



**NACIONES
UNIDAS**

HSP/EB.2026/20



ONU-HABITAT

**Programa de las
Naciones Unidas para
los Asentamientos Humanos**

Distr. general
15 de septiembre de 2026

Español
Original: inglés

**Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas
para los Asentamientos Humanos
Segundo período de sesiones de 2026
Nairobi, 24 y 25 de noviembre de 2026
Tema 6 del programa provisional***

**Información actualizada sobre las actividades normativas y
operacionales de ONU-Hábitat, incluidas las llevadas a cabo
en zonas afectadas por conflictos y catástrofes**

**Actividades normativas y operacionales del Programa de las
Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, incluidas
las actualizaciones sobre los programas del país en la República
Democrática Popular Lao y Kenya, sobre la Alianza Mundial
de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua y
sobre las iniciativas de prevención y respuesta a las crisis
urbanas**

Informe de la Directora Ejecutiva

I. Introducción

1. En el presente informe se expone una visión general de las actividades normativas y operacionales del Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat). Las secciones II, III y IV recogen resúmenes del apoyo prestado por ONU-Hábitat a los países de ingreso mediano, conforme a lo descrito en los programas del país correspondientes a Kenya y la República Democrática Popular Lao, así como por el programa mundial Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua. En la sección V se ofrece información actualizada sobre la asistencia prestada por ONU-Hábitat en zonas afectadas por conflictos y desastres, que abarca el período comprendido entre enero y junio de 2026. El informe va acompañado de dos documentos informativos:

- a) El informe de la Directora Ejecutiva sobre las actividades de ONU-Hábitat durante el período comprendido entre enero y junio de 2026 (HSP/EB.2026/INF/11), en el que se resaltan las actividades del subprograma durante ese período;
- b) El informe sobre el estado de desarrollo de los esfuerzos de reconstrucción de los asentamientos humanos en la Franja de Gaza (HSP/EB.2026/INF/12).

**II. Información actualizada sobre el programa del país
correspondiente a la República Democrática Popular Lao**

2. En esta sección del informe se brinda información actualizada sobre las actividades normativas y operacionales de ONU-Hábitat en la República Democrática Popular Lao. Aproximadamente

el 40 %¹ de la población del país reside en zonas urbanas, y la urbanización se está acelerando, impulsada por el crecimiento económico, la conectividad regional y la inversión en infraestructuras. La capital y las ciudades secundarias se están convirtiendo en centros económicos, al tiempo que se enfrentan a presiones relacionadas con el cambio climático, los desastres y los problemas de infraestructuras y uso de la tierra.

A. Contexto y antecedentes del programa del país

3. La graduación sostenible de la República Democrática Popular Lao de la categoría de país menos adelantado² pone de relieve el papel que desempeña una urbanización bien planificada en el crecimiento inclusivo y la resiliencia. El país sigue siendo muy vulnerable a los riesgos asociados al clima, entre los que se incluyen las crecidas fluviales, las crecidas repentinas y las sequías, que afectan de manera desproporcionada a la infraestructura urbana, la vivienda, los servicios públicos y los medios de subsistencia.

4. En respuesta a esos retos, el Gobierno ha reforzado su marco de políticas urbanas mediante procesos de planificación nacional, entre los que se cuentan el Décimo Plan Nacional de Desarrollo Socioeconómico (2026-2030), las estrategias de desarrollo urbano, los compromisos relativos al clima asumidos en el marco de su contribución determinada a nivel nacional³ y su plan nacional de adaptación⁴, así como la aplicación de la Nueva Agenda Urbana⁵ y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible⁶.

5. ONU-Hábitat lleva más de dos decenios trabajando en la República Democrática Popular Lao, y acumula una inversión en programas de aproximadamente 30 millones de dólares de los Estados Unidos. La labor de la organización ha evolucionado desde la atención prestada al abastecimiento de agua y saneamiento por medio de programas fundamentales (como Agua para las Ciudades de Asia y Agua y Saneamiento en la Región del Mekong)⁷ hasta una cartera integrada que abarca la resiliencia ante el clima, la planificación urbana, la vivienda, los espacios públicos, la seguridad, la gobernanza local y la reducción del riesgo de desastres.

6. La cooperación de ONU-Hábitat con el Gobierno nacional ha ayudado a gestionar prioridades clave de carácter sistémico en materia de desarrollo urbano, entre las que se incluyen el acceso al agua y el saneamiento, la planificación urbana y del uso de la tierra, las capacidades institucionales y locales, la resiliencia ante el clima y los desastres, y los datos urbanos para la adopción de decisiones con base empírica. La experiencia ha demostrado que, si bien las intervenciones basadas en proyectos ofrecen resultados tangibles y aportan soluciones innovadoras y replicables, para lograr una transformación a gran escala es necesario que esas inversiones estén cada vez más vinculadas a marcos más amplios en materia de políticas, planificación, financiación e instituciones. Partiendo de estos logros y en consonancia con el plan estratégico de ONU-Hábitat para el período 2026-2029, con el programa del país se reforzará la transición mediante la vinculación de los proyectos de demostración y las inversiones locales con los marcos y mecanismos nacionales de ampliación a través del gobierno y los asociados para el desarrollo, haciendo mayor hincapié en la vivienda adecuada, el acceso equitativo a la tierra y a los servicios básicos, y el crecimiento urbano bien planificado. En el contexto de la República Democrática Popular Lao, donde el desarrollo urbano se caracteriza por una estructura de asentamientos y administrativa distintiva, el objetivo principal y mayor reto consistirá en prestar apoyo a las comunidades urbanas y periurbanas vulnerables y desatendidas, al tiempo que se refuercen la planificación y la gestión del suelo a fin de promover un desarrollo urbano inclusivo, resiliente y sostenible.

* HSP/EB.2026/17.

¹ Banco Mundial, “Población urbana (% de la población total) - Lao PDR”. Disponible en: <https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.URB.TOTL.IN.ZS?locations=LA> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

² Naciones Unidas, LDC Portal, International Support Measures for Least Developed Countries, “Lao PDR graduation status”. Disponible en: <https://www.un.org/ldcportal/content/lao-pdr-graduation-status> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

³ República Democrática Popular Lao, *Nationally Determined Contribution* (2021). Disponible en: <https://unfccc.int/NDC/2022-06/LaoPDR.pdf> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

⁴ República Democrática Popular Lao, Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente, *National Adaptation Plan* (Vientián, 2025). Disponible en: https://unfccc.int/sites/default/files/resource/NAP_Lao_P.D.R_2025.pdf (consultado el 21 de septiembre de 2026).

⁵ Resolución 71/256 de la Asamblea General, anexo.

⁶ Resolución 70/1 de la Asamblea General.

⁷ ONU-Hábitat, *Mekong Region Water and Sanitation Initiative Assessment Report for the Roll Out Phase 1* (2010). Disponible en: <https://unhabitat.org/the-mekong-region-water-and-sanitation-initiative-mek-watsan-assessment-report-for-the-roll-out-phase-1-2> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

B. Aspectos destacados de las actividades normativas y operacionales en la República Democrática Popular Lao

1. Resiliencia urbana, adaptación al clima y servicios urbanos básicos

7. Basándose en métodos globales, entre los que se incluyen la City Resilience Profiling Tool⁸, la Estrategia de Urbanización Sostenible de la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental (ASEAN)⁹, el Índice de Seguridad Hospitalaria y los enfoques de planificación urbana resiliente ante el clima, ONU-Hábitat presta apoyo a las autoridades nacionales y locales a la hora de traducir los compromisos internacionales en soluciones urbanas adaptadas al contexto¹⁰.

8. ONU-Hábitat ha mejorado la infraestructura urbana, la seguridad hídrica y la resiliencia de las comunidades¹¹. Las inversiones en redes de abastecimiento de agua resilientes ante el clima han ampliado el acceso al agua potable y han reforzado la resistencia sistémica frente a las inundaciones y las sequías¹², con el complemento del fomento de la capacidad institucional¹³.

9. El trabajo normativo sobre la resiliencia urbana ha avanzado gracias a los diagnósticos urbanos integrados realizados en Muang Xay, Luang Prabang y Kaysone Phomvihane. Mediante la combinación de análisis espacial, evaluaciones del clima y consultas a los interesados, en los diagnósticos se determinaron las intervenciones prioritarias en materia de gestión de inundaciones, drenaje, soluciones basadas en la naturaleza, tratamiento de aguas residuales y protección de infraestructuras críticas, de forma que se ofrecieron modelos de planificación replicables¹⁴.

10. ONU-Hábitat ha reforzado la preparación de la infraestructura pública esencial. Por medio del Índice de Seguridad Hospitalaria, se evaluó la preparación estructural y funcional de 22 establecimientos de salud¹⁵, junto con iniciativas complementarias destinadas a reforzar la seguridad y la preparación para casos de desastre de los centros educativos. Estas medidas garantizan la continuidad de los servicios públicos esenciales durante las situaciones de emergencia.

11. Un segundo pilar del programa del país de ONU-Hábitat es la planificación urbana integrada, cuyo objetivo es gestionar la urbanización rápida, al tiempo que se mejoran la resiliencia, la accesibilidad y la calidad de vida. Basándose en los marcos normativos mundiales, ONU-Hábitat ha prestado apoyo a las autoridades nacionales y locales para que traduzcan los objetivos estratégicos en decisiones prácticas de planificación e inversión, lo cual demuestra que la resiliencia requiere una gobernanza sólida, una gestión coordinada del uso del suelo y la participación ciudadana¹⁶.

12. En colaboración con el Ministerio de Obras Públicas y Transportes y las autoridades locales, ONU-Hábitat prestó apoyo en cuestiones de planificación en Muang Xay, Luang Prabang y Kaysone Phomvihane. Los resultados de los diagnósticos sirvieron de base para los Planes de Acción en materia

⁸ Véase ONU-Hábitat, “City Resilience Profiling Tool”. Disponible en: <https://urbanresiliencehub.org/wp-content/uploads/2018/02/CRPT-Guide.pdf> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

⁹ Secretaría de la ASEAN, *ASEAN Sustainable Urbanisation Strategy* (Yakarta, 2018). Disponible en: <https://asean.org/wp-content/uploads/2018/11/ASEAN-Sustainable-Urbanisation-Strategy-ASUS-1.pdf> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

¹⁰ Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico, “A framework for action: Developing Lao PDR’s NDC 3.0 Roadmap” (2025). Disponible en: <https://www.unescap.org/kp/2025/framework-action-developing-lao-pdrs-ndc-30-roadmap> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

¹¹ ONU-Hábitat, “Multi-layered Vulnerability Assessment and Urban Resilience Workshop Report” (2026). Disponible en: <https://unhabitat.la/download/multi-layered-vulnerability-assessment-and-urban-resilience-workshop-report> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

¹² ONU-Hábitat, “Operational assessment of small-scale water supply systems in Attapue, Sekong, and Saravane provinces in Lao PDR” (2025). Disponible en: <https://unhabitat.la/download/operational-assessment-of-small-scale-water-supply-systems-in-attapue-sekong-and-saravane-provinces-in-lao-pdr/> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

¹³ Fondo de Adaptación, “Building climate and disaster resilience capacities of vulnerable small towns in Lao PDR – Adaptation Fund”. Disponible en: <https://www.adaptation-fund.org/project/building-climate-disaster-resilience-capacities-vulnerable-small-towns-lao-pdr-3/> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

¹⁴ ONU-Hábitat, “Accelerating the implementation of the ASEAN Sustainable Urbanisation Strategy Kaysone City Diagnostic Report” (2025). Disponible en: <https://unhabitat.la/download/asus-kaysone-city-diagnostic-report/> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

¹⁵ ONU-Hábitat, “UN-Habitat: Strengthening Healthcare Resilience: Implementation of the Hospital Safety Index in Lao PDR” (2024). Disponible en: <https://unhabitat.la/download/asus-kaysone-city-diagnostic-report/> (consultado el 21 de septiembre de 2026).

¹⁶ ONU-Hábitat, *International Guidelines on Urban and Territorial Planning* (2015). Disponible en: https://www.uclg.org/sites/default/files/ig-utp_english.pdf (consultado el 21 de septiembre de 2026).

de Resiliencia Urbana, en los que se integran la adaptación al clima, la reducción del riesgo de desastres y la gestión ambiental; además, se hizo hincapié en la accesibilidad universal, la infraestructura peatonal y la conectividad del transporte para garantizar unas ciudades inclusivas y habitables. Estos enfoques ofrecen modelos replicables para las ciudades que se enfrentan a retos similares¹⁷.

13. Con el programa se reforzó la atención prestada a la seguridad urbana y la inclusión social en los procesos de planificación. Basándose en el Programa Ciudades más Seguras y en métodos de planificación que responden a las cuestiones de género¹⁸, ONU-Hábitat ha promovido la inclusión de consideraciones de seguridad en el diseño de los espacios públicos, la planificación de la movilidad y las iniciativas de mejora de los barrios. Las evaluaciones participativas de seguridad han contado con la participación de mujeres, niños, personas mayores y personas con discapacidad a la hora de detectar los obstáculos que dificultan el acceso y la movilidad seguros, lo que ha servido de base para formular recomendaciones destinadas a mejorar el alumbrado, crear entornos peatonales más seguros, disponer de instalaciones de transporte accesibles y contar con espacios públicos inclusivos¹⁹.

14. La labor de ONU-Hábitat en la República Democrática Popular Lao ha puesto de manifiesto el modo en que las ciudades secundarias y pequeñas pueden servir de laboratorios para la innovación en materia de urbanización sostenible, mientras que el uso de diagnósticos integrados, la planificación participativa y las inversiones experimentales ha enriquecido el diálogo sobre políticas nacionales al tiempo que ha aportado lecciones prácticas para otros Estados Miembros de la ASEAN.

2. Datos urbanos, gobernanza empírica y localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

15. En consonancia con la Nueva Agenda Urbana y el Objetivo de Desarrollo Sostenible 11, ONU-Hábitat ha prestado apoyo a los gobiernos nacionales y locales para reforzar los sistemas de información urbana, el análisis espacial y los marcos de seguimiento con que se mejoran la planificación, la priorización de las inversiones y la aplicación de las políticas²⁰.

16. Las ciudades han elaborado evaluaciones exhaustivas sobre las tendencias demográficas, la infraestructura, la vivienda, la movilidad, las condiciones ambientales, los riesgos de desastres y la prestación de servicios. Los sistemas de información geográfica, el análisis espacial y la recopilación participativa de datos han permitido a las autoridades locales detectar las carencias en materia de infraestructuras, las vulnerabilidades en cuanto al clima y las zonas que requieren una inversión prioritaria.

17. ONU-Hábitat también ha prestado apoyo a las iniciativas destinadas a reforzar la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante diagnósticos y seguimiento urbanos, la sensibilización de cara a la realización de exámenes locales voluntarios y el desarrollo de capacidades de los gobiernos locales²¹, lo que les ayuda a comprender mejor las tendencias y a armonizar su planificación con los compromisos nacionales y mundiales.

3. Cooperación regional, diálogo sobre políticas e intercambio de conocimientos

18. Al vincular las experiencias nacionales con los procesos normativos regionales y mundiales, con el programa del país de ONU-Hábitat se reforzó el intercambio de conocimientos, se promovió la cooperación Sur-Sur y se facilitó la adaptación de las buenas prácticas internacionales a los contextos nacionales y locales. Estas iniciativas han reforzado el papel del país dentro de la ASEAN y en la

¹⁷ ONU-Hábitat, *Proceedings of the Lao National Urban Forum 2025* (Vientián, 2025). Disponible en: <https://unhabitat.la/download/lao-national-urban-forum-2025-proceedings-2> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

¹⁸ ONU-Hábitat, *Gender Issue Guide: Urban Planning and Design* (Nairobi, 2012). Disponible en: <https://unhabitat.org/sites/default/files/download-manager-files/Gender%20Responsive%20Urban%20Planning%20and%20Design.pdf> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

¹⁹ ONU-Hábitat, “Safer Cities Project Completion Report: Interventions against the recent community outbreak of COVID-19 in LAO PDR” (2024). Disponible en: <https://unhabitat.la/download/safer-cities-completion-report/> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

²⁰ ONU-Hábitat, *UN-Habitat Lao PDR Annual Report 2025* (2025). Disponible en: https://unhabitat.la/wp-content/uploads/2025/12/UN-Habitat_Annual_Report_2025_lowres.pdf (consultado el 22 de septiembre de 2026).

²¹ Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, “Global Guiding Elements for Voluntary Local Reviews (VLRs) of SDG implementation” (2021). Disponible en: https://unhabitat.org/sites/default/files/2021/07/globalguidingelementsforvlrs_final.pdf (consultado el 22 de septiembre de 2026).

región de Asia y el Pacífico en general a la hora de impulsar enfoques integrados de desarrollo urbano resiliente²².

19. Se reforzaron los diálogos sobre políticas nacionales mediante el apoyo prestado al Foro Urbano Nacional de la República Democrática Popular Lao²³, en el que participaron diversos interesados, entre ellos asociados para el desarrollo, el sector académico, la sociedad civil y el sector privado. En los debates moderados se trataron temas como la resiliencia urbana, el cambio climático, la vivienda, la financiación relacionada con el clima a escala subnacional, la reducción del riesgo de desastres y las infraestructuras sostenibles, de forma que se armonizasen las prioridades nacionales con la Nueva Agenda Urbana y se pusiesen de relieve las innovaciones locales.

20. Más allá del diálogo nacional, el programa ha contribuido a la elaboración de productos del conocimiento y a los procesos en materia de políticas a escala regional y mundial. La experiencia del programa en materia de adaptación al clima, evaluaciones de resiliencia y planificación urbana sirvió de base para las directrices regionales y los informes nacionales sobre la Nueva Agenda Urbana y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mientras que la participación en foros, como el Foro Urbano Mundial y Octubre Urbano²⁴, mejoró la visibilidad a escala nacional y el intercambio de conocimientos con países que se enfrentaban a retos similares. La República Democrática Popular Lao contribuye al aprendizaje regional, al tiempo que se beneficia de la experiencia adquirida a la hora de tratar retos complejos en materia de desarrollo²⁵.

C. Alianzas, colaboraciones y lecciones aprendidas

21. A escala nacional, ONU-Hábitat colabora estrechamente con el Ministerio de Relaciones Exteriores, el Ministerio de Obras Públicas y Transportes, el Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente, el Ministerio de Hacienda, el Ministerio de Educación y Deportes, el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales y el Ministerio de Sanidad, así como con otros ministerios pertinentes, a fin de prestar apoyo a la elaboración de políticas, el fortalecimiento institucional y la puesta en marcha de iniciativas de desarrollo urbano integrado. La colaboración con las autoridades provinciales, comarcales y municipales permite trasladar las políticas nacionales a la planificación y las inversiones locales, lo que refuerza la coordinación intersectorial y la capacidad local.

22. En el programa se aprovechan las asociaciones estratégicas con bancos multilaterales de desarrollo, organismos bilaterales e instituciones de financiación relacionada con el clima. Gracias a la colaboración con el Fondo de Adaptación, el Banco Mundial y varios organismos de las Naciones Unidas, con el programa se han potenciado las infraestructuras resilientes al cambio climático, la planificación de la resiliencia y el fomento de la capacidad, lo cual ha ayudado a aplicar de forma coherente el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible²⁶.

23. Las asociaciones con universidades, instituciones profesionales, organizaciones de la sociedad civil y comunidades locales han reforzado el programa del país al fomentar la innovación, la generación de conocimientos y la planificación participativa²⁷. La implicación comunitaria ha sido fundamental para velar por que la planificación responda a las prioridades locales y que las intervenciones sean inclusivas con las mujeres, los jóvenes y las personas mayores, las minorías etnolingüísticas y las personas con discapacidad. Estas asociaciones han potenciado la implicación local, al tiempo que han reforzado la pertinencia, la rentabilidad y la sostenibilidad a largo plazo de los resultados de los programas²⁸.

²² ASEAN, “Plan of Action to Implement the Joint Declaration on Comprehensive Partnership between ASEAN and the United Nations (2026–2030)”. Disponible en: <https://asean.org/wp-content/uploads/2025/10/ASEAN-UN-POA-2026-2030-Final.pdf> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

²³ Véase: <https://unhabitat.la/urban/>.

²⁴ Véase: <https://unhabitat.org/urban-october>.

²⁵ ONU-Hábitat, “Lao PDR: Habitat Country Programme Document 2022–2026” (2024). Disponible en: <https://unhabitat.la/download/hcpd-2022-2026/> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

²⁶ Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres, “Multi-hazard early warning systems in Lao PDR”, 14 de noviembre de 2024. Disponible en: <https://www.undrr.org/resource/case-study/multi-hazard-early-warning-systems-lao-pdr> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

²⁷ ONU-Hábitat, *Our City Plans: An incremental and participatory toolbox for urban planning* (Nairobi, 2024). Disponible en: <https://unhabitat.org/our-city-plans-an-incremental-and-participatory-toolbox-for-urban-planning> (publicado el 22 de septiembre de 2026).

²⁸ ONU-Hábitat, *Enabling Meaningful Public Participation in Spatial Planning Processes* (Nairobi, 2023). Disponible en:

https://unhabitat.org/sites/default/files/2023/01/final_enabling_meaningful_public_participation_in_spatial_planning_processes.pdf (consultado el 22 de septiembre de 2026).

24. El programa del país correspondiente a la República Democrática Popular Lao es un ejemplo del enfoque “Un ONU-Hábitat”, ya que en él se integran los conocimientos normativos de la sede central con las capacidades regionales y la ejecución operativa. Con este enfoque, que se ha mantenido durante más de dos decenios —y que tiene su origen en los programas Agua para las Ciudades de Asia y Agua y Saneamiento en la Región del Mekong—, se garantiza que los conocimientos normativos a escala mundial sirvan de base para la ejecución a escala nacional, mientras que la experiencia de los países enriquece los conocimientos y la programación a escala regional y mundial. La cooperación reciente en materia de servicios de abastecimiento de agua entre Kenya, la República Democrática Popular Lao y la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua pone de manifiesto una vez más el valor de este modelo integrado a la hora de vincular las capacidades normativas con una repercusión tangible a escala nacional.

D. Conclusiones

25. La experiencia de ONU-Hábitat en la República Democrática Popular Lao pone de manifiesto el modo en que las actividades normativas y operacionales se refuerzan mutuamente para impulsar el desarrollo urbano sostenible²⁹. Mediante la integración de asesoramiento en materia de políticas, asistencia técnica, fomento de la capacidad y proyectos de demostración, con el programa se han reforzado las instituciones nacionales y locales para que puedan ofrecer servicios urbanos, infraestructuras y espacios públicos más inclusivos, resilientes y sostenibles a lo largo de todo el continuo rural-urbano.

26. La colaboración con los gobiernos nacionales y locales, los asociados para el desarrollo, los organismos de las Naciones Unidas, las instituciones académicas y la sociedad civil ha reforzado la implicación nacional y la rendición de cuentas, al tiempo que ha permitido movilizar conocimientos técnicos, recursos financieros e innovación. Estas asociaciones también han facilitado el diálogo sobre políticas y han reforzado la coordinación entre sectores, con lo que han mejorado la eficacia y la sostenibilidad de las intervenciones.

27. El ciclo de retroalimentación entre la aplicación nacional y la labor normativa mundial en la República Democrática Popular Lao pone de manifiesto el modo en que los conocimientos especializados en materia normativa se traducen en resultados concretos, mientras que la experiencia nacional, a su vez, sirve de base para la labor general de ONU-Hábitat: de cara al futuro, el desarrollo urbano integrado sigue siendo esencial para la aplicación del Décimo Plan Nacional de Desarrollo Socioeconómico (2026–2030)³⁰ y la Nueva Agenda Urbana, así como para acelerar los progresos realizados para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

28. El enfoque integrado de ONU-Hábitat y las sólidas asociaciones establecidas en la República Democrática Popular Lao se ajustan al objetivo general de la reforma de la Iniciativa ONU80, puesto que ayudan a que el sistema de las Naciones Unidas sea coherente, eficiente y más responsable, así como a que exista una mayor armonización entre el apoyo operacional de ONU-Hábitat y las necesidades de los países, con la atención puesta en la obtención de mejores resultados para la población y en la repercusión en el país. Institucionalizar la participación ciudadana es fundamental para mejorar la calidad, la legitimidad y la sostenibilidad a largo plazo de las intervenciones urbanas. Estas experiencias locales ofrecen unos ciclos de retroalimentación fundamentales para la elaboración de políticas nacionales y los conocimientos regionales, lo que permite poner en práctica el doble mandato de ONU-Hábitat, que se refuerza mutuamente³¹.

²⁹ ONU-Hábitat, “Plan estratégico de ONU-Hábitat 2026-2029” (2025). Disponible en: <https://unhabitat.org/un-habitats-strategic-plan-2026-2029> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

³⁰ República Democrática Popular Lao, “10th Five-Year National Socio-Economic Development Plan (2026-2030)” (Vientián, 2025). Disponible en: https://rtm.org.la/wp-content/uploads/2025/11/10th_NSEDP_10112025_Eng.CLN1_.pdf (consultado el 22 de septiembre de 2026).

³¹ ONU-Hábitat, “Climate-resilient Urbanization in Emerging Secondary Towns: Lessons from Lao PDR”. Disponible en: <https://unhabitat.la/article/climate-resilient-urbanisation-in-emerging-secondary-towns-lessons-from-lao-pdr/> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

III. Información actualizada sobre el programa del país correspondiente a Kenya

29. En esta sección se destacan las actividades normativas y operacionales de ONU-Hábitat en Kenya, un país que está experimentando un rápido crecimiento urbano del 4,3 % anual y en el que se prevé que, para 2050, la mitad de la población total viva en zonas urbanas³².

A. Contexto y antecedentes del programa del país

30. El programa del país correspondiente a Kenya se desarrolla en el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y se rige por el Documento del Programa del País de ONU-Hábitat 2023-2027 para Kenya, que se inspira en el documento “Fourth Medium-Term Plan 2023–2027: Bottom-up Economic Transformation Agenda for Inclusive Growth” del Gobierno de Kenya. El documento del programa del país se ha elaborado conjuntamente con el Ministerio de Tierras, Obras Públicas, Vivienda y Desarrollo Urbano y servirá de apoyo a la Política Nacional de Desarrollo Urbano, además de permitir la puesta en práctica a escala nacional del plan estratégico de ONU-Hábitat para el período 2026-2029 por medio de cuatro resultados: mejora del acceso a la vivienda, servicios básicos e infraestructuras urbanas de calidad y mejora de los barrios marginales y los asentamientos informales; una mejor gestión del suelo y unos asentamientos humanos planificados de forma sostenible; fomento de mecanismos innovadores en la economía urbana y la financiación, y cambio climático, resiliencia y gestión del riesgo de desastres.

31. Kenya está experimentando una transformación demográfica y territorial rápida en todas sus zonas urbanas. El ritmo acelerado de la urbanización exige una planificación proactiva y sostenible para paliar las carencias en materia de infraestructuras y fomentar un crecimiento inclusivo. En consonancia con la agenda de desarrollo del Gobierno de Kenya, ONU-Hábitat está liderando 33 proyectos y actividades de carácter estratégico en 22 condados. En su programa de trabajo, ONU-Hábitat adopta un enfoque doble: la influencia normativa, centrada en la creación de entornos propicios, los marcos normativos y la creación de capacidad, y la ejecución operativa, lo que incluye la instalación de infraestructuras tangibles sobre el terreno.

32. La labor de ONU-Hábitat en Kenya ha evolucionado hacia una respuesta más sistemática a los retos urbanos estructurales del país, entre los que se incluyen el déficit persistente de viviendas, la prevalencia de los barrios marginales y los asentamientos informales, y el acceso insuficiente a los servicios básicos. La experiencia adquirida en intervenciones anteriores puso de manifiesto las limitaciones de los enfoques fragmentados y orientados a proyectos a la hora de lograr una transformación a gran escala, lo que impulsó un cambio hacia intervenciones más coherentes y basadas en programas que abarcasen varios condados³³. Este cambio se vio complementado por una mayor colaboración con el equipo de las Naciones Unidas en el país y el Equipo de Gestión del Programa, lo que mejoró la integración de ONU-Hábitat en el sistema general de las Naciones Unidas e hizo posible que hubiese una mayor programación conjunta con organismos como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Organización Internacional del Trabajo, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). Partiendo de estas lecciones y asociaciones, un programa del país reforzado y basado en el último plan estratégico de ONU-Hábitat brinda la oportunidad de consolidar este enfoque impulsado por los programas y encarar los retos urbanos de Kenya a gran escala, prestando especial atención a la ampliación del acceso a una vivienda adecuada, a la tierra y a los servicios básicos, así como a la aceleración de la transformación de los barrios marginales y los asentamientos informales.

33. En los últimos 15 años, ONU-Hábitat ha movilizado y ejecutado inversiones en desarrollo urbano por un valor superior a los 53 millones de dólares en Kenya, lo que demuestra una capacidad de ejecución sólida y unas asociaciones duraderas con el Gobierno y los asociados internacionales para el desarrollo. De los 51 proyectos en cuestión, 38 ya se han dado por concluidos desde el punto de vista operativo. Los 13 proyectos que siguen en curso suman un valor total de 29 millones de dólares, de los cuales una cartera de 22,3 millones de dólares está a cargo de la Oficina Regional para África, mientras que otra cartera de 5,6 millones de dólares está a cargo de la División de Soluciones Mundiales. Con el apoyo de cuatro oficinas sobre el terreno en funcionamiento y un equipo de 17

³² Oficina Nacional de Estadística de Kenya, “2019 Kenya Population and Housing Census: Analytical Report on Urbanisation”, vol. IX (Nairobi, abril de 2022). Disponible en “2019 KPHC Analytical Report on Urbanization”, volumen IX.

³³ ONU-Hábitat, *Kenya National Progress Report on the New Urban Agenda* (2025). Disponible en <https://www.urbanagendaplatform.org/node/2737> (consultado el 25 de septiembre de 2026).

empleados, ONU-Hábitat sigue impulsando estas actividades en consonancia con el compromiso del Gobierno con la urbanización sostenible.

34. La cartera incluye la segunda fase del proyecto “Window for refugee and host communities” del Programa de Apoyo Urbano de Kenya, en los municipios de Dadaab y Kakuma, al norte de Kenya, financiado por el Gobierno con la participación del Banco Mundial (5,9 millones de dólares); “Building opportunities for refugee and host community resilience in northern Kenya”, del Fondo Fiduciario de Emergencia de la Unión Europea para la estabilidad y para abordar las causas profundas de la migración irregular y del desplazamiento de personas en África (4,2 millones de dólares); la Alianza para la Aplicación de la Nueva Agenda Urbana (8 millones de dólares); el Proyecto del Área Metropolitana de Busia, con financiación de la Agencia Danesa de Desarrollo Internacional (DANIDA) (4 millones de dólares); el Proyecto de Mejora de las Infraestructuras Hidráulicas de Turkana, financiado por la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) (4,3 millones de dólares); el Examen Local Voluntario de Nakuru, con el Ministerio de Economía y Política Climática del Reino de los Países Bajos (103.883 dólares); el Plan de Desarrollo Urbano Integrado de Kilifi, financiado por TradeMark Africa (95.000 dólares), y el Área de Resultados 2 del Proyecto Go Blue, con financiación de la Unión Europea (7 millones de euros).

B. Aspectos destacados de las actividades normativas y operacionales en Kenya

35. A lo largo del último decenio, ONU-Hábitat ha pasado de poner en marcha proyectos experimentales urbanos a pequeña escala a gestionar programas integrados de gran envergadura centrados en las siguientes esferas temáticas:

1. Integración entre las normativas y las políticas

36. Desde una perspectiva normativa, el programa del país correspondiente a Kenya sigue sirviendo como lugar experimental para la aplicación de los instrumentos normativos mundiales de ONU-Hábitat, incluido el Índice de Prosperidad Urbana. Las zonas urbanas de Kenya, entre las que se cuentan Homa Bay, Kiambu, Kisumu, Mombasa, Nairobi, Nakuru y Taita Taveta, se han beneficiado especialmente del apoyo a la elaboración de políticas sobre desechos urbanos por medio de la herramienta Waste Wise Cities de ONU-Hábitat, un método de recopilación de datos que genera conjuntos de datos sobre desechos sólidos para la formulación de políticas y la adopción de decisiones en el plano municipal. La Autoridad Administrativa Nacional de Gestión Ambiental está utilizando conjuntos de datos agregados sobre desechos procedentes de estas zonas urbanas con el fin de reforzar la base de referencia nacional sobre desechos plásticos y respaldar la elaboración de políticas y la planificación basadas en datos empíricos, en el marco de la Asociación de Acción en Materia de Desechos Plásticos.

37. La labor normativa de ONU-Hábitat en materia de planificación urbana ha dado lugar a marcos territoriales, metropolitanos y transfronterizos que abarcan jurisdicciones terrestres y costeras de Kenya. Entre estos marcos normativos se incluyen el plan local de ordenación territorial y urbanística del municipio de Hola para el período 2025-2035, el plan estratégico integrado de desarrollo urbano del municipio de Kilifi para el período 2024-2034, el plan local de ordenación territorial y urbanística de Moyale y el “Feasibility Study for Coastal and Harbour Water Transportation in Mombasa”, en el que se han indicado rutas viables para el transporte de pasajeros a lo largo del litoral de la ciudad. El documento “Street Design Manual for Urban Areas in Kenya” sirvió de base para la creación de diseños inclusivos de vías públicas en Nairobi, en el marco del Plan de Acción Panafricano para la Movilidad Activa, y ONU-Hábitat también prestó apoyo a la cartografía digital de la red de líneas de autobús de Nairobi.

38. La publicación normativa de ONU-Hábitat titulada “Sustainable Building Design for Tropical Climates: Principles and Applications for Eastern Africa” sirvió de modelo fundamental para los diseños de tipologías de vivienda en el marco del proyecto de vivienda asequible de Mavoko del Gobierno de Kenya. Además, ONU-Hábitat facilitó la construcción de 5.360 viviendas asequibles en el municipio de Mavoko, al poner a disposición de una alianza público-privada con el Gobierno un terreno de 22 hectáreas, y prestó los servicios de asesoramiento técnico correspondientes.

2. Pilares programáticos y operaciones clave: resiliencia climática y urbanización sostenible

39. En el plano operativo, ONU-Hábitat prestó apoyo al desarrollo de instalaciones de recuperación de materiales y la aplicación de sistemas de información geográfica en determinados condados de Kenya. En consonancia con el compromiso de la Nueva Agenda Urbana de promover espacios públicos seguros, inclusivos, accesibles, ecológicos y de alta calidad, ONU-Hábitat ha creado

este tipo de espacios en los municipios de Kilifi y Lamu. Además, ONU-Hábitat prestó asistencia en materia de diseño técnico de las infraestructuras de transporte no motorizado (por ejemplo, para peatones y ciclistas) y la movilidad eléctrica basada en la integración intermodal. Esta iniciativa constituye una vía práctica para alcanzar los objetivos de las contribuciones determinadas a nivel nacional de Kenya, ya que la reducción de las emisiones relacionadas con el transporte contribuye al objetivo climático del país de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 32 % antes de 2030³⁴. El proyecto Go Blue brindó a ONU-Hábitat una oportunidad única para poner de manifiesto el modo en que la urbanización sostenible sirve para materializar el potencial económico, social y ambiental de los ecosistemas costeros y marinos. Por medio de estas iniciativas, ONU-Hábitat ha reforzado su capacidad de ayudar a las ciudades y comunidades a pasar de unas intervenciones costeras fragmentadas a unos enfoques integrados.

40. Las obras realizadas en el sistema del río Nairobi han puesto de manifiesto el modo en que la regeneración fluvial a gran escala puede aportar valor ambiental, económico y social. ONU-Hábitat presta apoyo a esta transformación del sistema al ofrecer asesoramiento técnico a la Comisión de los Ríos de Nairobi y llevar a cabo intervenciones a pequeña escala centradas en la comunidad y destinadas a afianzar los enfoques participativos con oportunidades tangibles mediante la recopilación de datos, el mantenimiento de los ríos y la recuperación de desechos.

3. El enfoque innovador de ONU-Hábitat respecto a los corredores económicos transfronterizos en África

41. Por medio del programa del país, ONU-Hábitat aporta sus conocimientos especializados en materia de planificación territorial de corredores urbanos, sistemas de vivienda y tierra, ciudades inteligentes y gobernanza digital, desarrollo económico local, coordinación metropolitana, planificación de la resiliencia y localización del Objetivo de Desarrollo Sostenible 11.

42. El componente “Aprovechamiento de los derechos de propiedad” del Proyecto del Área Metropolitana de Busia, que se extiende a lo largo de la frontera entre Kenya y Uganda, se está llevando a cabo con el fin de reforzar la seguridad de la tenencia de la tierra y mejorar los medios de subsistencia de las mujeres y los jóvenes del sector comercial informal. Durante el período que abarca el informe, se sentaron las bases institucionales fundamentales, entre las que se cuentan la firma de memorandos de entendimiento y la creación de un comité técnico conjunto encargado de la supervisión. Además, se llevaron a cabo estudios de referencia que incluían evaluaciones de género y análisis sobre la seguridad de la tenencia. También se han completado la recopilación de datos y la formación de los interesados con respecto al Observatorio Urbano del Área Metropolitana de Busia, y el Observatorio se pondrá en marcha oficialmente en el cuarto trimestre de 2026.

43. Varios de los hallazgos del análisis exhaustivo de la economía política del área metropolitana de Busia son que Busia no es simplemente un paso fronterizo, sino una economía urbana transfronteriza funcional que ocupa una posición estratégica y que sirve de nodo fundamental para el comercio, la logística, la movilidad y la integración regional en África Oriental y Central. A pesar de su importancia económica, los comerciantes del sector informal se enfrentan a retos persistentes, entre los que se incluyen la precariedad de los derechos de propiedad, la inseguridad en el acceso a los espacios comerciales, el escaso conocimiento de los procedimientos comerciales formales, las limitaciones del acceso a la financiación, el acoso, los pagos irregulares, la fragmentación institucional y la falta de coordinación transfronteriza.

4. Fortalecimiento de las comunidades de acogida y de refugiados en apoyo del plan Centros Socioeconómicos para la Inclusión Integrada de los Refugiados en Kenya

44. El Programa de Apoyo Urbano de Kenya constituye una plataforma nacional importante para impulsar la urbanización sostenible, reforzar las instituciones municipales y mejorar la provisión de infraestructura urbana. El Gobierno de Kenya puso en marcha la primera fase, en colaboración con el Banco Mundial, con el fin de reforzar la gobernanza urbana, la capacidad institucional y la inversión en infraestructuras. Partiendo de esta base, en la segunda fase, dirigida por el Gobierno con la asistencia técnica de ONU-Hábitat, se hace mayor hincapié en la resiliencia de la infraestructura y los servicios urbanos, el fortalecimiento de las instituciones urbanas, la participación del sector privado en

³⁴ Véase: Kenya, Ministerio del Ambiente, Cambio Climático y Silvicultura, “National Climate Change Action Plan (NCCAP) 2023–2027” (Nairobi, 2023), disponible en <https://faolex.fao.org/docs/pdf/ken229355.pdf> (consultado el 22 de septiembre de 2026); y “The National Long Term Low Emission Development Strategy 2022–2050” (Nairobi, 2022), disponible en <https://kcckp.go.ke/media/LTLED%20Strategy%20for%20Kenya%202021-2050%20-%20Final%20DRAFT%20FINAL.pdf> (consultado el 22 de septiembre de 2026).

la planificación urbana y la transición de los campamentos de refugiados hacia asentamientos integrados entre la comunidad de acogida y los refugiados.

C. Alianzas, colaboraciones y lecciones aprendidas

45. La plataforma del programa de ONU-Hábitat en Kenya se ha consolidado como una de las más sólidas de África, puesto que atrae importantes inversiones bilaterales y multilaterales. Esta cartera refleja la gran confianza de los donantes y consolida a Kenya como un centro de referencia para la ampliación de soluciones urbanas innovadoras. Durante el último año, ONU-Hábitat ha obtenido financiación por medio de diversas colaboraciones, entre las que se incluyen: la Unión Europea (16 millones de dólares); la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (4,3 millones de dólares); la Agencia Danesa de Desarrollo Internacional (4 millones de dólares); la Fundación Gates (2 millones de dólares) y el Gobierno de Italia (500.000 dólares).

46. Con el fin de reforzar la colaboración interna y externa, ONU-Hábitat creó el equipo de tareas de coordinación de programas para Kenya. El equipo de tareas se rige por el Documento de los Programas por Países de ONU-Hábitat 2023-2027 correspondiente a Kenya, un instrumento fundamental para la movilización de recursos y la ejecución de programas en todos los niveles de gobierno. Al fomentar la consulta en todo el organismo y agilizar la comunicación entre la Oficina Regional para África de ONU-Hábitat y la División de Soluciones Mundiales, el equipo de tareas amplía los mecanismos de coordinación interna existentes y refuerza las modalidades de programación integrada y rendición de cuentas a escala nacional, regional y mundial.

47. ONU-Hábitat también participa en la programación conjunta dirigida por el Coordinador Residente en Kenya, como el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en colaboración con el PNUD y la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres, con el fin de ampliar la iniciativa Building Climate Resilience with the Urban Poor y el programa integrado de ciudades sostenibles de Nairobi, en el marco de la octava reposición del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, que reúne al PNUMA, ONU-Hábitat, el Departamento Estatal de Vivienda y Desarrollo Urbano y el Departamento Estatal de Medio Ambiente y Cambio Climático.

48. Estos modelos se están adaptando para más de 20 países africanos que han mostrado interés en el programa regional de preparación Building Climate Resilience with the Urban Poor. Los países han elaborado marcos lógicos detallados y han señalado barrios urbanos concretos en los que intervenir.

D. Conclusiones

49. En un nuevo contexto de reducción de recursos y la reforma de la Iniciativa ONU80, con el programa del país de ONU-Hábitat correspondiente a Kenya se consiguió adoptar un nuevo modelo de financiación como herramienta catalizadora para aprovechar nuevas oportunidades de obtención de recursos, conforme a lo que representa el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El modelo potencia la repercusión de las iniciativas a escala nacional, al tiempo que respeta plenamente y favorece el objetivo de la Iniciativa ONU80, que persigue que el sistema de las Naciones Unidas sea más eficiente y coherente y que las asociaciones y los enfoques integrados en él ayuden a obtener una repercusión mayor.

50. La sinergia única entre ONU-Hábitat y el Gobierno de Kenya, favorecida por el aumento de las contribuciones voluntarias del país anfitrión y la adscripción temporal de personal experto nacional cedido por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano, demuestra cómo una plataforma sólida para la asociación aumenta la repercusión del programa de ONU-Hábitat, al tiempo que mantiene el principio de rendición de cuentas como eje central de la presencia de ONU-Hábitat en el país. Con esta asociación, impulsada por un compromiso político de alto nivel, se armonizan las prioridades nacionales con los objetivos globales más amplios de la Nueva Agenda Urbana y la reforma de las Naciones Unidas.

51. Al dar prioridad a la vivienda, la tierra y los servicios básicos en el desarrollo urbano nacional, la cartera actual de ONU-Hábitat fomenta directamente la aplicación del plan estratégico para el período 2026-2029, lo cual pone de manifiesto el modo en que el apoyo gubernamental, junto con la ubicación de la sede en el propio país, la presencia sobre el terreno y los conocimientos técnicos, contribuyen conjuntamente a los objetivos globales de sostenibilidad urbana. La complejidad del programa del país correspondiente a Kenya también supone una oportunidad para lograr que la programación de ONU-Hábitat sea más coherente.

52. Dadas la envergadura y la diversidad de las actividades de ONU-Hábitat en Kenya, el esfuerzo por lograr una mayor complementariedad entre las oficinas nacionales y regionales, así como entre las capacidades nacionales y mundiales, sigue siendo fundamental para llevar a cabo una programación

de ONU-Hábitat que sea coherente. Por lo tanto, el enfoque integrado de ONU-Hábitat contribuye a que la gobernanza nacional sea clara, a que las capacidades regionales y mundiales desempeñen funciones complementarias y a que se superen los enfoques fragmentados en la prestación de servicios mediante una movilización eficaz de los conocimientos especializados en los distintos niveles de operaciones, manteniendo al mismo tiempo como eje central el principio de rendición de cuentas, en consonancia con la reforma de la Iniciativa ONU80.

IV. Información actualizada sobre la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua

53. En esta sección se presentan las actividades normativas y operacionales de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua, una organización gestionada por ONU-Hábitat con sede en Bonn (Alemania). Fundada en 2009 por recomendación de la Junta Asesora sobre Agua y Saneamiento del Secretario General, la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua promueve asociaciones sin ánimo de lucro basadas en el apoyo entre pares para fortalecer las empresas de servicios públicos. Las alianzas de empresas de suministro de agua impulsan los avances en pos del Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 y el compromiso de la Nueva Agenda Urbana de potenciar los servicios públicos de agua y saneamiento para mejorar y ampliar la prestación de servicios.

A. Contexto y antecedentes

54. En 2024, con 2.100 millones de personas sin acceso a agua potable gestionada y 3.400 millones sin saneamiento seguro, el cumplimiento del Objetivo 6 seguía estando muy lejos de alcanzarse³⁵. Para los 2.800 millones de personas afectadas por condiciones de vivienda inadecuadas y los 1.100 millones que viven en asentamientos informales³⁶, los servicios de agua y saneamiento suelen ser inexistentes, inseguros, intermitentes o inasequibles, lo que agrava los riesgos para la salud y la vulnerabilidad climática. Los conflictos y los desplazamientos suponen una carga enorme para los proveedores de servicios que son fundamentales para la supervivencia, la dignidad, la salud pública, la estabilidad y la recuperación.

55. Dado que la vivienda, la tierra, el agua y el saneamiento, así como otros servicios básicos, son aspectos indisolubles, y dado que la transformación de los barrios marginales y los asentamientos informales es esencial para lograr un desarrollo urbano sostenible, la mejora de los servicios locales de agua y saneamiento favorece directamente los objetivos en materia de vivienda del plan estratégico de ONU-Hábitat para el período 2026-2029.

56. Los avances en los Objetivos 6 y 11 dependen de los gobiernos locales y regionales, así como de las empresas de abastecimiento de agua y saneamiento a las que se haya encomendado la prestación de esos servicios. Muchas de las más de 285.000 empresas de servicios públicos de todo el mundo se enfrentan a retos persistentes, entre los que se incluyen la inadecuación de las infraestructuras, las limitaciones de financiación, la rapidez del crecimiento urbano y el aumento de las presiones climáticas. Su fortalecimiento es fundamental para garantizar el disfrute de los derechos humanos, no solo en materia de agua y saneamiento, sino también en materia de vivienda.

57. La Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua lleva a cabo el mandato de ONU-Hábitat potenciando a los proveedores de servicios para que se conviertan en agentes del desarrollo urbano sostenible. Las alianzas de empresas de abastecimiento de agua constituyen una forma práctica y eficaz de reforzar los servicios públicos y contribuir al desarrollo de las ciudades, en consonancia con el énfasis que pone el Secretario General en la gobernanza multinivel, la localización y el Pacto para el Futuro.

58. La Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua cuenta con una red mundial de miembros, compuesta por más de 300 miembros institucionales y 2.300 miembros individuales. De entre ellos, las empresas de servicios públicos constituyen la mayoría, junto con las agencias de cooperación para el desarrollo y las instituciones financieras, las organizaciones de la sociedad civil, los sindicatos, los gobiernos nacionales y subnacionales, las instituciones académicas y los organismos reguladores.

³⁵ ONU-Hábitat, “Global Outlook on Water and Sanitation Service Providers: Water for Sustainable Cities” (2025). Disponible en <https://gwopa.unhabitat.org/resources/library/global-outlook-water-and-sanitation-service-providers-water-sustainable-cities>.

³⁶ ONU-Hábitat, *Annual Report 2024* (2025). Disponible en <https://unhabitat.org/annual-report-2024>.

B. Aspectos destacados de las actividades normativas y operacionales

59. La Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua ha generado un movimiento mundial en favor de las alianzas de empresas de abastecimiento de agua, cuya implantación a escala mundial ha beneficiado al menos a 388 empresas de servicios públicos por medio de 493 alianzas, de las cuales el 59 % se han establecido entre empresas de la misma región.

60. Países como Alemania, Colombia y los Países Bajos (Reino de los) están institucionalizando las alianzas con el apoyo de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua. Junto con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua ha creado plataformas nacionales de colaboración entre empresas de abastecimiento de agua en Etiopía y pronto hará lo mismo en Ucrania. La Unión Europea se ha comprometido a establecer alianzas mediante un programa a 10 años dotado con 23 millones de euros y destinado a que la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua preste apoyo a las empresas de servicios públicos de África, América Latina y el Caribe. Más de 40 donantes e instituciones financieras han sufragado estas alianzas o se sirven de ellas para financiar inversiones, incluida una participación del Banco Asiático de Desarrollo por valor de más de 1.100 millones de dólares.

61. Basándose en su experiencia operativa, la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua ha impulsado la agenda de investigación sobre las prácticas de alianzas de empresas de abastecimiento de agua, lo que incluye la publicación “Global Outlook on Water and Sanitation Service Providers: Water for Sustainable Cities” y el número especial de la revista *Journal of Water Sanitation and Hygiene for Development* dedicado a las alianzas de empresas de abastecimiento de agua.

62. El Observatorio de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua realiza un seguimiento de las tipologías y tendencias de las alianzas de empresas de abastecimiento de agua a escala mundial, como, por ejemplo, el aumento de las asociaciones Sur-Sur. Utilizan su Plataforma de Gestión de Asociaciones entidades líderes del sector, entre las que se incluyen el Banco Interamericano de Desarrollo y la Plataforma de Servicios Públicos de Alemania.

63. Basándose en datos normativos, la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua aboga por impulsar tanto las alianzas de empresas de servicios públicos como las alianzas de empresas de abastecimiento de agua para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua ha reunido a una comunidad mundial cada vez más numerosa en sus seis congresos bienales. La Alianza facilita la representación de las empresas de servicios públicos en foros como el Foro Urbano Mundial, las Conferencias de las Partes en los acuerdos ambientales multilaterales —incluidos los relativos al clima y la desertificación— y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Agua.

64. En su primera fase, el programa de la Unión Europea prestó apoyo a 35 empresas de servicios públicos de 20 países que abastecen de agua a más de 53 millones de personas, de forma que mejoró su eficiencia operativa, su sostenibilidad financiera y su desempeño ambiental. Gracias a este programa, 368.997 personas han obtenido acceso a una fuente de agua potable mejorada y 28.145, a un sistema de saneamiento mejorado. Las empresas formaron a 7.976 empleados y obtuvieron aproximadamente 6 millones de dólares en contribuciones de contraparte.

65. Las evaluaciones del impacto ponen de manifiesto cambios en la capacidad institucional que permiten obtener resultados concretos. Entre 2022 y 2025, las alianzas de empresas de abastecimiento de agua de la Unión Europea han permitido a estas empresas cartografiar las redes y planificar el mantenimiento de las infraestructuras en Etiopía, Kenya, Somalia y Uganda; supervisar y reducir las pérdidas de agua no facturada debidas a fugas y al suministro no facturado en Kenya, Malí, el Pakistán y Sudáfrica; supervisar la calidad del agua potable en Somalia y Uganda; gestionar las reclamaciones de los clientes y la facturación en el Pakistán, Somalia y Zambia, y financiar las conexiones de los hogares en zonas de ingreso bajo de Etiopía y Sierra Leona. En Kenya, la empresa Kisumu Water and Sanitation Company prestó apoyo a cinco empresas de servicios públicos similares para cartografiar las zonas de ingreso bajo y aumentar los índices de prestación de servicios orientados a los más desfavorecidos del 52 % al 84 %. La empresa Guma Valley Water Company, de Sierra Leona, aprobó una política de conexión social y un plan estratégico en favor de los más desfavorecidos. En Bahir Dar (Etiopía), se aplicó un manual de financiación destinado a hogares de ingreso bajo para construir y financiar nuevas conexiones. Distintas empresas de Banjarmasin (Indonesia), Mombasa (Kenya) y Kitwe (Zambia) reforzaron la normativa en materia de saneamiento y gestión de los lodos fecales. En el Pakistán, las consultas resultaron favorables a la normativa sectorial, lo que puso de manifiesto el modo en que las alianzas favorecían la creación de un entorno propicio.

66. En las alianzas de empresas de abastecimiento de agua centradas en el saneamiento y puestas en marcha en la República Democrática Popular Lao y en Nepal en el marco de un proyecto de la Cuenta para el Desarrollo de las Naciones Unidas, se combina la mentoría entre pares con los planes municipales de saneamiento y las revisiones de las políticas nacionales para abordar la resiliencia climática, la igualdad de género y la prestación de servicios a las comunidades de ingreso bajo.

67. El cambio institucional se traduce en resultados. Entre las empresas del programa de asociaciones de la Unión Europea, el 94 % señaló mejoras en los ámbitos operativo, social o financiero; el 79 % indicó que se había reforzado la capacidad organizativa; el 65 % había integrado las dimensiones del cambio climático, los derechos humanos o la perspectiva de género en su labor, y ocho empresas habían conseguido financiación adicional para efectuar mejoras en la infraestructura o en el ámbito operativo.

68. Para consolidar la mejora del desempeño en la cobertura sostenida de los servicios se requieren marcos de gobernanza, normativos y de financiación que brinden apoyo a varios niveles. Este es el tercer pilar de la labor de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua que se recoge en los objetivos de su plan estratégico revisado para 2025, y un ámbito de su actividad en expansión.

C. Alianzas, colaboraciones y lecciones aprendidas

69. En la actualidad, el apoyo financiero a la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua procede de los Gobiernos de Alemania y del Reino de los Países Bajos, de la Unión Europea y de asociados de las Naciones Unidas, entre los que se cuentan UNICEF y el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas. Las alianzas con bancos de desarrollo e instituciones financieras, entre ellas el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, están incorporando las alianzas de empresas de abastecimiento de agua a la financiación de las infraestructuras públicas.

70. El enfoque “Un ONU-Hábitat” vincula la labor normativa a escala mundial con las operaciones en los países, de forma que quede garantizado el aprendizaje mutuo mediante la colaboración en proyectos de alianzas de empresas de abastecimiento de agua. Al sumarse a la Estrategia del Sistema de las Naciones Unidas para el Agua y el Saneamiento, ONU-Hábitat ha movilizado financiación catalizadora en Kosovo, Nepal y el Perú, con lo que ha promovido las alianzas de empresas de abastecimiento de agua.

71. Entre las contribuciones a la acción colectiva de todo el sistema de las Naciones Unidas se incluyen las iniciativas destinadas a integrar el enfoque de las alianzas de empresas de abastecimiento de agua en la labor del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, la Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos. El compromiso de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua con la Agenda para la Acción sobre el Agua de 2023 alienta a los gobiernos, los agentes financieros y las empresas de servicios públicos de todo el mundo a poner en marcha al menos 100 nuevas alianzas de aquí a 2030, 40 de las cuales ya se habían iniciado en agosto de 2026.

72. En varias de las conclusiones extraídas del documento “Mid-term Review of the GWOPA Strategy 2020-2024” se reafirma el valor del enfoque basado en las alianzas de empresas de abastecimiento de agua:

a) En las alianzas de empresas de abastecimiento de agua se observa un cambio duradero cuando la capacidad de las empresas de servicios públicos se consolida en un instrumento institucional, como una política de conexión social o un baremo tarifario;

b) La firme implicación de los gobiernos locales y regionales es fundamental para garantizar la sostenibilidad de las mejoras en la prestación de servicios, ya que los resultados a largo plazo dependen de unos marcos de gobernanza, planificación y financiación que los favorezcan;

c) La capacidad desarrollada por medio de las alianzas se aplica, amplía y comparte con facilidad más allá de los proyectos, lo que hace que las alianzas de empresas de abastecimiento de agua tengan una gran capacidad de ampliación;

d) Las alianzas en materia de saneamiento requieren la participación de un abanico más amplio de actores, entre los que se incluyen los organismos reguladores y los pequeños proveedores de servicios, para lo cual la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua ha adaptado su enfoque.

D. Conclusiones

73. El trabajo realizado en el marco de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua pone de manifiesto el modo en que los programas mundiales permiten vincular de forma sistemática los conocimientos normativos y las redes mundiales con la demanda y la prestación de servicios a escala nacional, al tiempo que garantizan que la experiencia de los países enriquezca el acervo de conocimientos mundial.
74. Además, la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua pone de manifiesto el modo en que el liderazgo normativo, la capacidad de convocatoria y la ejecución operativa se refuerzan mutuamente en apoyo del mandato de ONU-Hábitat, especialmente cuando se basan en alianzas locales y se guían por datos y pruebas.
75. Mediante la obtención de datos empíricos, el intercambio de conocimientos y las alianzas entre pares, la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua refuerza las instituciones encargadas de prestar servicios, al tiempo que contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 6 y 11, la Nueva Agenda Urbana y los objetivos relacionados con la urbanización sostenible. La Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Agua de 2026 se basa en el 13^{er} período de sesiones del Foro Urbano Mundial para traducir los compromisos mundiales en materia de agua y saneamiento en mejoras cuantificables para la vivienda y las ciudades.
76. De acuerdo con los principios de las alianzas y el enfoque integrado como factores clave para lograr que las actuaciones de las Naciones Unidas sean más eficaces, coherentes y coordinadas, el programa Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua pone de manifiesto el modo en que una alianza sólida sigue siendo fundamental para garantizar que el programa de ONU-Hábitat tenga repercusión en la vida de las personas. El programa no solo pone de manifiesto el potencial de las soluciones innovadoras e impulsadas en el plano local —lo cual garantiza la sostenibilidad de los servicios—, sino que también sigue siendo un modelo para vincular los conocimientos normativos con las necesidades de los países.

V. Información actualizada sobre las iniciativas de prevención de crisis urbanas y respuesta a ellas

A. Avances en el apoyo normativo

77. ONU-Hábitat sigue apoyando el reseteo humanitario, incluida la puesta en marcha del Grupo de Coordinación de Refugios, Tierras y Emplazamientos, centrándose en los enfoques basados en el territorio y en la vivienda, la tierra y la propiedad. ONU-Hábitat también colabora con la FAO, el Consejo Internacional de Organizaciones Voluntarias, la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y el PNUD, entre otras cosas para promover las transiciones hacia la recuperación, empezando por el Camerún y la República Árabe Siria.
78. ONU-Hábitat ha trabajado en la consolidación de herramientas relacionadas con las crisis, entre ellas la caracterización de municipios y barrios, con el fin de hacer que la respuesta sea más ágil y esté mejor localizada y contextualizada. ONU-Hábitat ha reforzado el vínculo entre las operaciones a escala nacional y la elaboración de normas a escala mundial, de forma que quede garantizado que la experiencia operativa sirva de base para las herramientas y las orientaciones, y que las lecciones aprendidas sobre el terreno se traduzcan en una programación mejor.
79. Por medio del grupo de trabajo sobre soluciones globales, ONU-Hábitat impulsa soluciones urbanísticas y de vivienda en contextos de desplazamiento, puesto que aplica a escala nacional el marco sobre soluciones al desplazamiento interno en zonas urbanas. El marco ya está disponible en árabe, español, francés e inglés.

B. Progresos en la prestación de asistencia a los países en crisis

80. Entre enero y junio de 2026, ONU-Hábitat prestó asistencia a los asentamientos humanos afectados por conflictos y desastres en múltiples países, como se detalla en el cuadro siguiente.
81. A través del Centro Técnico de Ginebra 2.0³⁷, ONU-Hábitat ofrece asesoramiento técnico sobre la caracterización y la planificación en Burundi, el Chad y la República Centroafricana, con el fin de mejorar la resiliencia climática en los asentamientos que acogen a desplazados.

³⁷ Véase <https://www.unhcr.org/sites/default/files/legacy-pdf/62c7f9204.pdf>.

82. ONU-Hábitat llevó a cabo dos proyectos en Ucrania: el proyecto de recuperación urbana inclusiva y resiliente y el proyecto de herramientas y capacidades digitales, en colaboración con el Acelerador de Innovaciones Tecnológicas Urbanas de las Naciones Unidas. La participación continua se mantiene gracias a las alianzas de empresas de abastecimiento de agua que cuentan con el apoyo de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua y UNICEF, así como al recién creado Centro de Apoyo a la Recuperación Urbana de Ucrania, financiado por Eslovaquia.

83. En respuesta a los llamamientos del Gobierno de Ucrania de que se les prestase asistencia en la recuperación en las zonas del país situadas en primera línea del conflicto, ONU-Hábitat ha elaborado conjuntamente 2 propuestas de proyectos: 1 con ACNUR, sobre soluciones de vivienda para los desplazados internos en Járkov, y 1 con UNICEF, sobre la recuperación urbana y la planificación de la resiliencia en la provincia de Dnipro. Estos proyectos tienen como objetivo integrar la planificación del agua y el saneamiento en una estrategia de recuperación más amplia. ONU-Hábitat también colaboró con el Gobierno de Ucrania en la elaboración de un posible marco de recuperación y desarrollo territorial con el fin de determinar las esferas prioritarias para la inversión en recuperación. Se mantiene el diálogo con los donantes —entre ellos España, los Estados del Golfo Pérsico, el Japón, Polonia y las instituciones financieras internacionales— con el fin de movilizar los recursos necesarios para seguir trabajando en la recuperación urbana. La Directora Ejecutiva trató estas esferas de colaboración en la Conferencia sobre la Recuperación de Ucrania, celebrada en Gdańsk (Polonia) los días 25 y 26 de junio de 2026, en el marco de las conversaciones mantenidas con el Gobierno de Ucrania, los organismos de las Naciones Unidas y posibles asociados financieros y técnicos.

C. Información actualizada sobre la situación financiera de ONU-Hábitat en Ucrania a 30 de abril de 2026

84. Debido a la escasez de recursos financieros, ONU-Hábitat ha reducido su plantilla en Ucrania durante el período comprendido entre julio y diciembre de 2026, que ahora consta de 1 miembro del personal de contratación internacional de nivel medio y 3 miembros del personal nacional. Los miembros del personal colaboran en el desarrollo de programas y la movilización de recursos, con la ayuda de la Oficina Regional para Europa Oriental y Asia Central, con sede en Estambul, y de la División de Programas Regionales, con sede en Nairobi. Dado que los recursos disponibles en este momento son insuficientes para mantener una presencia plena en el país, ONU-Hábitat está estudiando opciones para ofrecer asesoramiento técnico a petición, en consonancia con la Iniciativa ONU80.

<i>País</i>	<i>Oficina regional</i>	<i>Prevención</i>	<i>Respuesta al conflicto</i>	<i>Respuesta en casos de desastre</i>	<i>Desplazamiento forzado</i>	<i>Nuevas actividades de ONU-Hábitat (de enero a junio de 2026)</i>
Afganistán	ORAP	X	X	X	X	Proyectos impulsados por las comunidades, alojamiento asistido, VTP, servicios básicos e infraestructuras resilientes al cambio climático, que faciliten la integración de los DI y los retornados en zonas con un elevado número de retornos y afectadas por terremotos.
Burkina Faso	ORAF		X		X	Promoción de soluciones sostenibles para los DI y las comunidades de acogida, que refuercen las capacidades locales en otras tres ciudades. La planificación de las inversiones territoriales transfronterizas siguió avanzando hacia su aprobación oficial con Malí y el Níger.
Colombia	ORALC				X	Financiación de las indemnizaciones a las víctimas mediante la cartografía técnica de los asentamientos informales, planes de gestión y asesoramiento sobre subsidios de alquiler temporales. Empleo de las herramientas Our City Plans y Her City para reforzar la gobernanza multinivel en favor de los desplazados.
Estado de Palestina	OFAP		X		X	Desarrollo del marco estratégico en materia de VTP del ENUP para Gaza. Finalización de las reparaciones de viviendas impulsadas por las comunidades y la rehabilitación de pozos de agua, así como un proyecto experimental sobre VTP, en colaboración con el PNUD, centrado en la documentación sobre VTP, la cartografía participativa y la resolución de conflictos. Finalización de la caracterización de los municipios de Gaza y de tres evaluaciones de la funcionalidad de los barrios.
Etiopía	ORAF	X			X	Fomento de la integración local mediante la planificación de asentamientos, VTP, la cohesión comunitaria y los enfoques basados en el territorio en nueve asentamientos de desplazados de las regiones de Somalia y Oromia. En las regiones de Benishangul-Gumuz y Amhara, la ayuda abarcó la cartografía de los peligros, la evaluación de la idoneidad de las tierras, la certificación de VTP y la gestión de los residuos sólidos.
Filipinas	ORAP	X	X	X		Prestación de apoyo al plan de desarrollo territorial actualizado de la región de Bangsamoro, lo que ayudó al sostenimiento de la paz y a la construcción de viviendas más resilientes y adecuadas desde el punto de vista cultural, así como al fomento de medios de subsistencia sostenibles para las familias indígenas desplazadas por el tifón Rai.
Guinea-Bissau	ORAF		X			Refuerzo de la prevención de conflictos y la gestión de los recursos naturales mediante el análisis territorial, el seguimiento de los conflictos, la mediación comunitaria y la planificación participativa, lo que aumentó la participación de las mujeres; contribución

<i>País</i>	<i>Oficina regional</i>	<i>Prevención</i>	<i>Respuesta al conflicto</i>	<i>Respuesta en casos de desastre</i>	<i>Desplazamiento forzado</i>	<i>Nuevas actividades de ONU-Hábitat (de enero a junio de 2026)</i>
Iraq	OFAP	X	X	X	X	simultánea de la reforestación y la infraestructura hídrica a la coexistencia pacífica en las regiones de Bafatá, Gabú y Tombali. Fomento de las políticas de vivienda y reforma agraria, incluidos el catastro electrónico y el registro electrónico de la propiedad, para reforzar la seguridad de la tenencia de los DI y los retornados. La asistencia jurídica se centró en las reclamaciones de indemnización y en el acceso a los títulos de propiedad, mientras que prosiguieron los proyectos de vivienda social.
Líbano	OFAP	X	X	X	X	Asistencia a la recuperación de los DI, lo que incluyó la redacción de un documento de posición territorial sobre los efectos del desplazamiento en los municipios de acogida y la conformación de la reconstrucción de viviendas.
Malí	ORAF		X		X	Puesta en marcha de soluciones para los DI y las comunidades de acogida, de modo que se reforzaron las capacidades locales. Contribución al impulso de la planificación de las inversiones territoriales transfronterizas con Burkina Faso y el Níger hacia su aprobación oficial.
Mauritania	ORAF	X			X	Fomento de la movilización de recursos destinados a un plan territorial regional para la región de Hodh el Charqui con el fin de fomentar la autosuficiencia de los refugiados y la integración en las comunidades de acogida.
Mozambique	ORAF	X	X	X	X	Las evaluaciones de necesidades posdesastre sirvieron de base para el plan gubernamental de reconstrucción tras las inundaciones. El método de planificación de medidas de resiliencia urbana permitió determinar las prioridades en materia de resiliencia en cinco ciudades. Finalización de la caracterización de los desplazamientos urbanos en colaboración con la OIM y el Servicio Conjunto de Caracterización de Población Desplazada, al tiempo que, gracias al Fondo para la Consolidación de la Paz, se pudo reforzar la gestión de tierras y la planificación participativa en la provincia de Cabo Delgado.
Myanmar	ORAP		X	X		Asistencia a las comunidades afectadas por el terremoto mediante la mejora del acceso a ASH y la construcción de instalaciones comunitarias resilientes que sirviesen como refugios de evacuación y espacios seguros.
Nepal	ORAP	X		X		Asistencia a la reconstrucción de infraestructuras impulsada por las comunidades, lo que ayudó a la revitalización económica y a la continuidad de los servicios públicos, y potenció el papel de las mujeres en la reconstrucción.

<i>País</i>	<i>Oficina regional</i>	<i>Prevención</i>	<i>Respuesta al conflicto</i>	<i>Respuesta en casos de desastre</i>	<i>Desplazamiento forzado</i>	<i>Nuevas actividades de ONU-Hábitat (de enero a junio de 2026)</i>
Níger	ORAF	X	X		X	Ayuda al impulso de la aprobación oficial de la planificación de las inversiones territoriales transfronterizas con fines de prevención de crisis y de respuesta ante ellas con Burkina Faso y Malí.
Nigeria	ORAF	X	X		X	Prestación de apoyo a las soluciones para los DI y las comunidades de acogida en cuatro estados, en colaboración con la OIM y ACNUR, entre otras cosas mediante estrategias de desarrollo territorial, planes urbanísticos, diseño de asentamientos y creación de capacidad.
Pakistán	ORAP	X		X		Colaboración en la planificación de contingencia relacionada con la inestabilidad regional y los desplazamientos transfronterizos. Realización de evaluaciones de riesgos en asentamientos informales e infraestructuras municipales y prestación de apoyo a una planificación de los asentamientos resiliente al cambio climático y sensible a los conflictos.
República Árabe Siria	OFAP	X	X		X	Desarrollo de una caracterización nacional de la vivienda, un método de evaluación de daños en los edificios, herramientas de recuperación y una base de datos exhaustiva sobre daños. Con los enfoques de recuperación basados en el territorio se fomentaron el retorno y la reintegración sostenibles, al tiempo que se reforzaron las capacidades locales para la planificación de la recuperación y la gestión de tierras.
República Democrática Popular Lao	ORAP	X		X		Asistencia a la prevención de desastres y la respuesta en casos de desastre mediante una planificación urbana con atención al cambio climático en seis proyectos, con refuerzo simultáneo de la coordinación de la gestión del riesgo de desastres por medio de mecanismos interinstitucionales.
Somalia	ORAF	X	X	X	X	Fomento de las soluciones de vivienda mediante un catálogo nacional de viviendas. En Bosaso, 30 familias se beneficiaron de mejoras en la infraestructura de los barrios, las viviendas y los certificados de ocupación. Prestación de apoyo a la administración del territorio y a la resolución de conflictos en Jowhar, así como a las estrategias de desarrollo económico territorial en Burao y Afgooye.
Sudán	OFAP	X	X		X	Facilitación del acceso al agua a los DI vulnerables, los retornados y las comunidades de acogida en el estado de Gezira, junto con mejoras en el ámbito del ASH en los centros educativos e instalación de sistemas solares en los establecimientos de salud. En Kassala, asistencia centrada en los datos urbanos y la planificación de la recuperación, en conexión con las directrices regionales sobre

<i>País</i>	<i>Oficina regional</i>	<i>Prevención</i>	<i>Respuesta al conflicto</i>	<i>Respuesta en casos de desastre</i>	<i>Desplazamiento forzado</i>	<i>Nuevas actividades de ONU-Hábitat (de enero a junio de 2026)</i>
						los desplazamientos provocados por los conflictos e inducidos por el cambio climático.
Sudán del Sur	ORAF		X	X	X	Ejecución de la planificación integrada de los asentamientos en Aweil y Malakal en colaboración con ACNUR, con lo que se fomentaron la reintegración de los DI y la planificación de la expansión. Colaboración con la plataforma de apoyo de la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo en la elaboración de directrices sobre los desplazamientos provocados por conflictos e inducidos por el cambio climático.
Ucrania	OREOAC		X		X	Asistencia a la recuperación en los planos normativo y local mediante una estrategia nacional de vivienda, un código de desarrollo urbano y colaboraciones con ocho municipios en materia de planificación urbana, herramientas digitales y proyectos de inversión de capital.
Yemen	OFAP	X	X		X	Asistencia a las iniciativas integradas de recuperación en Adén, Lahij y Taiz, entre las que se incluyen la rehabilitación de los servicios de ASH y los servicios de emergencias destinados a hacer frente a la escasez de agua y a las inundaciones. Se creó una subvención para rehabilitar viviendas en tres provincias.

Abreviaciones: ACNUR = Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados; ASH = Agua, Saneamiento e Higiene para Todos; DI = desplazado interno; ENUP = equipo de las Naciones Unidas en el país; OIM = Organización Internacional para las Migraciones; ORAF = Oficina Regional para África; ORALC = Oficina Regional para América Latina y el Caribe; ORAP = Oficina Regional para Asia y el Pacífico; OREA = Oficina Regional para los Estados Árabes; OREOAC = Oficina Regional para Europa Oriental y Asia Central; VTP = vivienda, tierra y propiedad.

VI. Conclusiones

85. El presente informe, en el que se ofrece información sobre los avances documentados en la República Democrática Popular Lao, la evolución estratégica del programa del país correspondiente a Kenya, el alcance mundial de la Alianza Mundial de Colaboración entre Empresas de Abastecimiento de Agua y la respuesta de ONU-Hábitat a la crisis urbana, confirma la validez operacional de un enfoque integrado, en el que la ejecución sobre el terreno sirve de base para las políticas mundiales y los conocimientos especializados a escala mundial potencian la repercusión sobre el terreno.

86. Los ejemplos ponen de manifiesto el modo en que el doble mandato normativo y operacional de ONU-Hábitat se traduce en resultados en el plano nacional. Partiendo de estas experiencias y del plan estratégico para el período 2026-2029, ONU-Hábitat tiene la oportunidad de reforzar progresivamente este modelo de gestión integrado, combinando los conocimientos técnicos en materia normativa, las capacidades regionales y nacionales, las alianzas, la gestión de riesgos y la ejecución operacional mediante una gobernanza y una rendición de cuentas más claras.

87. Además, un enfoque normativo-operacional mejorado e integrado sigue siendo la clave para garantizar que las actuaciones de las Naciones Unidas sean más ágiles y específicas, lo que sitúa a ONU-Hábitat en la trayectoria más amplia de la reforma de las Naciones Unidas y sus objetivos generales.
