



联合国

HSP/EB.2026/19



联合国人居署

联合国人类住区规划署

Distr.: General  
15 September 2026

Chinese  
Original: English

联合国人类住区规划署执行局

2026 年第二次会议

2026 年 11 月 24 日和 25 日，内罗毕

临时议程\*项目 5

审议并酌情核准 2027 年人居署工作方案草案及  
联合国生境和人类住区基金会预算草案

## 2027 年人居署工作方案草案及联合国生境和人类住区 基金会预算草案

### 执行主任的报告

1. 本报告分为两部分。A 部分提及联合国人类住区规划署（人居署）2027 年拟议方案计划和 2025 年方案执行情况，B 部分详细介绍了 2027 年拟议员额和非员额所需资源。2027 年工作方案和预算基于人居大会 2025 年 5 月核准的 2026–2029 年期间战略计划。之前的四个次级方案已被当前战略计划列出的四个次级方案取代。
2. 本报告有三个附件。附件一总结了为执行咨询和监督机构的相关建议而采取的后续行动；附件二阐述了 2027 年人居署组织结构和员额分配；附件三按类别列出了截至 2025 年 12 月 31 日所有资金来源的人员。

### A. 2027 年拟议方案计划和 2025 年方案执行情况

3. 为提高效率并避免重复编制相同信息，关于人居署 2027 年拟议方案计划和 2025 年方案执行情况，请参见 A/81/6 (Sect. 15)号文件。

\* HSP/EB.2026/17。

## B. 2027 年拟议员额和非员额所需资源

### 1. 总体财务结构

4. 人居署的财务框架包括三个资金来源：
  - (a) 经联大核准的联合国经常预算拨款；<sup>1</sup>
  - (b) 对联合国生境和人类住区基金会的捐款，包括由执行局核准的非专用捐款的预算拨款和由执行主任核准的专用捐款的预算拨款；<sup>2</sup>
  - (c) 技术合作捐款，其中预算拨款也由执行主任核准。
5. 联合国经常预算批款分为四类：
  - (a) 第 15 款（人类住区）：从摊款中直接分配给人居署的款项；
  - (b) 第 23 款（技术合作经常方案）：间接拨款，用于人类住区和城市可持续发展领域的咨询服务；
  - (c) 第 35 款（发展账户）：用于由经济和社会事务部管理的特定发展项目；
  - (d) 通过第 2 款（联大和经济及社会理事会事务，以及会议管理）分配给人居署用于其授权的会议活动的其他经常预算资源，以及通过联合国内罗毕办事处拨付的小额语文培训资金（第 29D 款（行政，内罗毕））。
6. 技术合作捐款是各国政府和非政府捐助方自愿提供的专用资源，用于开展符合人居署任务规定、工作方案和战略计划的国家级特定活动。
7. 方案支助收入是通过专用资金支出获得的，根据关于方案支助账户的行政指示，<sup>3</sup> 该收入为直接方案费用的一个百分比。
8. 就管理目的而言，基金会非专用账户和经常预算被认定是人居署的核心资源。
9. 已根据联大第 75/233 号决议尽一切努力，以人居署 2026–2029 年期间战略计划的优先事项为基础，在综合预算框架内整合了预计的核心和非核心资源。

### 2. 资源计划

10. 人居署 2027 年所需资源预计为 1.984 亿美元，比 2026 年核定的 1.876 亿美元增加 5.8%。该预测反映了 2025 年的交付水平和 2026 年预算。方案活动占 1.816 亿美元（91.5%），而服务决策机关占 130 万美元（0.7%），行政领导和管理占 580 万美元（2.9%），方案支助占 970 万美元（4.9%）。
11. 根据估计需求、预期交付成果和人居署战略优先事项，将资源分配给 2026–2029 年战略计划的四个次级方案。

<sup>1</sup> 本文件中与人居署经常预算有关的所有数字均摘自联合国方案预算第 15 款（人类住区）。

<sup>2</sup> 专用捐款的预算拨款也称为“特殊用途拨款”，而非专用捐款的拨款也称为“普通用途拨款”。

<sup>3</sup> ST/AI/286。

12. 表 1 至表 8 列示了 2027 年的财务和人力资源需求，并酌情与 2025 年和 2026 年的数据进行了比较。

表 1

## 按资金来源分列的 2025 年至 2027 年所需资源概览

(千美元/员额数)

| 资金来源                | 资源               |                  |                 |             | 员 额              |            |           |            |
|---------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------|------------------|------------|-----------|------------|
|                     | 2025 年<br>实际数    | 2026 年<br>核定数    | 变动<br>(数额)      | 变动<br>(百分比) | 2027 年<br>估计数    | 2026       | 变动        | 2027       |
| 员额                  | 3 568.6          | 3 485.6          | 1 712.3         | 49.1        | 5 197.9          | 19         | 14        | 33         |
| 非员额                 | 962.0            | 1 509.7          | (763.9)         | (50.6)      | 745.8            | —          | —         | —          |
| <b>基金会非专用小计</b>     | <b>4 350.6</b>   | <b>4 995.3</b>   | <b>948.4</b>    | <b>19.0</b> | <b>5 943.7</b>   | <b>19</b>  | <b>14</b> | <b>33</b>  |
| 员额                  | 11 273.9         | 10 882.4         | 3.0             | —           | 10 885.4         | 66         | —         | 66         |
| 非员额                 | 499.1            | 1 366.8          | 133.8           | 9.8         | 1 500.6          | —          | —         | —          |
| <b>经常预算小计</b>       | <b>11 773.0</b>  | <b>12 249.2</b>  | <b>136.8</b>    | <b>1.1</b>  | <b>12 386.0</b>  | <b>66</b>  | <b>—</b>  | <b>66</b>  |
| <b>核心资金共计</b>       | <b>16 303.6</b>  | <b>17 244.5</b>  | <b>1 085.2</b>  | <b>6.3</b>  | <b>18 329.7</b>  | <b>85</b>  | <b>14</b> | <b>99</b>  |
| <b>专用资金（包括信托基金）</b> |                  |                  |                 |             |                  |            |           |            |
| 员额                  | 不适用              | 不适用              | 不适用             | 不适用         | 不适用              | 不适用        | 不适用       | 不适用        |
| 非员额                 | 45 500.0         | 48 116.8         | 378.6           | 0.8         | 48 495.4         | —          | —         | —          |
| <b>基金会专用小计</b>      | <b>45 500.0</b>  | <b>48 116.8</b>  | <b>378.6</b>    | <b>0.8</b>  | <b>48 495.4</b>  | <b>—</b>   | <b>—</b>  | <b>—</b>   |
| 员额                  | 不适用              | 不适用              | 不适用             | 不适用         | 不适用              | 不适用        | 不适用       | 不适用        |
| 非员额                 | 131 539.6        | 109 937.6        | 5 193.2         | 4.7         | 115 130.8        | —          | —         | —          |
| <b>技术合作小计</b>       | <b>131 539.6</b> | <b>109 937.6</b> | <b>5 193.2</b>  | <b>4.7</b>  | <b>115 130.8</b> | <b>—</b>   | <b>—</b>  | <b>—</b>   |
| <b>专用资金共计</b>       | <b>177 039.6</b> | <b>158 054.4</b> | <b>5 571.8</b>  | <b>3.5</b>  | <b>163 626.2</b> | <b>—</b>   | <b>—</b>  | <b>—</b>   |
| 员额                  | 10 144.2         | 7 646.6          | 3 667.0         | 48.0        | 11 313.6         | 47         | 28        | 75         |
| 非员额                 | 6 074.5          | 4 610.5          | 584.6           | 12.7        | 5 195.1          | —          | —         | —          |
| <b>方案支助资金小计</b>     | <b>16 218.7</b>  | <b>12 257.1</b>  | <b>4 251.6</b>  | <b>34.7</b> | <b>16 508.7</b>  | <b>47</b>  | <b>28</b> | <b>75</b>  |
| 员额                  | 24 986.7         | 22 014.6         | 5 382.3         | 24.4        | 27 396.9         | 132        | 42        | 174        |
| 非员额                 | 184 575.2        | 165 541.4        | 5 526.3         | 3.3         | 171 067.7        | —          | —         | —          |
| <b>总计</b>           | <b>209 561.9</b> | <b>187 556.0</b> | <b>10 908.6</b> | <b>5.8</b>  | <b>198 464.6</b> | <b>132</b> | <b>42</b> | <b>174</b> |

表 2

## 按战略领域分列的 2025 年至 2027 年所需资源概览

(千美元/员额数)

| 战略领域             | 资源            |               |                 |             | 员 额             |          |           |           |
|------------------|---------------|---------------|-----------------|-------------|-----------------|----------|-----------|-----------|
|                  | 2025 年<br>实际数 | 2026 年<br>核定数 | 变动<br>(数额)      | 变动<br>(百分比) | 2027 年<br>估计数   | 2026     | 变动        | 2027      |
| <b>次级方案 1</b>    |               |               |                 |             |                 |          |           |           |
| 员额               | —             | —             | 3 699.3         | —           | 3 699.3         | —        | 21        | 21        |
| 非员额              | —             | —             | 79 706.5        | —           | 79 706.5        | —        | —         | —         |
| <b>次级方案 1 小计</b> | <b>—</b>      | <b>—</b>      | <b>83 405.8</b> | <b>—</b>    | <b>83 405.8</b> | <b>—</b> | <b>21</b> | <b>21</b> |
| <b>次级方案 2</b>    |               |               |                 |             |                 |          |           |           |
| 员额               | —             | —             | 2 116.4         | —           | 2 116.4         | —        | 14        | 14        |
| 非员额              | —             | —             | 59 328.5        | —           | 59 328.5        | —        | —         | —         |
| <b>次级方案 2 小计</b> | <b>—</b>      | <b>—</b>      | <b>61 444.9</b> | <b>—</b>    | <b>61 444.9</b> | <b>—</b> | <b>14</b> | <b>14</b> |

| 战略领域                | 资源               |                  |                  |             | 员 额              |            |           |            |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|------------|-----------|------------|
|                     | 2025 年<br>实际数    | 2026 年<br>核定数    | 变动<br>(数额)       | 变动<br>(百分比) | 2027 年<br>估计数    | 2026       | 变动        | 2027       |
| <b>次级方案 3</b>       |                  |                  |                  |             |                  |            |           |            |
| 员 额                 | —                | —                | 3 122.6          | —           | 3 122.6          | —          | 21        | 21         |
| 非员额                 | —                | —                | 19 729.5         | —           | 19 729.5         | —          | —         | —          |
| <b>次级方案 3 小计</b>    | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>22 852.1</b>  | <b>—</b>    | <b>22 852.1</b>  | <b>—</b>   | <b>21</b> | <b>21</b>  |
| <b>次级方案 4</b>       |                  |                  |                  |             |                  |            |           |            |
| 员 额                 | —                | —                | 2 387.8          | —           | 2 387.8          | —          | 18        | 18         |
| 非员额                 | —                | —                | 10 052.8         | —           | 10 052.8         | —          | —         | —          |
| <b>次级方案 4 小计</b>    | <b>—</b>         | <b>—</b>         | <b>12 440.6</b>  | <b>—</b>    | <b>12 440.6</b>  | <b>—</b>   | <b>18</b> | <b>18</b>  |
| <b>A. 工作方案共计</b>    | <b>188 865.5</b> | <b>170 055.6</b> | <b>10 087.8</b>  | <b>5.9</b>  | <b>180 143.4</b> | <b>63</b>  | <b>11</b> | <b>74</b>  |
| <b>决策机关</b>         |                  |                  |                  |             |                  |            |           |            |
| 员 额                 | 952.8            | 774.7            | 259.2            | 33.5        | 1 033.9          | 6          | 2         | 8          |
| 非员额                 | 488.8            | 484.0            | (185.4)          | (38.3)      | 298.6            | —          | —         | —          |
| <b>B. 决策机关小计</b>    | <b>1 441.5</b>   | <b>1 258.7</b>   | <b>73.8</b>      | <b>5.9</b>  | <b>1 332.5</b>   | <b>6</b>   | <b>2</b>  | <b>8</b>   |
| <b>行政领导和管理</b>      |                  |                  |                  |             |                  |            |           |            |
| 员 额                 | 5 534.7          | 4 045.4          | 2 437.3          | 60.2        | 6 482.7          | 21         | 12        | 33         |
| 非员额                 | 2 025.0          | 873.7            | (105.4)          | (12.1)      | 768.3            | —          | —         | —          |
| <b>C. 行政领导和管理小计</b> | <b>7 559.7</b>   | <b>4 919.1</b>   | <b>2 331.9</b>   | <b>47.4</b> | <b>7 251.0</b>   | <b>21</b>  | <b>12</b> | <b>33</b>  |
| <b>方案支助</b>         |                  |                  |                  |             |                  |            |           |            |
| 员 额                 | 6 462.3          | 6 250.3          | 2 303.9          | 36.9        | 8 554.2          | 42         | 17        | 59         |
| 非员额                 | 5 232.8          | 5 072.3          | (3 888.8)        | (76.7)      | 1 183.5          | —          | —         | —          |
| <b>D. 方案支助小计</b>    | <b>11 695.1</b>  | <b>11 322.6</b>  | <b>(1 584.9)</b> | <b>14.0</b> | <b>9 737.7</b>   | <b>42</b>  | <b>17</b> | <b>59</b>  |
| <b>所有战略领域</b>       |                  |                  |                  |             |                  |            |           |            |
| 员 额                 | 24 986.7         | 22 014.6         | 5 382.3          | 24.4        | 27 396.9         | 132        | 42        | 174        |
| 非员额                 | 184 575.2        | 165 541.4        | 5 526.3          | 3.3         | 171 067.7        | —          | —         | —          |
| <b>总计</b>           | <b>209 561.9</b> | <b>187 556.0</b> | <b>10 908.6</b>  | <b>5.8</b>  | <b>198 464.6</b> | <b>132</b> | <b>42</b> | <b>174</b> |

表 3  
按资金来源和战略领域分列的 2026 年订正估计数和 2027 年所需资源  
(千美元)

| 战略领域                                   | 基金会<br>非专用     | 经常<br>预算       | 基金会<br>专用       | 技术合作             | 方案支助           | 共计               | 员 额             | 非员额              |
|----------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>2026 年预算 (2020–<br/>2025 年战略计划)</b> |                |                |                 |                  |                |                  |                 |                  |
| 次级方案 1                                 | —              | —              | —               | —                | —              | —                | —               | —                |
| 次级方案 2                                 | —              | —              | —               | —                | —              | —                | —               | —                |
| 次级方案 3                                 | —              | —              | —               | —                | —              | —                | —               | —                |
| 次级方案 4                                 | —              | —              | —               | —                | —              | —                | —               | —                |
| <b>工作方案 (2020–<br/>2025 年战略计划)</b>     | <b>2 370.4</b> | <b>8 521.2</b> | <b>47 321.1</b> | <b>109 913.4</b> | <b>1 929.7</b> | <b>170 055.6</b> | <b>10 994.2</b> | <b>159 111.4</b> |
| 决策机关                                   | 160.0          | 835.9          | 262.8           | —                | —              | 1 258.7          | 774.7           | 484.0            |
| 行政领导和管理                                | 1 318.7        | 1 582.8        | 320.1           | 8.8              | 1 688.7        | 4 919.1          | 4 045.4         | 873.7            |
| 方案支助                                   | 1 146.2        | 1 309.3        | 212.8           | 15.6             | 8 638.7        | 11 322.6         | 6 250.3         | 5 072.3          |

| 战略领域                                    | 基金会<br>非专用     | 经常<br>预算        | 基金会<br>专用       | 技术合作             | 方案支助            | 共计               | 员额              | 非员额              |
|-----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>2026 年共计 (2020–<br/>2025 年战略计划)</b>  | <b>4 995.3</b> | <b>12 249.2</b> | <b>48 116.8</b> | <b>109 937.6</b> | <b>12 257.1</b> | <b>187 556.0</b> | <b>22 014.6</b> | <b>165 541.4</b> |
| 员额                                      | 3 485.6        | 10 882.4        | –               | –                | 7 646.6         | <b>22 014.6</b>  | 22 014.6        | –                |
| 非员额                                     | 1 509.7        | 1 366.8         | 48 116.8        | 109 937.6        | 4 610.5         | <b>165 694.7</b> | –               | 165 541.4        |
| <b>2026 年共计 (2020–<br/>2025 年战略计划)</b>  | <b>4 995.3</b> | <b>12 249.2</b> | <b>48 116.8</b> | <b>109 937.6</b> | <b>12 257.1</b> | <b>187 556.0</b> | <b>22 014.6</b> | <b>165 541.4</b> |
| <b>2027 年估计数 (2026–<br/>2029 年战略计划)</b> |                |                 |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 次级方案 1                                  | 132.5          | 3 197.5         | 20 588.0        | 57 625.3         | 1 862.5         | <b>83 405.8</b>  | 3 699.3         | 79 706.5         |
| 次级方案 2                                  | 527.9          | 1 225.9         | 11 759.2        | 46 047.2         | 1 884.7         | <b>61 444.9</b>  | 2 116.4         | 59 328.5         |
| 次级方案 3                                  | 756.0          | 2 140.8         | 7 176.6         | 11 458.3         | 1 320.4         | <b>22 852.1</b>  | 3 122.6         | 19 729.5         |
| 次级方案 4                                  | 528.2          | 1 678.0         | 8 971.6         | –                | 1 262.8         | <b>12 440.6</b>  | 2 387.8         | 10 052.8         |
| 决策机关                                    | 480.4          | 852.1           | –               | –                | –               | <b>1 332.5</b>   | 1 033.9         | 298.6            |
| 行政领导和管理                                 | 3 398.9        | 1 771.2         | –               | –                | 2 080.9         | <b>7 251.0</b>   | 6 482.7         | 768.3            |
| 方案支助                                    | 119.8          | 1 520.5         | –               | –                | 8 097.4         | <b>9 737.7</b>   | 8 554.2         | 1 183.5          |
| <b>2027 年共计 (2026–<br/>2029 年战略计划)</b>  | <b>5 943.7</b> | <b>12 386.0</b> | <b>48 494.4</b> | <b>115 130.8</b> | <b>16 508.7</b> | <b>198 464.6</b> | <b>27 396.9</b> | <b>171 067.7</b> |
| 员额                                      | 5 197.9        | 10 885.4        | –               | –                | 11 313.6        | <b>27 396.9</b>  | 27 396.9        | –                |
| 非员额                                     | 745.8          | 1 500.6         | 48 495.4        | 115 130.6        | 5 195.1         | <b>171 067.7</b> | –               | 171 067.7        |
| <b>2027 年共计 (2026–<br/>2029 年战略计划)</b>  | <b>5 943.7</b> | <b>12 386.0</b> | <b>48 495.4</b> | <b>115 130.8</b> | <b>16 508.7</b> | <b>198 464.6</b> | <b>27 396.9</b> | <b>171 067.7</b> |

表 4  
按支出子类分列的 2025 年至 2027 年所需资源细目  
(千美元)

| 支出子类别     | 2025 年<br>核定数    | 2025 年<br>实际数    | 2026 年<br>核定数    | 变动<br>(数额)      | 变动<br>(百分比) | 2027 年<br>估计数    |
|-----------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------|------------------|
| 员额        | 25 402.1         | 24 986.7         | 22 014.6         | 5 382.3         | 24.4        | 27 396.9         |
| 其他工作人员费用  | 49 376.2         | 63 960.9         | 60 939.6         | 274.5           | 0.5         | 61 214.1         |
| 招待费       | 3.4              | –                | 3.4              | 0.1             | 2.9         | 3.5              |
| 专家        | 101.8            | –                | 78.3             | –               | –           | 78.3             |
| 咨询人       | 384.2            | 158.9            | 353.7            | (39.7)          | (11.2)      | 314.0            |
| 代表差旅      | 12.0             | –                | 12.0             | –               | –           | 12.0             |
| 工作人员差旅    | 7 242.8          | 3 634.0          | 5 116.7          | (1 784.4)       | (34.9)      | 3 332.3          |
| 订约承办事务    | 28 548.4         | 36 293.3         | 28 385.7         | 3 558.8         | 12.5        | 31 944.5         |
| 一般业务费用    | 11 529.9         | 11 570.0         | 18 217.5         | (4 691.3)       | (25.8)      | 13 526.2         |
| 用品和材料     | 1 958.0          | 640.5            | 667.7            | (74.1)          | (11.1)      | 593.6            |
| 家具和设备     | 3 604.5          | 2 198.0          | 2 454.4          | (151.9)         | (6.2)       | 2 302.5          |
| 赠款和捐助款    | 51 148.1         | 64 702.1         | 48 391.0         | 8 083.1         | 16.7        | 56 474.1         |
| 房舍改善      | –                | 1 417.5          | 900.6            | 332.3           | 36.9        | 1 232.9          |
| 其他费用      | –                | –                | 20.8             | 18.9            | 90.9        | 39.7             |
| <b>共计</b> | <b>179 311.4</b> | <b>209 561.9</b> | <b>187 556.0</b> | <b>10 908.6</b> | <b>5.8</b>  | <b>198 464.6</b> |

表 5  
按支出子类和资金来源分列的 2027 年所需资源细目  
(千美元)

| 支出子类别     | 基金会非专用         | 经常预算            | 基金会专用           | 技术合作             | 方案支助            | 共计               |
|-----------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| 员额        | 5 197.9        | 10 885.4        | —               | —                | 11 313.6        | 27 396.9         |
| 其他工作人员费用  | —              | 336.5           | 25 440.1        | 35 417.5         | 20.0            | 61 214.1         |
| 招待费       | —              | 3.5             | —               | —                | —               | 3.5              |
| 专家        | —              | 78.3            | —               | —                | —               | 78.3             |
| 咨询人       | —              | 129.0           | —               | —                | 185.0           | 314.0            |
| 代表差旅      | —              | 12.0            | —               | —                | —               | 12.0             |
| 工作人员差旅    | 148.0          | 106.2           | 1 638.3         | 1 259.8          | 180.0           | 3 332.3          |
| 订约承办事务    | 300.5          | 627.2           | 2 519.0         | 27 302.1         | 1 195.7         | 31 944.5         |
| 一般业务费用    | 187.9          | 120.2           | 2 932.4         | 6 692.3          | 3 593.4         | 13 526.2         |
| 用品和材料     | —              | 19.5            | 30.7            | 522.4            | 21.0            | 593.6            |
| 家具和设备     | 59.4           | 68.2            | 386.4           | 1 788.5          | —               | 2 302.5          |
| 赠款和捐助款    | 50.0           | —               | 15 428.7        | 40 995.4         | —               | 56 474.1         |
| 房舍改善      | —              | —               | 80.1            | 1 152.8          | —               | 1 232.9          |
| 其他费用      | —              | —               | 39.7            | —                | —               | 39.7             |
| <b>共计</b> | <b>5 943.7</b> | <b>12 386.0</b> | <b>48 495.4</b> | <b>115 130.8</b> | <b>16 508.7</b> | <b>198 464.6</b> |

表 6  
按支出子类和战略领域分列的 2027 年所需资源细目  
(千美元)

| 支出子类别        | 次级方案 1          | 次级方案 2          | 次级方案 3          | 次级方案 4          | 决策<br>机关       | 行政领导<br>和管理    | 方案<br>支助       | 共计               |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| 员额           | 3 699.3         | 2 116.4         | 3 122.6         | 2 387.8         | 1 033.9        | 6 482.7        | 8 554.2        | 27 396.9         |
| 其他工作人员<br>费用 | 28 632.6        | 20 429.8        | 7 352.8         | 4 709.2         | 34.0           | 55.7           | —              | 61 214.1         |
| 招待费          | —               | —               | —               | —               | 3.5            | —              | —              | 3.5              |
| 专家           | 21.6            | 21.5            | 35.2            | —               | —              | —              | —              | 78.3             |
| 咨询人          | 153.6           | 28.1            | 59.2            | 32.1            | —              | 41.0           | —              | 314.0            |
| 代表差旅         | —               | —               | 12.0            | —               | —              | —              | —              | 12.0             |
| 工作人员差旅       | 1 413.4         | 927.5           | 421.3           | 360.6           | 10.0           | 161.6          | 37.9           | 3 332.3          |
| 订约承办事务       | 15 024.0        | 12 168.6        | 3 404.6         | 786.7           | 213.1          | 122.9          | 224.6          | 31 944.5         |
| 一般业务费用       | 5 293.2         | 4 037.8         | 1 697.8         | 1 279.6         | 21.8           | 343.2          | 852.8          | 13 526.2         |
| 用品和材料        | 303.2           | 215.7           | 58.4            | 9.5             | 1.8            | 2.0            | 3.0            | 593.6            |
| 家具和设备        | 1 104.0         | 825.3           | 235.3           | 66.4            | 14.4           | 41.9           | 15.2           | 2 302.5          |
| 赠款和捐助款       | 27 119.0        | 20 176.3        | 6 330.1         | 2 798.7         | —              | —              | 50             | 56 474.1         |
| 房舍改善         | 628.0           | 490.0           | 114.9           | —               | —              | —              | —              | 1 232.9          |
| 其他费用         | 13.9            | 7.9             | 7.9             | 10.0            | —              | —              | —              | 39.7             |
| <b>共计</b>    | <b>83 405.8</b> | <b>61 444.9</b> | <b>22 852.1</b> | <b>12 440.6</b> | <b>1 332.5</b> | <b>7 251.0</b> | <b>9 737.7</b> | <b>198 464.6</b> |

表 7  
按资金来源分列的 2026 年和 2027 年员额分配

| 资金来源                        | 专业及以上职类 |     |     |     |     |     |     |       | 一般事务及有关职类 |     |    |    |     |
|-----------------------------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----------|-----|----|----|-----|
|                             | USG     | ASG | D-2 | D-1 | P-5 | P-4 | P-3 | P-2/1 | 小计        | NPO | LL | OL | 共计  |
| 2026                        |         |     |     |     |     |     |     |       |           |     |    |    |     |
| 基金会非专用                      | —       | 1   | —   | 5   | 2   | —   | 3   | 1     | 12        | —   | 7  | —  | 19  |
| 经常预算                        | 1       | —   | 1   | 4   | 6   | 17  | 13  | 5     | 47        | —   | 17 | 2  | 66  |
| 方案支助                        | —       | —   | —   | —   | 7   | 9   | 10  | 2     | 28        | 2   | 17 | —  | 47  |
| 2026 年共计                    | 1       | 1   | 1   | 9   | 15  | 26  | 26  | 8     | 87        | 2   | 41 | 2  | 132 |
| 2026 年至 2027 年变动<br>(减少)/增加 |         |     |     |     |     |     |     |       |           |     |    |    |     |
| 基金会非专用                      | —       | (1) | —   | 1   | 3   | 2   | —   | —     | 5         | —   | 9  | —  | 14  |
| 经常预算                        | —       | —   | —   | —   | —   | —   | —   | —     | —         | —   | —  | —  | —   |
| 方案支助                        | —       | —   | 1   | —   | (1) | —   | 15  | 3     | 18        | 1   | 9  | —  | 28  |
| 净变动                         | —       | (1) | 1   | 1   | 2   | 2   | 15  | 3     | 23        | 1   | 18 | —  | 42  |
| 2027                        |         |     |     |     |     |     |     |       |           |     |    |    |     |
| 基金会非专用                      | —       | —   | —   | 6   | 5   | 2   | 3   | 1     | 17        | —   | 16 | —  | 33  |
| 经常预算                        | 1       | —   | 1   | 4   | 6   | 17  | 13  | 5     | 47        | —   | 17 | 2  | 66  |
| 方案支助                        | —       | —   | 1   | —   | 6   | 9   | 25  | 5     | 46        | 3   | 26 | —  | 75  |
| 2027 年共计                    | 1       | —   | 2   | 10  | 17  | 28  | 41  | 11    | 110       | 3   | 59 | 2  | 174 |

缩略语：ASG——助理秘书长；D——司处长；LL——当地雇员；NPO——本国专业干事；OL——其他职等；P——专业人员；USG——副秘书长。

表 8  
按战略领域分列的 2027 年所需员额分配

| 战略领域      | 专业及以上职等  |          |           |           |           |           |           |            | 一般事务及有关职类 |           |          |            |
|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|----------|------------|
|           | USG      | D-2      | D-1       | P-5       | P-4       | P-3       | P-2/1     | 小计         | NPO       | LL        | OL       | 共计         |
| 次级方案 1    | —        | 1        | —         | 3         | 7         | 5         | —         | 16         | —         | 5         | —        | 21         |
| 次级方案 2    | —        | —        | —         | 3         | 1         | 3         | 2         | 9          | —         | 5         | —        | 14         |
| 次级方案 3    | —        | —        | 1         | 3         | 2         | 4         | 4         | 14         | —         | 7         | —        | 21         |
| 次级方案 4    | —        | —        | —         | 1         | 4         | 3         | 2         | 10         | —         | 8         | —        | 18         |
| 决策机关      | —        | —        | 1         | —         | 1         | 2         | —         | 4          | —         | 4         | —        | 8          |
| 行政领导和管理   | 1        | 1        | 7         | 4         | 4         | 5         | 1         | 23         | —         | 8         | 2        | 33         |
| 方案支助      | —        | —        | 1         | 3         | 9         | 19        | 2         | 34         | 3         | 22        | —        | 59         |
| <b>共计</b> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>10</b> | <b>17</b> | <b>28</b> | <b>41</b> | <b>11</b> | <b>110</b> | <b>3</b>  | <b>59</b> | <b>2</b> | <b>174</b> |

缩略语：D——司处长；LL——当地雇员；NPO——本国专业干事；OL——其他职等；P——专业人员；USG——副秘书长。

### 3. 联合国生境和人类住区基金会

#### 3.1. 导言

13. 联合国生境和人类住区基金会接收两类捐款：非专用捐款和专用捐款。

14. 非专用捐款是各国政府提供的自愿捐款，经执行局核准划拨给年度基金会非专用预算，用来支持执行人居署工作方案。

15. 专用捐款是各国政府和其他捐助方为特定活动提供的自愿捐款。此类捐款一般用于资助全球、专题和多国项目，并包括信托基金。此类捐款由执行主任通过向捐助方提出双边提案加以筹集。

16. 表 9 和表 10 列示了 2027 年基金会非专用资源的拟议使用情况。

表 9

## 按支出子类别分列的 2027 年基金会非专用捐款的所需资源细目

(千美元)

| 支出子类别     | 次级方案 1       | 次级方案 2       | 次级方案 3       | 次级方案 4       | 决策机关         | 行政领导<br>和管理    | 方案支助         | 共计             |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| 员额        | 30.5         | 507.0        | 692.7        | 465.0        | 259.7        | 3 194.8        | 48.2         | 5 197.9        |
| 工作人员差旅    | 12.0         | 12.0         | 8.0          | 8.0          | 10.0         | 90.0           | 8.0          | 148.0          |
| 订约承办事务    | 33.9         | 3.4          | 18.8         | 18.7         | 191.8        | 30.5           | 3.4          | 300.5          |
| 一般业务费用    | 56.1         | 5.5          | 30.5         | 30.5         | 10.9         | 49.2           | 5.2          | 187.9          |
| 家具和设备     | —            | —            | 6.0          | 6.0          | 8.0          | 34.4           | 5.0          | 59.4           |
| 赠款和捐助款    | —            | —            | —            | —            | —            | —              | 50.0         | 50.0           |
| <b>共计</b> | <b>132.5</b> | <b>527.9</b> | <b>756.0</b> | <b>528.2</b> | <b>480.4</b> | <b>3 398.9</b> | <b>119.8</b> | <b>5 943.7</b> |
| 员额        | 30.5         | 507.0        | 692.7        | 465.0        | 259.7        | 3 194.8        | 48.2         | 5 197.9        |
| 非员额       | 102.0        | 20.9         | 63.3         | 63.2         | 220.7        | 204.1          | 71.6         | 745.8          |
| <b>共计</b> | <b>132.5</b> | <b>527.9</b> | <b>756.0</b> | <b>528.2</b> | <b>480.4</b> | <b>3 398.9</b> | <b>119.8</b> | <b>5 943.7</b> |

表 10

## 按战略领域分列的将由基金会非专用捐款供资的 2027 年员额分配

| 战略领域      | 专业及以上职类  |          |          |          |          | 小计        | 一般事务      |           |
|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|           | D-1      | P-5      | P-4      | P-3      | P-2/1    |           | 当地雇员      | 共计        |
| 次级方案 1    | —        | —        | —        | —        | —        | —         | 1         | 1         |
| 次级方案 2    | —        | 1        | —        | —        | 1        | 2         | 1         | 3         |
| 次级方案 3    | —        | 1        | —        | 1        | —        | 2         | 5         | 7         |
| 次级方案 4    | —        | —        | —        | 1        | —        | 1         | 5         | 6         |
| 决策机关      | —        | —        | 1        | —        | —        | 1         | 1         | 2         |
| 行政领导和管理   | 6        | 3        | 1        | 1        | —        | 11        | 2         | 13        |
| 方案支助      | —        | —        | —        | —        | —        | —         | 1         | 1         |
| <b>共计</b> | <b>6</b> | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>17</b> | <b>16</b> | <b>33</b> |

缩略语：D——司处长；P——专业人员。

17. 表 11 列示了核准的 2026 年员额数量以及提议 2027 年在基金会非专用捐款项下设立的额外员额。

18. 在为执行新战略计划进行职能和结构审查后，且为了按照联合国主计长 2026 年 5 月发布的方案支助账户指导意见，更好地使职能与资金来源相匹配，管理层提议在基金会非专用资金项下净增 14 个员额，如表 11 所示。详细的变动情况载于表 11.A，并总结如下：

(a) 鉴于秘书长要求进一步减少 P-5 及以上高级职等员额数量，且此类职等已没有其他可裁撤的员额，助理秘书长职等已降为 D-2，以便与由方案支助费用资金供资的现有 D-2 员额进行职能整合；

(b) 提议将一个 D-1 员额（具体指的是新设立的东欧和中亚区域办事处主任的员额）以及理事机构秘书处和执行主任办公室的两个当地雇用行政支持员额从方案支助费用资金转至基金会非专用资金，因为这些员额涉及各自办事处内的核心职能；

(c) 管理层进一步提议将 11 个核心员额从方案支助费用资金转回基金会非专用资金。这些核心员额包括三个 P-5 员额：全球知识和宣传司科长、执行主任办公室日内瓦联络处负责人和执行主任办公室布鲁塞尔联络处负责人。此外，提议将布鲁塞尔办事处的一个 P-4 方案管理干事员额降为 P-3 职等。该提案还包括全球知识和宣传司以及区域方案司的七个当地雇用行政助理员额；

(d) 管理层还提议在理事机构秘书处设立一个 P-4 员额，以加强对会员国和决策机关的支持。在专业及以上职类中，秘书处目前只有一个 D-1 员额和两个 P-3 员额，增设一个员额将提高其有效履行职能的能力。

表 11

## 按职等分列的由基金会非专用捐款供资的 2026 年至 2027 年员额变动情况概要

| 说明                                  | 专业及以上职类 |          |          |          |          |          |           | 一般事务      |           |
|-------------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|                                     | ASG     | D-1      | P-5      | P-4      | P-3      | P-2/1    | 小计        | 当地雇员      | 共计        |
| <b>2026 年员额</b>                     | 1       | 5        | 2        | —        | 3        | 1        | <b>12</b> | 7         | <b>19</b> |
| <b>2026 年至 2027 年变动<br/>(减少)/增加</b> | (1)     | 1        | 3        | 2        | —        | —        | <b>5</b>  | 9         | <b>14</b> |
| <b>2027 年员额</b>                     | —       | <b>6</b> | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>17</b> | <b>16</b> | <b>33</b> |

缩略语：ASG——助理秘书长；D——司处长；P——专业人员。

表 11.A

## 按职等分列的 2027 年职位变动详情

（员额数量/千美元）

| 说明                   | ASG        | D-1      | P-5      | P-4      | P-3      | P-2      | LL        | 员额        | 费用             |
|----------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------------|
| <b>2026 年核准员额</b>    | <b>1</b>   | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>—</b> | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>7</b>  | <b>19</b> | <b>3 485.6</b> |
| 拟议转移：从 PRGS 转移到 FNDN | —          | 1        | —        | —        | —        | —        | 2         | 3         | 370.4          |
| 拟议转回：从 PRGS 转回 FNDN  | —          | —        | 3        | 1        | —        | —        | 7         | 11        | 1 512.6        |
| 拟为 SGB 设立的新员额        | —          | —        | —        | 1        | —        | —        | —         | 1         | 211.5          |
| 因降级而被裁撤              | (1)        | —        | —        | —        | —        | —        | —         | (1)       | (382.2)        |
| <b>员额净增/(减少)</b>     | <b>(1)</b> | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>9</b>  | <b>14</b> | <b>1 712.3</b> |
| <b>2027 年拟设职位</b>    | <b>—</b>   | <b>6</b> | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>16</b> | <b>33</b> | <b>5 197.9</b> |

缩略语：ASG——助理秘书长；D——司处长；FNDN——基金会非专用资金；LL——当地雇员；P——专业人员；PRGS——方案支助费用资金；SGB——理事机构秘书处。

19. 表 12 比较了基金会非专用捐款与根据行政和预算问题咨询委员会 AC 2346 号报告（第 9 段）的建议核定的预算。

表 12

**2021–2025 年基金会自愿捐款与非专用捐款相关预算的比较**

(千美元)

| 说明     | 2021    | 2022    | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------|---------|---------|-------|-------|-------|
| 已收自愿捐款 | 2 556   | 7 564   | 4 404 | 5 782 | 3 850 |
| 核定预算   | 10 000  | 11 979  | 3 152 | 3 974 | 4 786 |
| 差额     | (7 444) | (4 415) | 1 252 | 1 808 | (936) |

**3.2. 一般财务准备金**

20. 根据《联合国财务条例和细则》关于联合国生境和人类住区基金会及人居署其他预算外资源的细则 304.2 (b) (ST/SGB/2015/4, 附件二), 执行局应根据执行主任的建议确定一般财务准备金的数额和构成。该准备金旨在确保基金会非专用资金的流动性, 抵消现金流的上下波动并支持审慎的财务管理。

21. 根据执行局第 2022/5 号决定, 在基金会非专用预算中, 人居署应至少维持 300 万美元的一般财务准备金, 或相当于下一年核定预算的 20%, 以较高者为准。由于 500 万美元拟议预算的 20% (100 万美元) 低于最低阈值, 2027 年的准备金将为 300 万美元。

**3.3. 次级方案 1: 住房、土地、基本服务和城市环境**

22. 表 13 和表 14 列示了次级方案 1 的 2027 年所需资源, 包括与 2026 年相比的变动。

表 13

**按资金来源分列的新次级方案 1 的 2026 年和 2027 年所需资源**

| 资金来源               | 资源<br>(千美元) |                 |                 | 员额   |           |
|--------------------|-------------|-----------------|-----------------|------|-----------|
|                    | 2026        | 变动              | 2027            | 2026 | 2027      |
| <b>基金会非专用</b>      |             |                 |                 |      |           |
| 员额                 | 不适用         | 30.5            | 30.5            | —    | 1         |
| 非员额                | 不适用         | 102.0           | 102.0           | —    | —         |
| <b>A. 基金会非专用小计</b> | 不适用         | <b>132.5</b>    | <b>132.5</b>    | —    | <b>1</b>  |
| <b>经常预算</b>        |             |                 |                 |      |           |
| 员额                 | 不适用         | 2 874.9         | 2 874.9         | —    | 16        |
| 非员额                | 不适用         | 322.6           | 322.6           | —    | —         |
| <b>经常预算小计</b>      | 不适用         | <b>3 197.5</b>  | <b>3 197.5</b>  | —    | <b>16</b> |
| <b>基金会专用</b>       |             |                 |                 |      |           |
| 员额                 | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| 非员额                | 不适用         | 20 588.0        | 20 588.0        | —    | —         |
| <b>基金会专用小计</b>     | 不适用         | <b>20 588.0</b> | <b>20 588.0</b> | —    | —         |
| <b>技术合作</b>        |             |                 |                 |      |           |
| 员额                 | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| 非员额                | 不适用         | 61 711.0        | 61 711.0        | —    | —         |
| <b>技术合作小计</b>      | 不适用         | <b>61 711.0</b> | <b>61 711.0</b> | —    | —         |

| 资金来源          | 资源<br>(千美元) |                 |                 | 员 额  |           |
|---------------|-------------|-----------------|-----------------|------|-----------|
|               | 2026        | 变动              | 2027            | 2026 | 2027      |
| <b>方案支助</b>   |             |                 |                 |      |           |
| 员额            | 不适用         | 793.9           | 793.9           | —    | 4         |
| 非员额           | 不适用         | 1 068.6         | 1 068.6         | —    | —         |
| <b>方案支助小计</b> | 不适用         | <b>1 862.5</b>  | <b>1 862.5</b>  | —    | <b>4</b>  |
| <b>按类别共计</b>  |             |                 |                 |      |           |
| 员额            | 不适用         | 3 699.3         | 3 699.3         | —    | 21        |
| 非员额           | 不适用         | 83 792.2        | 83 792.2        | —    | —         |
| <b>总计</b>     | 不适用         | <b>87 491.5</b> | <b>87 491.5</b> | —    | <b>21</b> |

表 14

**按资金来源分列的新次级方案 1 的 2027 年所需员额**

| 资金来源            | 专业及以上职类  |          |          |          |          |          | 一般事务      |          |           |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
|                 | D-2      | D-1      | P-5      | P-4      | P-3      | P-2/1    | 小计        | 当地雇员     | 共计        |
| <b>2027 年员额</b> |          |          |          |          |          |          |           |          |           |
| 基金会非专用          | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —         | 1        | 1         |
| 经常预算            | 1        | —        | 2        | 6        | 4        | —        | 13        | 3        | 16        |
| 方案支助            | —        | —        | 1        | 1        | 1        | —        | 3         | 1        | 4         |
| <b>2027 年共计</b> | <b>1</b> | <b>—</b> | <b>3</b> | <b>7</b> | <b>5</b> | <b>—</b> | <b>16</b> | <b>5</b> | <b>21</b> |

缩略语：D——司处长；P——专业人员。

**3.4. 次级方案 2：规划、财务、政策、本地化和治理**

23. 表 15 和表 16 列示了新次级方案 2 的 2027 年所需资源，包括与 2026 年相比的变动。

表 15

**按资金来源分列的新次级方案 2 的 2026 年和 2027 年所需资源**

| 资金来源            | 资源<br>(千美元) |                 |                 | 员 额  |          |
|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------|----------|
|                 | 2026        | 变动              | 2027            | 2026 | 2027     |
| <b>基金会非专用</b>   |             |                 |                 |      |          |
| 员额              | 不适用         | 507.0           | 507.0           | —    | 3        |
| 非员额             | 不适用         | 20.9            | 20.9            | —    | —        |
| <b>基金会非专用小计</b> | 不适用         | <b>527.9</b>    | <b>527.9</b>    | —    | <b>3</b> |
| <b>经常预算</b>     |             |                 |                 |      |          |
| 员额              | 不适用         | 957.0           | 957.0           | —    | 7        |
| 非员额             | 不适用         | 268.9           | 268.9           | —    | —        |
| <b>经常预算小计</b>   | 不适用         | <b>1 225.9</b>  | <b>1 225.9</b>  | —    | <b>7</b> |
| <b>基金会专用</b>    |             |                 |                 |      |          |
| 员额              | 不适用         | —               | —               | —    | —        |
| 非员额             | 不适用         | 11 759.2        | 11 759.2        | —    | —        |
| <b>基金会专用小计</b>  | 不适用         | <b>11 759.2</b> | <b>11 759.2</b> | —    | —        |

| 资金来源          | 资源<br>(千美元) |                 |                 | 员 额  |           |
|---------------|-------------|-----------------|-----------------|------|-----------|
|               | 2026        | 变动              | 2027            | 2026 | 2027      |
| <b>技术合作</b>   |             |                 |                 |      |           |
| 员 额           | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| 非员额           | 不适用         | 46 047.2        | 46 047.2        | —    | —         |
| <b>技术合作小计</b> | 不适用         | <b>46 047.2</b> | <b>46 047.2</b> | —    | —         |
| <b>方案支助</b>   |             |                 |                 |      |           |
| 员 额           | 不适用         | 652.4           | 652.4           | —    | 4         |
| 非员额           | 不适用         | 1 232.3         | 1 232.3         | —    | —         |
| <b>方案支助小计</b> | 不适用         | <b>1 884.7</b>  | <b>1 884.7</b>  | —    | <b>4</b>  |
| <b>按类别共计</b>  |             |                 |                 |      |           |
| 员 额           | 不适用         | 2 116.4         | 2 116.4         | —    | 14        |
| 非员额           | 不适用         | 59 328.5        | 59 328.5        | —    | —         |
| <b>总计</b>     | 不适用         | <b>61 444.9</b> | <b>61 444.9</b> | —    | <b>14</b> |

表 16

按资金来源分列的新次级方案 2 的 2027 年所需员额

| 资金来源            | 专业及以上职类 |          |          |          |          | 小计       | 一般事务     |           |
|-----------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
|                 | D-1     | P-5      | P-4      | P-3      | P-2/1    |          | 当地雇员     | 共计        |
| <b>2027 年员额</b> |         |          |          |          |          |          |          |           |
| 基金会非专用          | —       | 1        | —        | —        | 1        | 2        | 1        | 3         |
| 经常预算            | —       | 1        | 1        | 2        | —        | 4        | 3        | 7         |
| 方案支助            | —       | 1        | —        | 1        | 1        | 3        | 1        | 4         |
| <b>2027 年共计</b> | —       | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>9</b> | <b>5</b> | <b>14</b> |

缩略语：D——司处长；P——专业人员。

### 3.5. 次级方案 3：知识、数据、数字化和能力发展

24. 表 17 和表 18 列示了新次级方案 3 的 2027 年所需资源，包括与 2026 年相比的变动。

表 17

按资金来源分列的新次级方案 3 的 2026 年和 2027 年所需资源

| 资金来源            | 资源<br>(千美元) |                |                | 员 额  |           |
|-----------------|-------------|----------------|----------------|------|-----------|
|                 | 2026        | 变动             | 2027           | 2026 | 2027      |
| <b>基金会非专用</b>   |             |                |                |      |           |
| 员 额             | 不适用         | 692.7          | 692.7          | —    | 7         |
| 非员额             | 不适用         | 63.3           | 63.3           | —    | —         |
| <b>基金会非专用小计</b> | 不适用         | <b>756.0</b>   | <b>756.0</b>   | —    | <b>7</b>  |
| <b>经常预算</b>     |             |                |                |      |           |
| 员 额             | 不适用         | 1 774.7        | 1 774.7        | —    | 10        |
| 非员额             | 不适用         | 366.1          | 366.1          | —    | —         |
| <b>经常预算小计</b>   | 不适用         | <b>2 140.8</b> | <b>2 140.8</b> | —    | <b>10</b> |

| 资金来源           | 资源<br>(千美元) |                 |                 | 员 额  |           |
|----------------|-------------|-----------------|-----------------|------|-----------|
|                | 2026        | 变动              | 2027            | 2026 | 2027      |
| <b>基金会专用</b>   |             |                 |                 | —    |           |
| 员 额            | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| 非员 额           | 不适用         | 7 176.6         | 7 176.6         | —    | —         |
| <b>基金会专用小计</b> | 不适用         | <b>7 176.6</b>  | <b>7 176.6</b>  | —    | —         |
| <b>技术合作</b>    |             |                 |                 | —    |           |
| 员 额            | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| 非员 额           | 不适用         | 7 372.6         | 7 372.6         | —    | —         |
| <b>技术合作小计</b>  | 不适用         | <b>7 372.6</b>  | <b>7 372.6</b>  | —    | —         |
| <b>方案支助</b>    |             |                 |                 |      |           |
| 员 额            | 不适用         | 797.4           | 797.4           | —    | 4         |
| 非员 额           | 不适用         | 665.2           | 665.2           | —    | —         |
| <b>方案支助小计</b>  | 不适用         | <b>1 462.6</b>  | <b>1 462.6</b>  | —    | <b>4</b>  |
| <b>按类别共计</b>   |             |                 |                 |      |           |
| 员 额            | 不适用         | 3 264.8         | 3 264.8         | —    | 21        |
| 非员 额           | 不适用         | 15 643.8        | 15 643.8        | —    | —         |
| <b>总计</b>      | 不适用         | <b>18 908.6</b> | <b>18 908.6</b> | —    | <b>21</b> |

表 18

**按资金来源分列的新次级方案 3 的 2027 年所需员额**

| 资金来源            | 专业及以上职类  |          |          |          |          | 小计        | 一般事务     |           |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
|                 | D-1      | P-5      | P-4      | P-3      | P-2/1    |           | 当地雇员     | 共计        |
| <b>2027 年员额</b> |          |          |          |          |          |           |          |           |
| 基金会非专用          | —        | 1        | —        | 1        | —        | 2         | 5        | 7         |
| 经常预算            | 1        | 1        | 2        | 2        | 3        | 9         | 1        | 10        |
| 方案支助            | —        | 1        | —        | 1        | 1        | 3         | 1        | 4         |
| <b>2027 年共计</b> | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>2</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>14</b> | <b>7</b> | <b>21</b> |

缩略语：D——司处长；P——专业人员。

**3.6. 次级方案 4：伙伴关系、联盟、宣传和交流**

25. 表 19 和表 20 列示了新次级方案 4 的 2027 年所需资源，包括与 2026 年相比的变动。

表 19

**按资金来源分列的新次级方案 4 的 2026 年和 2027 年所需资源**

| 资金来源            | 资源<br>(千美元) |              |              | 员 额  |          |
|-----------------|-------------|--------------|--------------|------|----------|
|                 | 2026        | 变动           | 2027         | 2026 | 2027     |
| <b>基金会非专用</b>   |             |              |              |      |          |
| 员 额             | 不适用         | 465.0        | 465.0        | —    | 6        |
| 非员 额            | 不适用         | 63.2         | 63.2         | —    | —        |
| <b>基金会非专用小计</b> | 不适用         | <b>528.2</b> | <b>528.2</b> | —    | <b>6</b> |
| <b>经常预算</b>     |             |              |              |      |          |
| 员 额             | 不适用         | 1 486.4      | 1 486.4      | —    | 10       |

| 资金来源           | 资源<br>(千美元) |                 |                 | 员额   |           |
|----------------|-------------|-----------------|-----------------|------|-----------|
|                | 2026        | 变动              | 2027            | 2026 | 2027      |
| 非员额            | 不适用         | 191.6           | 191.6           | —    | —         |
| <b>经常预算小计</b>  | 不适用         | <b>1 678.0</b>  | <b>1 678.0</b>  | —    | <b>10</b> |
| <b>基金会专用</b>   |             |                 |                 |      |           |
| 员额             | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| 非员额            | 不适用         | 8 971.6         | 8 971.6         | —    | —         |
| <b>基金会专用小计</b> | 不适用         | <b>8 971.6</b>  | <b>8 971.6</b>  | —    | —         |
| <b>技术合作</b>    |             |                 |                 |      |           |
| 员额             | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| 非员额            | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| <b>技术合作小计</b>  | 不适用         | —               | —               | —    | —         |
| <b>方案支助</b>    |             |                 |                 |      |           |
| 员额             | 不适用         | 294.2           | 294.2           | —    | 2         |
| 非员额            | 不适用         | 826.4           | 826.4           | —    | —         |
| <b>方案支助小计</b>  | 不适用         | <b>1 120.6</b>  | <b>1 120.6</b>  | —    | <b>2</b>  |
| <b>按类别共计</b>   |             |                 |                 |      |           |
| 员额             | 不适用         | 2 245.6         | 2 245.6         | —    | 18        |
| 非员额            | 不适用         | 10 052.8        | 10 052.8        | —    | —         |
| <b>总计</b>      | 不适用         | <b>12 298.4</b> | <b>12 298.4</b> | —    | <b>18</b> |

表 20

**按资金来源分列的新次级方案 4 的 2027 年所需员额**

| 资金来源            | 专业及以上职类 |     |     |     |       | 小计       | 一般事务 |    | 共计        |
|-----------------|---------|-----|-----|-----|-------|----------|------|----|-----------|
|                 | D-1     | P-5 | P-4 | P-3 | P-2/1 |          | NPO  | LL |           |
| <b>2027 年员额</b> |         |     |     |     |       |          |      |    |           |
| 基金会非专用          | —       | —   | —   | 1   | —     | <b>1</b> | —    | 5  | <b>6</b>  |
| 经常预算            | —       | —   | 4   | 2   | 1     | <b>7</b> | —    | 3  | <b>10</b> |
| 方案支助            | —       | 1   | —   | —   | 1     | <b>2</b> | —    | —  | <b>2</b>  |
| <b>2027 年共计</b> | —       | 1   | 4   | 3   | 2     | <b>8</b> | —    | 8  | <b>18</b> |

缩略语：D——司处长；LL——当地雇员；NPO——本国专业干事；P——专业人员。

**3.7. 决策机关**

26. 表 21 和表 22 列示了决策机关战略领域的 2027 年所需资源，包括与 2026 年相比的变动。

表 21

**按资金来源分列的决策机关 2026 年和 2027 年所需资源**

| 资金来源            | 资源<br>(千美元) |              |              | 员额   |          |
|-----------------|-------------|--------------|--------------|------|----------|
|                 | 2026        | 变动           | 2027         | 2026 | 2027     |
| <b>基金会非专用</b>   |             |              |              |      |          |
| 员额              | —           | 259.7        | 259.7        | —    | <b>2</b> |
| 非员额             | 160         | 60.7         | 220.7        | —    | —        |
| <b>基金会非专用小计</b> | <b>160</b>  | <b>320.4</b> | <b>480.4</b> | —    | <b>2</b> |
| <b>经常预算</b>     |             |              |              |      |          |

| 资金来源           | 资源<br>(千美元)  |                | 员 额            |          |          |
|----------------|--------------|----------------|----------------|----------|----------|
|                | 2026         | 变动             | 2027           | 2026     | 2027     |
| 员额             | 774.7        | (0.5)          | 774.2          | 6        | 6        |
| 非员额            | 61.2         | 16.7           | 77.9           | —        | —        |
| <b>经常预算小计</b>  | <b>835.9</b> | <b>16.2</b>    | <b>852.1</b>   | <b>6</b> | <b>6</b> |
| <b>基金会专用</b>   |              |                |                |          |          |
| 非员额            | 262.8        | (262.8)        | —              | —        | —        |
| <b>基金会专用小计</b> | <b>262.8</b> | <b>(262.8)</b> | —              | —        | —        |
| <b>按类别共计</b>   |              |                |                |          |          |
| 员额             | 774.7        | 259.2          | 1 033.9        | 6        | 8        |
| 非员额            | 221.2        | 77.4           | 298.6          | —        | —        |
| <b>总计</b>      | <b>995.9</b> | <b>336.6</b>   | <b>1 332.5</b> | <b>6</b> | <b>8</b> |

表 22

**按资金来源分列的决策机关 2027 年所需员额**

| 资金来源                                | 专业及以上职类  |          |          |          | 一般事务     | 共计       |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                     | D-1      | P-4      | P-3      | 小计       | 当地雇员     |          |
| <b>2026 年员额</b>                     |          |          |          |          |          |          |
| 基金会非专用                              | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| 经常预算                                | 1        | —        | 2        | 3        | 3        | 6        |
| <b>2026 年共计</b>                     | <b>1</b> | <b>—</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>3</b> | <b>6</b> |
| <b>2026 年至 2027 年变动<br/>(减少)/增加</b> |          |          |          |          |          |          |
| 基金会非专用                              | —        | 1        | —        | 1        | 1        | 2        |
| 经常预算                                | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| <b>净变动</b>                          | <b>—</b> | <b>1</b> | <b>—</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>2</b> |
| <b>2027 年员额</b>                     |          |          |          |          |          |          |
| 基金会非专用                              | —        | 1        | —        | 1        | 1        | 2        |
| 经常预算                                | 1        | —        | 2        | 3        | 3        | 6        |
| <b>2027 年共计</b>                     | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>8</b> |

缩略语：D——司处长；P——专业人员。

**3.8. 行政领导和管理**

27. 表 23 和表 24 列示了行政领导和管理 2027 年所需资源，包括与 2026 年相比的变动。基金会非专用资源项下的员额费用增加反映的是将区域主任纳入行政领导和管理项下（而非工作方案项下），因为他们是人居署管理层成员。

表 23

**按资金来源分列的行政领导和管理 2026 年和 2027 年所需资源**

| 资金来源            | 资源<br>(千美元)    |                | 员 额            |          |           |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------|-----------|
|                 | 2026           | 变动             | 2027           | 2026     | 2027      |
| <b>基金会非专用</b>   |                |                |                |          |           |
| 员额              | 1 141.7        | 2 053.1        | 3 194.8        | 5        | 13        |
| 非员额             | 177.0          | 27.1           | 204.1          | —        | —         |
| <b>基金会非专用小计</b> | <b>1 318.7</b> | <b>2 080.2</b> | <b>3 398.9</b> | <b>5</b> | <b>13</b> |

| 资金来源           | 资源<br>(千美元)    |                |                | 员 额       |           |
|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------|-----------|
|                | 2026           | 变动             | 2027           | 2026      | 2027      |
| <b>经常预算</b>    |                |                |                |           |           |
| 员额             | 1 392.8        | 215.5          | 1 608.3        | 7         | 8         |
| 非员额            | 190.0          | (27.1)         | 162.9          | —         | —         |
| <b>经常预算小计</b>  | <b>1 582.8</b> | <b>188.4</b>   | <b>1 771.2</b> | <b>7</b>  | <b>8</b>  |
| <b>基金会专用</b>   |                |                |                |           |           |
| 员额             | —              | —              | —              | —         | —         |
| 非员额            | 320.1          | (320.1)        | —              | —         | —         |
| <b>基金会专用小计</b> | <b>320.1</b>   | <b>(320.1)</b> | <b>—</b>       | <b>—</b>  | <b>—</b>  |
| <b>技术合作</b>    |                |                |                |           |           |
| 员额             | —              | —              | —              | —         | —         |
| 非员额            | 8.8            | (8.8)          | —              | —         | —         |
| <b>技术合作小计</b>  | <b>8.8</b>     | <b>(8.8)</b>   | <b>—</b>       | <b>—</b>  | <b>—</b>  |
| <b>方案支助</b>    |                |                |                |           |           |
| 员额             | 1 510.9        | 168.7          | 1 679.6        | 9         | 12        |
| 非员额            | 177.8          | 223.5          | 401.3          | —         | —         |
| <b>方案支助小计</b>  | <b>1 688.7</b> | <b>392.2</b>   | <b>2 080.9</b> | <b>9</b>  | <b>12</b> |
| <b>按类别共计</b>   |                |                |                |           |           |
| 员额             | 4 045.4        | 2 437.3        | 6 482.7        | 21        | 33        |
| 非员额            | 873.7          | (105.4)        | 768.3          | —         | —         |
| <b>总计</b>      | <b>4 919.1</b> | <b>2 331.9</b> | <b>7 251.0</b> | <b>21</b> | <b>33</b> |

表 24

## 按资金来源分列的行政领导和管理 2027 年所需员额

| 资金来源                                | 专业及以上职类  |            |          |          |          |          |          |          | 小计        | 一般事务     |          |          | 共计        |
|-------------------------------------|----------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|
|                                     | USG      | ASG        | D-2      | D-1      | P-5      | P-4      | P-3      | P-2/1    |           | NPO      | LL       | OL       |           |
| <b>2026 年员额</b>                     |          |            |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |           |
| 基金会非专用                              | —        | 1          | —        | 1        | 1        | —        | 1        | —        | 4         | —        | 1        | —        | 5         |
| 经常预算                                | 1        | —          | —        | 1        | 2        | 2        | —        | —        | 6         | —        | 1        | 2        | 9         |
| 方案支助                                | —        | —          | —        | —        | 1        | 2        | 2        | 1        | 6         | —        | 3        | —        | 9         |
| <b>2026 年共计</b>                     | <b>1</b> | <b>1</b>   | <b>—</b> | <b>2</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>16</b> | <b>—</b> | <b>5</b> | <b>2</b> | <b>23</b> |
| <b>2026 年至 2027 年变动<br/>(减少)/增加</b> |          |            |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |           |
| 基金会非专用                              | —        | (1)        | —        | 5        | 2        | 1        | —        | —        | 7         | —        | 1        | —        | 8         |
| 经常预算                                | —        | —          | —        | —        | (1)      | —        | —        | —        | (1)       | —        | —        | —        | (1)       |
| 方案支助                                | —        | —          | 1        | —        | (1)      | (1)      | 2        | —        | 1         | —        | 2        | —        | 3         |
| <b>净变动</b>                          | <b>—</b> | <b>(1)</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>—</b> | <b>—</b> | <b>2</b> | <b>—</b> | <b>7</b>  | <b>—</b> | <b>3</b> | <b>—</b> | <b>10</b> |
| <b>2027 年员额</b>                     |          |            |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |           |
| 基金会非专用                              | —        | —          | —        | 6        | 3        | 1        | 1        | —        | 11        | —        | 2        | —        | 13        |
| 经常预算                                | 1        | —          | —        | 1        | 1        | 2        | —        | —        | 5         | —        | 1        | 2        | 8         |
| 方案支助                                | —        | —          | 1        | —        | —        | 1        | 4        | 1        | 7         | —        | 5        | —        | 12        |
| <b>2027 年共计</b>                     | <b>1</b> | <b>—</b>   | <b>1</b> | <b>7</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>5</b> | <b>1</b> | <b>23</b> | <b>—</b> | <b>8</b> | <b>2</b> | <b>33</b> |

缩略语：ASG——助理秘书长；D——司处长；LL——当地雇员；NPO——本国专业干事；OL——其他职等；P——专业人员；USG——副秘书长。

### 3.9. 方案支助

28. 表 25 和表 26 列示了方案支助战略领域的 2027 年所需资源，包括与 2026 年相比的变动。

表 25

#### 按资金来源分列的方案支助 2026 年和 2027 年所需资源

| 资金来源            | 资源<br>(千美元)     |                  | 2027           | 员 额       |           |
|-----------------|-----------------|------------------|----------------|-----------|-----------|
|                 | 2026            | 变动               |                | 2026      | 2027      |
| <b>基金会非专用</b>   |                 |                  |                |           |           |
| 员 额             | 65.3            | (17.1)           | 48.2           | 1         | 1         |
| 非员额             | 1 080.9         | (1 009.3)        | 71.6           | —         | —         |
| <b>基金会非专用小计</b> | <b>1 146.2</b>  | <b>(1 026.4)</b> | <b>119.8</b>   | <b>1</b>  | <b>1</b>  |
| <b>经常预算</b>     |                 |                  |                |           |           |
| 员 额             | 1 267.6         | 142.3            | 1 409.9        | 8         | 9         |
| 非员额             | 41.7            | 68.9             | 110.6          | —         | —         |
| <b>经常预算小计</b>   | <b>1 309.3</b>  | <b>211.2</b>     | <b>1 520.5</b> | <b>8</b>  | <b>9</b>  |
| <b>基金会专用</b>    |                 |                  |                |           |           |
| 员 额             | —               | —                | —              | —         | —         |
| 非员额             | 212.8           | (212.8)          | —              | —         | —         |
| <b>基金会专用小计</b>  | <b>212.8</b>    | <b>(212.8)</b>   | <b>—</b>       | <b>—</b>  | <b>—</b>  |
| <b>技术合作</b>     |                 |                  |                |           |           |
| 员 额             | —               | —                | —              | —         | —         |
| 非员额             | 15.6            | (15.6)           | 15.6           | —         | —         |
| <b>技术合作小计</b>   | <b>15.6</b>     | <b>(15.6)</b>    | <b>15.6</b>    | <b>—</b>  | <b>—</b>  |
| <b>方案支助</b>     |                 |                  |                |           |           |
| 员 额             | 4 917.4         | 2 178.7          | 7 096.1        | 31        | 49        |
| 非员额             | 3 721.3         | (2 720.0)        | 1 001.3        | —         | —         |
| <b>方案支助小计</b>   | <b>8 638.7</b>  | <b>(541.3)</b>   | <b>8 097.4</b> | <b>31</b> | <b>49</b> |
| <b>按类别共计</b>    |                 |                  |                |           |           |
| 员 额             | 6 250.3         | 2 303.9          | 8 554.2        | 40        | 59        |
| 非员额             | 5 072.3         | (3 888.8)        | 1 183.5        | —         | —         |
| <b>总计</b>       | <b>11 322.6</b> | <b>(1 584.9)</b> | <b>9 737.7</b> | <b>40</b> | <b>59</b> |

表 26

#### 按资金来源分列的方案支助 2027 年所需员额

| 资金来源            | 专业及以上职类 |     |     |     |       | 小计 | 一般事务 |    | 共计 |
|-----------------|---------|-----|-----|-----|-------|----|------|----|----|
|                 | D-1     | P-5 | P-4 | P-3 | P-2/1 |    | NPO  | LL |    |
| <b>2026 年员额</b> |         |     |     |     |       |    |      |    |    |
| 基金会非专用          | —       | —   | —   | —   | —     | —  | —    | 1  | 1  |
| 经常预算            | 1       | 1   | 3   | —   | —     | 5  | —    | 3  | 8  |
| 方案支助            | —       | 2   | 7   | 8   | 1     | 18 | 2    | 11 | 31 |

| 资金来源                        | 专业及以上职类 |     |     |     |       | 小计 | 一般事务 |    | 共计 |
|-----------------------------|---------|-----|-----|-----|-------|----|------|----|----|
|                             | D-1     | P-5 | P-4 | P-3 | P-2/1 |    | NPO  | LL |    |
| 2026 年共计                    | 1       | 3   | 10  | 8   | 1     | 23 | 2    | 15 | 40 |
| 2026 年至 2027 年变动<br>(减少)/增加 |         |     |     |     |       |    |      |    |    |
| 基金会非专用                      | —       | —   | —   | —   | —     | —  | —    | —  | —  |
| 经常预算                        | —       | —   | (1) | 1   | 1     | 1  | —    | —  | 1  |
| 方案支助                        | —       | —   | —   | 10  | —     | 10 | 1    | 7  | 18 |
| 净变动                         | —       | —   | (1) | 11  | 1     | 11 | 1    | 7  | 19 |
| 2027 年员额                    |         |     |     |     |       |    |      |    |    |
| 基金会非专用                      | —       | —   | —   | —   | —     | —  | —    | 1  | 1  |
| 经常预算                        | 1       | 1   | 2   | 1   | 1     | 6  | —    | 3  | 9  |
| 方案支助                        | —       | 2   | 7   | 18  | 1     | 28 | 3    | 18 | 49 |
| 2027 年共计                    | 1       | 3   | 9   | 19  | 2     | 34 | 3    | 22 | 59 |

缩略语：D——司处长；LL——当地雇员；NPO——本国专业干事；P——专业人员。

3.10. 其他信息

29. 表 27 列示了 2024 年和 2025 年的资源利用情况以及 2027 年的资源需求，包括与 2026 年相比的变动。这符合行政和预算问题咨询委员会 AC 2346 号报告（第 9 段）中的建议。

表 27  
按支出子类别分列的资源细目  
(千美元)

| 支出子类别    | 2024 年<br>核定数 | 2024 年<br>实际数 | 2025 年<br>核定数 | 2025 年<br>实际数 | 2026 年<br>核定数 | 变动<br>(数额) | 变动<br>(百分比) | 2027 年<br>估计数 |
|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|-------------|---------------|
| 员额       | 21 495.7      | 19 806.4      | 25 402.1      | 24 986.7      | 22 014.6      | 5 382.3    | 24.4        | 27 396.9      |
| 其他工作人员费用 | 55 410.0      | 61 368.9      | 49 376.2      | 63 960.9      | 60 939.6      | 274.5      | 0.5         | 61 214.1      |
| 招待费      | 3.3           | —             | 3.4           | —             | 3.4           | 0.1        | 2.9         | 3.5           |
| 专家       | 73.7          | —             | 101.8         | —             | 78.3          | —          | —           | 78.3          |
| 咨询人      | 341.4         | 124.1         | 384.2         | 158.9         | 353.7         | (39.7)     | (17.7)      | 314.0         |
| 代表差旅     | 11.6          | —             | 12.0          | —             | 12.0          | —          | —           | 12.0          |
| 工作人员差旅   | 3 098.9       | 9 528.4       | 7 242.8       | 3 634.0       | 5 116.7       | (1 784.4)  | (34.9)      | 3 332.3       |
| 订约承办事务   | 25 782.0      | 30 304.6      | 28 548.4      | 36 293.3      | 28 385.7      | 3 558.8    | 12.5        | 31 944.5      |
| 一般业务费用   | 14 707.4      | 17 666.9      | 11 529.9      | 11 570.0      | 18 217.5      | (4 691.3)  | (25.8)      | 13 526.2      |
| 用品和材料    | 837.7         | 1 424.4       | 1 958.0       | 640.5         | 667.7         | (74.1)     | (11.1)      | 593.6         |
| 家具和设备    | 2 310.9       | 2 518.8       | 3 604.5       | 2 198.0       | 2 454.4       | (151.9)    | (6.2)       | 2 302.5       |
| 赠款和捐助款   | 51 021.8      | 46 872.2      | 51 148.1      | 64 702.1      | 48 391.0      | 8 083.1    | 16.7        | 56 474.1      |
| 房舍改善     | 604.8         | 5.7           | —             | 1 417.5       | 900.6         | 332.3      | 36.9        | 1 232.9       |
| 其他费用     | 0.3           | 20.5          | —             | —             | 20.8          | 18.9       | 90.9        | 39.7          |
| 共计       | 175 699.5     | 189 599.9     | 179 311.4     | 209 561.9     | 187 556.0     | 10 908.6   | 5.8         | 198 464.6     |

## 附件一

## 为执行咨询和监督机构的相关建议所采取的后续行动概述

| 建议的主体内容和简述                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 为执行建议所采取的行动                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. 行政和预算问题咨询委员会</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                           |
| <p>AC 2303, 第 27 段:</p> <p>1.1. 行预咨委会获悉, 联合国人类住区规划署(人居署)正努力在其征聘过程中更好地解决地域代表性和性别均衡问题。行预咨委会重申, 人居署应加紧努力, 在其工作人员中实现更公平的会员国地域代表性。</p>                                                                                                                                                           | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署重申其致力于改善工作人员队伍的地域代表性和性别平衡。人居署继续加强招聘工作, 通过有针对性的外联活动、加强职位空缺信息发布和开展包容性选拔流程, 吸引来自任职人数不足的会员国的合格候选人。人居署还监测所有工作人员职类和职等在实现公平地域分配和性别均等方面取得的进展。将加强这方面的工作, 以确保实现符合联合国全系统目标的更均衡的代表性。</p> |
| <p>AC 2346, 第 6 段:</p> <p>1.2. 行预咨委会再次强调, 需要不断审查人员和业务费用, 以尽量减少行政间接费, 最大限度地提高方案交付效率; 并相信此类信息, 包括按资金来源分列的细目, 将在今后的预算报告中予以列明(见 AC 2303 第 9 段)。</p>                                                                                                                                             | <p><b>状态:</b> 已执行</p> <p>在预算报告中, 人居署列出了按资金来源、专题领域和费用类别分列的细目表, 以支持决策机关的决策。</p>                                                                                                                             |
| <p>AC 2346, 第 7 段:</p> <p>1.3. 行预咨委会相信, 关于重组进程的定期最新情况, 将提交给人居署执行局并列入后续报告。</p>                                                                                                                                                                                                               | <p><b>状态:</b> 已执行</p> <p>人居署在 2025 年 11 月执行局会议上以及方案和预算事项特设工作组会议期间向执行局提供了最新情况。在 2026 年 4 月 21 日和 22 日的执行局会议上, 又提供了进一步的最新情况。</p> <p><b>执行日期:</b> 2026 年 4 月提供了最后更新</p>                                      |
| <p>AC 2346, 第 9 段:</p> <p>1.4. 行预咨委会回顾, 其先前的报告曾指出, 预算报告的相关表格未列入(2023 年和 2024 年的)原始估计数(见 AC 2303 第 11 段)。行预咨委会再次重申其建议, 即人居署应在今后的报告中, 按支出类别列出与拟议预算相比较的上一期间和本期间的实际支出和收到的捐款额详细信息, 并就差异作出详细解释, 包括方案支助费用和人员配置水平方面的差异(见 AC 2303 第 12 段和 AC 2277 第 7 段)。行预咨委会相信, 在人居署执行局审议本报告时, 将向其提供支出模式差异的理由。</p> | <p><b>状态:</b> 已执行</p> <p>人居署通过在预算文件中提供表 12 和表 27, 执行了这一建议。</p>                                                                                                                                            |
| <p>AC 2346, 第 21 段:</p> <p>1.5. 行预咨委会注意到所提供的信息, 并相信今后的预算报告将列入经增订的表 3(见 AC 2303 第 21 段)。</p>                                                                                                                                                                                                 | <p><b>状态:</b> 已执行</p> <p>人居署预算列报遵循联合国秘书处的政策和指导意见。根据 2027 年预算指导意见第 58 段, 自愿捐款项目职位和其他临时职位继续归入“其他工作人员费用”项下, 因此不反映在组织结构图中。因此, 只有经常预算、基金会非专用和方案支助职位作为员额列出, 而所有其他职位均作为非员额职位列出。因此, 人居署通过仅供参考的附件三落实了该指导意见。</p>    |

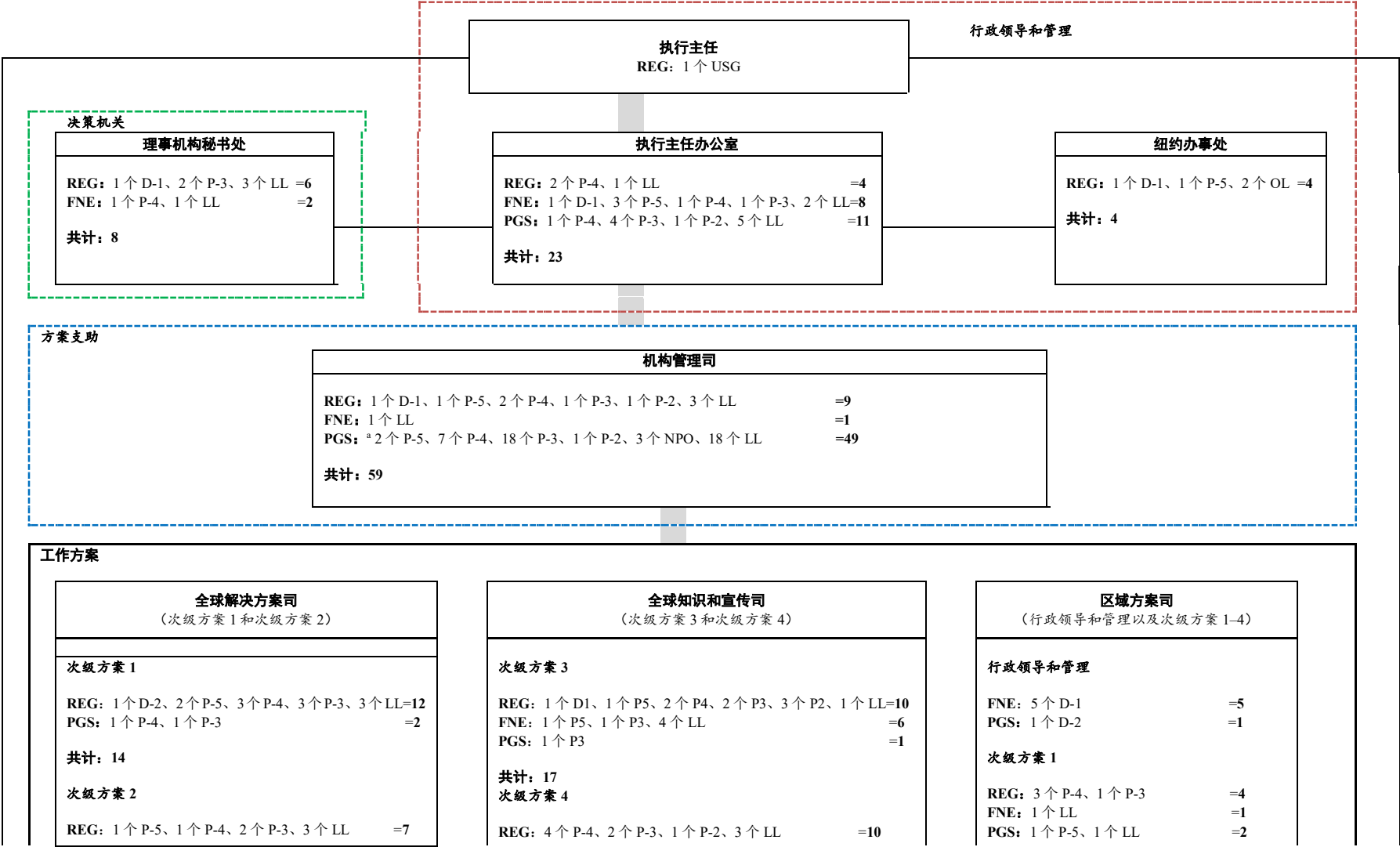
| 建议的主体内容和简述                                                                                                                                                            | 为执行建议所采取的行动                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. 审计委员会（往年建议）<sup>4</sup></b>                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>A/77/5/Add.9, 第二章, 第 109 段:</p> <p>2.1. 审计委员会建议人居署按照秘书处进一步的明确要求, 建立一个收集和交叉核对编外人员数据和雇用记录的机制, 同时适当考虑到物有所值原则。</p>                                                     | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>目前正在开发一个人力资源看板, 将于 2026 年第四季度完成, 用于收集人居署所有办事处的工作人员和编外人员数据。该看板将支持对编外人员招聘进行监测和管理。</p> <p><b>执行日期:</b> 2026 年第四季度</p>                                                                                                      |
| <p>A/78/5/Add.9, 第二章, 第 162 段:</p> <p>2.2. 审计委员会建议人居署继续制定一项清晰的战略, 明确通过联合国开发计划署（开发署）和联合国项目事务署（项目署）合同聘用的核心业务工作人员的总人数, 实施“提升和转移”项目, 将持有开发署和项目署合同的核心业务工作人员转为联合国秘书处合同。</p> | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署已将开发署服务合同下的所有人员转为项目署订约人模式, 而开发署工作人员合同下的人员目前正逐步过渡为联合国秘书处工作人员任用。</p> <p><b>执行日期:</b> 2027 年第一季度</p>                                                                                                                    |
| <p>A/78/5/Add.9, 第二章, 第 172 段:</p> <p>2.3. 审计委员会建议人居署严格遵守中断服务条例, 并制定机制以确保工作人员的重新任命完全满足中断服务的要求。</p>                                                                    | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署遵循联合国秘书处的招聘和任命规则。“团结”系统监控临时任用持有人的服务持续时间最多为 729 天, 之后将强制中断服务。对于咨询人和个体订约人, 遵守秘书处 24-/36 个月的服务期限规定。通过项目署聘用的订约人持有当地和国际个体订约人合同, 允许服务超过 24 个月, 以支持人居署项目。人居署认为该建议将得到执行, 并将请求审计委员会将其定为办结。</p> <p><b>执行日期:</b> 2026 年第三季度</p> |
| <p>A/79/5/Add.9, 第二章, 第 86 段:</p> <p>2.4. 审计委员会建议人居署提高其监测和报告可持续发展目标 11 实现情况的能力, 并编制一份关于指标 1.4.1 和 1.4.2 的进展报告, 以展示其作为该目标和相关指标的托管机构所开展的横向协作和协调。</p>                    | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署继续努力加强其对可持续发展目标 11 的监测和报告。关于目标 11 的综合报告已提交给 2026 年 7 月举行的可持续发展高级别政治论坛以及《新城市议程》中期审查会议, 并与 60 多个领先合作伙伴机构建立了全球城市数据联盟, 以弥补目标 11 监测方面的差距。人居署认为该建议将得到执行, 并将请求审计委员会将其定为办结。</p> <p><b>执行日期:</b> 2026 年第三季度</p>               |
| <p>A/79/5/Add.9, 第二章, 第 110 段:</p> <p>2.5. 审计委员会建议人居署应加强支出控制, 通过定期审查项目的实质性工作, 确保与预算保持一致, 并将其与“团结”系统企业核心部分中的财务信息进行整合, 同时定期向捐助方提交高质量的财务和进展报告, 以增强捐助方对人居署的信心。</p>        | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署建立了定期监测和季度报告机制, 以查明并标记与单一赠款项目支出有关的非线性项目执行情况。人居署正逐步将此类分析扩展至多重赠款项目, 并开发有效的纠正机制来应对已确定的差异。</p> <p><b>执行日期:</b> 2027 年第二季度</p>                                                                                            |

<sup>4</sup> 更新状态截至 2026 年 8 月。

| 建议的主体内容和简述                                                                                                                    | 为执行建议所采取的行动                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>A/79/5/Add.9, 第二章, 第 126 段:</p> <p>2.6. 审计委员会建议人居署加强对社区协定签署的合规性监督, 审查现有的社区协定付款条款, 同时考虑到相关国家办事处的实地情况, 建立适当的付款条款以控制财务风险。</p> | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署经修订的执行伙伴政策于 2025 年 11 月 1 日生效, 且在审计员要求采取额外措施后, 人居署目前正在最终敲定社区协定的标准作业程序, 以进一步加强相关流程和控制措施。</p> <p><b>执行日期:</b> 2026 年第四季度</p>                 |
| <p>A/79/5/Add.9, 第二章, 第 132 段:</p> <p>2.7. 审计委员会建议人居署将社区协定管理条例纳入执行伙伴政策, 在组织层面纳入标准化的完成报告, 并审查现有的社区协定模板, 以确保其符合更新后的执行伙伴政策。</p>  | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署经修订的执行伙伴政策于 2025 年 11 月 1 日生效, 且在审计员要求采取额外措施后, 人居署目前正在最终敲定社区协定的标准作业程序, 以进一步加强相关流程和控制措施。</p> <p><b>执行日期:</b> 2026 年第四季度</p>                 |
| <p>A/80/5/Add.9, 第二章, 第 45 段:</p> <p>2.8. 审计委员会建议人居署密切监测自愿捐款未缴款项, 并努力减少长期未缴款项的比例。</p>                                         | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署通过引入审查程序来评估未缴款项的可收回性, 从而加强了其年终程序, 并正在建立一种报告机制, 以便能够定期监测此类应收款项。此外, 人居署继续跟进长期未缴款项, 包括与各捐助方直接接触。</p> <p><b>执行日期:</b> 2027 年第一季度</p>           |
| <p>A/80/5/Add.9, 第二章, 第 51 段:</p> <p>2.9. 审计委员会建议人居署立即结清长期未结清的执行伙伴预付款。</p>                                                    | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>在制定减值指导意见并审查历史余额后, 人居署将在 2026 年年终结账进程中采取必要的账目结清行动。</p> <p><b>执行日期:</b> 2027 年第一季度</p>                                                         |
| <p>A/80/5/Add.9, 第二章, 第 57 段:</p> <p>2.10. 审计委员会建议人居署加强对未付承付款的监测, 并在年内和年终结账进程中加强对未结承付款的审查。</p>                                | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署加强了对未付承付款的监测, 并指定了一名联络人, 负责密切监测和审查年度内的承付款, 并确保根据《联合国财务条例和细则》, 对所有超过 24 个月的承付款进行调查并在年底结账。</p> <p><b>执行日期:</b> 2027 年第三季度</p>                |
| <p>A/80/5/Add.9, 第二章, 第 129 段:</p> <p>2.11. 审计委员会建议人居署及时核对所有人员数据, 确保符合预选人员的竞争性甄选程序, 并保存相关的征聘文件。</p>                           | <p><b>状态:</b> 正在执行</p> <p>人居署正在建立一个有力的自动化机制, 目前已进入最后阶段, 该机制包括一个人力资源看板, 可用于收集和交叉核对编外人员的数据和雇用记录。此外, 行政联络人和方案管理人一直收到有关编外人员征聘流程和记录管理的指导。</p> <p><b>执行日期:</b> 2026 年第四季度</p> |

附件二

人居署 2027 年组织结构和员额分配



|                                                                         |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>FNE: 1 个 P-5、1 个 P-2 = 2<br/>PGS: 1 个 P-2 =1<br/><br/>共计: 10</div> | <div>FNE: 1 个 P3、4 个 LL =5<br/><br/>共计: 15</div> | <div>次级方案 2<br/><br/>FNE: 1 个 LL =1<br/>PGS: 1 个 P-5、1 个 P-3、1 个 LL =3<br/><br/>次级方案 3<br/><br/>FNE: 1 个 LL =1<br/>PGS: 1 个 P-5、1 个 P-2、1 个 LL =3<br/><br/>次级方案 4<br/><br/>FNE: 1 个 LL =1<br/>PGS: 1 个 P-5、1 个 P-2 =2<br/><br/>共计: 24</div> |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

缩略语: D——司处长; FNE——基金会非专用; LL——当地雇员; NPO——本国专业干事; OL——其他职等; P——专业人员; PGS——方案支助; REG——经常预算; USG——副秘书长。

<sup>a</sup> 方案支助包括由人居署供资的内部监督事务厅的两个职位。

附件三

截至 2025 年 12 月 31 日人居署所有资金来源的工作人员和其他人员

| 类别   | 核心资源 |      | 项目资源 |       | 方案支助资源 | 共计    |
|------|------|------|------|-------|--------|-------|
|      | REGB | FNDN | FNDE | TECH  | PRGS   |       |
| 工作人员 | 62   | 17   | 115  | 77    | 72     | 343   |
| 其他人员 | —    | —    | —    | 1 030 | 4      | 1 034 |
| 共计   | 62   | 17   | 115  | 1 107 | 76     | 1 377 |

注释：

1. 工作人员类别包括 151 个核心职位、184 名通过自愿捐款项目供资的人员和 8 名初级专业干事。
2. 其他人员包括咨询人、联合国志愿人员、个体订约人、实习生和联合国开发计划署合同持有人以及联合国项目事务署当地和国际个体订约人合同持有人。

缩略语：FNDE——基金会专用；FNDN——基金会非专用；PRGS——方案支助；REGB——经常预算；TECH——技术合作。