



---

**Комитет постоянных представителей при Программе  
Организации Объединенных Наций  
по населенным пунктам**

**Третье совещание в открытом составе: подготовка  
к возобновленной второй сессии Ассамблеи Хабитат  
Организации Объединенных Наций и  
среднесрочный обзор**

Найроби, 26–28 мая 2025 года

Пункт 6 а) предварительной повестки дня\*

**Стратегический план Программы Организации  
Объединенных Наций по населенным пунктам:  
осуществление стратегического плана на период  
2020-2025 годов, включая его среднесрочный обзор**

## **Осуществление стратегического плана на период 2020-2025 годов**

### **Доклад Директора-исполнителя**

#### **I. Введение**

1. Осуществление стратегического плана Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ООН-Хабитат) на период 2020–2025 годов за последние четыре года доказало, что этот инструмент является надежным и стабильным, служит эффективной пошаговой стратегией для ускорения осуществления Новой программы развития городов и способствует достижению целей в области устойчивого развития. Со времени принятия стратегического плана ООН-Хабитат укрепила свои позиции в качестве глобального катализатора устойчивой урбанизации, способствуя сотрудничеству, внедрению инноваций и интеграции нормативных и операционных подходов для достижения максимального воздействия.
2. С 2020 года ООН-Хабитат осуществляет деятельность в условиях стремительной урбанизации в мире – тенденции, которая наблюдалась на протяжении всего этого периода и, как ожидается, сохранится в течение следующих трех десятилетий. Около 90 процентов роста численности городского населения приходится на менее развитые регионы, многие из которых сталкиваются с проблемами стихийного разрастания городов и нехватки жилья, что также проявляется в расширении неформальных поселений, трущоб и бездомности, еще больше усугубляя проблемы нищеты и неравенства в городах. Во многих городах в других частях мира, напротив, наблюдается сокращение численности и отрицательный прирост населения, что создает особые проблемы для городского планирования и предоставления услуг.
3. Глобальный жилищный кризис обострился, поскольку спрос на доступное по цене и надлежащее жилье постоянно превышает предложение, что усиливает неравенство и

---

\* HSP/OECPR.2025/1.

социальную незащищенность, особенно в городских районах. В период с 2020 по 2024 год доля городского населения, проживающего в трущобах, увеличилась с 22,7 процента до 24,9 процента. В абсолютном выражении население трущоб выросло на 191 миллион человек. По состоянию на конец 2024 года более 1,6 миллиарда человек проживали в ненадлежащих жилищных условиях, а более 1,1 миллиарда – в трущобах и неформальных поселениях. Кроме того, число международных мигрантов, включая 75,9 миллиона внутренне перемещенных лиц, многие из которых поселились в городских районах, достигло 304 миллионов человек, что еще больше повлияло на динамику урбанизации и спрос на жилье во всем мире.

4. В то же время в городах и населенных пунктах продолжают создаваться возможности для повышения качества жизни для всех. Городские районы играют ключевую роль в мировой экономике: в них производится большая часть мирового и национального валового внутреннего продукта и они являются движущей силой инноваций и творческих секторов хозяйственной деятельности. Более эффективное городское и территориальное планирование, управление и руководство могут также решить глобальные проблемы, связанные с изменением климата и нищетой. Кроме того, местные и региональные органы самоуправления являются ключевыми участниками и заинтересованными сторонами в достижении целей в области устойчивого развития.

5. В связи с этим ООН-Хабитат уделяет основное внимание оказанию поддержки государствам-членам и заинтересованным сторонам в совершенствовании планирования и архитектурно-строительного проектирования городов и управления ими для решения сохраняющихся проблем, а также содействию преобразованиям на основе устойчивого городского развития, делая акцент на инновационных стратегиях и принципах планирования.

6. Начиная с 2020 года ООН-Хабитат работает в условиях жесткой финансовой экономии, оставаясь при этом неизменной в своей поддержке городов и общин, сталкивающихся с взаимосвязанными кризисами, включая изменение климата, чрезвычайные ситуации в области здравоохранения и конфликты, и работает вместе с национальными и местными органами самоуправления над укреплением городского и территориального планирования, управления и финансирования, помогая им в разработке мер политики, планов и нормативно-правовых актов, направленных на устранение неравенства в городах, повышение устойчивости к внешним воздействиям и освоение инноваций и технологий.

## **II. Ключевые элементы стратегического плана на период 2020-2025 годов**

7. Стратегический план на период 2020–2023 годов был утвержден Ассамблеей ООН-Хабитат Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (Ассамблея ООН-Хабитат) в 2019 году.

8. В 2020 году ООН-Хабитат представила свою новую организационную структуру, которая предусматривает усиление катализирующей функции Программы, новое определение сотрудничества и стратегических партнерств, расширение роли региональных бюро и укрепление систем сбора данных. Все они были испытаны и признаны надежными и гибкими в условиях глобальной пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19) и ее последствий.

9. В 2021 году в докладе Директора-исполнителя Исполнительному совету «Уточнение стратегического плана Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам на период 2020–2023 годов после первого совещания Комитета постоянных представителей при ООН-Хабитат для проведения среднесрочного обзора на высоком уровне» (HSP/EB.2021/19) содержались указания относительно того, каким образом можно укрепить осуществление стратегического плана, основываясь на «трехнаправленном подходе». Использование этого «трехнаправленного подхода» помогло ООН-Хабитат оптимизировать распределение инвестиций и установить более тесную связь с имеющимися знаниями, а также с собственными активами и потенциалом. Эти три направления перечислены ниже:

a) обеспечение того, чтобы все новые программы отвечали новым факторам уязвимости и рискам в городах;

b) осуществление более комплексных программ по адаптации функциональной организации и архитектурной формы городов для реагирования на текущие и будущие кризисы с точки зрения устойчивости к потрясениям и изменению климата;

с) создание условий для всех программ поддержки долгосрочного социально-экономического восстановления городов, которое помогло бы преодолеть пространственное неравенство и решило бы проблему чрезвычайной климатической ситуации.

10. Среднесрочный обзор хода осуществления стратегического плана на период 2020–2023 годов был подготовлен в соответствии с резолюцией 73/239 Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея с удовлетворением отметила доклад Рабочей группы открытого состава, учрежденной Председателем Комитета постоянных представителей при ООН-Хабитат в соответствии с резолюцией 72/226 Генеральной Ассамблеи.

11. С учетом трудностей и возможностей, выявленных в ходе среднесрочного обзора, и в целях обеспечения согласованности мер политики путем приведения циклов планирования в соответствие с реформами системы развития и управления Организации Объединенных Наций, в частности с четырехгодичным всеобъемлющим обзором политики в области операционной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций, Ассамблея ООН-Хабитат на своей второй сессии утвердила продление срока действия стратегического плана на период 2020–2023 годов до 2025 года, что позволит еще прочнее закрепить достигнутые результаты и более эффективно согласовать его с глобальными стратегическими приоритетами в области устойчивого развития городов.

12. Вторая сессия Ассамблеи ООН-Хабитат, которая была посвящена теме «Устойчивое будущее городов на основе инклюзивного и эффективного многостороннего подхода: достижение целей в области устойчивого развития в условиях глобальных кризисных ситуаций», предоставила возможность изучить роль укрепленного многостороннего подхода в деле реализации приоритетных направлений политики и связанных с ними факторов, способствующих устойчивой урбанизации. Совмещение многосторонней системы и действий на местах может обеспечить большую ответственность, эффективное осуществление и рациональность мер политики на национальном и глобальном уровнях и поэтому является неотложной задачей. Благодаря принятию резолюций о преобразовании неформальных поселений и трущоб, о достаточном жилье для всех, об ускорении локализации целей в области устойчивого развития, о взаимосвязи между урбанизацией и устойчивостью к изменению климата, а также о разработке руководящих принципов, касающихся «умных» городов, ориентированных на интересы людей, государства-члены продемонстрировали коллективную решимость возродить устойчивое городское развитие и представили дополнительные указания по осуществлению стратегического плана на период 2020–2025 годов.

13. Ассамблея ООН-Хабитат также поручила ООН-Хабитат начать подготовку стратегического плана на период 2026–2029 годов.

14. Осуществлению стратегического плана на период 2020–2025 годов способствовало Сопутствующее высшее уровня для оценки хода осуществления Новой программы развития городов, созданное Председателем Генеральной Ассамблеи в 2022 году. На Сопутствующем высшем уровне были выделены приоритетные направления политики, которые соответствуют четырем сферам преобразований стратегического плана и способствуют их укреплению. Это обстоятельство позволило ООН-Хабитат направить усилия на достижение большего эффекта в приоритетных областях, создавая более согласованные решения, а также обеспечивая сопутствующие выгоды во всех областях достижения результатов стратегического плана. Были выбраны следующие приоритетные направления политики:

a) всеобщий доступ к надлежащему жилью для содействия сокращению масштабов нищеты и неравенства и стимулирования инклюзивной, планомерной и устойчивой урбанизации (на основе сферы преобразований 1);

b) действия в области климата и биоразнообразия в городах и на местах для работы с уязвимыми группами населения в неформальных поселениях, оптимизации многоуровневой системы управления и интеграции устойчивого городского развития в национальные стратегии борьбы с изменением климата (на основе сферы преобразований 3);

c) признание городов, органов местного самоуправления и заинтересованных сторон в области городского развития в качестве субъектов, находящихся на передовой линии предотвращения кризисных ситуаций и реагирования на них и способствующих сохранению мира (на основе сферы преобразований 4);

d) адаптация к местным условиям и местное финансирование как выбранные ключевые факторы или средства осуществления во всех трех приоритетных направлениях политики (на основе сферы преобразований 2).

15. На протяжении всего срока осуществления стратегического плана на период 2020–2025 годов подход «Думать, делать, делиться» был ключевым элементом стратегии ООН-Хабитат по повышению эффективности осуществления стратегического плана. Руководствуясь этим подходом, ООН-Хабитат проводит исследования, накапливает данные и разрабатывает директивные указания для формирования устойчивого городского развития, обеспечивая ведущую роль в области тенденций и трудностей в городах («думать»); реализует проекты и инновационные решения в области городского развития, способствуя развитию инклюзивных и устойчивых, в том числе к потрясениям, городов («делать»); и выступает в качестве посредника в установлении партнерских отношений и распространении знаний, способствуя глобальному сотрудничеству и обмену передовым опытом («делиться»).

### **III. Ключевые трудности и возможности стратегического плана на период 2020–2025 годов**

16. В 2023 и 2024 годах Управление служб внутреннего надзора провело среднесрочный обзор хода осуществления стратегического плана на период 2020–2025 годов и оценило его актуальность, эффективность, обоснованность и согласованность.

17. Управление подтвердило актуальность стратегического плана и его воздействие на меры политики, административные ресурсы и общественное благополучие, отметив значительные результаты в Бразилии, Египте, Ираке, Кении, Мозамбике, на Филиппинах и в других странах. По итогам обзора был сделан вывод о том, что стратегический план ставит амбициозные цели, обеспечивает актуальное и последовательное видение, которым ООН-Хабитат руководствуется в своей работе, а также служит ценным инструментом для разработки программ и информационно-пропагандистской деятельности. В ходе обзора был также отмечен существенный вклад ООН-Хабитат в улучшение жизни целевых групп и укрепление потенциала правительственных ведомств, при этом были отмечены положительные изменения в области политики и потенциала на уровне местных и национальных органов самоуправления.

18. В ходе обзора были также выявлены области, требующие улучшения, и было рекомендовано укрепить следующие аспекты: а) организационная модель осуществления и подотчетность в выполнении стратегического плана; б) адаптация к местным условиям и система показателей результативности; в) стратегия в области информационного обеспечения и корпоративное информирование о воздействии, а также межучрежденческое сотрудничество в поддержку общесистемной стратегии Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития городов; г) деятельность на местах; д) долгосрочная эффективность результатов; и е) использование мандата и опыта ООН-Хабитат для восполнения важнейших пробелов в данных и знаниях о городах.

19. В 2024 году Сеть по оценке эффективности работы многосторонних организаций провела оценку ООН-Хабитат в рамках усилий по оценке многосторонних организаций и повышению их эффективности и результативности. Работа Сети, которая объединяет крупнейших доноров, оказывающих многостороннюю помощь, направлена на оказание поддержки внутренним реформам и программам преобразований, содействия стратегическим изменениям и помощи в формировании стандартов и передового опыта организации.

20. В своей оценке Сеть признала баланс между нормативной и операционной деятельностью ООН-Хабитат в качестве определяющей характеристики ее рабочей модели. Сеть также отметила неизменно высокий спрос на поддержку операционной деятельности, о чем свидетельствуют объемы целевых взносов на страновом уровне. В докладе также говорится о том, что сферы преобразований 1 и 2 стратегического плана составляют основу деятельности ООН-Хабитат в области устойчивой урбанизации и жилищного обеспечения, а сферы преобразований 3 и 4 определяют ее вклад в решение современных проблем, таких как изменение климата и гуманитарные кризисы, связанные с устойчивой урбанизацией. В докладе также отмечается, что ООН-Хабитат продемонстрировала активное взаимодействие с глобальными, национальными и городскими партнерами, что свидетельствует о ее приверженности и эффективных процессах совместных усилий на благо устойчивой урбанизации, и подчеркивается важность вспомогательных элементов стратегического плана (мониторинг и знания, инновации, пропагандистская деятельность, информационное обеспечение и разъяснительная работа, партнерства, создание потенциала, а также системы и процессы), которые были признаны во всей ООН-Хабитат в качестве важных факторов эффективности работы на глобальном, региональном и страновом уровнях.

#### IV. Основные достижения в деле осуществления стратегического плана на период 2020–2025 годов

21. За последние четыре года были достигнуты значительные результаты во всех сферах преобразований и областях достижения результатов стратегического плана.
22. ООН-Хабитат добилась заметных успехов в сокращении пространственного неравенства и нищеты в общинах во всей совокупности городских и сельских населенных пунктов. В сфере расширенного и гарантированного доступа к земле и надлежащему и доступному жилью ООН-Хабитат способствовала улучшению условий жизни 17,6 миллиона жителей городов (43 процента людей, переселившихся из трущоб за указанный период), а 46 городов-партнеров создали инновационные финансовые партнерства для поддержки благоустройства трущоб и строительства недорогого жилья. Пятьдесят шесть стран добились улучшений как в относительном, так и в абсолютном выражении, что принесло пользу 41,2 миллиона человек, переселившимся из трущоб. Из числа 32 стран, получающих помощь ООН-Хабитат на осуществление жилищных программ или стратегий, 62 процента успешно сократили трущобные поселения. Кроме того, по меньшей мере 466 000 домохозяйств получили документальное подтверждение своих прав землевладения в регионах осуществления проекта, а в 40 городах активно набирают популярность и внедряются стратегии, инструменты и подходы, направленные на укрепление прав землевладения.
23. В отношении воздействия усилий, направленных на расширение и обеспечение равного доступа к основным услугам, устойчивой мобильности и общественным пространствам, важно подчеркнуть тот факт, что более 3,9 миллиона человек в неформальных поселениях получили доступ к основным городским услугам, а для 5,2 миллиона человек были обеспечены основные услуги по сбору отходов. Кроме того, в рамках программы «Грамотное обращение с отходами в городах» в 38 городах была усовершенствована система удаления коммунально-бытовых твердых отходов, что повлияло на жизнь 5,2 миллиона человек. Глобальный альянс партнерств предприятий водоснабжения повысил эффективность работы 53 партнерских коммунальных предприятий в развивающихся странах, обеспечив 53 миллиона человек улучшенными услугами водоснабжения и санитарно-бытового обеспечения. Кроме того, 31 городу была оказана поддержка в увеличении доли коммунально-бытовых твердых отходов, утилизируемых на предприятиях по рекуперации, что способствует внедрению более экологичных способов обращения с отходами.
24. В сфере повышения уровня общего благополучия городов и регионов в настоящее время более 2,93 миллиона человек в 104 городах имеют доступ к 152 безопасным, инклюзивным и доступным общественным пространствам, спроектированным и модернизированным в рамках Глобальной программы ООН-Хабитат по общественным пространствам.
25. Кроме того, 5,7 миллиона человек проживают на территориях, на которые распространяется регламентированный план, действующий в городах-партнерах. Кроме того, 74 города создали институциональные условия для вовлечения всех слоев гражданского общества в городское планирование и управление городским хозяйством, а 64 страны получили поддержку на различных этапах разработки национальных мер городской политики. Тем временем местные и региональные органы самоуправления провели 15 добровольных обзоров на местном уровне, в общей сложности в мире было опубликовано 46 таких обзоров.
26. В поддержку устойчивой мобильности восемь стран и городов разработали планы устойчивой городской мобильности, а 425 000 человек в результате инициатив ООН-Хабитат теперь имеют доступ к общественному транспорту и устойчивым способам передвижения.
27. В сфере расширенного применения передовых технологий и инноваций в настоящее время 20 городов осуществляют экспериментальные стратегии, планы и проекты, которые служат основанием для разработки международных руководящих принципов, касающихся «умных» городов, ориентированных на интересы людей.
28. В сфере укрепления мер по борьбе с изменением климата и улучшения состояния городской среды 129 стран при поддержке ООН-Хабитат включили больше урбанистических элементов в национальные и глобальные механизмы и документы о борьбе с изменением климата, а на конференции «Инновейтфорситис» было определено более 250 приоритетных направлений деятельности в связи с изменением климата; если решить эти приоритетные задачи, то можно ускорить и расширить осуществление городских программ до сроков и масштаба, необходимых для достижения целей Парижского соглашения и целей в области устойчивого развития.

29. Кроме того, 37 городов получили поддержку в реализации подходов к сохранению, регулированию и устойчивому использованию, таких как решения, основанные на природных факторах, и экосистемные подходы, а также было начато осуществление 30 комплексных планов действий, ориентированных на наиболее уязвимые группы населения, в области климата в городах.
30. В сфере эффективного предотвращения кризисов в городах и реагирования на них ООН-Хабитат оказала поддержку 12 странам в учете проблем мигрантов, беженцев, внутренне перемещенных лиц, репатриантов и принимающих общин в процессах городского планирования и управления, а семь стран приняли меры реагирования на миграцию и перемещение в городах с учетом конкретных условий и способствовали процессам совместного участия и коллективной работы в целях оптимизации интеграции беженцев, мигрантов и уязвимых принимающих общин на уровне микрорайонов.
31. Кроме того, 89 городов продолжают осуществлять местные стратегии снижения риска бедствий в соответствии с Сендайской рамочной программой по снижению риска бедствий на 2015–2030 годы. Кроме того, ООН-Хабитат оказала поддержку в разработке 32 рамочных программ действий по повышению жизнестойкости городов в странах Африки к югу от Сахары, а в двух поселениях с перемещенным населением был принят комплексный подход к городскому планированию и инклюзивному развитию, основанный на широком участии.
32. Кроме того, ООН-Хабитат сыграла ключевую роль в расширении Новой программы развития городов и в поддержке ключевых многосторонних процессов, связанных с устойчивым развитием городов. Четырехгодичный доклад Генерального секретаря о ходе осуществления Новой программы развития городов (2022 год), подготовленный в консультации с более чем 40 партнерами, был представлен на Совещании высокого уровня Генеральной Ассамблеи для оценки хода осуществления Новой программы развития городов. В общей сложности 83 государства-члена взяли на себя обязательство ускорить осуществление Программы путем принятия мер, связанных с обеспечением надлежащего жилья и основных услуг и инклюзивным городским планированием; смягчением последствий изменения климата и адаптации к ним, а также обеспечением экологической устойчивости; сокращением масштабов кризисов в городах и их преодолением; многоуровневым управлением с широким участием и достижением целей в области устойчивого развития с учетом местных условий; и устойчивым финансированием инфраструктуры и основных городских услуг.
33. Взаимосвязь между урбанизацией и изменением климата также стала привлекать больше внимания. На двадцать восьмой сессии Конференции Сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата, которая состоялась в 2023 году, ООН-Хабитат и ее партнеры сформировали коалицию, чтобы выдвинуть Программу развития городов на передний план в переговорах о климате. В рамках этих усилий ООН-Хабитат провела второе совещание на уровне министров по вопросам урбанизации и изменения климата, в котором приняли участие более 1000 человек, в том числе 60 министров и заместителей министров, мэры городов, представители многосторонних банков развития и общественных организаций. В ходе этой Конференции ООН-Хабитат выступила сопредседателем первого Саммита местных руководителей по вопросам борьбы с изменением климата, подчеркнув важнейшую роль многоуровневых действий по борьбе с изменением климата. По итогам Саммита было принято обязательство Коалиции за многоуровневые партнерства с высокими целями (КМПВЦ) для действий в области климата, которое было подписано 71 национальным правительством, обязавшимся интегрировать многоуровневые действия в итоговые документы Конференции и сотрудничать с негосударственными субъектами в пересмотре определяемых на национальном уровне вкладов на 2025 год. Кроме того, Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций созвал первое совещание Консультативной группы по местным и региональным органам самоуправления.
34. В 2024 году два крупных события – Саммит будущего под эгидой Организации Объединенных Наций и двенадцатая сессия Всемирного форума по вопросам городов – сыграли важную роль в формировании работы ООН-Хабитат на протяжении всего оставшегося периода осуществления стратегического плана. В Пакте во имя будущего города и местные органы самоуправления признаны ключевыми движущими силами устойчивого развития, борьбы с изменением климата и социальной интеграции, и содержится призыв к увеличению объема инвестиций в надежную инфраструктуру, доступное жилье и инклюзивные общественные услуги, а также делается акцент на многоуровневом управлении, государственно-частном партнерстве и разработке мер политики с учетом данных для ускорения устойчивой урбанизации.

35. Двенадцатая сессия Всемирного форума по вопросам городов, организованная ООН-Хабитат совместно с правительством Египта, стала крупнейшей и наиболее инклюзивной за всю историю его проведения. В Форуме, проходившем в Каире, участвовали более 24 000 представителей из 182 стран, было проведено в общей сложности 738 мероприятий, а мероприятия высокого уровня посетили 60 министров и 45 заместителей министров. На Форуме прозвучал твердый призыв к действиям, была подчеркнута критическая роль активных мер на местах и важность местных и региональных органов самоуправления в обеспечении устойчивости городов и общин, как это предусмотрено Новой программой развития городов и целью 11 в области устойчивого развития. Будучи стратегической платформой, он способствовал эффективному сотрудничеству между секторами, в том числе в рамках системы Организации Объединенных Наций, для решения сложных проблем и использования возможностей, связанных с урбанизацией.

36. За весь указанный период ООН-Хабитат, выполняя функцию катализатора в деле обмена знаниями и организации совещаний партнеров, активно содействовала пропагандистской, информационной и разъяснительной работе в интересах мобилизации широкой поддержки для осуществления Новой программы развития городов. Она также укрепила взаимодействие с заинтересованными сторонами и сотрудничество с центрами знаний для дальнейшей пропагандистской деятельности и использования экспертного опыта. Годовые доклады, подготовленные в 2020, 2021, 2022 и 2023 годах, включали примеры реальных изменений, которые дополняли мониторинг и представление сведений в рамках стратегического плана с помощью подхода, основанного на качестве.

37. ООН-Хабитат также отслеживает глобальные тенденции и сообщает о них, предоставляя фактические данные для разработки мер политики. Двадцать пять партнеров сотрудничали с ООН-Хабитат в разработке Механизма глобального мониторинга состояния городов, который был одобрен Статистической комиссией как часть согласованной общесистемной стратегии Организации Объединенных Наций по мониторингу достижения целей в области устойчивого развития и Новой программы развития городов. Со времени утверждения Механизма в 2022 году 96 городов в 56 странах взаимодействовали между собой и подготовили глобальные данные о достижении целей в области устойчивого развития, используя новые категории городов и определения городских и сельских районов, разработанные ООН-Хабитат.

## V. Извлеченные уроки и дальнейшие действия

38. Указанные достижения свидетельствуют о неизменной актуальности и результативности стратегического плана на период 2020–2025 годов, укрепляя его роль в качестве ключевого инструмента содействия устойчивому городскому развитию. Несмотря на сложный глобальный контекст, стратегический план остается надежной пошаговой стратегией для содействия осуществлению Новой программы развития городов и целей в области устойчивого развития и играет важнейшую роль в урегулировании конфликтов и чрезвычайных климатических ситуаций, оказании помощи в руководстве населенными пунктами в кризисных ситуациях и содействии устойчивому восстановлению после глобальной пандемии. На протяжении всего периода осуществления стратегический план позволил ООН-Хабитат внедрять комплексные и инновационные решения на благо городов, расширять стратегические партнерства и осуществлять целевые мероприятия.

39. Отдельные ключевые элементы стратегического плана на период 2020–2025 годов также доказали свою эффективность, и их следует сохранить и активизировать в ходе будущих усилий по стратегическому планированию. Например, переход к системе, ориентированной на достижение результатов, значительно улучшил способность ООН-Хабитат четко сформулировать, каким образом Новая программа развития городов способствует ускорению достижения целей в области устойчивого развития. Благодаря этому также повысилась значимость ООН-Хабитат в осуществлении глобальных повесток дня, связанных с изменением климата, биоразнообразием, предотвращением кризисов и реагированием на них.

40. Стратегический план на период 2020–2025 годов способствовал большей общеучрежденческой согласованности и интеграции деятельности, обеспечивая коллективную ориентацию на более высокий уровень воздействия. Обеспечивая упорядоченную основу, он способствует большей согласованности между нормативной и операционной деятельностью, укрепляя способность ООН-Хабитат предоставлять комплексные решения в области городского развития. Сферы преобразований и соответствующие им результаты, а также системы, созданные для руководства процессом разработки проектов, позволили разработать более комплексные программы. Об этом свидетельствует тот факт, что более 40 процентов

проектов ООН-Хабитат способствуют достижению результатов, охватывающих как минимум три сферы преобразований. Деятельность организации должна восприниматься не как работа в изоляции, а как средство оказания воздействия на множество глобальных программ.

41. Стратегический план на период 2020–2025 годов также послужил основой для большей интеграции нормативной и операционной работы. Согласование стратегического плана с общесистемной стратегией Организации Объединенных Наций по устойчивому городскому развитию, области достижения результатов которой отражают сферы преобразований, позволило установить более прочные стратегические партнерские отношения как в рамках системы Организации Объединенных Наций, так и за ее пределами. Это обстоятельство привело к большему признанию роли ООН-Хабитат и росту спроса на ее экспертный опыт и вклад в общесистемные усилия, особенно в связи с действиями в области климата, миграцией и перемещением населения.

42. Среди областей, требующих улучшения и совершенствования стратегического плана на период 2020–2025 годов, наблюдается общее понимание необходимости более четкой ориентации на результаты и их приоритизации. Хотя в стратегическом плане отражены все ключевые аспекты деятельности ООН-Хабитат, в нем отсутствует четкая иерархия приоритетных направлений.

43. В ходе осуществления стратегического плана на период 2020–2025 годов стало очевидно, что более точное определение и формулирование глобальных тенденций позволило бы еще больше расширить возможности ООН-Хабитат по оказанию поддержки национальным и местным органам самоуправления в решении проблем в городах. Укрепление этой согласованности необходимо обеспечить в следующем стратегическом цикле, чтобы помочь организации лучше концентрироваться на ключевых задачах и точнее измерять их воздействие.

44. Кроме того, потребуются более четкие механизмы подотчетности на всех уровнях организации, обеспечивающие согласование с подпрограммами, используемыми для разработки годовой программы работы и бюджета. Такие механизмы должны быть дополнены более целенаправленной и адаптируемой системой показателей результативности и усовершенствованной системой управления знаниями, что позволит повысить оперативность и эффективность выполнения миссии ООН-Хабитат.

45. Наконец, для повышения эффективности система показателей результативности и система управления знаниями должны быть более целенаправленными и гибкими, что позволит ООН-Хабитат оперативно реагировать на возникающие проблемы в городах, сохраняя при этом твердую приверженность измеряемому и долгосрочному воздействию.

46. С учетом результатов и выводов, сделанных в рамках стратегического плана на период 2020–2025 годов, ООН-Хабитат стремится к тому, чтобы при подготовке стратегического плана на период 2026–2029 годов этот опыт учитывался, обеспечивая дальнейшую ориентацию на конечные результаты, подкрепленную более целенаправленными приоритетами, в интересах достижения максимального воздействия. Исходя из этого проект стратегического плана на период 2026–2029 годов предлагает упрощенную структуру с более конкретными формулировками и содержит четкое общеучрежденческое руководство по эффективной реализации его целей на глобальном, региональном, национальном и субнациональном уровнях с более активным воплощением на местном и страновом уровнях.