



PLAN STRATÉGIQUE

d'ONU-Habitat 2026-2029



Préface

Nous traversons une crise mondiale du logement. Aujourd'hui, près de trois personnes sur huit n'ont pas accès à un logement décent. Une personne sur quatre vit dans un quartier informel ou un bidonville, et des millions d'autres n'ont tout simplement pas de toit.

Dans ce contexte, bien trop de personnes dans notre monde sont privées de dignité, de sécurité, de stabilité et d'opportunités. Sans action, cette crise sapera inévitablement les efforts déployés aujourd'hui et demain pour mettre en œuvre les agendas de développement mondiaux.

C'est pourquoi, à ONU-Habitat, nous revenons à l'essentiel. Depuis sa création, le logement est au cœur du mandat d'ONU-Habitat. Depuis plus de cinq décennies, nous avons développé une expertise et des connaissances approfondies sur le logement, tout en menant des actions à fort impact dans des pays de toutes les régions. Forts de cela, notre plan stratégique 2026-2029 met l'accent sur le logement, le foncier et les services de base comme leviers essentiels pour des villes et communautés durables. À moins de combler les lacunes dans ces domaines, il est impossible de relever les grands défis mondiaux, notamment la pauvreté, le changement climatique et les crises humanitaires.

Le logement est reconnu comme un droit humain dans la Déclaration universelle des droits de l'homme et dans le Pacte international relatif aux droits économiques, sociaux et culturels. Le Nouvel Agenda urbain et l'Agenda 2030 pour le développement durable mettent également clairement l'accent sur le logement adéquat. Les États membres ont renouvelé leurs appels à l'action. Par des résolutions adoptées lors de la deuxième Assemblée des Nations Unies pour ONU-Habitat en 2023, 193 pays ont demandé à ONU-Habitat d'intensifier ses travaux sur la promotion du logement adéquat pour tous ainsi que sur la transformation des quartiers informels et des bidonvilles. Ils ont également établi le Groupe de travail intergouvernemental à composition non limitée sur le logement adéquat pour tous, une plateforme historique et unique pour faire progresser l'engagement et l'action. De plus, à travers le Pacte pour l'avenir, les États membres se sont engagés à garantir à tous un logement adéquat, sûr et abordable.

Cependant, face à la persistance et à l'ampleur de la crise mondiale du logement, nous devons faire

davantage. Nous devons l'affronter de manière frontale et centrale, avec des solutions audacieuses et innovantes. La manière dont nous planifions et gérons nos villes est déterminante pour l'accès à un logement adéquat. Gérer le foncier de manière plus efficace et préserver ses fonctions économiques, écologiques et sociales est urgent, y compris pour libérer des financements et des recettes indispensables. Le rôle des gouvernements locaux et régionaux dans le cadre d'une gouvernance multiniveaux est indispensable. Nous devons également fonder nos décisions sur des connaissances solides, des données fiables et l'innovation, tout en renforçant les compétences par le développement des capacités. Le changement exige aussi que nous unissions nos forces à travers des coalitions et des partenariats plus solides. Il est essentiel, enfin, non seulement de mobiliser des ressources mais aussi de les utiliser plus efficacement. Tous ces éléments sont au cœur des moyens de mise en œuvre de notre plan stratégique 2026-2029.

Un logement adéquat signifie bien plus que quatre murs et un toit : c'est un déterminant puissant du bien-être individuel, communautaire et national, ainsi qu'un fondement du développement durable. C'est pourquoi nous devons considérer le logement comme un bien public, ancré dans des politiques solides et une gouvernance inclusive. Le logement est le toit des Objectifs de développement durable et un moyen indispensable de les atteindre. En plaçant le logement au centre du développement, il est possible de créer un cercle vertueux qui élève les individus, renforce les communautés et stimule une croissance inclusive et durable à tous les niveaux. Unissons nos efforts pour rendre cela possible. À ONU-Habitat, nous sommes prêts à entreprendre ce chemin avec toutes les parties prenantes et partenaires concernés, à travers la mise en œuvre de notre plan stratégique 2026-2029.



Anacláudia Rossbach

**Directrice exécutive du Programme des Nations
Unies pour les établissements humains (ONU-Habitat)**

Une crise mondiale du logement

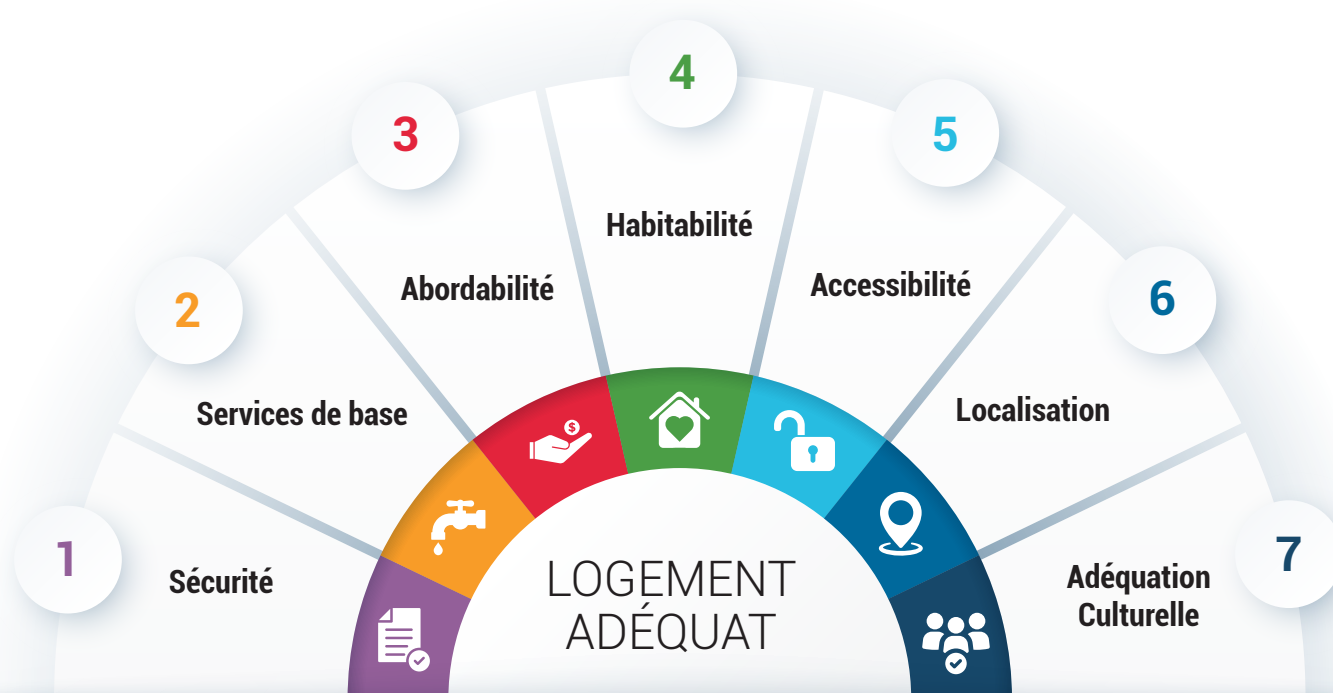


On estime que 2,8 milliards de personnes dans le monde sont touchées par différentes formes d'inadéquation du logement, ce qui représente un immense défi de développement pour l'humanité. Ce chiffre devrait encore croître en raison de la croissance démographique, de l'urbanisation croissante, des déplacements forcés et des pressions économiques, entre autres facteurs. La situation de 1,1 milliard de personnes vivant dans des quartiers informels et des bidonvilles, ainsi que celle de plus de 300 millions de personnes sans abri, appelle une action collective urgente et efficace. Ce plan stratégique répond à la crise mondiale du logement.

La crise mondiale du logement est aggravée par trois grands défis convergents : la pauvreté et les inégalités, le changement climatique, et les crises – qu'elles soient naturelles ou provoquées par l'homme. Aujourd'hui, 700 millions de personnes vivent encore sous le seuil international de l'extrême pauvreté. L'exposition aux effets du changement climatique est critique, puisque 92 % des personnes installées dans les zones côtières de faible altitude vivent dans des centres urbains. Parallèlement, les conflits ont déplacé plus de 100 millions de personnes.

Dans ce contexte, l'accès à un logement adéquat devient de plus en plus hors de portée, en particulier pour les personnes vivant dans des situations de vulnérabilité. Le droit à un logement adéquat, qui découle du droit à un niveau de vie suffisant, n'est donc pas réalisé pour de nombreuses personnes à travers le monde.

7 DIMENSIONS DU LOGEMENT ADÉQUAT



Le graphique illustrera le logement au centre, relié aux trois défis mondiaux.

Pourquoi le logement doit être au centre?



Mettre le logement au cœur des réponses politiques à tous les niveaux est une nécessité.

Beaucoup d'objectifs de l'Agenda 2030 pour le développement durable ne peuvent être atteints si les populations n'ont pas accès à un logement adéquat. Le logement adéquat n'est pas seulement un abri – il est essentiel pour la santé, l'éducation, la dignité, la sécurité et l'inclusion sociale, et constitue donc une base pour la dignité humaine, la sécurité et le bien-être.

Répondre à la crise mondiale du logement et aux défis liés à la pauvreté, au changement climatique et aux crises humanitaires est essentiel pour garantir que les villes et les établissements humains soient des espaces durables, équitables et résilients, et pour bâtir des communautés où personne n'est laissé de côté, comme le prévoit l'ODD 11.



Le changement que nous recherchons



Le Plan stratégique 2026–2029 d'ONU-Habitat répond à la crise mondiale du logement et aux défis plus larges liés à la pauvreté, aux inégalités, au changement climatique et aux crises. Ce plan vise à transformer des vies en élargissant l'accès à un logement adéquat, à la terre et aux services de base, avec une attention particulière portée aux personnes en situation de vulnérabilité, notamment celles vivant dans des établissements informels et des bidonvilles, ainsi que celles affectées par les urgences humanitaires et les impacts climatiques. En faisant progresser ces priorités, ONU-Habitat contribue à la mise en œuvre du Nouvel Agenda Urbain et accélère les avancées vers l'Objectif de développement durable 11.

À travers ce Plan stratégique, ONU-Habitat entend améliorer la vie des populations en relevant trois défis mondiaux majeurs grâce à :

■ Une prospérité équitable et inclusive pour l'éradication de la pauvreté :

Un logement adéquat ouvre la voie pour sortir de la pauvreté, en donnant aux personnes accès à des opportunités et à une base stable pour s'épanouir sur plusieurs générations, tout en constituant un puissant atout économique pour les communautés et les pays.

■ L'action environnementale et climatique : La conception durable des logements, les matériaux de construction et l'utilisation des sols ont le pouvoir de réduire considérablement l'empreinte carbone des villes et de renforcer leur résilience face aux chocs environnementaux, positionnant ainsi les zones urbaines comme moteurs de l'action climatique et de la durabilité écologique.

■ La préparation, la réponse, le relèvement et la reconstruction :

Un meilleur accès à un logement adéquat, aux services de base, à la terre et aux droits fonciers pour les personnes affectées, les migrants, les réfugiés et les déplacés internes – intégré dans la planification urbaine et territoriale – est essentiel pour la réduction préventive des risques, une réponse post-crise efficace et un relèvement inclusif à long terme.



LE LOGEMENT ADÉQUAT COMME CATALYSEUR DANS TROIS DOMAINES D'IMPACT

Comment y parvenir



Le monde est confronté à une tempête de crises convergentes liées à l'éradication de la pauvreté, aux crises découlant du changement climatique, aux catastrophes et aux conflits, ainsi qu'à l'environnement. ONU-Habitat apporte une contribution unique en s'attaquant aux dimensions urbaines et territoriales de ces défis, ainsi qu'aux solutions possibles. L'organisation soutient les États membres et d'autres acteurs pour répondre à ces défis mondiaux en favorisant l'urbanisation durable, en s'appuyant sur le rôle central du logement adéquat et sur la transformation des établissements informels et des bidonvilles.

Au cœur de son action, l'approche d'ONU-Habitat est centrée sur les personnes et ancrée dans le droit international des droits humains, guidée par le Nouvel Agenda Urbain et les Objectifs de développement durable, et se concentre sur cinq priorités principales pour mettre en œuvre le plan stratégique :

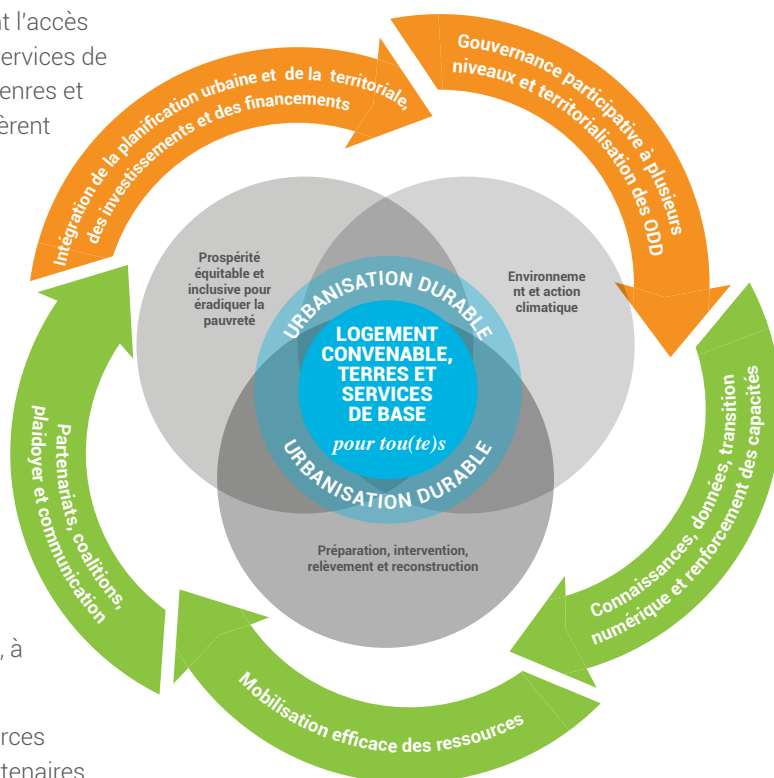
1. Planification, gestion, investissement et financement urbains et territoriaux intégrés : Les plans de développement spatial, les politiques et la législation, les systèmes de planification et les cadres financiers favorisent les fonctions sociales et écologiques de la terre et catalysent les investissements publics et privés pour l'accès de tous à un logement adéquat, à la terre et aux services de base.

2. Gouvernance participative à plusieurs niveaux et localisation des Objectifs de développement durable : Les mécanismes de gouvernance participative multiniveaux soutiennent l'accès universel à un logement adéquat, à la terre et aux services de base, l'intégration et la réalisation de l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes et des filles, et accélèrent la localisation des Objectifs de développement durable.

3. Connaissances, données, numérisation et renforcement des capacités : De meilleures connaissances et compétences nourrissent des politiques novatrices, fondées sur des données probantes, pour garantir l'accès de tous à un logement adéquat, à la terre et aux services de base.

4. Partenariats, coalitions, plaidoyer et communication : Une sensibilisation accrue, une meilleure transparence et une collaboration renforcée entre les parties prenantes concernées favorisent l'accès universel à un logement adéquat, à la terre et aux services de base.

5. Mobilisation efficace des ressources : Des ressources accrues et prévisibles pour ONU-Habitat et ses partenaires renforcent l'accès de tous à un logement adéquat, à la terre et aux services de base.



Notre offre



ONU-Habitat invite toutes les parties prenantes concernées à s'associer et à façonner collectivement un avenir meilleur où chacun, partout, a accès à un logement adéquat, à la terre et aux services de base. Pour cela, ONU-Habitat offre l'opportunité de :

- ♣ **AGIR** : Grâce à des services de conseil, des normes et des standards pour aider à concevoir et mettre en œuvre des politiques et programmes.
- ♣ **APPRENDRE** : Par le développement des capacités, l'échange de connaissances, la co-crédation et l'apprentissage entre pairs afin de renforcer les compétences, le leadership et l'institutionnalisation.
- ♣ **PARTAGER** : Par la diffusion et l'adoption de pratiques et de solutions pour relever des défis complexes.
- ♣ **S'ASSOCIER** : En mobilisant et en collaborant avec les parties prenantes concernées pour coordonner les efforts et maximiser l'impact.
- ♣ **PLAIDER** : En sensibilisant, en amplifiant les voix et en alimentant les débats politiques en faveur de l'action.
- ♣ **SUIVRE** : En exploitant les données et les preuves pour comprendre les tendances et opportunités clés et éclairer les choix politiques.

UN CATALYSEUR DE CHANGEMENT : LE FORUM URBAIN MONDIAL



Organisé tous les deux ans dans des villes du monde entier, le Forum urbain mondial (WUF) est une plateforme essentielle pour mobiliser les parties prenantes et plaider en faveur du logement, de la terre et des services de base dans le cadre de la mise en œuvre du plan stratégique 2026–2029 d'ONU-Habitat. Le WUF est un mécanisme central par lequel les parties prenantes contribuent au travail normatif d'ONU-Habitat et mobilisent l'expertise et les partenariats pour un impact mondial. À ce titre, il constitue une plateforme puissante capable de stimuler l'action, l'engagement et le changement pour résoudre la crise mondiale du logement.

Établi par l'Assemblée générale des Nations Unies en 2001 et convoqué par ONU-Habitat, le Forum urbain mondial – la plus grande conférence mondiale sur l'urbanisation durable – est une plateforme unique pour se connecter, apprendre et partager les meilleures pratiques en matière de logement adéquat ainsi que de villes et de communautés durables.

Agir pour l'impact

ONU-Habitat générera un impact en cohérence avec les ambitions du Nouvel Agenda urbain et des ODD. Une approche axée sur l'impact sera appliquée grâce à l'intégration délibérée et continue des considérations d'impact tout au long du cycle de programmation. Cela implique de passer d'une approche linéaire et a posteriori du suivi de l'impact à un processus plus dynamique, holistique et continu. Cela requiert également une collaboration renforcée avec les parties prenantes concernées afin de consolider la dimension « impact » dans la mise en œuvre des programmes.



Faire en sorte que cela devienne réalité:

Notre portée mondiale

Le siège de ONU-Habitat est situé à Nairobi, Kenya, et l'organisation dispose de cinq bureaux régionaux – un pour l'Amérique latine et les Caraïbes à Rio de Janeiro, Brésil; un pour l'Asie et le Pacifique à Fukuoka, Japon; un pour les États arabes au Caire, Égypte; un pour l'Afrique à Nairobi, Kenya; et un pour l'Europe de l'Est et l'Asie centrale à Istanbul, Türkiye. ONU-Habitat possède également des bureaux de liaison à New York, Genève et Bruxelles.

À l'échelle mondiale, ONU-Habitat travaille dans plus de 100 pays afin de promouvoir un changement transformateur dans les villes et les établissements humains à travers la production de connaissances, des conseils politiques, une assistance technique et une action collaborative. Grâce à des bureaux nationaux dans 69 pays et des activités dans 42 autres, ONU-Habitat est un partenaire de premier plan pour les gouvernements nationaux, locaux et régionaux, ainsi que pour toutes les parties prenantes concernées, afin de faire progresser des solutions pour des villes et des communautés durables et un logement adéquat pour tous.

AMÉRIQUE
DU NORD

AMÉRIQUE LATINE
ET LES CARAÏBES

PRÉSENCE AU BUREAU

Afghanistan
Angola
Azerbaïdjan
Bahreïn
Belgique
Brésil
Burkina Faso
Cap-Vert
Cambodge
Cameroun
Canada
Chine
Colombie
Comores
Côte d'Ivoire
République démocratique du Congo
Égypte
Éthiopie

Allemagne
Ghana
Guinée-Bissau
Inde
Iran (République islamique d')
Iraq
Japon
Jordanie
Kenya
Royaume d'Arabie saoudite
Kosovo*
Koweït
République démocratique populaire lao
Liban
Madagascar
Malawi
Mali
Mauritanie

Mexique
Mongolie
Maroc
Mozambique
Myanmar
Namibie
Népal
Nigéria
Pakistan
Philippines
Fédération de Russie
Sao Tomé-et-Principe
Sénégal
Sierra Leone
Somalie
Soudan du Sud
Espagne
Sri Lanka

État de Palestine
Soudan
Suisse
République arabe syrienne
Thaïlande
Gambie
Togo
Tunisie
Ouganda
Ukraine
États-Unis d'Amérique
Viet Nam
Yémen
Zambie
Zimbabwe



OPÉRATIONS PAYS

Argentine
Arménie
Bangladesh
Belize
Bolivie
Bosnie-Herzégovine
Botswana
République centrafricaine
Tchad
Congo (République du Congo)
Costa Rica

Cuba
République dominicaine
Équateur
Salvador
Fidji
Gabon
Géorgie
Guatemala
Honduras
Indonésie
Kazakhstan

République kirghize
Libye
Malaisie
Moldavie
Nicaragua
Niger
Oman
Panama
Paraguay
Pérou
Rwanda

Serbie
Îles Salomon
Afrique du Sud
Tadjikistan
Tanzanie
Trinité-et-Tobago
Turkménistan
Émirats arabes unis
Ouzbékistan

*Toute référence au Kosovo dans les documents et sites web de l'ONU, qu'elle concerne le territoire, les institutions ou la population, doit être interprétée en pleine conformité avec la résolution 1244 (1999) du Conseil de sécurité et sans préjudice du statut du Kosovo. Le Kosovo n'est donc pas répertorié comme pays.

Les frontières, les noms et les désignations figurant sur cette carte n'impliquent aucune approbation ni acceptation officielle de la part des Nations Unies. La frontière définitive entre la République du Soudan et la République du Soudan du Sud n'a pas encore été déterminée. Le statut définitif de la région d'Abeyi n'est pas encore déterminé.

CARTE DE BASE Carte n° 4170 Rév. 19 NATIONS UNIES - Octobre 2020 Bureau des technologies de l'information et des communications | Information géospatiale Section
Les frontières et les noms figurant sur cette carte, ainsi que les désignations utilisées, n'impliquent aucune approbation ni acceptation officielle de la part d'ONU-Habitat.

Rejoignez-nous

pour faire une réelle différence
dans la création d'un monde
où chacun dispose d'un
logement sûr et abordable.
Rejoignez avec nous et faites
partie de la solution.



ONU-HABITAT

**PROGRAMME DES NATIONS UNIES
POUR LES ÉTABLISSEMENTS HUMAINS**

P.O. Box 30030, Nairobi 00100, Kenya
E: unhabitat-info@un.org



UN-HABITAT



@UNHABITAT



UN-HABITAT