



**NATIONS
UNIES**

HSP/EB.2026/19



ONU-HABITAT

**Programme
des Nations Unies pour
les établissements humains**

Distr. générale
15 septembre 2026

Français
Original : anglais

**Conseil exécutif du Programme des Nations Unies
pour les établissements humains
Deuxième session de 2026**
Nairobi, 24 et 25 novembre 2026
Point 5 de l'ordre du jour provisoire*

**Examen et approbation éventuelle du projet de programme
de travail d'ONU-Habitat et du projet de budget
de la Fondation des Nations Unies pour l'habitat
et les établissements humains pour 2027**

**Projet de programme de travail d'ONU-Habitat et projet
de budget de la Fondation des Nations Unies pour l'habitat
et les établissements humains pour 2027**

Rapport de la Directrice exécutive

1. Le présent rapport se compose de deux parties. La partie A se réfère au plan-programme du Programme des Nations Unies pour les établissements humains (ONU-Habitat) proposé pour 2027 et à l'exécution du programme en 2025, tandis que la partie B fournit des détails sur les ressources nécessaires au titre des postes et des autres objets de dépense pour 2027. Le programme de travail et le budget pour 2027 sont fondés sur le plan stratégique pour la période 2026-2029, lequel a été approuvé par l'Assemblée d'ONU-Habitat en mai 2025. Les quatre sous-programmes précédents ont été remplacés par les quatre sous-programmes définis dans le plan stratégique actuel.
2. Le rapport comporte trois annexes. L'annexe I contient un résumé des mesures prises pour donner suite aux recommandations formulées par les organes consultatifs et les organes de contrôle, l'annexe II présente un schéma de l'organigramme d'ONU-Habitat et de la répartition des postes pour 2027 et l'annexe III présente la répartition du personnel par catégorie au 31 décembre 2025, pour toutes les sources de financement.

**A. Projet de plan-programme pour 2027 et exécution du programme
en 2025**

3. Dans un souci d'efficacité et pour éviter de produire deux fois les mêmes informations, il est fait référence au projet de plan-programme d'ONU-Habitat pour 2027 et à l'exécution du programme en 2025 qui figurent dans le document A/81/6 (Sect. 15).

* HSP/EB.2026/17.

B. Postes et autres objets de dépense proposés pour 2027

1. Aperçu général de la structure financière

4. Le cadre financier d'ONU-Habitat compte trois sources de financement :
 - a) Les crédits alloués au titre du budget ordinaire de l'ONU¹, approuvés par l'Assemblée générale ;
 - b) Les contributions à la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains, avec des allocations budgétaires provenant de contributions non préaffectées approuvées par le Conseil exécutif et des allocations budgétaires provenant de contributions préaffectées² approuvées par la Directrice exécutive ;
 - c) Les contributions au titre de la coopération technique, dont les allocations budgétaires sont également approuvées par la Directrice exécutive.
5. Les crédits ouverts au budget ordinaire de l'ONU relèvent de quatre catégories :
 - a) Le chapitre 15 (Établissements humains) : allocations directes provenant des contributions versées à ONU-Habitat ;
 - b) Le chapitre 23 (Programme ordinaire de coopération technique) : allocations indirectes pour la fourniture de services consultatifs dans le domaine des établissements humains et du développement urbain durable ;
 - c) Le chapitre 35 (Compte de l'ONU pour le développement) : projets de développement spécifiques gérés par le Département des affaires économiques et sociales ;
 - d) D'autres ressources du budget ordinaire allouées au titre du chapitre 2 (Affaires de l'Assemblée générale et du Conseil économique et social et gestion des conférences) pour permettre à ONU-Habitat d'assurer les services de conférence exigés par son mandat et un petit fonds de formation pour les langues, approvisionné par l'intermédiaire de l'Office des Nations Unies à Nairobi (chapitre 29D [Administration (Nairobi)]).
6. Les contributions au titre de la coopération technique sont des ressources volontaires préaffectées versées par les gouvernements et d'autres donateurs non gouvernementaux pour des activités déterminées au niveau des pays, conformément au mandat d'ONU-Habitat, à son programme de travail et à son plan stratégique.
7. Les recettes au titre de l'appui aux programmes proviennent de l'exécution des fonds préaffectés et représentent un pourcentage des coûts directs des programmes, conformément à l'instruction administrative sur les comptes d'appui aux programmes³.
8. Aux fins de la gestion, le fonds non préaffecté de la Fondation et le budget ordinaire constituent les ressources de base d'ONU-Habitat.
9. Conformément à la résolution 75/233 de l'Assemblée générale, des efforts ont été faits pour consolider les ressources de base et autres ressources projetées dans un cadre budgétaire intégré, sur la base des priorités du plan stratégique d'ONU-Habitat pour la période 2026-2029.

2. Plan d'utilisation des ressources

10. Le montant des ressources nécessaires pour l'année 2027 est estimé à 198,4 millions de dollars, soit une augmentation de 5,8 % par rapport au montant de 187,6 millions de dollars approuvé pour l'année 2026. Cette prévision tient compte des niveaux d'exécution de 2025 et du budget pour 2026. Les activités relatives aux programmes représentent 181,6 millions de dollars (91,5 %), tandis que 1,3 million de dollars (0,7 %) est affecté aux services fournis aux organes directeurs et les activités liées à la direction exécutive et à l'administration ainsi qu'à l'appui aux programmes représentent respectivement 5,8 millions de dollars (2,9 %) et 9,7 millions de dollars (4,9 %).

¹ Tous les chiffres du présent document qui se rapportent au budget ordinaire d'ONU-Habitat sont tirés du chapitre 15 (Établissements humains) du budget-programme de l'ONU.

² Les allocations de crédits provenant de contributions préaffectées sont également appelées « allocations à des fins spéciales », tandis que celles provenant de contributions non préaffectées sont également appelées « allocations à des fins générales ».

³ ST/AI/286.

11. Les ressources sont réparties entre les quatre sous-programmes du plan stratégique pour la période 2026-2029 en fonction des besoins estimés, des produits attendus et des priorités stratégiques d'ONU-Habitat.

12. Les tableaux 1 à 8 présentent les besoins en ressources financières et humaines pour 2027, assortis des données de 2025 et 2026 à titre de comparaison, selon qu'il convient.

Tableau 1

Aperçu des ressources nécessaires pour la période allant de 2025 à 2027, par source de financement

(En milliers de dollars des États-Unis/nombre de postes)

Source de financement	Ressources				Postes			
	Dépenses effectives pour 2025	Montants approuvés pour 2026	Variation (montant)	Variation en %	Prévisions pour 2027	2026	Variation	2027
Postes	3 568,6	3 485,6	1 712,3	49,1	5 197,9	19	14	33
Autres objets de dépense	962,0	1 509,7	(763,9)	(50,6)	745,8	—	—	—
Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	4 350,6	4 995,3	948,4	19,0	5 943,7	19	14	33
Postes	11 273,9	10 882,4	3,0	—	10 885,4	66	—	66
Autres objets de dépense	499,1	1 366,8	133,8	9,8	1 500,6	—	—	—
Total partiel, budget ordinaire	11 773,0	12 249,2	136,8	1,1	12 386,0	66	—	66
Total, ressources de base	16 303,6	17 244,5	1 085,2	6,3	18 329,7	85	14	99
Fonds préaffectés (y compris les fonds d'affectation spéciale)								
Postes	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Autres objets de dépense	45 500,0	48 116,8	378,6	0,8	48 495,4	—	—	—
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	45 500,0	48 116,8	378,6	0,8	48 495,4	—	—	—
Postes	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Autres objets de dépense	131 539,6	109 937,6	5 193,2	4,7	115 130,8	—	—	—
Total partiel, coopération technique	131 539,6	109 937,6	5 193,2	4,7	115 130,8	—	—	—
Total, fonds préaffecté	177 039,6	158 054,4	5 571,8	3,5	163 626,2	—	—	—
Postes	10 144,2	7 646,6	3 667,0	48,0	11 313,6	47	28	75
Autres objets de dépense	6 074,5	4 610,5	584,6	12,7	5 195,1	—	—	—
Total partiel, fonds d'appui aux programmes	16 218,7	12 257,1	4 251,6	34,7	16 508,7	47	28	75
Postes	24 986,7	22 014,6	5 382,3	24,4	27 396,9	132	42	174
Autres objets de dépense	184 575,2	165 541,4	5 526,3	3,3	171 067,7	—	—	—
Total général	209 561,9	187 556,0	10 908,6	5,8	198 464,6	132	42	174

Tableau 2
Aperçu des ressources nécessaires pour la période allant de 2025 à 2027, par domaine stratégique
 (En milliers de dollars des États-Unis/nombre de postes)

Domaine stratégique	Ressources				Postes			
	Dépenses effectives pour 2025	Montants approuvés pour 2026	Variation (montant)	Variation en %	Prévisions pour 2027	2026	Variation	2027
Sous-programme 1								
Postes	—	—	3 699,3	—	3 699,3	—	21	21
Autres objets de dépense	—	—	79 706,5	—	79 706,5	—	—	—
Total partiel, sous-programme 1	—	—	83 405,8	—	83 405,8	—	21	21
Sous-programme 2								
Postes	—	—	2 116,4	—	2 116,4	—	14	14
Autres objets de dépense	—	—	59 328,5	—	59 328,5	—	—	—
Total partiel, sous-programme 2	—	—	61 444,9	—	61 444,9	—	14	14
Sous-programme 3								
Postes	—	—	3 122,6	—	3 122,6	—	21	21
Autres objets de dépense	—	—	19 729,5	—	19 729,5	—	—	—
Total partiel, sous-programme 3	—	—	22 852,1	—	22 852,1	—	21	21
Sous-programme 4								
Postes	—	—	2 387,8	—	2 387,8	—	18	18
Autres objets de dépense	—	—	10 052,8	—	10 052,8	—	—	—
Total partiel, sous-programme 4	—	—	12 440,6	—	12 440,6	—	18	18
A. Total, programme de travail	188 865,5	170 055,6	10 087,8	5,9	180 143,4	63	11	74
Organes directeurs								
Postes	952,8	774,7	259,2	33,5	1 033,9	6	2	8
Autres objets de dépense	488,8	484,0	(185,4)	(38,3)	298,6	—	—	—
B. Total partiel, organes directeurs	1 441,5	1 258,7	73,8	5,9	1 332,5	6	2	8
Direction exécutive et administration								
Postes	5 534,7	4 045,4	2 437,3	60,2	6 482,7	21	12	33
Autres objets de dépense	2 025,0	873,7	(105,4)	(12,1)	768,3	—	—	—
C. Total partiel, direction exécutive et administration	7 559,7	4 919,1	2 331,9	47,4	7 251,0	21	12	33
Appui aux programmes								
Postes	6 462,3	6 250,3	2 303,9	36,9	8 554,2	42	17	59
Autres objets de dépense	5 232,8	5 072,3	(3 888,8)	(76,7)	1 183,5	—	—	—
D. Total partiel, appui aux programmes	11 695,1	11 322,6	(1 584,9)	14,0	9 737,7	42	17	59
Tous les domaines stratégiques								
Postes	24 986,7	22 014,6	5 382,3	24,4	27 396,9	132	42	174
Autres objets de dépense	184 575,2	165 541,4	5 526,3	3,3	171 067,7	—	—	—
Total général	209 561,9	187 556,0	10 908,6	5,8	198 464,6	132	42	174

Tableau 3

Prévisions révisées pour 2026 et ressources nécessaires pour 2027, par source de financement et domaine stratégique

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Domaine stratégique</i>	<i>Fonds non préaffecté de la Fondation</i>	<i>Budget ordinaire</i>	<i>Fonds préaffecté de la Fondation</i>	<i>Coopération technique</i>	<i>Appui aux programmes</i>	<i>Total</i>	<i>Postes</i>	<i>Autres objets de dépense</i>
Budget pour 2026 (PS 2020-2025)								
Sous-programme 1	—	—	—	—	—	—	—	—
Sous-programme 2	—	—	—	—	—	—	—	—
Sous-programme 3	—	—	—	—	—	—	—	—
Sous-programme 4	—	—	—	—	—	—	—	—
Programme de travail (PS 2020-2025)	2 370,4	8 521,2	47 321,1	109 913,4	1 929,7	170 055,6	10 994,2	159 111,4
Organes directeurs	160,0	835,9	262,8	—	—	1 258,7	774,7	484,0
Direction exécutive et administration	1 318,7	1 582,8	320,1	8,8	1 688,7	4 919,1	4 045,4	873,7
Appui aux programmes	1 146,2	1 309,3	212,8	15,6	8 638,7	11 322,6	6 250,3	5 072,3
Total, 2026 (PS 2020-2025)	4 995,3	12 249,2	48 116,8	109 937,6	12 257,1	187 556,0	22 014,6	165 541,4
Postes	3 485,6	10 882,4	—	—	7 646,6	22 014,6	22 014,6	—
Autres objets de dépense	1 509,7	1 366,8	48 116,8	109 937,6	4 610,5	165 694,7	—	165 541,4
Total, 2026 (PS 2020-2025)	4 995,3	12 249,2	48 116,8	109 937,6	12 257,1	187 556,0	22 014,6	165 541,4
Prévisions pour 2027 (PS 2026-2029)								
Sous-programme 1	132,5	3 197,5	20 588,0	57 625,3	1 862,5	83 405,8	3 699,3	79 706,5
Sous-programme 2	527,9	1 225,9	11 759,2	46 047,2	1 884,7	61 444,9	2 116,4	59 328,5
Sous-programme 3	756,0	2 140,8	7 176,6	11 458,3	1 320,4	22 852,1	3 122,6	19 729,5
Sous-programme 4	528,2	1 678,0	8 971,6	—	1 262,8	12 440,6	2 387,8	10 052,8
Organes directeurs	480,4	852,1	—	—	—	1 332,5	1 033,9	298,6
Direction exécutive et administration	3 398,9	1 771,2	—	—	2 080,9	7 251,0	6 482,7	768,3
Appui aux programmes	119,8	1 520,5	—	—	8 097,4	9 737,7	8 554,2	1 183,5
Total, 2027 (PS 2026-2029)	5 943,7	12 386,0	48 494,4	115 130,8	16 508,7	198 464,6	27 396,9	171 067,7
Postes	5 197,9	10 885,4	—	—	11 313,6	27 396,9	27 396,9	—
Autres objets de dépense	745,8	1 500,6	48 495,4	115 130,6	5 195,1	171 067,7	—	171 067,7
Total, 2027 (PS 2026-2029)	5 943,7	12 386,0	48 495,4	115 130,8	16 508,7	198 464,6	27 396,9	171 067,7

Abréviation : PS = plan stratégique.

Tableau 4

Répartition des ressources nécessaires pour la période allant de 2025 à 2027, par sous-catégorie de dépenses

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Sous-catégorie de dépenses</i>	<i>Budget approuvé 2025</i>	<i>Dépenses effectives pour 2025</i>	<i>Budget approuvé 2026</i>	<i>Variation (montant)</i>	<i>Variation en %</i>	<i>Prévisions 2027</i>
Postes	25 402,1	24 986,7	22 014,6	5 382,3	24,4	27 396,9
Autres dépenses de personnel	49 376,2	63 960,9	60 939,6	274,5	0,5	61 214,1
Dépenses de représentation	3,4	—	3,4	0,1	2,9	3,5
Expert(e)s	101,8	—	78,3	—	—	78,3
Consultant(e)s	384,2	158,9	353,7	(39,7)	(11,2)	314,0
Voyages des représentant(e)s	12,0	—	12,0	—	—	12,0
Voyages du personnel	7 242,8	3 634,0	5 116,7	(1 784,4)	(34,9)	3 332,3
Services contractuels	28 548,4	36 293,3	28 385,7	3 558,8	12,5	31 944,5

<i>Sous-catégorie de dépenses</i>	<i>Budget approuvé 2025</i>	<i>Dépenses effectives pour 2025</i>	<i>Budget approuvé 2026</i>	<i>Variation (montant)</i>	<i>Variation en %</i>	<i>Prévisions 2027</i>
Frais généraux de fonctionnement	11 529,9	11 570,0	18 217,5	(4 691,3)	(25,8)	13 526,2
Fournitures et accessoires	1 958,0	640,5	667,7	(74,1)	(11,1)	593,6
Mobilier et matériel	3 604,5	2 198,0	2 454,4	(151,9)	(6,2)	2 302,5
Subventions et contributions	51 148,1	64 702,1	48 391,0	8 083,1	16,7	56 474,1
Amélioration des locaux	–	1 417,5	900,6	332,3	36,9	1 232,9
Autres dépenses	–	–	20,8	18,9	90,9	39,7
Total	179 311,4	209 561,9	187 556,0	10 908,6	5,8	198 464,6

Tableau 5
Répartition des ressources nécessaires pour 2027, par sous-catégorie de dépenses et source de financement

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Sous-catégorie de dépenses</i>	<i>Fonds non préaffecté de la Fondation</i>	<i>Budget ordinaire</i>	<i>Fonds préaffecté de la Fondation</i>	<i>Coopération technique</i>	<i>Appui aux programmes</i>	<i>Total</i>
Postes	5 197,9	10 885,4	–	–	11 313,6	27 396,9
Autres dépenses de personnel	–	336,5	25 440,1	35 417,5	20,0	61 214,1
Dépenses de représentation	–	3,5	–	–	–	3,5
Expert(e)s	–	78,3	–	–	–	78,3
Consultant(e)s	–	129,0	–	–	185,0	314,0
Voyages des représentant(e)s	–	12,0	–	–	–	12,0
Voyages du personnel	148,0	106,2	1 638,3	1 259,8	180,0	3 332,3
Services contractuels	300,5	627,2	2 519,0	27 302,1	1 195,7	31 944,5
Frais généraux de fonctionnement	187,9	120,2	2 932,4	6 692,3	3 593,4	13 526,2
Fournitures et accessoires	–	19,5	30,7	522,4	21,0	593,6
Mobilier et matériel	59,4	68,2	386,4	1 788,5	–	2 302,5
Subventions et contributions	50,0	–	15 428,7	40 995,4	–	56 474,1
Amélioration des locaux	–	–	80,1	1 152,8	–	1 232,9
Autres dépenses	–	–	39,7	–	–	39,7
Total	5 943,7	12 386,0	48 495,4	115 130,8	16 508,7	198 464,6

Tableau 6
Répartition des ressources nécessaires pour 2027, par sous-catégorie de dépenses et domaine stratégique

(En milliers de dollars des États-Unis)

<i>Sous-catégorie de dépenses</i>	<i>SP 1</i>	<i>SP 2</i>	<i>SP 3</i>	<i>SP 4</i>	<i>OD</i>	<i>DEA</i>	<i>AP</i>	<i>Total</i>
Postes	3 699,3	2 116,4	3 122,6	2 387,8	1 033,9	6 482,7	8 554,2	27 396,9
Autres dépenses de personnel	28 632,6	20 429,8	7 352,8	4 709,2	34,0	55,7	–	61 214,1
Dépenses de représentation	–	–	–	–	3,5	–	–	3,5
Expert(e)s	21,6	21,5	35,2	–	–	–	–	78,3
Consultant(e)s	153,6	28,1	59,2	32,1	–	41,0	–	314,0
Voyages des représentant(e)s	–	–	12,0	–	–	–	–	12,0
Voyages du personnel	1 413,4	927,5	421,3	360,6	10,0	161,6	37,9	3 332,3
Services contractuels	15 024,0	12 168,6	3 404,6	786,7	213,1	122,9	224,6	31 944,5

<i>Sous-catégorie de dépenses</i>	<i>SP 1</i>	<i>SP 2</i>	<i>SP 3</i>	<i>SP 4</i>	<i>OD</i>	<i>DEA</i>	<i>AP</i>	<i>Total</i>
Frais généraux de fonctionnement	5 293,2	4 037,8	1 697,8	1 279,6	21,8	343,2	852,8	13 526,2
Fournitures et accessoires	303,2	215,7	58,4	9,5	1,8	2,0	3,0	593,6
Mobilier et matériel	1 104,0	825,3	235,3	66,4	14,4	41,9	15,2	2 302,5
Subventions et contributions	27 119,0	20 176,3	6 330,1	2 798,7	–	–	50	56 474,1
Amélioration des locaux	628,0	490,0	114,9	–	–	–	–	1 232,9
Autres dépenses	13,9	7,9	7,9	10,0	–	–	–	39,7
Total	83 405,8	61 444,9	22 852,1	12 440,6	1 332,5	7 251,0	9 737,7	198 464,6

Abréviations : DEA = direction exécutive et administration ; OD = organes directeurs ; AP = appui aux programmes ; SP = sous-programme.

Tableau 7
Répartition des postes pour 2026 et 2027, par source de financement

<i>Source de financement</i>	<i>Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur</i>								<i>Total partiel</i>	<i>Agent(e)s des services généraux et des catégories apparentées</i>			<i>Total</i>
	<i>SGA</i>	<i>SSG</i>	<i>D-2</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-4</i>	<i>P-3</i>	<i>P-2/1</i>		<i>AN</i>	<i>AL</i>	<i>AC</i>	
2026													
Fonds non préaffecté de la Fondation	–	1	–	5	2	–	3	1	12	–	7	–	19
Budget ordinaire	1	–	1	4	6	17	13	5	47	–	17	2	66
Appui aux programmes	–	–	–	–	7	9	10	2	28	2	17	–	47
Total, 2026	1	1	1	9	15	26	26	8	87	2	41	2	132
Variation de 2026 à 2027 (diminution)/augmentation													
Fonds non préaffecté de la Fondation	–	(1)	–	1	3	2	–	–	5	–	9	–	14
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	1	–	(1)	–	15	3	18	1	9	–	28
Variations nettes	–	(1)	1	1	2	2	15	3	23	1	18	–	42
2027													
Fonds non préaffecté de la Fondation	–	–	–	6	5	2	3	1	17	–	16	–	33
Budget ordinaire	1	–	1	4	6	17	13	5	47	–	17	2	66
Appui aux programmes	–	–	1	–	6	9	25	5	46	3	26	–	75
Total, 2027	1	–	2	10	17	28	41	11	110	3	59	2	174

Abréviations : SSG = Sous-Secrétaire général(e) ; D = Directeur(rice)s ; LL = Agent(e)s locaux(les) ; AN = Administrateur(trice)s recruté(e)s sur le plan national ; AC = Autres classes ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur ; SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e).

Tableau 8
Répartition des postes nécessaires en 2027, par domaine stratégique

Domaine stratégique	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur							Total partiel	Agent(e)s des services généraux et des catégories apparentées			
	SGA	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL	AC	Total
Sous-programme 1	–	1	–	3	7	5	–	16	–	5	–	21
Sous-programme 2	–	–	–	3	1	3	2	9	–	5	–	14
Sous-programme 3	–	–	1	3	2	4	4	14	–	7	–	21
Sous-programme 4	–	–	–	1	4	3	2	10	–	8	–	18
Organes directeurs	–	–	1	–	1	2	–	4	–	4	–	8
Direction exécutive et administration	1	1	7	4	4	5	1	23	–	8	2	33

Domaine stratégique	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur							Total partiel	Agent(e)s des services généraux et des catégories apparentées			
	SGA	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL	AC	Total
Appui aux programmes	–	–	1	3	9	19	2	34	3	22	–	59
Total	1	2	10	17	28	41	11	110	3	59	2	174

Abréviations : D = Directeur(rice)s ; LL = Agent(e)s locaux(les) ; AN = Administrateur(trice)s recruté(e)s sur le plan national ; AC = Autres classes ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur ; SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e).

3. Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains

3.1. Introduction

13. La Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains reçoit deux types de contributions : préaffectées et non préaffectées.

14. Les contributions non préaffectées sont des contributions volontaires versées par les gouvernements qui sont allouées au budget annuel non préaffecté de la Fondation, dont l'utilisation est approuvée par le Conseil exécutif pour appuyer la mise en œuvre du programme de travail d'ONU-Habitat.

15. Les contributions préaffectées sont des contributions volontaires versées par les gouvernements et d'autres donateurs pour des activités spécifiques. De telles contributions financent généralement des projets globaux, thématiques et multinationaux et couvrent les fonds d'affectation spéciale. Elles sont mobilisées par le (la) Directeur(rice) exécutif(ve) au moyen de propositions bilatérales adressées aux donateurs.

16. Les tableaux 9 et 10 présentent l'affectation proposée des fonds non préaffectés de la Fondation pour 2027.

Tableau 9

Répartition des ressources nécessaires pour 2027 au titre des contributions non préaffectées à la Fondation, par sous-catégorie de dépenses

(En milliers de dollars des États-Unis)

Sous-catégorie de dépenses	SP 1	SP 2	SP 3	SP 4	OD	DEA	AP	Total
Postes	30,5	507,0	692,7	465,0	259,7	3 194,8	48,2	5 197,9
Voyages du personnel	12,0	12,0	8,0	8,0	10,0	90,0	8,0	148,0
Services contractuels	33,9	3,4	18,8	18,7	191,8	30,5	3,4	300,5
Frais généraux de fonctionnement	56,1	5,5	30,5	30,5	10,9	49,2	5,2	187,9
Mobilier et matériel	–	–	6,0	6,0	8,0	34,4	5,0	59,4
Subventions et contributions	–	–	–	–	–	–	50,0	50,0
Total	132,5	527,9	756,0	528,2	480,4	3 398,9	119,8	5 943,7
Postes	30,5	507,0	692,7	465,0	259,7	3 194,8	48,2	5 197,9
Autres objets de dépense	102,0	20,9	63,3	63,2	220,7	204,1	71,6	745,8
Total	132,5	527,9	756,0	528,2	480,4	3 398,9	119,8	5 943,7

Abréviations : DEA = direction exécutive et administration ; OD = organes directeurs ; AP = appui aux programmes ; SP = sous-programme.

Tableau 10
**Répartition des postes pour 2027 à financer par des contributions non préaffectées
à la Fondation, par domaine stratégique**

Domaine stratégique	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partie l	Agent(e)s des services généraux	Total l
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/l		Agent(e)s locaux(les)	
Sous-programme 1	–	–	–	–	–	–	1	1
Sous-programme 2	–	1	–	–	1	2	1	3
Sous-programme 3	–	1	–	1	–	2	5	7
Sous-programme 4	–	–	–	1	–	1	5	6
Organes directeurs	–	–	1	–	–	1	1	2
Direction exécutive et administration	6	3	1	1	–	11	2	13
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	1	1
Total	6	5	2	3	1	17	16	33

Abréviations : D = Directeur(rice)s ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

17. Le tableau 11 présente le nombre de postes approuvés pour 2026, ainsi que les postes supplémentaires dont la création est proposée pour 2027 au titre des contributions non affectées à la Fondation.

18. Par suite de l'examen fonctionnel et structurel mené dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau plan stratégique et afin de mieux aligner les fonctions sur les sources de financement, conformément aux orientations relatives aux comptes d'appui aux programmes publiées par le Contrôleur de l'ONU en mai 2026, la direction propose une augmentation nette de 14 postes au titre du fonds non préaffecté de la Fondation, comme indiqué dans le tableau 11. Les détails de ces changements figurent dans le tableau 11.A et sont résumés ci-dessous :

a) En réponse à la demande du Secrétaire général visant à réduire davantage le nombre de postes de haut niveau de classe P-5 et de rang supérieur, et en l'absence de postes supplémentaires pouvant être supprimés à ces classes, le poste de Sous-Secrétaire général(e) a été déclassé à D-2 afin de faciliter la fusion fonctionnelle avec le poste de classe D-2 existant financé au titre du fonds d'appui aux programmes ;

b) Il est proposé qu'un poste de classe D-1, à savoir celui de Directeur(rice) du Bureau régional pour l'Europe orientale et l'Asie centrale nouvellement créé, et que deux postes d'appui administratif pourvus au niveau local au sein du secrétariat des organes directeurs et du Bureau du (de la) Directeur(rice) exécutif(ve) soient transférés du fonds d'appui aux programmes vers le fonds non préaffecté de la Fondation, ces postes couvrant des fonctions essentielles au sein de leurs bureaux respectifs ;

c) La direction propose en outre de transférer 11 postes permanents du fonds d'appui aux programmes vers le fonds non préaffecté de la Fondation. Parmi ces postes permanents figurent trois postes de classe P-5 : Chef(fe) de Section au sein de la Division mondiale des connaissances et du plaidoyer, Chef(fe) du Bureau de liaison de Genève au sein du Bureau du (de la) Directeur(rice) exécutif(ve) et Chef(fe) du Bureau de liaison de Bruxelles au sein du Bureau du (de la) Directeur(rice) exécutif(ve). En outre, il est proposé de déclasser de P-4 à P-3 un poste de spécialiste de la gestion des programmes au sein du Bureau de Bruxelles. La proposition prévoit également le transfert de sept postes d'assistant(e) administratif(ve) pourvus au niveau local au sein de la Division mondiale des connaissances et du plaidoyer et de la Division des programmes régionaux ;

d) La direction propose par ailleurs la création d'un poste de classe P-4 au sein du secrétariat des organes directeurs, afin de renforcer l'appui apporté aux États Membres et aux organes directeurs. Dans les catégories des administrateur(rice)s et des fonctionnaires de rang supérieur, le secrétariat ne dispose actuellement que d'un poste de classe D-1 et de deux postes de classe P-3 ; la création de ce poste supplémentaire lui permettrait de mieux s'acquitter de ses fonctions.

Tableau 11
**Récapitulatif des variations entre 2026 et 2027 au titre des postes à financer
 par des contributions non préaffectées à la Fondation, par classe**

Description	Administrateur(ice)s et fonctionnaires de rang supérieur						Total partiel	Agent(e)s des services généraux	Total
	SSG	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		Agent(e)s locaux(les)	
Postes en 2026	1	5	2	–	3	1	12	7	19
Variation de 2026 à 2027 (diminution)/augmentation	(1)	1	3	2	–	–	5	9	14
Postes en 2027	–	6	5	2	3	1	17	16	33

Abréviations : SSG = Sous-Secrétaire général(e) ; D = Directeur(ice)s ; P = Administrateur(ice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

Tableau 11.A
Détail des variations au titre des postes pour 2027, par classe
 (En nombre de postes/milliers de dollars des États-Unis)

Description	SSG	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	AL	Postes	Coûts
Postes approuvés en 2026	1	5	2	–	3	1	7	19	3 485,6
Transfert proposé : de APG vers FNPF	–	1	–	–	–	–	2	3	370,4
Retour proposé : de APG vers FNPF	–	–	3	1	–	–	7	11	1 512,6
Nouveau poste proposé au SOD	–	–	–	1	–	–	–	1	211,5
Suppression en raison d'un déclassement	(1)	–	–	–	–	–	–	(1)	(382,2)
Augmentation/(diminution) nette du nombre de postes	(1)	1	3	2	–	–	9	14	1 712,3
Postes proposés en 2027	–	6	5	2	3	1	16	33	5 197,9

Abréviations : SSG = Sous-Secrétaire général(e) ; D = Directeur(ice)s ; FNPF = fonds non préaffecté de la Fondation ; LL = Agent(e)s locaux(les) ; P = Administrateur(ice)s et fonctionnaires de rang supérieur ; AP = appui aux programmes ; SOD = secrétariat des organes directeurs.

19. Le tableau 12 présente une comparaison entre les contributions non préaffectées de la Fondation et le budget approuvé, conformément à la recommandation formulée par le Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires dans son rapport AC 2346 (par. 9).

Tableau 12
Comparaison des contributions volontaires à la Fondation et du budget provenant des contributions non préaffectées, de 2021 à 2025
 (En milliers de dollars des États-Unis)

Description	2021	2022	2023	2024	2025
Contributions volontaires reçues	2 556	7 564	4 404	5 782	3 850
Budget approuvé	10 000	11 979	3 152	3 974	4 786
<i>Écart</i>	<i>(7 444)</i>	<i>(4 415)</i>	<i>1 252</i>	<i>1 808</i>	<i>(936)</i>

3.2. Réserve financière générale

20. L'alinéa b) de la règle 304.2 du Règlement financier et des règles de gestion financière de l'Organisation des Nations Unies applicables à la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains et aux autres ressources extrabudgétaires d'ONU-Habitat (ST/SGB/2015/4, annexe II) prévoit que le Conseil exécutif, sur recommandation du (de la) Directeur(ice) exécutif(ve), fixe le montant et la composition de la réserve financière générale. Cette réserve sert à garantir la liquidité du fonds non préaffecté de la Fondation, à amortir les fluctuations de trésorerie et à favoriser une gestion financière prudente.

21. Conformément à la décision 2022/5 du Conseil exécutif, au titre du budget non préaffecté de la Fondation, ONU-Habitat maintient une réserve financière générale minimale de 3,0 millions de dollars ou de 20 % du budget approuvé pour l'année suivante, le montant le plus élevé étant retenu. Étant donné que 20 % du budget proposé de 5,0 millions de dollars (soit 1,0 million de dollars) sont inférieurs à 3,0 millions de dollars, le montant de la réserve pour 2027 sera maintenu à 3,0 millions de dollars.

3.3. Sous-programme 1 : Logement, terres, services de base et environnement urbain

22. Les tableaux 13 et 14 indiquent les besoins en ressources pour 2027 au titre du sous-programme 1, y compris les variations par rapport à 2026.

Tableau 13

Ressources nécessaires pour 2026 et 2027 au titre du nouveau sous-programme 1, par source de financement

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Fonds non préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	30,5	30,5	—	1
Autres objets de dépense	s.o.	102,0	102,0	—	—
A. Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	s.o.	132,5	132,5	—	1
Budget ordinaire					
Postes	s.o.	2 874,9	2 874,9	—	16
Autres objets de dépense	s.o.	322,6	322,6	—	—
Total partiel, budget ordinaire	s.o.	3 197,5	3 197,5	—	16
Fonds préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	—	—	—	—
Autres objets de dépense	s.o.	20 588,0	20 588,0	—	—
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	s.o.	20 588,0	20 588,0	—	—
Coopération technique					
Postes	s.o.	—	—	—	—
Autres objets de dépense	s.o.	61 711,0	61 711,0	—	—
Total partiel, coopération technique	s.o.	61 711,0	61 711,0	—	—
Appui aux programmes					
Postes	s.o.	793,9	793,9	—	4
Autres objets de dépense	s.o.	1 068,6	1 068,6	—	—
Total partiel, appui aux programmes	s.o.	1 862,5	1 862,5	—	4
Total par catégorie					
Postes	s.o.	3 699,3	3 699,3	—	21
Autres objets de dépense	s.o.	83 792,2	83 792,2	—	—
Total général	s.o.	87 491,5	87 491,5	—	21

Tableau 14
Postes nécessaires pour 2027 au titre du nouveau sous-programme 1, par source de financement

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur						Total partiel	Agent(e)s des services généraux	Total
	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		Agent(e)s locaux(les)	
Postes en 2027									
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	—	—	—	—	—	—	1	1
Budget ordinaire	1	—	2	6	4	—	13	3	16
Appui aux programmes	—	—	1	1	1	—	3	1	4
Total, 2027	1	—	3	7	5	—	16	5	21

Abréviations : D = Directeur(rice)s ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

3.4. Sous-programme 2 : Planification, politiques de financement, territorialisation et gouvernance

23. Les tableaux 15 et 16 indiquent les besoins en ressources pour 2027 au titre du nouveau sous-programme 2, y compris les variations par rapport à 2026.

Tableau 15
Ressources nécessaires pour 2026 et 2027 au titre du nouveau sous-programme 2, par source de financement

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Fonds non préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	507,0	507,0	—	3
Autres objets de dépense	s.o.	20,9	20,9	—	—
Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	s.o.	527,9	527,9	—	3
Budget ordinaire					
Postes	s.o.	957,0	957,0	—	7
Autres objets de dépense	s.o.	268,9	268,9	—	—
Total partiel, budget ordinaire	s.o.	1 225,9	1 225,9	—	7
Fonds préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	—	—	—	—
Autres objets de dépense	s.o.	11 759,2	11 759,2	—	—
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	s.o.	11 759,2	11 759,2	—	—
Coopération technique					
Postes	s.o.	—	—	—	—
Autres objets de dépense	s.o.	46 047,2	46 047,2	—	—
Total partiel, coopération technique	s.o.	46 047,2	46 047,2	—	—
Appui aux programmes					
Postes	s.o.	652,4	652,4	—	4
Autres objets de dépense	s.o.	1 232,3	1 232,3	—	—
Total partiel, appui aux programmes	s.o.	1 884,7	1 884,7	—	4
Total par catégorie					
Postes	s.o.	2 116,4	2 116,4	—	14
Autres objets de dépense	s.o.	59 328,5	59 328,5	—	—
Total général	s.o.	61 444,9	61 444,9	—	14

Tableau 16
Postes nécessaires pour 2027 au titre du nouveau sous-programme 2, par source de financement

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Agent(e)s des services généraux	Total
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		Agent(e)s locaux(les)	
Postes en 2027								
Fonds non préaffecté de la Fondation	–	1	–	–	1	2	1	3
Budget ordinaire	–	1	1	2	–	4	3	7
Appui aux programmes	–	1	-	1	1	3	1	4
Total, 2027	–	3	1	3	2	9	5	14

Abréviations : D = Directeur(ice)s ; P = Administrateur(ice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

3.5. Sous-programme 3 : Connaissances, données, transition numérique et renforcement des capacités

24. Les tableaux 17 et 18 indiquent les besoins en ressources pour 2027 au titre du nouveau sous-programme 3, y compris les variations par rapport à 2026.

Tableau 17
Ressources nécessaires pour 2026 et 2027 au titre du nouveau sous-programme 3, par source de financement

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Fonds non préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	692,7	692,7	–	7
Autres objets de dépense	s.o.	63,3	63,3	–	–
Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	s.o.	756,0	756,0	–	7
Budget ordinaire					
Postes	s.o.	1 774,7	1 774,7	–	10
Autres objets de dépense	s.o.	366,1	366,1	–	–
Total partiel, budget ordinaire	s.o.	2 140,8	2 140,8	–	10
Fonds préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	–	–	–	–
Autres objets de dépense	s.o.	7 176,6	7 176,6	–	–
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	s.o.	7 176,6	7 176,6	–	–
Coopération technique					
Postes	s.o.	–	–	–	–
Autres objets de dépense	s.o.	7 372,6	7 372,6	–	–
Total partiel, coopération technique	s.o.	7 372,6	7 372,6	–	–
Appui aux programmes					
Postes	s.o.	797,4	797,4	–	4
Autres objets de dépense	s.o.	665,2	665,2	–	–
Total partiel, appui aux programmes	s.o.	1 462,6	1 462,6	–	4
Total par catégorie					
Postes	s.o.	3 264,8	3 264,8	–	21
Autres objets de dépense	s.o.	15 643,8	15 643,8	–	–
Total général	s.o.	18 908,6	18 908,6	–	21

Tableau 18
Postes nécessaires pour 2027 au titre du nouveau sous-programme 3, par source de financement

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Agent(e)s des services généraux	Total
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		Agent(e)s locaux(les)	
Postes en 2027								
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	1	—	1	—	2	5	7
Budget ordinaire	1	1	2	2	3	9	1	10
Appui aux programmes	—	1	—	1	1	3	1	4
Total, 2027	1	3	2	4	4	14	7	21

Abréviations : D = Directeur(rice)s ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

3.6. Sous-programme 4 : Partenariats, coalitions, mobilisation et communication

25. Les tableaux 19 et 20 indiquent les besoins en ressources pour 2027 au titre du nouveau sous-programme 4, y compris les variations par rapport à 2026.

Tableau 19
Ressources nécessaires pour 2026 et 2027 au titre du nouveau sous-programme 4, par source de financement

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Fonds non préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	465,0	465,0	–	6
Autres objets de dépense	s.o.	63,2	63,2	–	–
Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	s.o.	528,2	528,2	–	6
Budget ordinaire					
Postes	s.o.	1 486,4	1 486,4	–	10
Autres objets de dépense	s.o.	191,6	191,6	–	–
Total partiel, budget ordinaire	s.o.	1 678,0	1 678,0	–	10
Fonds préaffecté de la Fondation					
Postes	s.o.	–	–	–	–
Autres objets de dépense	s.o.	8 971,6	8 971,6	–	–
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	s.o.	8 971,6	8 971,6	□	–
Coopération technique					
Postes	s.o.	–	–	–	–
Autres objets de dépense	s.o.	–	–	–	–
Total partiel, coopération technique	s.o.	–	–	□	–
Appui aux programmes					
Postes	s.o.	294,2	294,2	–	2
Autres objets de dépense	s.o.	826,4	826,4	–	–
Total partiel, appui aux programmes	s.o.	1 120,6	1 120,6	–	2
Total par catégorie					
Postes	s.o.	2 245,6	2 245,6	–	18
Autres objets de dépense	s.o.	10 052,8	10 052,8	–	–
Total général	s.o.	12 298,4	12 298,4	–	18

Tableau 20

Postes nécessaires pour 2027 au titre du nouveau sous-programme 4, par source de financement

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Agent(e)s des services généraux		Total
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL	
Postes en 2027									
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	—	—	1	—	1	—	5	6
Budget ordinaire	—	—	4	2	1	7	—	3	10
Appui aux programmes	—	1	—	—	1	2	—	—	2
Total, 2027	—	1	4	3	2	8	—	8	18

Abréviations : D = Directeur(rice)s ; LL = Agent(e)s locaux(les) ; AN = Administrateur(trice)s recruté(e)s sur le plan national ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

3.7. Organes directeurs

26. Les tableaux 21 et 22 indiquent les besoins en ressources pour 2027 au titre du domaine stratégique relatif aux organes directeurs, y compris les variations par rapport à 2026.

Tableau 21

Ressources nécessaires pour 2026 et 2027 au titre des organes directeurs, par source de financement

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Fonds non préaffecté de la Fondation					
Postes	–	259,7	259,7	–	2
Autres objets de dépense	160	60,7	220,7	–	–
Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	160	320,4	480,4	–	2
Budget ordinaire					
Postes	774,7	(0,5)	774,2	6	6
Autres objets de dépense	61,2	16,7	77,9	–	–
Total partiel, budget ordinaire	835,9	16,2	852,1	6	6
Fonds préaffecté de la Fondation					
Autres objets de dépense	262,8	(262,8)	–	–	–
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	262,8	(262,8)	–	–	–
Total par catégorie					
Postes	774,7	259,2	1 033,9	6	8
Autres objets de dépense	221,2	77,4	298,6	–	–
Total général	995,9	336,6	1 332,5	6	8

Tableau 22
Effectifs nécessaires pour 2027 au titre des organes directeurs, par source de financement

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur				Agent(e)s des services généraux	Total
	D-1	P-4	P-3	Total partiel	Agent(e)s locaux(les)	
Postes en 2026						
Fonds non préaffecté de la Fondation	–	–	–	–	–	–
Budget ordinaire	1	–	2	3	3	6
Total, 2026	1	–	2	3	3	6
Variation de 2026 à 2027 (diminution)/augmentation						
Fonds non préaffecté de la Fondation	–	1	–	1	1	2
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–
Variations nettes	–	1	–	1	1	2
Postes en 2027						
Fonds non préaffecté de la Fondation	–	1	–	1	1	2
Budget ordinaire	1	–	2	3	3	6
Total, 2027	1	1	2	4	4	8

Abréviations : D = Directeur(ice)s ; P = Administrateur(ice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

3.8. Direction exécutive et administration

27. Les tableaux 23 et 24 indiquent les besoins en ressources pour 2027 au titre du domaine stratégique relatif à la direction exécutive et à l'administration, y compris les variations par rapport à 2026. L'augmentation des dépenses de personnel au titre du fonds non préaffecté de la Fondation s'explique par le fait que les directeur(ice)s régionaux(les) sont désormais comptabilisés dans la rubrique « direction exécutive et administration » (et non plus « programme de travail »), puisqu'ils (elles) font partie de la direction d'ONU-Habitat.

Tableau 23
Ressources nécessaires pour 2026 et 2027 au titre de la direction exécutive et de l'administration, par source de financement

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Fonds non préaffecté de la Fondation					
Postes	1 141,7	2 053,1	3 194,8	5	13
Autres objets de dépense	177,0	27,1	204,1	–	–
Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	1 318,7	2 080,2	3 398,9	5	13
Budget ordinaire					
Postes	1 392,8	215,5	1 608,3	7	8
Autres objets de dépense	190,0	(27,1)	162,9	–	–
Total partiel, budget ordinaire	1 582,8	188,4	1 771,2	7	8
Fonds préaffecté de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépense	320,1	(320,1)	–	–	–
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	320,1	(320,1)	–	–	–

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Coopération technique					
Postes	—	—	—	—	—
Autres objets de dépense	8,8	(8,8)	—	—	—
Total partiel, coopération technique	8,8	(8,8)	—	—	—
Appui aux programmes					
Postes	1 510,9	168,7	1 679,6	9	12
Autres objets de dépense	177,8	223,5	401,3	—	—
Total partiel, appui aux programmes	1 688,7	392,2	2 080,9	9	12
Total par catégorie					
Postes	4 045,4	2 437,3	6 482,7	21	33
Autres objets de dépense	873,7	(105,4)	768,3	—	—
Total général	4 919,1	2 331,9	7 251,0	21	33

Tableau 24
Effectifs nécessaires pour 2027 au titre de la direction exécutive et de l'administration,
par source de financement

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur									Agent(e)s des services généraux			
	SGA	SSG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	Total partiel	AN	AL	AC	Total
Postes en 2026													
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	1	—	1	1	—	1	—	4	—	1	—	5
Budget ordinaire	1	—	—	1	2	2	—	—	6	—	1	2	9
Appui aux programmes	—	—	—	—	1	2	2	1	6	—	3	—	9
Total, 2026	1	1	—	2	4	4	3	1	16	—	5	2	23
Variation de 2026 à 2027 (diminution)/augmentation													
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	(1)	—	5	2	1	—	—	7	—	1	—	8
Budget ordinaire	—	—	—	—	(1)	—	—	—	(1)	—	—	—	(1)
Appui aux programmes	—	—	1	—	(1)	(1)	2	-	1	—	2	—	3
Variations nettes	—	(1)	1	5	—	—	2	-	7	—	3	—	10
Postes en 2027													
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	—	—	6	3	1	1	—	11	—	2	—	13
Budget ordinaire	1	—	—	1	1	2	—	—	5	—	1	2	8
Appui aux programmes	—	—	1	—	—	1	4	1	7	—	5	—	12
Total, 2027	1	—	1	7	4	4	5	1	23	—	8	2	33

Abréviations : SSG = Sous-Secrétaire général(e) ; D = Directeur(rice)s ; LL = Agent(e)s locaux(les) ; AN = Administrateur(trice)s recruté(e)s sur le plan national ; AC = Autres classes ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur ; SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e).

3.9. Appui aux programmes

28. Les tableaux 25 et 26 indiquent les besoins en ressources pour 2027 au titre du domaine stratégique relatif à l'appui aux programmes, y compris les variations par rapport à 2026.

Tableau 25
Ressources nécessaires pour 2026 et 2027 au titre de l'appui aux programmes, par source de financement

Source de financement	Ressources (En milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2026	Variation	2027	2026	2027
Fonds non préaffecté de la Fondation					
Postes	65,3	(17,1)	48,2	1	1
Autres objets de dépense	1 080,9	(1 009,3)	71,6	—	—
Total partiel, fonds non préaffecté de la Fondation	1 146,2	(1 026,4)	119,8	1	1
Budget ordinaire					
Postes	1 267,6	142,3	1 409,9	8	9
Autres objets de dépense	41,7	68,9	110,6	—	—
Total partiel, budget ordinaire	1 309,3	211,2	1 520,5	8	9
Fonds préaffecté de la Fondation					
Postes	—	—	—	—	—
Autres objets de dépense	212,8	(212,8)	—	—	—
Total partiel, fonds préaffecté de la Fondation	212,8	(212,8)	—	—	—
Coopération technique					
Postes	—	—	—	—	—
Autres objets de dépense	15,6	(15,6)	15,6	—	—
Total partiel, coopération technique	15,6	(15,6)	15,6	—	—
Appui aux programmes					
Postes	4 917,4	2 178,7	7 096,1	31	49
Autres objets de dépense	3 721,3	(2 720,0)	1 001,3	—	—
Total partiel, appui aux programmes	8 638,7	(541,3)	8 097,4	31	49
Total par catégorie					
Postes	6 250,3	2 303,9	8 554,2	40	59
Autres objets de dépense	5 072,3	(3 888,8)	1 183,5	—	—
Total général	11 322,6	(1 584,9)	9 737,7	40	59

Tableau 26
Effectifs nécessaires pour 2027 au titre de l'appui aux programmes, par source de financement

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Agent(e)s des services généraux		Total
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL	
Postes en 2026									
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	—	—	—	—	—	—	1	1
Budget ordinaire	1	1	3	—	—	5	—	3	8
Appui aux programmes	—	2	7	8	1	18	2	11	31
Total, 2026	1	3	10	8	1	23	2	15	40
Variation de 2026 à 2027 (diminution)/augmentation									
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Budget ordinaire	—	—	(1)	1	1	1	—	—	1
Appui aux programmes	—	—	—	10	—	10	1	7	18
Variations nettes	—	—	(1)	11	1	11	1	7	19
Postes en 2027									

Source de financement	Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Agent(e)s des services généraux		Total
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL	
Fonds non préaffecté de la Fondation	—	—	—	—	—	—	—	1	1
Budget ordinaire	1	1	2	1	1	6	—	3	9
Appui aux programmes	—	2	7	18	1	28	3	18	49
Total, 2027	1	3	9	19	2	34	3	22	59

Abréviations : D = Directeur(rice)s ; LL = Agent(e)s locaux(les) ; AN = Administrateur(trice)s recruté(e)s sur le plan national ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur.

3.10. Autres informations

29. Le tableau 27 présente l'utilisation des ressources pour les années 2024 et 2025 et les besoins en ressources pour 2027, y compris les variations par rapport à 2026, conformément à la recommandation formulée par le Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires dans son rapport AC 2346 (par. 9).

Tableau 27
Répartition des ressources par sous-catégorie de dépenses
(En milliers de dollars des États-Unis)

Sous-catégorie de dépenses	Budget approuvé 2024	Dépenses effectives pour 2024	Budget approuvé 2025	Dépenses effectives pour 2025	Budget approuvé 2026	Variation (montant)	Variation en %	Prévisions 2027
Postes	21 495,7	19 806,4	25 402,1	24 986,7	22 014,6	5 382,3	24,4	27 396,9
Autres dépenses de personnel	55 410,0	61 368,9	49 376,2	63 960,9	60 939,6	274,5	0,5	61 214,1
Dépenses de représentation	3,3	—	3,4	—	3,4	0,1	2,9	3,5
Expert(e)s	73,7	—	101,8	—	78,3	—	—	78,3
Consultant(e)s	341,4	124,1	384,2	158,9	353,7	(39,7)	(17,7)	314,0
Voyages des représentant(e)s	11,6	—	12,0	—	12,0	—	—	12,0
Voyages du personnel	3 098,9	9 528,4	7 242,8	3 634,0	5 116,7	(1 784,4)	(34,9)	3 332,3
Services contractuels	25 782,0	30 304,6	28 548,4	36 293,3	28 385,7	3 558,8	12,5	31 944,5
Frais généraux de fonctionnement	14 707,4	17 666,9	11 529,9	11 570,0	18 217,5	(4 691,3)	(25,8)	13 526,2
Fournitures et accessoires	837,7	1 424,4	1 958,0	640,5	667,7	(74,1)	(11,1)	593,6
Mobilier et matériel	2 310,9	2 518,8	3 604,5	2 198,0	2 454,4	(151,9)	(6,2)	2 302,5
Subventions et contributions	51 021,8	46 872,2	51 148,1	64 702,1	48 391,0	8 083,1	16,7	56 474,1
Amélioration des locaux	604,8	5,7	—	1 417,5	900,6	332,3	36,9	1 232,9
Autres dépenses	0,3	20,5	—	—	20,8	18,9	90,9	39,7
Total	175 699,5	189 599,9	179 311,4	209 561,9	187 556,0	10 908,6	5,8	198 464,6

Annexe I

Résumé des mesures prises pour donner suite aux recommandations formulées par les organes consultatifs et les organes de contrôle

<i>Fond et résumé de la recommandation</i>	<i>Suite donnée à la recommandation</i>
1. Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires	
AC 2303, par. 27 : 1.1. Le Comité consultatif a été informé que le Programme des Nations Unies pour les établissements humains (ONU-Habitat) s'efforce de mieux prendre en compte la représentation géographique et la représentation équilibrée des genres dans son processus de recrutement. Le Comité consultatif réaffirme qu'ONU-Habitat devrait intensifier ses efforts pour parvenir à une représentation géographique plus équitable des États Membres au sein de son personnel.	État d'application : en cours ONU-Habitat réaffirme son engagement à améliorer la représentation géographique et la représentation équilibrée des genres au sein de son personnel. Il continue de renforcer ses pratiques de recrutement afin d'attirer des candidat(e)s qualifié(e)s issu(e)s d'États Membres sous-représentés, par des activités de sensibilisation ciblées, une meilleure diffusion des avis de vacance de poste et des procédures de sélection inclusives. ONU-Habitat suit également les progrès réalisés en matière de répartition géographique équitable et de parité des genres au sein de son personnel, dans toutes les catégories et à toutes les classes. Ces efforts seront redoublés, afin d'assurer une représentation plus équilibrée, conformément aux objectifs fixés à l'échelle du système des Nations Unies.
AC 2346, par. 6 : 1.2. Le Comité consultatif insiste une fois de plus sur la nécessité de suivre constamment les dépenses de personnel et les frais de fonctionnement afin de réduire au minimum les frais généraux administratifs et de maximiser l'efficacité de l'exécution du programme. Il espère que ces informations, y compris une ventilation par source de financement, seront incluses dans les futurs projets de budget (voir AC 2303, par. 9).	État d'application : achevé Dans ses projets de budget, ONU-Habitat a inclus des tableaux qui présentent une ventilation par source de financement, par domaine thématique et par catégorie de dépenses, afin d'aider les organes directeurs à prendre des décisions.
AC 2346, par. 7 : 1.3. Le Comité consultatif espère que des mises à jour régulières du processus de restructuration seront fournies au Conseil exécutif d'ONU-Habitat et dans les rapports ultérieurs.	État d'application : achevé ONU-Habitat a fait le point auprès du Conseil exécutif à sa session de novembre 2025 et aux réunions du groupe de travail spécial chargé des questions programmatiques et budgétaires. Un nouveau point a été présenté au Comité exécutif à sa réunion tenue les 21 et 22 avril 2026. Date d'application : dernier bilan présenté en avril 2026
AC 2346, par. 9 : 1.4. Le Comité consultatif rappelle qu'il avait noté dans son précédent rapport que les estimations initiales (pour 2023 et 2024) n'étaient pas incluses dans le tableau correspondant du projet de budget (voir AC 2303, par. 11). Le Comité consultatif réitère une fois de plus sa recommandation selon laquelle ONU-Habitat devrait inclure dans ses futurs rapports des informations détaillées, par catégorie de dépenses, sur les dépenses effectives et le montant des contributions reçues pour l'exercice précédent et pour l'exercice en cours par rapport au projet de budget, ainsi que des explications détaillées sur les écarts relevés, y compris les écarts au titre des dépenses d'appui aux programmes et des effectifs (voir AC 2303, par. 12, et AC 2277, par. 7). Le Comité consultatif compte que des justifications expliquant ces écarts dans les dépenses seront fournies au Conseil exécutif d'ONU-Habitat lorsqu'il examinera le présent rapport.	État d'application : achevé ONU-Habitat a donné suite à cette recommandation par l'ajout des tableaux 12 et 27 dans le document budgétaire.

Fond et résumé de la recommandation	Suite donnée à la recommandation
AC 2346, par. 21 : 1.5. Le Comité consultatif prend note des informations fournies et compte que des versions mises à jour du tableau 3 seront incluses dans les futurs projets de budget (voir AC 2303, par. 21).	État d'application : achevé La présentation des budgets par ONU-Habitat est conforme aux politiques et orientations du Secrétariat de l'ONU. Conformément au paragraphe 58 des orientations budgétaires pour 2027, les postes de projet financés par des contributions volontaires et les autres emplois de temporaire continuent d'être regroupés sous la rubrique « Autres dépenses de personnel » et n'apparaissent donc pas dans l'organigramme. En conséquence, seuls les postes financés au titre du budget ordinaire, du fonds non préaffecté de la Fondation et de l'appui aux programmes sont présentés comme des postes, tous les autres étant présentés comme des emplois autres que des postes. ONU-Habitat a donc appliqué ces orientations dans l'annexe III à titre informatif uniquement.
2. Comité des commissaires aux comptes (recommandations des années précédentes)⁴	
A/77/5/Add.9, chap. II, par. 109 : 2.1. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat mette en place un mécanisme permettant de rassembler les données et les dossiers de recrutement des non-fonctionnaires et d'effectuer des recoupements entre ces données, conformément aux règles que le Secrétariat aura clarifiées et compte dûment tenu du principe du meilleur rapport qualité-prix.	État d'application : en cours Un tableau de bord des ressources humaines est en cours d'élaboration et devrait être achevé au quatrième trimestre de 2026, afin de recenser les données relatives au personnel et aux non-fonctionnaires de tous les bureaux d'ONU-Habitat. Il permettra de suivre et gérer le recrutement des non-fonctionnaires. Date d'application : quatrième trimestre de 2026
A/78/5/Add.9, chap. II, par. 162 : 2.2. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat continue d'élaborer une stratégie claire concernant le nombre total de membres du personnel opérationnel essentiel sous contrat avec le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) et le Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS), mette en œuvre le projet « lift and shift » et rattache au Secrétariat de l'ONU les membres du personnel opérationnel essentiel actuellement sous contrat avec le PNUD et l'UNOPS.	État d'application : en cours ONU-Habitat a transféré l'ensemble du personnel sous contrat de service avec le PNUD vers le régime des vacataires de l'UNOPS, tandis que le personnel sous contrat de fonctionnaire avec le PNUD est en cours de transfert progressif afin d'être rattaché au Secrétariat de l'ONU. Date d'application : premier trimestre de 2027
A/78/5/Add.9, chap. II, par. 172 : 2.3. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat respecte scrupuleusement les règles en matière d'interruption de service et mette en place des mécanismes garantissant que la reconduction du personnel satisfait pleinement à l'obligation d'interruption de service.	État d'application : en cours ONU-Habitat applique les règles du Secrétariat de l'ONU en matière de recrutement et de nomination. Umoja contrôle la durée de service des titulaires d'engagements de durée déterminée jusqu'à un maximum de 729 jours, après quoi une interruption de service s'applique obligatoirement. S'agissant des consultant(e)s et des vacataires, la limite de durée de service de 24/36 mois fixée par le Secrétariat est respectée. Les vacataires engagé(e)s par l'intermédiaire de l'UNOPS sont titulaires de contrats de vacataires locaux et internationaux qui leur permettent de fournir leurs services au-delà de 24 mois, à l'appui de projets d'ONU-Habitat. ONU-Habitat estime que cette recommandation a été appliquée et demandera au Comité de la classer. Date d'application : troisième trimestre de 2026

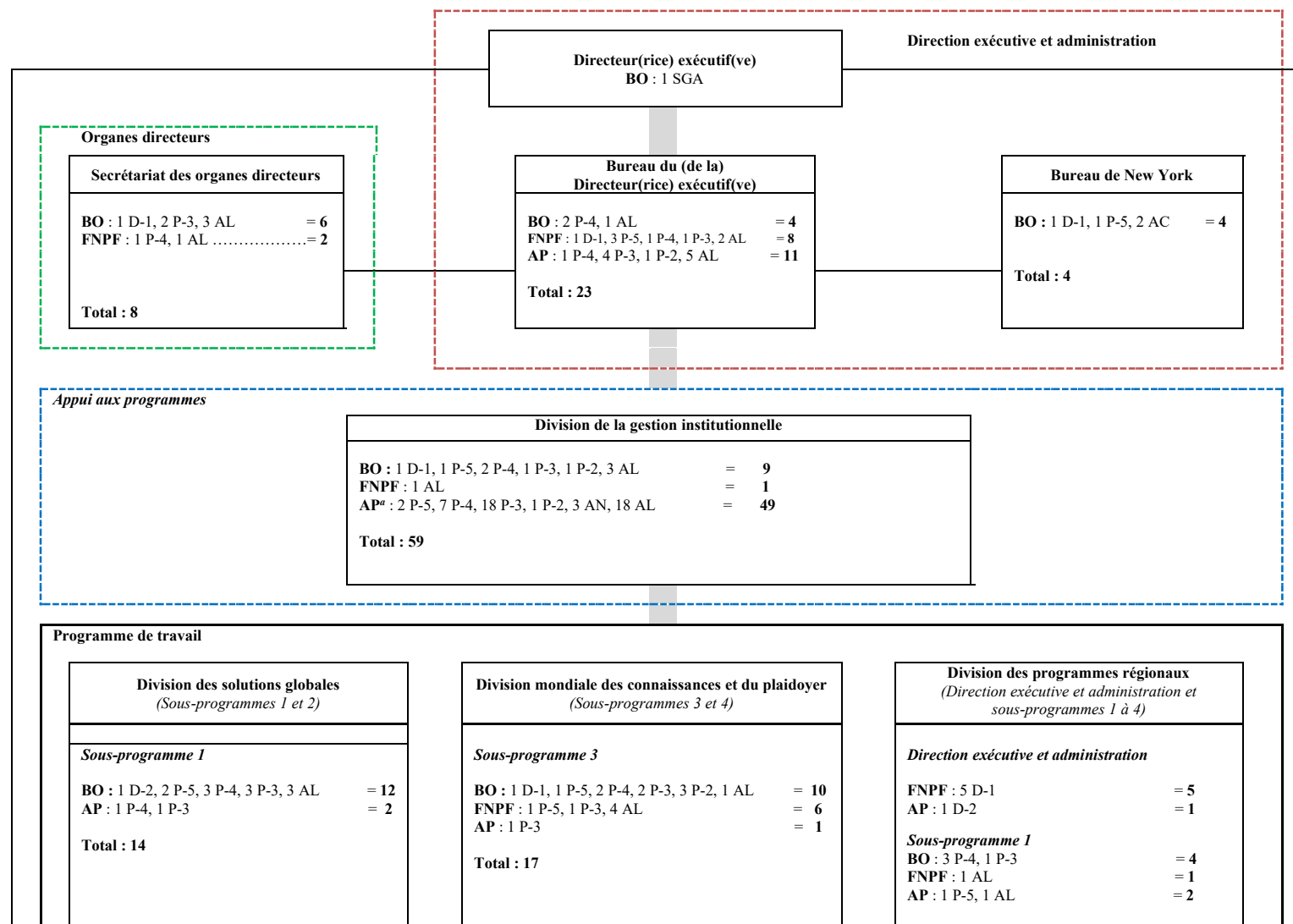
⁴ Mise à jour en août 2026.

Fond et résumé de la recommandation	Suite donnée à la recommandation
A/79/5/Add.9, chap. II, par. 86 : 2.4. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat se donne les moyens de mieux suivre les progrès accomplis concernant l'objectif de développement durable n° 11 et de mieux en rendre compte, et qu'il établisse un rapport sur les indicateurs 1.4.1 et 1.4.2 dans lequel il ferait état de l'action qu'il mène en matière de collaboration et de coordination horizontales en tant qu'organisme responsable du suivi de l'objectif 11 et desdits indicateurs.	État d'application : en cours ONU-Habitat poursuit ses efforts pour renforcer le suivi et la communication d'informations au titre de l'objectif 11. Le rapport de synthèse sur l'objectif 11 a été présenté au forum politique de haut niveau pour le développement durable en juillet 2026, ainsi que dans le cadre de l'examen à mi-parcours du Nouveau Programme pour les villes, et une coalition mondiale pour les données urbaines a été créée en regroupant plus de 60 institutions partenaires de premier plan, afin de combler les lacunes en matière de suivi au titre de l'objectif 11. ONU-Habitat estime que cette recommandation a été appliquée et demandera au Comité de la classer. Date d'application : troisième trimestre de 2026
A/79/5/Add.9, chap. II, par. 110 : 2.5. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat contrôle les dépenses plus rigoureusement pour en assurer la cohérence avec les budgets établis, en examinant régulièrement les activités de fond des projets et en corrélant ces dernières avec les informations financières figurant dans le module Enterprise Core Component, et qu'il soumette régulièrement aux donateurs des rapports d'activité et des rapports financiers d'excellente qualité afin d'accroître la confiance des donateurs à son égard.	État d'application : en cours ONU-Habitat a mis en place des mécanismes de suivi régulier et de rapport trimestriel en vue de recenser et signaler les cas de mise en œuvre non linéaire au regard des dépenses pour les projets financés par une subvention unique. Il étend progressivement cette analyse aux projets financés par plusieurs subventions et met en place des mécanismes correctifs efficaces pour remédier aux écarts constatés. Date d'application : deuxième trimestre de 2027
A/79/5/Add.9, chap. II, par. 126 : 2.6. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat renforce le contrôle de la conformité des accords communautaires signés, revoie les conditions de paiement énoncées dans ces accords, en tenant compte des réalités locales du bureau de pays concerné, et fixe des conditions de paiement appropriées pour maîtriser les risques financiers.	État d'application : en cours La politique révisée d'ONU-Habitat sur les partenaires d'exécution est entrée en vigueur le 1^{er} novembre 2025 et, par suite de la demande des auditeur(ice)s tendant à adopter des mesures supplémentaires, ONU-Habitat est en voie de mettre au point une directive générale relative aux accords communautaires, afin de renforcer davantage les procédures et les contrôles pertinents. Date d'application : quatrième trimestre de 2026
A/79/5/Add.9, chap. II, par. 132 : 2.7. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat intègre des règles concernant la gestion des accords communautaires dans sa politique relative aux partenaires d'exécution, établisse un rapport d'achèvement normalisé devant être utilisé dans l'ensemble du Programme et revoie son modèle d'accord communautaire pour le mettre en conformité avec sa politique actualisée relative aux partenaires d'exécution.	État d'application : en cours La politique révisée d'ONU-Habitat sur les partenaires d'exécution est entrée en vigueur le 1^{er} novembre 2025 et, par suite de la demande des auditeur(ice)s tendant à adopter des mesures supplémentaires, ONU-Habitat est en voie de mettre au point une directive générale relative aux accords communautaires, afin de renforcer davantage les procédures et les contrôles pertinents. Date d'application : quatrième trimestre de 2026
A/80/5/Add.9, chap. II, par. 45 : 2.8. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat suive de près les contributions volontaires à recevoir et s'efforce de réduire la part que représentaient celles qui étaient dues de longue date.	État d'application : en cours ONU-Habitat a renforcé ses procédures de fin d'année par la mise en place d'examen visant à évaluer la recouvrabilité des contributions dues et est en voie d'élaborer un mécanisme de communication d'informations qui permettra d'assurer leur suivi régulier. Par ailleurs, ONU-Habitat continue d'assurer le suivi des contributions dues de longue date, y compris par un dialogue direct avec les donateurs concernés. Date d'application : premier trimestre de 2027
A/80/5/Add.9, chap. II, par. 51 : 2.9. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat solde dans les plus brefs délais les transferts anticipés aux partenaires d'exécution effectués de longue date.	État d'application : en cours Par suite de l'élaboration d'orientations sur la dépréciation et d'un examen des anciens soldes, ONU-Habitat entreprendra les mesures de nettoyage voulues dans le cadre de la procédure de clôture des comptes de 2026. Date d'application : premier trimestre de 2027

<i>Fond et résumé de la recommandation</i>	<i>Suite donnée à la recommandation</i>
A/80/5/Add.9, chap. II, par. 57 : 2.10. Le Comité recommande qu'ONU-Habitat renforce le suivi des engagements non réglés et améliore l'examen des engagements en cours aussi bien pendant l'exercice que dans le cadre de la procédure de clôture des comptes en fin d'exercice.	État d'application : en cours ONU-Habitat a renforcé le suivi des engagements non réglés par la désignation d'un(e) coordonnateur(rice) chargé(e) de suivre de près et d'examiner ces engagements en cours d'exercice, ainsi que de veiller à ce que tous les engagements datant de plus de 24 mois fassent l'objet d'une enquête et soient clôturés en fin d'exercice, conformément au Règlement financier et aux règles de gestion financière de l'ONU. Date d'application : troisième trimestre de 2027
A/80/5/Add.9, chap. II, par. 129 : 2.11. Le Comité a recommandé qu'ONU-Habitat rapproche toutes les données afférentes au personnel en temps utile afin de s'assurer que les procédures de sélection étaient respectées pour le personnel présélectionné et conserve les documents de recrutement y afférents.	État d'application : en cours ONU-Habitat achève actuellement la mise en place d'un mécanisme solide et automatisé, y compris un tableau de bord des ressources humaines, qui permet de rassembler les données et les dossiers de recrutement des non-fonctionnaires et d'effectuer des recoupements entre ces données. Par ailleurs, les coordonnateur(rice)s administratif(ve)s et les gestionnaires de programme ont régulièrement reçu des orientations sur la procédure de recrutement des non-fonctionnaires et sur la gestion des dossiers. Date d'application : quatrième trimestre de 2026

Annexe II

Organigramme d'ONU-Habitat et répartition des postes pour 2027



<i>Sous-programme 2</i> BO : 1 P-5, 1 P-4, 2 P-3, 3 AL = 7 FNPF : 1 P-5, 1 P-2 = 2 AP : 1 P-2 = 1 Total : 10	<i>Sous-programme 4</i> BO : 4 P-4, 2 P-3, 1 P-2, 3 AL = 10 FNPF : 1 P-3, 4 AL = 5 Total : 15	<i>Sous-programme 2</i> FNPF : 1 AL = 1 AP : 1 P-5, 1 P-3, 1 AL = 3 <i>Sous-programme 3</i> FNPF : 1 AL = 1 AP : 1 P-5, 1 P-2, 1 AL = 3 <i>Sous-programme 4</i> FNPF : 1 AL = 1 AP : 1 P-5, 1 P-2 = 2 Total : 24
---	--	---

Abréviations : D = Directeur(rice)s ; FNPF = fonds non préaffecté de la Fondation ; AL = Agent(e)s locaux(les) ; AN = Administrateur(trice)s recruté(e)s sur le plan national ; AC = Autres classes ; P = Administrateur(rice)s et fonctionnaires de rang supérieur ; AP = appui aux programmes ; BO = budget ordinaire ; SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e).

^a L'appui aux programmes comprend deux postes au sein du Bureau des services de contrôle interne, financés par ONU-Habitat.

Annexe III

Fonctionnaires et autres membres du personnel d'ONU-Habitat pour toutes les sources de financement au 31 décembre 2025

Catégorie	Ressources de base		Ressources affectées aux projets		Ressources au titre de l'appui aux programmes	Total
	BO	FNPF	FPF	TECH	AP	
Fonctionnaires	62	17	115	77	72	343
Autres membres du personnel	–	–	–	1 030	4	1 034
Total	62	17	115	1 107	76	1 377

Notes :

1. La catégorie des fonctionnaires comprend 151 postes permanents, 184 agent(e)s financés au titre de contributions volontaires affectées à des projets et 8 administrateur(rice)s auxiliaires.
2. Parmi les autres membres du personnel figurent des consultant(e)s, des Volontaires des Nations Unies, des vacataires, des stagiaires, des titulaires de contrats conclus avec le Programme des Nations Unies pour le développement et des titulaires de contrats de vacataires locaux et internationaux conclus avec le Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets.

Abréviations : FPF = fonds préaffecté de la Fondation ; FNPF = fonds non préaffecté de la Fondation ; AP = appui aux programmes ; BO = budget ordinaire ; TECH = coopération technique.