدى محدودية هذه البدائل إلى ترك قرار تحديد الإيجارات في يد المستأجرين و الذين يغالون في الإيجارات المطلوبة مستغلين ندرة الإسكان و الأراضي.

- هناك صعوبة لدى الأسر الفقيرة أو المتوسطة على الحصول على قروض لتحسين المسكن نتيجة لعدم قدرة تلك الفئات على الاستفادة من قانون التمويل العقاري وعدم فعالية دور الجمعيات الأهلية أو المنظمات غير الحكومية بالمدينة في هذا المجال الهام.

- ان الفقراء من سكان مدينة المراغة ما زالوا يواجهوا العديد من المعوقات التي تحول دون تمتعهم داخل منازلهم بهذه الخدمات. ومن أهم هذه المعوقات ارتفاع تكاليف الوصلات المنزلية و العدادات والتي يدفعها المستفيد و التي لا تقدم أي جهة بمدينة المراغة المساعدات في الحصول عليها بشكل مباشر. فمثلاً لا توجد برامج تسهم في توصيل المياه أو الكهرباء للمنازل من خلال قروض ميسرة.

- كذلك تظهر العديد من المشكلات في توصيل المرافق للوحدات السكنية المورثة حيث يخالف أسم مالك الوحدة أسم المتقدم بالطلب مما يستدعي القيام بالعديد من الإجراءات و التي غالباً ما تجهلها المرأة (في حالة ما إذا كانت الوريث) و لا تستطيع القيام بها. كذلك تؤثر ظروف غياب المرافق و تكسب الأفراد في المنازل الضيقة الموجودة بالمناطق العشوائية بصورة خاصة على الأطفال حيث لا يكون هناك عناية بالنظافة الشخصية و يكون من السهل أن يصابوا بالأمراض الجلدية و كذلك امراض الجهاز التنفسي و تكون حالات العدوي أكثر حدوثاً بسبب سوء التهوية.

الميزانية الموجهة للمأوى و تعبئة الموارد

تم إنشاء عدد ٥ عمارات سكنية للايواء العاجل بمدينة المراغة وذلك للحالات المستعجلة والطوارئ والأزمات بمبلغ حوالى مليون جنيهاً كما انه جارى العمل بمشروع الصرف الصحي بمدينة المراغة حيث تم ضخ حوالى ٣٢ مليون جنيهاً خلال العامين المالين السابقين كما تمت اعمال رصف طرق و تشجير و تجميل الطرق الداخلية و شارع الكورنيش بالمدينة مبلغ حوالى ٢ مليون جنيهاً و ذلك خلال ٢٠٠٦/٢٠٠٧.

قضايا المأوى و العشوائيات - البيئة

- تعاني المناطق السكنية سواء المخططة او غير المخططة من عدم تغطية نظام الجمع لجميع انحاء المدينة.

- عدم وجود شبكة صرف صحي حيث انها جارى تنفيذها وكل المباني السكنية متصلة ببيارات.

- صرف المخلفات السائلة من مجزر المدينة على النيل و تأثير المجزر على المناطق المحيطة به فى نجع خليفة و نزلة الحاكم.

- ارتفاع معدلات الضوضاء بسبب تداخل الورش والأنشطة المقلقة للراحة مع المناطق السكنية. وسيارات التوك توك.



شكل (٣٣) مظاهر التلوث بالمدينة



شكل (٣٤) مظاهر التلوث بالمدينة

الاولويات

- نقل الشوادر والورش الموجودة داخل المدينة إلى سوق المدينة المقترح في نهاية مساحة املاك الرى على ترعة جنابية بنى هلال (الجزء الشمالى منها) مع اعادة تأهيل المنطقة القديمة الكائنة بشارع عبدالمنعم رياض و الجلاء بعد نقل الباعة الجائلين الى موقعهم الجديد.

- إنشاء وحدات إسكان حكومي متنوعة المساحة (٣٦ و ٦٣ متر مربع مع دراسة إمكانية زيادة المساحة) ومتنوعة الحيازة (إيجار وتمليك بالقسط) حسب الفئات المستهدفة منها حوالى ٢٣٠ أسرة معدمة وذلك فى إحدى مساحتي الملكية العامة أو كليهما على ترعة جنابية بنى هلال وترعة المياه الحمراء أمام بنى هلال وبإجمالى ٥٠٠ وحدة سكنية أو حسب المساحة المتاحة بالحيز العمرانى.

- حل النزاع القائم و توطين الباعة الجائلين فى المحلات المنشأة حديثاً ابتداء من مزلقان المراغة حتى مدخل محطة المراغة (حوالى ٨٠ محل) و عمل امتداد لهذه المحلات على نفس الجانب و الجانب المقابل له على التربة.

- زيادة مساحة الحيز العمرانى للمدينة ووضع وإعتماد اشتراطات بنائية وخطوط تنظيم ملائمة للمدينة فى إطار مخطط عمرانى يراعى جميع قطاعات التنمية مع تحسين الهيكل العمرانى للمدينة من خلال:

١- الانتهاء من الحيز العمرانى فى اطار المخطط الاستراتيجى للمدينة و اعتماده من الجهات المختصة.

٢- اعداد مخططات تفصيلية لجميع المناطق المضافة والمناطق غير المخططة السبعة و بالالخص استكمال الارتقاء بالمناطق العشوائية - غير المخططة (باهوق، النزلة، الشيخ صاحي).

٣- اعادة التوطين المؤقت لبعض المناطق و بالالخص تلك الواقعة بالقرب من منطقة التيار المتوسط بغرب المدينة.

٤- سرعة تأهيل تلك المباني المتصدعة و المتهدمة بالمدينة وجميع اشكال المباني المتدهورة كما جاءت بدراسات المأوى والاسكان بالمدينة.

٥- تدعيم الإدارات التنفيذية بالمركز بأجهزة الحاسب والأجهزة المساحية والخرائط والصور الفضائية الحديثة بالإضافة الى تنفيذ برامج تدريبية على ادارة العمران.



شكل (٣٥) حالات المباني الجيدة بالمدينة

المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (١)
نقل الشوادر والباعة الجائلين إلى سوق المدينة المقترح فى نهاية مساحة املاك الرى على ترعة جنابية بنى هلال (الجزء الشمالى منها) المقترح تغطيتها	
المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (٢)
إنشاء وحدات إسكان حكومي متنوعة المساحة (٣٦ و ٦٣ متر مربع مع دراسة إمكانية زيادة المساحة) ومتنوعة الحيازة (إيجار وتمليك بالقسط) حسب الفئات المستهدفة منها حوالى ٢٣٠ أسرة معدمة وذلك فى إحدى مساحتي الملكية العامة أو كليهما على ترعة جنابية بنى هلال وبإجمالى ٥٠٠ وحدة سكنية أو حسب المساحة المتاحة بالحيز العمرانى.	
المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (٣)
حل النزاع القائم و توطين الباعة الجائلين فى المحلات المنشأة حديثاً ابتداء من مزلقان المراغة حتى مدخل محطة المراغة باجمالى ٨٠ محل	
المشروع المقترح	قضايا المأوى رقم (٤)
زيادة مساحة الحيز العمرانى للمدينة ووضع وإعتماد اشتراطات بنائية وخطوط تنظيم ملائمة للمدينة فى إطار مخطط عمرانى يراعى جميع قطاعات التنمية مع تحسين الهيكل العمرانى للمدينة	

الخدمات والمرافق الحضرية الأساسية

فيما يلي عرض لاهم قضايا الامداد بالخدمات والمرافق بمدينة المراغة.

القضايا التي تواجه المدينة

الخدمات الاجتماعية

- انخفاض جودة الخدمة هي القضية الرئيسية

- الخدمات الاجتماعية أما تقدم من القطاع الحكومي أو الخاص.

الخدمات التعليمية:

- وجود نماذج للشراكة بين الإدارة التعليمية و المجتمع المدني، مثل المشاركات التي تمت مع جمعية الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة بسوهاج و المشاركة الجاري تنفيذها للنهوض بأوضاع المرأة.

- العجز الكبير في أعداد المدارس و التي تدفع إلى العمل فترتين مما يؤثر على جودة التعليم.

- غياب أراضي أملاك الدولة لإنشاء مدارس.

- لا توجد مدارس خاصة بالمراغة و بعض المقتردين و يمثلوا أعداد معدودة يرسلوا أبنائهم إلى سوهاج للتعليم في مدارس خاصة.

الخدمات الصحية:

- اعتماد جودة الخدمة بالوحدات الصحية بالريف بالفعل و دخول مستشفيات المراغة في مشروع اعتماد الجودة عام ٢٠٠٤ و سيتم تطبيق معايير قياس الجودة.

- التزام شديد على الخدمة و ذلك بسبب وجود أعداد كبيرة من سكان الريف لتلقي العلاج مما يقلل فرصة أهالي المدينة للحصول على الخدمة.

- الحاجة للعديد من التجهيزات مثل أجهزة الغسيل الكلوي، الحضانات، سيارات الإسعاف.

- يقصد الكثير من أبناء المراغة العيادات الخاصة للعلاج و ذلك رغم ارتفاع أسعارها.



شكل (٣٦) مستشفى المراغة

الخدمات الترفيهية

- تعاني المدينة نقصا حادا في الانشطة الترفيهية بالمدينة.

- يوجد بالمدينة عدد ٢ مركز للشباب وساحة شعبية واحدة وعدد ٢ نادي رياضي يقوموا بخدمة أبناء المدينة.

- يوجد مقر لمركز الشباب ولا توجد ملاعب.

- نادي المراغة الرياضي ونادي الشبان المسلمين لديهم ملعب واحد وغير قانوني ، ولا توجد ملاعب ثلاثية.

مصادر تعبئة الموارد للإمداد بالخدمات

- لا يزال الاعتماد على ميزانية الدولة هو الاسلوب المتاح لتمويل الخدمات الاجتماعية مما قد يتسبب سلبا في مستوى تقديم الخدمة لضعف التمويل. المشاركات و المساهمات قلت عما كانت عليه من قبل. التبرعات الآن تتم فقط من أجل المصالح الشخصية.

- تعبئ المنظمات غير الحكومية (الجمعيات الاهلية) الموارد من بعض الجهود الذاتية و اعضاء المجلس الشعبى المحلى.

- يوجد بند في المصروفات المدرسية لمساعدة الطلبة الأيتام والفقراء والمرأة المعيلة. وكذلك المبادرة المنفذة من بنك الإسكان والتعمير والتي يستفيد منها ٣٠٠ يتيم على مستوى المركز (أغلبهم من المراغة) و فيها تقوم الإدارة التعليمية بفتح دفتر توفير لكل طالب بقيمة ٥٠ ج. و يعطي هذا الدفتر فرصة لصاحبه في الاستفادة فيما بعد من المساكن التي يقدمها البنك و تساعد المدارس الآباء المحتاجين.

الدعم المؤسسي

أن المسؤول عن تحسين الخدمات الاجتماعية هي الإدارة المحلية والمديريات المعنية كمديرية التعليم ومديرية الصحة والشباب والرياضة ومديرية التضامن الاجتماعي الخدمات الاجتماعية الى جانب بعض الجهات المدنية الاخرى. يقوم ادارة خدمة المواطنين بمتابعة الأعمال بالوحدة والمصالح الحكومية ومديريات الخدمات التابعة للمركز والمدينة وأنماط العمل بها وبحث الشكاوي والعمل علي حلها.

- الإدارة الصحية مسئولة عن تقدي الخدمات الصحية و العلاجية الحكومية من خلال مؤسسات الرعاية الصحية المتوفرة بمركز المراغة.

- الجمعية الأهلية تنفذ مشروع بالتعاون مع جمعية تنمية المجتمع لتحسين أوضاع المرأة و الطفل بسوهاج و ذلك بالتعاون مع الإدارة التعليمية.

- هناك نموذج للشراكة بين الإدارة التعليمية و بين القطاع المجتمعي و ذلك بتمويل من هيئة إنقاذ الطفولة و المشروع يتضمن التعامل مع أسباب التسرب من التعليم و إمدادهم بالكساء و تدفع لهم مصروفات المدارس و توفر لهم مساعدات نقدية و ذلك بهدف منعهم من التسرب من التعليم. و في أهداف مشابهة ستبدأ قريبا جمعية تنمية المجتمع لتحسين أوضاع المرأة و الطفل بسوهاج في مشروع شبيه بتمويل من اليونيسيف.

بناء القدرات و التدريب

تم تقديم التدريب فى مجال الخدمات الاجتماعية لمقدمى الخدمة أنفسهم سواء من خلال دورات تقوم بها وزارات الصحة والتعليم، وهى دورات فنية وتربوية او من خلال دورات فى خدمة المواطنين، بعض التطورالمؤسسى السابق ذكره مازال حديث العهد بالمدينة و يوجد نقص شديد فى الكوادر المدربة من الاطباء بمستشفيات مدينة المراغة.

- نحتاج الجمعيات الأهلية إلى المزيد من التدريبات على كيفية كتابة مقترح مشروع، و التعامل مع الجهات الممولة، و المتابعة و التقييم.



شكل (٣٧) النسيج العمراني للمدينة



شكل (٣٨) مركز الشباب بالمدينة



شكل (٣٩) السكة الحديد بالمدينة



شكل (٤٠) إجتماعات مجموعة عمل الخدمات مع الفئات المشاركة

- مطلوب وضع خطة بعيدة المدى لإحلال وتجديد المواسير الإيسبتوس والمواسير القديمة حيث أن نسبة المواسير الإيسبتوس ٩٠ % و نسبة حوالي ٦٠ % من الشبكة قديم ومتهاك.
- ضغط المياه ضعيف في ساعات الذروه.
- كثرة الأعطال والكسور.

الصرف الصحى

- يوجد مشروع للصرف الصحي تحت الإنشاء علما بان هذا المشروع تم البدء فيه منذ ١٠ سنوات و نسبة التنفيذ فيه لم تتعدى ٣٠-٤٠% حاليا.
- لا تحتوي مدينة المراغه علي نظام متكامل لأعمال الصرف الصحي حيث يتم التخلص من مياه الصرف خلال خزانات تحليل وبيارات صرف لكل منزل ويتم كسح مياه الصرف الصحي بإستخدام سيارات الكسح (٣ ورديات يوميا) للمخلفات الصلبة ويتم التخلص منها خارج المدينة.
- سوء أسلوب الصرف الصحي الحالي بالمدينة (الخزانات والبيارات) مما يؤدي على تلوث البيئه وكثرة إنتشار الاوبئه والأمراض وتلوث المجارى المائية.

المخلفات الصلبة

- يتم خدمة حوالى ٧٠ % من السكان بخدمات جمع المخلفات.
- يوجد عدد من المعدات لجمع المخلفات ولكن غير كافية لتغطية المدينة بالكامل بالإضافة الى ان المعدات الحالية لا تتناسب مع الشوارع الضيقة وكذلك لا يوجد العمالة الكافية.
- لا يتم اية أنشطة رسمية لاعدادة التدوير وانما يوجد اللقطة الذين يقومون بجمع المخلفات القابلة لاعادة التدوير ولكن بشكل غير رسمى.
- لا يوجد مناطق لدفن المخلفات بشكل صحى ولكن يتم القاء المخلفات فى منطقة مفتوحة بجوار السكة الحديد والطريق الزراعى (القاهرة- أسوان) وعلى بعد ٢ كم من المدينة.

الطرق والنقل والمرور

- تقع المدينة مباشرة على طريق القاهرة - أسوان السريع.
- الطول الكلي لشبكة الطرق الرئيسية تبلغ ٤٠ كم منها ٣٢ كم طرق داخلية مرصوفة. تبعد مدينة المراغة حوالى ٢٠ كم من مدينة سوهاج.

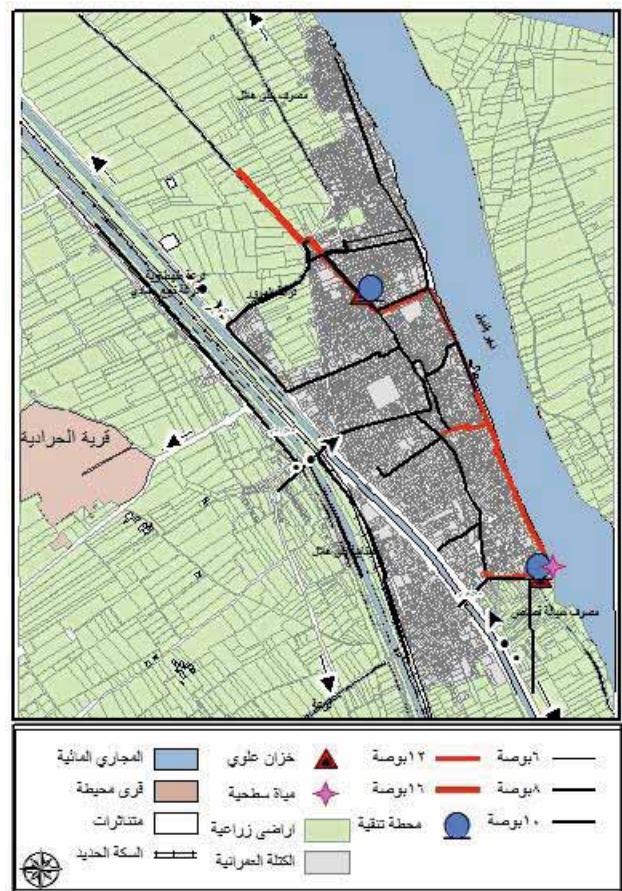
توجد تدريبات دورية تقوم بها وزارة التربية والتعليم لتدريب المدرسين والموجهين من خلال شبكة Video Conference في طهطا. العديد من الدورات تنظمها وزارة الصحة، مثل برامج في طب الأسرة، فحوصات السونار، المهارات القيادية، الأشراف.

- توفير بعض فرص العمل الموسمية بالمكافأة وفرص العمل للمدرسين بالحصة خلال الدراسة وعقود مؤقتة بمديرية الخدمات ومنح تراخيص محلات تجارية وحرفية ما عدا الأنشطة المضرة بالبيئة.

المرافق الحضرية الاساسية

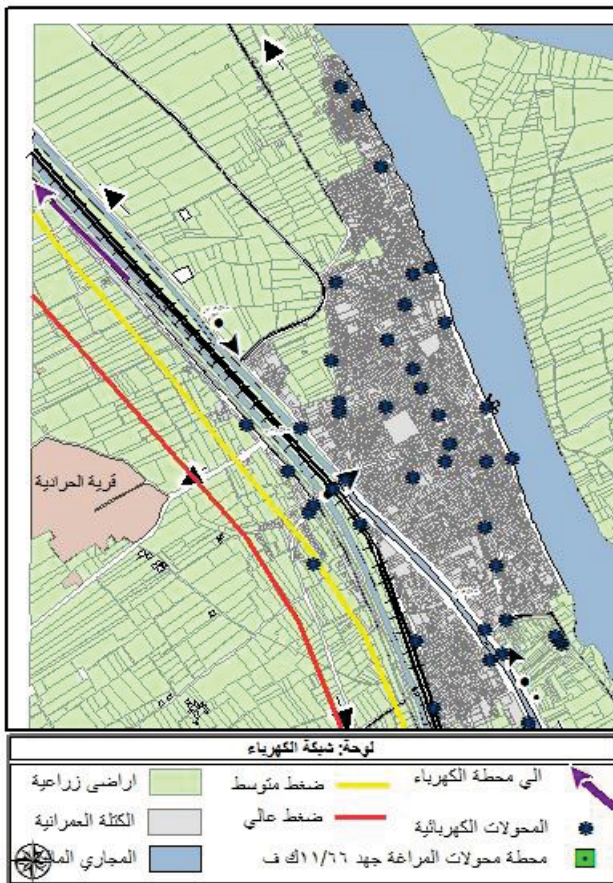
مياه الشرب

- عدد المنازل المتصلة بخدمات مياه الشرب = ٦٥٧٨ بنسبة ٩٥% من إجمالي المدينة.
- يتم تغذية المدينة من عدد ٢ محطة تنقيه مياه كالتالي:
- محطة مياه المراغه القديمه = ١٥٠ ل/ث (١٠٨٠٠ م٣/يوم).
- محطة مياه المراغه الجديده = ٤٠٠ ل/ث أي ٢٨٨٠٠ م٣/يوم (طاقه مستقبلية = ٨٠٠ ل/ث أي ٥٧٦٠٠ م٣/يوم).



شكل (٤١) التغذية بمياة الشرب بالمدينة

المشروعات الخاصة بالشباب والموضوعات العامة وتنمية مهارات المرأة والطفل. إدارة الشئون القانونية : تقوم بمراجعة الأحكام القضائية الخاصة بتوصيل المرافق للمنازل المقامة بالمخالفة على الاراضى الزراعية. ادارة خدمة المواطنين : التى تقوم ببحث شكاوى المواطنين بالوحدة والوحدات التابعة لها ومحاولة إيجاد حل لها. إدارة التخطيط : التى تقوم بالإشتراك فى دراسة مشروعات التنمية الريفية والتخطيط والتنسيق بين المشروعات المقترحة بالخطة وفقاً للإعتمادات المتاحة، وإعداد البرامج الزمنية لتمويل المشروعات ونشر تعليمات تنفيذ الخطة بالوحدات. الإدارة الهندسية : تقوم بإصدار التراخيص للمباني والمحلات ومتابعة التنفيذ ورفع الاشغالات والنظافة العامة وتوصيل المرافق والإشراف على المشروعات. مركز المعلومات : يقوم بتحديث البيانات فى القطاعات المختلفة.



شكل (٤٢) التغذية بالكهرباء بالمدينة

البيئة وقضايا الخدمات الحضرية الاساسية

من خلال الاعتماد علي جهود مجلس مدينة المراجعة و الاجهزة الحكومية الاخرى فلقد تم انجاز الاتى:

- شراء ٦ سيارات جديدة لجمع المخلفات.

- جارى تنفيذ مشروع الصرف الصحى الجديد بسرعة اعلى مما سبق

- أن شبكة الطرق بالمدينة تعاني من الازدحام نتيجة ضيق الشوارع و ازدحام الشوارع بالباعة الجائلين، كذلك تعاني المدينة من عدم وجود خدمات نقل جماعى آمن و يعتمد أهالى المدينة على التوك توك.

- بالإضافة عدم وجود اتصال جيد بين المدينة و امتدادها غرب السكة الحديد و منطقة الضياع حيث يوجد حالياً عدد ٢ كوبري في اتجاه واحد (يعوقهم عدم وجود مزلقان سكة حديد).

- لا يوجد وسيلة انتقال جيدة بين المدينة وجزيرة الشورانيه سوى عدد ٢ معدية واحدة فى حالة تشغيلية والأخرى فى الصيانة.

جدول (٦) مصادر تعبئة الموارد للامداد بالمرافق و الخدمات الميزانية الموجهة للخدمات والمرافق (٢٠٠٥ - ٢٠٠٧)

البند	الميزانية
القطاع التعليمى	٢.٠٠٠.٠٠٠
قطاع مياه الشرب	٦٩٥.٠٠٠
الطرق و التجميل و النقل النهري	٤.٥٥٠.٠٠٠
الصرف الصحى	٣٣.٥٠٠.٠٠٠
الكهرباء	٧٠٠.٠٠٠
الصحة	٢.٠٠٠.٠٠٠
التعليم الازهرى	٣.١٥٠.٠٠٠
الاجمالى	٤٦.٥٩٥.٠٠٠

و منها يظهر ارتفاع الميزانيات المتوفرة للصرف الصحى والنقل والتعليم والصحة بالمدينة وذلك تمشياً مع سياسة الدولة للاهتمام بالصعيد.

الدعم المؤسسي و بناء القدرات و التدريب

يوجد ضعف شديد فى الكوادر العاملة بقطاعات الادارة المحلية العاملة باجهزة المرافق المختلفة حيث معظم الاهتمام من المؤسسات الدولية المهتمة ببناء القدرات بسوهاج يتجه الى القرى وليس المدن (مشروعات البنك الدولى، المشروع السويسرى) اما الصندوق الاجتماعى فقد اتجه فى مشروعات بناء القدرات نحو القطاع الخاص من الشباب المقترض و بعض الجمعيات الاهلية.

الحكامة والخدمات والمرافق الحضرية الاساسية

أعضاء المجلس المحلى : يقوموا بالإشراف ومراقبة الجهاز التنفيذي وتقديم المقترحات وإصدار التوصيات اللازمة التي لم يصدر بشأنها قرار أو قانون. القيادات الشعبية : تقوم بالمراقبة والمتابعة. الإدارة المحلية : هي القائمة على توفير خدمات المياه والصرف الصحي والتخلص من المخلفات الصلبة. إدارة التنمية : تقوم بعمل

- بدء تشغيل محطة مياه الشرب الجديدة.

- تجميل مداخل المدينة وتشجيرها.

و لكن من الناحية السلبية فانه:

- لا يوجد اعتمادات مخصصة لبرامج التوعية البيئية.

- كما تعاني المدينة من تلوث المجاري المائية نتيجة إلقاء المخلفات الزراعية وناتج كسح الترنشات و صرف المخلفات السائلة من مجزر المدينة على النيل.

- ارتفاع معدلات الضوضاء بسبب تداخل الورش والأنشطة المقلقة للراحة مع المناطق السكنية. وسيارات التكتك.

- الافتقار إلى معدات جيدة ومناسبتها لجمع المخلفات الصلبة وبالعقد الكافي وعدم وجود مدفن صحي للمدينة وبعدها عن الظهير الصحراوي و عدم وجود منظومة للتعامل مع المخلفات الطبية الخطرة.

قضايا النوع والفقر الحضري

- يعاني قاطنى المناطق العشوائية بمدينة المراغة اما من نقص الخدمات الحضرية الاساسية واما من الفقر الحضري والبطالة.

- في قطاع التعليم، ففى ظل غياب المدرسة الفنية للبنات يحد من فرص الفتيات في استكمال تعليمهن الثانوي وذلك أما يرجع للعادات والتقاليد وعدم رغبة الأهالي في سفر البنات إلى طهطا (أقرب مدرسة فنية) أو لعدم مقدرة الأسر الفقيرة لتحمل نفقات سفر الفتاة اليومي.

- رغم وجود سياسة تتيح تقديم اعفاءات من المصاريف للطلبة غير القادرين و الأيتام و ذلك لتشجيعهم على استكمال تعليمهم غير أن الملاحظ أن هناك معوقات تواجه تنفيذ هذه السياسات أهمها أن عدم تحصيل المصروفات من القادرين يعني عدم قدرة المدرسة على تنفيذ هذه السياسة.

- أما بالنسبة للخدمات الصحية فقد تبين وجود قرار وزاري يفيد بوضع سياسة للإعفاء المرأة المعيلة و غيرها من الفئات غير القادرة من تكلفة الخدمات الصحية. و لم يتم تطبيق هذا القانون بعد في المدينة و لكن ذلك سيتم قريبا مع افتتاح مركز الطب الحضري.

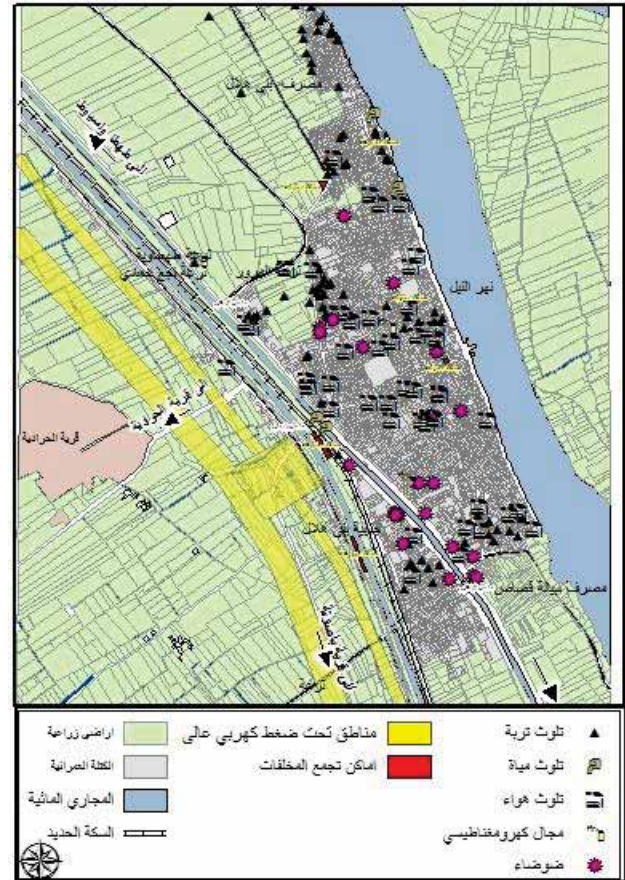
- حدوث تقدم ملموس في وعي المرأة بوسائل تنظيم الأسرة بمتابعة الحمل و أن هناك ارتفاع كبير في أعداد المستخدمات للوسائل، فقد ارتفع من ١٨٤٧٠ مستخدمة في عام ٢٠٠٣ إلى ٢١٨٠٦ مستخدمة في ٢٠٠٦ و ١١٤٠٠ مستخدمة في النصف الأول من ٢٠٠٧.

- هناك تزامم شديد من القرى المجاورة لانخفاض سعر تذكرة المستشفى أدى هذا التزامم أن المستفيدين يوميا من مستشفيات المراغة لا يزيد نسبة أهالي المدينة منهم عن ٢٠%.

- أما مشكلة المرافق، فقد تبين من المقابلات أنه بالنسبة للصرف الصحي، فإن الأنظمة المستخدمة حاليا تؤدي إلى طفق مستمر وخاصة في مساكن الايواء وأن خدمة الكسح غير كافية ومكلفة.



شكل (٤٤) مظاهر التلوث بالمدينة



شكل (٤٣) مناطق التلوث و المناطق الخطرة بالمدينة

الاولويات

- ١- إعادة بناء المدرسة الثانوية الجديدة بمدينة المراجعة.
- ٢- إنشاء مدرسة ثانوي فني بنات بمدينة المراجعة بسيالة اقصاص.
- ٣- تحسين الانتقال داخل المدينة وبين شطرى المدينة الشرقى والغربى عن طريق إنشاء كوبرى علوى فوق السكة الحديد.
- ٤- تحسين الانتقال بين شطرى المدينة الشرقى و الغربى عن طريق إنشاء مزلقان.
- ٥- تدعيم الانتقال بين مدينة المراجعة وجزيرة الشورانية من خلال تحسين الانتقال من خلال دعم المعديات.
- ٦- تحسين منظومة ادارة المخلفات الصلبة لخدمة ١٠٠ % من سكان المدينة ويشمل ذلك توفير معدات جديدة ومناسبة ، محطة ترحيل ، زيادة العمالة وبناء قدرات العاملين ، توعية الاهالى.

قضايا خدمات رقم (١)

المشروع المقترح
إعادة بناء المدرسة الثانوية الجديدة بمدينة المراجعة

قضايا خدمات رقم (٢)

المشروع المقترح
أنشاء مدرسة ثانوي فني بنات بمدينة المراجعة بسيالة اقصاص

قضايا خدمات رقم (٣)

المشروع المقترح
تحسين الانتقال داخل المدينة و بين شطرى المدينة الشرقى و الغربى عن طريق إنشاء كوبرى علوى فوق السكة الحديد

قضايا خدمات رقم (٤)

المشروع المقترح
تحسين الانتقال بين شطرى المدينة الشرقى و الغربى عن طريق إنشاء مزلقان

قضايا خدمات رقم (٥)

المشروع المقترح
تدعيم الانتقال بين مدينة المراجعة وجزيرة الشورانية من خلال تحسين الانتقال من خلال دعم المعديات

قضايا خدمات رقم (٦)

المشروع المقترح
تحسين منظومة ادارة المخلفات الصلبة لخدمة ١٠٠ % من سكان المدينة ويشمل ذلك توفير معدات جديدة ومناسبة - محطة ترحيل - زيادة العمالة وبناء قدرات العاملين- توعية الاهالى

تنمية الإقتصاد المحلي

- علي مستوي المدن الرئيسية التي تتنافس أو تتعاون مع مدينة المراغة: تتعاون المدن المجاورة مع المراغة في التجارة خاصة الموبيليا من طهطا ، وسوهاج في خدمات التعليم الجامعي وجهينه في خدمات التعليم الزراعي والجامعي ومعظمها يستخدم طرق فردية ضيقة والسكة الحديد.

- تعتمد عدد كبير من القرى المجاورة على تسويق منتجاتهم في سوق المراغة فمثلا جزيرة الشورانية تمد المدينة بالفاصوليا والفول السوداني وتعتمد على المراغة في الخدمات ، الغريزات تعطي الفاكهة والخضار للمراغة ، باصونة ، اقصاص ، بني هلال يعطون المراغة قصب السكر لمحلات العصير المنتشرة ، اولاد اسماعيل تعطي الذرة الشامي والرفيعة والقمح وتعتمد في نفس الوقت على المدينة في الحصول على الخدمات و خاصة جمع المخلفات.



شكل (٤٦) الأنشطة الحرفية

ديناميكية الإقتصاد المحلي

القطاع الزراعي وهي الحرفة الرئيسة للسكان ورغم ذلك لا توجد مدرسة زراعية بها.

القطاع التجاري عبارة عن منشآت صغيرة اقرب الى محلات البقالة يعمل فيها مالكيها يعاونه في المتوسط فرد.

القطاع الزراعي متدهور نتيجة لتأكل الارض الزراعي وانهيار الجمعية التعاونية والارشاد الزراعي وبنك القرية ، كما ان الانتاج الحيواني الغزير لا تتاح له وسائل نقل مناسبة الى المناطق الاستهلاكية الكبرى مثل القاهرة مما ادى الى رفع اسعار اللحوم بهذه المناطق ورغم وقوع المدينة على ضفاف النيل الا ان الانتاج السمكي لها متواضع جدا وكذلك الحال في انتاج الدواجن فهي متواضعة للغاية اما القطاع الحرفي صغير ومعظمه غير مرخص في صورة منشآت صغيرة مساحتها لا تتعدى في المتوسط ١٥ م^٢ وعدد العمال نحو ١ عامل لكل منشأة وغالبيتهم العماله عائلية.



شكل (٤٥) الأنشطة التجارية

تواجه المدينة عدة عقبات لتنمية اقتصادها ، اهمها:

- زراعة محلية.
- سيارت الخدمة ٢١٩ محافظة (اتوبيس المجلس).
- تبرع توكتوك و تبرع تلقائي.
- كراسات الشروط.
- شيكات.
- ازالة وتعديات.
- صناديق الخدمات والنظافة و تصالح محاضر نظافة.
- رسوم نظافة واردة للمحافظة.
- رسوم متنوعة.
- عدم توافر التمويل.
- عدم وجود الدراسات الفنية المحددة لاحتياجات المنطقة وكيفية الاستفادة من الموارد المتاحة.
- عدم توافر الأسواق لتسويق المنتجات (مشكلة التسويق).
- تعقد الإجراءات الخاصة بالتراخيص ، نظرا لتعدد الجهات التي يجب المرور عليها لاستخراج التراخيص.
- نقص العمالة المدربة بالمدينة.

الإطار المؤسسي

- تعتبر تنمية الاقتصاد المحلي من الموضوعات الديناميكية حيث لا يوجد ادارات موجهة تباشر تنمية الاقتصاد المحلي داخل الهيكل المؤسسي لمجالس المدن بمصر عامة و بالمراغة على وجه الخصوص.
- الغرفه تجارية تعقد من وقت الى اخر دورات عن ادارة المشروعات والمحاسبة، وتطرح وظائف ولكن شباب الخريجين يعزفون عنها رغم ارتفاع الاجر لانها لا تتناسب مع طموحتهم.

- الصندوق الاجتماعي و جمعية رجال الاعمال بسوهاج من الجهات الرئيسية الداعمة للتنمية بسوهاج على وجه العموم و خاصة في المشروعات الصغيرة.



شكل (٤٧) إجتماعات مجموعة عمل الاقتصاد مع الفئات المشاركة

البرامج الحالية

- كما ذكرنا من قبل تعاني المراغة من ركود شديد لعجلة التنمية الاقتصادية المحلية بالمدينة، الا انه يوجد بعض البرامج المضيئة:

القطاع غير الرسمي

على الرغم من إتساع القطاع غير الرسمي بمدينة المراغة الا انه ذو قدرة تنافسية ولايعد ميزة مضافة للمدينة، بل على العكس فانه يعمق مشكلة العشوائية بالمدينة رغم ضيق الطرقات بها وهم الباعة الجائلين والقهواوي والمطاعم ، والتوك توك ، صالات الإنترنت ، وغرف صيانة المحمول ، ومعظم الورش الحرفية.

قضايا تنمية الاقتصاد المحلي

المشكلات الاقتصادية الرئيسية التي تواجه المدينة: تتمثل في الفقر والبطالة كأخطر مشكلات تواجه المدينة مع عدم وجود مراكز تدريب على الحرف في المراغة بالإضافة الى تدهور حالة الجمعيات التعاونية الزراعية وجهاز الارشاد الزراعي فالمدينة احادية النشاط الاقتصادي حيث تعتمد المراغة على النشاط الزراعي بصفة اساسية ولايوجد بها صناعات عدا بعض الورش الحرفية الصغيرة جداً.

المورد المالية للإدارة المحلية

مصادر الدخل (الإيرادات) لمدينة المراغة

- إيرادات عامة.
- ٧٥ % الرسوم المفروضة.
- فرعى اشتراك المياه.
- فرعى توصيلة المياه.
- مشتل و ايجارات.
- سلخانة و كسح.

- الإدارة الهندسية التى تقوم بإصدار التراخيص للمباني والمحلات ومتابعة التنفيذ ورفع الاشغالات والنظافة العامة وتوصيل المرافق والإشراف على المشروعات.

الشفافية: لا يتم نشر الميزانية السنوية ولكنها تعرض على المجلس الشعبى المحلى كى تتم عملية المساءلة.

الميزانية الموجهة للاقتصاد و تعبئة الموارد

الميزانيات(المعلومات الخاصة بميزانيات مدينة المراغة)

- الإيرادات عن العام المالي ٢٠٠٦/ ٢٠٠٧ بلغت ٧٦١٤٣٤ بزيادة ٣٠ % عن العام المالي ٢٠٠٥/٢٠٠٦.

- جملة الإيرادات من صندوق النظافة حتى ٢٠٠٧/٦/٣٠ بلغت ٢١٢٥٥٣.٧٠ بنسبة زيادة ١٦٤ % عن العام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ والمصروفات منها بلغت ١٩٢٥٢٠ بزيادة ٢٠٥ % عن ٢٠٠٥.

- جملة إيرادات صندوق الخدمات حتى ٢٠٠٧/٦/٣٠ بلغت ٤٠٨٩٢٥ بإنخفاض قدرة ٣.٥ عن ٢٠٠٥ وبلغت المصروفات منها ٣١٨٦٨١ بزيادة ١٢ % عن العام السابق.

- ميزانية صندوق النظافة زادت فى العام الحالى نظرا لبدء تطبيق قانون النظافة رقم ١٠ لسنة ٢٠٠٥ وتحصيل ٢ جنية عن كل شقة سكنية و ١٠ جنية عن كل محل تجارى.

- الخطة الإستثمارية لمدينة المراغة عن العام ٢٠٠٦/٢٠٠٥ بلغت ١٠ مليون جنية وانخفضت للعام الحالى الى ٥ مليون بعد فصل ميزانية مياه الشرب والصرف الصحى وتحويلها الى الهيئة القومية لتنفيذ مشروع الصرف الصحى بالمراغة.

البيئة وقضايا تنمية الاقتصاد المحلى

تتمثل أهم مصادر التلوث البيئى في مدينة المراغة في عدد من النقاط كالتالى:

- تلوث الهواء : لعربات التوك توك و ما يصابها من اختناقات مرورية، الأتربة الناتجة عن الطرق الترابية.

- التلوث الناجم عن بعض المخلفات الزراعية: مثل مصاصات القصب و استعمالها من قبل الاهالى كوقود للافران مما يؤثر سلبا على جودة الهواء بالمدينة.

- التلوث المصاحب لانتشار الباعة الجائلين بالمدينة.

- الصندوق الاجتماعى يعطى قروض دوازة تعطى للجمعيات الاجتماعية.

- الجمعيتين الناشطتين بالمدينة يقوموا بمنح القروض الدوازة كما تقوم بدعم المشروعات الصغيرة.

الحكامة وتنمية الاقتصاد المحلى

- تتضمن الحوكمة ثلاثة ميادين أساسية على المستوى المحلى هى السلطة المحلية، القطاع الخاص، والمجتمع المدنى،

١- الجانب الحكومى(السلطة المحلية) ودوره فى القيام بالوظائف فى إطار مركز المدينة.

٢- القطاع الخاص: يلعب القطاع الخاص بمركز المراغة دوراً فى انعاش حركة التجارة.

٣- المنظمات غير الحكومية: تتسم المنظمات غير الحكومية بمركز ومدينة المراغة بالضعف والسبب يرجع لنقص التمويل وعدم مساعده الحكومة لتلك المنظمات ولقد وضح ذلك من حصر المنظمات النشطة على مستوى مدينة المراغة والتي لا تتجاوز الأربعة من إجمالى إثنا عشرة منظمة تعمل بالمدينة.

الادارات المعنية - الشفافية والمحاسبية

وتتمثل الإدارة المحلية فى رئاسة مركز ومدينة المراغة بما تحتوية من ادارات و منها:

الادارات المعنية بالاقتصاد والاقتصاد المحلى فهى:

- إدارة شئون العاملين التى تقوم بالتعيينات والتقارير السنوية.

- إدارة التنمية التى تقوم بعمل المشروعات الخاصة بالشباب والموضوعات العامة وتنمية مهارات المرأة والطفل.

- إدارة الحسابات والموازنة التى تقوم بمراجعة المرتبات والأجور المتغيرة واستصدار ومراجعة الشيكات وجميع مستندات الصرف هذا إلى جانب ما تقوم به إدارة الموازنة بعمل مشروع الموازنة الجارية- موازنة المصروفات- شراء السلع والخدمات- متابعة تنفيذ الموازنة خلال العام المالى.

- إدارة التخطيط التى تقوم بالإشتراك فى دراسة مشروعات التنمية الريفية والتخطيط والتنسيق بين المشروعات المقترحة بالخطة وفقاً للإعتمادات المتاحة، وإعداد البرامج الزمنية لتمويل المشروعات.

النظم والتشريعات الخاصة بالبيئة

التشريعات الفرعية التي تعالج قضايا بيئية:

المدينة، التضامن الاجتماعي و التربية و التعليم و نسبة النساء العاملين بهذا القطاع قليلة) أو في غالبية الأمر بواسطة قيامها بأعمال غير رسمية، و من أهم هذه الإهمال أعمال البيع الجائل، تربية الطيور و بيعها، بيع الألبان و منتجاتها، و كذلك العمل في الأنشطة الزراعية المختلفة سواء في حالة ملكيتها للأرض أو امتلاك عائلتها أو زوجها.

- تتفاوت مصادر تمويل هذه الأنشطة للمرأة(التضامن الاجتماعي، والصندوق الاجتماعي و الجمعية الإقليمية للتنمية و بنك التنمية والائتمان الزراعي و جمعية كارياتاس في إقراض المرأة، كذلك تعطي بعض الجمعيات مثل الجمعية الخيرية الإسلامية الأولوية لتشغيل الإناث في مشروعاتها (٧٠ موظفة في الحضانات و المستوصف على الأقل) و تعد هذه مبادرات جيدة و فرص لتوليد الدخل).

- أن أهم الثغرات في مشروعات القروض هي عملها على نطاق محدود و تركيزها على سيدات الريف، كذلك فأن العديد منها لم يكن متاح للسيدات الأكثر احتياجا و ذلك بسبب الإجراءات المطلوبة والضمانات أو بسبب عدم توافر المعلومات المصدر لقاء رئيس مجلس إدارة الجمعية الخيرية الإسلامية.



شكل (٤٨) الأسواق التجارية بالمدينة



شكل (٤٩) انتشار وسيلة التوك توك بالمدينة

- قانون ٢٠٠٥/١٠ الخاص بالمخلفات الصلبة.

- قوانين النظافة العامة وآخرها القانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٦٧.

- القرار بالقانون رقم ٩٣ لسنة ١٩٦٢ في شأن صرف المخلفات السائلة.

- القانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٨٢ في شأن حماية نهر النيل والمجارى المائية من التلوث.

- القانون رقم ٥٧ لسنة ١٩٨٠ في شأن التخلص من البرك والمستنقعات ومنع أحداث الحفر.

- إصدار القانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ في شأن حماية البيئة في مصر:

- تعمل إدارة البيئة بمجلس مدينة المراغة علي تطبيق النظم والتشريعات البيئية المتمثلة في إعداد استمارات التقييم البيئي، التفتيش البيئي علي المنشآت والمنازل والاشتراك في لجان حماية البيئة ومكافحة الأوبئة.

قضايا النوع والفقر الحضري

- فرص التنمية الاقتصادية بمدينة المراغة في ظل محدودية الأراضي و ضيق فرص التسويق تعد محدودة للغاية، و أن ذلك ينعكس على الأهالي في صورة زيادة حدة الفقر و عدم القدرة على الوفاء بالمتطلبات الأساسية.

- و قد لوحظ أن تطوير العشوائيات الذي تم في مدينة المراغة أقتصرت فقط على تطوير المرافق من المياه و الكهرباء و لم يراعي تنفيذ أي مشروعات تنمية اقتصادية تستهدف الفقراء لتحسين مستوى معيشتهم و مسكنهم.

- ضيق العيش و قلة الفرص في المراغة بالإضافة إلى التسهيلات التي يمنحها بعض القيادات الطبيعية و رجال الأعمال من أبناء المراغة لشبابها أدت إلى سفر ما يقرب من ١٢٠٠ شاب أغلبهم من حملة المؤهلات المتوسطة و النسبة الأصغر من الحاصلين على المؤهلات العليا إلى الغردقة و شرم الشيخ للعمل في المنشآت السياحية.

- أن المرأة تعد مشارك واضح في النواحي الاقتصادية و ذلك أما بعمل رسمي (وظائف و أكثرها انتشارا المصالح الخدمية مثل مجلس

الاولويات

- ١- انشاء مصنع انتاج وتعبئة خضروات وتعبئة وتغليف مواد غذائية كشركة مساهمة يشارك فيها الشباب ورجال الاعمال.
- ٢- حاضنات مشروعات صغيرة ومتوسطة ومتناهية الصغر .
- ٣- تطوير مركز المعلومات وربطه بالقرى.
- ٤- دعم الجمعيات الأهلية من خلال تنظيم برامج التدريب اللازمة للارتقاء بدورها في التنمية المحلية وبناء القدرات وكذا الموضوعات المتعلقة بتمكين المرأة.
- ٥- اعداد و تنفيذ دورات تدريبية للمرأة والشباب العاطلين فى مجالات المشروعات الزراعية والصناعات القائمة عليها والصناعات المقترحة بالمنطقة الحرفية.

المشروع المقترح

انشاء مصنع انتاج وتعبئة خضروات وتعبئة وتغليف مواد غذائية كشركة مساهمة يشارك فيها الشباب ورجال الاعمال

قضايا
الاقتصاد
رقم (١)

المشروع المقترح

حاضنات مشروعات صغيرة ومتوسطة ومتناهية الصغر

قضايا
الاقتصاد
رقم (٢)

المشروع المقترح

تطوير مركز المعلومات وربطه بالقرى

قضايا
الاقتصاد
رقم (٣)

المشروع المقترح

دعم الجمعيات الأهلية من خلال تنظيم برامج التدريب اللازمة للارتقاء بدورها في التنمية المحلية وبناء القدرات وكذا الموضوعات المتعلقة بتمكين المرأة

قضايا
الاقتصاد
رقم (٤)

المشروع المقترح

اعداد و تنفيذ دورات تدريبية للمرأة والشباب العاطلين فى مجالات المشروعات الزراعية والصناعات القائمة عليها والصناعات المقترحة بالمنطقة الحرفية.

قضايا
الاقتصاد
رقم (٥)



شكل (٥٠) مصنع البلاط الآلي



شكل (٥١) مشروع البوتاجاز



شكل (٥٢) شركة الغازات البترولية

تحليل بيانات الرفع العمراني

نشأت مدينة المراغة من نجع باهوق في قبلي المدينة منذ حوالي ٦٠٠ - ٧٠٠ سنة ومدينة المراغة اهتمت على مدار التاريخ بالناحية الزراعية على حساب التجارة. تطورت الكتلة العمرانية لمدينة المراغة بشكل مطرد كما يتضح بالجدول ان الأراضي الزراعية التي تم البناء منذ عام ١٩٩٩ حتى عام ٢٠٠٧ هي حوالي ٨٣ فدان بنسبة زيادة ٢٩.٧% وبمعدل سنوى يزيد عن ١٠ فدان/ سنة ، كما يوضح شكل التطور العمرانى للمدينة فى الفترة من ١٩٣٨ حتى ٢٠٠٧.

جدول (٧) تطور الكتلة العمرانية لمدينة المراغة

٢٠٠٧	١٩٩٩	١٩٣٨	تطور الكتلة العمرانية
٣٦٠.٢	٢٧٧.٦	٦١.٧	المساحة بالفدان
%٢٩.٧	%٣٥.		نسبة الزيادة

تتعدد استعمالات الاراضى بالمدينة و يظهر غلبة الاستعمالات السكنية و السكنية المختلطة التى تصل اجمالى هذه المساحات الى ٦٧ % كما يظهر توافر بعض المتخللات و الحظائر بمساحة تصل الى ما يزيد عن ٣٣ فدان، يوضح الشكل نفس هذا التوزيع.

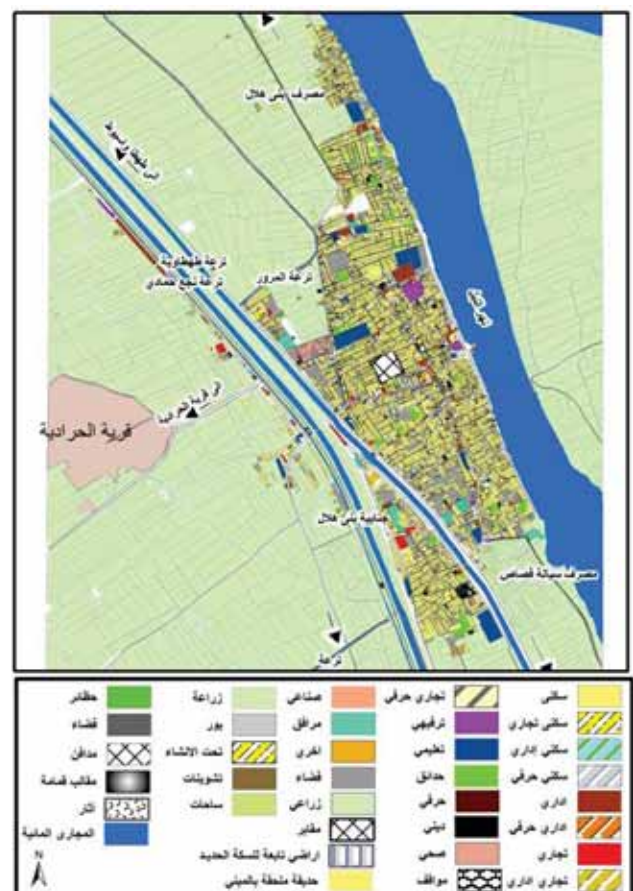
جدول (٨) الارتفاعات بمدينة المراغة

عدد الادوار	عدد المباني (مبنى)	المساحة بالفدان	النسبة المئوية %
دور واحد	١٢٤٩	٣٩.٢٣	٢٢.٩٢
دورين	٢٠٩٢	٦٥.٦٦	٣٨.٣٦
ثلاثة ادوار	١٤٦٩	٤٦.٩٠	٢٧.٤٠
اربعة ادوار	٣٤٣	١٢.٠٦	٧.٠٥
خمسة ادوار	١٣٤	٦.٨٢	٣.٩٩
سته ادوار	١٠	٠.٤٣	٠.٢٥
سبعة ادوار	١	٠.٠٣	٠.٠٢
عشرة ادوار	٢	٠.٠٣	٠.٠٢
الاجمالى	٥٣٠٠٠٠٠٠	١٧١.١٥	١٠٠

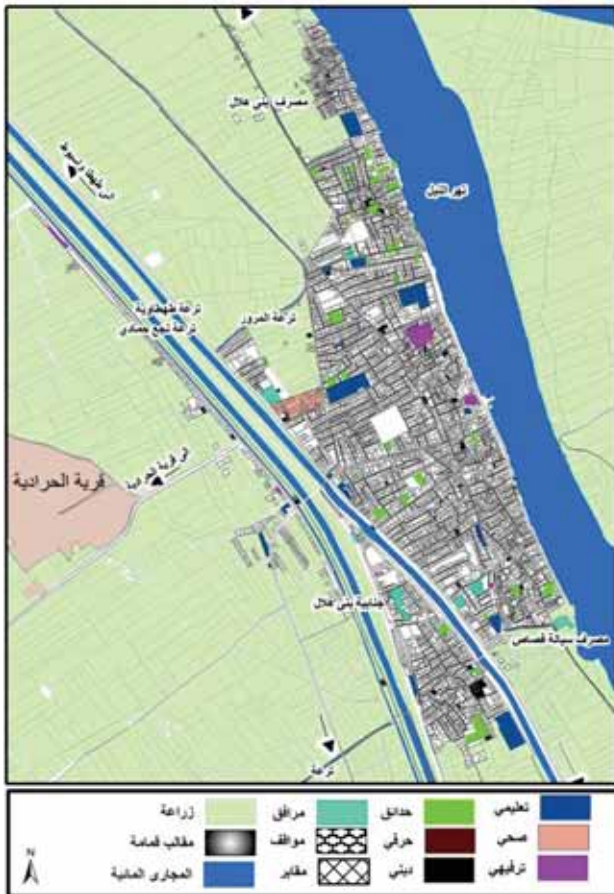
تمثل الارتفاعات احد ال عناصر الهامة للتخطيط المستقبلي للمدينة. ففي مدينة المراغة، تمثل عدد المباني ذات الدور الواحد و الدورين حوالى ٦١ % من اجمالى عدد المباني بالمدينة. يوضح الجدول السابق عدد المباني طبقا لعدد الادوار لكل مبنى.



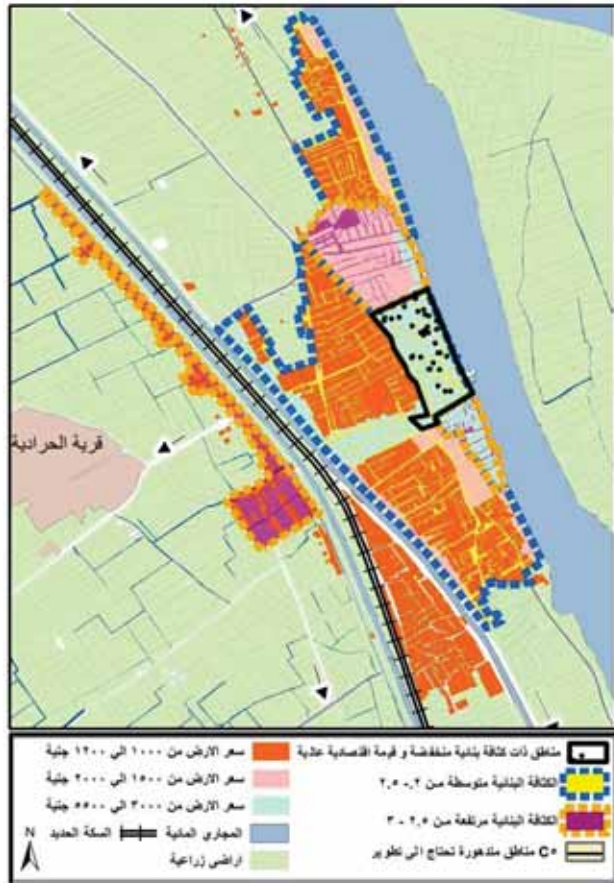
شكل (٥٤) المناطق المتدهورة بالمدينة



شكل (٥٣) الاستعمالات الرئيسية بالمدينة



شكل (٥٥) توزيع الخدمات القائمة بالمدينة



شكل (٥٦) المناطق المتدهورة ذات امكانية اقتصادية للتطوير

تبلغ عدد المباني السكنية بالمدينة من واقع الرفع العمراني حوالي ٥٣٠٠ منزل تبلغ المنازل ذات الحالة الجيدة ٤٦٦٤ مبنى (١٠٤٦٦ وحدة سكنية) بنسبة ٨٩.٢% وشغلت ١٥٢.٧ فدان. وتحتاج هذه الوحدات إلى صيانة عادية وتشطيبات خارجية. والمباني المتصدعة تبلغ حوالي ٥٧٣ وحدة بنسبة ٩.٧% وشغلت ١٦.٦٥ فدان. وتحتاج هذه الوحدات إلى أعمال صيانة لعناصر معمارية هامة كالحوائط والأرضيات والأعمال الصحية والكهربائية بالإضافة الى التشطيبات الخارجية. والمباني الرديئة تبلغ ٦٤ مبنى (١٣٩ وحدة سكنية) بنسبة ١.٠٧% وشغلت ١.٨ فدان.

التحليل المكاني

تعانى المدينة من نقص الخدمات كما تعاني من ضعف عام في توزيع هذه الخدمات على جميع مناطق المدينة وخاصة المناطق العشوائية في جنوب المدينة. يوجد بالمدينة عدد ٧ مناطق عشوائية تنتشر بالبعث منها المناطق المتدهورة و تضعف فيها الخدمات الى جانب تعرج الطرق و عدم انتظامها.

ارتفاع الكثافة البنائية بجميع انحاء المدينة كما هو موضح بالجدول حيث تم اخذ عينة متجانسة بالمناطق المبين اسمائها ادناه في الجدول حيث اوضح هذا الجدول ان منطقة الضياع هي اقل المناطق من حيث الكثافة البنائية حيث تمثل عدد المباني ذات الدور الواحد حوالي ٤٠% من اجمالي عدد المباني السكنية والسكنية المختلطة تليها منطقة النزلة و نجع الحاكم اما اعلى المناطق من حيث الكثافة البنائية فهي غرب السكة حيث يكثر بها المباني ذات الاربع ادوار وأعلى رغم انتشار المتخللات بهذا الجزء من المدينة.

جدول (٩) المناطق المتجانسة من حيث الكثافة البنائية

المناطق المتجانسة من حيث الكثافة البنائية	مساحة المناطق (بالفدان)	الكثافة البنائية
نجع الحاكم	٣٩.١٦	٢.١٤٦
الشيخ صاحي	٩.٣٨	٢.٨٦٧
عمرو باشا	٣٢.٩٤	٢.١٤٦
النزلة	٢٥.٨٥	٢.١٦٨
باهوق	٣٠.١٤	٢.٣٨
الضياع	٤٥.٠٧٥	١.٩٩
غرب السكة	٣١.٦٢	٢.٩

تعتبر المدينة بأكملها غير مخططة من حيث عدم توافر شبكات الطرق الملائمة حيث ان معظم الطرق متقطعة و لا تسمح بمرور السيارات الا في بعض القطاعات من الطرق و بعض الطرق الرئيسية فقط كما تعاني المدينة من عدم وجود خطوط تنظيمية واضحة تسير عليها نظام منح التراخيص سواء للردود او الارتفاع، لذا فتعتبر المدينة بأكملها غير مخططة و تحتاج الى اعادة تنظيم وسوف يتأتى ذلك من خلال وضع الاشتراطات البنائية للمناطق القائمة و الالتزام بعروض الشوارع المقترحة ضمن برامج التطوير سواء للمدينة كلها او المناطق العشوائية الرسمية بها.

تحليل البيانات - ظروف المأوى والعشوائيات

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	أهداف
قضايا الحكم الحضرى				
وجود بعض مصادر للدخل خاصة تدر دخلا للإدارة المحلية مثل صندوق النظافة وصندوق التنمية المحلية يمكن ان تساهم فى تحسين ظروف المأوى بالمناطق العشوائية بالمدينة.	الجمعيات الأهلية الموجودة في المدينة ليس لها تواجد تنموى حقيقي بالإضافة الى صغر عددها (٤ جمعيات فقط). ضعف الشراكة مع القطاع الخاص. لايوجد تسهيلات موجهة للمرأة المعيلة وخاصة في الإجراءات الإدارية. لا يوجد ادارة تتعامل مع تنمية العشوائيات وادارتها. لايوجد قاعدة بيانات جغرافية حديثة بالنسبة لملكية الأراضي واستخداماتها.	تفعيل دور الجمعيات الأهلية على المشاركة في إتخاذ القرار والمساهمة في عمليات التنمية. وجود مساهمات قوية من الأفراد للإدارة المحلية.	السياسات المركزية تحد من حجم التنمية وسرعة إتخاذ القرار . عدم شعور الأفراد بفاعليه مشاركتهم لتحسين الوضع الحالي.	تحسين دور الادارة المحلية فى تطوير وتحسين الخدمات المقدمة للمناطق العشوائية.
قضايا البيئية				
اتخاذ الدولة للجهود فى التعامل مع المناطق العشوائية عامة و من ضمنها محافظة سوهاج شاملة التعامل مع المشاكل البيئية وقيامها بالعديد من المجهودات واتخاذ عدد من الإجراءات لتحسين البيئة.	عدم كفاية الاعتمادات المحلية لبرامج التوعية البيئية للمناطق العشوائية على الرغم من ضعف الوعي البيئي لدى الأهالي بهذه المناطق. الجمعيات الأهلية لا تعمل في مجال البيئة.	امكانية تحسين الخدمات البيئية بالمناطق العشوائية الموجوده بالمدينة. تنفيذ مشروع الصرف الصحي بالمدينة سيساهم فى تحسين خدمات الصرف الصحي بالمناطق العشوائية.	افتقار الإدارات البيئية إلى معدات القياس و تباطؤ أعمال الرصد.	تحسين الخدمات البيئية للمناطق العشوائية.
توافر بعض المصادر المالية من ميزانية الدولة والتنمية المحلية وجهاز شئون البيئة لدعم مشروعات التحسين البيئي.	إدارة البيئة ليس لها ميزانية خاصة وبالتالي فهي تعتمد على بعض الموارد من ميزانية الدولة.	تراكم المخلفات في الشوارع بالمناطق العشوائية ينتج عنه انتشار الأمراض.	تلوث المجاري المائية مع استمرار الصرف الصحي عليها.	

أهداف	مخاطر	فرص	ضعف	قوة
قضايا الفقر والنوع				
العمل على توفير نماذج أسكانية ملائمة لغير القادرين من الشباب و غيرهم من الفئات المهمشة و ذلك بمشاركة كافة مؤسسات المجتمع.	افتقار الإدارات البيئية إلى معدات القياس يؤدي إلى تباطؤ أعمال الرصد.	قلة المناطق العشوائية بالمدينة وإمكانية تحسين الخدمات البيئية بها.	عدم وجود اعتمادات مخصصة لبرامج التوعية و دعم الجمعيات بالمدينة.	اهتمام المحافظة بمشاكل الفقر بمدن المحافظة و بالخاص بالمناطق العشوائية .
الشباب و غيرهم من الفئات المهمشة و ذلك بمشاركة كافة مؤسسات المجتمع.	تلوث المجاري المائية مع استمرار الصرف الصحي عليها.	تنفيذ مشروع الصرف الصحي بالمدينة سيساهم في تحسين خدمات الصرف الصحي بالمناطق العشوائية.	عدم وجود شركات أو جمعيات لتوفير الإسكان.	توافر بعض المصادر المالية من ميزانية الدولة والتنمية المحلية وجهاز شئون البيئة لدعم مشروعات التحسين البيئي.
تحسين الخدمات البيئية للمناطق العشوائية.	تراكم المخلفات في الشوارع بالمناطق العشوائية ينتج عنه انتشار الأمراض.	وضع الدولة لقضايا الإسكان الاقتصادي للشباب في مقدمة الأولويات.	إدارة البيئة ليس لها ميزانية خاصة وبالتالي فهي تعتمد على بعض الموارد من ميزانية الدولة.	تنفيذ مشروع لأسكان الشباب بالمدينة (أسكان مبارك).
عدم الأقبال على مناطق التوسعات و استمرار التركيز في المدينة.	انتشار الأمراض.	وجود فرص في للتوسعات في مناطق جديدة.	ارتفاع أسعار المساكن و عدم توافرها مع محدودية مشروعات أسكان الشباب.	المرأة تنال فرص متكافئة مع الرجل في الحصول على مساكن.
ارتباط مشكلة الإسكان ارتباطا وثيقا بالبطالة و غيرها من المشكلات الاجتماعية والحاجة لبرامج شاملة للتعامل مع هذه القضايا.	عدم الأقبال على مناطق التوسعات و استمرار التركيز في المدينة.	وجود فرص في للتوسعات في مناطق جديدة.	توقف تنفيذ مشروع لإسكان الشباب لمحدودية الأراضي باملاك الدولة.	تطوير المناطق العشوائية بمد المرافق الأساسية.
			ظلم المرأة في حالات الميراث.	قيام بعض الجمعيات بمساعدة المرأة الفقيرة في المناطق العشوائية.
			المرأة و الأطفال أكثر تعرضا للمشكلات الصحية الناجمة عن البيئة المتدهورة .	

تحليل البيانات - الخدمات والمرافق الحضرية الأساسية

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	أهداف
توفير المرافق الحضرية الأساسية				
<u>نظام التغذية بالمياه</u> وجود نظام متكامل لتغطية كل المدينة. قدرة محطات المياه الحالية علي تغطية الاحتياجات الحالية والمستقبلية للمدينة حتي سنة الهدف ٢٠٢٧م. نوعية المياه جيدة. تغطي الشبكة ٩٥% من المدينة. <u>نظام الصرف الصحي</u> جاري تنفيذ مشروع الصرف الصحي لتغطية المدينة. جاري انشاء محطة معالجة الغريزات بطاقه إجماليه ٣٠٠٠٠ م٣/يوم ونصيب مدينة المراغة منها ١٠٠٠٠ م٣/يوم. <u>الطرق والنقل والمواصلات</u> يمكن استغلال طريق الكورنيش. مشروع التوك توك يمكن استغلاله لحل مشاكل الانتقال بالمدينة. وجود طريق اخر غرب السكة الحديد لربط المدينة بالمدن الاخرى. وجود العديد من الطرق الرئيسية التي تربط المدينة بالوحدات المحلية. <u>الكهرباء والاتصالات</u> لا يوجد مشاكل كهرباء بالمدينة و نسبة توصيل المباني تزيد عن ٩٨%.	<u>نظام التغذية بالمياه</u> نسبة المواسير الإسبستوس ٩٠ %. ٦٠ % من الشبكة قديم ومتهالك. عدم وجود محابس هواء كافيه. مطلوب زيادة نصيب المدينة من المياه. نقص العمال في قطاع المياه. <u>نظام الصرف الصحي</u> عدم وجود نظام متكامل لأعمال الصرف الصحي (جاري التنفيذ). نقص العمال في قطاع الصرف. <u>الطرق والنقل والمواصلات</u> شبكة الطرق بالمدينة تعاني من الازدحام نتيجة ضيق الشوارع والباعة الجائلين. تعانى المدينة من عدم وجود خدمات نقل جماعى آمن. وجود المزلقان بالقرب من مدخل المدينة الرئيسى على طريق أسيوط سوهاج السريع لا يوجد وسيلة انتقال جيدة بين المدينة وجزيرة الشورانية سوى عدد ٢ معدية واحدة بحالة جيدة. إهمال رصف الطرق الرئيسية. <u>الكهرباء والاتصالات</u> وجود الضغط المتوسط غرب المدينة يحد من الاتجاه التنمية وعدم إنارة الشوارع. <u>المخلفات الصلبة</u> يوجد عجز فى نوعية معدات الجمع. لا يوجد أنشطة اعادة تدوير و لا يوجد موقع مناسب يصلح كمدفن صحى.	<u>نظام التغذية بالمياه</u> وجود دعم لتنفيذ خزان مياه سعة ١٠٠٠ م٣ ضمن مشروع شبكات مياه جهينه والمراغه. <u>نظام الصرف الصحي</u> وجود دعم من الهيئه القوميہ لمياه الشرب والصرف الصحي لتنفيذ مشروع الصرف الصحي. وجود دعم لتنفيذ محطة معالجة الغريزات بطاقه إجماليه ٣٠٠٠٠ م٣/يوم (جاري التنفيذ). <u>الطرق والنقل</u> <u>والمواصلات</u> وجود نهر النيل. وجود المدينة على الطريق الرئيسى للصعيد وعلى السكة الحديد. اهتمام و تركيز الدولة على تنمية مدن الصعيد و رفع مستوى المعيشة. <u>المخلفات الصلبة</u> وجود الظهير الصحراوى مما يزيد من فرصة انشاء مدفن محكوم.	تلوث البيئه وكثرة إنتشار الأمراض. تلوث المجاري الاساسية بالمناطق المحرومة بالمدينة. نظام صرف صحي حالي متكامل. تلوث المياه الجوفيه نتيجة التخلص من مياه الصرف خلال خزانات تحليل وبيارات صرف لكل منزل.	تحسين المرافق الأساسية

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	أهداف
توفير الخدمات الاجتماعية				
وجود رؤية مستقبلية واضحة للإدارة التعليمية و نماذج للشراكة بين الإدارة التعليمية و المجتمع المدني.	المركزية في التخطيط للخدمات التعليمية و الموازنات. سوء توزيع المدرسين.	مشروع اليونيسيف الجاري تنفيذه و الذي يهدف إلى الحد من ظاهرة التسرب من التعليم.	سيادة ثقافة المركزية في الخدمات الأساسية بالمناطق المحرومة.	تحسين الخدمات الأساسية بالمناطق المحرومة بالمدينة.
تطوير منشآت الرعاية الصحية بالمراغة.	إغفال الجانب العملي في مؤسسات التعليم الفني و المهني.	اهتمام الدولة بتنفيذ خطة تطوير التعليم.	ضعف التبرعات و المشاركات المجتمعية.	
وجود بعض المبادرات المجتمعية والشراكة بين الإدارة الصحية والتضامن الاجتماعي.	العجز في الأطباء، خاصة الأخصائيين. عجز في تجهيزات المستشفيات.	الخبرة الكبيرة لمديرية التعليم بسوهاج في العمل في مبادرات التعليم المجتمعي.	حدوث المزيد من الأعطال في المعدات والأجهزة.	
اعتماد جودة الخدمة بالريف و قرب تطبيق معايير الجودة بالمراغة.	ضعف مشاركات رجال الأعمال و القطاع الأهلي في تقديم و تحسين الخدمة.	استمرار تدهور الاهتمام القومي بتقديم خدمات صحية عالية الجودة.	استمرار تدهور الأوضاع الاقتصادية.	
وجود بعض المبادرات من جمعيات تنمية المجتمع لانشاء نادي ومكتبة للطفل.	عدم كفاية الخدمات الترفيهية المتاحة من حدائق و نوادي. عدم توافر مدارس ثانوي زراعي بالمدينة.			
تعبئة الموارد لتوفير الخدمات والمرافق				
وجود بعض المنح الدولية لانشاء مباني الخدمات بالمحافظة. يعتبر مشروع التوك توك مثال جيد للاستخدام الجيد للموارد المحلية.	عدم وجود الإعتمادات الماليه الكافيه لتحسين مستوي الخدمات المطلوبة بالمستوى المطلوب.	اتجاه التطوير بالمناطق العشوائية ينصب على تطوير الطرق و الامداد بالصرف الصحي.	لا يوجد	توفير موارد مالية لتحسين مستوي الخدمة.
الدعم المؤسسي وبناء القدرات والتدريب				
تم حضور بعض العاملين بقطاع المياه والصرف الصحي لمجموعه من الدورات التدريبية ضمن مشروع سوهاج للتنمية الريفية.	لا يوجد تدريب كافي للعماله في مجال المياه والصرف و عدم كفاية معدات التشغيل والصيانة.	وجود اهتمام بهيكله قطاع مياه الشرب و الصرف الصحي.	عدم وجود العماله المدربة فى مجال مياه الشرب.	تدريب العمال.

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	أهداف
قضايا الحكم الحضرى				
رئيس المدينة نشيط وتم تعيينه حديثا ويرغب فى اثبات وجوده.	ضعف الشراكة مع القطاع الخاص. ضعف الإمكانيات داخل المجلس (حاسبات آليه) يعوق مستوي الأداء. لا يوجد قاعدة بيانات حديثة للمناطق المخدومة بالمرافق.	تفعيل دور الجمعيات الأهلية على المشاركة قى إتخاذ القرار والمساهمة فى عمليات التنمية. صغر مساحة المدينة نسبيا يعزز من فرص تنميتها اقتصاديا.	السياسات المركزية تحد من حجم التنمية وسرعة إتخاذ القرار. عدم شعور الأفراد بفاعليه مشاركتهم لتحسين الوضع الحالي.	تسهيل الشراكة. مع القطاعات غير الحكومية.
وجود بعض مصادر للدخل خاصة تدر دخلا للإدارة المحلية مثل صندوق النظافة وصندوق التنمية المحلية القطاع الخاص. وجود ادارة للخدمات الجماهيرية داخل الهيكل المؤسسى للمدينة.	تفتقر إدارات البيئة و المرافق الاساسية إلى وجود دعم مؤسسى. ضعف دور الجمعيات الأهلية فى العمل البيئى.			
القضايا البيئية				
توافر مصادر مالية من ميزانية التنمية المحلية لدعم مشروعات التحسين البيئى. يتم جمع تبرعات من رجال الأعمال بالإضافة إلى حصيلة إيرادات المخالفات، حيث تدخل هذه الإيرادات إلى صندوق الخدمات ويتم الصرف منها على المشروعات البيئية.	ضعف الاعتمادات المخصصة لبرامج التوعية البيئية. تلوث المجاري المائية نتيجة إلقاء المخلفات الزراعية وناتج كسح الترنشات. ارتفاع معدلات تلوث الهواء من مصادر عديدة. صرف المخلفات السائلة من مجزر المدينة على النيل. ارتفاع معدلات الضوضاء بسبب تداخل الورش والأنشطة المقلقة للراحة مع المناطق السكنية. وسيارات التكتك. الافتقار إلى معدات جيدة ومناسبتها لجمع المخلفات الصلبة وبالعدد الكافي. عدم وجود منظومة للتعامل مع المخلفات الطبية الخطرة . عدم وجود مدفن صحى للمدينة داخل حدود الكتلة العمرانية بها. مقاومة القطاع الخاص وعدم استجابته للاشتراطات البيئية خاصة لو كانت مكلفة.	توافر بعض الموارد المالية لدى بعض الجهات الاخرى مثل الصندوق الاجتماعى او الجهات المانحة لدعم المشاريع البيئية. وجود الموارد البشرية الجيدة بادارة البيئة.	تلوث المجاري المائية مع استمرار الصرف الصحى عليها، يعمل على زيادة معدلات انتشار الأمراض. قيام المدينة والقرى المنتشرة حول المدينة بإلقاء ناتج كسح المجاري في الترع والمصارف مما يتسبب في تلوثها. استمرار تداخل الأنشطة الصناعية مع الكتل السكنية سوف يؤدي إلى تزايد معدلات التلوث.	الحد من المشاكل البيئية المرتبطة بالخدمات والمرافق.

أهداف	مخاطر	فرص	ضعف	قوة
قضايا الفقر والنوع				
توفير خدمات اجتماعية كافية وعالية الجودة ووضع نظام للتأكد من وصولها بتكلفة مقبولة للفئات المهمشة.	استمرار التمييز ضد الفتاة والمرأة. ضعف المشاركات المجتمعية. انخفاض الإمكانات الاقتصادية و الوعي وضغوط الحياة اليومية تؤدي إلى الاستمرار في إهمال الجانب الصحي لمختلف الفئات المهمشة من الفقراء والنساء والأطفال.	الاهتمام القومي بتعليم الفتيات و الأطفال ووضع ذلك في الخطة الاستراتيجية للتعليم في مصر ٢٠٠٧/٢٠٠٨ - ٢٠١١/٢٠١٢. الاهتمام القومي بالقضايا المرتبطة بصحة المرأة و الطفل و مشاركة العديد من القطاعات الفعالة وأهمها الإعلام في توعية الناس بهذه القضايا.	وجود برامج و مؤسسات تسعى للحد من التسرب من التعليم و مساعدة الطالبة غير القادرين و رفع الوعي الصحي وتوفير خدمات ترفيهية للمرأة و الأطفال. المراغة تحقق مؤشرات الألفية في المساواة بين البنين و البنات في فرص التعليم الابتدائي والإعدادي و الثانوي. زيادة المترددات على خدمات متابعة الحمل و تنظيم الأسرة.	الاهتمام بالفئات المهمشة و تسهيل حصولهم على الخدمة التعليمية و الصحية و استصدار قرار وزاري. وجود برامج و مؤسسات تسعى للحد من التسرب من التعليم و مساعدة الطالبة غير القادرين و رفع الوعي الصحي و توفير خدمات للمرأة و الأطفال. المراغة تحقق مؤشرات الألفية في المساواة بين البنين و البنات في فرص التعليم الابتدائي والإعدادي و الثانوي زيادة المترددات على خدمات متابعة الحمل و تنظيم الأسرة.

تحليل البيانات - تنمية الاقتصاد المحلي

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	اهداف
ديناميكية الاقتصاد المحلي و قضايا تنمية الاقتصاد المحلي				
وجود طاقة هائلة من القوى البشرية قابل ورأغب في التدريب واقامة مشروعات.	لا توجد حوافز استثمار داخل المراغة. تراكم وعدم استغلال معظم النواتج الثانوية للحاصلات الزراعية.	الاتجاه الرسمي لتنمية محافظة سوهاج ومركز المراغة.	تحديد سياسة الصندوق الاجتماعي ومصادر التمويل الاخرى الخاصة بشروط منح القروض او زيادتها مركزيا ويشترك فيها عدة جهات اجنبية مانحة.	افضل استخدام ممكن للموارد المحيطة بالمدينة.
جودة الاراضي الزراعية (٧٥% درجة ثانية).	قرب المراغة من مدينتي سوهاج وطهطا ادى الى جذب المستثمرين من المراغة.	وجود العديد من الجهات المانحة واتاحة القروض للمشروعات الصغيرة.	وجود قيادات واعية بالمحافظة تدعم محاولات التنمية.	
وجود مباني للجمعية الزراعية والارشاد والتعاون.	عدم وجود مراكز تدريب تحويلي أوحاضنات مشروعات صغيرة.	جاري العمل في طريق الصعيد البحر الاحمر و اقامة مطار بسوهاج بالمحافظة.	تفشي مشكلات اجتماعية خطيرة مرتبطة بالفقر والبطالة خاصة بانخفاض نسبة الزواج وانتشار الجريمة والاغتراب السياسي والاحساس بالضياح.	
موقع مدينة المراغة على شاطئ النيل.	عدم وجود فرع للصندوق الاجتماعي بمدينة المراغة.	وجود محطة انتاج التقاوى المحسنة بشندويل.	امكانية صدور قرار بانشاء منطقة حرفية غرب الغريزات بالظهير الحراوي.	
وجود فائض انتاج زراعي.	احاطة المدينة بالارض الزراعية والتعدي السافر عليها.	وجود ٢٠٠ فدان املاك دولة بالشورانية.		
وجود ظهير صحراوي بالقرب من قرية الغريزات.	تدني مستوى الدعم الرسمي في مجال التدريب وبناء القدرات.			
توفر الايدي العاملة الرخيصة لوجود بطالة.	عدم وجود اماكن فضاء لاقامة مشروعات.			
القرب من عاصمة المحافظة والمنطقة الصناعية بالكوثر.	ضعف الإتصال بين المدينة والقرى التابعة.			
اعتماد الحيز العمراني الجديد.	بعد المسافة بين المدينة والظهير الصحراوي مما يتطلب تكاليف باهظة لشراء معدات لنقل المخلفات الى هذه المناطق.			
	عدم استثمار الموقع على النيل.			
	تخلف البنية التحتية بالمدينة.			
	انتشار الورش ومحلات البقالة الصغيرة غيرالمطابقة لشروط الترخيص.			

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	اهداف
البرامج الحالية و الإطار المؤسسي				
يمكن تطوير البناء المؤسسي للمدينة في ضوء اهتمام الدولة باللامركزية	عدم وجود خطة استراتيجية لتنمية الاقتصاد المحلي لدى القائمين على الادارة المحلية. غياب الرؤية الاستراتيجية لتنمية الاقتصاد المحلي لدى الشعبين والقطاع الخاص والجمعيات الاهلية. ضعف دور الجمعيات الاهلية في تنمية الاقتصاد واقتصار دورها في مشروعات رفع وعي او تجميل مدخل قرية او الاعانات. محدودية وضعف الدعم الرسمي المحلي للاستثمار في التنمية البشرية. افتقاد الرؤية الواضحة لدى القطاع الخاص ورجال الاعمال المحليين. صعوبة وطول اجراءات الحصول على ترخيص لاقامة اي مشروع. عدم وجود ضمانات كافية للحصول على قرض خاصة بالنسبة للفقراء خاصة ربات البيوت. عدم وجود قسم للاعلام بالوحدة المحلية بمدينة المراغة للترويج للاستثمار.	امكانية تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من خلال للصندوق الاجتماعي وصندوق التنمية المحلية والصناعات الحرفية. امكانية استغلال الجهات المانحة وجمعية رجال الاعمال بسوهاج في رعاية ودعم الصناعات المتوسطة والصغيرة والمتناهية. مبادرة اللامركزية المصرية والدعم الرسمي من وزارة التنمية المحلية والموجهة الى الصعيد.	تغير القيادات. انسحاب بعض الجهات المانحة. زيادة الفقر والبطالة والمشاكل المترتبة.	زيادة دور القطاع الخاص في دعم الانشطة الاقتصادية المحلية بالمدينة.

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	اهداف
تحليل التسرب الاقتصادي والسوق - التدريب وبناء القدرات				
وفرة الايدي العاملة الرخيصة. عدم وجود كيانات اقتصادية كبيرة منافسة.	التواضع الشديد للدعم المخصص لبناء القدرات الرسمي وشبه الحكومي من القطاع الخاص والجهات المانحة. عزوف كبار الرأسمالين المحليين عن الاستثمار في المراغة. القرب من مدينة سوهاج وطهطا وتفعيل الاستثمار فيهما. انخفاض مستوى كفاءة البنية الاساسية والخدمات الاساسية. انخفاض مستوى المعيشة.	وجود اماكن لاقامة مشروعات بقرية بنى هلال و املاك الدولة بالشورانية. اعتماد الحيز العمراني الجديد.	تسرب رجال الاعمال الى المحافظات الحضرية مما يؤثر على دعم الاقتصاد المحلي بالمدينة	جذب الاستثمار من خلال بناء القدرات.
قضايا الحكم الحضرى				
رئيس المدينة نشيط وتم تعيينه حديثا ويرغب فى اثبات وجوده. الموازنة الموحدة ساعدت مجلس المدينة على اعادة توجيه الموارد المالية لصالح المشروعات الملحة.	ضعف الشراكة مع القطاع الخاص. عدم وجود مشاركة فعلية من المجلس الشعبى المحلى في طرح والتخطيط للميزانيات. عدم تداول المعلومات ونشرها. لا يوجد خريطه استثمارية للمدينة وفرص استثمار بالمدينة. يوجد خلل في التنسيق بين الإدارات والأقسام.	تفعيل دور الجمعيات الأهلية على المشاركة في إتخاذ القرار والمساهمة في عمليات التنمية. صغر مساحة المدينة نسبيا يعزز من فرص تنميتها اقتصاديا.	السياسات المركزية تحد من حجم التنمية وسرعة إتخاذ القرار. لا توجد فرص حقيقية لمشروعات تنموية بالمدينة.	دعم الشراكة مع الجمعيات الاهلية.
القضايا البيئية				
يتم جمع تبرعات من رجال الأعمال بالإضافة إلى حصيله إيرادات المخالفات، حيث تدخل هذه الإيرادات إلى صندوق الخدمات ويتم الصرف منها على المشروعات البيئية. يوجد عدد من رجال الاعمال يمكن ان يساهمو فى التنمية البيئية.	لا يوجد اعتمادات مخصصة لبرامج التوعية البيئية على الرغم من ضعف الوعي البيئي لدى الأهالي. مقاومة القطاع الخاص وعدم استجابته للاشتراطات البيئية خاصة لو كانت مكلفة. الانشطة غير الرسمية لها اضرار كبيرة على البيئة.	توافر موارد مالية من الحكومة المركزية لدعم المشاريع البيئية.	صندوق حماية البيئة بالقاهرة يستحوذ على الموارد المالية التي يتم جمعها من المخالفات البيئية بالمدينة. استمرار تداخل الأنشطة الحرفية مع الكتل السكنية سوف يؤدي إلى تزايد معدلات التلوث السمعي والهوائي والأمراض الصدرية.	دعم اللامركزية المالية فى قطاعات البيئة المختلفة.

قوة	ضعف	فرص	مخاطر	اهداف
قضايا الفقر والنوع				
المرأة أصبحت أكثر مشاركة في الأنشطة الاقتصادية عما كانت عليه من قبل. اهتمام بعض الجهات مثل الصندوق الاجتماعي و الجمعية الإقليمية و بنك التنمية و جمعية كاريئاس بإقراض المرأة لتنفيذ أنشطة توليد دخل (قائمة ومستقبلية). وجود جمعيات أهلية توفر فرص عمل للمرأة في مشروعاتها. المشاركات الإيجابية من الشباب المهاجرين في تحسين اقتصاد المدينة. ظهور بعض مجالات العمل الجديدة للشباب في مجال التكنولوجيا. وجود شبكة من رجال الأعمال والمستثمرين من أبناء المراغة المتحمسون للعمل على التنمية الاقتصادية المحلية و تشغيل الشباب.	ارتفاع نسب البطالة و ضيق العيش وظهور مشكلات اجتماعية مثل حالات السرقة. انتشار الأنشطة غير الرسمية و ما يتبعها من عدم الاستقرار و الأمان واصطدام بالقوانين. ارتفاع نسبة هجرة الشباب من المراغة. عدم وجود مراكز تدريب و عدم توافر التدريب العملي في المدارس المهنية. عدم ملائمة القروض من حيث الشروط و الضمانات و ارتفاع الفوائد و البيروقراطية و تعقيد الإجراءات. الجهات المقرضة لا تُعنى بالتدريب على التسويق أو بقياس المردود الاجتماعي أو الاقتصادي على المرأة أو الشاب المقترض. غياب المفاهيم الخاصة ببناء قدرات وتمكين المرأة و سيطرة فكر إعانات ومساعدات المرأة الفقيرة. العادات و التقاليد و التي تمنع المرأة في بعض الأحيان من المشاركة بالعمل خارج المنزل. ضعف دور الجمعيات الأهلية في التنمية الاقتصادية. عمل بعض الأطفال في أعمال تفقر للأمان مثل قيادة التوك توك.	وجود جهات قومية و دولية مهتمة بتفعيل دور الجمعيات الأهلية من الممكن أن تساعد في برامج لبناء قدرات الجمعيات الأهلية بمدينة المراغة وذلك بتدريبهم على جذب التمويلات و إدارة القروض و المشروعات و تفعيل دور المرأة في التنمية الاقتصادية . وجود فرص لإقامة مشروعات لتشغيل الشباب و المرأة في الامتدادات العمرانية التي سيتم التخطيط لها.	تفعيل مشاركة المرأة اقتصادياً يستتبعه زيادة الأعباء الملقاة على عاتقها خاصة في ظل ضرورة قيامها بجميع أدوارها التقليدية. التنمية الاقتصادية ليس بالضرورة أن يواكبها تنمية إجتماعية عادلة، هناك دائماً مخاوف من عدم تكافؤ الفرص و عدم وصول المشروعات لمستحقيها. لذلك هناك احتياج لبرامج اقتصادية حساسة للبعد الاجتماعي. ضرورة أن يواكب مشاركة المرأة في التنمية الاقتصادية تمكينها وتوعيتها و تعزيز مشاركتها في الجوانب السياسية وصنع القرار .	التدريب وبناء القدرات وتوفير فرص متكافئة تتيح للمرأة والشباب المشاركة في التنمية الاقتصادية

الرؤية المستقبلية والأهداف

تم عمل مجموعة من ورش العمل و من خلال اللقاء تم التوصل الى الأصول والفرص التي تواجه مدينة المراغة.

جدول (٩) وتلك الجداول تعبر عن رأى سكان المدينة وخاصة شركاء التنمية فى نقاط القوة والفرص التي يمكن استغلالها فى المدينة

فرص	قوة
العمران	
ترتبط المدينة بالقرى والمدن المجاور بشبكة طرق متسعة ومرصوفة. تقع المدينة على خط السكة الحديد وكذلك الطريق السريع القاهرة/ أسوان وكذلك على الخط الغربى القاهرة أسوان وعلى نهر النيل. التطور فى مجال البنية الاساسية والخدمات فى الخمسة سنوات الاخيرة. وجود ظهير صحراوي فى إحدى القرى وهى العزيرات. وجود مساحة أملاك عامة تابعة لهيئة الرى على إمتداد ترعة بنى هلال الجديدة بطول يصل لنهاية الحيز العمرانى المقترح.	توسيع الحيز العمرانى من خلال المخطط العمرانى الجديد. فرصة لاستغلال الموقع الجغرافى المتميز للمراغة كمدينة تتوسط المحافظة. وجود مشروع حالى لتطوير المناطق العشوائية. وجود اراضى املاك دولة بجزيرة الشورانية و بعض املاك رى بقرية بنى هلال و تبعد بعضها عن المدينة بحوالى ١-٢ كم و بمساحات كبيرة. كورنيش النيل و نهر النيل الذى يجب استغلاله.
بشرية/ اجتماعية	
القوى البشرية بمدينة المراغة وجود عدد هائل من شباب الخرجين العاطلين الذين يمكن استثمار طاقاتهم فى اقامة اقتصاد حضري. الوحدة الوطنية التى تميز اهل المراغة. قيام بعض الجمعيات بمساعدة المرأة الفقيرة فى المناطق العشوائية.	المدينة والمركز و المحافظة اهتمت لسنين عديدة مما يزيد من فرص النمو السريع بها. فرص اللامركزية فى ادارة الخدمات على المستوى القومى و فوائدها على مستوى محافظة سوهاج و مركز المراغة. يمكن لمدينة المراغة ان تستغل كسياحة و ترفيه داخلى نظراً لموقعها المتميز على نهر النيل و قربها من جزيرة الشورانية.
اقتصادية	
وجود الارض الزراعية الجيدة و الزراعات الهامة مثل البصل والقطن ووجود بعض الزراعات غير التقليدية و الاهتمام بالافكار غير التقليدية بجزيرة الشورانية. تواجد الثروة الحيوانية على مستوى المركز مع وجود بعض الدعم من بنك الائتمان الزراعى لتربية المواشى. دعم بعض الجهات مثل الصندوق الاجتماعى و جمعية رجال الاعمال باسيوط للمشروعات التنموية المقرضة و الصغيرة بمحافظة سوهاج.	امكانية استغلال الثروة الحيوانية بسوهاج للتصدير الى محافظات أخرى. توسط المركز ككل للمحافظة وارتباطها بها بشبكة طرق واسعة وميسرة. توافر الطاقات البشرية العاطلة. وجود فرص للتوسعات فى المناطق الصحراوية. استغلال قرب موقع المدينة من مدينة سوهاج عاصمة المركز كمركز لتسويق الحاصلات الزراعية.
فرص	قوة
امكانيات التمويل	
وجود العديد من الجهات المانحة واتاحة القروض للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر والمساعدات الفنية والادارية التى يقدمها الصندوق الاجتماعى للتنمية و المجلس القومى للشباب وفرع المجلس القومى للمرأة بسوهاج.	وجود بعض رجال الاعمال فى التخصصات التجارية المختلفة بالمدينة.

الرؤية المستقبلية لمدينة المراغة



شكل (٥٧) إجتماعات تحديد الرؤية المستقبلية للمدينة

" المراغة مدينة ذات شخصية منافسة خدمياً و اقتصادياً "

يعتمد بناء رؤية التنمية الإستراتيجية لمدينة المراغة على تعظيم الاستفادة من مقومات وإمكانات المدينة بفكر الاستدامة دون إهدار لتلك المقومات إضافة إلى علاج أوجه القصور والمشكلات القائمة في بعض قطاعات التنمية بها بما يمكنها من المشاركة في دفع عجلة التنمية. وبناء على ذلك فترمي الرؤية المستقبلية للمدينة إلى إظهار القدرة الحالية لها بالمقارنة بما يجاورها من مدن المحافظة وجعلها مدينة لها مقوماتها الذاتية من الخدمات والمرافق التي تدفع بتنمية المدينة نحو آفاق المستقبل.

وفي إطار دراسات الوضع الراهن والمنظور الحضري للمدينة فقد أجمع شركاء التنمية على أن أهم مقومات وإمكانات المدينة هي :

- توافر الطاقة البشرية الهائلة غير المستغلة مع احساس الاهالى باحتياجهم من تطوير الطاقة البشرية اللازمة لمنافسة المدن المجاورة مثل طهطا و سوهاج.

- تواجد املاك الدولة بغرب المدينة و توافر املاك الدولة ايضا فى شمال و جنوب المدينة على مسافات متباينة تتراوح بين ١-٢ كم من جميع انحاء المدينة.

- تقع المدينة فى موقع جيد من حيث اتصالها بجميع انحاء المحافظة برا و نهرا كما يمر خط السكة الحديد بالمدينة.

- تشكل القاعدة الزراعية/ الحيوانية اهم المقومات الاقتصادية وتتوافر بعض الافكار حول تنمية هذه القواعد الاقتصادية و التى يمكن ان تشكل مصدر التطور التكاملى للمدينة.

- يوجد تطور فى مجال الخدمات و المرافق و يمكن استغلال اهتمام الدولة الحالى بمحافظة سوهاج فى احداث المزيد من التطور فى الخدمات و المرافق التى تحتاجها المدينة.

وبناء على ذلك فقد اتفق كافة شركاء التنمية خلال استشارات المدينة التى عقدت فى نوفمبر ٢٠٠٧ على الرؤية التالية لمدينة المراغة:

" المراغة مدينة ذات شخصية منافسة خدمياً و اقتصادياً "

حيث امكانية المساهمة فى تحقيق التنمية الشاملة و المتزنة عمرانياً على المستويات المحلية والإقليمية من خلال إستغلال مواردها المحلية الطبيعية والبشرية بكفاءة، الربط العمرانى والتكامل الإقتصادى مع جميع انحاء إقليمها (شرقا و غربا حيث يتواجد ٨٥% من السكان و الثروات بالمركز)، الاكتفاء الذاتى خديماً (بدلاً من الاعتماد على طهطا و سوهاج فى بعض الخدمات)، وتطوير قطاع الزراعة والصناعات المرتبطة لتحقيق فائض للتصدير وزيادة فرص العمل ومستويات الدخل وزيادة الناتج المحلى حيث تعتبر القاعدة الزراعية هى اكثر قطاعات المدينة جدوى فى الاستثمار و الانتاج الى جانب تميز هذا القطاع بانه كثيف العمالة مما يساعد على توفير فرص العمل المستقبلية.

الغاية والأهداف الرئيسية للرؤية

تهدف هذه الرؤية الى تحقيق الغاية الأساسية لتنمية المدينة وهى جعل مدينة المراغة مدينة منافسة و لها استقلاليتها فى مستوى الخدمات الحضرية للمواطنين بالاضافة الى الأهداف العامة التالية:

- تنظيم العمران بالمدينة بهدف الارتقاء بظروف السكن و الارتقاء بالمناطق المتدهورة و العشوائية

- تحسين البيئة العمرانية بالمدينة و تقليل التلوث و خلق بيئة نظيفة
- الارتقاء بشبكة الطرق الداخلية مع ضرورة تحسين الاتصال بقرى المركز و بجزيرة الشورانية.

- رفع مستوى الخدمات التعليمية بالمراحل المختلفة ، رفع مستوى الخدمات الصحية ، و تنشيط التعليم الزراعى و الفنى.

- التنمية البشرية للفائض البشرى الحالى و المستقبلى من خلال خلق فرص عمل و دفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال تحسين ظروف العمل بالزراعة.

شكل (٥٨) يوضح رؤية المدينة: المراغة مدينة ذات شخصية منافسة خدمياً واقتصادياً

المساهمة في تحقيق التنمية الشاملة و المتزنة على المستويات المحلية والإقليمية من خلال إستغلال مواردها المحلية الطبيعية والبشرية بكفاءة، الربط العمرانى والتكامل الإقتصادى مع جميع انحاء إقليمها، الاكتفاء الذاتى خدمياً، وتطوير قطاع الزراعة والصناعات المرتبطة لتحقيق فائض للتصدير وزيادة فرص العمل ومستويات الدخل وزيادة الناتج المحلى.

الخط الاستراتيجى الاول

الارتقاء بالبيئة العمرانية من خلال تطوير المناطق المتدهورة والعشوائية والمدينة ككل من خلال تنظيم وتحسين مستوى البيئة العمرانية، تأمين الحيازة، توفير الاسكان بالإضافة إلى تقليل حدة التلوث البيئى بالمدينة

الاهداف المحققة

تنظيم العمران بالمدينة
الارتقاء بظروف السكن
بالمناطق المتدهورة والعشوائية
تحسين البيئة العمرانية بالمدينة
وتقليل حدة التلوث
خلق بيئة نظيفة

المشروعات ذات الاولوية

نقل الشوادر والباعة الجائلين إلى سوق المدينة
إنشاء وحدات إسكان حكومى متنوعة المساحة
تطوير مركز المعلومات وربطه بالقرى
حل النزاع القائم وتوطين الباعة الجائلين في المحلات المنشأة حديثاً.
توسيع الحيز العمرانى للمدينة
نقل مواقف
تدعيم الإدارات التنفيذية بالمركز بأجهزة الحاسب والأجهزة المساحية
تحسين منظومة المخلفات
تحسين منظومة المخلفات الصلبة مع توفير معدات جديدة
توفير محرقه للمخلفات الطبية
توفير عدد ٤ سيارة كسح مخلفات الصرف الصحي
استكمال مشروع الصرف الصحى بالمدينة

الخط الاستراتيجى الثانى

اتزان عمرانى نحوالشرق والغرب مع ضرورة الربط العمرانى بجميع انحاء المركز من خلال طرق النقل والمواصلات المختلف

الاهداف المحققة

الارتقاء بشبكة الطرق الداخلية
تحسين الاتصال بقرى المركز و بجزيرة الشورانية

المشروعات ذات الاولوية

تحسين الانتقال بين شطرى المدينة الشرقى والغربى
تدعيم الانتقال بين مدينة المراغة وجزيرة الشورانية
نقل الشوادر والباعة الجائلين إلى سوق المدينة المقترح.
حل النزاع القائم وتوطين الباعة الجائلين في المحلات المنشأة حديثاً.
توسيع الحيز العمرانى للمدينة ووضع وإعتماد إشتراطات بنائية.
نقل موقف بني هلال الى الاتجاه القبلى او البحرى.
عمل الطريق الحلقى

الخط الاستراتيجى الرابع

تنشيط الحركة الاقتصادية القائمة على الموارد المحلية وبالاخص الزراعة مع الاستغلال المستدام لجميع الموارد الطبيعية بالمدينة وماحولها

الاهداف المحققة

رفع مستوى الخدمات التعليمية بالمراحل المختلفة
رفع مستوى الخدمات الصحية
تنشيط التعليم الزراعى والفنى

المشروعات ذات الاولوية

انشاء مصنع انتاج وتعبئة خضروات وتعبئة وتغليف مواد غذائية كشركة مساهمة يشارك فيها الشباب ورجال الاعمال
حاضنات الاعمال والتكنولوجيا للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتناهية
تطوير مركز المعلومات وربطه بالقرى
توسيع الحيز العمرانى للمدينة ووضع وإعتماد إشتراطات بنائية
تحسين الانتقال بين شطرى المدينة الشرقى والغربى
انشاء مركز تدريب تحويلي (صناعة - حرفة - تعليم حاسب آلي) وبناء قدرات وتنمية مهارات.
اعداد و تنفيذ دورات تدريبية للمرأة والشباب العاطلين فى مجالات المشروعات الزراعية والصناعات القائمة عليها
دعم الجمعيات الاهلية من خلال عمل برامج التدريب اللازمة

الخط الاستراتيجى الثالث

تحسين مستوى معيشة الفرد بشريا من خلال تحقيق الاكتفاء الذاتى فى الخدمات التعليمية المختلفة و الصحية والترفيهية مع مد هذه الخدمات لخدمة قرى المركز

الاهداف المحققة

التنمية البشرية للفئات البشرى الحالى والمستقبلى من خلال خلق فرص عمل
دفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال تحسين ظروف العمل بالزراعة

المشروعات ذات الاولوية

أنشاء مدرسة ثانوي فنى بنات بمدينة المراغة بسيالة اقصاص
إعادة بناء المدرسة الثانوية الجديدة بمدينة المراغة
أعادة بناء مدرسة محمد عبد المطلب الابتدائية
أعادة بناء مدرسة السكة الحديد الابتدائية بالضياح بمدينة المراغة
دعم مستوصف المختار الخيري بالنزلة بالأجهزة الطبية .
افتتاح وحدة العناية المركزة بمدينة المراغة و توفير الأخصائيين
انشاء ٢ مدرسة اعدادى
التوسع في مدرسة الثانوي الصناعي الموجودة بمدينة المراغة بأثناء قسم نجارة

الخطوط الإستراتيجية للتنمية

لتحقيق رؤية المدينة السابق ذكرها، فقد تم وضع عدد من الخطوط الإستراتيجية للتنمية من فريق العمل بناء على اتفاق شركاء التنمية بحيث يمكن تحت كل خط استراتيجي تنفيذ مجموعة من المشروعات التنموية التي تؤدي في النهاية الى تحقيق هذا الخط وبالتالي إدراك الرؤية على المدى المتوسط حتى سنة الهدف.

مشروعات التنمية المقترحة لتحقيق الرؤية

في إطار الرؤية الاستراتيجية المقترحة لتنمية المدينة وفي محاولة لتعظيم امكانيات المدينة ومقوماتها الطبيعية وتحويل الخطوط الاستراتيجية للتنمية الى واقع عملي ، فقد حدد شركاء التنمية بالمدينة كل على حدة عدد من المشروعات القطاعية الهامة. وقد تم تحديد تلك المشروعات بحيث يتحقق من خلال تنفيذها تنمية القطاعات الرئيسية بالمدينة (المأوى والعشوائيات - الخدمات والمرافق الاساسية - الاقتصاد المحلي) كل على حدي كما يتم أيضا تحقق الخطوط الاستراتيجية لتنمية المدينة من خلال الربط بين تلك المشروعات وتكملها معا تحت كل خط استراتيجي على مدار الفترة الزمنية القادمة حتى سنة الهدف ٢٠٢٧ وبناء على ذلك فقد تمثلت حزمة المشروعات طبقا للقطاعات الرئيسية فيما يلي:

في قطاع المأوى والعشوائيات

اتفق شركاء التنمية على المشروعات التالية:

- نقل الشوادر والورش الموجودة داخل المدينة إلى سوق المدينة المقترح في نهاية مساحة املاك الرى على ترعة جنابية بنى هلال (الجزء الشمالى منها).

- إنشاء وحدات إسكان حكومي متنوعة المساحة (٣٦ و ٦٣ متر مربع مع دراسة إمكانية زيادة المساحة) ومتنوعة الحيازة (إيجار وتمليك بالقسط) حسب الفئات المستهدفة منها حوالى ٢٣٠ أسرة معدمة وذلك على ترعة جنابية بنى هلال وإجمالي ٥٠٠ وحدة سكنية أو حسب المساحة المتاحة بالحيز العمراني.

- حل النزاع القائم و توطين الباعة الجائلين فى المحلات المنشأة حديثا ابتداء من مزلقان المراغة حتى مدخل محطة المراغة (حوالى ٨٠ محل).

- زيادة مساحة الحيز العمرانى للمدينة ووضع وإعتماد إشتراطات بنائية وخطوط تنظيم ملائمة للمدينة فى إطار مخطط عمرانى يراعى جميع قطاعات التنمية مع تحسين الهيكل العمرانى.

فى قطاع الخدمات والمرافق الحضرية الأساسية

اتفق شركاء التنمية على المشروعات التالية:

- إعادة بناء المدرسة الثانوية الجديدة بمدينة المراغة.
- إنشاء مدرسة ثانوي فنى بنات بمدينة المراغة بسيالة اقصاص.
- تحسين الانتقال بين شطرى المدينة الشرقى والغربى.
- تدعيم الانتقال داخل المدينة و بين مدينة المراغة وجزيرة الشورانية.

- انشاء مجزر جديد فى موقع مناسب من الناحية البيئية.
- تحسين منظومة المخلفات الصلبة مع توفير معدات جديدة.

فى مجال تنمية الاقتصاد المحلى

اتفق شركاء التنمية على المشروعات التالية:

- شراء مصنع انتاج وتعبئة خضروات وتعبئة وتغليف مواد غذائية كشركة مساهمة يشارك فيها الشباب ورجال الاعمال.
- حاضنات الاعمال والتكنولوجيا للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتناهية الصغر.
- تطوير مركز المعلومات وربطه بالقرى.

- اعداد و تنفيذ دورات تدريبية للمرأة والشباب العاطلين فى مجالات المشروعات الزراعية والصناعات القائمة عليها والصناعات المقترحة انشاء مصنع انتاج وتعبئة خضروات وتعبئة وتغليف مواد غذائية كشركة مساهمة يشارك فيها الشباب ورجال الاعمال.

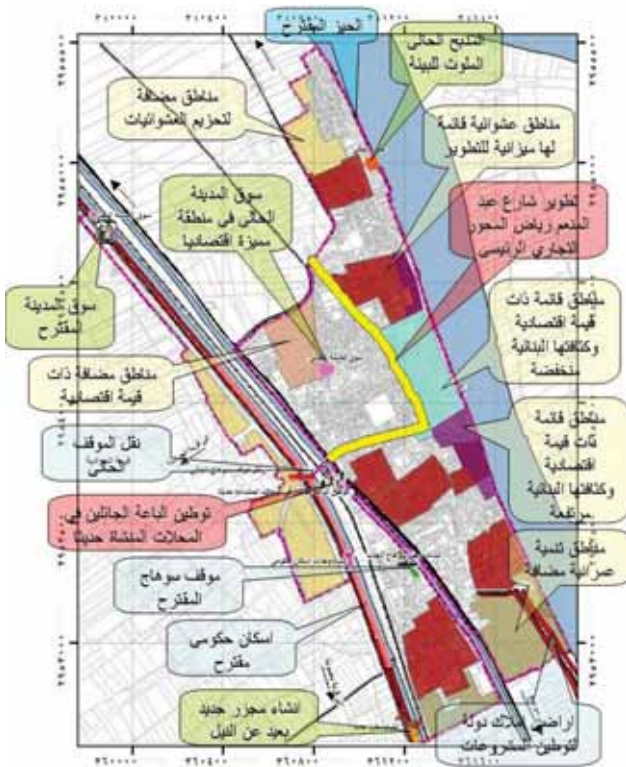
- دعم الجمعيات الاهلية من خلال عمل برامج التدريب اللازمة.

الخطوط الإستراتيجية للتنمية والمشروعات القطاعية

نظرا لضرورة تحديد أولويات هذه المشروعات القطاعية وتحديد ارتباطها ببعضها البعض لتحقيق الرؤية فى إطار الخطوط الإستراتيجية لتنمية المدينة بحيث تتكامل تلك المشروعات فقد تم إعادة ترتيب المشروعات طبقا للخطوط الإستراتيجية كخطوة أولى نحو تقييم أهمية تلك المشروعات وتحديد أولويات تنفيذها حتى سنة الهدف.

وبناء على ذلك فقد تم إعادة ترتيب المشروعات طبقا للخطوط الاستراتيجية كما يلي:

- الارتقاء بالبيئة العمرانية من خلال الارتقاء العمرانى بالمدينة و تقليل حدة التلوث البيئى بالمدينة.



شكل (٥٩) اهم المحاور و المشروعات التى تساهم فى تحقيق الرؤية المستقبلية
تحت الخط الاستراتيجى الأول

الخط الاستراتيجي الثاني: اتزان عمراني نحوالشرق والغرب مع ضرورة الربط العمراني بجميع انحاء المركز من خلال طرق النقل و المواصلات المختلف

وتظهر مقومات هذا الخط الاستراتيجي للتنمية فى امتلاك المدينة للعديد من الإمكانيات والفرص وتتمثل أهمها فيما يلى:

- ١- وقوع المدينة على نهر النيل و مقومات الوصول برا و نهرا ووقوعها على خط السكة الحديدتوسط المدينة للمحافظة.
- ٢- السكة الحديد تقسم المركز الى قسمين و هناك اجماع شديد ان الربط بين الشرق و غرب المركز سوف يساهم بصورة كبيرة فى التغلب على المشاكل العمرانية و الاقتصادية و الخدمية.
- شكل (٦٠) يوضح اهم المحاوروالمشروعات التى تساهم فى تحقيق الرؤية المستقبلية تحت هذا الخط الاستراتيجى كما يلى:
 - تحسين الانتقال بين شطرى المدينة الشرقى و الغربى.
 - تدعيم الانتقال بين مدينة المراغة وجزيرة الشورانية بالاضافة الى المشروعات المكملة او اللازمة السابق ذكرها و اخيرا المشروعات الداعمة من القطاعات الثلاثة الاخرى و منها:
 - نقل الشوادر والباعة الجائلين إلى سوق المدينة المقترح.

- اتزان عمراني شرقاً وغرباً مع ضرورة الربط العمراني داخل المدينة
وبجميع انحاء المركز من خلال طرق النقل والمواصلات المختلفة.

- تنشيط الحركة الاقتصادية القائمة على الموارد المحلية و بالخاص الزراعة مع الاستغلال المستدام لجميع الموارد الطبيعية بالمدينة وما حولها.

- تحسين مستوى معيشة الفرد بشريا من خلال تحقيق الاكتفاء الذاتى فى الخدمات التعليمية المختلفة و الصحية والترفيهية مع مد هذه الخدمات لخدمة قرى المركز .

الخط الاستراتيجي الاول: الارتقاء بالبيئة العمرانية
من خلال الارتقاء العمرانى بالمدينة و تقليل حدة
التلوث البيئى بالمدينة

وتظهر مقومات وتظهر مقومات هذا الخط الاستراتيجي للتنمية في امتلاك المدينة للعديد من الامكانيات والفرص التي تمكنها الاتية :

- ١- امتلاك المدينة لأراضي املاك الدولة التى تمكنها من توطین الانشطة و المشروعات.
 - ٢- اهتمام الدولة بتطوير المناطق العشوائية والمتدهورة.
 - ٣- امتلاك المدينة لرصيد عقارى ضخم يجب الحفاظ عليه.
- شكل (٥٩) يوضح اهم المحاور و المشروعات التى تساهم فى تحقيق الرؤية المستقبلية تحت هذا الخط الاستراتيجى كما يلى:
- نقل الشوادر والباعة الجائلين إلى سوق المدينة.
 - إنشاء وحدات إسكان حكومى متنوعة المساحة.
 - حل النزاع القائم وتوطين الباعة الجائلين فى المحلات المنشأة حديثاً
 - توسيع الحيز العمرانى للمدينة.
 - تدعيم الإدارات التنفيذية بالمركز بأجهزة الحاسب والأجهزة المساحية
 - تحسين منظومة المخلفات الصلبة مع توفير معدات جديدة.
 - انشاء مجزر جديد فى موقع مناسب من الناحية البيئية بدلا من المجزر الحالى وملحق به مجزر الى لذبح الطيور.
 - بالاضافة الى المشروعات المكتملة او اللازمة السابق ذكرها و اخيرا المشروعات الداعمة من القطاعات الثلاثة الاخرى، و منها:
 - توفير محرقة للمخلفات الطبية الخطرة.
 - نقل المواقف.
 - توفير عدد ٤ سيارة كسح مخلفات الصرف الصحي.
 - استكمال مشروع الصرف الصحى بالمدينة.

المخطط الاستراتيجي لمدينة المراغة

بناء على عرض الرؤية المستقبلية والخطوط الإستراتيجية لتنمية المراغة والخروج بالمشروعات ، تم تطوير المخطط الاستراتيجي العام للمدينة بحيث يقوم المخطط في الأساس بتحديد الأطار المكاني لكافة مناطق المدينة وكذا مشروعات التنمية طبقا للقطاعات الرئيسية والخطوط الإستراتيجية التي سبق عرضها.

ويحدد المخطط كذلك استعمالات الاراضى الرئيسية فى كافة المناطق والاشتراطات البنائية لكل منها بناء على الرؤية المستقبلية ومتطلبات التنمية فى المدينة. كما يحدد المخطط الحيز العمرانى الجديد للمدينة والذي تم تحديده فى الأساس لتلبية متطلبات التوسع العمرانى للمدينة حتى سنة الهدف ٢٠٢٧.

وطبقا لذلك فيقوم المخطط الاستراتيجي بتقسيم المدينة الى المناطق التالية:

١ - مناطق اعادة التخطيط

وهى مناطق الإسكان الرسمية بالمدينة القريبة من الكتلة العمرانية القديمة لمدينة (داير الناحية) والتي تمثل المناطق التقليدية بالمدينة حيث يغلب الاستعمال السكنى عليها مع بعض الاستعمالات التجارية الممثلة فى المحال الصغيرة للوالم المعيشة اليومية ويوصى بالحفاظ على الاستعمال الاساسى لتلك المناطق وبكثافة بنائية متوسطة مع زيادة الارتفاعات بها مرتين عرض الطريق على الا يقل عرض الطريق عن ٨ م و ذلك من خلال ارتداد كافة المباني من الجنبين لنصف الفرق فى حالة قيام مالكيها بإعادة البناء.

تنتشر هذه المناطق بالاحص فى وسط المدينة و متجهة شمالا كما تنتشر حول المناطق غير المخططة والتي سبق ذكرها كما هو الحال مثلا بمنطقة باهوق وتختلف احتياجات هذه المناطق من الخدمات حيث لا تشكل الخدمات مشكلة للمناطق القريبة من وسط المدينة.

٢ - مناطق ذات قيمة اقتصادية مرتفعة يلزم اعادة تخطيطها (منطقة المحور المركزى للمدينة)

وهى المناطق حول طريقى عبد المنعم رياض و شارع الجلاء بوسط المدينة ويحدد المخطط ضرورة التركيز على الالتزام القانونى للأنشطة التجارية بالالتزام بخطوط التنظيم و عدم اعاقه المرور على ان تكون معظمها بقدر الامكان من المحال تجارية كبيرة ومكاتب ادارية وعيادات وخلافه مع بعض الأنشطة السكنية ذات القيمة المرتفعة وتمثل تلك المنطقة مركز المدينة ومحور اتصالها مع المناطق المحيطة بشرق و غرب المدينة. وتتحدد الاشتراطات البنائية

بها على أساس ارتفاع المباني مثلى عرض الشارع بحد أقصى ٢٥ مترعلى ألا يقل عرض الشوارع بها عن ١٢ مترعلى طول قطاعه و ذلك من خلال ارتداد كافة المباني من الجنبين لنصف الفرق فى حالة قيام مالكيها بإعادة البناء.

كما تتمثل هذه المناطق فى تلك المناطق الواقعة نهاية شارع عبدالمنعم رياض وفى اتجاه شارع الكورنيش و هى مناطق ذات قيمة اقتصادية مرتفعة و ذات كثافات بنائية مرتفعة. وتتحدد الاشتراطات البنائية بها على أساس ارتفاع المباني مثلى عرض الشارع بحد أقصى ٢٥ مترعلى ألا يقل عرض الشوارع بها عن ١٢ متر على طول قطاعه و ذلك من خلال ارتداد كافة المباني من الجنبين لنصف الفرق فى حالة قيام مالكيها بإعادة البناء.

٣ - مناطق غير مخططة لاعادة تنمية و تطوير للمناطق العشوائية

وتشمل فى كافة المناطق العشوائية او غير المخططة الواردة فى قرار وزير التنمية المحلية لعام ٢٠٠٣ و منها (باهوق، النزلة، الشيخ صاحى، محمد فرغل عبد القادر، الضياع، نجع الحاكم وبها منطقة الإصلاح الزراعى، مصطفى عمر) وهذه لازالت تحتاج الى استكمال تنفيذ أعمال التطوير وتندرج فى الاهمية فى اعمال التطوير كالاتى:

- منطقة باهوق تعتبر اكثر المناطق عشوائية و تعتبر الاولوية الاولى لشركاء التنمية فى التطوير و ذلك من واقع الاجتماعات الدورية و مساحة هذه المنطقة تقدر بحوالى ١٢.٥٨ فدان.

- تعتبر منطقة الشيخ صاحى ثانى المناطق العشوائية من وجهة نظر شركاء التنمية و ذلك من واقع الاجتماعات الدورية و مساحة هذه المنطقة تقدر بحوالى ٥.٨ فدان.

- وتعتبر منطقة النزلة هى ثالث الاولويات من وجهة نظر شركاء التنمية و ذلك من واقع الاجتماعات الدورية و مساحة هذه المنطقة تقدر بحوالى ١٢.٧٤ فدان.

- تاتى منطقة الاصلاح الزراعى الواقعة بمنطقة نجع الحاكم فى المرتبة الرابعة كأولوية التطوير و تقدر مساحتها ٩.٢٣ فدان.

والجدير بالذكر انه يوجد بند فى موازنة المركز الخاص بتطوير المناطق العشوائية ، لذا فان هذا البند سوف يأتى تحت مسمى بند مشروع اعداد المخطط الاستراتيجي للمدينة و اعداد الحيز العمرانى للمدينة. وتتحدد الاشتراطات البنائية بها على أساس ارتفاع المباني مثلى عرض الشارع بحد أقصى ١٦ مترعلى ألا يقل عرض الشوارع بها عن ٨ على طول قطاعه و ذلك من خلال ارتداد كافة المباني من الجنبين لنصف الفرق فى حالة قيام مالكيها بإعادة البناء.

لها. ويوصى باستغلال تلك المنطقة في مجموعة من الاستعمالات المختلطة مع تخطيط شبكة الشوارع بما لا يقل ارتفاع المبنى عن ضعف عرض الشارع بحد أقصى ١٩ متر مع تخصيص جزء من الاراضى للخدمات العامة مثل المدارس و المستشفيات المستقبلية الى جانب المناطق المفتوحة. لا تزيد الكثافة السكانية بهذه المنطقة عن ١١٠ فرد/فدان كما هو الحال بالنسبة للكثافة العمرانية القائمة بالمدينة ما عدا الاراضى الواقعة على الطريق الحلقى شمالا فيسمح فيها باقصى ارتفاع بما لايزيد عن مرتين عرض الطريق او ٢١ مترا.

- كما انه الجدير بالذكر انه يجب التعامل مع هذه المناطق من خلال مخطط تفصيلي يحدد الطرق التى ينبغى فتحها وخطوط التنظيم.

- الشريط الممتد غرب السكة والمحصور بين ترعة نجع حمادى وجنابية بنى هلال وهى اراضى املاك دولة تم استغلالها لتوطين بعض الخدمات الرئيسية بالمدينة و تقدر الكثافة بها ١٥٠ فرد / فدان.

جدول (١٠) إجمالي الأراضى المضافة بالمدينة

المساحة بالفدان	المنطقة
١٩.٤٦	اراضى تحزيم العشوائيات يتم اضافتها (شمال وغرب المدينة)
٦٤.٤٨	اراضى مضافة يتم عمل تقسيم لها يتم اضافتها (شرق وغرب السكة)
٨٣.٩٤	اجمالى الاراضى المضافة

المساحة المتوقعة للمدينة ٢٠٢٧

- مساحة المدينة ٢٠٠٧ = ٣٦٠,١ فدان
- الزيادة السكانية = ٥٦٥٩٥ - ٣٩١٠,٨ = ١٧٤٨٧ نسمة
- الزيادة فى المساحة لاستيعاب الاسكان بالمدينة = ٦٨,٩٥ فدان
- الزيادة فى المساحة المطلوبة للخدمات و الشروعات ذات الاولوية = ١٥ فدان
- اجمالى المساحة المطلوبة = ٨٣,٩٤ فدان
- مساحة المدينة المتوقعة فى ٢٠٢٧ = ٤٤٤,١٥ فدان
- خريطة توضح الاراضى التى يقترح اضافتها لاستيعاب الزيادة السكانية وفقا لبرامج التنمية الجارية بالمدينة.
- يتم تقسيم الاراضى المضافة مع ترك مساحات مناسبة بما يوفر الخدمات الاساسية للسكان.

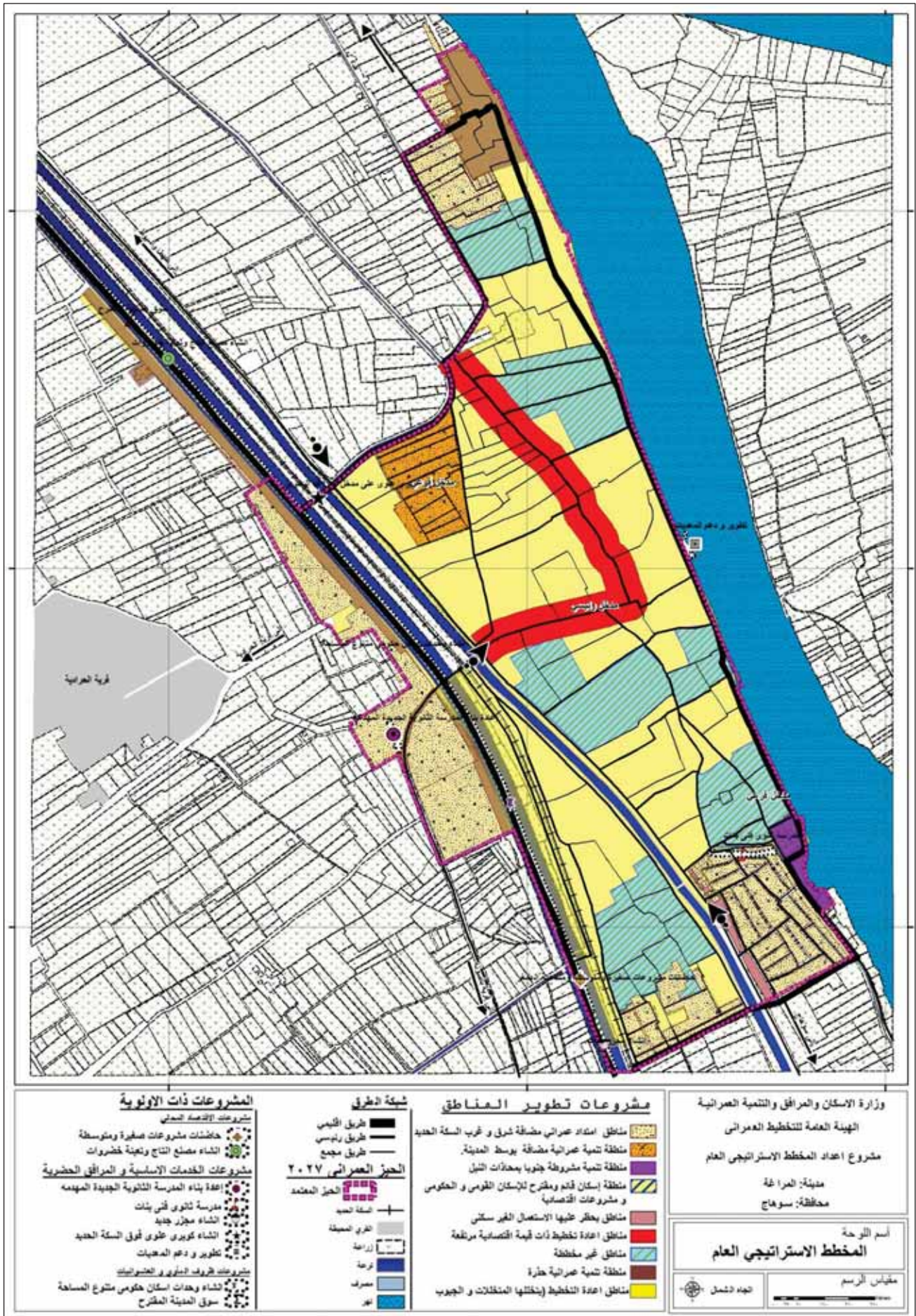
كما تشمل المناطق غير المخططة تلك المناطق التى تم بنائها بطريقة غير قانونية مخالفة خارج الحيز العمرانى للمدينة المعتمد فى ١٩٩٩. وهى الأراضى الواقعة حول المباني الحكومية بغرب و شمال المدينة ويتم تخطيط هذه المناطق لتمثل الامتداد الطبيعى للمدينة فى المستقبل والمخطط لتلك المناطق مما يحد من نمو المزيد من العشوائيات فى هذا الجانب من المدينة. وتضم مناطق التحزيم مناطق امتداد غرب المدينة وكذلك المنطقة التى تم ضمها كامتداد لمنطقة بحرى المدينة (نجع الحاكم و نجع خليفة). وتتمثل استعمالات الاراضى الاساسية فى الاستعمال السكنى مع توطين عدد من المشروعات الخدمية مثل المدارس و رياض الاطفال المطلوبة لخدمة المدينة و بعض الانشطة الاقتصادية التنموية غير المقابلة للراحة و التى لا تخالف باى شكل من الاشكال قانون البيئة رقم ٤ / ١٩٩٤.

وجميع هذه المناطق تلتزم بالا يزيد ارتفاع المباني عن ١٤ م عروض الشوارع لا تقل عن ٨ م. يجب التعامل مع هذه المناطق من خلال مخطط تفصيلي يحدد الطرق و المحاور التى ينبغى فتحها و خطوط التنظيم. و بالنسبة لغرب السكة، فيتم اعطاء اولوية لمشروع احلال كابل الكهرباء الهوائى ذات الضغط المتوسط بغرب المدينة بكابل ارضى و خاصة بالمناطق القريبة من المناطق السكنية المتناثرة بغرب السكة الحديد.

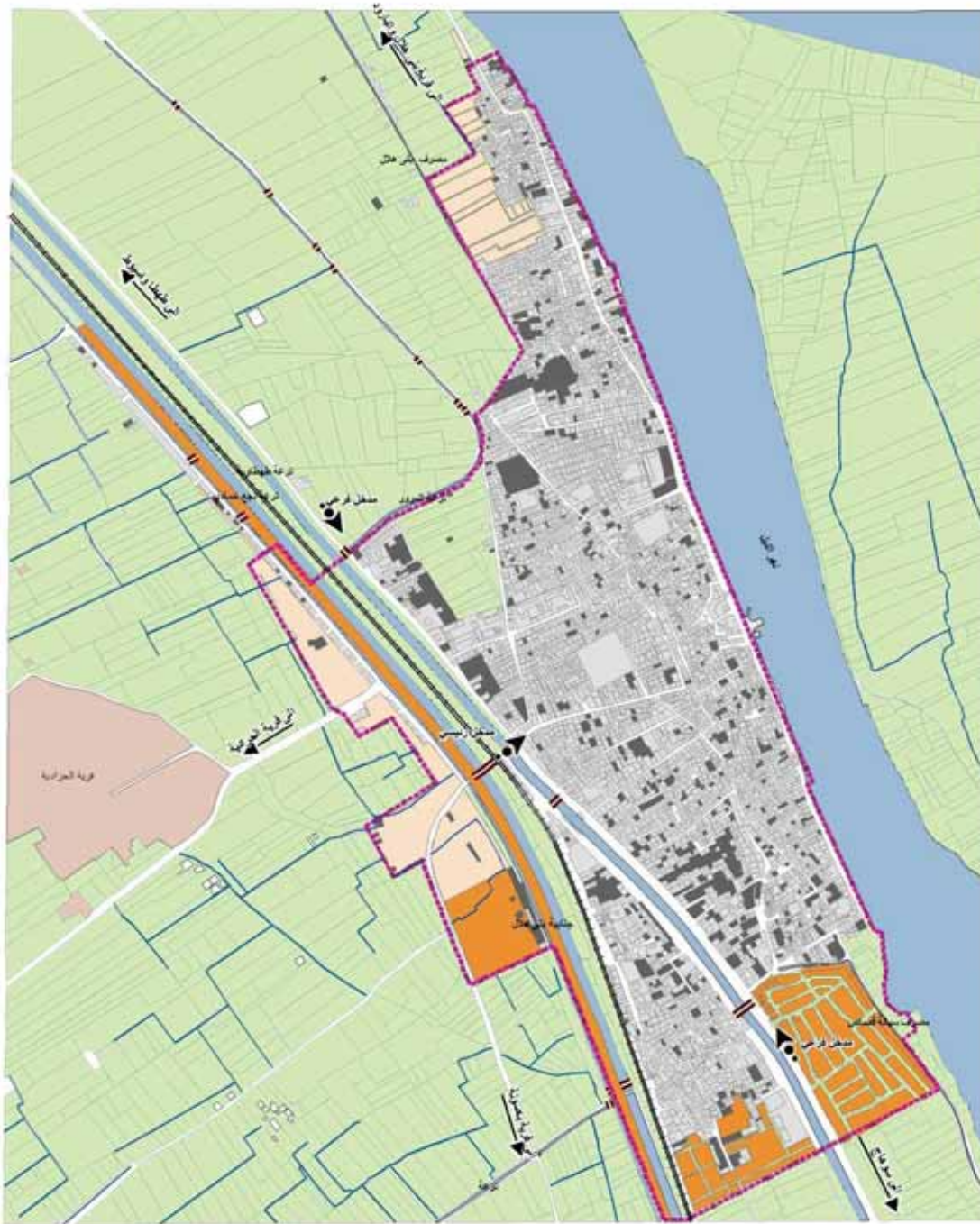
٤ - مناطق التنمية العمرانية المضافة شرق وغرب السكة الحديد

وتتمثل فى كافة المناطق الجديدة والاراضى الفضاء أو المنزرعة التى ضمها الحيز العمرانى الجديد للمدينة ويتم تصنيف تلك المناطق وتحديد استعمالات الاراضى بكل منها طبقا للغرض المطلوب منها تحقيقه سواء كان استيعاب الزيادة السكانية المستقبلية أو توطين الخدمات الأساسية الجديدة أو التنمية الاقتصادية أو الحد من العشوائيات القائمة. وتشمل: ثلاث مناطق رئيسية هى:

- المنطقة الواقعة فى حوض علام نمرة ٣١ وحوض الساحل جنوب المدينة كامتداد للنزلة و تقدر مساحتها ٢٥.٢٦ فدان وتقدر الكثافة بها ١٥٠ فرد / فدان.
- المنطقة الموجودة كامتداد لمنطقة الضياع بمساحة ٨.٨٢ فدان والتابعة لحوض حسان نمرة ٢٩ و تقدر الكثافة بها ١٥٠ فرد / فدان وارتفاع المباني لا يزيد عن ١٩ م عروض الشوارع لا تقل عن ٨ م.
- كما تتمثل فى الجيب المضاف من الاراضى المضافة خلف المستشفى المركزى و الذى يمر على حده الشرقى الطريق الدائرى المقترح للمدينة. وتمثل أفضل مناطق الامتداد العمرانى للمدينة من الناحية الاقتصادية نتيجة لارتفاع قيمة الاراضى نظرا للموقع المميز



شكل (٦٣) المخطط الاستراتيجي لمدينة المراغة



شكل (٦٤) الأراضي التي يقترح اضافتها لاستيعاب الزيادة السكانية وفقاً لبرامج التنمية الجارية بالمدينة

تطوير الخدمات والمرافق الأساسية

وتشمل المناطق وقطع الاراضى التى يتم استغلالها لتلبية احتياجات المدينة من الخدمات الأساسية وتضم:

- **تطوير الخدمات الترفيهية والمفتوحة:** وتتضمن بالإضافة الى تطوير مركز الشباب الحالى باضافة اراضى للملاعب بمساحة ٤٨٠٠ م^٢ ومد ساعات العمل به حتى الفترة المسائية خاصة فى فصل الصيف.

الاحتياج المستقبلى من الخدمات

- **تطوير الخدمات الصحية** وتشمل تطوير المستشفى المركزى الحالى برفع عدد الاسرة به بالإضافة الى انشاء مستشفى متخصص منفصل عن مجمع الخدمات القائم بمساحة لا تقل عن ٤٢٠٠ م^٢.

- **تطوير الخدمات التجارية** من خلال سوق للباة الجائلين بغرب المدينة.

- **تطوير الطرق و المرور المواقف** وتتضمن إنشاء مجموعة من المحاور المرورية الجديدة والأعمال الصناعية المطلوبة لرفع كفاءة الطرق وتحقيق السيولة المرورية وأهمها:

- توسيع طريق المراغة اولاد اسماعيل (مرفق فى ادوات ١٧، ١٨).

- توسيع طريق طهطا سوهاج وذلك بتغطية اجزاء من جنابية بنى هلال.

- ربط طريق اسيوط سوهاج السريع مع طريق طهطا سوهاج عن طريق كبرى علوى عند مدخل مدينة المراغة البحرى على طريق القاهرة اسوان الزراعى الغربى على ترعتى الطهطاوية ونجع حمادى والسكة الحديد.

- انشاء مزلقان باصونة وملحقاته عند كيلومتر السكة الحديد رقم ٤٥٠/٤٠٠، ورصف الطريق الترابى حتى كوبرى باصونة على الطهطاوية والطريق الموازى للسكة الحديد من الجهة الشرقية وباقى الطريق الدائرى حتى ترعة الطهطاوية.

- تنشيط الطريق الحلقى (الدائرى) داخل المدينة واستغلاله فى ربط الشوارع الرئيسية بالمدينة وخاصة الطرق التجميعية التى تصل من هذا الطريق الدائرى الى الطرق الشريانية التى تقع فى وسط المدينة وترتبط الطرق التجميعية بطرق محلية للوصول الى استخدامات الاراضى المختلفة وهى فى معظمها سكنية.

- رصف الطريق المقترح من مزلقان المدينة وحتى كوبرى الضياع بين السكة الحديد وترعة نجع حمادى بطول حوالى ١ كيلومتر شرق ترعة نجع حمادى وغرب السكة الحديد.

- ربط الطريق الدائرى جنوب الضياع فوق ترعة الطهطاوية يلزم عمل كوبرى سطحى على التربة المذكورة.

- نقل موقف سيارات سوهاج الى الموقف الجديد على البر الغربى لترعة الطهطاوية.

- نقل موقف بنى هلال وطهطا الى موقع سوهاج الحالى شمال مزلقان المدينة الرئيسى بين السكة الحديد وترعة الطهطاوية.

- توسيع موقفى بناويط، شبل، فزارة والغريزات والبطاخ وذلك بتغطية اجزاء من جنابية بنى هلال.

- **تطوير الخدمات التعليمية** من خلال إنشاء عدد من المدارس:

- انشاء عدد ٣٥ فصل رياض اطفال.

- ٦ مدارس ابتدائى (يتم بناء عدد ٢ مدرسة على الارض المخصصة حاليا لمدرسة محمد عبدالمطلب + عدد ٢ مدرسة ابتدائى بالمراغة المشتركة).

- انشاء عدد ٣ مدارس اعدادى (باضافة مدرسة جديدة للمراغة الاعدادية القديمة للبنين لتعمل فترة واحدة، احلال و تجديد مديرية المراغة الاعدادية للبنات + انشاء مدرسة جديدة على ارض).

- انشاء مدرسة اعدادى مهنى مع فصل فصول الاعدادى المهنى بالوحدات المحلية عنها.

- انشاء عدد ٣ مدارس ثانوى عام، ٢ مدرسة ثانوى تجارى، ٣ مدرسة ثانوى فنى (صناعى/زراعى) كالاتى: - (احلال و تجديد مدرستى الثانوية الجديدة و المراغة الثانوية القديمة بنجع الحاكم مع انشاء مدرسة ثانوى جديدة لها) ، (انشاء مدرسة فنى تجارى للبنات بالمدينة و انشاء مدرسة فنى تجارى بنين بالمدينة - فصل الفصول التجارية بالوحدات المحلية و جعلها مدارس مستقلة و انشاء مبانى مستقلة لها - عدد ٦ مدارس بالقرى) ، (انشاء مدرسة ثانوى صناعى فنى بنات، مدرسة ثانوى صناعى و زراعى خارج المدينة).

وذلك لخدمة المدينة حتى سنة الهدف ويتم تحديد مواقع المدارس من خلال المخططات التفصيلية لمواقع الامتداد.

- **تطوير الخدمات الثقافية** من خلال تطوير الانشطة بالمركز الثقافى الحالى و الارتقاء بالمكتبة العامة بالمدينة على جزء من أراضى الامتداد.

- **تطوير الخدمات الاجتماعية** من خلال انشاء وحدة اجتماعية جديدة على جزء من أراضى الامتداد و ويتم تحديد موقعها من خلال المخططات التفصيلية لمواقع الامتداد بمساحة ١٥٠٠ م^٢.

- **تطوير الخدمات الامنية** من خلال تطوير مركز الاطفاء والشرطة وزيادة المساحة المخصصة لهما بالمخطط بزيادة مقدارها ٢٤٠٠ م^٢.

خدمات البنية الأساسية وتتمثل فى :

جدول (١١) أهم الأنشطة واستعمالات الأراضي المقترحة في الحيز العمراني الجديد

اسم المشروع	العدد	المساحة بالمتر	المساحة بالفدان
اسكان مضاف	٤٣٤٢	٤٣٨٩٧٧	١٠٥.٠٥
ملاعب شباب و رياضة	٢	٤٨٠٠	١.١٥
فصول رياض اطفال	٣٥	١٧٨٠	٠.٤٢
مدارس تعليم اساسى	٤	١٠.٠٠٠	٢.٣٦
مدارس ثانوى بانواعها	٤	١٥٩٠٠	٣.٨
مستشفى متخصص جديد	١	٤٢٠٠	١
وحدة اجتماعية	٥	٢٥٠٠	٠.٦
قسم شرطة و مركز اطفاء	١	١٤٠٠	٠.٣
مواقف مستدحثة	٤	٢٠٠٣.٩٦	٠.٤٧٠
مشروعات اقتصادية	٢	٣٥٠٠	٠.٨٣
مركز تدريب	١	١٥٠٠	٠.٣٦
سوق جديد	١	١٥٠٠	٠.٣٦
المجزر الجديد	١	٢٥٠٠	٠.٦
مساحة طرق تحمل على الخدمات	----	١٣٤٤٠	٢.٧٥
اجمالى المساحة المضافة	----	٥٠.٤٠٠٠	١٢٠

الحيز العمراني الجديد للمدينة

تم تحديد الحيز الجديد للمدينة بناء على الدراسات الديموجرافية والعمرانية للمخطط الاستراتيجي للمدينة والتي أوضحت أن المدينة سيصل عدد سكانها الى ٥٦٥٩٥ مواطن عام ٢٠٢٧ بزيادة قدرها ١٧٤٨٧ عن العدد الحالى للسكان ونظرا لأن المساحة الحالية للحيز العمراني السابق للمدينة تبلغ ٣٦٠ فدان وفى ضوء الكثافة الإجمالية الحالية التى تبلغ ١٠٨ شخص/فدان ، فقد تم تحديد الحيز العمراني الجديد على أساس كثافة سكانية إجمالية على الاراضى المضافة تبلغ ١٥٠ شخص/فدان. ويهدف تحديد تلك الكثافة الى تقليل مسطح الأراضى الزراعية التى سيتم ضمها للحيز، حيث يقوم المخطط على فكرة رفع الكثافة البنائية من خلال السماح بزيادة الارتفاعات الى مثلى عرض الشوارع بحد أقصى ٢٥ متر فى منطقة المحور المركزي للمدينة وبالتالي يؤدي ذلك الى تخفيض نسبة الاراضى الجديد المطلوب إضافتها للحيز العمراني. وبناء على ذلك فقد تم تحديد مسطح الأراضى الجديدة المطلوب إضافتها إلى الحيز الحالي لاستيعاب الاسكان بحوالي ٦٨.٩٥ فدان بالإضافة إلى حوالي ١٥ أفدنة إضافية للخدمات الرئيسية المطلوبة للمدينة وبناء على ذلك فتبلغ مساحة الحيز العمراني الجديد ٤٤٤,١٥ فدان وتوضح الخريطة التالية حدود الحيز العمراني المقترح والمناطق المضافة كما يوضح الجدول أهم الأنشطة والاستعمالات فى الأراضى المضافة للحيز العمراني المقترح.

- استبدال شبكات مياه الشرب المتهاكلة ومد الخدمة الى المناطق غير المخدومة.

- استكمال شبكة الصرف الصحى للمناطق غير المخدومة بالمدينة و بالاخص للمناطق المضمومة حديثا.

- تدعيم نظام التغذية بالمياه الحالي للمدينه وخاصة في المناطق التي تعاني من ضعف ضغط المياه (غرب السكة الحديد - مساكن الايواء و الحريدية واقصاص و شندويل).

- تشغيل محطة مياه المراغه الجديده بكامل طاقتها وسرعة الإنتهاء من تنفيذ تنفيذ خزان المياه الجديد سعة ١٠٠٠ م^٣ وذلك لزيادة زيادة نصيب المدينه من المياه وتحسين الضغوط.

- التغيير التدريجى للاعمدة السلم باعمدة حديثة بالمناطق الخطرة بالمدينة - تمثل ٦٠ % من اعمدة المدينة.

- تغيير الاسلاك العارية باسلاك معزولة ١٠٠ %.

- استبدال ٥ محولات معلقة باخرى داخل اكشاك (غرب السكة الحديد، طريق المراغة /اقصاص، ٢ بالبارود).

- استبدال خط الضغط العالى (٦٦) غرب المدينة بكابلات ارضية بطول ٢ كم واستبدال ٣ خط متوسط غرب المدينة بكابلات ارضية بطول ٩ كم.

استعمالات الأراضي المقترحة بالمخطط الاستراتيجي

طبقا للمخطط الاستراتيجي العام وكافة المناطق الموجودة ضمن المخطط والتي يحدد المخطط استعمالاتها فقد تم تقسيم استعمالات الاراضى الرئيسية الى :

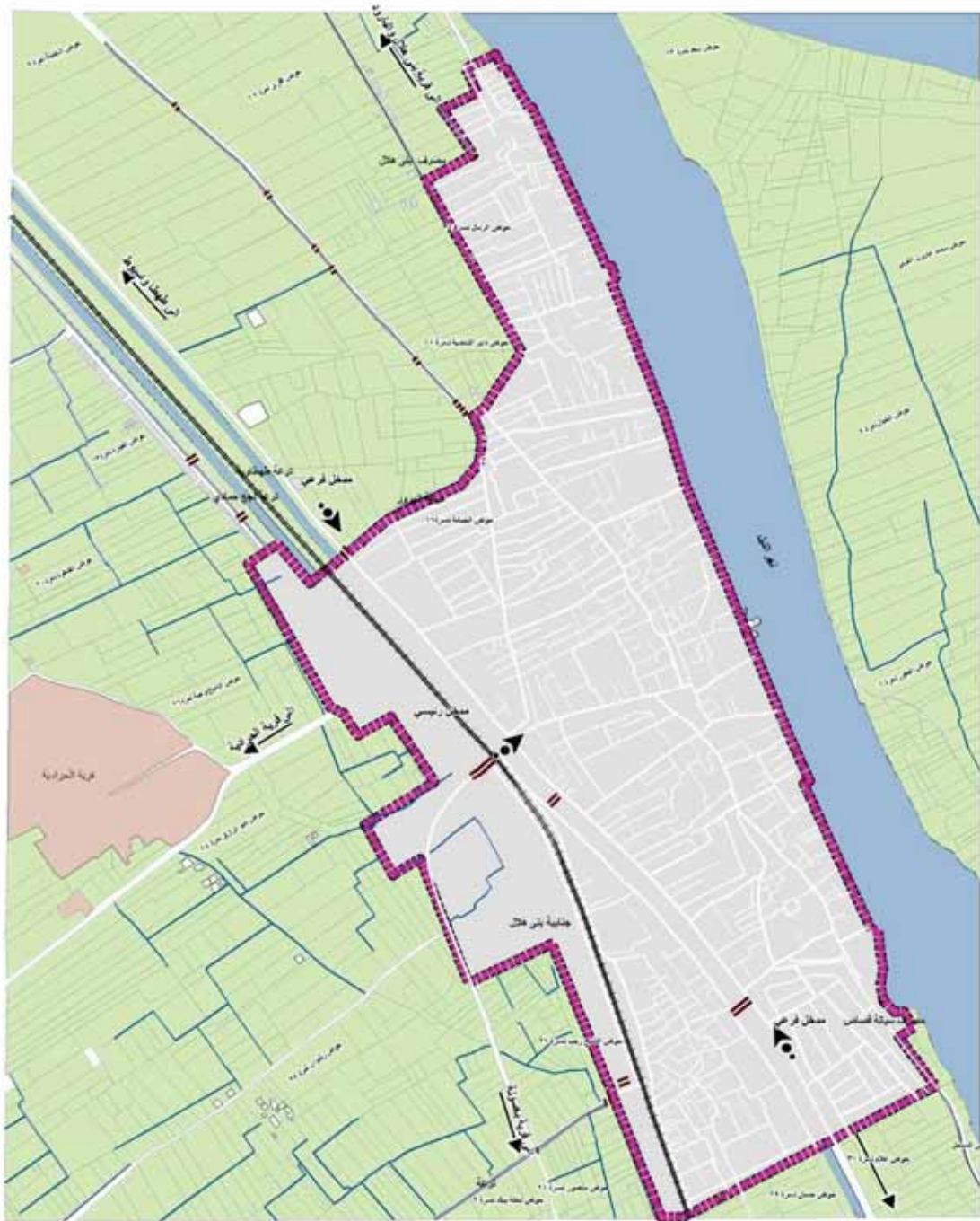
سكنى ويمثل مع الاستعمال السكنى المختلط الاستعمالات الغالبة للمدينة.

تجارى سواء تجارى قائم أو مقترح ويتركز في سوق المدينة المقترح غرب المدينة.

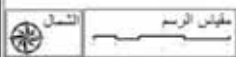
استعمال تعليمي ويتمثل فى المدارس القائمة بالمدينة والاخرى المقترح إنشائها لتغطية العجز المتوقع حتى سنة الهدف.

مناطق خضراء واستعمال ترفيهي: وتتمثل فى الخدمات الترفيهية الحالية و مراكز الشباب الحالية و المشاحات الاضفية المطلوبة لتطويراداء خدمات الشباب و الرياضة بالمدينة.

أراضى تقسيم يتم استغلالها سواء كمناطق تحزيم عشوائيات وإسكان أو مناطق تنمية ذات قيمة اقتصادية مميزة.



الحيز العمراني المقترح



وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية
الهيئة العامة للتخطيط العمراني

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية
محافظة سوهاج
مشروع إعداد المخططات العمرانية الاستراتيجية
للمدن الصغيرة
مدينة: المراغة
محافظة: سوهاج

شكل (٦٥) الحيز العمراني المقترح

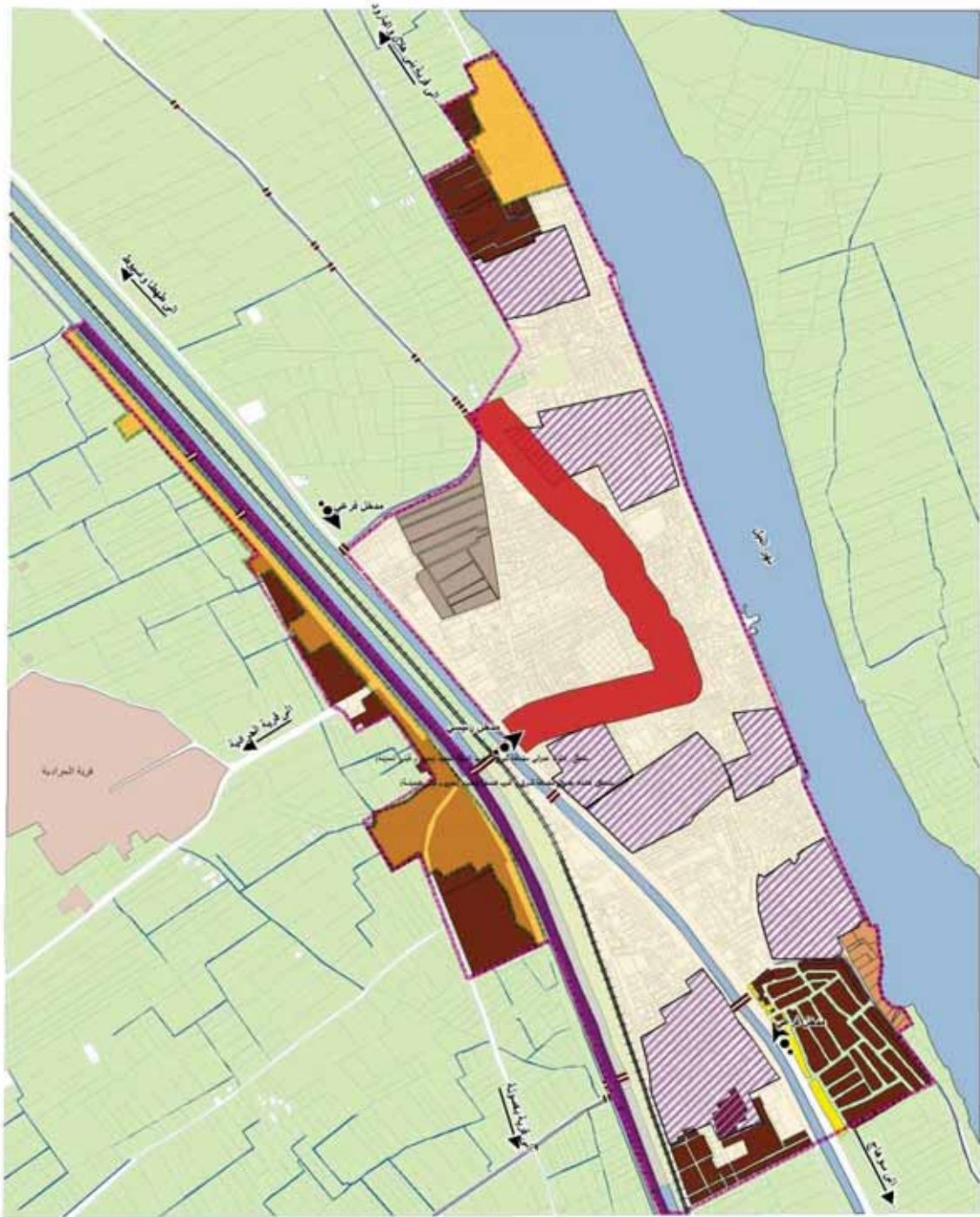
الاشتراطات البنائية لمناطق المخطط الاستراتيجي العام

طبقا لمناطق المخطط الاستراتيجي العام والاستعمالات الرئيسية فقد تم وضع اشتراطات بنائية لكافة المناطق الموضحة بالخريطة التالية:

جدول (١٢) الاشتراطات البنائية لمناطق المخطط الاستراتيجي العام

المنطقة	وصف المنطقة	نسبة المستقطع من مساحة العقار/قطعة الارض بعد اعداد المخطط التفصيلي او مشروع التقسيم	الارتفاع	الكثافة السكانية فرد/فدان (الحد الاقصى)	الاستعمال الاساسي	اقل عرض لقطعة الأرض	نسبة البناء فى القطعة و الردود
المناطق القائمة							
(أ)	منطقة تنمية عمرانية حذرة (منطقة غير مخططة)	طبقا للنسب المقررة باللائحة	٢ عرض الشارع	طبقا للكثافات الحالية او تلك التى تحددها المخططات التفصيلية	سكنى و التجارى مسموح فقط فى الشوارع الرئيسية على الا يقل	طبقا للحدود التى بينتها اللائحة التنفيذية فى هذا الخصوص	٩٠% الردود امامى
(ب)	مناطق اعادة تخطيط ذات قيمة اقتصادية مرتفعة (منطقة المحور المركزى للمدينة)				سكنى تجارى ادارى		كالقائم
(ج)	مناطق اعادة التخطيط (يتخللها المتخللات و الجيوب و الزرايب الموجودة بالمدينة)				سكنى تجارى		
(د)	مناطق غير مخططة				سكنى تجارى		
(ز)	منطقة إسكان قائم ومقترح للإسكان القومى و الحكومى و مشروعات اقتصادية.		٢ عرض الشارع بحد اقصى		سكنى تجارى	٨٠ % الردود امامى و خلفى	
مناطق الامتداد العمرانى							
(ح)	مناطق امتداد عمرانى مضافة شرق و غرب السكة الحديد (بحرى و قبلى المدينة)	طبقا للنسب المقررة باللائحة	٢ عرض الشارع	طبقا للكثافات الحالية او تلك التى تحددها المخططات التفصيلية	سكنى تجارى	طبقا للحدود التى بينتها اللائحة التنفيذية فى هذا الخصوص	٩٠ % الردود امامى
(هـ)	منطقة تنمية عمرانية مضافة بوسط المدينة.		٢ عرض الشارع		سكنى تجارى		٨٠ % الردود امامى و خلفى
(و)	منطقة بامتداد المدينة جنوبا مواجهة لنهر النيل (منطقة تنمية مشروطة بموافقة الجهات المعنية الاخرى و منها وزارة الري).	جميع الاشتراطات البنائية و التخطيطية لهذه المنطقة يمكن تحديدها بعد قيام وزارة الري بدراسة المنطقة و تحديد الردود الذى يبلغ ٣٠ مترا من حد نهر النيل و ذلك تمشيا مق قانون الموارد المائية رقم ١٩٨٤/١٠					
(ط)	مناطق يحظر الاستعمال غير السكنى عليها	يطبق بهذه المناطق جميع الاشتراطات البنائية و التخطيطية فيما عدا عدم السماح باى استعمال غير سكنى لوقوعها على الطريق الاقليمى اسوان/سوهاج/ القاهرة و ذلك للمبانى المواجهة للطريق					

بالاضافة الى بعض الاشتراطات المكلة الموجودة بالمخطط الاستراتيجي وبشكل عام فان منح الترخيص البناء يتم من خلال اعداد مخطط تفصيلي لكل منطقة على حدى او مشروع تقسيم اراضى و ذلك طبقا لما جاء بقانون البناء الصادر بالقرار الجمهوري رقم ٢٠٠٨/١١٩



شكل (٦٦) الاشتراطات البنائية

إطار العمل للمخطط الاستراتيجي لمدينة المراغة

إطار العمل للمدينة يحدد الخطوط الاستراتيجية ضمن رؤية المدينة و الاهداف الرئيسية و المؤشرات و اخيرا مصادر القياس لهذه الاهداف،

جدول (١٣) إطار العمل للمخطط الاستراتيجي لمدينة المراغة

الهدف (الغاية الرئيسية)

رؤية المدينة: المراغة مدينة ذات شخصية منافسة خديما و اقتصاديا

المساهمة في تحقيق التنمية الشاملة و المتزنة والمستدامة على المستويات المحلية والإقليمية من خلال استغلال مواردها المحلية الطبيعية والبشرية بكفاءة، الربط العمراني والتكامل الاقتصادي مع جميع أنحاء إقليمها، الاكتفاء الذاتي خديما، وتطوير قطاع الزراعة والصناعات المرتبطة لتحقيق فائض للتصدير وزيادة فرص العمل ومستويات الدخل وزيادة الناتج المحلي.

الخط الاستراتيجي الاول : الارتقاء بالبيئة العمرانية من خلال الارتقاء العمراني بالمدينة و تقليل حدة التلوث البيئي بالمدينة

الاهداف	المؤشر	مصدر القياس :
الارتقاء بمستوى المعيشى بالمناطق المتدهورة و العشوائية و بالمدينة عامة من خلال :	مؤشر ١: مدى تنفيذ الإجراءات التنفيذية (كما فى ملحق ١٨) مؤشر ٢ : مؤشرات الإسكان: عدد الوحدات، عدد الوحدات/ الف نسمة، عدد الوحدات المنتجة/ الف نسمة، نسبة الإسكان المتدهور، العجز فى الوحدات، متوسط عدد الغرف/، متوسط مسطح الوحدة السكنية، حالات الوحدات السكنية أسعار الأرضى، نسبة الإيجار (متر مسطح)/ الدخل، نسبة سعر التمليك (متر مسطح)/ الدخل، الوحدات المنتجة من كل من القطاع الحكومى والقطاع الخاص.	١- استبيان شركاء التنمية عن تنفيذ الإجراءات التنفيذية.
١- تنظيم وتحسين مستوى البيئة العمرانية	مؤشر ٣: مدى رضا شركاء التنمية عن المشروعات بعد التنفيذ مؤشر ٤: عدد الوحدات السكنية التى تم تأمين حيازتها	٢- زيارة ميدانية لموقع المشروع وتوثيق فوتوغرافى لمراحل التنفيذ.
٢- تأمين الحياة	مؤشر ٥: انعدام الشكوى من تلوث مياه نهر النيل و بالخاص من اهالى نجع الحاكم و نجع خليفة من القاء المخلفات السائلة والصلبة من السلخانة الحالية و تقليل حدة الروائح الكريهة بها	٣- مسح ميدانى شامل أو بإسلوب العينة وتوثيق فوتوغرافى.
٣- توفير وحدات إسكان للفئات الأولى بالرعاية والفقيرة ومتوسطة الدخل	مؤشر ٦: حرق ما يزيد عن ٨٠ % من المخلفات الطبية الخطرة حرقاً آمناً.	٤- حسابات مبنية على إحصاءات من مصادر المعلومات الثانوية: الوحدة المحلية، هيئة الضرائب العقارية، الجهاز المركزى للإحصاء.
٤- توفير وحدات سكنية مع فرص عمل جديدة	مؤشر ٧: تقليل حدة التلوث من خلال تحسين خدمة المخلفات الصلبة لتغطى جميع أنحاء المدينة تدريجيا بحلول ٢٠٢٧ و زيادة كفاءة عمليات الجمع و النقل من خلال انشاء محطة مناوله وسيطة على اراضى املاك الدولة بالوحدة المحلية بالبطاخ مع امكانية تحسين عملية التخلص النهائي من خلال تجهيز مقلب محكوم فى مكان مناسب فى الاراضى الصحراوية الملاصقة للغريزات و زيادة عدد سيارات الكسح المجارى بعدد ٤ سيارة كسح خلال فترة ٣-٥ سنوات لتحسين جمع المخلفات السائلة لحين الانتهاء من مشروع الصرف الصحى الجارى بالمدينة	٥- استبيان شركاء التنمية عن مستوى الرضا عن المشروع بعد تنفيذه.
٥- تحسين ادارة العمران بالمدينة.	مؤشر ٨: تحسين البيئة من خلال نقل الباعة الجائلين من الشوارع الرئيسية بالمدينة (شوارع عبدالمنعم سعيد و الجلاء) إلى موقعهم المقترح بغرب المدينة	٦- استبيان شركاء التنمية عن اداء الوحدة المحلية: سرعة اصدار التراخيص، تجاوب مع المشكلات المحلية، سرعة ضبط وإيقاف مخالفات البناء والتخطيط العمرانى.
٦- تحسين البيئة العمرانية بالمدينة وتقليل حدة التلوث وخلق بيئة نظيفة		٧- استثمارات الاقصاء للتعرف على التحسن فى خدمات ادارة المخلفات الصلبة
		٨- تقارير مجلس المدينة عن عدد طالبي خدمات الكسح
		٩- تقارير مجلس المدينة للتحسن فى جودة المياه.
		١٠- انعدام الشكوى من تلوث المياه والهواء
		١١- التصوير الجوى او الفوتوغرافى

الخط الاستراتيجي الثاني: الارتقاء بمستوى معيشة الفرد بشريا من خلال تحقيق الاكتفاء الذاتي بالخدمات التعليمية المختلفة و الصحية مع مد هذه الخدمات لخدمة قري المركز

الاهداف	مؤشر	مصدر القياس
رفع مستوى الخدمات التعليمية و الصحية بالمراحل المختلفة و تنشيط التعليم الزراعي من خلال:	مؤشر ١٠: زيادة عدد الفصول الابتدائي و الإعدادي تدريجيا و تقليل التدريجي لمدارس الفترتين حتى تتعدم بحلول ٢٠٢٧	- حصر عدد التلاميذ الحالي و المراد الحاقهم حاليا و الفرق بينهما يطلب انشاء المدارس الابتدائية و الفصول
١- التوسع فى انشاء مدارس التعليم الاساسى بالمدينة	مؤشر ١٢: فصل الفصول الثانوية التجارية بالوحدات المحلية عن المدرسة الام بالمدينة و تحويلها تدريجيا الى مدارس مستقلة مع انشاء ابنية تعليمية خاصة بها - زيادة فرص تعليم البنات في التعليم الثانوي التجاري تدريجيا بانشاء المدرسة الثانوية الفنية للبنات	- حصر المدارس القابلة للاحلال والتجديد و كذا المدارس التى لا يمكن اضافة فصول اليها على المستويات الثلاثة (الابتدائي/الاعدادي/الثانوي) وكذا التعليم الفنى - للذكور و الاناث
٢- التوسع فى خلق فرص التعليم المتساوية للبنات مثل البنين	مؤشر ١٣: زيادة فرص تعليم البنين تدريجيا في التعليم الصناعي و الزراعي و ذلك من خلال أنشاء العدد اللازم للمدارس الثانوية الزراعية و الصناعية و ذلك على حساب التعليم التجاري بالمدينة و المركز بحيث يجتذب التعليم الفنى و الزراعي حوالى ٣٨-٤٠ % من الاولاد فى الفئة الثانوية (الخدمات التعليمية الاقليمية خارج حدود الحيز العمراني للمدينة)	- حصر عدد الاسرة و الاطباء والتجهيزات الطبية اللازمة بالمستشفى المركزى و متابعة اجراءات تحويل البوحدات الصحية الى مستشفيات قروية
٣- التوسع فى تحقيق فرص التعليم الثانوى باسكاله مع فصل المدينة عن القرى فى هذه الخدمات	مؤشر ١٤: زيادة عدد الأسرة بالمستشفى المركزى تدريجيا مع تدعيم المستشفى بوحدة للحالات الحرجة و العناية المركزة و زيادة عدد الأخصائيين و تحسين الخدمة الصحية (زيادة المستشفيات القروية بتحويل الوحدات الصحية الريفية الى مستشفيات قروية وتوفير الاخصائيين و الفنيين)	
٤- تحسين الخدمات الصحية الى تخدم فيها المدينة المركز ككل و التى تخدم فيها المدينة المناطق الغير مخدومة بها	مؤشر ١٥: تجهيز المستوصفات بالتجهيزات الطبية اللازمة وخاصة بالمناطق التي تقتقر إلى هذه الخدمات الصحية بمنطقة النزلة	

الخط الاستراتيجي الثالث: إحداث ائزان عمراني نحو الشرق و الغرب مع ضرورة الربط العمراني بجميع أنحاء المركز شرقا و غربا من خلال طرق النقل و المواصلات المختلفة

الاهداف	المؤشر	مصدر القياس :
الارتقاء بالمستوى المعيشي من خلال:	مؤشر ١٦: الحد من مشاكل الاختناق عند مدخل المدينة بانشاء الطريق الحلقى من خلال توسعة الطرق القائمة طبقا للمسار المقترح للطريق الحلقى	١- مصدر ١ :مركز المعلومات بالمدينة
١-تحسين سهولة الاتصال على مستوى المدينة	مؤشر ١٧: الحد من مشاكل الاختناق المرورى عند مدخل المدينة (شارع عبدالمنعم رياض) من خلال انشاء المزلقان فى جنوب المدينة وذلك قبل ٢٠١٢	٢- مصدر ٢ :الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء
٢- تحسين الاتصال و المركز .	مؤشر ١٨: زيادة عدد المعديات بإضافة معدية ثالثة خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠١٢ مع توسعة الرصيف للربط بين المدينة و جزيرة الشورانية و الصيانة الجيدة للمعديتين الموجودتين طوال فترة المخطط	٣- مصدر ٣: مسح سنوى تقوم بها إدارة التخطيط بالمدينة

الخط الاستراتيجي الرابع : تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية المستدامة القائمة على الموارد المحلية و بالأخص الزراعة مع الاستغلال الأمثل لجميع الموارد المحلية بالمدينة و ما حولها

الاهداف	المؤشر	مصدر القياس :
دفع عجلة التنمية الاقتصادية المحلية بالمدينة من خلال :	مؤشر ١٩ : خفض البطالة بنحو ١٥٠ عاطل سنويا ، وزيادة الدخل الزراعي بنسبة ١٠% سنويا	استمارة حصر عدد فرص العمالة التي تم توفيرها واستبيان عن تطور الدخل الزراعي والزيادة السنوية المحققة ودراسة الحالة الاقتصادية للزراع
التنمية البشرية للفئات البشرية الحالي و المستقبلي	مؤشر ٢٠ : زيادة المشروعات الصغيرة المقامة بالمدينة بواقع ١٥ مشروع صغير سنويا يوفر ٣٠ فرصة عمل	استمارة حصر للمشروعات الصغيرة التي تم الموافقة عليها وتم ترخيصها
خلق فرص عمل تناسب امكانيات الشباب بالمراغة	مؤشر ٢١ : انشاء قاعدة بيانات للقطاعات المختلفة بواقع قريتين سنويا وربطها بشبكة المركز	كشف متابعة عن عدد القرى التي تم ربطها والقطاعات التي تم انشاء قواعد بيانات لها
	وتدريب ٦ افراد سنويا على انشاء وادخال واسترجاع ومعالجة البيانات ٢٠ فردا على جمع ومراجعة وتفرغ البيانات عن القطاعات المختلفة سنويا	
	مؤشر ٢٢ : عقد دورتين تدريبيتين سنويا لتدريب ٣٠ فردا على المشروعات الزراعية والصناعية الصغيرة	كشف بعدد ونوع الدورات ومجالات التدريب ونسبة النجاح والمشروعات المقامة واستبيان بالمقابلة الشخصية لمعرفة فرص العمل التي تم توفيرها والدخل المحققة
	مؤشر ٢٣ : عقد ثلاث دورات تدريبية سنويا كل دورة لتدريب ١٥ عشر من العاطلين على حرف المعمار واشغال الحديد والنجارة	كشف بعدد ونوع الدورات ومجالات التدريب ونسبة النجاح واستبيان بالمقابلة الشخصية لمعرفة فرص العمل التي تم توفيرها والدخل المحققة واسعار الخدمة في السوق.
	مؤشر ٢٤ : عقد ٣ دورات سنويا في مجالات الادارة والتسويق ومهارات الكمبيوتر بواقع ثلاثون متدرب بالدورة الواحدة (١٠ ادارة وتسويق) (١٠ كومبيوتر)	كشف بعدد ونوع الدورات ومجالات التدريب ونسبة النجاح واستبيان بالمقابلة الشخصية لمعرفة فرص العمل التي تم توفيرها والدخل المحققة واسعار الخدمة في السوق.
	مؤشر ٢٥ : ارتفاع كفاءة الجمعيات الأهلية و زيادة عدد الجمعيات الفاعلة لتصل الى عدد ١٠ جمعيات من خلال عقد دورات تدريبية لهم في مجال تحسين خدمة جمع المخلفات الصلبة بالمدينة، تحسين الخدمات الصحية على مستوى الأسر الفقيرة، الرقابة على جودة خدمة مياه الشرب المقدمة و جمع المخلفات السائلة من الترنشات و التخلص النهائي الآمن من هذه المخلفات	كشف بعدد ونوع الدورات ومجالات التدريب ونسبة النجاح والمشروعات المقامة والحوال على فرص عمل واستبيان بالمقابلة الشخصية لمعرفة فرص العمل التي تم توفيرها والدخل المحققة

الخطة الاستثمارية

جدول (١٤) توزيع هذه المبالغ على اهم الجهات ذات الشأن بتنفيذ المخطط الاستراتيجي

اسم الجهة	المبلغ بالجنيه
مجلس المدينة و المحافظة	٤٣٦٣٠٠٠٠
مساهمات الجهات الوزارية (الاسكان، النقل، التعليم، الصحة ، البيئة، الكهرباء، الشباب و الرياضة)	١٠٤٠١٥٠٠٠
مساهمات القطاع الخاص، الصندوق الاجتماعي و جمعية رجال اعمال سوهاج	٣٩٢٥٠٠٠
الاهالي (المنح و الهبات) و المستفيدين من المشروعات	١٠٦٠٥٠٠٠
القروض و المنح الدولية المطلوبة	٥٠٠٠٠٠٠
الاجمالي	١٦٧١٧٥٠٠٠

المشروعات ذات الأولوية - الماوى والعشوائيات

قضايا الماوى رقم (١)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	نقل الشوادر والباعة الجائلين إلى سوق المدينة المقترح فى نهاية مساحة املاك الرى على ترعة جنابية بنى هلال (الجزء الشمالى منها) المقترح تغطيتها
مدة التنفيذ	نهاية مساحة املاك الرى على ترعة جنابية بنى هلال (الجزء الشمالى منها). على مساحة ٢٢٢٠ متر مربع (١٢*١٨٥ متر).
الفئة المستهدفة	٣٦ شهر
شركاء التنفيذ	أصحاب الشوادر والورش بالمدينة
التكلفة التقديرية	الوحدة المحلية- المجلس الشعبى المحلى للمدينة- أصحاب الشوادر والورش بالمدينة و اخيرا القطاع الخاص المهتم بتمويل المشروع مقدما (استاذ صبحى خليل و استاذ سامى سوس)
الخلفية	٤٥٠ الف جنيه مصرى
الأهداف	تسبب الشوادر والورش الموجودة داخل المدينة اختناق مرورى وتلوث سمعى وبصرى ويبنى مما يدعو لنقلها على أطراف الكتلة السكنية.
النتائج الرئيسية للمشروع	تنظيم العمران
الأنشطة الرئيسية للمشروع	رفع مستوى البيئة العمرانية بالمدينة من خلال منع مصدر رئيسى للتلوث وتقليل اشغالات الطرق بالبضائع والأنشطة الحرفية و زيادة فرص العمل المتاحة
اجراءات التنفيذ	عمل دراسة لحجم إستيعاب الموقع من المحلات وأنواع ومساحات المحلات والتكلفة لكل نوع أخذ موافقة المجلس الشعبى المحلى للمدينة والمركز والمحافظه على الإعلان عن تخصيص المحلات وجمع الرسوم وتجهيز الموقع ونقل المنتفعين.
	رفع موقع المشروع مساحيا.
	تكليف ادارة التخطيط العمرانى بتصميم المشروع.

تصميم المشروع.	
الموافقة على التصميم ومستندات الطرح واسعار المحلات واسلوب الدفع.	
استكمال توصيل المرافق لموقع المشروع. (مياه- كهرباء- صرف صحى- اتصالات- مخلفات صلبة).	
طرح المشروع للمقاولين شاملا أعمال الوحدات والموقع العام والبدء فى التنفيذ والإنتهاء من التنفيذ.	
الموافقة على الإعلان عن المشروع تخصيص المحلات وتسليمها وتحديد موعد اقصى للإنتقال للموقع الجديد.	
الأجهزة	لا يوجد
الانشطة المكتملة	استغلال الدور فوق الارضى لعمل وحدات سكنية صغيرة للتجار
أواللزمة	تطوير المنطقة التجارية بوسط المدينة بعد تطبيق الاشتراطات البنائية عليه م

قضايا الماوى رقم (٢)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	إنشاء وحدات إسكان حكومى متنوعة المساحة (٣٦ و ٦٣ متر مربع مع دراسة إمكانية زيادة المساحة) ومتنوعة الحياة (إيجار وتمليك بالقسط) حسب الفئات المستهدفة منها حوالى ٢٣٠ أسرة معدمة وذلك فى إحدى مساحتى الملكية العامة أو كليهما على ترعة جنابية بنى هلال وبإجمالى ٥٠٠ وحدة سكنية أو حسب المساحة المتاحة بالحيز العمرانى.
مدة التنفيذ	إحدى مساحتى الملكية العامة أو كليهما على ترعة جنابية بنى هلال وترعة المياه الحمراء أمام بنى هلال وبإجمالى ٥٠٠ وحدة سكنية أو حسب المساحة المتاحة بالحيز العمرانى.
الفئة المستهدفة	طوال فترة المخطط (الخطط الخمسية الاربعة)
	الفئات المعدمة (حوالى ٢٣٠ أسرة) ومنخفضة الدخل ومتوسطة الدخل كفئة اولى بالرعاية

مشروع ذو أولوية	قضايا	وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية- هيئة الرى- المنفعين من الأهالى- الوحدة المحلية- المجلس الشعبى المحلى للمدينة.	شركاء التنفيذ
حل النزاع القائم و توطين الباعة الجائلين فى المحلات المنشأة حديثا ابتداء من مزلقان المراغة حتى مدخل محطة المراغة باجمالى ٨٠ محل	الماوى رقم (٣)	بمعدل ٣٥ الف جنيه للوحدة السكنية ومن المتوقع أن يستوعب المشروع من ٤٠٠-١٠٠٠ وحدة حسب المساحات المخصصة وبافتراض أن عدد الوحدات هو ٥٠٠ وحدة تصبح التكلفة ١٧.٥ مليون جنيه	التكلفة التقديرية
ابتداء من مزلقان المراغة حتى مدخل محطة المراغة (حوالى ١٥٠ محل) و عمل امتداد لهذه المحلات	الموقع *	تعانى حوالى ٢٣٠ اسرة فى مدينة المراغة من عدم حيازتها الأمانة لمسكن مثل سكان العشش و عمارات الإيواء والمساكن القديمة	الخلفية
٤٨ شهر	مدة التنفيذ	توفير مأوى ملائم لمجموعة من الفئات الأولى بالرعاية	الأهداف
الباعة الجائلين	الفئة المستهدفة	رفع مستوى البيئة العمرانية بالمدينة من خلال توفير مأوى ملائم بدل العشش و عمارات الإيواء والحجرات المستقلة بالمساكن القديمة المتدهورة.	النتائج الرئيسية للمشروع
هيئة السكة الحديد- هيئة الرى- قطاع خاص (خليل صبحى)- الوحدة المحلية- المجلس الشعبى المحلى للمدينة.	شركاء التنفيذ	مخاطبة وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية بشأن وجود مساحة يمكن انشاء عليها وحدات اسكان ضمن البرنامج القومى للإسكان. والبدء فى التنفيذ وتوزيع الوحدات على المنفعين.	الأنشطة الرئيسية للمشروع
٣٨٠٠٠٠ جنيه مصرى يتحمل القطاع الخاص ٥٠ % منها يتحمل التجار ٥٠ % الباقية تقوم الوحدة المحلية بمد المرافق المطلوبة للمحلات	التكلفة المقدرة	رفع الموقع المخصص للمشروع مساحيا وتحديد الأبعاد والمساحة.	إجراءات التنفيذ
يشغل الباعة الجائلين الشوارع مما يسبب مشكلة اختناق المرور وكذلك تلوث سمعى وبصرى مما يتطلب توطينهم فى موقع ثابت.	الخلفية	مخاطبة وزارة الإسكان بشأن وجود مساحة يمكن انشاء عليها وحدات اسكان ضمن البرنامج القومى للإسكان.	
توطين الباعة الجائلين فى موقع ثابت.	الأهداف	اختيار النماذج الملائمة للفئات المستهدفة من النماذج المتوفرة بالوزارة مع اعطاء الأولوية للفئات الأولى بالرعاية حوالى ٢٣٠ اسرة.	
رفع مستوى البيئة العمرانية بالمدينة من خلال توفير مأوى ملائم بدل العشش و عمارات الإيواء والحجرات المستقلة بالمساكن القديمة المتدهورة.	النتائج الرئيسية للمشروع	تصميم موقع المشروع، اعداد مستندات الطرح وطرح المشروع للتنفيذ	
الإتصال بهيئة السكة الحديد وحل النزاع القائم. الإعلان عن المحلات وتخصيصها وتلقى المبالغ. اخذ الموافقات اللازمة من هيئة السكة الحديد وهيئة الرى لتوسعة المشروع على نفس الجانب	الأنشطة الرئيسية للمشروع	لا يوجد	الأجهزة
الإتصال بهيئة السكة الحديد وحل النزاع القائم. الإعلان عن المحلات وتخصيصها وتلقى المبالغ. تسليم الوحدات الحالية للمنفعين.	إجراءات التنفيذ	يوجد مشروع جارى تنفيذه لانشاء عدد ٦ عمارات باجمالى ١٢٤ وحدة سكنية و لا يوجد اية مشروعات مكملة الا توصيل المرافق اللازمة للوحدات السكنية الجديدة	المشروعات الجارية أوالمكملة
اخذ الموافقات اللازمة من هيئة السكة الحديد وهيئة الرى لتوسعة المشروع على نفس الجانب او الجانب المقابل او كليهما.			

تصميم المشروع. اعداد مستندات الطرح	
الأجهزة	لا يوجد
المشروعات الجارية أوالمكملة	عمل امتداد لهذه المحلات على نفس الجانب و الجانب المقابل له على التزعة باجمالى ٢٢٠ محل اضافى مساحة ٥ متر مربع/محل.

قضايا المأوى رقم (٤)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	الوحدة المحلية (إجرائى)
مدة التنفيذ	٦-٩ اشهر
الفئة المستهدفة	جميع الفئات بالمدينة
شركاء التنفيذ	الهيئة العامة للتخطيط العمرنى- الهابيتات- محافظة سوهاج- الوحدة المحلية لمركز ومدينة المراغة- وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية- رئاسة الوزراء.
التكلفة المقدرة	لا يوجد تكلفة حيث تتحمل الهيئة العامة للتخطيط العمرانى تكاليف اعداد المخطط الاستراتيجى للمدينة
الخلفية	نمت مدينة المراغة تاريخيا دون وجود مخطط عمرانى (استراتيجى او تفصيلى) يوفر المساحات اللازمة للإستخدامات الحضرية بالكم والكيف الملائم لتحقيق التوازن بين الخدمات والإسكان واماكن العمل والطرق مما يتطلب اعداد مخطط يحاول ان يعيد التوازن بين ميزانية استعمالات الأراضى ويعطى فرصة للنمو العمرانى المحسوب والمخطط على الأراضى الزراعية.
الأهداف	توسيع الحيز العمرانى للمدينة ووضع وإعتماد إشتراطات بنائية وخطوط تنظيم ملائمة للمدينة فى إطار مخطط عمرانى يراعى جميع قطاعات التنمية مع تحسين الهيكل العمرانى.
النتائج الرئيسية	رفع مستوى البيئة العمرانية بالمدينة من خلال توفير مساحات للإسكان والخدمات والطرق والعمل مع تحسين الصورة المرئية للمدينة.

للمشروع	
الأنشطة الرئيسية للمشروع	اعداد المخطط العمرانى الإستراتيجى للمدينة واعتماده.
اشرح كيف سيتم تطبيق المشروع	تشكيل فريق العمل من قبل الهابيتات والهيئة العامة للتخطيط العمرانى. اعداد الدراسات للوضع الراهن بالإشتراك مع شركاء التنمية. عقد لقاء استشارة المدينة لعرض نتائج الدراسات والمشروعات وترتيب اولوياتها. اعداد المخطط الإستراتيجى وعرضه على شركاء التنمية.
الأجهزة	لا يوجد
المشروعات الجارية أوالمكملة	الانتهاء من و اعتماد الحيز العمرانى فى اطار المخطط الاستراتيجى تدعيم الإدارات التنفيذية بالمركز بأجهزة الحاسب والأجهزة المساحية والخرائط والصور الفضائية وبرامج تدريبية على ادارة العمران. عمل مخططات تفصيلية لجميع المناطق المضافة استكمال الارتقاء بالمناطق العشوائية (باهوق، النزلة، الشيخ صاحى) قروض لتوليد أنشطة مدرة للدخل اعادة التوطين المؤقت لبعض المناطق الواقعة بمنطقة التيار المتوسط بغرب المدينة وتغيير الكابل الكهربائى الهوائى الى كابل ارضى

المشروعات ذات الأولوية – الخدمات والمرافق الحضرية

قضايا خدمات رقم (١)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	إعادة بناء المدرسة الثانوية الجديدة بمدينة المراغة
مدة التنفيذ	موضح على خريطة المدينة
الفئة المستهدفة	٣٦ شهر
شركاء التنفيذ	تلاميذ و تلميذات المرحلة الثانوية بمركز ومدينة المزاعة .
التكلفة المقدرة	مديرية التربية والتعليم ، هيئة الأبنية التعليمية ، الإدارة التعليمية، الشعيين و القيادات الطبيعية، الصندوق الاجتماعي للتنمية
الخلفية	٢ مليون جنية
الأهداف	رغم وجود مدرستين ثانوي عام بمدينة المراغة، إلا أن الوضع الفعلي يشير إلى عدم صلاحية أي منهما و حاجتهما للإحلال و التجديد ، حيث أن مبنى الثانوية الجديدة متصدع و تم إخلائه و نقل تلاميذه و تلميذاته للفترة الصباحية بمدرسة مصطفى كامل الإعدادية ، أما الثانوية القديمة فمبناها متهاك و تعمل رغم ذلك فترتين. و قد أدى هذا الوضع إلى ارتفاع كثافة فصول بالمدرسة ، بالإضافة إلى عدم استغلال الأراضي المخصصة للمدرستين الموجودتين بالصورة المثلى، لذلك أصبح بديل أحلال و تجديد المدرسة الثانوية الجديدة ضروريا للتعامل مع المشكلة.
النتائج الرئيسية للمشروع	تحسين الإمداد بالتعليم الثانوي العام لطلبة و طالبات مدينة المراغة و القرى المحيطة بها التي تتلقى هذا النوع من الخدمة من مدينة المراغة.
الأنشطة الرئيسية للمشروع	زيادة نسب الالتحاق و إتمام رحلة الثانوي العام
	تعليمية .

أجراءات التنفيذ	تقوم مديرية التربية والتعليم بالاشتراك مع هيئة الأبنية التعليمية باتخاذ الإجراءات التنفيذية لإنشاء المدرسة ومتابعة التنفيذ .
الأجهزة اللازمة	تجهيزات الفصول من مقاعد وسبورات ومكاتب لأعضاء هيئة التدريس ، وتجهيزات معملية مختلفة تتطلبها العملية التعليمية ، وخطوط تليفونية.
المشروعات اللازمة أوالمكملة	أعادة بناء مدرسة محمد عبد المطلب الابتدائية و تقسيم المدرسة إلى جناحين (مدرستين) مع إنشاء فصول رياض أطفال
	أعادة بناء مدرسة السكة الحديد الابتدائية بالضباع بمدينة المراغة او تخصيص قطعة ارض لبناء مدرسة بديلة بالضباع مع إنشاء فصول رياض أطفال
	انشاء ٢ مدرسة اعدادى على سيطرة اقصاص و سيطرة البارود

قضايا خدمات رقم (٢)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	أنشاء مدرسة ثانوي فني بنات بمدينة المراغة بسيالة اقصاص
مدة التنفيذ	موضح على خريطة المدينة
الفئة المستهدفة	٣٦ شهر
شركاء التنفيذ	تلميذات المرحلة الثانوية الفنية بمركز ومدينة المراغة
التكلفة المقدرة	مديرية التربية و التعليم ، هيئة الأبنية التعليمية، قطاع التعليم الفني، الشعيين و القيادات الطبيعية
الخلفية	٢ مليون جنية .
	لا توجد بمدينة المراغة مدرسة للتعليم الفني للبنات . و يؤدي هذا إلى التحاق طالبات مركز ومدينة المراغة بالمدرسة الثانوية الفنية للبنات بمدينة طهطا ، و يصاحب ذلك تكلفة مالية ووقت و التعرض لمخاطر السفر. و قد أدى غياب هذا النوع من الخدمة من مدينة المراغة إلى أحجام العديد من الأسر عن إرسال بناتهن للتعليم الفني و يقلل هذا من فرصة الفتيات في استكمال تعليمهن بعد المرحلة الإعدادية، و يزيد من نسب غير الملتحقات بالمرحلة الثانوية. و قد أنضح الحاجة الماسة لهذا النوع من الخدمة بهدف توصيله لهذه الفئة المهمشة.

الأهداف	تحسين فرصة فتيات مدينة المراغة و القرى المحيطة في الاستفادة من التعليم الثانوي الفني
النتائج الرئيسية للمشروع	زيادة نسبة الالتحاق و أتمام مرحلة الثانوي الفني بين الفتيات.
الأنشطة الرئيسية للمشروع	تعليمية ، إكساب مهارات فنية وعملية للبنات تسهم في تلبية احتياجات السوق المحلي من المهن المختلفة اللازمة .
إجراءات التنفيذ	تقوم مديرية التربية والتعليم بالاشتراك مع هيئة الأبنية التعليمية باتخاذ الإجراءات التنفيذية لإنشاء المدرسة ومتابعة التنفيذ .
الأجهزة اللازمة	تجهيزات الفصول من مقاعد وسبورات ومكاتب لأعضاء هيئة التدريس ، وتجهيزات معملية مختلفة تتطلبها العملية التعليمية ، وخطوط تليفونية ، وتجهيزات الورش المختلف من معدات وآلات لازمة للعملية التعليمية.
المشروعات اللازمة أوالمكاملة	التوسع في مدرسة الثانوي الصناعي الموجودة بمدينة المراغة بأشياء قسم نجارة

قضايا خدمات رقم (٣)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	تحسين الانتقال داخل المدينة و بين شطرى المدينة الشرقى و الغربى عن طريق إنشاء كوبرى علوى فوق السكة الحديد
مدة التنفيذ	عند مدخل مدينة المراغة البحرى على طريق القاهرة اسوان الزراعى الغربى على ترعتى الطهطاوية ونجع حمادى والسكة الحديد
الفئة المستهدفة	الخطة الخمسية الثالثة
شركاء التنفيذ	اهالى مدينة المراغة والقرى التابعة لها
التكلفة المقدرة	هيئة الطرق والكبارى والنقل البرى، الرى ، السكة الحديد، المحافظة
	٣٣ مليون جنية مصرى

الخلفية	تعانى المدينة من نقص حاد من اداء وظيفتها كعاصمة للمركز بسبب الفصل بين شرق و غرب السكة الحديد الموجود حاليا حيث يسكن اكثر من ٨٥% من سكان المركز فى غرب السكة الحديد ويعانون الانتقال المباشر السريع مع المدينة و بعض المراكز المجاورة بسبب اعتماد الانتقال الى المدينة على مزلقان واحد
الأهداف	تخفيف الزحام وسط مدينة المراغة ونقل حركة النقل الثقيل خارج وسط المدينة
النتائج الرئيسية للمشروع	سيولة لحركة المشاة والمركبات داخل مدينة المراغة وكذلك فى حركة المرور القادم من شمال وجنوب المدينة على طريق القاهرة اسوان
الأنشطة الرئيسية للمشروع	الرفع المساحى لمنطقة المشروع، تخطيط وتصميم الكبرى العلوى ليوائم حركة المرور المتوقعة خلال العمر الافتراضى للكبرى
إجراءات التنفيذ	موافقة هيئة الكبارى بالسكة الحديد، هيئة الطرق والكبارى والنقل البرى، الرى ووزارة الدفاع
الأجهزة	لا يوجد
المشروعات الجارية أوالمكاملة	رصف الطريق الترابى حتى كوبرى باصونة على الطهطاوية والطريق الموازى للسكة الحديد من الجهة الشرقية وباقى الطريق الدائرى حتى ترعة الطهطاوية عمل الطريق الحلقى بالمدينة
	نقل موقف بني هلال الى موقف سوهاج الحالى و نقل موقف سوهاج الى الموقف الجديد او اى منطقة اخرى ملائمة فنيا

قضايا خدمات رقم (٤)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	تحسين الانتقال بين شطرى المدينة الشرقى و الغربى عن طريق انشاء مزلقان
مدة التنفيذ	عند كيلومتر السكة الحديد رقم ٤٥٠/٤٠٠ عند مدخل قرية باصونة
	١٢ شهر

شركاء التنفيذ	مجلس مدينة المراغة، المحافظة، جهاز حماية النيل
التكلفة المقدرة	١.٥ مليون جنية مصرى
الخلفية	يعانى اهالى المدينة و قرية الشورانية من صعوبة الانتقال من و الى المدينة و الجزيرة حيث تمتاز الجزيرة بالزراعات الممتازة التى تصلح لانشاء مشروعات تنموية تخدم المدينة و القرية كما تعتمد الجزيرة على المدينة فى العديد من الخدمات و اخيرا فان الجزيرة تعتبر فرصة رائعة لكى يستغلها اهالى المدينة من خلال انشاء مسروعات ترفيهية بسيطة بالجزيرة لا تتعارض مع كون الجزيرة محمية طبيعية و تحقق النقص الواضح بالمدينة فى المسطحات الترفيهية
الأهداف	تدعيم ربط جزيرة الشورانية بمدينة المراغة و الطريق الحلقى
النتائج الرئيسية للمشروع	سيولة لحركة المركبات والاهالى من والى جزيرة الشورانية
الأنشطة الرئيسية للمشروع	ترميم واصلاح المرسى الحالى الصيانة الوقائية للمعدنتين الموجودتين
اجراءات التنفيذ	موافقة جهاز حماية النيل، المحافظة
الأجهزة اللازمة	لا يوجد
المشروعات اللازمة أوالمكاملة	شراء معدنية ثالثة سعة ٧٠ طن (يتم دراسة هذا الموضوع بالمحافظة)

الفئة المستهدفة	الطريق الدائرى حول المراغة واهالى القرى الغربية التابعة للوحدة المحلية بالغريزات واولاد اسماعيل
شركاء التنفيذ	الرى ، السكة الحديد، المحافظة، وزارة الدفاع
التكلفة المقدرة	٥ مليون جنية مصرى
الخلفية	
الأهداف	ربط قرى المراغة الغربية بالطريق الدائرى
النتائج الرئيسية للمشروع	سيولة لحركة المركبات داخل مدينة المراغة وكذلك فى حركة المرور القادم من غرب المدينة.
الأنشطة الرئيسية للمشروع	نزع ملكية الاراضى المحيطة بالطريق الترابى وفاضل الاحواض لتوسعة الطريقين بالعرض التصميمى ثم الرفع المساحى للطريقين
اشرح كيف سيتم تطبيق المشروع	موافقة هيئة السكة الحديد، الرى ووزارة الدفاع
الأجهزة	جرس للمزلقان
المشروعات الجارية أوالمكاملة	رصف الطريق الترابى حتى كبرى باصونة على الطهطاوية والطريق الموازى للسكة الحديد من الجهة الشرقية وباقى الطريق الدائرى حتى ترعة الطهطاوية.

قضايا خدمات رقم (٥)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	تدعيم الانتقال بين مدينة المراغة وجزيرة الشورانية من خلال تحسين الانتقال من خلال دعم المعديات
مدة التنفيذ	عند المرسى الموجود حاليا بجوار مجلس المدينة والمقابل فى جزيرة الشورانية
الفئة المستهدفة	سكان جزيرة الشورانية والمراغة

قضايا خدمات رقم (٦)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	تحسين منظومة ادارة المخلفات الصلبة لخدمة ١٠٠ % من سكان المدينة ويشمل ذلك توفير معدات جديدة ومناسبة - محطة ترحيل - زيادة العمالة وبناء قدرات العاملين- توعية الاهالى ، توفير مكان امن للدفن الصحى
مدة التنفيذ	بالنسبة لمحطة الترحيل يتم اختيار احد املاك الدولة الموجودة بالوحدة المحلية بالبطاخ اما المدفن الصحى فيجب مراجعة المواقع الملائمة بالوحدة المحلية بالغريزات.
الفئة المستهدفة	اما بالنسبة للتدريب فيقوم به احد المكاتب الاستشارية الموجودة بالمحافظة و المتخصصة فى التدريب على القضايا البيئية
شركاء التنفيذ	٢٤ شهر
التكلفة المقدرة	اهالى مدينة المراغة
الخلفية	مجلس مدينة المراغة - الاهالى
الأهداف	٢.٥ مليون
النتائج الرئيسي للمشروع	- يتم حاليا جمع حوالى ٦٠ % من المخلفات المتولدة بالمدينة وتعانى المناطق الفقيرة من عم جمع المخلفات بها بسبب عدم توافر المعدات اللازمة ، ويشكل عام تعانى المدنية من : عديم توافر المعدات المناسبة لجمع ونقل المخلفات - ضعف قدرات العاملين فى ادارة المخلفات - ضعف الوعى العام لدى الاهالى بمشكلات ادارة المخلفات الى جانب عدم وجود مدفن صحى للتخلص النهائى من المخلفات.
	تحسين ادارة جمع المخلفات
	تحسين البيئة لاهالى المدينة وخاصة المناطق الفقيرة
	التخلص الامن من المخلفات
	الحفاظ على مياه النيل والترع من من التلوث
	تحسين نوعية الهواء والتخلص من حرق المخلفات فى المناطق المكشوفة
	- بيئة صحية ونظيفة وخالية من ملوثات المخلفات الصلبة

الأنشطة الرئيسية للمشروع	دراسة عن متطلبات تحسين ادارة المخلفات الصلبة تحديد نوعية وعدد المعدات المطلوبة انشاء محطة ترحيل المخلفات البدء فى انشاء المدفن الصحى شراء المعدات وضع الرسومات الهندسية للمدفن التدريب ودعم البناء المؤسسى تنفيذ برامج التوعية
إجراءات التنفيذ	معدات جمع، معدات محطة الترحيل، ضمن البناء المؤسسى ورفع القدرات ، اجهزة كمبيوتر
الأجهزة اللازمة	بالنسبة لمحطة الترحيل يتم اختيار احد املاك الدولة الموجودة بالوحدة المحلية بالبطاخ اما المدفن الصحى فيجب مراجعة المواقع الملائمة بالوحدة المحلية بالغريزات.اما بالنسبة للتدريب فيقوم به احد المكاتب الاستشارية الموجودة بالمحافظة و المتخصصة فى التدريب على القضايا البيئية
المشروعات اللازمة أوالمكملة	توفير محرقة للمخلفات الطبية الخطرة باحد المستشفيات بالمدينة او بالمركز الحضرى الحديث - تحسين ادارة المخلفات الطبية الخطرة

قضايا خدمات رقم (٧)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	انشاء مجزر جديد فى موقع مناسب من الناحية البيئية بدلا من المجزر الحالى وملحق به مجزر الى لذبح
مدة التنفيذ	موقع املاك الدولة على امتداد سوق المراغة غرب السكة الحديد
الفئة المستهدفة	٢٤ شهر
شركاء التنفيذ	اهالى مدينة المراغة والقرى المجاورة
التكلفة المقدرة	مجلس مدينة المراغة - مديرية الطب البيطرى بسوهاج - الادارة الطبية بالمراغة
الخلفية	مليون جنية مصرى
	- يوجد مجزر قديم على مجرى نهر النيل بالرراغة يصب مخلفاته على النيل ويسبب ذلك تلوث مياه النيل بالاضافة لان مأخذ محطة مياه الشرب يقع

	تحت مصب المجزر . ويتسبب القاء المخلفات في النيل في انتشار الكلاب الضالة ورائحة سيئة نتيجة حرق المخلفات بجوار التجمعات السكنية . ويتضرر حوالى ٢٠ الف مواطن من التأثير السلبى للمجزر على الصحة والبيئة .
الأهداف	الحفاظ على جودة البيئة و حمايتها تحسين نوعية مياه الشرب القضاء على النتائج السلبية لوجود المجزر الحالى الحفاظ على مياه النيل من التلوث الحفاظ على المزبوحات والطيور من التلوث
النتائج الرئيسية للمشروع	- مجزر جديد متوافق مع المعايير البيئية والصحية
الأنشطة الرئيسية للمشروع	الانتهاء من تخصيص الارض وضع الرسومات الهندسية الطرح على المقاولين والترسية على احدهم بدء التنفيذ
اجراءات التنفيذ	- بعد الحصول على موافقة الاطراف المعنية (مديرية الطب البطرى والتي ستتولى اعداد المواصفات والرسومات الهندسية وبعد توفير الاعتمادات المالية يمكن البدء فى تنفيذ المشروع
الأجهزة اللازمة	لا يوجد
المشروعات اللازمة أوالمكملة	توفير عدد ٣ سيارة كسح مخلفات الصرف الصحي من المنازل مع زيادة عدد الورديات اليوميه سرعة الانتهاء من مشروع الصرف الصحى بالمدينة

المشروعات ذات الأولوية – تنمية الاقتصاد المحلي

قضايا اقتصاد رقم (١)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	على ارض املاك الدولة على جنباية بنى هلال
مدة التنفيذ	٢٤ شهر
الفئة المستهدفة	زراع الخضر والفاكهة والشباب والفقراء
شركاء التنفيذ	رجال الاعمال ، الاهالي ، الصندوق الاجتماعي ، وجمعية رجال اعمال اسبوط
التكلفة المقدرة	مليون جنيها
الخلفية	وجود مناطق انتاج خضر متخصصه في التصدير ووجود مشاكل كثيرة في النقل و مشاكل تسويقية مما يؤدي الى تذبذب الدخول والاضرار بدرجة كبيرة بالمزارعين . وانخفاض القدرة الاستيعابية لشركة المطاحن ، كذلك الشركة المصرية للسلع الغذائية الامر الذي يمثل فرصة استثمارية جيدة يمكن استخدامها للتنمية المجتمع المحلي
الأهداف	زيادة الدخل الزراعي تشغيل الشباب (خفض البطالة والفقير) من خلال قيام صناعات (صناعة العبوات) و تنشيط خدمات اخرى كالنقل والتخزين و اخيرا لمحافظة على استقرار الدخول الزراعية الانتعاش الاقتصادي المحلي للمدينة
النتائج الرئيسية للمشروع	زيادة الدخل واستقراره وتوفير فرص عمل مولده للدخل وانخفاض الفقر والبطالة وتنمية الاقتصاد المحلي
الأنشطة الرئيسية للمشروع	اقامة مصنع تعبئة خضروات كشركة مساهمة ومصنع تعبئة مواد غذائية لحساب شركة السلع الغذائية ومطحن يعمل لحساب المطاحن كشركة مساهمة

اجراءات التنفيذ	تخصيص الارض وعمل البنية الاساسية اخذ الموافقات وطرح الاسهم للاكتتاب البدء في التنفيذ
الأجهزة اللازمة	الات تجهيز وتعبئة وتغليف مبردات ماكينة تعبئة وتغليف مطحن
المشروعات اللازمة أوالمكاملة	

قضايا اقتصاد رقم (٢)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	على ارض املاك الدولة على جنباية بنى هلال
مدة التنفيذ	٢٤-٦٠ شهر (خطتين خمسينيتين)
الفئة المستهدفة	شباب الخريجين والراغبين في عمل المشروعات
شركاء التنفيذ	الصندوق الاجتماعي والوحدة المحلية
التكلفة المقدرة	يتحمل الصندوق الاجتماعي باعداد وتجهيزالموقع بشرط توفر البنية الاساسية بنكلفة مليون جنيها
الخلفية	معظم شباب الخريجين لديه افكار لمشروعات ولكن تنقصهم خبرة رجل الاعمال خاصة في مجالات الدراسات التسويقية والفنية والمالية والادارية والقانونية ورسم خطة المشروع كما يحتاجون الى الرعاية الفنية خاصة خلال المراحل الاولى للمشروع ولايتوفر ذلك الا من خلال الحاضنه
الأهداف	بناء قدرات ونشر ثقافة العمل الحر وتنمية مهارات الادارة والتسويق وتأهيل الشباب لعمل مشروعات وضمان نجاحها والاعتماد على النفس في توليد الدخل انتعاش الاقتصاد المحلي

الخلفية	تبنى القرارات السليمة على مستوى الحكومة المركزية على بيانات سليمة ودقيقة ، كما تحتم بعض الظروف خاصة اوقات الازمات والكوارث الى قرارات سريعة ودقيقة ، الامر الذي يشير الى توفر بيانات سريعة ودقيقة
الأهداف	توفير قاعدة بيانات ومعلومات دقيقة وحقيقية بالمركز "عن القرى التوابع " وسريعة تستخدم في اتخاذ القرارات ورسم الخطط التنموية التمهيدي لاقامة الحكومة الالكترونية
النتائج الرئيسية للمشروع	زيادة فرص العمل وتوفير قاعدة سليمة لاتخاذ القرارات و رسم الخطط
الأنشطة الرئيسية للمشروع	تدريب وبناء عمل الشبكات وربط شبكات القرى بعضها ببعض وبالمركز
اجراءات التنفيذ	التعاقد مع جمعية رجال الاعمال باسيوط او احد الشركات المتخصصة في عمل الشبكات تنفيذ الشبكات وشراء الاجهزة تدريب العاملين على البرامج المستخدمة تدريب القائمين بجمع وتفرغ البيانات
الأجهزة اللازمة	عمل الشبكة اجهزة حاسوب برامج
المشروعات اللازمة أوالمكملة	تنفيذ دورات تدريبية للعاملين بمركز المعلومات

قضايا اقتصاد رقم (٤)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	دعم الجمعيات الأهلية من خلال تنظيم برامج التدريب اللازمة للارتقاء بدورها في التنمية المحلية وبناء القدرات وكذا الموضوعات المتعلقة بتمكين المرأة
مدة التنفيذ	هيئة كير الدولية لما لها من برامج لدعم الجمعيات الاهلية و ايضا الصندوق الاجتماعي بسوهاج خلال الخطة الخمسية الاولى و الثانية و هى عملية مستمرة

النتائج الرئيسية للمشروع	زيادة فرص العمل وارتفاع نسبة نجاح المشروعات وانخفاض نسبة البطالة
الأنشطة الرئيسية للمشروع	تدريب وبناء قدرات ورعاية فنية ومادية
اجراءات التنفيذ	المرحلة الاولى التخطيط والدراسات الاساسية وتشمل الاتصالات والمناقشات ، التصميم المبدئي وتقدير تكلفة المنشآت ، دراسة جدوى المشروع المرحلة الثانية التنفيذ والتشغيل المبدئي ، ويشمل التصميم النهائي للمنشآت تنفيذ المنشآت الاعداد لتشغيل الحاضنه بداية التشغيل المرحلة الثالثة : التشغيل المستقر
الأجهزة اللازمة	يتم تجهيز على نفقة الصندوق
المشروعات اللازمة أوالمكملة	

قضايا اقتصاد رقم (٣)	مشروع ذو أولوية
الموقع *	تطوير مركز المعلومات وربطه بالقرى
مدة التنفيذ	قرى المركز و مجلس المدينة
الفئة المستهدفة	اما بالنسبة للتدريب فيكون تحت اشراف مركز المعلومات دعم و اتخاذ القرار بالمحافظة و مركز معلومات الادارة المحلية مع الاستعانة ببعض الخبراء المتخصصين فى انشاء قواعد البيانات
شركاء التنفيذ	١٢ شهر شباب الخريجين العاملين بمراكز المعلومات
التكلفة المقدرة	جمعية رجال اعمال اسيوط الوحدة المحلية ١٠٠ الف

الفئة المستهدفة جمعية تنمية المجتمع و الخدمات العامة بمدينة المراجعة، و الجمعية الخيرية الإسلامية و جمعية تنمية المرأة الريفية بجزيرة الشورانيه. اعضاء الجمعيات الأهلية بمدينة المراجعة كمستفيد مباشر و المجتمع ككل و خاص الفئات المهمشه (المرأة ، والشباب، والأطفال) كمستفيدين غير مباشرين.	شركاء التنفيذ مديرية التضامن الاجتماعي، إدارة التضامن الاجتماعي، الجمعيات الأهلية بمدينة المراجعة ، الجمعيات الأهلية من خارج المدينة، الجهات المانحة، المؤسسات و المكاتب الاستشارية المتخصصة في التدريب
التكلفة المقدرة ١٥٠ ألف جنية	الخلفية تعد مشكلة انخفاض قدرات أعضاء الجمعيات الأهلية و منظمات المجتمع المدني - باستثناء جمعيتين بالمدينة - من المشكلات البارزة التي تواجه نشاط الجمعيات الأهلية بمدينة المراجعة
الأهداف خلق منظمات مدنية فعالة و كوادر مدنية تسهم في خدمة و تنمية المجتمع المحلي و بالأخص الفئات المهمشة	النتائج الرئيسية للمشروع منظمات مجتمع مدني فعالة تشارك بقوة في المشروعات و في تقديم الخدمة و في تفعيل دور الفقراء و المهمشين
الأنشطة الرئيسية للمشروع تدريب أعضاء مجالس إدارات الجمعيات المختلفة لرفع مهاراتهم وإكسابهم المهارات التنموية المختلفة في مجالات : الإدارة ، التخطيط ، التمويل والمحاسبة ، الحاسب الآلي ..	إجراءات التنفيذ تحديد الاحتياجات ، رسم البرامج التدريبية ، تحديد الدورات التدريبية ، تحديد المتدربين ، تحديد المدربين ، مكان التدريب ، تحديد تكلفة كل برنامج .
الأجهزة اللازمة أجهزة ومعينات تدريبية مختلفة (بروجيكتور ، فيديو ، تليفزيون ، تجهيزات قاعة التدريب .	المشروعات اللازمة أوالمكملة
مشروع ذو أولوية اقتصاد رقم (٥) اعداد و تنفيذ دورات تدريبية للمرأة والشباب العاطلين في مجالات المشروعات الزراعية والصناعات القائمة عليها والصناعات المقترحة بالمنطقة الحرفية.	الموقع * قسم الارشاد الزراعي و الاقتصاد الزراعي و الصناعات الغذائية و الالبان بكلية الزراعة جامعة سوهاج او اسيوط مدة التنفيذ ٢٤ شهر الفئة المستهدفة المرأة والشباب العاطلين شركاء التنفيذ الجمعية الخيرية ، مركز التدريب الحرفي المقترح جمعية رجال اعمال اسيوط والوحدة المحلية والصندوق الاجتماعي والجمعيات الاهلية التكلفة المقدرة ٣٥٠ الف جنيه الخلفية اوضحت المقابلات ان اهم مشاكل المدينة تدور حول الفقر و البطالة وماارتبط بها من مشكلات خاصة لدى الفئات المهمشة وشباب الخريجين وان السوق في حاجة ماسة الى الحرف التي يعتمد على سد حاجاته منها على المراكز المجاورة " طهطا " الأهداف الحد من الفقر برفع قدرات الفئات المهمشة بهدف زيادة قدرتهم التنافسية في الحصول على فرص عمل. النتائج الرئيسية للمشروع زيادة القدرة التنافسية للمتدربين في الحصول على فرصة عمل او التأهيل لعمل مشروع وانتعاش الاقتصاد المحلي وتراجع الفقر وسد حاجة السوق من الحرف بأسعار مناسبة الأنشطة الرئيسية للمشروع انشاء منطقة حرفية ، مركز تدريب حرفي حاضنة صناعات صغيرة إجراءات التنفيذ عقد اتفاق بين الوحدة المحلية والصندوق الاجتماعي اوجمعية رجال الاعمال بسيوط تخصيص الارض وعمل البنية الاساسية وتسليمها للصندوق الأجهزة اللازمة وفقا للحرفة المشروعات اللازمة أوالمكملة انشاء مركز تدريب تحويلي (صناعة - حرفة - تعليم حاسب آلي) وبناء قدرات وتنمية مهارات مع النظر في تعديل التشريعات المعوقة لمثل هذه التدريبات مثل تدخل التأمينات و تضارب المصالح.

قائمة شركاء التنمية

عبد المحسن ابو الفتوح رئيس مركز ومدينة المراغة	عبد النعيم محمود مرسى عضو مجلس محلي	إبراهيم عبد العال محمد مدير الإدارة الزراعية	فيصل محمد محمد عضو إدارة البيئة
النائب/ صفوت القاضي عضو مجلس الشعب	محمد عبد العزيز عبد الحميد نائب رئيس مركز المراغة	إبراهيم يوسف عبد العال مدير إدارة الأملاك	قدري ابو حسين أمين الحزب الوطني بسوهاج
النائب/ محمد علام محمد عضو مجلس الشورى	محمد محمود حسان سكرتير المركز	جمال جورجى حبشي مدير شئون البيئة	د/ كمال مجلع حنا رئيس قسم الإدارة البيطرية
ساميفتحسوس رئيس المجلس الشعبي	عبد المنعم احمد مهران مهندس التخطيط العمراني بالمحافظة	د/ جمال خلف محمود مدير مجزر المراغة	مؤمن فريد محمد على مدير هندسة ري المراغة
عبد زكيحسانين رئيس حملة النظافة	عثمان دياب محمد مدير إدارة الأزمات	حسين الدسوقي مناع مدير شبكة المياه والصرف الصحي	ماهر محمد علي وكيل إدارة شئون البيئة
احمد اسماعيل احمد م. كهرباء بالوحدة	عصمت محمد احمد زيدان رئيس قسم الجمعيات	د/ رشاد محمود حسن مدير الطب البيطري	مجدي حليم رياض مدير الإدارة التخطيط
احمد رمضان سلطان مدير الحملة الميكانيكية	على عثمان سالمان رئيس حماية الأراضي بالزراعة	زين الزغبى يحيى مدير الشئون القانونية	محمد احمد محمد على فنى تنظيم وتخطيط عمراني
احمد عبد البارى احمد رئيس قرية البطاخ	على محمود أبو الوفا رئيس قرية اولاد إسماعيل	سعيدة محمد عبد الرحيم مسئول حاسب آلي بإدارة التنمية	محمد الصغير شبيه مدير إدارة الشباب
احمد محمد ابو ضيف رئيس قرية الغريزات	د/ عنايت أبو الفتوح مدير الإدارة الصحية بالمراغة	عبد الرحيم فخري احمد مدير إدارة المجالس بالوحدة	محمد إسماعيل محي الدين رئيس إدارة الإسكان
احمد محمد حجازي مدير إدارة المجالس	عوض عبد الرحيم توفيق مدير الحملة الميكانيكية	عبد الرحيم محمود على رئيس قرية شندويل	محمد حمد الله إبراهيم مدير إدارة الطرق
احمد هاشم محمد رئيس قسم الإحصاء بمركز المعلو مات	عبد زكي حسين رئيس حملة النظافة	عبد العاطى حسن غزالي سكرتير عام مساعد محافظة سوهاج (سابقا)	محمد رفاعي حسين مدير الشئون الاجتماعية
إسماعيل احمد إسماعيل رئيس قرية بناويط	فاروق احمد محمود سكرتير عام محافظة سوهاج	عبد القادر محمد فريد مدير إدارة المراغة التعليمية	محمد صديق محمد بيومي وكيل شركة بترول
اشرف كامل عبد الله مفتش أوقاف المراغة	فؤاد احمد القاضي أمين مساعد الحزب الوطني بالمراغة		محمد عبد العال محمد م. كهرباء بالوحدة
السيد محمد السيد بخيت مدير مركز المعلومات	فتح احمد حسن مدير بنك التنمية والائتمان الزراعي		محمد عبد العزيز أبو شامه مدير عام الحسابات
الفريد سامي وهبه مدير الإدارة الهندسية			محمد محمود حسان سكرتير المركز
			محمود ابو زيد محمد مدير عام إدارة أوقاف المراغة

محمود فكرى أبو جبل مدير عام إدارة التضامن	سليم مصطفى محمد سليم عضو مجلس محلي	كمال حافظ عطا الله رئيس الجمعية الخيرية الإسلامية	سمسم محمد عبد الموجود عميدة معهد الفتيات بالمرأة
نجاح أبو شامه عبد العال مدير إدارة التنمية	صابر نصيف مهني عضو مجلس محلي	يسرى محمد على رئيس جمعية تنمية المجتمع والخدمات العامة	قدرية حسن مصطفى وكيلة بمعهد فتيات المراة
عبد العال رشاد عبد العال تجارة أجهزة كهربائية	عبد النعيم محمود مرسى عضو مجلس محلي	محمد إسماعيل قدره تاجر ومزارع	محمد عباس محمد عبد الحافظ رئيس جمعية عمر بن عبد العزيز
انور احمد محمد محمود تجارة مجوهرات	فتحي صادق بيومي عضو مجلس محلي	نيفين نظمي اسكندر مدرسة الكاثوليك	عثمان محمد عثمان مدير جمعية تنمية المرأة بالشورانية
محمد صديق محمد بيومي وكيل شركة بترول	فوزي محمد إسماعيل عضو مجلس محلي	عبد العزيز محمد فراج تاجر بقاله	سمير عبد المسيح مجل جمعية خلاص النفوس بالمرأة
مصطفى زايد ابو الذهب تجارة عامة	كمال محمد عثمان عضو مجلس محلي	المعتصم بالله احمد احمد مدرس أول بالشورانية - تاجر	محمود احمد محمد رئيس جمعية الشبان المسلمين بالمرأة
مصطفى كامل عبد العال تجارة اسماك	مجدي فخري إبراهيم عضو مجلس محلي	احمد محمد أبو الذهب مدير مدرسة شندويل الإعدادية - مالك أراضي	السيد مصطفى على جمعية تنمية المجتمع بالمرأة
نبيل ميخائيل شحات تجارة اسمنت	منتصر محمد طه عضو مجلس محلي	احمد عبد الباري ابو غريب يعمل بالخارج	يسري محمد على مدير عام التأمينات الاجتماعية سابقا
عبد الحكيم احمد موسى وكيل مجلس محلي المراة	نصر الدين صادق عضو مجلس محلي	اشرف أبو اليزيد محمد موظف بالتأمينات الاجتماعية	رشا رشاد محمد عبدالرحيم الجمعية الإقليمية للتنمية والمشروعات
خليل صبحي سليمان عضو مجلس محلي	كمال عبد اللطيف فرغلي عضو مجلس محلي	على إسماعيل قدره تاجر أسمدة وأعلاف	صلاح الدين عبد السميع مدير جمعية نور الإسلام بنجع البارود
المحافظة ورجل أعمال	سليم مصطفى محمد سليم عضو مجلس محلي	رشاد السيد احمد صاحب مخبز	حمدية فوزي محمود سكرتارية إدارة التنمية
هشام الشطورى عضو مجلس محلي المحافظة ومقاول	محمود فتح الله المراغي مدير الضرائب العامة وعضو مجلس محلي المحافظة	محمد نصر عبد الرجال مراجع حسابات بالضرائب العقارية	كاملة شنودة وهبه موظفة الوحدة المحلية بالمرأة
اسحق مشرقى غبريال أمين سر المجلس الشعبي	القمص/ بيشوى رزق كاهن كنيسة العذراء	خالد مصطفى منصور باحث قانوني	هناء صبحي عطية موظفة الوحدة المحلية بالمرأة
ابو بكر الصديق على عضو مجلس محلي	حافظ عبد الحميد على مدير مدرسة محمد عبد المطلب	اشرف صادق مورييس محام حر ورجل أعمال	سميحة غطاس كمال موظفة الوحدة المحلية بالمرأة
احمد إسماعيل عضو مجلس محلي	رشاد إبراهيم بدوي مدير مدرسة مبارك	عبد الصادق محمد صاحب شادر	

مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة

يغوم برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية UN-HABITAT بتقديم الدعم الفني للهيئة المصرية العامة للتخطيط العمراني في إعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية لعدد ٥٠ مدينة صغيرة ذات حجم سكاني أقل من ١٠,٠٠٠ نسمة. ويتبنى المشروع منهج اللامركزية المتكامل للتصدي لقضايا التنمية العمرانية وإدارة الأراضي بالإضافة الى القضايا الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الملحة. يتكون مشروع اعداد المخططات الاستراتيجية العمرانية للمدن الصغيرة من عنصرين رئيسيين:

الأول: وضع رؤية استراتيجية والتي تتضمن إعداد المخطط الاستراتيجي العمراني لعدد ٥٠ مدينة صغيرة من خلال عملية تشاركية. حيث يحدد شركاء التنمية القضايا ذات الأولوية والإجراءات التي يمكن اتباعها لتحسين ظروف السكن والخدمات العمرانية والاقتصاد المحلي بمدنهم ما يوفر خريطة طريق لتطوير المدينة على مدى العقدين المقبلين.

الثاني: تعزيز إدارة العمران والأراضي والذي يتضمن تدريب السلطات المحلية في مجال إدارة المعلومات و التخطيط الاستراتيجي العمراني وإدارة الأراضي والعمران.

كما يعني المشروع بالعلاقات التبادلية بين كل من الريف والحضر بهدف تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المجتمعات الريفية في شأن القضايا المتعلقة بالصحة العامة بما في ذلك معالجة مياه الصرف الصحي بطريقة مناسبة وإدارة النفايات الصلبة. و تحسين الظروف المعيشية لسكان المناطق الفقيرة.

كذلك يقر المشروع بأهمية الحكم الرشيد والأخذ بعين الاعتبار احتياجات الفئات الأكثر تعرضاً للتغيرات التنموية والقضايا البيئية المشتركة وذلك ضمن عدة قطاعات تتطلب اهتماماً خاصاً.

بالهيئة العامة للتخطيط العمراني

١ شارع اسماعيل ابططة-القصر العيني

القاهرة ١١٥١٦٠ - مصر

تليفون ٢٧٩٢١٥٢٠ (٠٢) +٢

البريد الالكتروني : gopp2@idse.net.eg

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

٨٧ شارع التحرير - الدقي - الجيزة (المركز القومي لبحوث الإسكان والبناء)

الجيزة - ١٧٧٠ - مصر

تليفون ٢٧١٨٨١٢/٢ (٠٢) +٢

<http://www.unhabitat.org>