

بلدية المفرق الكبرى

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

برنامج الموئل

برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة - الأردن

تقرير الرؤية وتخطيط المنطقة وخطة التنفيذ

حي الحسين، مدينة المفرق

كانون الأول ٢٠٢٤

شكر وتقدير:

هذا المشروع ممول من:
أمانة الدولة السويسرية للشؤون الإقتصادية
الإشراف على المشروع: مارتن نيوسيل، رومان ويندیش

تم تطوير التحليل المكاني والسرد بواسطة فرع الممارسات الحضرية التابع لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)، قسم التخطيط والمالية والإقتصاد، في إطار برنامج التخطيط للممارسات الإنسانية والإنمائية.

مدير المشروع: هيرمان بينار
الإشراف على المشروع من المقر الرئيس: نينا رينيه، جيا كونغ أنج
الإشراف على المشروع من مكتب الأردن: ديما أبو دياب
مدير المشروع: آية حماد

المساهمون/ مكتب الأردن: علياء أسعد، ليديا النمري، مي القنيبي، تينا حكيم
المساهمون/ المقر الرئيسي: لودوفيكا برامبيلا، سامي موينديي
المساهمون/ بلدية المفرق الكبرى: صهيب حراحشة، مزيد خزاعلة
صورة الغلاف: حي الحسين، المفرق، الأردن

إخلاء مسؤولية:
التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذا التقرير لا تعني التعبير عن أي رأي من جانب الأمانة العامة للأمم المتحدة فيما يتعلق بالوضع القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو لسلطاتها، أو بشأن تعيين حدودها أو حدودها، أو فيما يتعلق بنظامها الإقتصادي أو درجة تطورها. لا تعكس إستنتاجات التحليل والتوصيات الواردة في هذا المنشور بالضرورة آراء برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية أو مجلس إدارته أو الدول الأعضاء فيه.

الإشارة إلى هذا المنشور لأي منتجات تجارية أو أسماء تجارية أو عمليات أو خدمات محددة أو استخدام أي اسم تجاري أو شركة أو لا يمثل تأييداً أو توصية أو تفضيلاً من قبل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية أو موظفيه، ولا تشكل هذه الإشارة تأييداً لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية.

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

بلدية المفرق الكبرى

برنامج الموئل

برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة

تقرير الرؤية وتخطيط المنطقة وخطة التنفيذ

حي الحسين، مدينة المفرق

جدول المحتويات

الملخص التنفيذي ٨
المقدمة ١٠
آراء المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة - تحديد التحديات والاحتياجات ١٦

الرؤية ٢١
ورشة عمل صياغة الرؤية ٢٢
صياغة الرؤية ٢٤
لمحة عن الرؤية ٢٦

تخطيط المنطقة ٢٩
مقدمة ٣٠
المنهجية ٣٢
مُتغير النمو السكاني ٣٤
مُتغير الرقعة الحضرية ٣٦
مُتغير المشاريع اللازمة ٤٠
مُتغير مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية ٤٦
مُتغير التنمية الاقتصادية المحلية ٤٨
البديل التخطيطي العمل كالمعتاد ٥٠
البديل التخطيطي الأمثل - التخطيط لحي شامل، مُلائم للعيش، ومُستدام ٥٢
تحديد الأولويات من المشاريع اللازمة ٥٤

مشاركة أصحاب المصلحة ٥٧
ورش عمل التأكد من صحة الرؤية و البدائل التخطيطية ٥٨
ورش عمل - أصحاب المصلحة الرئيسيين ٥٨
ورشة عمل للتحقّق من الرؤية والبدائل التخطيطية - المجتمع المحلي ٦٠
الخاتمة - المشاريع اللازمة ذات الأولوية ٦٢
البديل التخطيطي الأمثل - النسخة النهائية ٦٤

خطة العمل لحي الحسين ٦٧
خطة العمل - التخطيط من أجل حي مزدهر ومتطور وشامل ومرن ٦٨
المرحلة قصيرة المدى ٢٠٢٥-٢٠٢٩ ٧٠
المرحلة متوسطة المدى ٢٠٣٠-٢٠٣٤ ٨٦
المرحلة طويلة المدى ٢٠٣٥-٢٠٣٩ ٩٦
الجدول الزمني لتنفيذ كافة إجراءات خطة العمل لحي الحسين ١٠٢
مكتبة المراجع ١٠٤

الحواشي ١٠٧

الملحق أ: الاستبيان ١١١

الملحق ب: مصفوفة التقييم ومعايير تحديد النقاط ١٢١

الملحق ج: بطاقات التعريف بالمشاريع ١٢٥

جدول الأشكال

الشكل ١: مخطط سير العمل ٩
الشكل ٢: منهجية العمل لبرنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة. ١١
الشكل ٣: الحدود الإدارية في مدينة المفرق ١٥
الشكل ٤: التحديات في حي الحسين المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة: مدخلات من أصحاب المصلحة الرئيسيين باستخدام أداة مابشينور ١٧
الشكل ٥: التحديات في حي الحسين المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة: مدخلات المجتمع المحلي باستخدام أداة مابشينور ١٩

الرؤية ٢١
الشكل ٦: تردد الكلمات المفتاحية التي إقترحها السكان لرؤية حي الحسين ٢٤
الشكل ٧: ترابط رؤية حي الحسين مع التحديات والإحتياجات والفرص ورؤية مدينة المفرق ٢٧

تخطيط المنطقة ٢٩
الشكل ٨: التوزيع السكاني تبعاً لنتائج النمو السكاني ٣٤
الشكل ٩: نتائج النمو السكاني لحي الحسين ٣٥
الشكل ١٠: السعة العمرانية القصوى لحي الحسين بناءً على مخطط استعمالات الأراضي ٣٧
الشكل ١١: السعة العمرانية القصوى لحي الحسين بناءً على مخطط استعمالات الأراضي ٣٩
الشكل ١٢: العبئ الحالي على شبكة المياه الحالية ٤٠
الشكل ١٣: العبئ المستقبلي على شبكة المياه الحالية ٤٠
الشكل ١٤: العبئ المستقبلي على شبكة الصرف الصحي ٤١
الشكل ١٥: مواقع ونطاق خدمة حاويات جمع النفايات الصلبة الموجودة حاليا ٤١
الشكل ١٦: المرافق التعليمية ٤٢
الشكل ١٧: الوصولية إلى الإحتياجات الأساسية في الحي ٤٢
الشكل ١٨: مرافق الرعاية الصحية ٤٣
الشكل ١٩: المرافق الترفيهية ٤٣
الشكل ٢٠: تقييم شبكة الطرق ٤٤
الشكل ٢١: تقييم وسائل النقل العام ٤٤
الشكل ٢٢: مجرى وادي المفرق في حي الحسين ٤٧
الشكل ٢٣: البديل التخطيطي «العمل كالمعتاد» لحي الحسين ٥١
الشكل ٢٤: البديل التخطيطي «الأمثل» لحي الحسين ٥٣

مشاركة أصحاب المصلحة ٥٧
الشكل ٢٥: البديل التخطيطي «الأمثل» لحي الحسين - بعد التحقق من صحته ٦٥

خطة العمل لحي الحسين ٦٧
الشكل ٢٦: كافة المشاريع خلال خطة التنفيذ ٦٨
الشكل ٢٧: خطة عمل حي الحسين ٦٩
الشكل ٢٨: المشاريع ذات الأولوية و الفترة الزمنية للتنفيذ خلال المرحلة قصيرة المدى من خطة العمل ٧٠
الشكل ٢٩: مشروع تطوير شبكة المياه في حي الحسين ٧١
الشكل ٣٠: مشروع تطوير شبكة الصرف الصحي في حي الحسين ٧١
الشكل ٣١: مشروع تطوير شبكة الطرق و الأرصفة في حي الحسين ٧١
الشكل ٣٢: مشروع تدخلات التخفيف من مخاطر الفيضانات ٧١
الشكل ٣٣: مواقع المشاريع التجارية المقترحة وموقف الباصات المقترح ٧١

الشكل ٣٤: مشروع اعادة تأهيل المباني السكنية الحرجة والمتهاكلة ٧١
الشكل ٣٥: المشاريع التي سيتم تنفيذها على أرض الواقع خلال الفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٩ ٧٣
الشكل ٣٦: خارطة شبكة المياه و الصرف الصحي ٧٥
الشكل ٣٧: مشروع تطوير شبكة الطرق و الأرصفة ٧٧
الشكل ٣٨: مشروع التدخل لتخفيف آثار الفيضانات ٧٩
الشكل ٣٩: مشروع إنشاء موقف باصات عام ٨١
الشكل ٤٠: مشروع اعادة تأهيل المباني ذات الحالة الحرجة و المتهالكة ٨٣
الشكل ٤١: الاجراءات والإطار الزمني لتنفيذ المرحلة متوسطة المدى من خطة العمل ٨٦
الشكل ٤٢: مشروع اعادة تأهيل المباني ذات الحالة الحرجة و المتهالكة ٨٧
الشكل ٤٣: مشروع اعادة تأهيل حديقة مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني ٨٩
الشكل ٤٤: مشروع إنشاء مساحة عامة ٩١
الشكل ٤٥: مشروع تطوير المدارس الحكومية القائمة ٩٣
الشكل ٤٦: الإجراءات والإطار الزمني لتنفيذ مشاريع المرحلة طويلة المدى ٩٦
الشكل ٤٧: مشروع إنشاء مدرسة حكومية جديدة ٩٧
الشكل ٤٨: مشروع إنشاء مدرسة حكومية جديدة ٩٩

جدول الجداول

تخطيط المنطقة ٢٩
الجدول ١: مصفوفة تقييم الأولويات- نموذج لحي الحسين ٥٤
مشاركة أصحاب المصلحة ٥٧
الجدول ٢: مصفوفة تقييم الأولويات لحي الحسين ٦٢
خطة العمل لحي الحسين ٦٧
الجدول ٣: خطة العمل القصيرة المدى (٢٠٢٥-٢٠٢٩). ٨٤
الجدول ٤: خطة العمل متوسطة المدى (٢٠٣٠-٢٠٣٤). ٩٤
الجدول ٥: خطة العمل طويلة المدى (٢٠٣٥-٢٠٣٩) ١٠٠
الجدول ٦: الجدول الزمني لتنفيذ كافة إجراءات خطة العمل لحي الحسين ١٠٢

الملخص التنفيذي

بسبب عدم الاستقرار في البلدان المجاورة، استقبل الأردن ما يقرب من ٤ ملايين لاجئ. ترتبط الهجرة ارتباطًا وثيقًا بتاريخ الأردن، حيث لعبت الموجات المختلفة دوراً رئيسياً في تشكيل الخصائص السياسية والاقتصادية والاجتماعية والحضرية للأردن. يهدف برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة إلى دعم البلديات بنهج استراتيجي طويل المدى في ربط الأحياء المتضررة من الهجرة والنزوح بإمكانية الوصول إلى الخدمات العامة من خلال استثمارات البنية التحتية القابلة للتمويل.

النهج

يتم تنفيذ برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة في ثلاث دول: الكاميرون (مدينة دوالا) ومصر (مدينة دمياط الجديدة) والأردن (مدينة عَمان، إربد والمفرق). هذا التقرير هو نتاج تنفيذ البرنامج في مدينة المفرق.

يتكون البرنامج من أربعة مكونات مترابطة: (١) التحليلات المكانية والتنميط الحضري، (٢) تطوير رؤية استراتيجية وبناء البدائل التخطيطية (٣) تحديد استثمارات البنية التحتية ذات الأولوية وربطها بالتمويل و (٤) تبادل المعرفة. ضمن المكون الأول، طور فريق الموئل ملف التنميط الحضري لمدينة المفرق استناداً إلى تحليل مكاني متعدد القطاعات للمناطق الحضرية التي تستضيف السكان اللآجئين، مما يمكن أصحاب المصلحة المحليين من الحصول على فهم مكاني شامل للوضع الحالي كأساس لعملية اتخاذ القرار، واستراتيجيات التنمية الحضرية طويلة المدى، وتخطيط الاستثمار في البنية التحتية. وقد حدد ملف التنميط الحضري ورسم خرائط للتحديات والفجوات في مرافق البنية التحتية بالتنسيق مع التدخلات الإنسانية على المستويات الوطنية والإقليمية والمدينة والحي. تم استخدام برنامج نظام المعلومات الجغرافية (GIS) لإجراء التحليل المكاني، والذي تضمن تحليل قدرة الوصول إلى الخدمات الأساسية في مسافات ٥ و ١٥ و ٣٠ دقيقة سيراً على الأقدام، وقياس الطلب على شبكات البنية التحتية.

هذا التقرير هو نتاج المكون الثاني وهو يعتمد على ملف التنميط الحضري الذي تم تطويره. بناءً على معايير اختيار شاملة وجلسات تشاورية مع أصحاب المصلحة خلال المُكون الأول، تم اختيار حي الحسين في المفرق كحي ريادي لتطوير رؤية وبدائل تخطيطية استراتيجية مشتركة، ووضع الخطوط العريضة لخطة العمل لتحقيق هذه الرؤية، وتحديد استثمارات البنية التحتية ذات الأولوية، والتي تهدف إلى تحسين نوعية حياة اللآجئين والمجتمعات المضيفة التي تعيش في أحد الأحياء الأكثر تضرراً في مدينة المفرق بعد تدفق اللآجئين. وتوضح فصول هذا التقرير بشكل شامل هذه العملية.

الرؤية

كما يوضح هذا التقرير، كان تطوير الرؤية الاستراتيجية المشتركة عملية تشاركية وشمولية بدرجة كبيرة، حيث شارك أصحاب المصلحة الرئيسيين جنباً إلى جنب مع ممثلين من المجتمع المحلي. من خلال ورش عمل استشارية مجتمعية، حيث اقترح سكان حي الحسين عدة كلمات رئيسية ليتم تضمينها في بيان رؤية الحي. وبناءً عليه، تمت صياغة بيان رؤية الحي، مع مراعاة احتياجات وتطلعات سكان الحي في السنوات الخمس عشرة القادمة. وبالتالي، فإن رؤية حي الحسين تدعو إلى «حيّ جاذب للاستثمار، متطور وشامل ومرن، يمكّن مجتمعه ويجذب الاستثمارات من أجل مستقبل أكثر إشراقاً».

بناء البدائل التخطيطية

حللت عملية بناء البدائل التخطيطية كيف يمكن أن يتطور الوضع الحضري في حي الحسين على مدار الخمسة عشر عاماً القادمة فيما يتعلق بالبيئة المبنية. أخذ هذا في الاعتبار الأحداث المحتملة، أو ما يشار إليها بإسم «المتغيرات»، والتي من شأنها أن تؤدي إلى تغييرات كبيرة في البيئة المبنية، وتأثيراتها المتوقعة واحتمالات هذه التطورات. المتغيرات التي تم تقييمها هي: ١) النمو السكاني. ٢) الرقعة الحضرية. ٣) المشاريع اللازمة. ٤) مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية ٥) التنمية الاقتصادية المحلية

لبناء هذه البدائل التخطيطية، تم جمع بيانات مُفصلة عن الوضع الحالي للحي باستخدام مجموعة من الأساليب، وهي رسم خرائط نظم المعلومات الجغرافية والمسح الميداني للحي. ثم تم تحليل هذه البيانات بدقة فيما يتعلق بالمتغيرات الخمسة المحددة لتحديد كيفية تطور حي الحسين مكانياً ووظيفياً في عام ٢٠٣٩.

تم وضع بديلين تخطيطين؛ الأول، البديل «العمل كالمعتاد» يصور الحي في عام ٢٠٣٩ في حالة عدم تنفيذ الإجراءات أو تنفيذ الحد الأدنى منها. ثانياً، يُعيد البديل التخطيطي «الأمثل» التفكير في فسيفساء حي الحسين لإنشاء صلة واضحة بين ما يجب القيام به لتحويل الحي إلى حي جاذب للاستثمار، متطور، شامل، ومرن استناداً إلى الرؤية المصاغة وكيف يمكن أن تدعم القطاعات المختلفة هذا التحول. يتضمن هذا البديل الأمثل ١١ مشروعاً لازماً يجب تنفيذها في السنوات الخمس عشرة القادمة. وقد تم تطوير مصفوفة التقييم (الملحق ب) لتحديد المشاريع ذات الأولوية القصوى وفقاً لإلحاحها وتأثيراتها الاجتماعية والبيئية والاقتصادية والمكانية، بالإضافة إلى التوافق مع الخطط الحكومية الحالية وتصويت ممثلين عن المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الرئيسيين. من خلال إجراء تقييم فني لكل مشروع ومن

خلال الجلسات التشاورية المجتمعية والمؤسسات الحكومية ذات الصلة، تم الانتهاء من البديل التخطيطي الأمثل، وتم تحديد أولويات المشاريع اللازمة والإطار الزمني اللازم للتنفيذ.

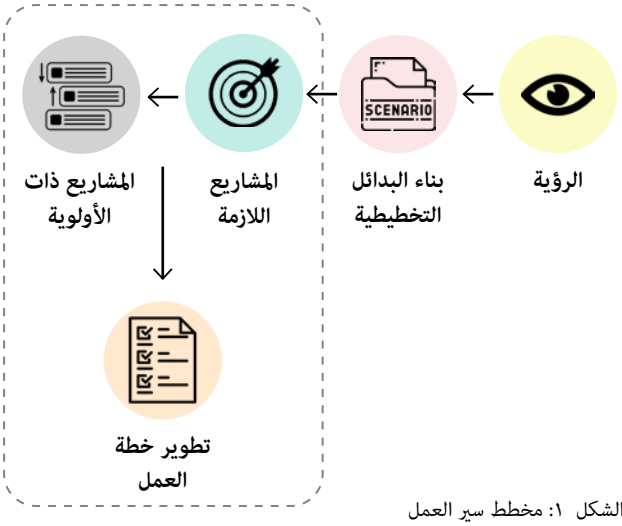
مخطط التنفيذ: خطة عمل حي الحسين

تمت صياغة خطة عمل حي الحسين حتى عام ٢٠٣٩ من خلال ترجمة التوصيات الاستراتيجية المقترحة في البديل التخطيطي الأمثل إلى إجراءات قابلة للتنفيذ من خلال خطة عمل مفصلة يمكنها معالجة التحولات المكانية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية المتزايدة. توفر خطة العمل هذه إطاراً شاملاً يوجه بلدية المفرق الكبرى وأصحاب المصلحة الرئيسيين ذي الصلة لضمان اتباع نهج استباقي وقابل للإدارة لتنفيذ الاجراءات المطلوبة على مستوى الحي. ويحدد كيفية تنسيق المشاريع اللازمة المحددة في حي الحسين. في هذا السياق، تم تقييم المشاريع المطلوبة بشكل تشاوري، حيث تم تجميع المشاريع ذات التقارب المكاني المحتمل معاً لضمان استخدام الموارد المتاحة المحدودة بأكثر الطرق كفاءة وفعالية من حيث التكلفة لتحقيق أعلى تأثير ممكن.

تنقسم خطة العمل هذه إلى مراحل قصيرة ومتوسطة وطويلة المدى، تمتد كل منها على مدى خمس سنوات، تبدأ من عام ٢٠٢٥ وتنتهي في عام ٢٠٣٩. المرحلة قصيرة المدى (٢٠٢٥-٢٠٢٩) هي الفترة التي تكون فيها الأولوية القصوى ويجب تنفيذ المشاريع اللازمة المحددة من خلال مصفوفة التقييم. وتشمل هذه المشاريع تطوير شبكات المياه والصرف الصحي، تطوير شبكات الطرق والأرصفة، تحسين إنارة الشوارع في المناطق الحرجة، تنفيذ تدخلات التخفيف من مخاطر الفيضانات؛ تطوير المنطقة التجارية، إعادة تأهيل المباني السكنية ذات الحالة الحرجة، وإنشاء محطة لوقوف الحافلات. تتكون المرحلة المتوسطة (٢٠٣٠-٢٠٣٤) من المشاريع ذات الأولوية المتوسطة، بما في ذلك إعادة تأهيل حديقة سكة حديد الحجاز الحالية؛ بناء حديقة عامة، وتطوير المدرسة الحكومية الحالية. أخيراً، تشمل المرحلة طويلة المدى (٢٠٣٥-٢٠٣٩) إنشاء مدرسة حكومية جديدة.

تحدد خطة العمل الواردة في هذا التقرير الإجراءات اللازمة لكل مشروع وتسلسل التنفيذ الذي يجب اتباعه خلال هذه المراحل. وقد أُخذت عدة عوامل في الاعتبار، بما في ذلك مدى إلحاح الوضع ، والتداخلات المكانية بين المشاريع، وفعالية تكلفة التنفيذ، والمواءمة مع الخطط والاستراتيجيات الحكومية، وكذلك المواءمة مع استراتيجيات المانحين/الممولين الحالية.

تم تطوير بطاقات استثمارية (الملحق ج) لكل مشروع ذي أولوية عالية لبدء إعداد الموارد المالية اللازمة في عام ٢٠٢٥. وهي تقدم وصف للمشروع، والهدف منه، والمستفيدين منه، والأثر، والشركاء، ومراحل المشروع، والإطار الزمني للتنفيذ، والتقديرات المالية. ستربط هذه البطاقات استثمارات البنية التحتية ذات الأولوية بالشركاء المحتملين للتمويل والتنفيذ.



الشكل ١: مخطط سير العمل

المقدمة

مع تواجد أكثر من ٥٥٪ من سكان العالم حاليًا في المناطق الحضرية - وهو رقم من المتوقع أن يرتفع إلى ٦٨٪ بحلول عام ٢٠٥٠ - تواجه المدن تحديات متزايدة في تلبية الاحتياجات المتنوعة لسكانها. أصبحت المساحات الحضرية الوجهة الأساسية للمهاجرين والسكان النازحين، حيث يسعى أكثر من ٦٠٪ من اللاجئين و٨٠٪ من النازحين داخليًا إلى المأوى داخل المدن. يتقاطع هذا الاتجاه مع تحديات تغير المناخ المتزايدة، مما يفرض صعوبات غير مسبوقة على المدن والحكومات المحلية في ضمان رفاهة وتكامل وتماسك سكان المناطق الحضرية، وخاصة في الأحياء الأكثر تأثرا. ان الحاجة الملحة إلى حلول مستدامة طويلة الأجل مصممة خصيصًا للبيئات الحضرية تسلط الضوء على الحاجة إلى ارتباط أقوى بين الجهود الإنسانية والإنمائية، وخاصة في مواجهة الأزمات المطولة والنزوح.

حول برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة

لقد أقام برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة التابع لبرنامج الموئل شراكة مع الأمانة السويسرية للشؤون الاقتصادية لتحسين الوصول إلى الخدمات الموثوقة والفرص الاجتماعية والاقتصادية للاجئين والمجتمعات المضيفة في المستوطنات الحضرية. يدعم البرنامج البلديات المختلفة التي تستضيف السكان النازحين في وضع استراتيجيات طويلة الأجل تستغل إمكاناتها لتعزيز القدرة على الصمود في مواجهة التحديات الحالية والمستقبلية. يعزز البرنامج التعاون متعدد القطاعات بين برنامج الموئل والحكومات الوطنية والمحلية والجهات الفاعلة الإنسانية وشركاء التنمية، فضلاً عن المؤسسات المالية الدولية لتطوير تدخلات مستدامة تبني بيئات شاملة وآمنة ومرنة ومستدامة. يتم تنفيذ البرنامج حاليًا في ثلاث دول: الكاميرون ومصر والأردن.

النهج

يستخدم برنامج التخطيط الحضري و البنية التحتية في سياقات الهجرة المنهجية التدريجية لمختبر التخطيط الحضري التابع لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية - وهو مرفق متكامل للتخطيط والتصميم الحضري. وتستند المنهجية، التي تتميز بمرونتها وقدرتها على التكيف، الى ثلاثة مجالات رئيسية للتركيز:

(١) فهم المدينة: تحديد الاتجاهات والتحديات والفرص الرئيسية من خلال التحليل الشامل.

(٢) تخطيط المدينة: التحقق من صحة الاحتياجات وتصميم الحلول من خلال الأنشطة التشاركية التي تهدف إلى التخطيط الاستراتيجي

(٣) تحويل المدينة: تحديد كيفية ومكان وتوقيت تنفيذ التغييرات لتحقيق نتائج مثالية ضمن الموارد المتاحة.

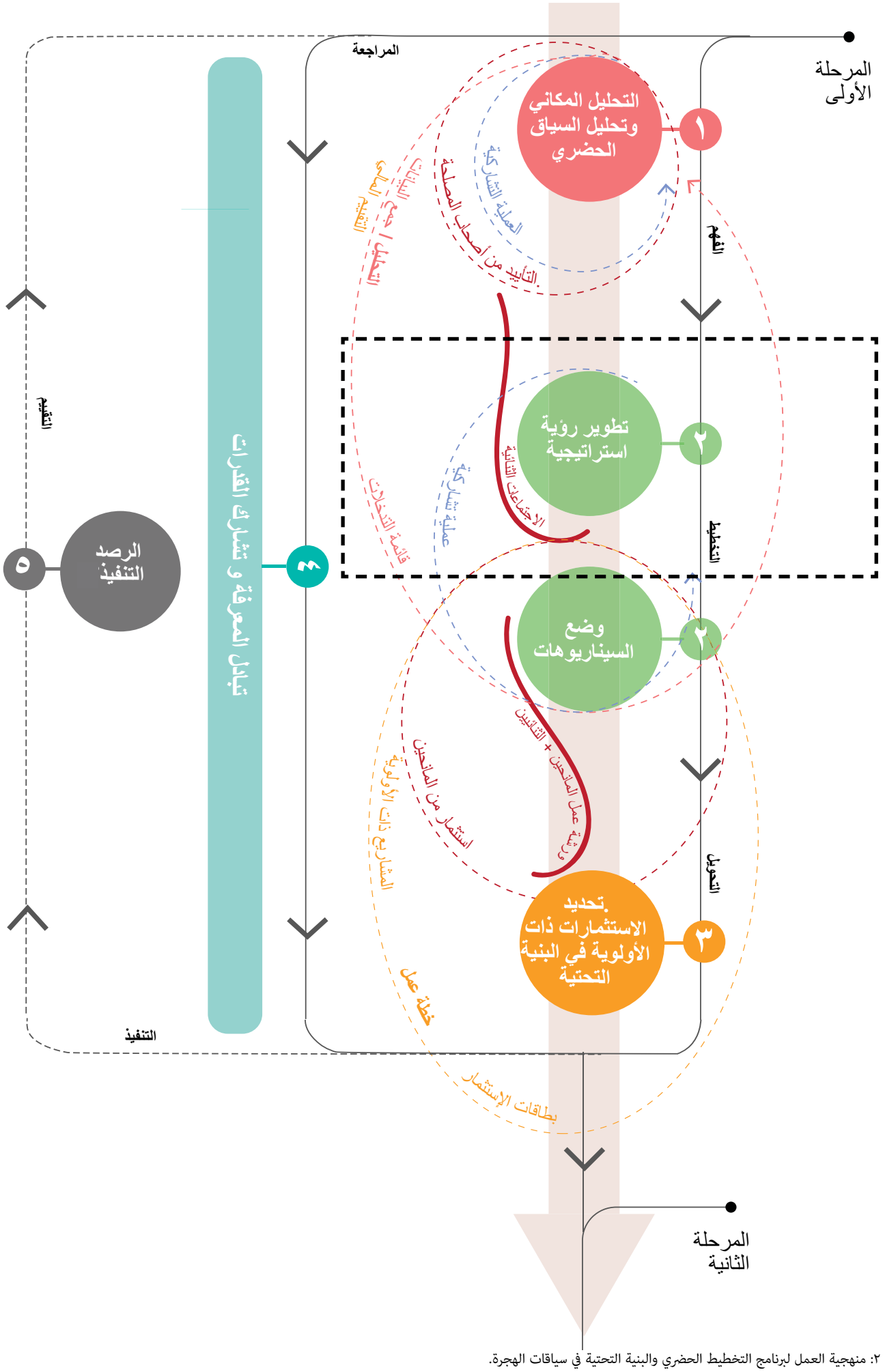
يقوم البرنامج بتكييف هذه المنهجية مع السياقات المعقدة والديناميكية التي يعمل فيها، ويتكون من أربعة مكونات مترابطة:

- **الرسم المكاني:** إجراء تحليل مفصل عبر القطاعات لفهم المشهد الحضري وتحديد مجالات التدخل.
- **الرؤية الاستراتيجية وتخطيط المنطقة وتخطيط العمل:** تصميم الاستراتيجيات والخطط لتوجيه التحول على المستوى المحلي.
- **استثمارات البنية التحتية ذات الأولوية والارتباط بالتمويل:** ترجمة الخطط إلى مشاريع ملموسة مرتبطة بالفرص المالية.
- **تبادل المعرفة:** تعزيز التعاون وتبادل الأفكار بين أصحاب المصلحة لتعزيز الابتكار والاستدامة.

الأهداف

يهدف برنامج التخطيط الحضري و البنية التحتية في سياقات الهجرة إلى المساهمة في الجهود الوطنية والدولية لتحسين نوعية حياة المهاجرين والمجتمعات المضيفة من خلال دعم الاستثمارات الفعالة والقائمة على الأدلة لإيجاد حلول دائمة على المستوى المحلي. كما يسعى البرنامج إلى التخفيف من نقاط التأثر المرتبطة بالهجرة والنزوح، وتمكين الحكومات المحلية وأصحاب المصلحة من تعزيز التكامل والتنمية المستدامة لكل من اللاجئين والمجتمعات المضيفة.

ومن خلال القيام بذلك، يساهم البرنامج بشكل كبير في تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي. ويقيم البرنامج التحديات التنموية والاحتياجات والفرص داخل المدن والمناطق الحضرية، ويؤسس رابطًا حيويًا بين الديناميكيات المحلية والاتجاهات الأوسع. وبعيدًا عن التحليل، تعمل عملية التنميط الحضري كمحفز للعمل. من خلال تحديد التحديات الحرجة ومواقعها الدقيقة، فإنه يمهد الطريق لتطوير رؤية حضرية دقيقة وخطط عمل لمناطق ريادية مختارة، وتنفيذ تدخلات محلية مؤثرة تستهدف اللاجئين والسكان النازحين والمجتمعات المضيفة. إن الأمر لا يتعلق فقط بفهم السياق؛ بل يتعلق بالتخطيط والتحول وإحداث تغيير مستدام على المستوى المحلي.



الشكل ٢: منهجية العمل لبرنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة.

حول هذه الوثيقة- مكون ملف التنميط الحضري لبرنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة

في المرحلة الأولى، سيقوم البرنامج بتطوير ملفات التنميط الحضري من خلال تحليل شامل متعدد القطاعات ومتعدد المستويات للمناطق الحضرية التي تستضيف اللاجئين والسكان النازحين. يوفر هذا فهمًا مكانيًا لديناميكيات وتحديات وفرص الهجرة والتنمية الحضرية في المدن الريادية، والتي ستشكل بشكل حاسم عملية صنع القرار على المدى الطويل في التنمية الحضرية وتخطيط البنية التحتية. ترسم عملية تحديد ملف التنميط الحضري مناطق التدخل الحرجة ومواقعها الدقيقة وتعمل على تحديد الحي الريادي من خلال ورش عمل التحقق التشاركية. في حين أن ملف التنميط الحضري هو وثيقة قائمة بذاتها، إلا أنه يعمل كخارطة طريق توجه الخطوات اللاحقة التي يتخذها البرنامج في الحي الريادي. لذلك من الضروري أخذه في الاعتبار أثناء قراءة الرؤية والسيناريوهات وخطط العمل التي تم تطويرها خلال المرحلتين الثانية والثالثة

يشتمل هذا المنشور على ملف التنميط الحضري لمدينة المفرق في الأردن ويمثل المكون الأول للمشروع في المدينة. إن عملية تحديد الملامح العامة للمدينة سوف تستخدم لتوجيه عملية التحول في المدينة وخاصة أحيائها الأكثر تأثرا من خلال التدخلات المستهدفة بما يتماشى مع الأهداف والاتجاهات العالمية. ويجسد هذا النهج جوهر «التوطين»، وربط الأهداف العالمية بالمستوى المحلي ذاته. وعلاوة على ذلك، فإن التحليل التفصيلي للديناميكيات والأولويات التي يتم تحديدها على مستوى المدينة والأحياء يمكن أن يزودنا بمعلومات حاسمة حول مسارات التنمية الأوسع في البلاد والمنطقة.

الجمهور المستهدف

يوفر الملف المكاني نقاط دخول للممارسين الوطنيين والدوليين الذين يسعون إلى تطوير استراتيجيات التنمية طويلة الأجل في مدنهم، فضلاً عن المنظمات المانحة والممولين المحتملين. وفي الوقت نفسه، يستهدف هذا الملف الأفراد العاديين، وهم صناع التغيير الأساسيون في مجتمعاتهم، من خلال تقديم نظرة عامة مكانية على الإمكانات والفرص الرئيسية للمدن المدرجة في الملف.

برنامج التخطيط الحضري و البنية التحتية في سياقات الهجرة في الأردن

يتمتع مكتب الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في الأردن بحضور راسخ في البلاد، مع خبرة سياقية واسعة وشراكات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين. على أرض الواقع، يتعاون فريق الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في الأردن مع الجهات الفاعلة ذات الصلة، بما في ذلك المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني، لاستكشاف المشاريع التحفيزية التي تعمل على تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية والبنية التحتية مع تعزيز بيئات السياسات التي تدعم الرؤية طويلة الأجل وتحديد الأولويات. بالإضافة إلى ذلك، تستفيد المرحلة الثانية من التآزر القائم مع الأنشطة الأخرى لبرنامج الموئل في الأردن في المفرق، بما في ذلك تطوير خطة رئيسية حساسة للمياه لبلدية المفرق الكبرى ومرصد حضري. ومع ذلك، ان من التحديات التي واجهها فريق برنامج الموئل في الأردن خلال المرحلة الثانية هو القدرات البلدية المحدودة والافتقار إلى البيانات الحديثة في بلدية المفرق الكبرى. وعلى الرغم من هذه التحديات، لا تزال هناك فرص للتأثير التحويلي، مثل تعزيز قدرات موظفي البلدية، وتحسين أنظمة جمع البيانات وإدارتها، وتعزيز عمليات صنع القرار التشاركي لزيادة ملكية المجتمع ودقة البيانات.

إن من أهم التحديات التي واجهها فريق برنامج الموئل في الأردن خلال المرحلة الثانية هو القدرات البلدية المحدودة والافتقار إلى البيانات الحديثة في بلدية المفرق الكبرى. وقد أدى ذلك إلى صعوبات عند تطوير ملف التنميط الحضري وصياغة التحليل الاستراتيجي والرسم المكاني. وفي سياق قضايا التحضر الفريدة في منطقة المفرق الكبرى، بما في ذلك النمو السكاني السريع، وجد أنه عندما تتوفر البيانات، غالبًا ما تكون قديمة، مما يزيد من تعقيد مهمة تقييم التحديات والفرص للتنمية المستدامة الاستراتيجية في بلدية المفرق الكبرى بدقة. ومع ذلك، تكمن في هذه التحديات فرص كبيرة للتأثير التحويلي. بما في ذلك فرص مثل دعم تطوير قدرات موظفي البلدية وفهمهم لنهج التنمية المستدامة، لتعزيز مرونة وقابلية التكيف لهذا الهيكل المهم للحكم المحلي. بالإضافة إلى ذلك، فإن الدعم في جمع وتحليل البيانات يوفر الفرصة للاستفادة من الشراكات المحلية والوطنية في الأردن لإنشاء أنظمة مترابطة وتعاونية لجمع البيانات وإدارتها. علاوة على ذلك، فإن أساليب جمع البيانات التشاركية التي ينفذها برنامج الموئل تدعم تعزيز دقة البيانات فضلاً عن زيادة مشاركة المجتمع وملكيته في عملية صنع القرار.



حي الحسين، مدينة المفرق (برنامج الموئل-٢٠٢٤)

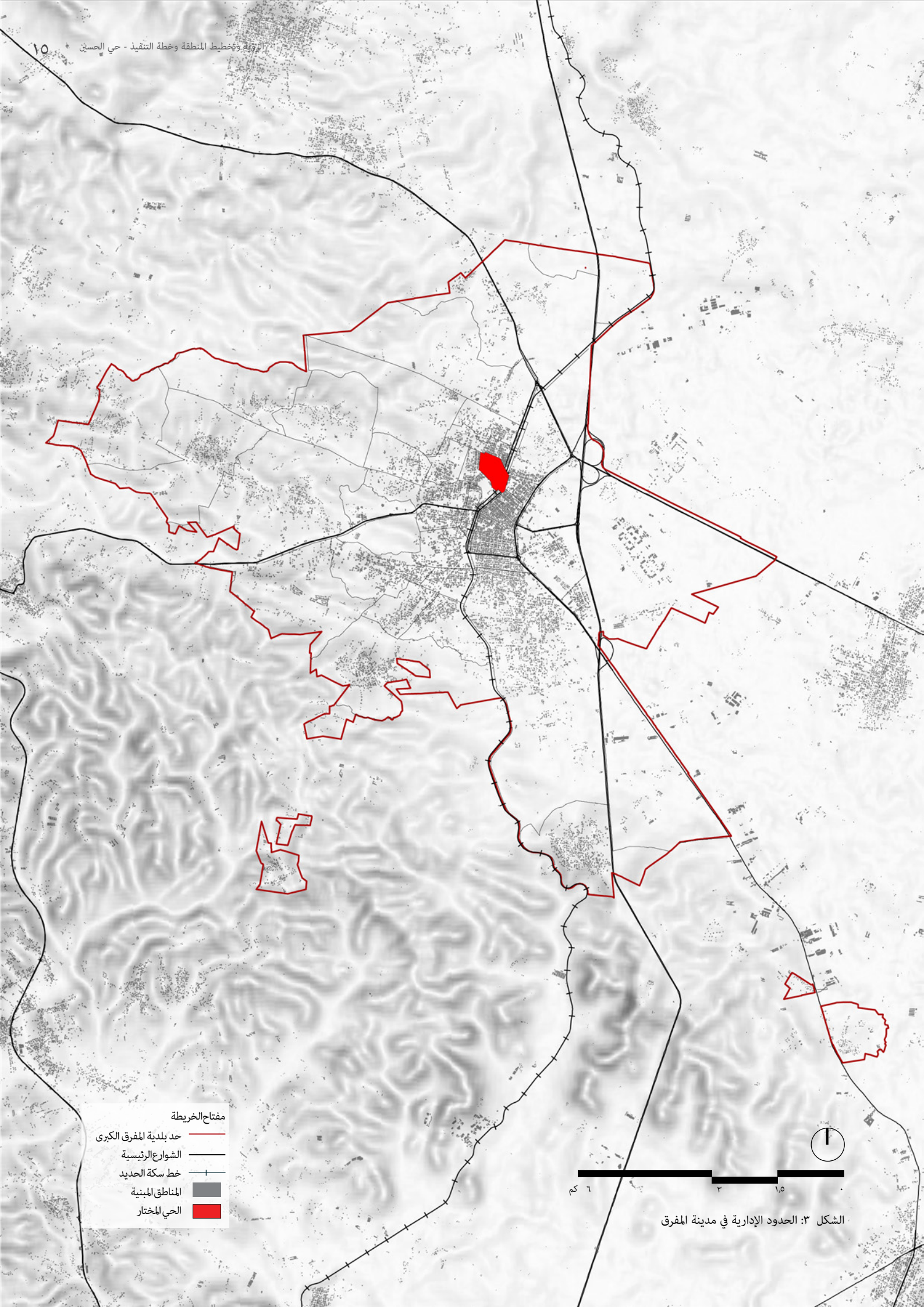
الإنتقال من مرحلة التقييم إلى تطوير الرؤية الإستراتيجية وتخطيط المنطقة

عمل ملف التنميط الحضري على تحديد وتلخيص التحديات والفرص التي تؤثر على مدينة المفرق في الأردن، حيث أن فهم هذه التحديات والفرص، والتي تغطي مواضيع التحضر وتغير المناخ والتحديات الاجتماعية والاقتصادية وسياسة اللاجئين وإدارة الأراضي في المدينة، يوفر إطاراً مفاهيمياً للوضع الراهن في سياق مدينة المفرق. وقد تم التحقق من هذه التحديات والفرص من خلال جلسات تشاورية مع أصحاب المصلحة المعنيين والتي أقامها برنامج الموئل.

إستكمالاً لأعمال التحليلات المكانية ضمن إطار المكون الأول من برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة، والتوصيات الختامية لإختيار حي الحسين كحي سكني تجريبي في مدينة المفرق، يهدف هذا التقرير إلى تغطية المكون الثاني، وهو «تطوير رؤية إستراتيجية وتخطيط المنطقة وخطة العمل» لحي الحسين.

تبلغ مساحة حي الحسين ٠,٣٩ كم^{٢}، ويبلغ إجمالي عدد سكانه ٩،٢٢٦ نسمة حسب التعداد السكاني لعام ٢٠١٥، وبالتالي تبلغ الكثافة السكانية ٢٣،٥٦٥فرد/كم^{٢}.

يُعتبر حي الحسين الحي الأكثر تأثراً بتدفق اللآجئين، إذ يتواجد به أكبر عدد من اللآجئين مقارنة بالأحياء الأخرى داخل المدينة. ويتفاقم تأثره بسبب تقاطع مسارات الوادي، مما يزيد بشكل كبير من خطر الفيضانات في الحي



الشكل ٣: الحدود الإدارية في مدينة المفرق

آراء المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة - تحديد التحديات والاحتياجات

عقد برنامج الموئل ورشتين تفاعليتين، الأولى مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في تاريخ ٥ شباط، بينما تم عقد الثانية مع المجتمع المحلي في ٦ آذار. قام المشاركون خلال الورشتين بتحديد التحديات والاحتياجات والفرص باستخدام أداة (Maptionnaire) وهي منصة تفاعلية تمكّن مخططي المدن من جمع الرؤى المحلية واتخاذ قرارات مبنية على الأدلة. يضمن هذا التمرين التشاركي فهمًا شاملاً للجوانب النوعية للحي، بالإضافة إلى اكتساب فهم أفضل للتحديات والاحتياجات والفرص في حي الحسين

تشير النتائج المستخلصة من ورش العمل إلى وجود توافق كبير حول التحديات والاحتياجات بين كلا المجموعتين بحيث تم تصنيف التحديات والاحتياجات بشكل أكبر بناءً على أهداف التنمية



الهدف ١: القضاء على الفقر



أهداف التنمية المستدامة المتقاطعة

سلط المجتمع المحلي الضوء على مشكلة الفقر داخل الحي ونقص فرص العمل، وخاصة للأشخاص الذين تجاوزوا سن الأربعين وعليه، اقترحت كلتا المجموعتين تدخلات مثل خلق فرص عمل في الحي من خلال **برامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة**. وفقًا للمجتمع المحلي، يمكن أن تشمل هذه المشاريع صالونات الحلاقة، وأسواق الفواكه، وأعمال الخياطة وتقديم الطعام .



الهدف ٣: الصحة الجيدة والرفاه



أهداف التنمية المستدامة المتقاطعة

بحسب النتائج التي تم إدراجها على أداة (Maptionnaire)، فإن التحديات الرئيسية التي تواجه النظام الصحي تشمل الوصول المحدود بسبب تجاوز الطاقة الاستيعابية نتيجة للنمو السكاني المتسارع. كما أشار المجتمع المحلي إلى نقص الأدوية في المركز الصحي الأولي في الحي. بالإضافة إلى ذلك، لفت السكان الانتباه إلى افتقار الحي إلى مركز للأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة

يحتاج المجتمع المحلي إلى **إنشاء مركز صحي شامل أو ترقية المركز الصحي الأولي** الموجود في الحي **ليصبح مركزًا شاملاً**، بالإضافة إلى **بناء مركز للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة ومشاكل النطق**. وعلى الرغم من إبراز أصحاب المصلحة نقطة الوصول إلى الرعاية الصحية كأحد التحديات، إلا أنهم لم يقترحوا أي تدخلات لمعالجتها.



الهدف ٤: التعليم الجيد



أهداف التنمية المستدامة المتقاطعة

أشارت كلا المجموعتين أن الوصول إلى التعليم يواجه عقبات بسبب تزايد عدد السكان. ركز المجتمع المحلي بشكل خاص على نقص مدارس البنات، وقد تفاقم هذا الأمر بإغلاق إحدى مدارس البنات، الذي تم تحديده من خلال (Maptionnaire). لفت أصحاب المصلحة الرئيسيون الانتباه إلى نقص الأراضي العامة المتاحة لبناء المدارس. كذلك، أشار السكان إلى قلة حافلات المدارس الحكومية، الأمر الذي يجبر الطلاب على قضاء ساعة كاملة في الطريق للوصول إلى أماكن تعليمهم.

يطالب المجتمع المحلي **بإنشاء المزيد من المدارس، بما في ذلك الحضانات**، مع **طلب خاص لإنشاء مدارس ابتدائية وثانوية للبنات**، بالإضافة إلى **إنشاء مركز لمحو الأمية للكبار**. كما يطالب السكان بتوفير **وسائل نقل مدرسية عامة**. وعلى الرغم من أن أصحاب المصلحة قد حددوا الوصول إلى التعليم كأحد التحديات، إلا أنهم لم يقترحوا أي تدخلات لمعالجته.



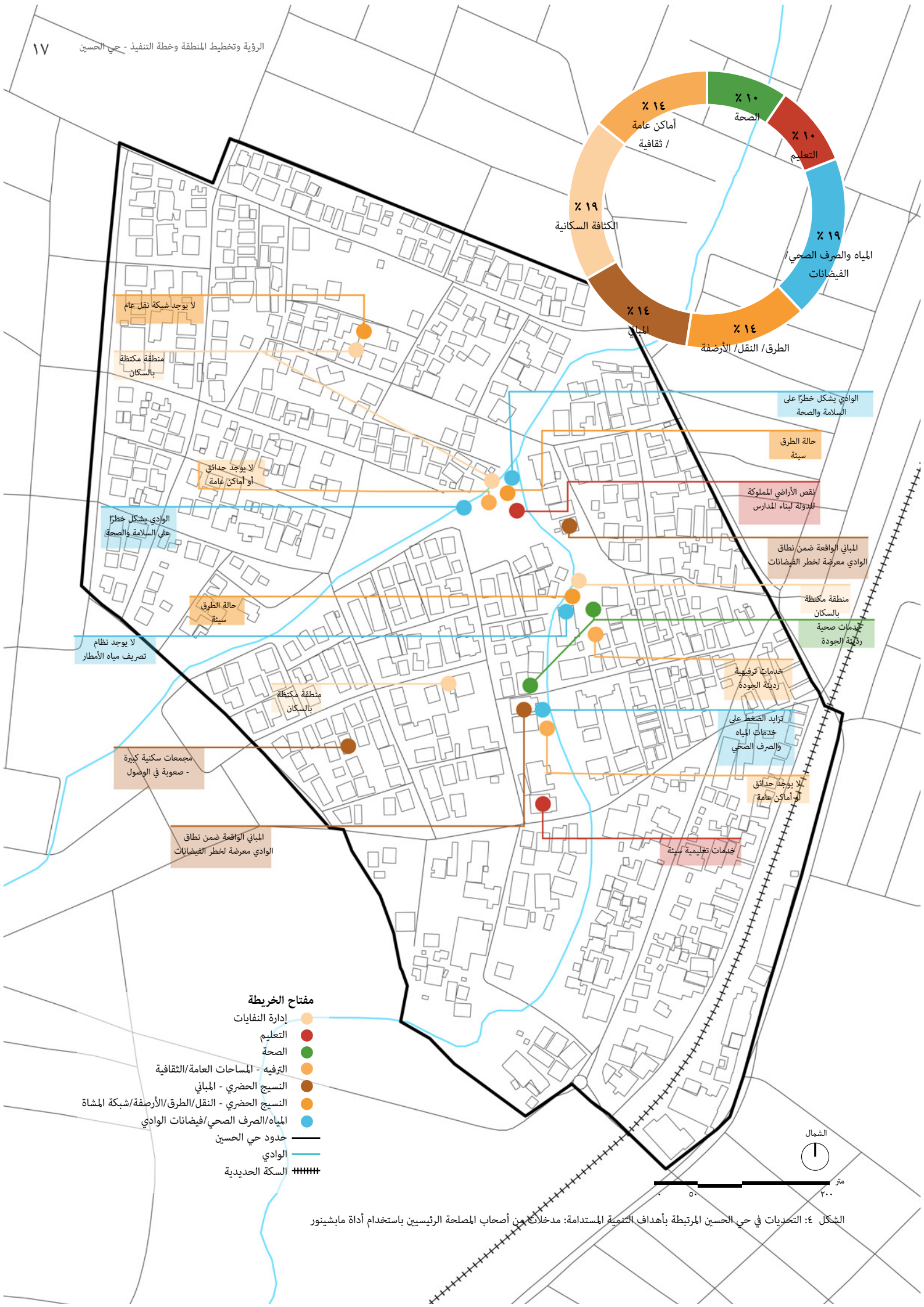
الهدف ٦: المياه النظيفة والنظافة الصحية



أهداف التنمية المستدامة المتقاطعة

تشكل شبكات المياه والصرف الصحي وشبكة تصريف مياه الأمطار التحديات الأكبر في حي الحسين. تشمل المشاكل الرئيسية شبكة المياه المجهدة، مما يجعل خدمة المياه ضعيفة ومحدودة. إن عدم وجود شبكة تصريف مياه الأمطار يؤدي إلى تفاقم مشكلة الفيضانات المفاجئة وفيضان الوادي. يعتبر الوادي تهديدًا صحيًا كبيرًا داخل الحي، حيث يستمر في الفيضان معرضا المباني الواقعة في منطقة نطاق الوادي للانهيار. كما أشار السكان إلى العديد من فتحات التصريف الصحي المكسورة، وأكدوا الحاجة إلى صيانة وتعزيز شبكة الصرف الصحي. بالإضافة إلى ذلك، أشار السكان إلى مشكلة النظافة وتراكم النفايات في جميع أنحاء الحي، مما يشكل تهديدات صحية، ويرجع ذلك جزئيًا إلى نقص عمال جمع النفايات.

اتفقت المجموعتان على التدخلات اللازمة، والتي تشمل **تحسين شبكات المياه والصرف الصحي وبناء شبكة تصريف مياه الأمطار**. كما تم اقتراح **مشروع يركز على معالجة مشكلة الوادي**، مع توصيات **ببناء جدار استنادي**. كما شدد السكان على أهمية **اتخاذ إجراءات للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره على المستوى المحلي**.



الشكل ٤: التحديات في حي الحسين المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة: مدخلات من أصحاب المصلحة الرئيسيين باستخدام أداة مابشينور



الهدف ١٠ :الحد من أوجه عدم المساواة



أهداف التنمية المستدامة المتقاطعة

إن أحد اوجه الاختلاف بين آراء المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الرئيسيين هم اللاجئون. فقد حدد أصحاب المصلحة الرئيسيون العدد الكبير من اللاجئين باعتباره تحديًا، في حين لا يفعل المجتمع المحلي ذلك، بل يسلطون الضوء على نقص منظمات دعم اللاجئين. ومع ذلك، طالب السكان باتخاذ إجراءات داعمة للاجئين، بما في ذلك **تقديم الدعم المادي، ودعم فاتورة الكهرباء، والرعاية الصحية المجانية.**



الهدف ١١ : مدن ومجتمعات محلية مستدامة



أهداف التنمية المستدامة المتقاطعة

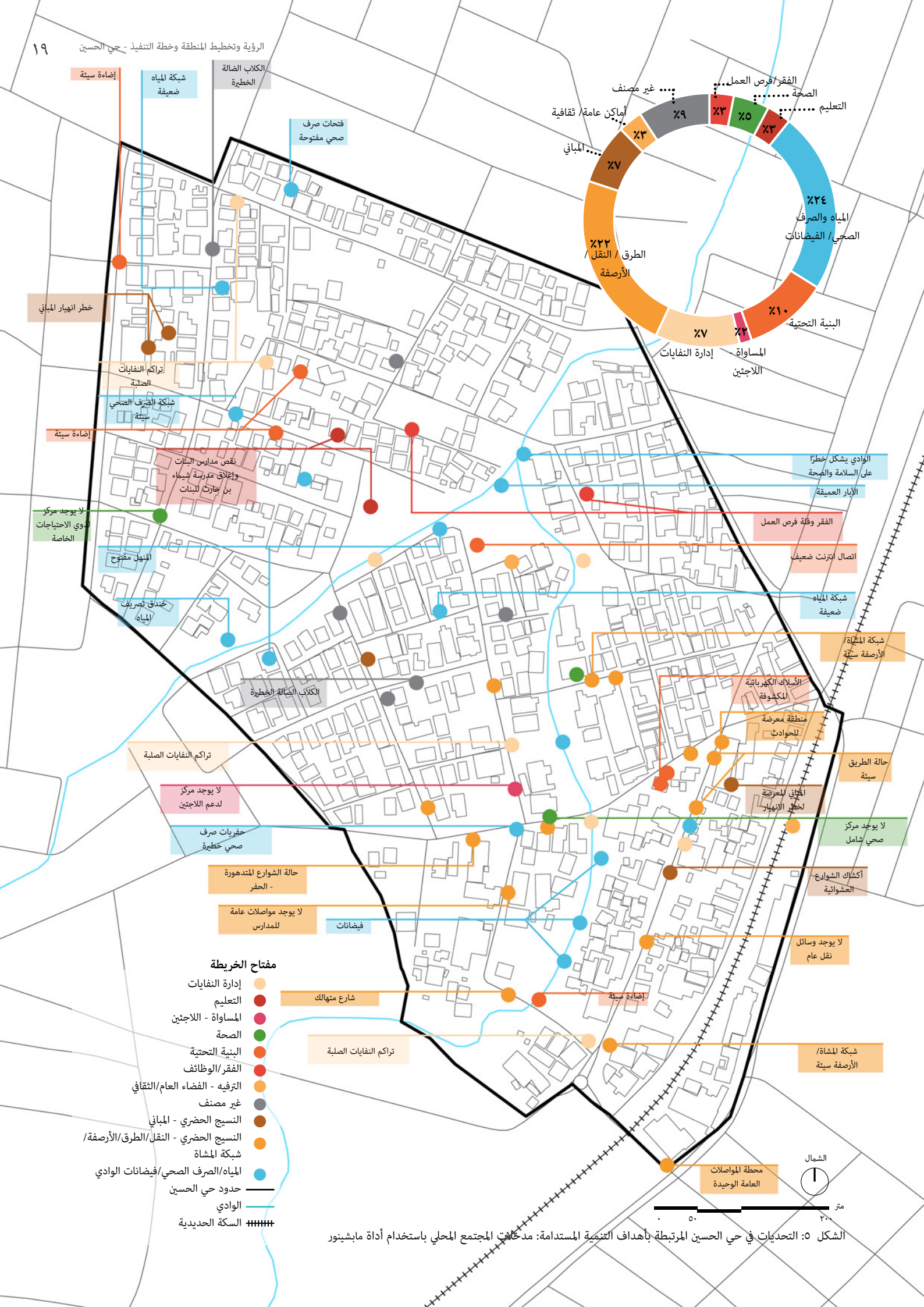
تظهر النتائج التي تم ادخالها على أداة مابشينور (Maptionnaire) أن كلتا المجموعتين تعتبران النسيج الحضري للحي أحد أكبر التحديات. بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر المظاهر الطبيعية للشوارع والمباني والمرافق العامة. يعتبر أصحاب المصلحة الرئيسيون الاكتظاظ أحد التحديات الرئيسية، مع تكرار ذلك ٥ مرات، بينما لم يتم ذكر ذلك من قبل المجتمع المحلي. فيما يتعلق بالمناظر الطبيعية للشوارع، تتفق المجموعتان على التحديات التالية؛ عدم وجود نظام نقل عام، وشبكة طرق ومشي رديئة، وتخطيط وتقسيم سيئ للمناطق، وإعاقة إمكانية الوصول والاتصال، ونقص الصيانة للمباني القديمة المعرضة للانهيار. علاوة على ذلك، ذكر المشاركون ضعف الوصول إلى المرافق الترفيهية، مع عدم وجود حدائق أو مساحات عامة مفتوحة، فضلاً عن الافتقار إلى المرافق الثقافية. سلط المجتمع المحلي الضوء على الشعور المعوق بالأمان لدى النساء في الأماكن العامة، وهي قضية يجب معالجتها.

وعلى هذا النحو، فيما يتعلق بمظهر الشوارع وسهولة الوصول إليها، تشمل التدخلات المطلوبة **إعادة تأهيل شبكات الطرق والبنية التحتية للمشاة، وتمديد مسار النقل العام إلى الحي، وتعزيز إنارة الشوارع**. بالإضافة إلى ذلك، يقترح السكان **تركيب إشارات المرور ومعابر المشاة** لجعل المشي في حيهم أكثر أمانًا.

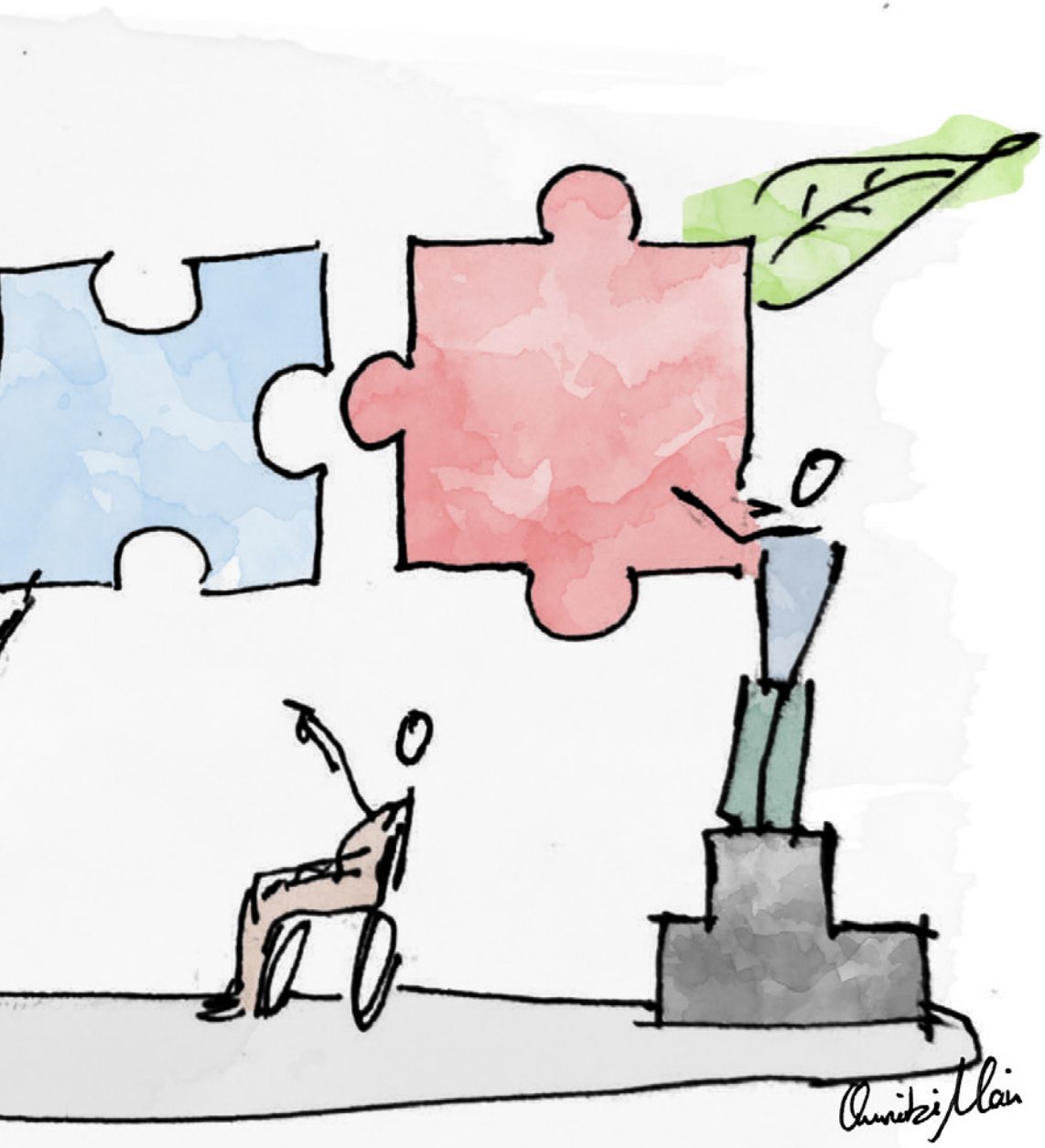
وفيما يتعلق بالمرافق الترفيهية العامة، فإن التدخلات المطلوبة تشمل **بناء حدائق عامة مفتوحة آمنة وسهلة الوصول إليها**، وضمان أن تكون هذه المساحات شاملة للفئات الأكثر تأثرا بما في ذلك النساء والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. وبالإضافة إلى **بناء المراكز الثقافية والترفيهية**، يقترح المجتمع المحلي إمكانية استخدامها لتقديم جلسات توعية للشباب حول مواضيع مختلفة مثل المخدرات وأهمية النظافة.

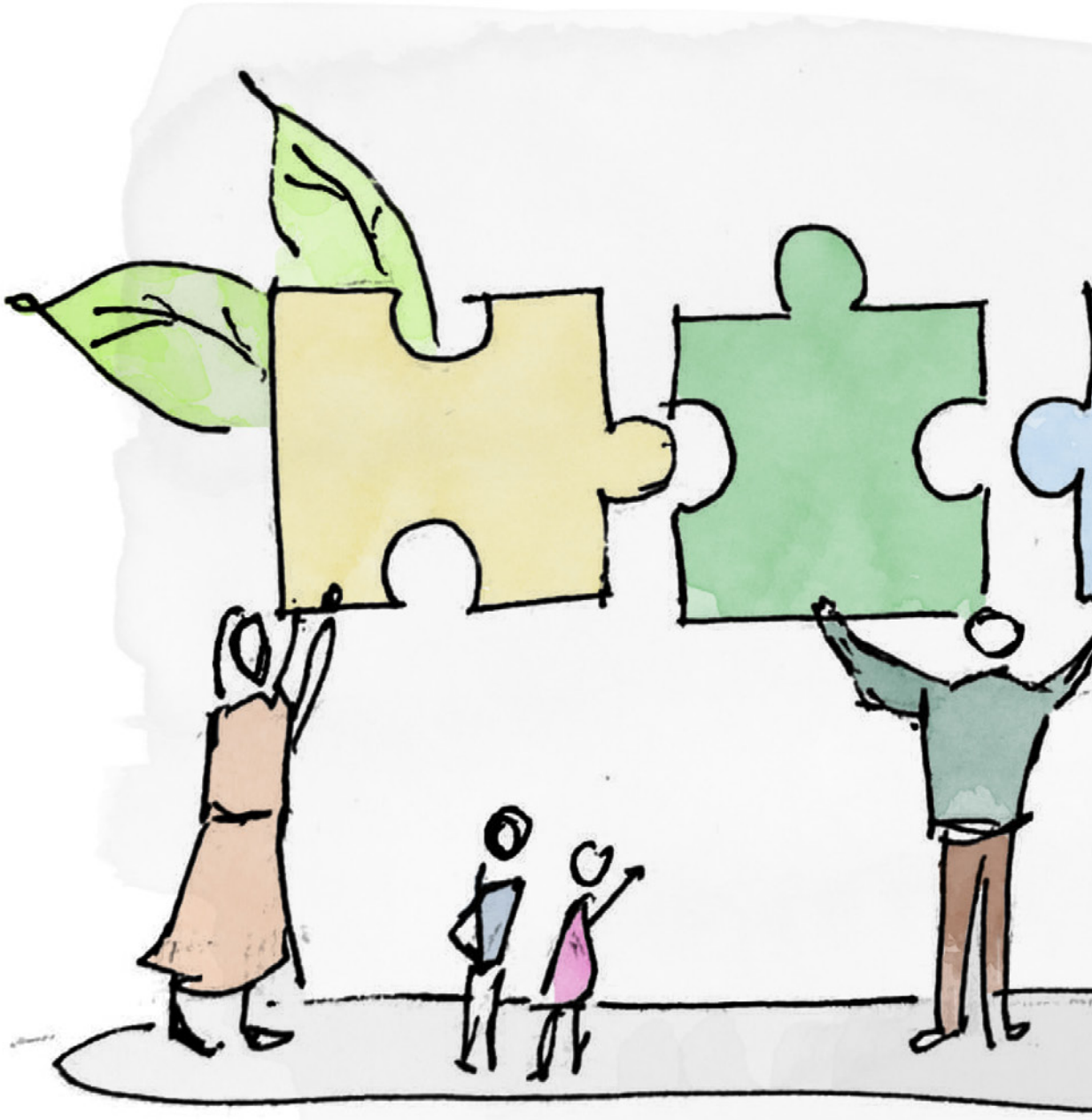
ومن بين الاحتياجات الأخرى **النظافة العامة وتجميل الحي**، من خلال **تحسين إدارة النفايات الصلبة والتشجير العام للحي.**

وعلاوة على ذلك، ذكر السكان أكثر من تسع مرات الحاجة إلى تجديد المنازل/المباني، وذلك بسبب الحالة السيئة للمباني القائمة، والتي تشكل تهديدًا حقيقيًا لسلامة السكان. وتشمل هذه التدخلات تجديد وترميم المباني والمنازل القديمة، وخاصة تلك الواقعة بجوار الوادي. كما تم اقتراح **تطوير إسكان اجتماعي حديث، مصمم لتلبية احتياجات الفئات السكانية الأكثر تأثرا، بما في ذلك الأسر ذات الدخل المنخفض واللاجئين والأرامل والمطلقات وكبار السن.**



الشكل ٥: التحديات في حي الحسين المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة: مدخلات المجتمع المحلي باستخدام أداة مابشينور





١

الرؤية

ورشة عمل صياغة الرؤية

تُعتبر مرحلة صياغة الرؤية تشاركية وشمولية إلى حدٍ كبير، حيث شملت أصحاب المصلحة الرئيسيين جنباً إلى جنب مع ممثلي من المجتمع المحلي بهدف المشاركة في عملية صياغة رؤية الحي.

وبناءً على ذلك، في السادس من آذار (مارس) ٢٠٢٢، عقد فريق الموئل في الأردن ورشة عمل صياغة رؤية الحي في ي نقابة المهندسين الأردنيين - مجمع النقابات المهنية في مدينة المفرق، وهي قريبة جدًا من حي الحسين. وقد حضر الورشة ما مجموعه ٢٦ مشاركًا، كان معظمهم من سكان حي الحسين، بما في ذلك مُختار الحي بالإضافة إلى النساء والشباب وكبار السن واللآجئين والأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة، وذلك لضمان دمج جميع الفئات المختلفة من السكان فيما يخص النوع الإجتماعي، والعمر، والجنسيات، والقدرات داخل الحي. بالإضافة إلى ذلك، حضر ورشة العمل ممثلون من وزارة الادارة المحلية و بلدية المفرق الكبرى.

هدفت الورشة إلى إطلاع سكان حي الحسين على برنامج «التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة» وأهدافه. ثم تم تقسيم المشاركين إلى ثلاث مجموعات، حيث تم إجراء جلسة تفاعلية ورسم خرائط تسلط الضوء على تحديات الحي.

بعد ذلك، قدم فريق برنامج الموئل شرحًا للنتائج المقصودة للمرحلة الحالية «الرؤية وتخطيط المنطقة وخطة العمل»، من خلال عملية صياغة الرؤية وأهميتها، ودليل خطوة بخطوة حول كيفية تطوير رؤية الحي. ثم تم إجراء جلسة نقاشية مفتوحة لتحديد واختيار الكلمات المفتاحية التي تمثل احتياجاتهم والتي يجب تضمينها في رؤية حييهم. من خلال هذا التمرين، عبروا عن وجهات نظرهم حول كيف يرون حيهم في السنوات الخمسة عشر القادمة.

إختُتمت الجلسة بعرض كل مجموعة للكلمات المفتاحية المقترحة من قبلهم لرؤية الحي.



صورة أثناء ورشة عمل صياغة الرؤية - المصدر: برنامج الموئل


UNHABITAT
UNHABITAT

صياغة الرؤية

إقترح سكان حي الحسين مجموعة من الكلمات الرئيسية والتي يعتقدون أنه يجب تضمينها في رؤية حيهم. وقد تم أخذ تكرار الكلمات المفتاحية المُقترحة في الاعتبار. على سبيل المثال، تشير الكلمة التي تم تتكرارها كثيراً إلى أهميتها مقارنة بكلمة لم تتكرر أو تكررت بشكل أقل. وفقاً لذلك، يشير أكبر عدد من المرات التي تم فيها اقتراح كلمة رئيسية معينة بين السكان إلى أن هذه الكلمة ذات أولوية قصوى ويجب تضمينها في الرؤية المصاغة

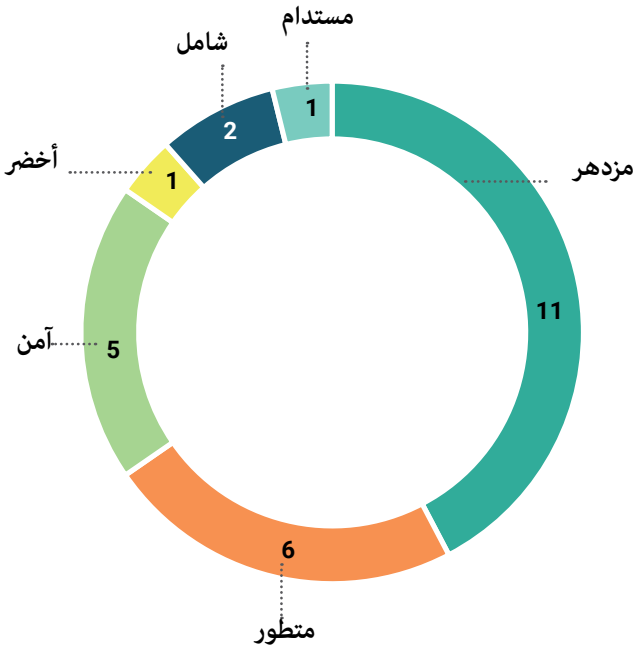
وفقًا لذلك، تم تنظيم الكلمات المفتاحية المقترحة وفقاً لدرجة أهميتها من وجهة نظر السكان. كما هو موضح في الشكل، حيث كانت الكلمات المفتاحية المقترحة كما يلي:

- مزدهر
- متطور
- آمن
- مستدام
- شامل
- أخضر

يُوضح الشكل المجاور مُعدل تكرار كل كلمة مُقترحة. على سبيل المثال، كانت الكلمة المفتاحية «مزدهر» أكثر الكلمات تكراراً، في حين تم ذِكر الكلمات «أخضر» مرة واحدة فقط.



الكلمات المفتاحية لرؤية حي الحسين



الشكل ٦: تردد الكلمات المفتاحية التي إقترحها السكان لرؤية حي الحسين



صورة أثناء ورشة عمل صياغة الرؤية - المصدر: برنامج الموئل

لمحة عن الرؤية

بناءً على ذلك، قام فريق الموئل وسكان الحي بصياغة نص رؤية الحي والذي يأخذ في الإعتبار احتياجاتهم وتطلعاتهم للحي الذي يقيمون فيه في السنوات الخمسة عشر القادمة. تنص رؤية حي الحسين على ما يلي:

«حي مزدهر ومتطور وشامل ومرن، يمكّن مجتمعه ويجذب الاستثمارات لمستقبل مشرق»



مزدهر



متطور



مرن



ممكّن وشامل

الأهداف

بشكل أساسي، تُشير الأهداف إلى ما يجب تنفيذه لضمان تحقيق الرؤية المنشودة لحي الحسين. وتشمل هذه:

- خلق فرص عمل
- تعزيز التكيف مع الفيضانات وتخفيف آثارها على البنية التحتية للأحياء وتعزيز سلامة الأفراد
- تحسين توفير خدمات البنية التحتية
- تعزيز إمكانية وصول جميع أفراد المجتمع إلى المرافق العامة
- تحسين إمكانية المشي في الحي
- تجميل الحي باستخدام العناصر الخضراء

الربط برؤية مدينة المفرق

عند صياغة رؤية حي الحسين، كان الهدف هو ضمان ارتباطها برؤية مدينة المفرق «معاً نحو مدينة نموذجية حديثة يستحقها المواطن وتقدم فيها أفضل الخدمات». وقد تم إرساء ذلك من خلال تضمين الركائز الأساسية للمدينة الحديثة، مع التركيز على تعزيز تقديم الخدمات في رؤية حي الحسين.

وعليه، فإن الجهود المبذولة لترجمة رؤية حي الحسين إلى أعمال ملموسة على الأرض، ستدعم بلدية المفرق الكبرى في تحقيق رؤيتها، خاصة إذا تكررت في مختلف أحياء المفرق.

التحديات

الوصولية و التنقل

- معابر مشاة خطرة
- صعوبة الوصول إلى وسائل النقل العام

المرافق العامة

- عدم توفر مرافق الرعاية الصحية الشاملة
- قلة المراكز الثقافية
- عدم توفر الأماكن العامة الكافية
- عدم وجود مدارس (خاصة للفتيات)

خدمات البنية التحتية الأساسية

- لا يوجد نظام لتصريف مياه الأمطار
- البنية التحتية للطرق متدهورة، ولا توجد وسائل نقل عام
- فيضان الوادي
- إنارة الحي ضعيفة
- المباني قديمة وعرضة للانهيار

الإحتياجات

الوصولية و التنقل

- تحسين الأرصفة وشبكة المشاة
- إدخال وسائل النقل العام إلى الحي

المرافق العامة

- إنشاء منشأة رعاية صحية شاملة
- توفير مدرسة للبنات وحضانة ومركز متخصص للأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة
- إنشاء مساحات عامة مفتوحة وملاعب
  إضافة عناصر التجميل (خضرة، الخ..)

خدمات البنية التحتية الأساسية

- تحديث شبكات المياه والصرف الصحي
- تحسين التكيف مع الفيضانات والتخفيف من آثارها حول الوادي
- إعادة تأهيل البنية التحتية للطرق وإضافة المزيد من إنارة الشوارع
- بناء نظام تصريف مياه الأمطار
- تحسين نظام إدارة النفايات الصلبة
- إعادة تأهيل المباني/المنازل القديمة

الفرص

المرافق العامة

- متوفر مركز صحي أولي
- وجود الحدائق القريبة
- يتقاطع خط سكة حديد الحجاز مع الحي، مما يوفر إمكانات كبيرة كمساحة عامة جذابة
- تحويل المباني المهجورة إلى مقاهي أو متاحف

المجتمع المحلي والحكومة

- رغبة بلدية المفرق الكبرى في دعم تحسين الحي
- وجود المنظمات المجتمعية التي تشارك ببناء الوعي المجتمعي

رؤية حي الحسين ٢٠٣٩

«حي مزدهر ومتطور وشامل ومرن، يمكّن مجتمعه ويجذب الاستثمارات لمستقبل مشرق»

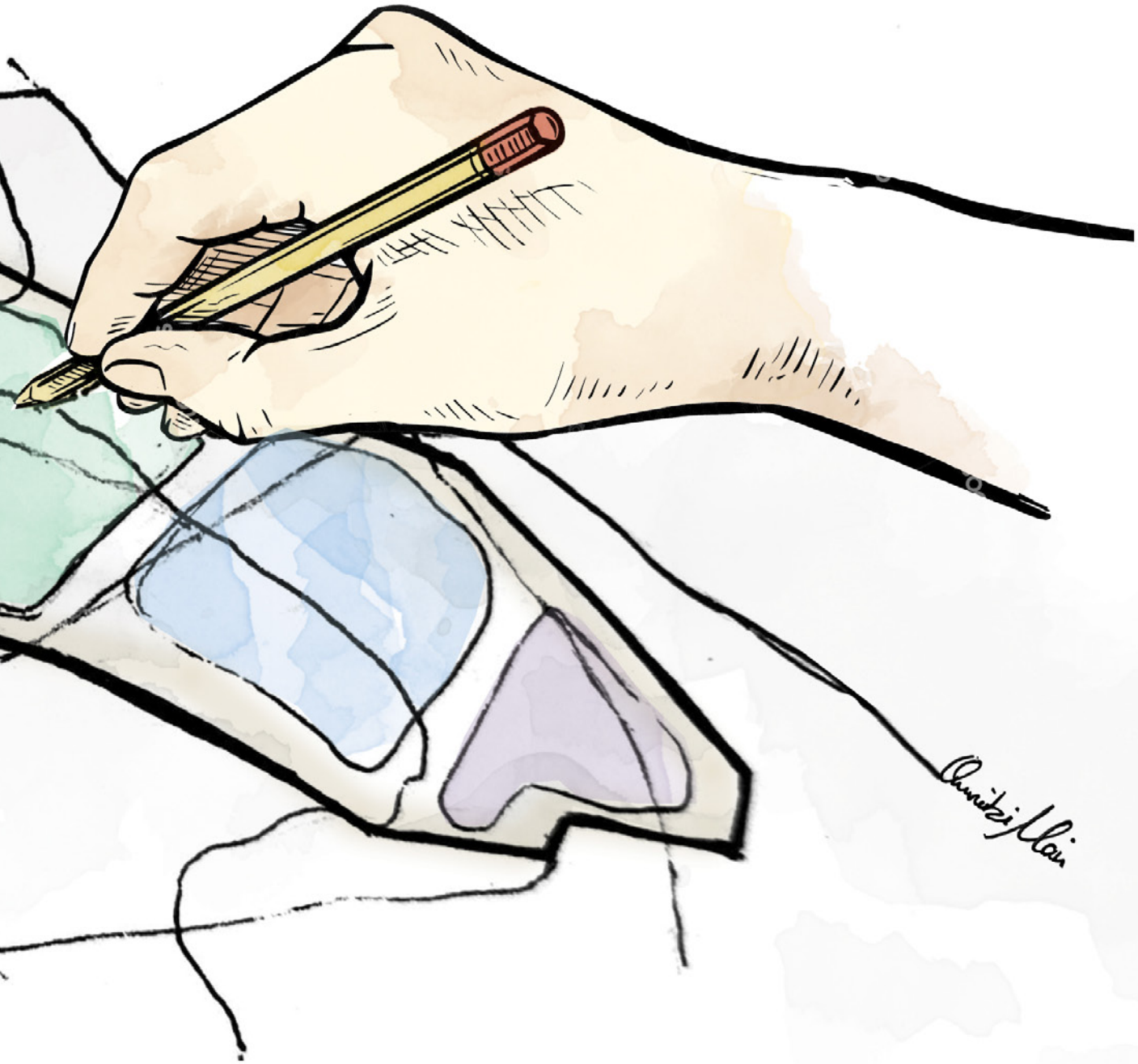
الأهداف

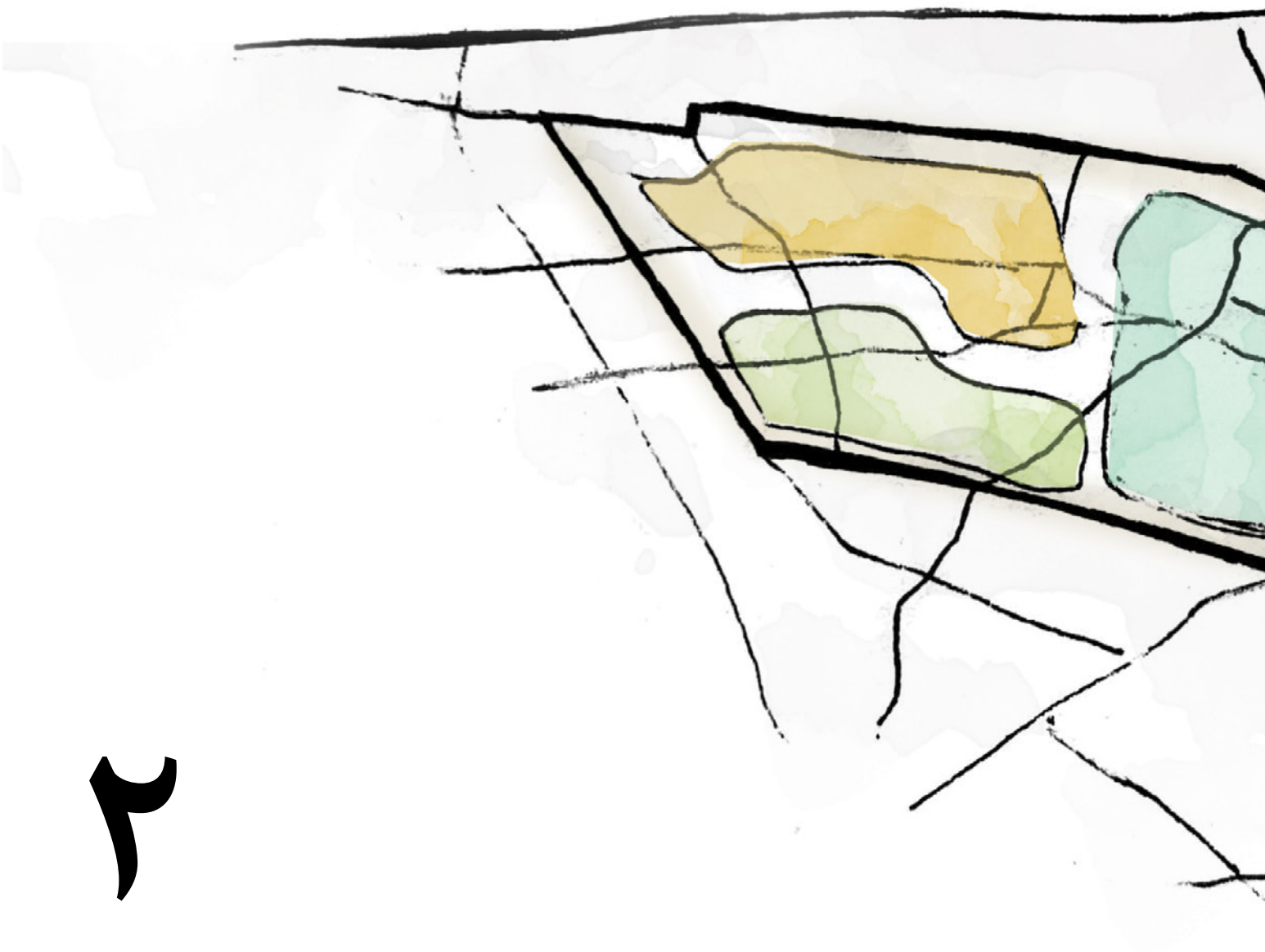
- خلق فرص عمل
- تعزيز مرونة الأحياء وسلامتها
- تحسين توفير خدمات البنية الأساسية
- تعزيز إمكانية الوصول إلى المرافق العامة للجميع
- تحسين إمكانية المشي في الحي
- تجميل الحي من خلال تعزيز النظافة والخضرة

رؤية مدينة المفرق

«معًا نحو مدينة نموذجية حديثة يستحقها المواطن وتقدم فيها أفضل الخدمات»

الشكل ٧: ترابط رؤية حي الحسين مع التحديات والإحتياجات والفرص ورؤية مدينة المفرق





٢

تخطيط المنطقة

مقدمة

تُشير التحديات والإحتياجات والفرص المحددة في ملف التنميط الحضري والتي تم التحقق منها مع المجتمع المحلي إلى توجهات معينة ستؤثر على مسار التنمية في الحي. سيتم دراسة هذه التوجهات أو المتغيرات لتطوير البدائل التخطيطية المستقبلية المُحتملة لحي الحسين حتى عام ٢٠٣٩.

لماذا عملية بناء البدائل التخطيطية؟

توفر عملية بناء البدائل التخطيطية فرصة للمشاركين لوضع افتراضات مستقبلية، وتشمل على سبيل المثال وليس الحصر، تصورات لكيف يمكن للبيئة المبنية أن تتغير بمرور الزمن. إنها طريقة لتخيل وإستكشاف وخلق وقياس الظروف المستقبلية المحتملة، المرغوبة وغير المرغوب فيها على حد سواء، وتقييم إحتمالية وتأثير البدائل التخطيطية المختلفة على المنطقة وفقاً للتوجهات السابقة والحالية.

بالإضافة إلى ذلك، يُمكن توجيه التخطيط طويل المدى من خلال عملية بناء البدائل التخطيطية، بما في ذلك تخطيط السياسات والإستراتيجيات، وذلك بهدف المساعدة في مواءمة الظروف المستقبلية المرغوبة والمحتملة، وتحديد المعالم الرئيسية على طول الطريق. يمكن لهذه البدائل التخطيطية أن تُمكّن صنّاع السياسات والقرارات من فهم المتطلبات طويلة المدى للتنمية والنمو المُستدام، والتخفيف من المضاعفات المحتملة من خلال تطوير استراتيجيات تكيفية.

غالباً ما يتبع بناء البدائل التخطيطية للسياقات الحضرية نهج تسلسلي منطقي، والذي يتضمن مراجعة حثيثة لجميع الأحداث والتطورات المستقبلية المحتملة. باستخدام هذا النهج، يبدأ بناء البدائل التخطيطية بوضع الافتراضات أو الحد الأدنى من الشروط اللازمة لتطوير أي من البدائل التخطيطية. بعد ذلك، يتم تحديد المتغيرات والتي بدورها ستؤدي إلى سلسلة من التأثيرات المحتملة. بناءً على الاتجاهات المحددة في ملف التنميط الحضري، يتم اختيار أهم المتغيرات ويتم تحديد الاتجاهات المحتملة لهذه المتغيرات.

ما هو المتغير؟

في هذا التمرين، المتغير هو تطور أو حدث لديه القدرة على إحداث تغيير في الوضع الإنساني. يعتمد الافتراض على الاتجاه الذي من المرجح أن يستمر فيه المتغير، على سبيل المثال، الزيادة أو النقصان في ظروف معينة.

يتم تحديد نتائج كل متغير بشكل منعزل عن المتغيرات الأخرى، ثم يتم استكشافها بطريقة مركبة عند دمجها معاً كجزء من البديل التخطيطي المحتمل.

تتضمن الأسئلة البحثية التي تم أخذها في الإعتبار في عملية بناء البدائل التخطيطية ما يلي:

- بالنظر إلى سياق بلدية المفرق الكبرى والرؤية المصاغة لحي الحسين، كيف يمكن تطوير المنطقة لدعم المجتمعات لتكون أكثر شمولاً وقدرة على الصمود؟
- ما هي الأحداث التي ستؤدي إلى تغييرات كبيرة في البيئة المبنية؟
- ما هو التأثير المتوقع وإحتمالية الحدوث؟

المتغيرات الرئيسية المختارة هي:

١) النمو السكاني.
٢) الرقعة الحضرية.
٣) المشاريع اللازمة.
٤) مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية
٥) التنمية الاقتصادية المحلية.

ما هي الأسئلة البحثية ؟

- بالنظر إلى سياق بلدية المفرق الكبرى والرؤية المصاغة لحي الحسين، كيف يمكن تطوير المنطقة لدعم المجتمعات لتكون أكثر شمولاً وقدرة على الصمود؟
- ما هي الأحداث التي ستؤدي إلى تغييرات كبيرة في البيئة المبنية؟
- ما هو التأثير المتوقع وإحتمالية الحدوث؟

ما هي الافتراضات العامة؟

ما هي المتغيرات الرئيسية التي تؤثر على التنمية المستدامة و التخطيط الحضري في المنطقة؟

- ما هي النتائج التي تؤثر على اتجاه التنمية المستقبلية للمنطقة؟ <----
- ما هي الإجراءات التي تمكن هذا؟
- ما هي التأثيرات على المنطقة نتيجة النتيجة المحددة؟ ---->

ما هي البدائل التي يمكن أن تنتج من جمع كل المتغيرات؟

- هل سيؤثرون إيجابًا أم سلبًا أم هامشيًا على المنطقة؟
- ما مدى احتمالية حدوث البديل؟
- ما هي الآثار المكانية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية على المنطقة؟

يجدر الاشارة هنا الى أنه من الشائع أن تؤثر المتغيرات على بعضها البعض (على سبيل المثال، يرتبط النمو السكاني بإجمالي الرقعة الحضرية في منطقة ما).

الافتراضات العامة

- هناك استقرار سياسي مستمر في الأردن.
- هناك دعم مستمر من بلدية المفرق الكبرى للعمل على إيجاد حلول دائمة للمجتمعات المضيفة واللاجئين في مدينة المفرق وحي الحسين.

المتغيرات المختارة

- النمو السكاني
- الرقعة الحضرية
- المشاريع اللازمة
- مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية
- التنمية الاقتصادية المحلية

المنهجية

من أجل بناء البدائل التخطيطية، تم جمع بيانات تفصيلية عن الوضع الراهن للحي باستخدام مجموعة من الطرق والأساليب، وتشمل رسم الخرائط عبر نظم المعلومات الجغرافية والمسح الميداني للحي. فيما يلي شرح لمنهجية جمع البيانات المتبعة.

جمع البيانات

تم جمع البيانات الخاصة بحي الحسين بالشراكة مع طلاب من الجامعة الهاشمية. وقبل ذلك، تم إجراء جلسة تدريبية شاملة لتقديم المنهجية وتزويدهم بالمهارات اللازمة لاستخدام الأداة بشكل فعال

تضمن العمل الميداني لحي الحسين جمع البيانات وتقييم الحالة الحالية للحي من حيث كثافة البناء وظروف البناء وعدد الطوابق المبنية والأراضي الشاغرة وأنواع المساحات العامة (بما في ذلك الأرصفة) والمرافق العامة المتاحة وحالتها الحالية (مثل المدارس والمراكز الصحية) وإمكانية الوصول إلى الحي والأنشطة الاقتصادية المتاحة

بدأت عملية جمع البيانات بالحصول على مخطط قطع الأراضي من دائرة الأراضي والمساحة، وتحميل المبنى من مصدر مفتوح، ثم التحقق من دقة مجموعة البيانات من خلال مقارنتها ببرنامج (google earth) ومن خلال الزيارات الميدانية. ثم تم رسم خرائط للمباني وإعطائها رموزًا تتوافق مع رقم القطعة، مما سهّل أعمال المسح الميداني من خلال توفير إرشادات الملاحة في الميدان. تم تقسيم الحي إلى ٦ مناطق.

وفي الوقت نفسه، استخدم الفريق استبيانًا شاملاً تم تطويره في المرحلة السابقة من البرنامج . وتضمن هذا الاستبيان فئات متعددة على مجموعة أدوات (Kobo toolkit) لجمع وإدارة البيانات لعملية بناء البدائل التخطيطية. وفي الخطوات التالية، تم إجراء العمل الميداني في حي الحسين على مدار عدة زيارات، وشمل مسح الحي، ورسم خرائط للوضع الحالي للبيئة المبنية، وملء الاستبيان باستخدام تطبيق (Kobo toolkit).

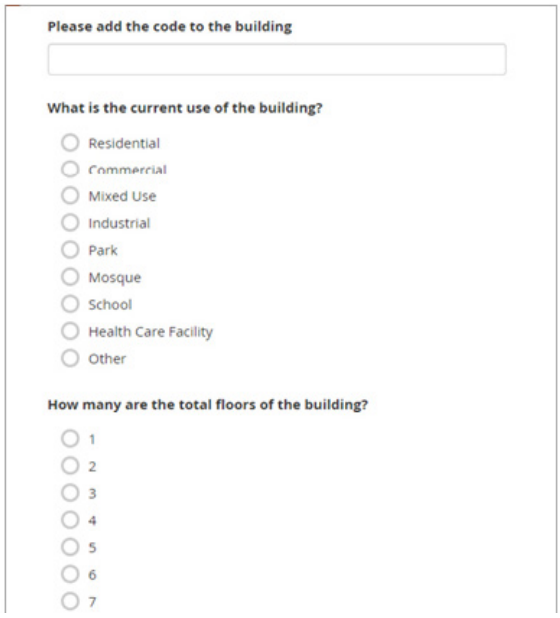
تم دمج البيانات التي تم جمعها مع بيانات نظم المعلومات الجغرافية المتاحة للحصول على صورة دقيقة للحي، والتي من شأنها أن تدعم تطوير البدائل التخطيطية والتي تشمل «بديل العمل كالمعتاد» و«البديل الأمثل». في نهاية المطاف، تم استخدام البيانات لحساب السعة القصوى للحي وإنتاج تحليلات مكانية تساعد في تحديد الاحتياجات المستقبلية للسكان من إسكان ومرافق عامة. بالإضافة إلى ذلك، تساعد في تحديد تدخلات البنية التحتية اللازمة لتحسين فرص كسب العيش ونوعية الحياة في الحي

نموذج الاستبيان

كان للاستبيان (ملحق أ) ثلاثة أهداف رئيسية. أولاً، كان يهدف إلى تصنيف العنصر الذي يتم تقييمه، إما مبنى، أو أرض شاغرة، أو مكان عام، أو محطة نقل عام، أو مكب نفايات صلبة، أو مكرهة صحية. حيث يتفرع كل تصنيف إلى سلسلة من الأسئلة والتي تتضمن إضافة الموقع الجغرافي للعنصر من خلال نظام تحديد المواقع العالمي والتقاط صورة للعنصر، بالإضافة إلى أسئلة تقييمية أخرى. ثانياً، يهدف الاستبيان إلى تقييم الظروف الاجتماعية والاقتصادية للمناطق والمباني المختلفة داخل الحي من خلال التقييم البصري الخارجي للمباني وتحديد الأنشطة التجارية داخلها وحولها (إن وُجدت). ثالثاً، يهدف الاستبيان إلى تقييم قابلية المشي، وسهولة الوصول، وشمولية الشوارع والأماكن العامة، بما في ذلك الأرصفة والأدراج، وتحديد الأنشطة المحيطة بها.

تم اعتماد المعايير التالية لتقييم العناصر:

- **حالة جيدة:** بحاجة إلى صيانة عامة دورية، ولا توجد مشاكل واضحة.
- **حالة مقبولة:** بحاجة إلى تحسينات بسيطة، يوجد مشاكل بسيطة قابلة للإصلاح.
- **حالة دون المستوى المقبول:** بحاجة إلى تحسينات بليغة، يوجد عطل واضح، بما في ذلك مشاكل إنشائية كبيرة.
- **حالة حرجة:** بحاجة الى تحسينات و/أو تغييرات بشكل عاجل، يوجد خلل إنشائي واسع النطاق أو عنصر (عناصر) مفقود(ة).


Please add the code to the building

What is the current use of the building?

- Residential
- Commercial
- Mixed Use
- Industrial
- Park
- Mosque
- School
- Health Care Facility
- Other

How many are the total floors of the building?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

نموذج من الاستبيان - المصدر: برنامج المؤلف



التحديات والدروس المستفادة

كانت هناك بعض التحديات التي ظهرت في الحي وخلال عملية جمع البيانات، بما في ذلك:

- عدم وجود أسماء الشوارع على خرائط جوجل يعقد عملية توثيق الشوارع.
- تعيق أرقام المنازل غير الواضحة والمعالم غير المسمية الاستدلال وجمع البيانات.
- يشكل عدم الاتساق في وضع العلامات على الطرق غير المعبدة تحديات في وصفها بدقة أثناء جمع البيانات.

وبالتالي، فإن بعض الدروس المستفادة تشمل:

- إن التحقيق الميداني ضروري للغاية للتحقق من صحة طبقات نظم المعلومات الجغرافية المتاحة.
- كان النهج الأفضل هو تحديث خرائط نظم المعلومات الجغرافية بمجرد جمع كافة بيانات العمل الميداني لتجنب التكرار.
- أدت هذه المنهجية إلى حسابات أكثر دقة لأعداد السكان الحاليين والمتوقعين للسنوات الخمس عشرة القادمة، مما ساعد في تطوير سيناريوهات أكثر واقعية.



عملية بناء البدائل التخطيطية

بعد جمع بيانات مُفصّلة عن حي الحسين، تم تحليل هذه البيانات بشكل دقيق فيما يتعلق بالمتغيرات الخمسة المحددة.

يشرح هذا القسم من التقرير، عملية بناء البدائل التخطيطية، والتي تهدف إلى تحليل كيفية تطور الوضع الحضري في حي الحسين على مدار الخمسة عشر عاماً القادمة فيما يتعلق بالبيئة المبنية. وبناءً عليه، فإنه يسعى إلى تحديد الأحداث التي من شأنها أن تؤدي إلى تغييرات كبيرة في البيئة المبنية بالإضافة إلى الآثار والاحتمالات المتوقعة لهذه التطورات. تم تبسيط العلاقات المعقدة بين المتغيرات والأولويات والوضع الراهن لإعداد بديلين لكيفية تشكل حي الحسين مكانياً ووظيفياً في عام ٢٠٣٩.

البديل التخطيطي الأول هو بديل «العمل كالمعتاد»، والذي يهدف إلى تقديم تصور للحي في عام ٢٠٣٩ إذا لم يتم أخذ أي إجراء لتطوير الحي أو الحد الأدنى من التطوير الممكن في الإعتبار. والبديل التخطيطي الثاني هو البديل «الأمثل» الذي يُعيد التفكير في تركيبة حي الحسين بما يتماشى مع الخطة الإستراتيجية للبلدية المفرق الكبرى ٢٠٢٤-٢٠٢٨. كما ويهدف البديل «الأمثل» إلى توفير خطة واضحة لما يجب القيام به في حي الحسين لتحقيق الرؤية المصاغة لحي شامل للجميع وصالح للعيش ومستدام، وكيف يمكن للقطاعات المختلفة أن تدعم هذا الانتقال. في الصفحات التالية، يتم شرح المتغيرات الخمسة المختارة على نطاق أوسع ويتم تحليل روابطها المتبادلة

مُتغير النمو السكاني

يفرض التحضر غير المُخطط له ضغوطاً على الخدمات الأساسية والمرافق العامة وكذلك على البيئة، بينما يؤدي غالباً إلى استخدام غير فعال للموارد. يعتبر حجم السكان، المتغير الرئيسي الذي سيؤثر على مستقبل حي الحسين. حيث سيحدد كلاً من النمو أو التراجع السكاني للمجتمعات المضيفة واللاجئين توفر البنية التحتية المستقبلية والنمو الاقتصادي المُحتمل، مما يؤثر بشكل كبير على تطوير البدائل التخطيطية للحي.

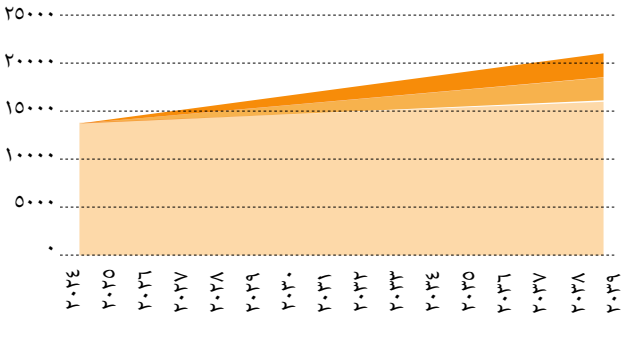
النمو السكاني

يمكن للنمو السكاني الطبيعي أن يغير البيئة المبنية بشكل كبير. يتميز الأردن بالتحضر السريع والنمو الحضري، حيث يبلغ معدل النمو السكاني السنوي ٢,٢٪ في عام ٢٠٢٢,[١] يبلغ معدل النمو السنوي لمحافظة المفرق ٢,٢٪.[٢]

تبلغ مساحة حي الحسين ٠,٣٩ كم٢، ويبلغ عدد سكانه الإجمالي ١٣,١٩٧ نسمة حسب البيانات التي تم جمعها في البحث الميداني، وبالتالي فإن الكثافة السكانية تبلغ ٣٣,٨٤٠ نسمة/كم٢. وبحسب تعداد ٢٠١٥، فإن السكان اللاجئين يشكلون ٤٥,٩٪ من سكان حي الحسين، حيث يشكل الفلسطينيون ٨,٢٪، والسوريون ٣٧,٦٪، والعراقيون ٠,١٪. وتجدر الإشارة إلى أن نسبة اللاجئين الفلسطينيين المذكوره أعلاه، لا تشمل حاملي الجنسية الأردنية، حيث يكون العدد الفعلي للفلسطينيين في هذا الحي أعلى إذا أخذنا في الإعتبار حاملي الجنسية الأردنية أيضاً.

يُظهر الرسم البياني نتائج النمو المتوقعة، ويشمل النمو المنخفض، والمتوسط والمرتفع. حيث تكون الافتراضات الخاصة بنتائج النمو كما يلي:

- **نتيجة النمو المنخفضة:** سينخفض معدل النمو السكاني للحي إلى ١٪. في ظل الظروف الطبيعية، انخفض معدل النمو السكاني في محافظة المفرق بنسبة ٠,١٪ سنوياً. بناءً على ذلك، تم حساب أقل معدل نمو ممكن أن يصل إليه الحي ليكون ١٪ بشكل تقديري.
- **نتيجة النمو المتوسطة:** سيتبع معدل النمو السكاني للحي نفس معدل النمو السكاني السنوي لمحافظة المفرق وهو ٢,٢٪.
- **نتيجة النمو المرتفعة:** سيرتفع معدل النمو السكاني إلى ٣,١٪. يعتمد هذا المعدل على أعلى معدل نمو سكاني تم الوصول إليه في محافظة المفرق في ظل الظروف العادية، وقبل أزمة اللاجئين السوريين. تشير الظروف «الطبيعية» في هذا السياق إلى وضع مستقر حيث لا يحدث صراع داخلي أو خارجي في المنطقة من شأنه أن يسبب تغييرات ديموغرافية مفاجئة.



الشكل ٨: التوزيع السكاني تبعاً لنتائج النمو السكاني

إذا انخفض معدل النمو السكاني في الحي تدريجياً على مدار الخمسة عشر عاماً القادمة ليصل إلى ١٪، فسيؤدي إلى وجود ٢،١٢٤ نسمة إضافية، أو زيادة بنسبة ١٦٪ تقريباً عن عدد السكان الحاليين. بينما إذا حافظ حي الحسين على معدل نمو سنوي مقداره ٢,٢٪ (نتيجة النمو المتوسطة)، مطابقاً لمعدل النمو التقديري الحالي لمحافظة المفرق ، فسيؤدي ذلك إلى إجمالي عدد سكان قدره ١٨،٢٩١ نسمة بحلول عام ٢٠٣٩، حيث تكون الزيادة الإضافية ٥،٠٩٤ نسمة وهي زيادة بنسبة ٣٩٪ عن عدد السكان الحالي. وأخيراً، إذا زاد معدل النمو في حي الحسين إلى ٣,١٪، فسيؤدي ذلك إلى زيادة ٧،٦٦٥ نسمة بحلول عام ٢٠٣٩، أو زيادة بنسبة ٥٨٪ عن عدد السكان الحالي.

بالإضافة إلى معدلات النمو المتوقعة، قد تحدث زيادة مفاجئة في عدد اللاجئين خلال الخمسة عشر عاماً القادمة، مما قد يؤدي إلى ارتفاع مفاجئ في عدد السكان. ومع ذلك، يصعب التنبؤ بمثل هذه الموجات للآجئين، وفي حالة حدوث ذلك، يمكن إضافة معدل نمو سكاني إضافي بنسبة ٦,٣٪ إلى العدد المتوقع من نتيجة النمو المتوسطة، لاستيعاب أي تدفق محتمل نتيجة لأي أزمة في المنطقة. تستند النسبة المقترحة إلى أعلى زيادة سابقة في معدل النمو والتي حدثت في عام ٢٠١٣ بسبب تدفق اللآجئين السوريين لمحافظة المفرق.

ومن المخرجات الأخرى التي يجب مراعاتها، إمكانية العودة الطوعية إلى الوطن الأصلي لجزء من اللآجئين المتبقين. ولكن، يمكن إهمال هذه النتيجة في سياق المفرق لأن إحتمالية حدوثها ضئيلة. استناداً إلى التوجهات الحالية منذ فتح باب العودة الطوعية إلى سوريا في عام ٢٠٢١، عاد عدد ضئيل من اللاجئين إلى موطنهم الأصلي.[٣]

حي الحسين
نتائج النمو السكاني

النتيجة ١: نمو سكاني منخفض (١٪)

قد ينخفض معدل النمو السكاني في ظل الظروف العادية إلى ١٪. وهذا من شأنه أن يؤدي إلى زيادة قدرها ٢،١٢٤ نسمة فقط، أي ما يعادل زيادة قدرها ١٦٪.



+١٦٪

زيادة في عدد السكان
بحلول عام ٢٠٣٩

مجموع السكان: ١٥،٣٢١نسمة
الكثافة السكانية (فرد/كم٢): ٣٩،١٨٥

النتيجة ٢: نمو سكاني متوسط (٢،٢٪)

باستخدام معدل النمو السنوي لمحافظة المفرق البالغ ٢،٢٪، تشير التوقعات إلى أنه إذا استمر حي الحسين في النمو دون أي تغيير مفاجئ في الظروف الخارجية، فإن عدد السكان سيرتفع إلى ١٨،٢٩١ نسمة بحلول عام ٢٠٣٩، أي ٥،٠٩٤ فرداً إضافياً أو ٣٩٪ نسبة زيادة على عدد السكان الحالي.



+٣٩٪

زيادة في عدد السكان
بحلول عام ٢٠٣٩

مجموع السكان: ١٨،٢٩١ نسمة
الكثافة السكانية (فرد/كم٢): ٤٦،٩٠٠

النتيجة ٣: نمو سكاني مرتفع (٣،١٪)

مع الأخذ في الاعتبار أعلى معدل نمو في ظل الظروف الطبيعية في محافظة المفرق على مدى العقود الماضية، يمكن أن يشهد حي الحسين معدل نمو سكاني مرتفع بنسبة ٣،١٪. هذا يعني زيادة بنسبة ٥٨٪ عن عدد السكان الحالي بحلول عام ٢٠٣٩ أي ٧،٦٦٥ فرداً إضافياً



+٥٨٪

زيادة في عدد السكان
بحلول عام ٢٠٣٩

مجموع السكان: ٢٠،٨٦٢
الكثافة السكانية (فرد/كم٢): ٥٣،٤٩٢

النتيجة ٤: زيادة كبيرة في عدد السكان بسبب تدفق جديد غير متوقع (+ ٦،٣٪)

في حالة حدوث نزاع أو كارثة أو أي حدث يهدد الحياة في الأردن أو المنطقة المحيطة، فمن الممكن أن يحدث تدفق آخر للآجئين في مدينة المفرق. لذلك، تأخذ هذه النتيجة في الإعتبار أي تدفق مُحتمل من خلال إضافة ٦،٣٪، وهي أعلى زيادة سابقة في معدل النمو في محافظة المفرق، إلى ناتج النمو المتوسط (+ ٣٩٪)، مما نتج عنه ١،١٥٢ لاجئ إضافي.



+٦،٣٪

إضافة إلى النمو
السكاني المتوسط
(+٣٩٪)

مجموع السكان: ١٩،٤٤٣
الكثافة السكانية (فرد/كم٢): ٤٩،٨٥٥

النتيجة ٥: انخفاض عدد سكان اللآجئين (؟؟٪)

على الرغم من أنه لا يمكن التنبؤ به تمامًا، فقد يحدث انخفاض في عدد السكان الناتج عن العودة الطوعية لبعض اللآجئين المتبقيين.



-؟؟٪

انخفاض غير متوقع
بعدد السكان

يمثل ١،٠٠٠ مواطن حالي | يمثل ١،٠٠٠ مواطن متنبأ به | يمثل ١،٠٠٠ لاجئ متنبأ به

الشكل ٩: نتائج النمو السكاني لحي الحسين

مُتغير الرقعة الحضرية

كما تم مناقشته سابقاً، سيؤثر النمو السكاني المتوقع على التوسع في الرقعة الحضرية لحي الحسين. بالإقتران مع كثافة المباني، سيُحدد هذا مقدار الأراضي التي يجب تطويرها لاستيعاب النمو السكاني المتوقع. وللتنبؤ بالتأثير المحتمل للنمو السكاني على متغير الرقعة الحضرية، تم حساب السعة العمرانية القصوى للحي بناءً على مخطط استعمالات الأراضي الحالي.

وتجدر الإشارة إلى أن المناطق السكنية في الأردن مقسمة إلى سبعة تصنيفات رئيسية هي: سكن أ، ب، ج، د، وكذلك تصنيف السكن الزراعي، والسكن الريفي، والسكن بأحكام خاصة. حيث يُعتبر النوع السكني من فئة (أ) النوع الأكثر تكلفة، بينما النوع السكني (د) هو النوع الأقل تكلفة. في حي الحسين، يُشكل استعمال الأراضي السكنية من النوع (د) فقط ويشكل ما نسبته ٧٢٪ من مساحة الحي. وتشغل استخدامات الأراضي التجارية حوالي ٨٪، في حين تشكل الحدائق ١٪، ومناطق الأودية ٢٪، والطرق ١٧٪ من إجمالي استعمالات أراضي الحي. وفقاً لفئات استعمالات الأراضي السائدة في حي الحسين ونظام الأبنية وتنظيم الدن والقرى لسنة ٢٠٢٢، فإن الأنظمة المتبعة موضحة في الجدول أدناه.

السعة القصوى للحي

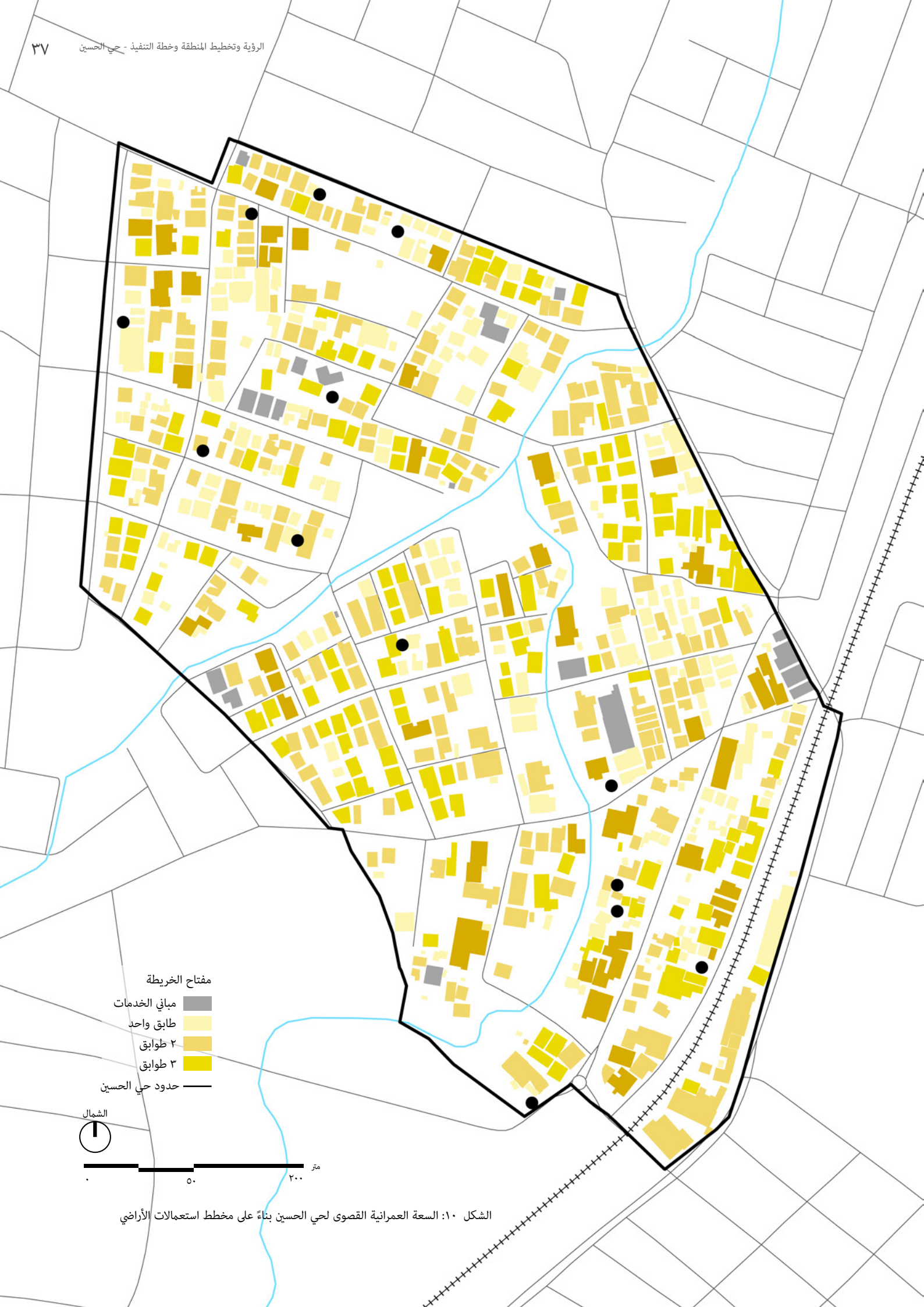
لحساب عدد السكان الحالي (٢٠٢٤)، وكذلك الحد الأقصى للطاقة الاستيعابية في الحي، تم أخذ ثلاثة عوامل رئيسية في الاعتبار؛ (١) مخطط استخدام الأراضي في الحي، (٢) متوسط حجم الأسرة في بلدية المفرق الكبرى، وهو ٥,٢[٤]، و(٣) العدد المفترض للشقق في الطابق الواحد بناءً على أنواع استخدام الأراضي: شقتان في الطابق الواحد لنوع استخدام الأراضي السكنية د. يعتمد افتراض عدد الأسر في الطابق الواحد على طبيعة الحي، وسياق المدينة، والتحقيقات الميدانية، بالإضافة إلى نظام استعمالات الأراضي. وبالتالي، إذا تم ملء جميع الأراضي الشاغرة المتاحة وفقًا لتصنيف استعمالات الأراضي وإذا تم ترقية المباني القائمة إلى الحد الأقصى لعدد الطوابق السكنية وفقًا للنظام الأساسي، فإن الحد الأقصى للطاقة الاستيعابية للحي سيكون ٣٤,٣٣٠ نسمة. وفي ظل هذه الظروف، سيكون للحي كثافة سكانية قصوى تبلغ ٨٨,٠٢٦ نسمة/كم٢. وعليه، من المتوقع أن يصل الحي إلى الحد الأقصى للطاقة الاستيعابية بناءً على نتائج النمو على النحو التالي:

- **نتيجة النمو المنخفضة (١٪):** يمكن أن يصل الحي إلى سعته القصوى في عام ٢١٢٠. وبحلول عام ٢٠٣٩ ، سيتم الوصول إلى ٤٥ ٪ من السعة القصوى.
- **نتيجة النمو المتوسطة (٢,٢٪):** يمكن أن يصل الحي إلى أقصى سعته في عام ٢٠٤٨. سيتم الوصول إلى ٥٣٪ من السعة القصوى بحلول عام ٢٠٣٩.
- **نتيجة النمو المرتفعة (٣,١٪):** يمكن أن يصل الحي إلى سعته القصوى في عام ٢٠٥٥، مما يعني أنه سيتم الوصول إلى ما يقارب ٦١٪ من السعة القصوى بحلول عام ٢٠٣٩.

تُعتبر التعبئة والتكثيف الرأسي متغيرات فرعية خلال عملية بناء البدائل التخطيطية. حيث يغطي المتغير الفرعي (التكثيف الرأسي) الزيادة في كثافة المناطق المبنية الموجودة داخل الحي. بينما، يغطي المتغير الفرعي (التعبئة) الأراضي الشاغرة المخصصة لاستعمالات الأراضي السكنية.

تشير الخريطة إلى المباني التي لديها القدرة على التكثيف الرأسي من خلال بناء المزيد من الطوابق، للوصول إلى الحد الأقصى لسعة نظام استعمال الأراضي الخاصة بها. ومع ذلك، لم يتم تصور الحد الأقصى لسعة ملء الفراغات، على الرغم من أخذها في الاعتبار في الحسابات الخاصة بالسعة القصوى. ويرجع هذا إلى عدم وجود خطة واضحة لتقسيم الأراضي، كما هو موضح في الخريطة، مما جعل من الصعب تقسيم الأراضي الشاغرة في الحي وفقًا لنظام استعمالات الأراضي.

	زراعي	مبنى سكني نوع (أ)	مبنى سكني نوع (ب)	مبنى سكني نوع (ج)	مبنى سكني نوع (د)
مساحة الأرض (م٢)	٤،٠٠٠	١٠٠٠	٧٥٠	٥٠٠	٢٥٠
نسبة مساحة البناء	١٥٪	٣٩٪	٤٥٪	٥١٪	٥٥٪
عدد الطوابق	٢ + روف	٤	٤	٤	٤
عدد الشقق لكل طابق	-	-	١	٢	٢



الشكل ١٠: السعة العمرانية القصوى لحي الحسين بناءً على مخطط استعمالات الأراضي

حالة المباني السكنية

لتحديد إمكانية التكثيف الرأسي للمباني السكنية القائمة في حي الحسين، تم إجراء تقييم بصري للمباني أثناء أعمال المسح الميداني، وتم تصنيف المباني وفقاً لحالتها إلى أربعة فئات رئيسية، وتشمل: جيدة، ومقبولة، ودون المستوى المقبول، وحرجة. تشكل الأبنية ذات الحالة الجيدة ما نسبته ٣٠٪ من إجمالي المباني، بينما تشكل المباني المقبولة نسبة ٣٢٪. لا تعاني المباني ذات الحالة الجيدة من مشاكل هيكلية واضحة وبالتالي من المرجح أن تتوسع رأسياً أكثر من المباني الأخرى، إذا سمح نظام استعمال الأراضي الخاص بها.

من ناحية أخرى، تشّكل المباني التي صُنفت دون المستوى المقبول والحرجة، والتي تتركز بشكل أساسي على الجهة الشمالية للحي كما هو موضح في الشكل، ما نسبته ٢٤٪ و ١٤٪ من إجمالي المباني على التوالي. فقد أظهرت المباني ذات الحالة دون المستوى المقبول بشكل أساسي مشاكل إنشائية واضحة وكبيرة وأنها بحاجة إلى تحسينات بشكل بليغ، بينما تحتاج المباني الحرجة إلى تحسينات و/أو تغييرات بشكل عاجل، وتعاني من خلل إنشائي جسيم أو فقدان عنصر (عناصر). والجدير بالذكر، أنه من غير المحتمل أن تتوسع المباني التي صُنفت دون المستوى المقبول والحرجة رأسياً إذا لم يتم إجراء تحسينات عليها. سيُؤخذ ذلك في الإعتبار عند تطوير البدائل التخطيطية، وتحديداً عند إقتراح المباني السكنية والمباني متعددة الاستعمالات التي يمكن توسيعها رأسياً لإستيعاب الزيادة السكانية المتوقعة بحلول عام ٢٠٣٩.

الحالة الحالية لمبنى المدرسة جيدة، في حين تم تقييم المركز الصحي على أنه في حالة جيدة. بالإضافة إلى ذلك، فإن غالبية المباني التجارية في حالة جيدة

المباني السكنية المهجورة

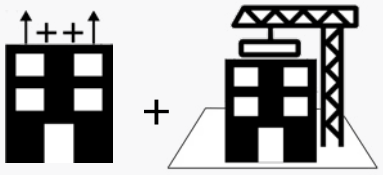
خلال العمل الميداني، تم العثور على مبنى واحد فقط مهجور.

باختصار، فإن تحسين وإعادة تأهيل الإسكان العاجل ضروريان للمباني التي تعاني من حالة دون المستوى والحرجة في حي الحسين. يمكن أن تتضمن هذه التجديدات الفرص الاجتماعية والاقتصادية للسكان، مثل دمج الغرف المصممة للأعمال المنزلية بناءً على مهارات السكان. بالإضافة إلى ذلك، فإن دمج المساحات لتأجير «التعليلة» - وهي تجمعات حيث يناقش الناس قضايا الحياة، مع إمكانية تقديم الطعام من قبل النساء في المنزل - يمكن أن يكون مفيدًا. كما أن تضمين المساحات الزراعية هو احتمال ممكن. يهدف هذا المشروع إلى تحقيق تأثير مزدوج: تحسين جودة الإسكان وتوفير فرص كسب العيش للسكان. وقد حظيت هذه الرؤية بتأييد قوي من السكان خلال ورشة عمل الرؤية. إن معالجة هذا المشروع أمر بالغ الأهمية لتحسين نوعية الحياة للسكان الأكثر تأثرا في المنطقة.

ومن الجدير بالذكر أن استراتيجية التنمية المحلية لبلدية المفرق الكبرى ٢٠٢٤-٢٠٢٨ تعطي الأولوية لتسهيل الوصول إلى سوق الإسكان للشرائح الأكثر حرمانًا من السكان. ويتماشى هذا الهدف أيضًا مع السياسة الحضرية الوطنية الأردنية، التي تؤكد على أهمية سد الفجوة بين الطلب على الإسكان والعرض.

النتيجة رقم ١: مزيج من التكثيف الرأسي والتعبئة الحضرية

استجابة للزيادات المتوقعة في عدد السكان في عام ٢٠٣٩، تتوقع هذه النتيجة نسبًا مختلفة من الكثافة والتعبئة وفقًا لتوقعات السكان المنخفضة والمتوسطة والعالية.



النتيجة رقم ٢: التعبئة الحضرية بالكامل

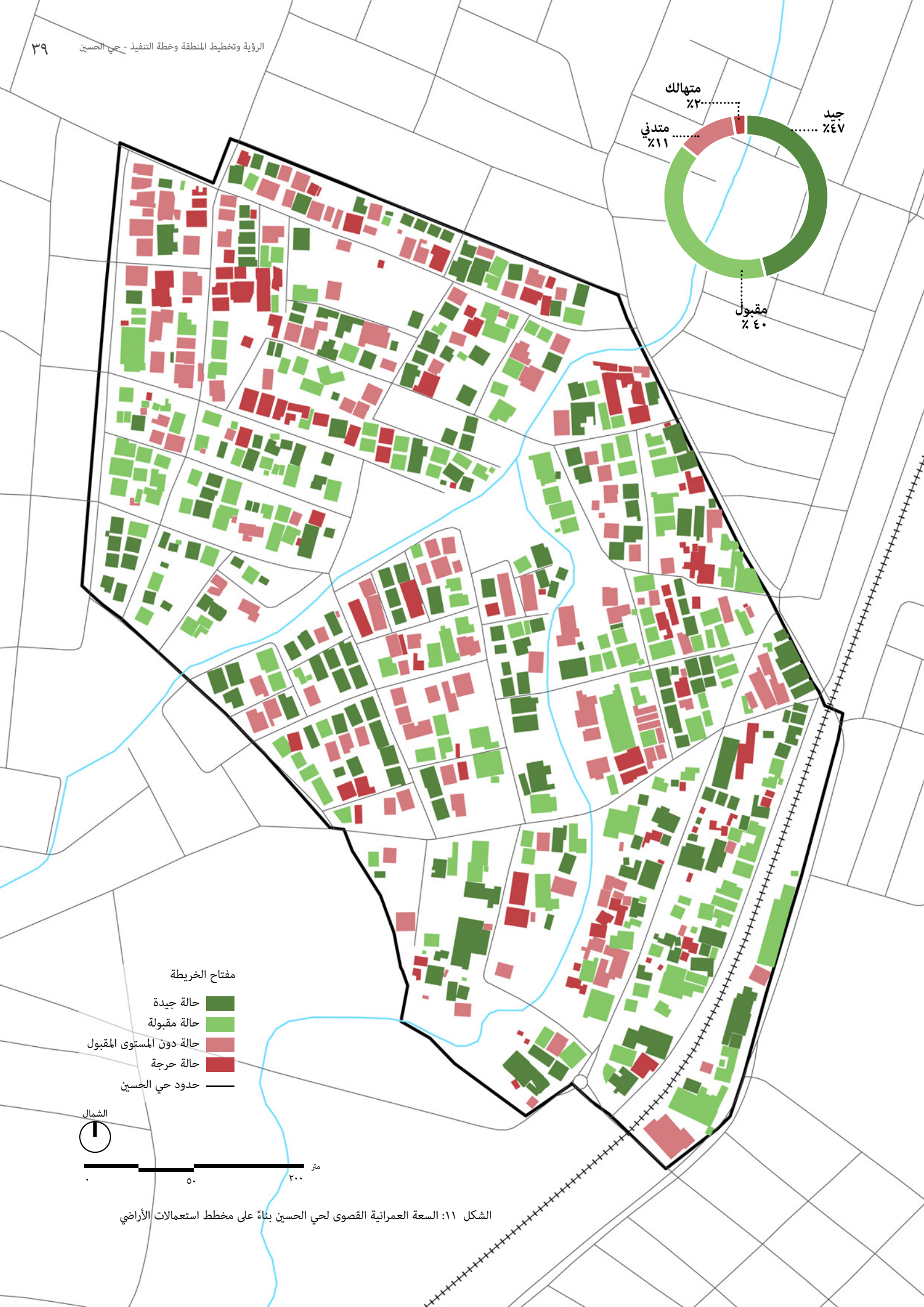
تتنبأ هذه النتيجة بتعبئة كامل الأراضي الشاغرة في حي الحسين وفقاً لأقصى سعة لتصنيف استعمالات الأراضي فيها.



النتيجة رقم ٣: التكثيف الرأسي بالكامل

تتنبأ هذه النتيجة بتكثيف رأسي كامل لجميع المباني القائمة في حي الحسين وفقاً للسعة القصوى لتصنيف استعمالات الأراضي.





الشكل ١١: السعة العمرانية القصوى لحي الحسين بناءً على مخطط استعمالات الأراضي

مُتغير المشاريع اللازمة

في حين أن هناك العديد من المشاريع التي يمكن اعتبارها عوامل تمكين حاسمة للتغيير التحويلي في الحي، فقد تم تحديد ثلاثة مشاريع لازمة، والتي إذا تم تنفيذها، ستحول الحي إلى منطقة أكثر إزدهارا وتطورا وشمولا ومرونة. ويشمل كل مشروع من المشاريع اللازمة عدة مشاريع أصغر حجماً ستنفذ على عدة مراحل في السنوات المقبلة. وقد تم تحديد هذه المشاريع باعتبارها ضرورية بشكل خاص ومؤثرة على النمو المستقبلي للمنطقة. في حين أن كل مشروع بحد ذاته سيحقق فوائد محددة بمرور الوقت، فإن التأثير المشترك سيكون كبيراً على نوعية حياة سكان الحي. بالإضافة إلى ذلك، ستزيد هذه المشاريع من إمكانات التنمية الاقتصادية للحي كما وستزيد من استحسانه كمكان للعيش والعمل، مما سييسر في النهاية تحقيق الرؤية المُصاغة للحي.

- **مشروع التنمية #١: تحسينات على شبكات البنية التحتية**

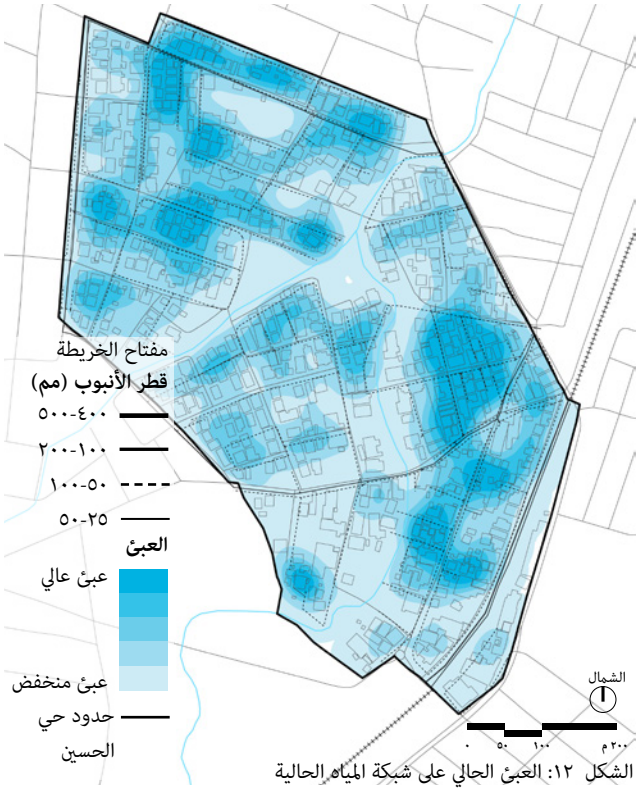
تتأثر خدمات البنية التحتية الأساسية بمتغيرات النمو السكاني والرقعة الحضرية. وبالتالي، فإن النمو السكاني وزيادة الرقعة الحضرية سيزيدان من الطلب على خدمات البنية التحتية الأساسية بما في ذلك الكهرباء والمياه والصرف الصحي.

- **خدمة المياه:**

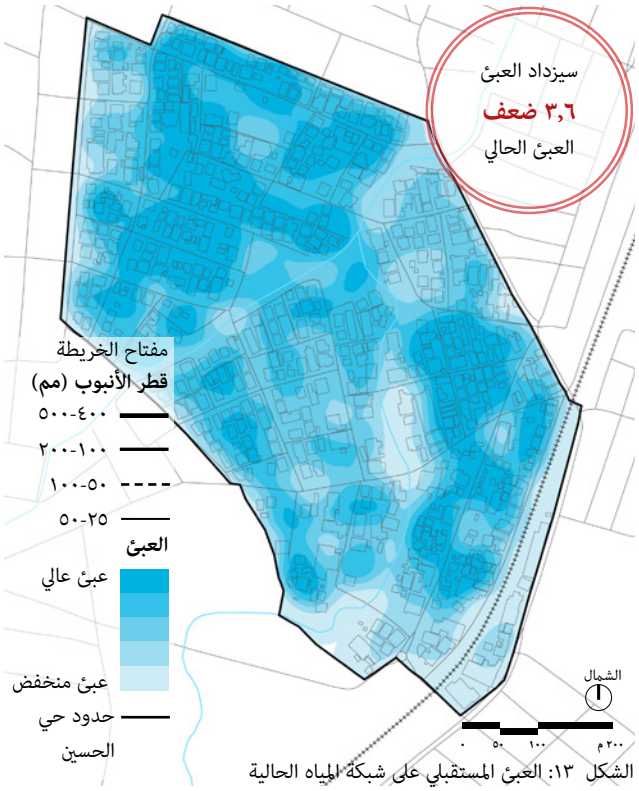
أجري تحليل لتقييم القدرة مقابل الطلب لشبكة المياه القائمة باستخدام أداة تقييم القدرة/الطلب في برنامج نظم المعلومات الجغرافية. قامت الأداة بقياس الطلب مقارنة بقدرة شبكة المياه الحالية وحللت كفاية الشبكة (حيث يعني الحمل المرتفع انخفاض كفاية الشبكة) عن طريق احتساب قطر الأنابيب وطولها، بالإضافة إلى عدد الأشخاص في الحي الذين يتم خدمتهم في عام ٢٠٢٤. حددت النتائج المناطق ذات الحمل المرتفع والمنخفض على شبكة البنية التحتية التي تم اختبارها. وعموماً، كشف تقييم القدرة/الطلب على المياه أن هناك حملاً مرتفعاً جداً على شبكة المياه القائمة في ٣٢,٨٪ من مساحة الحي، كما هو موضح في الشكل أدناه. وفي المستقبل ووفقاً للسعة الاستيعابية القصوى للحي، سيتضاعف الحمل بمقدار ٣,٦ مقارنة بالحمل الحالي. ويشير ذلك **إلى الحاجة الملحة إلى إعطاء الأولوية لتطوير شبكة المياه القائمة كتدبير استباقي لاستيعاب السعة القصوى للحي.**

- **خدمة الصرف الصحي:**

من خلال أداة تقييم القدرة/الطلب، تم قياس الحمل على شبكة الصرف الصحي القائمة وكشفت الأداة عن وجود حمل مرتفع نسبياً على مستوى الحي. يشير هذا إلى أن شبكة الصرف الصحي تخدم عدداً أكبر من السكان



الشكل ١٢: العبئ الحالي على شبكة المياه الحالية



الشكل ١٣: العبئ المستقبلي على شبكة المياه الحالية

مما هي مصممة له. واستناداً إلى الزيادة السكانية المقدرة، سيتضاعف الحمل بمقدار ٣,٣ مقارنة بالحمل الحالي. ويشير ذلك إلى **الحاجة الملحة إلى إعطاء الأولوية لتطوير شبكة الصرف الصحي الحالية كتدبير استباقي لاستيعاب السعة القصوى للحي**. ويتماشى هذا مع المشروع المقترح رقم ١,٨ في خطة التنمية المحلية لبلدية المفرق الكبرى ٢٠٢٤-٢٠٢٨، والذي يهدف إلى زيادة تغطية نظام الصرف الصحي ويحتل أولوية قصوى.

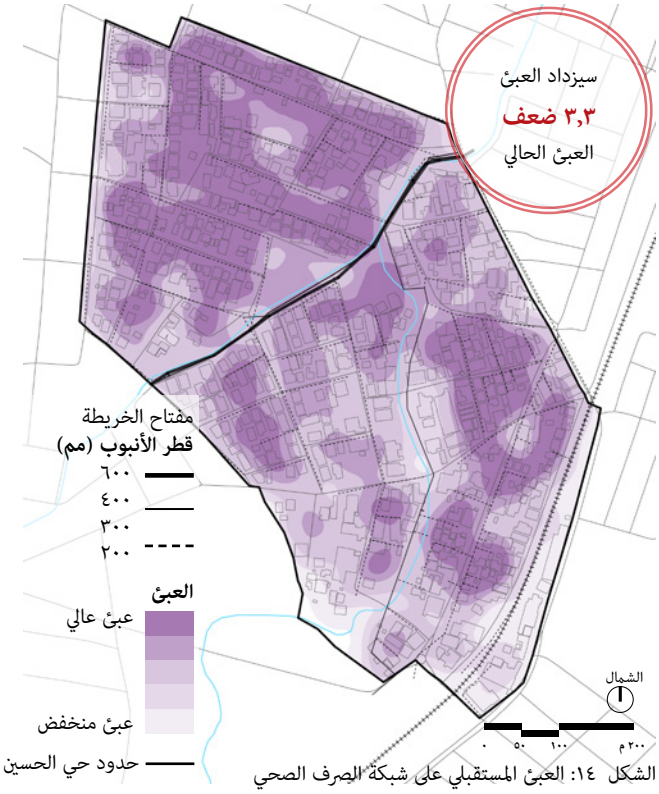
- **خدمة الكهرباء:**

فيما يتعلق بخدمة الكهرباء، كشف التحليل أن توفّر خدمة الكهرباء مستقر حالياً بشكل عام. **وينبغي لمزود الكهرباء أن يأخذ في الاعتبار النمو السكاني المتوقع في الحي وأن يبادر إلى إجراء تحديثات استباقية للشبكة الكهربائية. وعلاوة على ذلك، فإن إعطاء الأولوية لتعزيز إنارة الشوارع أمر ضروري لتعزيز السلامة على مستوى الحي.** وعلاوة على ذلك، فإن الفرصة المحتملة تتمثل في الاستفادة من مصادر الطاقة المتجددة لتوفير خدمات الطاقة الكهربائية على مستوى الحي. وتتوافق هذه المبادرة مع الأهداف الموضحة في استراتيجية الطاقة الوطنية الأردنية ٢٠٢٠-٢٠٣٠، والتي تؤكد على تعزيز أمن الطاقة من خلال تدابير مثل تحسين كفاءة الطاقة، وتنويع مزيج الطاقة، وزيادة نسبة الطاقة المتجددة في محفظة الطاقة الإجمالية، والحد من انبعاثات الكربون، وخفض نفقات الطاقة.

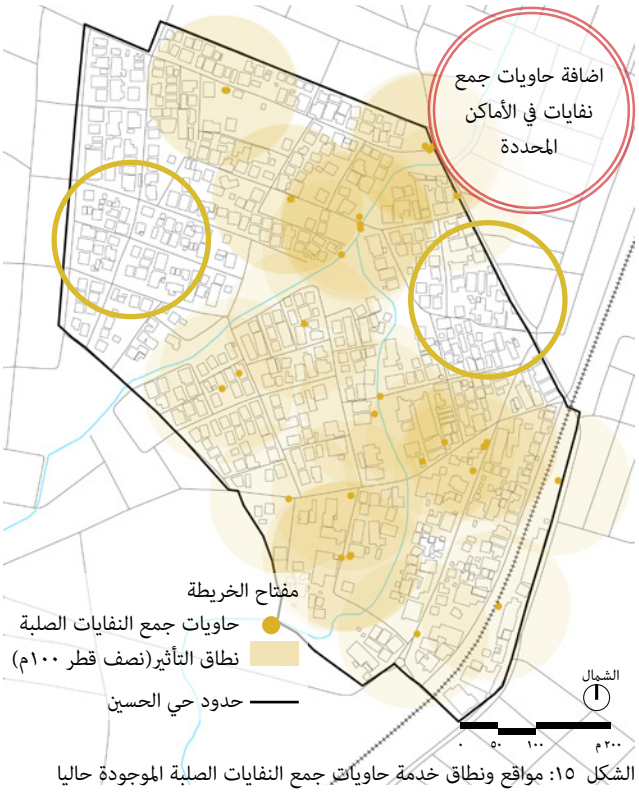
إدارة النفايات الصلبة:

تم تسليط الضوء على إدارة النفايات الصلبة على أنها تحدٍ، وتحديداً فيما يتعلق بالتوزيع غير العادل لعمال النظافة وحاويات النفايات، حيث تفتقر بعض المناطق إلى خدمات جمع النفايات. أثناء العمل الميداني، تم رصد مواقع حاويات النفايات الموجودة في جميع أنحاء الحي، وتم اعتماد نطاق خدمة لهذه الحاويات بقطر ١٠٠م كما هو موضح في الخريطة. وكشف ذلك أن المناطق الواقعة في الأجزاء الشمالية الغربية والشرقية من الحي غير مخدومة بحاويات النفايات. ومن الجدير ذكره أن هذا التحدي سوف يتفاقم بسبب الزيادة المتوقعة في عدد السكان. **وفقًا لذلك، يجب النظر في تحسين كفاءة جمع وإدارة النفايات الصلبة خلال عملية بناء البدائل التخطيطية.**

ومن الجدير بالذكر هنا إلى أن تكثيف الحي سيزيد إلى حد كبير من الضغط القائم على شبكات البنية التحتية الأساسية. لذلك، فإن الاستثمار في تطوير الشبكات لخدمة الزيادة السكانية في المستقبل أمر ضروري لاستمرار سبل عيش سكان الحي. ويتماشى هذا مع خطة العمل الموضحة في خطة التنمية المحلية لبلدية المفرق الكبرى الممتدة من عام ٢٠٢٤ إلى عام ٢٠٢٨.



الشكل ١٤: العبئ المستقبلي على شبكة الصرف الصحي



الشكل ١٥: مواقع ونطاق خدمة حاويات جمع النفايات الصلبة الموجودة حاليا

- **مشروع التنمية #٢: تحسين الوصول إلى المرافق العامة والأنشطة التجارية**

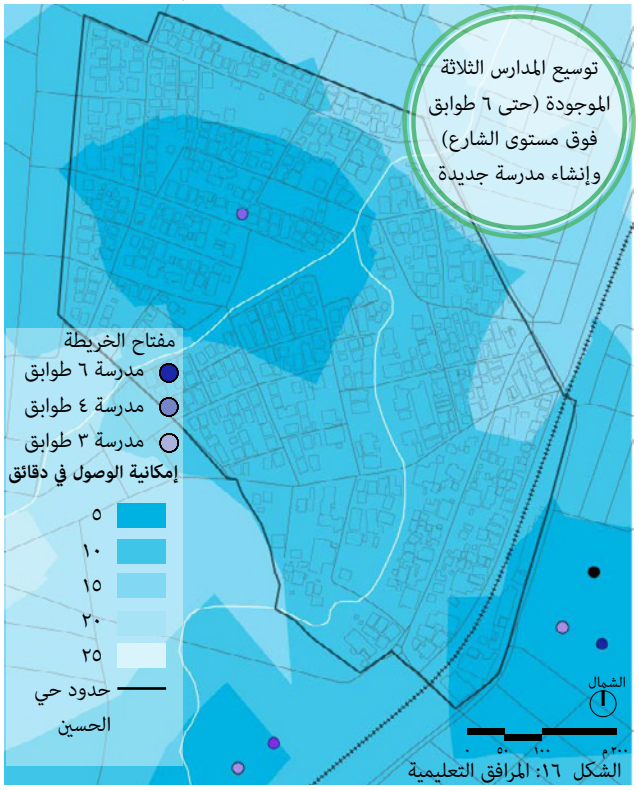
أظهر تحليل شبكة الطرق الذي تم إجراؤه لتحديد إمكانية الوصول إلى المرافق العامة أنه من الناحية المكانية، يمكن لجميع سكان الحي الوصول إلى المرافق التعليمية والصحية على مسافة ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام. ومع ذلك، فإن ٥٨,٦٪ فقط من سكان الحسين يخدمهم الحدائق العامة، و٩٠,٧٪ يستطيعون الوصول إلى المراكز التجارية على مسافة ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام من المناطق المحيطة. فيما يلي التحديات المتعلقة بالخدمات العامة المُقدمة، كما هو مبين أدناه.

- **المرافق التعليمية:**

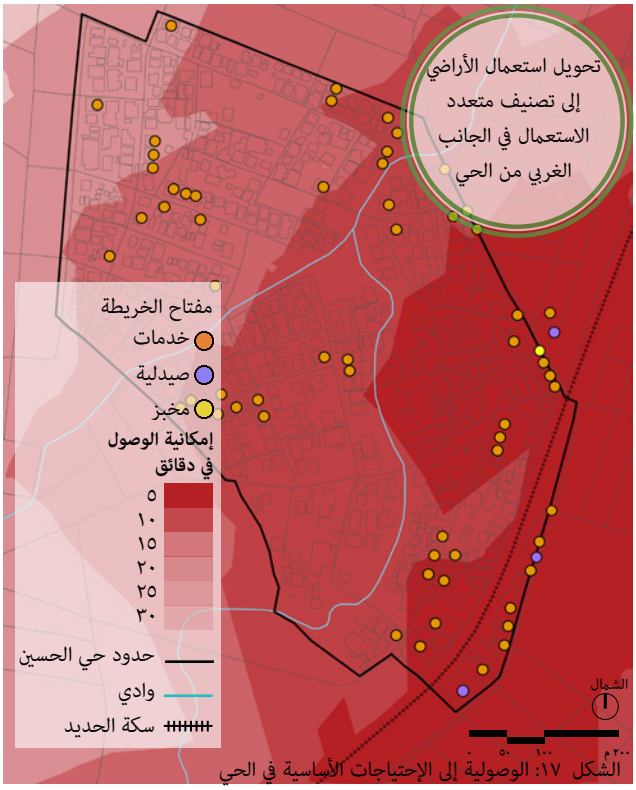
يوجد في الحي مدرسة حكومية واحدة فقط وهي مدرسة شيماء بنت الحارث الابتدائية المختلطة. ونظرًا لأن المدرسة تعمل في مبنى مستأجر، فمن المتوقع أن تتطلب هذه المدرسة الاستبدال، وفقًا لاستراتيجية وزارة التربية والتعليم المستقبلية التي تلزم باستبدال المباني المدرسية المستأجرة. لذلك، لم يتم أخذ هذه المدرسة في الاعتبار في خطة العمل التي وضعت للحي. بناءً على التحليل، فإن ٢٨,٤٪ من السكان يمكنهم الوصول إلى المدرسة الحكومية القائمة (مدرسة شيماء بنت الحارث) على مسافة ٥ دقائق سيرًا على الأقدام و١٠٠٪ على مسافة ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام. تشمل المدارس الحكومية التي تقع على مسافة ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام مدرسة أبو بكر الصديق الابتدائية للبنين ومدرسة فوزي الملقي الثانوية للبنين ومركز الملك عبد الله الثاني ابن الحسين للتميز. من المهم ملاحظة أن مركز الملك عبد الله الثاني ابن الحسين للتميز لم يتم تضمينه في التحليل، لأنه يخدم الطلاب الموهوبين فقط. مكانياً، يستطيع ١٠٠٪ من طلاب حي الحسين الوصول إلى المدارس الحكومية القريبة ضمن مسافة ١٥ دقيقة سيراً على الأقدام. ومع ذلك، أوضح العديد من السكان، وخاصة الأمهات، أنهم يواجهون صعوبة في الوصول إلى المدارس بسبب المسافة ونقص وسائل النقل العام.

وفقاً لتعداد عام ٢٠١٥، يشكل الطلاب ٣٥٪ من إجمالي السكان في مدينة المفرق. وعليه، يوجد حالياً ٤٦١٩ فردا تتراوح أعمارهم بين ٥ و١٩ عاماً (يتم اعتبارهم عدد الطلاب) في حي الحسين. واستناداً إلى البيانات الواردة من وزارة التربية والتعليم، فإن ٢٠٠ طالب مسجلون حالياً في المدرسة الحكومية القائمة في الحي. وهذا يعني أن حوالي ٣٢٩٥ طالباً في الحي إما يذهبون إلى مدارس خاصة أو مدارس حكومية قريبة، أو تركوا الدراسة. والزيادة المتوقعة القصوى لعدد الطلاب للعام المستهدف هي ٢٦٨٣ طالباً إضافياً. ومن الجدير بالذكر أن هناك مشروعين مدرسيين قيد التطوير حالياً. وتستوعب المدرستان الأولى، الممولة من الاتحاد الأوروبي، ١١٧٠ طالبًا، ومن المتوقع أن تبدأ العمل في أيلول ٢٠٢٤. أما الثانية، الممولة من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، فتستوعب ١٣٢٤ طالبًا، ومن المتوقع أن تبدأ العمل في عام ٢٠٢٧. وستضم المدرستان حضانة.

ولمعالجة الاحتياجات التعليمية المتزايدة، **فمن المستحسن التوسع عمودياً في المدارس المجاورة القائمة**، مثل مدرسة أبو بكر الصديق الابتدائية للبنين ومدرسة فوزي الملقي الثانوية للبنين. ومع السعة الحالية البالغة ٣٨٢ طالباً في طابق واحد و٦٠٠ طالب في طابقين على التوالي، يمكن لمدرسة أبو بكر الصديق أن تضم ٣ طوابق إضافية، في حين يمكن لمدرسة فوزي الملقي أن تضيف طابقين، بما يتماشى مع تفضيل وزارة التربية والتعليم بحد أقصى أربعة طوابق لمباني المدارس الحكومية. ومن شأن هذا التوسع أن يسمح للمدارس باستيعاب ١٤٠٢ و١٢٠٠ طالب على التوالي. ونظرًا لأن ٢٥٪



الشكل ١٦: المرافق التعليمية



الشكل ١٧: الوصولية إلى الإحتياجات الأساسية في الحي

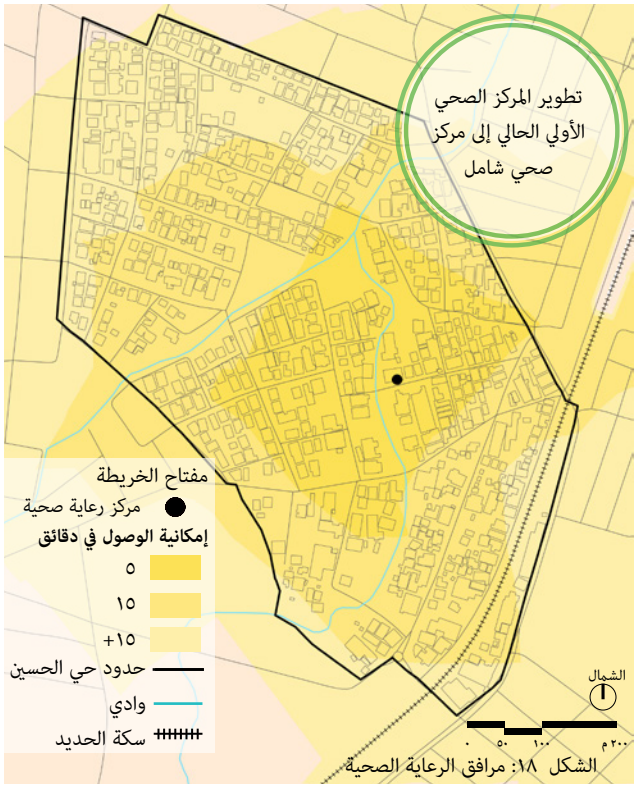
فقط من طلاب الحي سوف يلتحقون بمشاريع المدارس قيد التطوير حاليًا عند تشغيلها، **فمن المستحسن أيضًا إنشاء مدرسة جديدة داخل الحي لاستيعاب ما يصل إلى ١٥٠٠ طالب.**

المرافق التجارية:

تنتشر المرافق التجارية الحالية التي تخدم سكان الحي بشكل عشوائي، مما أدى إلى قيام السكان بالسير لمسافات طويلة لتلبية احتياجاتهم الأساسية في السوق والصيدلية والمخبز وسوق الخضار والفواكه والملحمة ومخازن المياه. حالياً، تقع جميع المحلات التجارية الخاصة بالاحتياجات الأساسية في الشارع التجاري الرئيسي في مدينة المفرق، وعلى الرغم من أن ٩٠,٧٪ من سكان الحي يمكنهم الوصول إلى هذا المركز في غضون ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام، فمن الضروري تطوير المناطق متعددة الاستعمالات التي تشمل جميع المحلات التجارية للاحتياجات الأساسية في الحي. **ويمكن تحقيق ذلك من خلال تشجيع إدراج الخدمات المفقودة في المناطق التجارية المخصصة حاليًا أثناء عملية الترخيص.**

- **مرافق الرعاية الصحية:**

أوضح السكان أن التحدي الرئيسي الذي يواجهه الحي هو ضعف خدمات الرعاية الصحية وعدم وجود مركز طوارئ يعمل على مدار الساعة. قدم هذا معلومات نوعية ضرورية لأنه وفقاً للتحليل المكاني، فإن الحي مخدوم بشكل جيد من الناحية المكانية من قبل المركز الصحي الأولي الحالي. بالإضافة إلى ذلك ، ووفقاً لتشريعات وأنظمة وزارة الصحة، فإن الحد الأدنى لعدد السكان الذي يجب أن يخدمه مركز صحي شامل هو ١٥،٠٠٠ نسمة، ومع ذلك، نظرًا لأن عدد السكان الحالي يقل عن هذا الحد ويعمل المركز الصحي في مبنى مستأجر، فإن التوسع إلى مرفق شامل مقيد بأنظمة وزارة الصحة. لذلك، **فإن التدخل المطلوب هو تحسين جودة الخدمة التي يقدمها مركز الرعاية الصحية الأولية الحالي.**



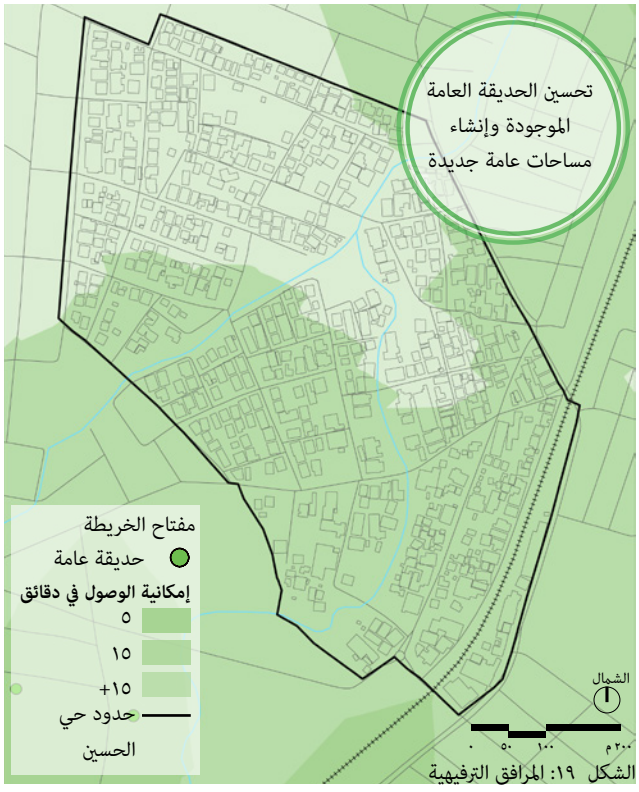
الشكل ١٨: مرافق الرعاية الصحية

- **المرافق الترفيهية:**

تلعب المساحات العامة دورًا حيويًا في تحسين نوعية حياة سكان المناطق الحضرية ويمكن اعتبارها سبلًا لتعزيز التماسك الاجتماعي، وتعزيز الفرص الاقتصادية، وتحسين الصحة والرفاهية، وتوفير حلول بيئية لتغير المناخ.

يفتقر حي الحسين حاليًا إلى حدائقه الخاصة أو مرافقه الترفيهية. ومع ذلك، يمكن لـ ٥٨,٦٪ من سكان الحي الوصول إلى الحدائق العامة في المناطق المجاورة، مثل حديقة سكة حديد الحجاز وحديقة الحسين، في غضون ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام، ويمكن لـ ١٠٠٪ القيام بذلك في غضون ٣٠ دقيقة سيرًا على الأقدام. ومع ذلك، في حين أن الحدائق الحالية تُعتبر ذات موقع جيد الوصولية من الناحية المكانية، فإن الافتقار الى المرافق الصديقة للأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة يعني أنها، في الواقع، لا يمكن الوصول إليها من قبل جميع أفراد المجتمع. **وعليه، هناك حاجة ملحة لتعزيز شمول الحدائق القريبة الموجودة، وإنشاء حديقة عامة، وإنشاء مساحات عامة مبتكرة مثل تلك الموجودة داخل الحي، مما سيضمن الوصول العادل لجميع السكان ويعزز التماسك الاجتماعي.**

يتماشى هذا مع جهود بلدية المفرق الكبرى الموضحة في المشروع رقم ١,٦ من خطة التنمية المحلية (٢٠٢٤ - ٢٠٢٨)، والذي يعتبر ذو أولوية عالية ويهدف إلى إنشاء مناطق خضراء متعددة الوظائف تلبي مختلف المقاييس والأغراض. والهدف هو ضمان الوصول إلى مساحة آمنة للعائلات والنساء والأطفال، مع تعزيز مشاركة المجتمع من خلال توفير مساحات للفعاليات



الشكل ١٩: المرافق الترفيهية

- **مشروع التنمية #٣: تحسين إمكانية المشي والوصول إلى وسائل النقل العام**

يعتبر النقل الشامل الذي يسهل الوصول إليه التنقل اليومي للأشخاص هو أمر بالغ الأهمية. تتكون البنية التحتية للنقل من الشبكات التي تستخدمها المركبات والمشاة للتنقل من مكان إلى آخر. ويُعد تعزيز إمكانية المشي عاملاً رئيسياً يجب مراعاته عند تصميم البيئة المبنية لأنه يُعزز الأحياء بأن تكون أكثر جاذبية وملاءمة وصحة وفعالية.

فيما يتعلق بإمكانية الوصول والإتصال، هناك العديد من التدخلات اللازمة في حي الحسين، ويشمل ذلك تطوير البنية التحتية للطرق والأرصفة والأدراج والطرق الموصلة إلى وسائل النقل العام.

- **الطرق:**

أكّد السكان على تدهور شبكة الطرق الحالية بشكل عام. وشمل العمل الميداني تقييماً لحالة البنية التحتية للطرق، والتي تم تصنيفها إلى جيدة أو متوسطة أو دون المستوى أو سيئة، على النحو المبين في الشكل أدناه. وسيُنظر في هذا التقييم عند وضع خطة العمل للبديل التخطيطي الأمثل.

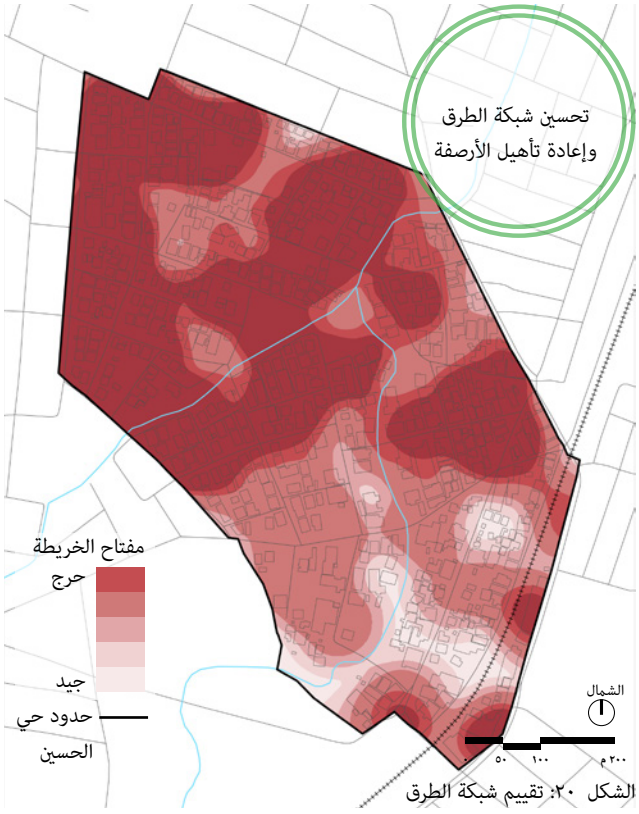
باختصار، **هناك حاجة إلى تحسين البنية التحتية للطرق في الحي.** ويتماشى هذا مع المشروع ١,٣ من خطة التنمية المحلية لبلدية المفرق الكبرى ٢٠٢٤-٢٠٢٨، والذي يعطي الأولوية لتعزيز السلامة على الطرق - وهي مبادرة بالغة الأهمية.

- **الأرصفة:**

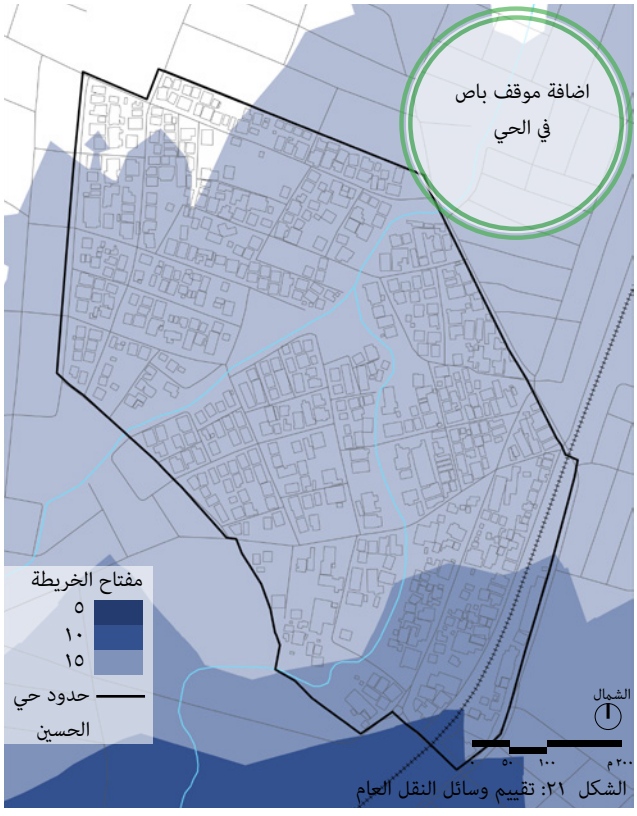
قام فريق الموئل بتقييم حالة الأرصفة الموجودة أثناء العمل الميداني. تم العثور على العديد من المناطق التي تفتقر إلى الأرصفة، في حين تبيّن أن الأرصفة الموجودة في مناطق أخرى في حالة سيئة للغاية. كلتا الحالتين تُؤثر سلباً على إمكانية المشي في الحي. لذلك، **هناك حاجة إلى تحسين الأرصفة لخدمة السكان والأشخاص ذوي الإحتياجات الخاصة، وتعزيز إمكانية المشي، وسلامة المشاة أثناء التنقل والحركة.**

- **وسائل النقل العام:**

كشف تحليل شبكة الطرق، الذي أخذ بالاعتبار الموقع المكاني لمواقف الباصات الحالية وطرق النقل العام، أن حوالي ١٣٪ من سكان الحي يمكنهم الوصول إلى أقرب محطة للحافلات في غضون ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام، بينما يمكن لـ ٩٥٪ القيام بذلك في غضون ٣٠ دقيقة سيرًا على الأقدام .



الشكل ٢٠: تقييم شبكة الطرق



الشكل ٢١: تقييم وسائل النقل العام

بالإضافة إلى ذلك، سلط السكان الضوء على نقص خيارات النقل لأطفال المدارس، إلى جانب الوقت الممتد الذي يستغرقونه للوصول إلى أقرب وسائل النقل العام.

وعليه، هناك حاجة كبيرة لإنشاء موقف لمحطة الباصات داخل الحي لتحسين الاتصال للسكان.

إن المشاريع السابقة في إطار «تحسين إمكانية المشي والوصول إلى وسائل النقل العام» تتماشى مع الهدف المتمثل في تعزيز الوصول إلى الخدمات الحضرية الآمنة والمستدامة والمشاريع الموضحة في خطة التنمية المحلية لبلدية المفرق الكبرى (٢٠٢٤-٢٠٢٨). وتشمل هذه المشاريع:

١,١ إنشاء نظام نقل عام حضري يربط بين: الجامعة والأحياء السكنية والمنطقة التجارية الرئيسية والمستشفيات مما يزيد من إمكانية الوصول إلى الخدمات الرئيسية للجميع

١,٢. إنشاء ممر للمشاة والدراجات

١,٣. تحسين سلامة الطرق

إن جميع التدخلات المقترحة في إطار متغير المشاريع المطلوبة تتماشى مع خطة التنمية المحلية لبلدية المفرق الكبرى للفترة ٢٠٢٤-٢٠٢٨، ورؤية التحديث الاقتصادي الأردني في إطار الركيزة الأساسية «تعزيز جودة الحياة للجميع»، والسياسة الحضرية الوطنية الأردنية.

تنفيذ الحد الأدنى من المشاريع	**النتيجة رقم ١: تنفيذ الحد الأدنى من المشاريع اللازمة المخطط لها** إذا تم تنفيذ الحد الأدنى من المشاريع اللازمة المُخطط لها ووصل عدد السكان إلى العدد المقدر لعام ٢٠٢٩ ، فإن نوعية حياة السكان وإمكانية الوصول إلى الموارد وفرص كسب العيش ستتأثر بشكل كبير.
تنفيذ جزئي للمشاريع	**النتيجة رقم ٢: التنفيذ الجزئي للمشاريع اللازمة** إذا تم التنفيذ الجزئي للمشاريع اللازمة المقترحة، فسيكون هناك بعض الفوائد للسكان فيما يتعلق بمستويات معيشتهم والوصول إلى الموارد. ستعمل التحسينات المقترحة على توفير المرافق العامة في الحي على تحسين سهولة المعيشة وزيادة الفرص الاقتصادية للسكان. بالإضافة إلى ذلك، قد يؤدي تحسين شبكة النقل العام إلى زيادة اتصال المنطقة والأشخاص والسلع والخدمات والفرص الاقتصادية. يعتبر التطوير على شبكة البنية التحتية هو الأكثر أهمية، لذا فإن تطويرها سيؤثر بشكل كبير على قابلية العيش في الحي. ومع ذلك ، فإن التحسينات الجزئية لا تضمن نوعية حياة جيدة لجميع السكان، خاصة مع الزيادة المتوقعة في عدد السكان، وقد تعيق الفرص الأخرى الممكنة.
تنفيذ كلي للمشاريع	**النتيجة رقم ٣: التنفيذ الكلي لجميع المشاريع اللازمة** تعكس هذه النتيجة التنفيذ الكلي لجميع المشاريع اللازمة. تعد شبكات البنية التحتية ضرورية لحيوية المنطقة، في حين أن شبكة النقل إلى جانب الوصول إلى المرافق العامة ستضمن اتصال الناس وكذلك الوصول إلى الموارد والفرص الاقتصادية الجديدة في الحي، وكلها ستضمن استدامة وتمكين الحي الذي سيوفر نوعية حياة جيدة لسكانه.

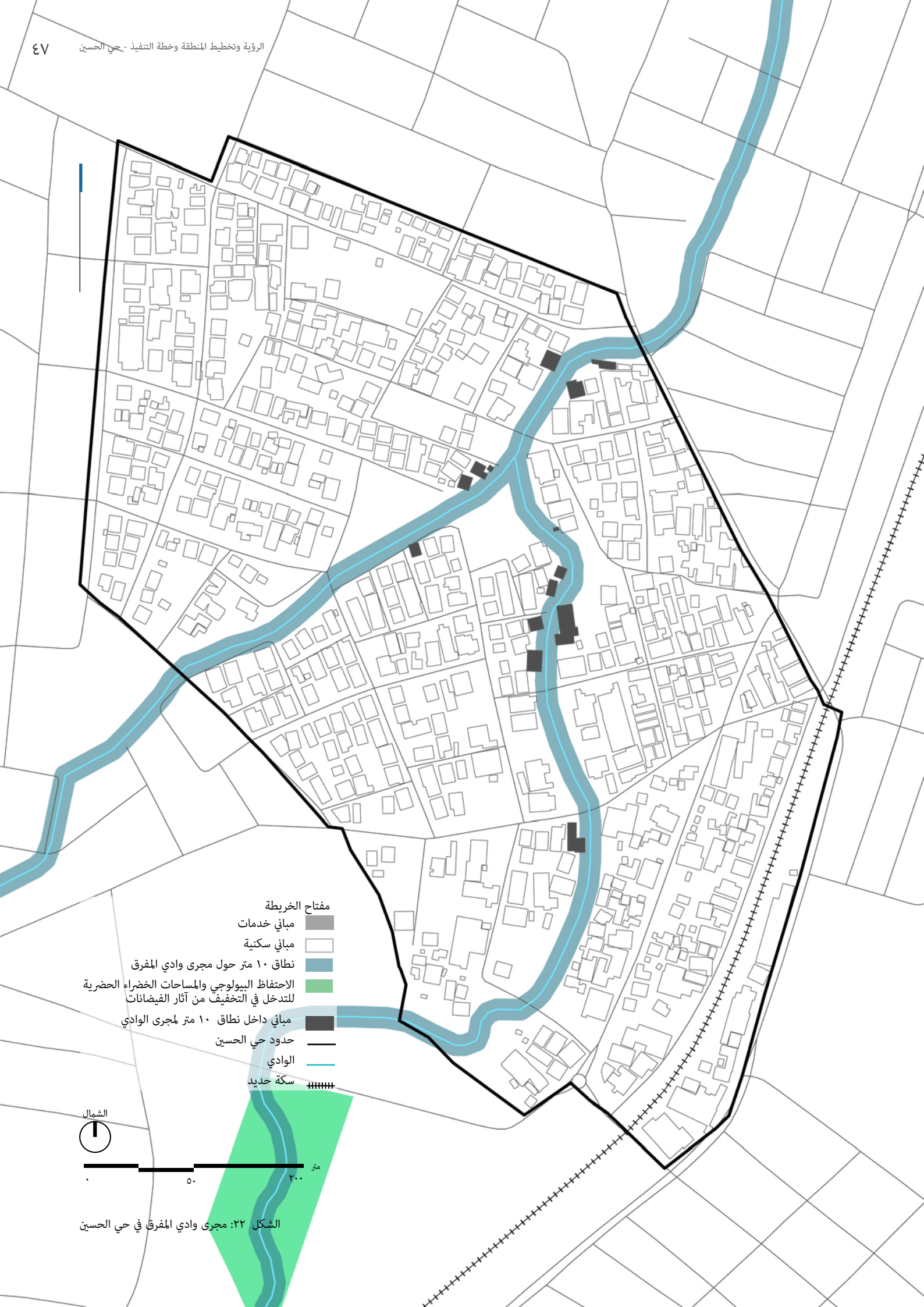
مُتغير مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية

تعتبر الفيضانات المفاجئة من أهم المخاطر الطبيعية التي تتعرض لها المفرق. وتشير دراسة أجراها مكتب الحماية المدنية في محافظة المفرق بالتعاون مع وزارة الخارجية الفرنسية إلى أن الفيضانات من المرجح أن تحدث في منطقة المفرق الكبرى عندما تتجاوز شدة هطول الأمطار ١٥ ملم في الساعة. ويرتفع هذا الخطر بشكل خاص بالنسبة للأسر الواقعة في المناطق التي تتعدى على مناطق الصرف الطبيعي، مثل الأودية.[٥] ويؤدي وادي المفرق إلى تفاقم مشكلة الفيضانات في المدينة بشكل كبير.[٦] وقد حددت منطقة المفرق الكبرى تسع مناطق معرضة للفيضانات بسبب عدم كفاية سعة الصرف، وكانت منطقة حي الحسين واحدة منها. ووفقًا لتقييم التأثر الموضح في ملف التنميط الحضري لمدينة المفرق، فإن حي الحسين معرض بشكل خاص للفيضانات المفاجئة بسبب وجود مجريين للوادي داخل الحي. يمتد الوادي بطول ١١ كم تقريبًا، ويمر جزء كبير منه، ١,٢٢ كم، عبر حي الحسين. ويمر عبر وسط المدينة، ويقسمها إلى شرق وغرب. ويحتاج الوادي إلى جهود إضافية من قبل البلدية، من حيث التنظيف الدوري، خاصة خلال فصل الشتاء، لتجنب تراكم النفايات في مجاري الصرف الصحي وحدوث الفيضانات.[٧]

ويتسبب فيضان الوادي الرئيسي في إلحاق أضرار بالمنازل والبنية التحتية، ونزوح العديد من السكان، وخاصة أولئك الذين يعيشون بالقرب من الوادي. ويرجع هذا في المقام الأول إلى عدم الالتزام بالأنظمة الأردنية المعدلة لحماية مصادر المياه لعام ٢٠١٩، والتي تتضمن البناء داخل المنطقة العازلة المخصصة للوادي - وهي ١٠ أمتار إلزامية، كما هو موضح في الخريطة.[٨]

وعلاوة على ذلك، فإن هذه الفيضانات لها تأثير أكبر على الفئات السكانية الأكثر تأثرا، مثل النساء والأطفال، بسبب إغلاق المدارس والغياب القسري، حيث من المتوقع أن تبقى الأمهات في المنزل مع أطفالهن، مما يؤثر بالتالي على دخلهن.[٩] ومؤخرًا، وبمساعدة وزارة الادارة المحلية، أقامت بلدية المفرق الكبرى جدرانًا احتوائية على طول وادي المفرق ونفذت قنوات لتعزيز تصريف مياه الأمطار وحماية السكان القريبين من الفيضانات الشتوية المحتملة. تهدف هذه التدابير إلى حماية السكان القريبين من الفيضانات المحتملة خلال فصل الشتاء.[١٠] ومع ذلك، **تتطلب المباني داخل المنطقة العازلة اهتمامًا خاصًا ودراسات إضافية لمعالجة أي آثار سلبية محتملة من فيضانات الوادي**. تجدر الإشارة إلى أن مشروع تقييم مخاطر الفيضانات المفاجئة ورسم خرائط المخاطر في وادي المفرق بالأردن، الذي أجراه برنامج الموئل وبلدية المفرق الكبرى، حدد الحاجة إلى إنشاء مساحة خضراء حضرية ونظام احتجاز بيولوجي جنوب حي الحسين. يهدف المشروع المقترح إلى إنشاء مساحة خضراء حضرية تبلغ مساحتها ١٧٢٠٠ متر مربع مدمجة بنظام احتجاز بيولوجي قادر على تخزين ١٠٣٢ مترًا مكعبًا من مياه الأمطار. تم تصميم هذا النظام لتجميع وتحويل مياه الأمطار الزائدة من مناطق مستجمعات المياه التي تبلغ مساحتها ٣٤٤٠٠ متر مربع إلى ٦٨٨٠٠ متر مربع، مما يقلل بشكل كبير من خطر الفيضانات المفاجئة في حي الحسين. بالإضافة إلى ذلك، سيتم إجراء جلسات تدريبية حول حلول وتقنيات حصاد مياه الأمطار لبناء قدرات المجتمع المحلي، وتمكين الأسر من تنفيذ هذه التقنيات وتخفيف تأثير الفيضانات المفاجئة بشكل أكبر. تتماشى هذه المبادرة مع استراتيجية التنمية المحلية والسياسة الحضرية الوطنية الأردنية.

لا يتم اتخاذ أي إجراءات	**النتيجة رقم ١: لا يتم اتخاذ إجراءات محددة للتخفيف من آثار تغير المناخ أو التكيف معه تؤدي إلى زيادة قابلية المجتمعات المحلية للتأثر** إذا لم يتم اتخاذ أي إجراءات، فستستمر آثار تغير المناخ في التفاقم في المستقبل. ستزداد شدة الفيضانات وتواترها، مما يتسبب في زيادة مستويات الضرر على الاقتصاد والحياة.
إجراءات التكيف	**النتيجة رقم ٢: يتم اتخاذ إجراءات التكيف مع تغير المناخ مما يؤدي إلى التقليل من تأثر المجتمعات المحلية** في حين أن إجراءات التكيف هذه قادرة على حماية المجتمعات المحلية من بعض آثار تغير المناخ، أي تحسين الحماية من الفيضانات في المناطق المعرضة للخطر، فهي لا تؤدي بالكامل إلى تحسن عام في النتائج. لن يكون لهذه الإجراءات أي تأثير على تأثيرات تغير المناخ الأوسع، وهو أمر ضروري لإبطاء تغير المناخ على المستوى العالمي. على هذا النحو، من المرجح أن تستمر التأثيرات في التفاقم.
إجراءات التكيف والتخفيف	**النتيجة رقم ٣: يتم اتخاذ استراتيجيات للتخفيف والتكيف تؤدي إلى الحد من قابلية التأثر وتحسين قدرة المجتمعات المحلية على التكيف** ستساهم التدخلات المقترحة في الحد المحتمل من الآثار الضارة لتغير المناخ على المجتمعات المحلية التي تعيش في المفرق وفي حي الحسين على وجه الخصوص. وتفترض هذه النتيجة أن ذلك سيحدث بالاقتران مع كل من الإجراءات الوطنية والجهود العالمية. وستسفر تدابير التكيف عن فهم أفضل للمجتمعات الأكثر تأثراً بالمخاطر، فضلاً عن استهداف بنية تحتية أكثر مرونة لحماية الفئات الأكثر تأثراً من الفيضانات، وإدخال سبل عيش أكثر مرونة في مواجهة آثار تغير المناخ. وبشكل عام، تجمع هذه النتيجة بين إجراءات التخفيف والتكيف للمساعدة في تشكيل مجتمع أكثر مرونة قادر على التكيف مع الحد من قابلية التأثر بتغير المناخ، وبناء القدرات المحلية من خلال تدريب موظفي البلديات على إدارة أنظمة الاحتفاظ البيولوجي واستراتيجيات مكافحة الفيضانات ذات الصلة.



الشكل ٢٢: مجرى وادي المفرق في حي الحسين

مُتغير التنمية الاقتصادية المحلية

يواجه الأردن العديد من التحديات الاقتصادية مثل ارتفاع معدلات البطالة والفقر. حيث ارتفعت معدلات البطالة على المستوى الوطني بشكل كبير على مر السنين، من ١٣٪ في عام ٢٠١٥ [١١] إلى ٢١,٤٪ [١٢] اعتباراً من الربع الرابع من عام ٢٠٢٣.لغ معدل البطالة للذكور ١٨,٩٪ خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٣ مقابل ٢٩,٨٪ للإناث.[١٣] وبالمثل، فإن معدل البطالة في مدينة عَمان عالية حيث تبلغ حوالي ١٨,٦٪،[١٤] وعلى مستوى المحافظات، سجلت المفرق أعلى معدل بطالة بنسبة ٢٤,٨٪. واستنادًا إلى تقرير حالة الفقر في الأردن، تم تسجيل أعلى نسبة فقر في محافظة المفرق[١٥]. اعتبارًا من عام ٢٠١٦، يقدر معدل الفقر في محافظة المفرق بنحو ١٩,٢٪، وهو أعلى من معدل المملكة البالغ ١٤,٤٪.[١٦] يبلغ معدل الاعالة الديموغرافية لبلدية المفرق الكبرى حوالي ٦٩٪ [١٧]، وهو أعلى من المستوى الوطني البالغ ٦١,٤٪.[١٨] وهذا يسلط الضوء على أهمية إعداد الخطط التي من شأنها تلبية احتياجات السكان من حيث التعليم وفرص العمل والصحة والمساحات الترفيهية المفتوحة. محافظة المفرق، لديها نسبة عالية من السكان غير النشطين اقتصاديًا. ويتفاقم هذا بسبب حقيقة أن المنطقة، في المتوسط، لديها أكبر عدد من الإعاقات لكل أسرة[١٩]. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدم قدرة البلدية على خفض الديون والعجز السنوي بشكل كبير يؤثر على الاستقرار المالي وهيكل الإنفاق في المدينة.

تم أخذ مجموعة من العوامل في الاعتبار عند تطوير متغير التنمية الاقتصادية المحلية. تشمل العوامل عدد السكان ضمن سن العمل من ١٨ الى ٦٤ سنة (الذين يشكلون حوالي ٦١٪ من إجمالي سكان الحي)، والموقع الاستراتيجي للحي، ومخطط استعمالات الأراضي للحي، وإمكانية تنفيذ المشاريع للازمة، والتي يمكن أن توفر إمكانات كبيرة للتنمية الاقتصادية المحلية في الحي. علاوةً على ذلك، فإن العامل الرئيسي في تعزيز الحلول التي تدمج اللآجئين مع المجتمعات المضيفة بطريقة مُخططة ومُنسقة هو الاستفادة من الفوائد الاقتصادية الشاملة المحتملة التي يمكن أن تحققها الاستثمارات في المنطقة للجميع. عند النظر في خطة استعمالات الأراضي في حي الحسين والإمكانات التي قد تؤثر بها المشاريع المطلوبة المقترحة على التنمية الاقتصادية المستقبلية للحي، تم التوصل إلى نتيجتين رئيسيتين مرتبطتين بالديناميكيات المكانية للحي. وتستند هذه النتائج عمومًا إلى تدابير السياسة، والاستثمارات في البنية الأساسية، واستراتيجيات استخدام الأراضي التي من شأنها أن تساعد في تمكين (إذا تم تنفيذها) أو الاستمرار في تقييد (إذا لم يتم تنفيذها) النشاط الاقتصادي وإمكانات التنمية في المنطقة.

النتيجة ١: نمو اقتصادي طبيعي يؤدى إلى تحسن هامشي في الوصول إلى فرص العمل

حالياً، وبناءً على الوضع الحالي والعمل الميداني، تتوفر ١٦٩ فرصة عمل في الحي. وهذا يعني أن ٣٪ فقط من سكان الحي ضمن سن العمل يشغلون فرص عمل رسمية داخل الحي، ومن المنطقي أن نسبة عالية من السكان تعمل حالياً في وظائف غير رسمية. تأخذ هذه النتيجة في الاعتبار النمو الاقتصادي الطبيعي في الحي بناءً على الاستخدام الكامل للأراضي الحالية المصنفّة ضمن مخطط استعمالات الأراضي متعددة الاستعمالات. وفقاً لذلك، ووفقاً للتوجه الحالي، إذا تم تطوير هذه الأراضي بشكل كامل بحيث تكون الأنشطة التجارية/الخدمية المختلفة على مستوى الطابق الأرضي، فسيتم توفير ٨٦ فرصة عمل إضافية، أي ما يعادل زيادة بنسبة ٥١٪ فقط في فرص العمل لسكان الحي ضمن سن العمل .

النتيجة ٢: نمو اقتصادي كبير يؤدى إلى تحسُّن كبير في الوصول إلى فرص العمل لكل من المضيفين واللآجئين

تأخذ هذه النتيجة بعين الاعتبار الزيادة المحتملة في فرص العمل إذا تم تنفيذ جميع المشاريع اللازمة المقترحة في الحي. كونها شاملة ، إذا تم تطوير المدرستين المجاورتين التي تم تحديدهما، فسيتم توفير ١٣٥ فرصة عمل إضافية. بالإضافة إلى ذلك، إذا تم إنشاء المدرسة المقترحة لتلبية الطلب المتوقع، فستولد ١٥٠ فرصة عمل أخرى. وعلاوة على ذلك، إذا تم استخدام مناطق استخدام الأراضي التجارية الشاغرة الحالية بمرافق تجارية و/أو خدمية، فستتوفر ٨٦ فرصة عمل أخرى. يمكن ربط الزيادات المحتملة الأخرى في فرص العمل بإنشاء مساحات عامة جديدة وتحسينات للمساحات العامة القريبة الحالية، والتي تم تقديرها بحوالي ٦ فرص. بشكل عام، ستوفر هذه التطورات زيادة بنسبة ٢٢٩٪ في الفرص للسكان في سن العمل في الحي، بما في ذلك المجتمع المضيف واللاجئين. وهنالك قطاع محتمل آخر يمكن له توليد فرص كسب العيش ضمن الطبيعة الفريدة والإمكانات التي تتمتع بها مدينة المفرق حيث تحتل المفرق المرتبة الثانية بين أكبر المساهمين في الإنتاج الزراعي بعد وادي الأردن. ومع ذلك، فإن الفوائد الاقتصادية تعوقها محدودية توافر المياه. المستخدم. لمعالجة هذا التحدي، من الضروري توفير التدريب للمجتمع المحلي في تقنيات حصاد المياه على مستوى الأسرة. بالإضافة إلى ذلك، فإن تمكينهم من المهارات الزراعية المحسنة لزراعة المحاصيل ومعالجة المنتجات وبيعها من منازلهم سيكون أمرًا بالغ الأهمية لتوليد الدخل. يتماشى هذا النهج بشكل وثيق مع المقترحات التي طرحها المشاركون من المجتمع المحلي خلال ورشة عمل الرؤية. مع التدريب والدعم المناسبين، يمكنهم قيادة مشاريع السياحة المتعلقة بالزراعة والأغذية. ونتيجة لذلك، يمكن خلق ما يصل إلى ١٠ فرص عمل. وعلاوة على ذلك، يمكن إعادة تأهيل المنازل لخلق بيئة مواتية

للأعمال التجارية المنزلية، وبالتالي توليد فرص كسب العيش للمجتمع. ومع ذلك، لا يمكن تقدير عدد فرص العمل المحتملة التي يمكن أن تولدها هذه المبادرة في هذا الوقت، لأنها تتطلب المزيد من الدراسات.

بإختصار، يتناول متغير التنمية الاقتصادية المحلية إمكانية زيادة فرص العمل الرسمية في الحي، وخفض معدل البطالة فيه، وفي الوقت نفسه خفض الاقتصاد غير الرسمي في المنطقة. يتماشى هذا مع رؤية التحديث الاقتصادي الأردني وخطة التنمية المحلية ٢٠٢٤-٢٠٢٨.

النتيجة ١: النمو الاقتصادي الطبيعي الذي يؤدي إلى تحسن هامشي في الوصول إلى الفرص

تفترض هذه النتيجة أن بعض الأنشطة الإقتصادية ستستمر في الحدوث بناءً على النمو الاقتصادي الطبيعي في الحي. يقتصر ذلك على انشاء متاجر تجارية/خدمية جديدة في مناطق الاستعمال المتعدد للأراضي وفقاً لخطة استعمالات الأراضي في الحي، وعلى افتراض أن كل متجر سيوفر فرصتي عمل. وهذا من شأنه أن يؤدي إلى زيادة في الاقتصاد غير الرسمي في الحي بسبب توفّر الحد الأدنى من فرص العمل الرسمية المتاحة وفقاً للنمو الاقتصادي الطبيعي.



٢٥٥+

إجمالي الزيادة في الفرص عند استخدام مناطق استخدام الأراضي المختلطة الشاغرة: +٦٨



٥١٪+

إجمالي الزيادة في الفرص
للمضيفين واللآجئين

مجموع الفرص: ٢٥٥ فرصة عمل

النتيجة ٢: نمو اقتصادي كبير سيؤدي إلى تحسن كبير في الوصول إلى الفرص لكل من المضيفين واللآجئين

الإجراءات التي يمكن أن تساعد على تحقيق تحسن كبير في النمو الاقتصادي تشمل:

- الإسراع فيتنفيذ المشاريع المختلفة المطلوبة المقترحة، بما في ذلك تدخلات البنية الأساسية، وترقية المرافق العامة مثل المدارس، وبناء مدرسة جديدة، وبناء حديقة عامة، وتحسينات على المساحات العامة القريبة القائمة، فضلاً عن الاستخدام المحتمل لمناطق استخدام الأراضي التجارية الشاغرة القائمة. وستؤدي هذه التدخلات إلى تأثيرات مضاعفة، حيث يستفيد كل منها من التدخل التالي.
- من خلال الاستفادة من الإمكانات الزراعية في مدينة المفرق، وبمساعدة التدريب والدعم، يمكن للمجتمع المحلي أن يقود الطريق في مشاريع السياحة الرائدة المتعلقة بالزراعة والأغذية.
- إعادة تأهيل المنازل لخلق بيئة مواتية للأعمال التجارية المنزلية.
- تخفيف القيود القانونية والتنظيمية على عمل اللآجئين.



٢٨٥+ ٢٥٥+ ٦+ ١٠+

إجمالي الزيادة في الفرص عند تنفيذ مشاريع التطوير: +٢٤٧



٢٢٩٪+

إجمالي الزيادة في الفرص
للمضيفين واللآجئين

مجموع الفرص: ٥٥٦ فرص في الحي بحلول عام ٢٠٣٩



+٣٩٪

إجمالي الزيادة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩

الزيادة في عدد السكان : ٥,٠٩٤ من اللاجئين والمستضيفين

مجموع السكان: ١٨,٢٩١ فرد

البديل التخطيطي العمل كالمعتاد

المتغيرات	النمو السكاني	الرقعة الحضرية	المشاريع اللازمة	مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية	التنمية الاقتصادية
النتيجة #١	**نمو سكاني منخفض:** سينخفض معدل النمو السكاني إلى ١٪..	**نهج التعبئة و التكثيف حضري** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**تنفيذ الحد الأدنى** من مشاريع التنمية المخطط لها	**لا** توجد تدابير للتخفيف أو التكيف	**نمو اقتصادي طبيعي**
النتيجة #٢	**نمو سكاني متوسط:** معدل النمو السكاني يتبع معدل النمو السنوي المقدر لمحافظة المفرق والبالغ ٢,٢٪.	**نهج تعبئة كامل** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	التنفيذ الجزئي لمشاريع التنمية	تدابير **التخفيف**	**زيادة** فرص العمل وسبل العيش تزداد، مما يوفر فرص عمل إضافية وتحفيزًا اقتصاديًا محليً
النتيجة #٣	**نمو سكاني مرتفع:** سيرتفع معدل النمو السكاني إلى ٣,١٪	**نهج التكثيف حضري** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**تنفيذ شامل** لجميع مشاريع التنمية	تدابير التخفيف والتكيف	
النتيجة #٤	**زيادة كبيرة في عدد السكان بسبب تدفق جديد غير متوقع (+ ٦,٣٪)**				
النتيجة #٥	**انخفاض عدد سكان اللاجئين(؟؟٪)**				

الاحتمالية	غير المرجح جداً	غير المرجح	مرجح	**مرجح جداً**
التأثير	**تدهور كبير**	تدهور طفيف	تحسن طفيف	تحسن كبير

البديل التخطيطي

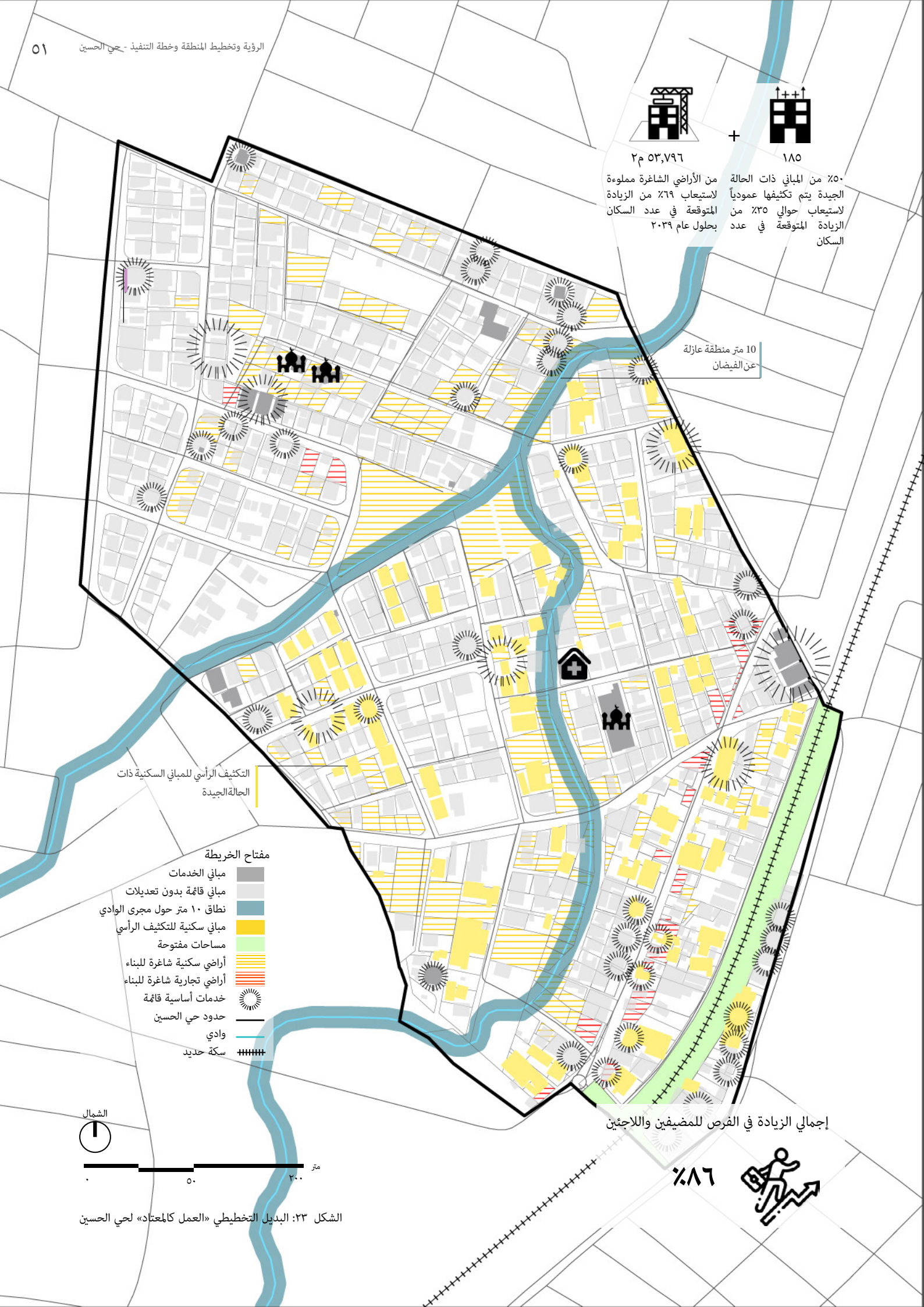
لا يزال معدل النمو السكاني بين المجتمعات المضيفة واللآجئين يقف عند ٢,٢٪ وتم اجراء تنفيذ جزئي للمشاريع اللازمة المُوصى بها لمعالجة تدابير التخطيط والتنمية.

التأثير المُحتمل

بناءً على السياق والاتجاه الحالي في مدينة المفرق، ستستمر المساحة المبنية في التوسع بنسب مختلفة من التكثيف الرأسي وملء الفراغات لاستيعاب الزيادة الطبيعية في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩ (يقدر عدد السكان بنحو ٥٠٩٤ نسمة). وبناءً على الظروف الأكثر احتمالاً، فقد افترضنا هنا أن ٥٠٪ من المباني التي هي في حالة جيدة والتي يمكن تكثيفها رأسياً قد تم تكثيفها، وتم ملء جميع الأراضي السكنية الشاغرة. تم تجاهل المباني التي في حالة حرجة ومتوسطة والتي يمكن توسعتها رأسياً بموجب القانون لأنه من غير المرجح أن يتم توسعتها إذا لم يحدث أي تحسن في ظروفها. إن التكثيف الرأسي لـ ٥٠٪ فقط من المباني السكنية في حالة جيدة وملء جميع الأراضي السكنية سوف يستوعب ١٠٠٪ من السكان المتوقعين داخل الحي بحلول عام ٢٠٣٩

يمكن الاستفادة من الأراضي المخصصة للاستخدام التجاري في التنمية الداخلية. وهذا من شأنه أن يولد فرص كسب العيش من خلال فتح المحلات التجارية / الخدمية، على أساس النمو الاقتصادي الطبيعي. ومع ذلك، فإن هذه الزيادة في المساحة المبنية من شأنها أن تضيف ضغوطًا على شبكات البنية التحتية الحالية التي تعاني بالفعل من حمولة عالية في بعض المناطق، وخاصة شبكات المياه والصرف الصحي. بالإضافة إلى ذلك، فإن التحديات المتعلقة بتوفير المرافق العامة وسهولة الوصول إليها سوف تتفاقم.

وعلاوة على ذلك، من غير المرجح أن يتم الاستثمار بشكل كبير في المشاريع المطلوبة في الحي حيث لا توجد خطط رئيسية للحي في خطة التنمية المحلية لبلدية المفرق الكبرى للسنوات الخمس القادمة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الخطط الحالية من الوزارات ذات الصلة، مثل وزارة الصحة وشركة المياه (اليرموك)، لا تشمل مشاريع كبيرة للمنطقة. الاستثناء الوحيد هو وزارة التربية والتعليم، التي لديها مشروعان مدرسيان قيد التطوير حاليًا على أطراف الحي. سيؤدي هذا الافتقار إلى الاستثمار إلى تقليص فرص العمل وسبل العيش. يمثل هذا البديل التخطي العمل المعتاد لحي الحسين، حيث لن يحقق رؤية الحي التي تم صياغتها مع المجتمع المحلي.



الشكل ٢٣: البديل التخطيطي «العمل كالمعتاد» لحي الحسين



+٦,٣٪

زيادة على عدد نتيجة النمو السكاني المتوسط (٣٩٪)

الزيادة في عدد السكان: ٥,٠٩٤ مضيف و١,١٥٢ لاجئ
إجمالي عدد السكان: ١٩,٤٤٣ نسمة

البديل التخطيطي الأمثل - التخطيط لحي شامل، مُلائم للعيش، ومُستدام

المتغيرات	النمو السكاني	الرقعة الحضرية	المشاريع اللازمة	مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية	التنمية الاقتصادية
النتيجة #١	**نمو سكاني منخفض:** سينخفض معدل النمو السكاني إلى ١٪.	**نهج التعبئة و التكثيف حضري** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**تنفيذ الحد الأدنى** من مشاريع التنمية المخطط لها	**لا** توجد تدابير للتخفيف أو التكيف	**نمو اقتصادي طبيعي**
النتيجة #٢	**نمو سكاني متوسط:** معدل النمو السكاني يتبع معدل النمو السنوي المقدر لمحافظة المفرق والبالغ ٢,٢٪.	**نهج تعبئة كامل** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**التنفيذ الجزئي** لمشاريع التنمية	تدابير **التخفيف**	**زيادة** فرص العمل وسبل العيش تزداد، مما يوفر فرص عمل إضافية وتحفيزًا اقتصاديًا محليًا
النتيجة #٣	**نمو سكاني مرتفع:** سيرتفع معدل النمو السكاني إلى ٣,١٪.	**نهج التكثيف حضري** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**تنفيذ شامل** لجميع مشاريع التنمية	تدابير **التخفيف والتكيف**	
النتيجة #٤	**زيادة كبيرة** في عدد السكان بسبب التدفق الجديد الذي لا يمكن التنبؤ به				
النتيجة #٥	**انخفاض عدد سكان اللاجئين(؟؟٪)**				

الاحتمالية	غير المرجح جداً	غير المرجح	**مرجح**	مرجح جداً
التأثير	تدهور كبير	تدهور طفيف	تحسن طفيف	**تحسن كبير**

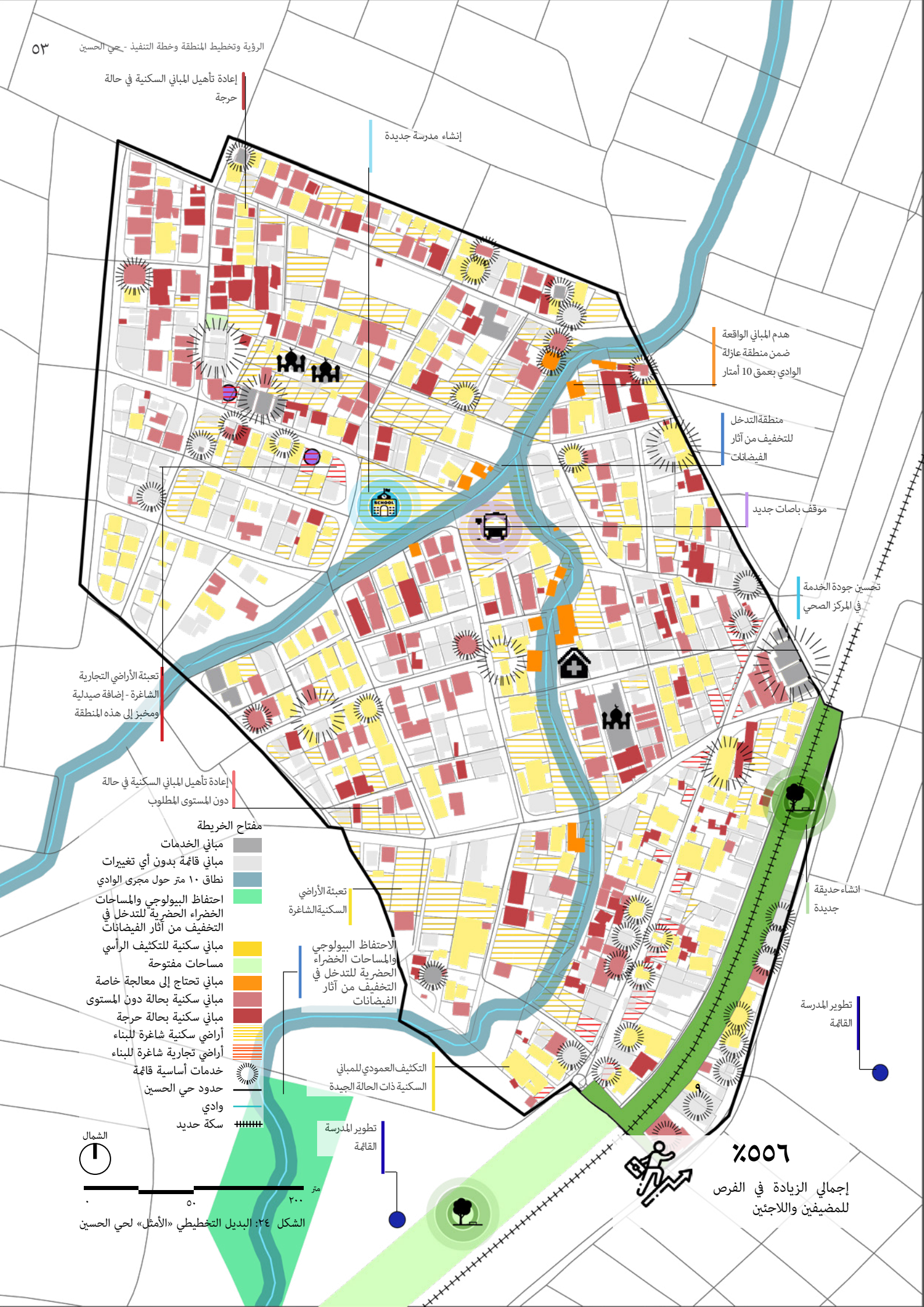
البديل التخطيطي

بالنسبة لحي متطور وشامل وقوي، فإن معدل النمو السكاني المعتبر هو ٨,٥٪ ليشمل أي زيادة غير متوقعة في عدد السكان بسبب تدفق جديد للمهاجرين. وعليه، يقترح هذا السيناريو تحسين جميع المباني السكنية في حالة جيدة للتوسع الرأسي، والتوسع الرأسي للمباني في حالة جيدة، وملء ١٠٠٪ من الأراضي السكنية الشاغرة المتاحة لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان (المقدر بنحو ٦٢٤٦ نسمة). علاوة على ذلك، يجب تنفيذ جميع المشاريع المطلوبة المقترحة بحلول عام ٢٠٣٩.

التأثير المُحتمل

إن المباني السكنية التي تعاني من ظروف حرجة ودون المستوى المطلوب لابد وأن تخضع لإعادة تأهيل فورية لتحسين نوعية الحياة لسكانها وخلق بيئة مواتية للأعمال التجارية المنزلية. وفيما يتعلق بالخدمات العامة، لابد من الاستفادة من الأراضي الشاغرة المخصصة للاستخدام التجاري بطريقة مخططة جيداً لتوحيد المحلات الأساسية وتشجيع إدراج الخدمات المفقودة أثناء عملية الترخيص، كما هو مقترح في الخريطة. إن تحسين جودة الخدمة التي يقدمها مركز الرعاية الصحية الأولية الحالي وتوسيع مركز المفرق الصحي الشامل القريب لتلبية الطلب الحالي والمستقبلي يشكل فرصة كبيرة للحي. وفيما يتعلق بالمرافق التعليمية، فإن بناء مدرسة جديدة داخل الحي لاستيعاب ما يصل إلى ١٥٠٠ طالب وتوسيع المدارس القريبة القائمة من شأنه أن يعالج الزيادة المتوقعة في عدد الطلاب. ونظراً لنقص الأراضي العامة المتاحة داخل الحي، فإن الشراكة بين القطاعين العام والخاص يمكن أن تكون حلاً قابلاً للتطبيق. بالإضافة إلى ذلك، فإن إنشاء حديقة عامة جديدة، إلى جانب تحسين الحدائق العامة القريبة القائمة، من شأنه أن يوفر مناطق مبتكرة للتفاعل المجتمعي. إن ترقية شبكات الصرف الصحي والبنية التحتية للمياه أمر ضروري لتلبية الطلب الحالي والمستقبلي. ومن الضروري أيضاً إضافة حاويات للنفايات الصلبة في المناطق غير المخدومة وتحسين كفاءة جمع النفايات الصلبة وإدارتها. كما أن تحسين الإضاءة في الشوارع أمر بالغ الأهمية لسلامة الأحياء، كما أن تركيب الخلايا الكهروضوئية من شأنه أن يقلل من فواتير الخدمات ويحسن نوعية الحياة.

للتخفيف من تأثير الفيضانات المفاجئة، من الأهمية بمكان تنفيذ تدخلات التخفيف من الفيضانات في مناطق مجرى الوادي داخل الحي والموقع الجنوبي المحدد، مع مراعاة خاصة للهياكل القائمة داخل المنطقة العازلة التي يبلغ عرضها ١٠ أمتار. إن تحسين إمكانية المشي من خلال تحسينات البنية التحتية للطرق، بما في ذلك الأرصفة، وإنشاء موقف باصات داخل الحي من شأنه أن يحسن بشكل كبير من الاتصال للسكان. من خلال تخصيص مساحة للمرافق العامة وإجراء تحسينات مستهدفة للبنية التحتية، يمكن إنشاء أساس قوي لدعم زيادة النشاط الاقتصادي وفرص كسب العيش في الحي.



الشكل ٢٤: البديل التخطيطي «الأمثل» لحي الحسين

تحديد الأولويات من المشاريع اللازمة

للمضي قُدماً في تطوير خطة عمل البديل التخطيطي الأمثل، من الضروري تقييم المشاريع المُحددة وإختيار المشاريع الإستثمارية ذات الأولوية التي ينبغي تنفيذها خلال السنوات الخمس الأولى من خطة العمل.

للقيام بذلك، تم تطوير مَصفوفة تقييم لتحديد المشاريع ذات الأولوية القصوى وفقاً لحاجتها، والأثر التحويلي على الجوانب الإجتماعية والبيئية والإقتصادية والمكانية، فضلاً عن التوافق مع الخُطط الحكومية الحالية. بالإضافة إلى ذلك، يأخذ هذا التقييم في الإعتبار أصوات المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الرئيسيين فيما يتعلق بالمشاريع اللازمة، والتي تم تحديدها لحي الحسين.

قامت مصفوفة التقييم بقياس كل من التأثيرات التحويلية المذكورة أعلاه بوزن متساوٍ قدره ٢٠ نقطة لكل منها، في حين تم إعطاء تقييم الحاجة والمواءمة مع الخطط الحكومية الحالية وتصويت المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الرئيسيين ٥ نقاط على التوالي. حيث كان الوزن الإجمالي للتقييم هو ١٠٠ نقطة.

وبناءً عليه، تم تقييم وتسجيل المشاريع اللازمة التالية:

١. تطوير شبكة المياه والصرف الصحي
٢. تحسين إنارة الشوارع
٣. تطوير الطرق والأرصفة
٤. تطوير وإعادة تأهيل المساكن.
٥. تدخل للتخفيف من مخاطر الفيضانات.
٦. تطوير المناطق التجارية.
٧.إنشاء مدرسة.
٨. .تطوير المدارس
٩. بناء الحدائق العامة.
١٠. إعادة تأهيل حديقة سكة حديد الحجاز.
١١. إنشاء موقف باصات.

معايير تحديد الأولويات		
الأولوية التقنية: قيّم مدى ضرورة تنفيذ المشروع خلال الفترة قصيرة المدى لخطة العمل؟ (٥ نقاط)		
التأثير التحويلي	**التأثير الاجتماعي (٢٠ نقطة)**	**توفير الاحتياجات الأساسية:** ما هو عدد خدمات الاحتياجات الأساسية التي يوفرها المشروع؟
		الشمولية: هل يعزز المشروع شمولية اللاجئين والفئات الأكثر تأثراً؟
		السلامة: ما مقدار تأثير المشروع على سلامة السكان؟
		الرفاهية: ما مدى تحسين المشروع لرفاهية السكان؟
	التأثير البيئي (٢٠ نقطة)	**استهلاك الموارد الطبيعية:** قيّم مستوى التخفيض الذي يمكن أن يحققه المشروع في استهلاك الموارد الطبيعية؟ (الماء، الوقود الأحفوري)
		التخفيف من آثار تغير المناخ: تقييم المستوى المحتمل للمشروع في تخفيف من تأثير تغيّر المناخ؟
		التكيّف مع المناخ: تقييم المستوى المحتمل للمشروع لتكيّف مع تغيّر المناخ؟
		النظام البيئي الصحي: قيّم إلى أي مدى يمكن أن يساهم المشروع في إنشاء نظام بيئي صحي؟
	التأثير الاقتصادي (٢٠ نقطة)	**خلق فرص عمل / سبل العيش:** ما هو عدد فرص العمل التي يمكن أن يخلقها المشروع؟ (بشكل مباشر وغير مباشر)
		التنوع: هل يخلق المشروع فرص عمل متنوعة؟
	التأثير المكاني (٢٠ نقطة)	**النسبة المئوية للمستفيدين من المشروع**
		الاتصال: هل يحسّن المشروع اتصال الناس باحتياجاتهم الأساسية؟
		«تأثير الفراشة» المشاريع اللازمة: قرب المشروع من المشاريع الأخرى و/أو تحسين إمكانية وصول السكان إلى المشاريع الأخرى
التوافق مع الخطط الحكومية ذات الصلة: هل يتماشى المشروع مع الخطة/ الإستراتيجية الحكومية الحالية ذات الصلة (٥ نقاط)		
تقييم أصحاب المصلحة الرئيسيين (٥ نقاط)		
تقييم المجتمع المحلي (٥ نقاط)		
المجموع (١٠٠ نقطة)		

الجدول ١: مصفوفة تقييم الأولويات- نموذج لحي الحسين

المشاريع المحددة اللازمة لحي الحسين										
مشاريع استثمارات البنية التحتية					مشاريع الخدمات العامة					
١. شبكات المياه والصرف الصحي	٢. تحسين إنارة الشوارع	٣. تطوير الطرق والأرصفة	٤. تطوير وتحسين المساكن	٥. تدخلات التخفيف من مخاطر الفيضانات	٦. تطوير المناطق التجارية	٧. إنشاء مدرسة	٨. تطوير المدارس	٩. بناء الحدائق العامة	١٠. إعادة تأهيل الحدائق العامة	١١.إنشاء موقف باصات


Amibi/Mai



٣

مشاركة أصحاب المصلحة

ورش عمل التأكد من صحة الرؤية و البدائل التخطيطية

كجزء من النهج التشاركي الذي تم تبنيه خلال مراحل عمل المشروع، تم عقد العديد من ورش عمل للتحقق من صحة الرؤية والبدائل التخطيطية المطورة لحي الحسين على النحو التالي:

ورش عمل - أصحاب المصلحة الرئيسيين

في السادس والعشرون من حزيران ٢٠٢٤، عقد فريق الموئل في الأردن ورشة عمل مع بلدية المفرق الكبرى وأصحاب المصلحة الرئيسيين من وزارات التنمية والجهات المعنية لمناقشة رؤية حي الحسين، والتي تم صياغتها بطريقة تشاركية مع المجتمع المحلي، بالإضافة إلى السيناريوهات التي تم تطويرها للسنوات الخمس عشرة القادمة. تتضمن السيناريوهات «العمل كالمعتاد» و»الأمثل»، حيث يكشف «العمل كالمعتاد» عن حالة الحي في عام ٢٠٣٩ إذا تم اتخاذ التنفيذ الجزئي لإجراءات التخطيط اللازمة، بينما يتصور الأمثل وضع الحي مع تنفيذ جميع الإجراءات اللازمة.

أقيمت الورشة في مكتب برنامج الموئل في عمان وشارك فيها ١٤ ممثلاً من مختلف الجهات ذات الصلة، بما في ذلك بلدية المفرق الكبرى، ووزارة الإدارة المحلية، ووزارة المياه والري، ووزارة التربية والتعليم، ووزارة التخطيط والتعاون الدولي، ووزارة السياحة والآثار، ودائرة الإحصاءات العامة، وهيئة تنظيم قطاع النقل البري، ومؤسسة الإسكان والتطوير الحضري.

بدأت الورشة بعرض التحديات والفرص والاحتياجات التي تم تحديدها من خلال مكون التحليلات المكانية والتخطيط الحضري للمشروع، بالإضافة إلى تلك التي تمت مناقشتها مع المجتمع المحلي خلال الورشة السابقة في شهر آذار. بعد ذلك، استمر العرض مع الكلمات الرئيسية والبيانات الخاصة بالرؤية والتي تم تطويرها بالتعاون مع المجتمع المحلي.

بعد ذلك، تمت مناقشة الافتراضات والمتغيرات التي قد تؤثر على عملية بناء السيناريو بعمق. وشملت هذه المتغيرات النمو السكاني، والبصمة الحضرية، والمشاريع المطلوبة، ومخاطر المناخ والكوارث الطبيعية، والتنمية الاقتصادية المحلية. وأخيرًا، تم تقديم سيناريو «العمل كالمعتاد» قبل الانتقال إلى الجلسة التشاركية لتطوير «السيناريو الأمثل» مع أصحاب المصلحة الرئيسيين. تم اقتراح التوصيات التالية للنظر فيها عند الانتهاء من السيناريو الأمثل لحي الحسين سيتم نقل مركز الحسين الصحي إلى منشأة جديدة بالقرب من الحي، وهذا المشروع قيد التنفيذ حاليًا. لذلك، لن يتم تضمينه كمشروع مطلوب في تطوير خطة العمل.

- تمتلك بلدية المفرق الكبرى أرضًا عامة على محيط حدود الحي، مخصصة لتطوير الحدائق. يمكن اقتراح هذه الأرض لمشروع الحديقة العامة المطلوب لتسهيل التنفيذ.
- التفكير في إضافة مركز تدريب مهني داخل الحي لتعزيز المهارات المحلية وفرص العمل.
- كما تم ذكر أن مشاريع المدارس الجديدة تتضمن قاعة اجتماعية، مع ملاعب متاحة للعائلات في فترة ما بعد الظهر. كما ستتضمن هذه المدارس تعليمًا للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

في القسم الأخير من ورشة العمل، وبعد كل المناقشات التفصيلية حول وضع الحي، كان هناك تصويت حيث صوّت المشاركون، من وجهة نظرهم، على المشاريع ذات الأولوية القصوى التي ينبغي تنفيذها في حي الحسين في السنوات الخمس المقبلة. أظهرت النتائج أن غالبية الأصوات كانت لإعادة تأهيل المناطق الحرجة من الطرق والأرصفة، ثم أصوات متساوية لتحسين وتطوير الإسكان، وإنشاء موقف للباصات، وإعادة تأهيل مركز صحي شامل في المفرق، وبناء المدارس.

.











صور خلال ورش العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين- المصدر: برنامج الموئل

ورشة عمل للتحقّق من الرؤية والبدائل التخطيطية - المجتمع المحلي

عقد فريق الموئل ورشة عمل مع المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة المعنيين من بلدية المفرق الكبرى في التاسع من تموز (يوليو) ٢٠٢٤، في مجمع النقابات المهنية التابع لنقابة المهندسين الأردنيين في مدينة المفرق، بالقرب من حي الحسين. حضر الورشة ٢٩ مشاركاً، جميعهم من سكان حي الحسين، وكان من بين الحضور نساء وشباب ولاجئين وممثلين عن ذوي الإعاقة، لضمان إشراك مختلف الفئات العمرية والجنس والجنسيات داخل الحي. بالإضافة إلى ممثلين عن وزارة الادارة المحلية وبلدية المفرق الكبرى

هدفت ورشة العمل إلى مناقشة رؤية الحي والتحقق من صحتها، والتي تمت صياغتها مع المجتمع المحلي في ورشة عمل تشاركية سابقة في شهر آذار (مارس) ، بالإضافة إلى مناقشة والتحقق من المتغيرات والبديل التخطيطي «العمل كالمعتاد» المطور، والعمل معاً على وضع اللمسات الأخيرة على البديل التخطيطي «الأمثل» المطور.

بدأت ورشة العمل بمناقشة رؤية الحي والكلمات الرئيسية التي تمت صياغتها مسبقاً، حيث قام السكان بالتأكيد على موافقتهم على الرؤية المصاغة. وبعد ذلك، تم عرض المتغيرات والبديل التخطيطي «العمل كالمعتاد» لإعطاء المشاركين فكرة واضحة عن النتائج قبل الانتقال إلى الجلسة التشاركية لوضع اللمسات الأخيرة على «البديل الأمثل».

ثم تم تقسيم المشاركين إلى ثلاث مجموعات مكونة من حوالي ١٠ أشخاص، حيث يسّر أحد أعضاء فريق الموئل كل مجموعة. في هذه الجلسة، ناقشت المجموعات المشاريع المطلوبة وتحققت من صحتها وحددت الموقع المفضل للمشاريع المطلوبة، لتطوير «البديل الأمثل» من وجهة نظرهم. ساعد هذا التمرين في وضع الصيغة النهائية للبديل التخطيطي الأمثل المطور.

في الجلسة الأخيرة من ورشة العمل، وبعد كل المناقشات التفصيلية حول وضع الحي، شارك السكان في التصويت حيث صوتوا على المشاريع الأكثر إلحاحاً التي يجب أن تكون لها الأولوية في التنفيذ في حي الحسين على مدى السنوات الخمس المقبلة.

ووفقًا لنتائج التصويت، فإن المشاريع ذات الأولوية، حسب ترتيب الأفضلية هي: إنشاء موقف للحافلات، وإعادة تأهيل الطرق والأرصفة، وتحسين وتطوير المساكن، وتنفيذ تدخلات لتخفيف آثار السيول، وتطوير شبكات المياه والصرف الصحي، وإعادة تأهيل حديقة سكة حديد الحجاز









صور خلال ورشة العمل مع سكان حي الحسين- المصدر: برنامج الموئل

الخاتمة - المشاريع اللازمة ذات الأولوية

بعد التحقق من صحة المشاريع اللازمة، والتقييم الفني، وكذلك تقييمات المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة، تم الانتهاء من مصفوفة تقييم الأولويات وتم تحديد المشاريع اللازمة ذات الأولوية. هذه المشاريع هي ذات الأولوية القصوى والتي يجب تنفيذها على المدى القصير (الخمس سنوات الأولى) من خطة عمل البديل الأمثل.

تشمل المشاريع اللازمة ذات الأولوية ما يلي:

١- تطوير شبكة المياه والصرف الصحي.
٢- تطوير الطرق والأرصفة.
٣- تنفيذ تدخلات التخفيف من آثار الفيضانات.
٤- تطوير المنطقة التجارية.
٥- تحسين وتطوير المساكن.
٦- إنشاء محطة وقوف حافلات.

وبناءً على ذلك، تم تطوير خطة العمل قصيرة المدى في القسم التالي.

معايير تحديد الأولويات		
الأولوية التقنية: قيّم مدى ضرورة تنفيذ المشروع خلال الفترة قصيرة المدى لخطة العمل؟ (٥ نقاط)		
التأثير التحويلي	**التأثير الاجتماعي (٢٠ نقطة)**	**توفير الاحتياجات الأساسية:** ما هو عدد خدمات الاحتياجات الأساسية التي يوفرها المشروع؟
		الشمولية: هل يعزز المشروع شمولية اللاجئين والفئات الأكثر تأثراً؟
		السلامة: ما مقدار تأثير المشروع على سلامة السكان؟
		الرفاهية: ما مدى تحسين المشروع لرفاهية السكان؟
	التأثير البيئي (٢٠ نقطة)	**استهلاك الموارد الطبيعية:** قيّم مستوى التخفيض الذي يمكن أن يحققه المشروع في استهلاك الموارد الطبيعية؟ (الماء، الوقود الأحفوري)
		التخفيف من آثار تغير المناخ: تقييم المستوى المحتمل للمشروع في تخفيف من تأثير تغيّر المناخ؟
		التكيّف مع المناخ: تقييم المستوى المحتمل للمشروع لتكيّف مع تغيّر المناخ؟
		النظام البيئي الصحي: قيّم إلى أي مدى يمكن أن يساهم المشروع في إنشاء نظام بيئي صحي؟
	التأثير الاقتصادي (٢٠ نقطة)	**خلق فرص عمل / سبل العيش:** ما هو عدد فرص العمل التي يمكن أن يخلقها المشروع؟ (بشكل مباشر وغير مباشر)
		التنوع: هل يخلق المشروع فرص عمل متنوعة؟
	التأثير المكاني (٢٠ نقطة)	**النسبة المئوية للمستفيدين من المشروع**
		الاتصال: هل يحسّن المشروع اتصال الناس باحتياجاتهم الأساسية؟
		«تأثير الفراشة» المشاريع اللازمة: قرب المشروع من المشاريع الأخرى و/أو تحسين إمكانية وصول السكان إلى المشاريع الأخرى
التوافق مع الخطط الحكومية ذات الصلة: هل يتماشى المشروع مع الخطة/ الإستراتيجية الحكومية الحالية ذات الصلة (٥ نقاط)		
تقييم أصحاب المصلحة الرئيسيين (٥ نقاط)		
تقييم المجتمع المحلي (٥ نقاط)		
المجموع (١٠٠ نقطة)		

الجدول ٢: مصفوفة تقييم الأولويات لحي الحسين
*: المشاريع اللازمة ذات الأولوية

المشاريع المحددة اللازمة لحي الحسين										
مشاريع استثمارات البنية التحتية					مشاريع الخدمات العامة					
١. شبكات المياه والصرف الصحي	٢. تحسين إنارة الشوارع	٣. تطوير الطرق والأرصفة	٤. تطوير وتحسين المساكن	٥. تدخلات التخفيف من مخاطر الفيضانات	٦. تطوير المناطق التجارية	٧. إنشاء مدرسة	٨. تطوير المدارس	٩. بناء الحدائق العامة	١٠. إعادة تأهيل الحدائق العامة	١١.إنشاء موقف باصات
٥	٢	٥	٥	٥	٠	٠	٠	٠	٢	٥
١	٠	٠	١	٠	٣	١	١	١	١	٥
٠	٠	٠	٥	٠	٥	٠	٠	٥	٥	٥
٢	٥	٥	٥	٥	٢	٢	٢	٢	٠	٥
٢	٥	٥	٥	٥	٢	٥	٢	٥	٥	٢
٥	٠	٠	٢	٥	٠	٠	٠	٠	٠	٠
٥	٢	٥	٥	٥	٢	٢	٢	٥	٠	٥
٢	٢	٥	٥	٥	٢	٢	٢	٢	٢	٢
٥	٥	٥	٥	٥	٥	٠	٢	٥	٥	٥
٠	٠	٧,٥	١٥	٧,٥	١٥	١٥	١٥	٧,٥	٧,٥	٧,٥
٠	٠	٠	٥	٠	٥	٥	٥	٥	٠	٠
١٠	١٠	٨	٤	١٠	٦	٤	٤	١٠	١٠	١٠
٥	٥	٥	٥	٠	٥	٥	٥	٥	٠	٥
٦	٢	٦	٢	٦	٠	٢	٤	٦	٦	٢
٥	٥	٥	٥	٥	٥	٠	٠	٠	٥	٥
٢	٢	٥	٥	٣	٢	٥	٥	١	١	٥
٥	٤	٥	٥	٥	٥	١	٢	١	٣	٤
*٦٠	٤٩	*٧١,٥	*٨٤	٧١,٥	٦٤	٤٩	٥١	٦٠,٥	٢٥,٥	٧٣,٥

البديل التخطيطي الأمثل - النسخة النهائية

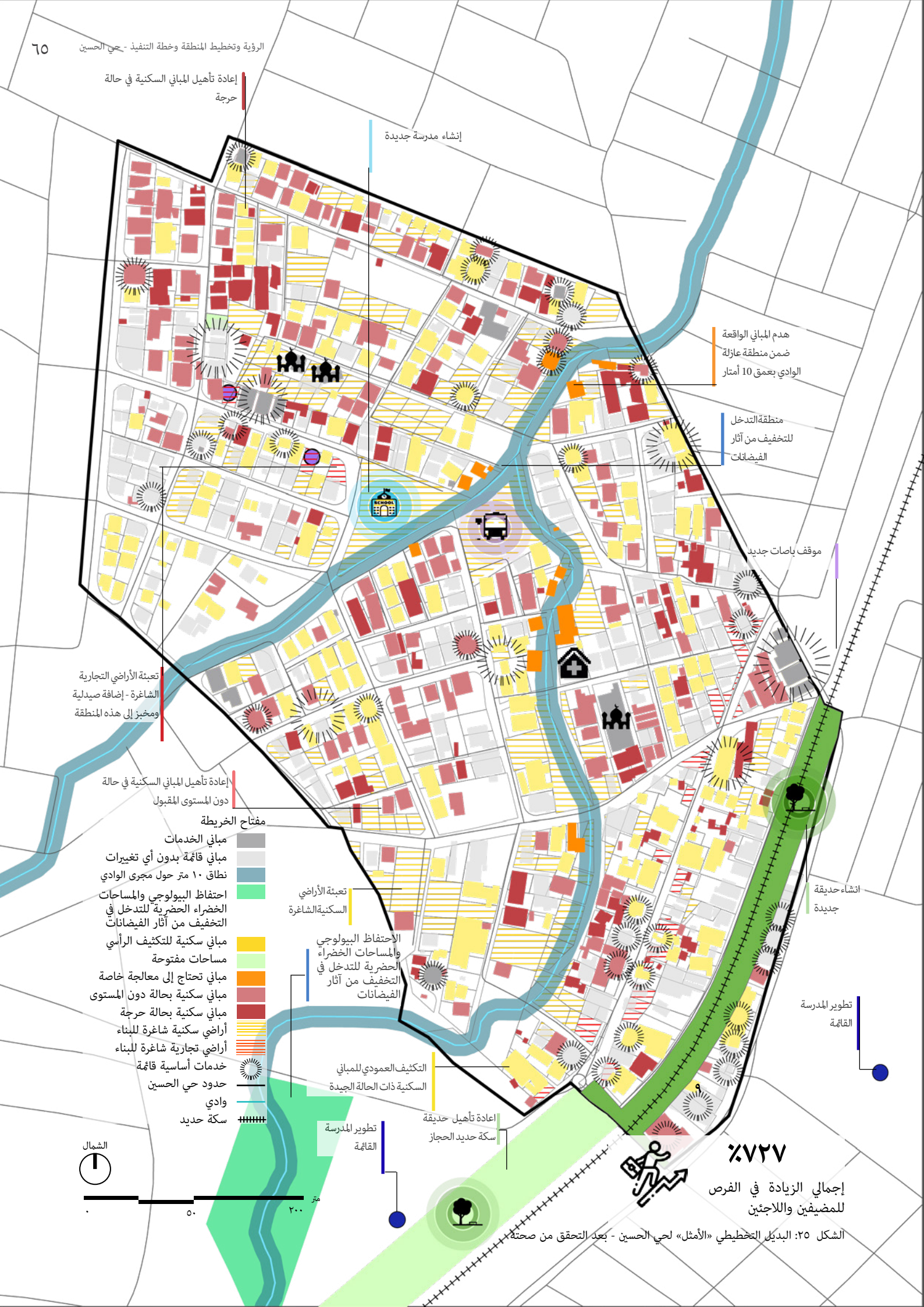
المتغيرات	النمو السكاني	الرقعة الحضرية	المشاريع اللازمة	مخاطر المناخ والأخطار الطبيعية	التنمية الاقتصادية
النتيجة #١	**نمو سكاني منخفض:** سينخفض معدل النمو السكاني إلى ١٪.	**نهج التعبئة و التكثيف حضري** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**تنفيذ الحد الأدنى** من مشاريع التنمية المخطط لها	**لا** توجد تدابير للتخفيف أو التكيف	**نمو اقتصادي طبيعي**
النتيجة #٢	**نمو سكاني متوسط:** معدل النمو السكاني يتبع معدل النمو السنوي المقدر لمحافظة المفرق والبالغ ٢٫٢٪.	**نهج تعبئة كامل** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**التنفيذ الجزئي** لمشاريع التنمية	تدابير **التخفيف**	**زيادة** فرص العمل وسبل العيش تزداد، مما يوفر فرص عمل إضافية وتحفيزًا اقتصاديًا محليًا
النتيجة #٣	**نمو سكاني مرتفع:** سيرتفع معدل النمو السكاني إلى ٣٫١٪.	**نهج التكثيف حضري** لاستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان بحلول عام ٢٠٣٩	**تنفيذ شامل** لجميع مشاريع التنمية	تدابير **التخفيف والتكيف**	
النتيجة #٤	**زيادة كبيرة** في عدد السكان بسبب التدفق الجديد الذي لا يمكن التنبؤ به				
النتيجة #٥	**انخفاض عدد سكان اللاجئين(؟؟٪)**				

الاحتمالية	غير المرجح جداً	غير المرجح	**مرجح**	مرجح جداً
التأثير	تدهور كبير	تدهور طفيف	تحسن طفيف	**تحسن كبير**

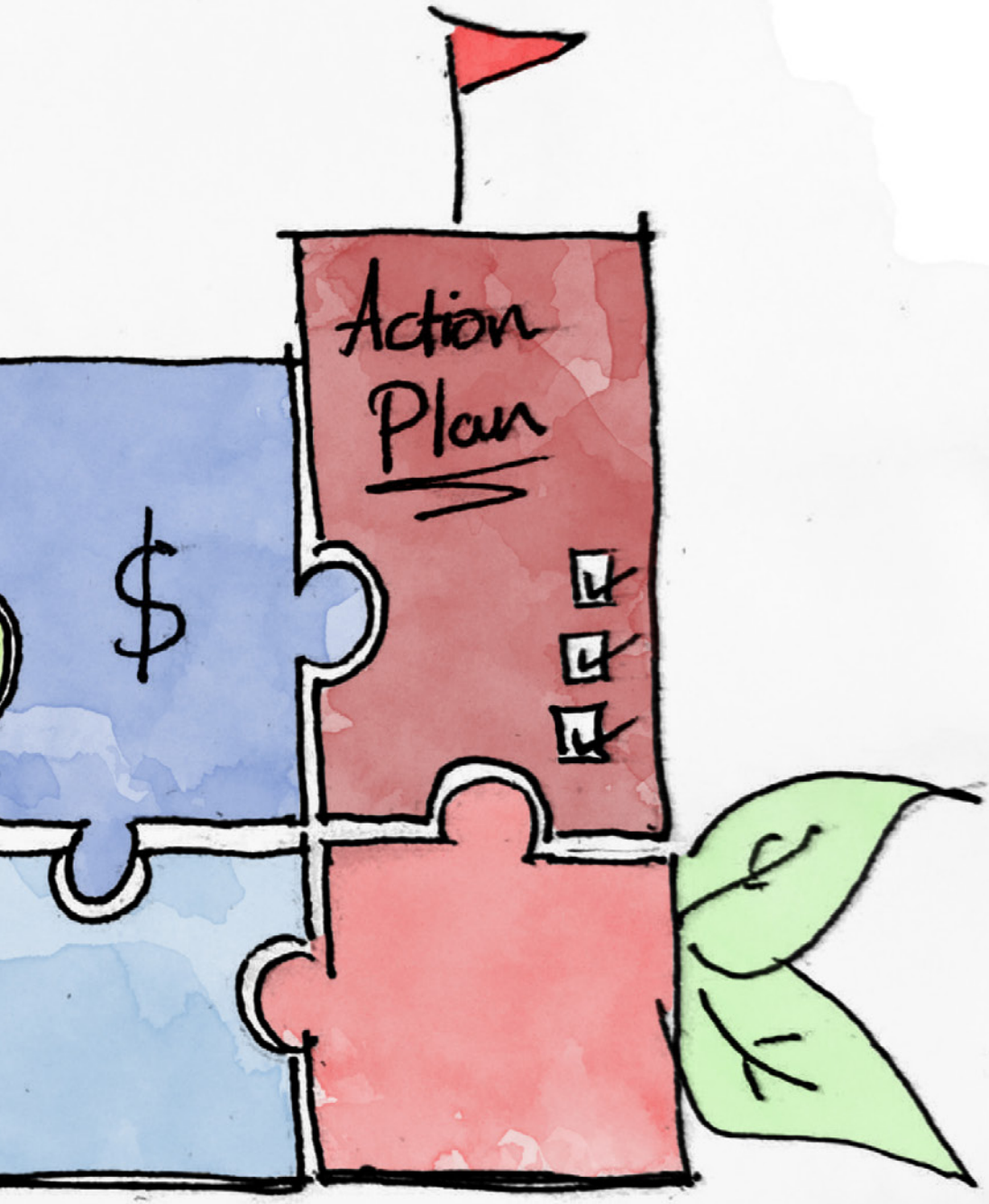
بعد الأخذ بعين الاعتبار الملاحظات الواردة من المجتمع المحلي وبلدية المفرق الكبرى وأصحاب المصلحة الرئيسيين من الوزارات المعنية خلال جلسات التحقق، تم تحديث البديل التخطيطي الأمثل، كما هو معروض في الصفحة التالية.

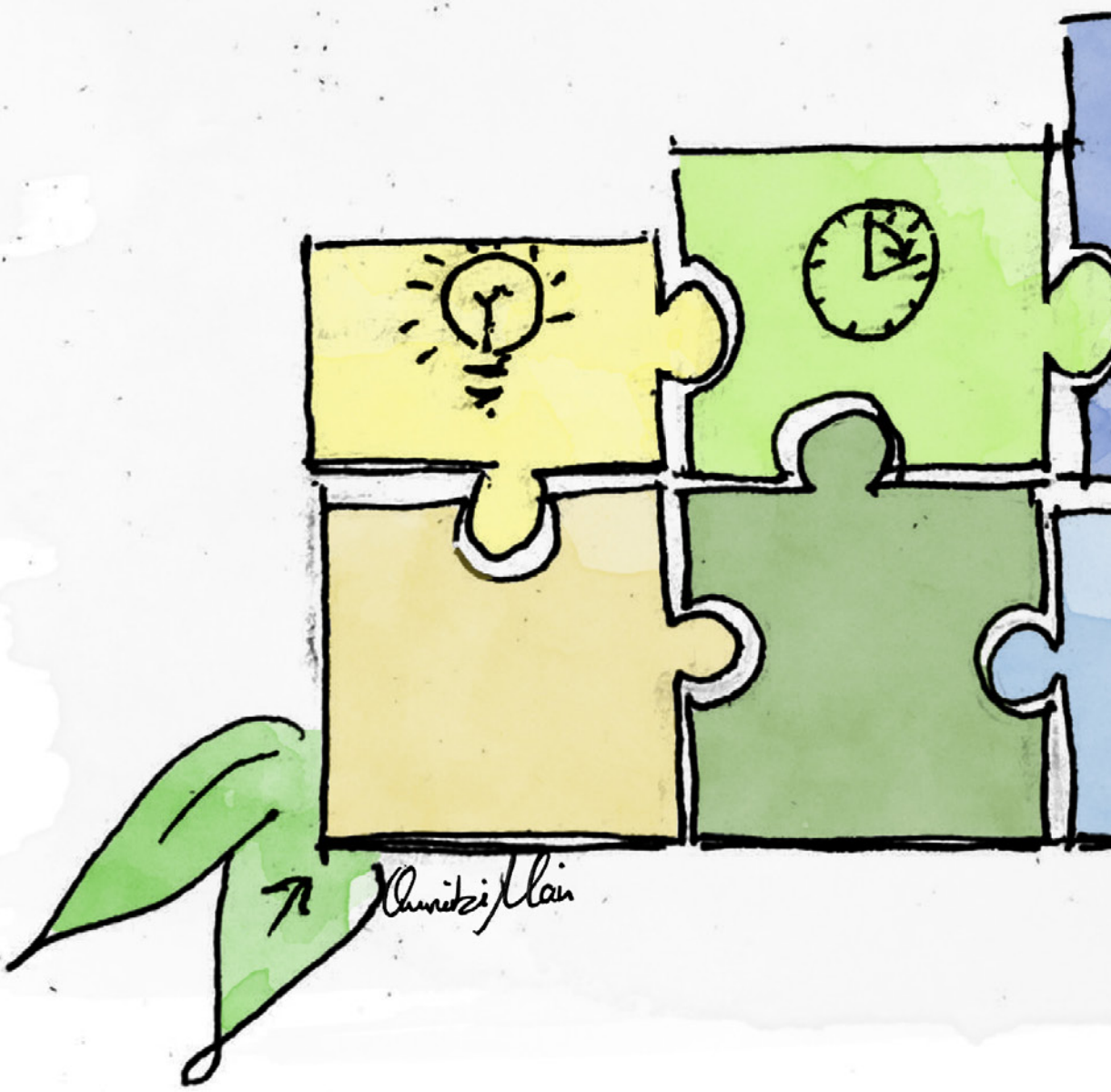
وفي الختام، فإن النسخة النهائية للبديل التخطيطي الأمثل لحي الحسين تتضمن الإجراءات التالية:

- **إعتبار أن معدل النمو السكاني** يبلغ ٨٫٥٪ ليشمل أي زيادة غير متوقعة في عدد السكان في حالة تدفق جديد للآجئين.
- لإستيعاب الزيادة المتوقعة في عدد السكان، يجب القيام **بالتكثيف الرأسي** للمباني التي هي في حالة جيدة، وتعبئة الأراضي السكنية المتاحة الشاغرة.
- **إعادة تأهيل المباني السكنية** في ظروف حرجة ودون المستوى لتحسين نوعية الحياة للسكان، وضمان بيئة مواتية للأعمال التجارية المنزلية، و خاصًة للمباني داخل المنطقة العازلة لمجرى الوادي التي يبلغ عرضها ١٠ أمتار.
- **التنمية التجارية:** تشجيع التنمية التجارية للأراضي الشاغرة المحددة على الجانبين الشمالي الغربي والجنوبي الغربي من الحي. يتضمن ذلك دمج المحلات الأساسية أثناء عملية الترخيص، والسماح للسكان بالتقدم بطلبات الحصول على تراخيص مهنية، بما في ذلك متاجر الاحتياجات الأساسية، على الأراضي السكنية.
- **المرافق التعليمية:** توسيع المدرستين الحكوميتين القريبتين عموديًا و/أو أفقيًا وإنشاء مدرسة جديدة في الحي. ونظرًا لعدم توفر الأراضي العامة داخل الحي، يمكن أن تكون الشراكة بين القطاعين العام والخاص حلاً قابلاً للتطبيق.
- **إعادة تأهيل الحديقة العامة:** إعادة تأهيل الحديقة العامة الحالية، «حديقة سكة حديد الحجاز»، من خلال إضافة المرافق اللازمة مثل عناصر التظليل والمقاعد وما إلى ذلك.
- **إنشاء الحديقة العامة:** الاستفادة من الأراضي العامة الحالية لتطوير حديقة عامة تتضمن أفكارًا مبتكرة لتعزيز فرص كسب العيش، مثل السوق ومركز التدريب المهني.
- **تطوير شبكات الصرف الصحي** والمياه لاستيعاب الطلب الحالي والمستقبلي.
- **إدارة النفايات الصلبة:** إضافة حاويات النفايات الصلبة في المناطق غير المخدومة المحددة. تحسينات الكهرباء والإضاءة: تحسين التوزيع المكاني للأعمدة الكهربائية وتعزيز إنارة الشوارع. بالإضافة إلى ذلك، تشجيع تركيب الخلايا الكهروضوئية لتقليل فواتير المرافق.
- **التخفيف من آثار الفيضانات:** تنفيذ تدخلات التخفيف من آثار الفيضانات في المناطق المحيطة بمجاري الأودية.
- **تحسين الطرق والقدرة على المشي:** تعزيز القدرة على المشي في الحي من خلال تحسين البنية التحتية للطرق، بما في ذلك الأرصفة.
- المواصلات العامة: إنشاء موقف باصات لتحسين الاتصال في الحي.



الشكل ٢٥: البديل التخطيطي «الأمثل» لحي الحسين - بعد التحقق من صحته


Action
Plan
$



٤

خطة العمل لحي الحسين

خطة العمل - التخطيط من أجل حي مزدهر ومتطور وشامل ومرن

ولتحقيق الرؤية المصاغة لـ «حي مزدهر ومتطور وشامل ومرن، يمكّن مجتمعه ويجذب الاستثمارات لمستقبل مشرق» بحلول عام ٢٠٣٩، ولتحقيق خطة العمل لحي الحسين، يجب اتخاذ إجراءات محددة. وبناءً على ذلك، فإن تحويل التوصيات الاستراتيجية المقترحة في خطة العمل إلى إجراءات قابلة للتنفيذ يتطلب خطة عمل مفصلة تراعي المتغيرات المكانية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية المتزايدة.

ولا تقتصر مسؤولية هذه الإجراءات على عاتق بلدية المفرق الكبرى فحسب، بل تشمل أيضاً الجهات الفاعلة الأخرى ذات الصلة التي تقوم بالتنمية على المستوى المحلي، مثل شركة مياه اليرموك ووزارتي الصحة والتعليم.

الهدف الأساسي لخطة العمل هو توفير إطار عمل شامل يوجه بلدية المفرق الكبرى وأصحاب المصلحة الرئيسيين من الجهات ذات الصلة لضمان اتباع نهج استباقي وقابل للإدارة لتنفيذ التغييرات المطلوبة على مستوى الحي. مسترشدة بالنهج الشامل للبديل التخطيطي الأمثل، تحدد خطة العمل هذه كيفية تنسيق المشاريع المحددة واللازمة في حي الحسين. وضمن هذا السياق، يجب تقييم المشاريع المطلوبة بشكل جماعي، حيث يمكن تجميع المشاريع ذات أوجه التآزر المحتملة معًا لضمان استخدام الموارد المحدودة المتاحة بأكثر الطرق كفاءة وفعالية من حيث التكلفة لتحقيق أكبر قدر ممكن من الأثر الإيجابي.

كما هو موضح أدناه، تنقسم خطة عمل حي الحسين إلى ثلاث مراحل رئيسية (قصيرة ومتوسطة وطويلة المدى)، تمتد كل مرحلة على مدى خمس سنوات، حيث تبدأ من عام ٢٠٢٥ وتنتهي في عام ٢٠٣٩.

المرحلة قصيرة المدى: تمتد المرحلة قصيرة المدى من عام ٢٠٢٥ حتى عام ٢٠٢٩، وهي الفترة التي يجب أن تُنفذ فيها المشاريع الازمة ذات الأولوية العالية. وتشمل هذه المشاريع تطوير المناطق الحرجة ضمن شبكات المياه والصرف الصحي، تطوير المناطق الحرجة من شبكات الطرق والأرصفة، تحسين إنارة الشوارع في مناطق الطرق الحرجة، تنفيذ تدخلات للتخفيف من آثار الفيضانات، تطوير المنطقة التجارية، تحسين وتطوير المباني السكنية ذات الحالة الحرجة، وإنشاء محطة وقوف حافلات.

مرحلة متوسطة المدى: تمتد هذه المرحلة خلال فترة ٢٠٣٠ حتى عام ٢٠٣٤. وقد تم تحديد المشاريع ذات الأولوية المتوسطة بناءً على مصفوفة التقييم ويجب تنفيذها خلال هذه المرحلة. تشمل هذه المشاريع تطوير المناطق المتبقية ضمن شبكات المياه والصرف الصحي، تطوير المناطق المتبقية من شبكات الطرق والأرصفة، تحسين إنارة الشوارع في مناطق الطرق المتبقية، إنشاء مساحة عامة، إعادة تأهيل حديقة سكة حديد الخط الحجازي القائمة، إعادة تأهيل المركز الصحي الحالي، تطوير المدارس القائمة.

المرحلة طويلة المدى: تشمل هذه المرحلة تنفيذ المشاريع المتبقية خلال الفترة ما بين ٢٠٣٥ و٢٠٣٩، والتي تشمل إنشاء مدرسة جديدة.

ومن الجدير بالذكر، أنه تم التحقق و**تحديث خطة العمل هذه مع أصحاب المصلحة الرئيسيين المعنيين وفريق بلدية المفرق الكبرى.**

ولرصد تنفيذ هذه الإجراءات، ولضمان استمرار ملاءمة خطة العمل «للغرض» واستجابتها للتغيير، **يجب استعراض خطة العمل هذه وتحديثها كل ٣ سنوات من قبل اللجنة المكلفة التي تضم جميع الجهات المعنية.**

الرقم	المشروع	مراحل خطة العمل		
		قصيرة المدى ٢٠٢٥-٢٠٢٩	متوسطة المدى ٢٠٣٠-٢٠٣٤	طويل المدى ٢٠٣٥-٢٠٣٩
١	مشروع تطوير شبكات المياه والصرف الصحي			
٢	مشروع تعزيز إنارة الشوارع			
٣	مشروع تطوير شبكات الطرق والأرصفة			
٤	مشروع إعادة تأهيل المباني السكنية في الظروف الحرجة ودون المستوى المقبول			
٥	تنفيذ مشروع التدخلات للتخفيف من آثار الفيضانات			
٦	تطوير المنطقة التجارية			
٧	إنشاء مشروع مدرسة جديدة			
٨	تطوير مشروع المدارس الحكومية القائم			
٩	إنشاء مشروع المساحة العامة			
١٠	إعادة تأهيل مشروع حديقة مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الاردني القائمة			
١١	مشروع إنشاء موقف الباصات			

الشكل ٢٦: كافة المشاريع خلال خطة التنفيذ

نحو تنفيذ البديل الأمثل لحي الحسين

خطة عمل (٢٠٢٥-٢٠٣٩)

المرحلة قصيرة المدى ٢٠٢٥-٢٠٢٩

- تحديث شبكات المياه والصرف الصحي
- تطوير شبكات الطرق والأرصفة
- تحسين إنارة الشوارع في المناطق الحرجة
- تنفيذ تدخلات التخفيف من آثار الفيضانات
- تطوير المنطقة التجارية
- إعادة تأهيل المباني السكنية ذات الظروف الحرجة ودون المستوى المقبول
- إنشاء موقف باصات

قصيرة المدى

المرحلة متوسطة المدى ٢٠٣٠-٢٠٣٤

- إعادة تأهيل محطة سكة حديد الحجازي القائمة
- تأهيل مساحة عامة
- تطوير المدارس العامة القائمة

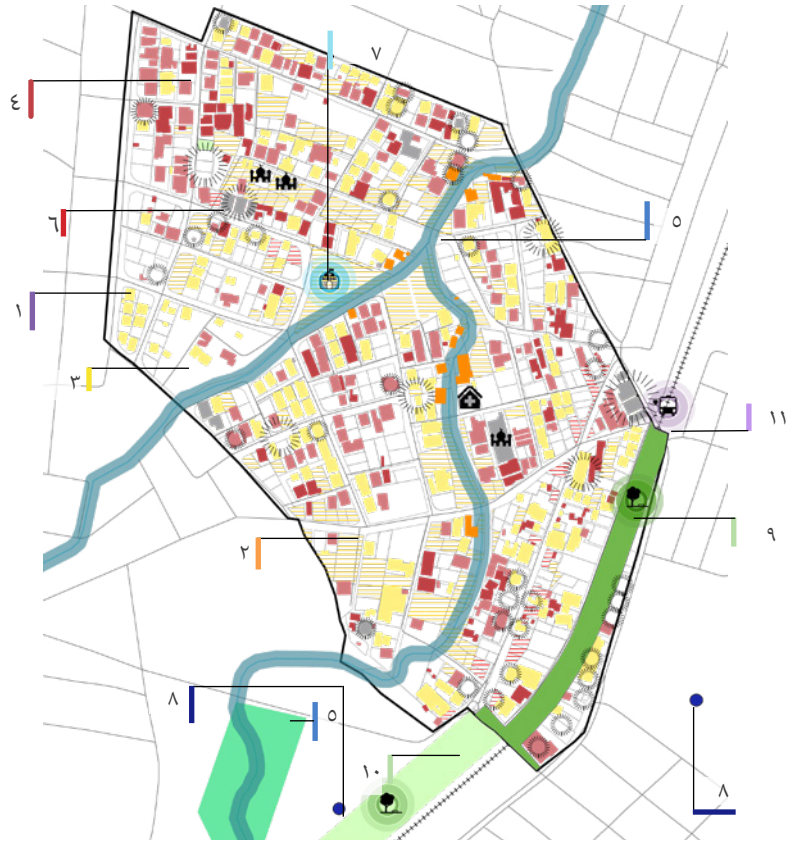
متوسطة المدى

المرحلة طويلة المدى ٢٠٣٥-٢٠٣٩*

- تطوير وتحسين المباني السكنية ذات الحالة الحرجة والمتهالكة
- إنشاء مدرسة حكومية جديدة

طويلة المدى

البديل التخطيطي الأمثل لحي الحسين



	المشروع
١	مشروع تطوير شبكات المياه والصرف الصحي
٢	مشروع تعزيز إنارة الشوارع
٣	مشروع تطوير شبكات الطرق والأرصفة
٤	مشروع إعادة تأهيل المباني السكنية في الظروف الحرجة ودون المستوى المقبول
٥	تنفيذ مشروع التدخلات للتخفيف من آثار الفيضانات
٦	تطوير المنطقة التجارية
٧	إنشاء مشروع مدرسة جديدة
٨	تطوير مشروع المدارس الحكومية القائم
٩	إنشاء مشروع المساحة العامة
١٠	إعادة تأهيل مشروع حديقة سكة حديد الحجازي القائم
١١	مشروع إنشاء موقف الباصات

الشكل ٢٧: خطة عمل حي الحسين

المرحلة قصيرة المدى ٢٠٢٥-٢٠٢٩

وكما سبق شرحه، يجب تنفيذ المشاريع المحددة ذات الأولوية العالية في إطار المرحلة قصيرة المدى من خطة عمل البديل التخطيطي الأمثل هذه. وتشمل هذه المشاريع ما يلي:

- تحديث شبكات المياه والصرف الصحي
- تطوير شبكات الطرق والأرصفة
- تحسين إنارة الشوارع في المناطق الحرجة
- تنفيذ تدخلات التخفيف من آثار الفيضانات
- تطوير المنطقة التجارية
- إعادة تأهيل المباني السكنية ذات الظروف الحرجة ودون المستوى المقبول
- إنشاء موقف باصات

يغطي هذا القسم الإجراءات اللازمة لكل مشروع وتسلسل التنفيذ الذي سيتبعه خلال الفترة بين ٢٠٢٥ و ٢٠٢٩. ولقد أُخذت عدة عوامل في الاعتبار عند تحديد هذه الإجراءات وهذا التسلسل، بما في ذلك مدى إلحاح الحاجة، والمشاريع المتداخلة مكانياً، وكفاءة التنفيذ من حيث التكلفة، والاتساق مع الخطط والاستراتيجيات الحكومية، فضلاً عن المواءمة مع استراتيجيات المانحين/الممولين والاهتمام الحالي.

ولزيادة أثر التنفيذ وكفاءته وفعاليته من حيث التكلفة إلى أقصى حد، تم دراسة المشاريع المذكورة أعلاه بصورة جماعية للكشف عن أوجه التآزر، وبالتالي تحديد الطريقة الأكثر اقتصاداً لتنفيذ خطة العمل.

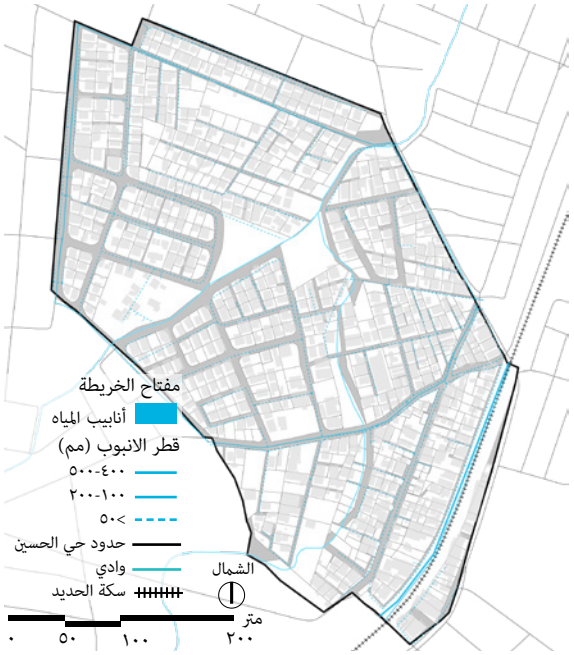
لذلك، تم تحديد التداخلات المكانية بين المشاريع بحيث يمكن تنفيذ هذه المشاريع بترتيب تدريجي يضمن الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. ويشمل ذلك تطوير شبكات المياه والصرف الصحي وكذلك البنية التحتية لشبكات الطرق والأرصفة في المناطق الحرجة المتداخلة. وعليه، سيبدأ تطوير شبكات الطرق والأرصفة في المناطق الحرجة في نفس المناطق التي تم تحديدها لشبكات المياه والصرف الصحي، وبالتوازي مع ذلك، يجب إجراء تحسينات في إنارة الشوارع في هذه المناطق التي يجري فيها تطويرات الطرق والأرصفة.

والمستفيدون من هذه المشاريع هم جميع سكان حي الحسين، بما في ذلك المجتمع المضيف واللاجئين (حوالي ١٣،١٩٧ ساكن حالياً)، بالإضافة إلى بعض السكان والزوار من المناطق المجاورة.

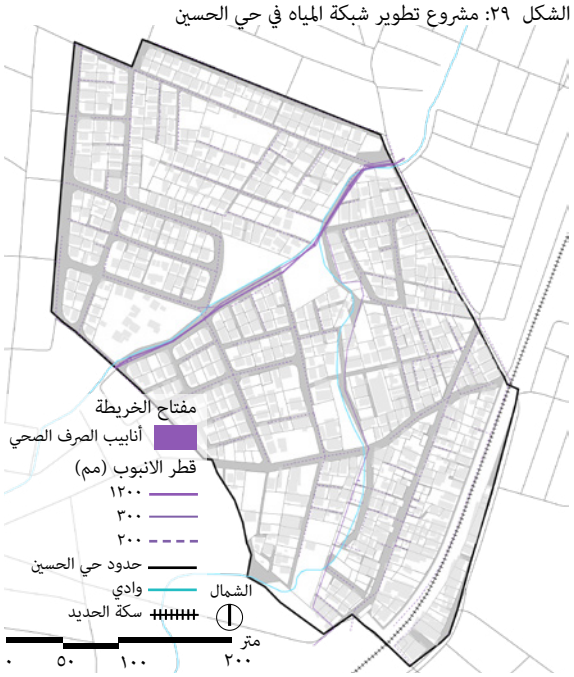
تم تطوير بطاقات التعريف بالمشاريع (المرفق ج) للمشاريع ذات الأولوية للبدء بتحديد الموارد المالية المطلوبة في عام ٢٠٢٣. تحتوي كل من هذه البطاقات على وصف للمشروع وهدفه والمستفيدين منه وتأثيره وشركائه ودورة حياته وجدوله الزمني وتفاصيله المالية. ستربط هذه البطاقات استثمارات البنية التحتية ذات الأولوية بالشركاء المحتملين للتمويل والتنفيذ.

الرمز التوضيحي	المشروع	المرحلة قصيرة المدى من خطة العمل ٢٠٢٥ - ٢٠٢٩				
		٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩
	تحديث شبكة المياه					
	تحديث شبكة الصرف الصحي					
	تطوير شبكات الطرق والأرصفة					
	تعزيز إنارة الشوارع في الطريق					
	تنفيذ التدخل للتخفيف من آثار الفيضانات					
	تطوير المنطقة التجارية					
	إعادة تأهيل المباني السكنية ذات الظروف الحرجة ودون المستوى المطلوب					
	إنشاء موقف باصات عام					

الشكل ٢٨: المشاريع ذات الأولوية و الفترة الزمنية للتنفيذ خلال المرحلة قصيرة المدى من خطة العمل



الشكل ٢٩: مشروع تطوير شبكة المياه في حي الحسين



الشكل ٣٠: مشروع تطوير شبكة الصرف الصحي في حي الحسين



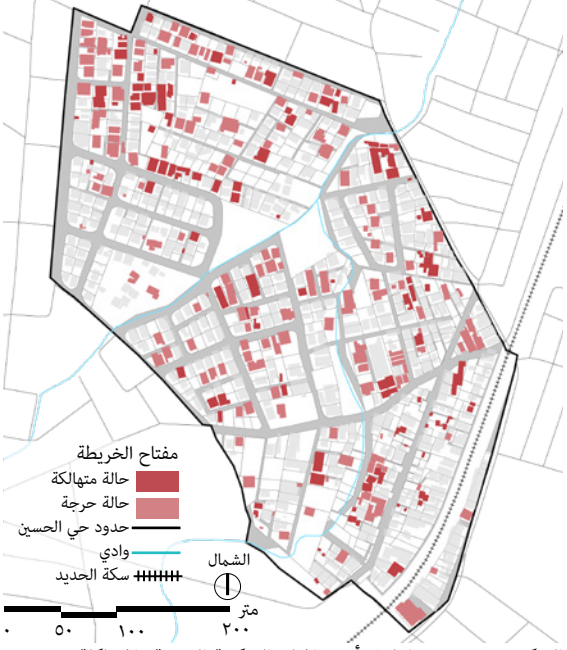
الشكل ٣١: مشروع تطوير شبكة الطرق و الأرصفة في حي الحسين



الشكل ٣٢: مشروع تدخلات التخفيف من مخاطر الفيضانات



الشكل ٣٣: مواقع المشاريع التجارية المقترحة وموقف الباصات المقترح



الشكل ٣٤: مشروع اعادة تأهيل المباني السكنية الحرجة والمتهاكلة

• إجراءات الأعوام ٢٠٢٥-٢٠٢٩

ولبدء العمل في حي الحسين، تتمثل الخطوة الأولى في تحديد الموارد من الجهة المعنية لتنفيذ كل مشروع من المشاريع ذات الأولوية العالية. ويشمل ذلك وضع موازنة المشروع التي تحسب بموجبها المساهمات الداخلية الممكنة والاستثمارات اللازمة لتنفيذ المشروع. وتتمثل الخطوة التالية (إذا لزم الأمر)، في البدء في تحديد الموارد المالية التي يجب تحصيلها من الجهات المانحة/الممولين المهتمين لتنفيذ المشروع خلال المرحلة قصيرة المدى من خطة العمل. من الضروري إعداد الموازنة والشروع في عملية البحث عن ممول/مانح لدعم تنفيذ جميع المشاريع ذات الأولوية في هذه السنة.

وبناءً على ذلك، يمكن اعتبار عام ٢٠٢٥ سنة تحديد الموارد المالية المطلوبة، وإعداد خطط العمل التفصيلية، وتحديد الأدوار والمسؤوليات، والتحضير لعملية الشراء لكافة المشاريع ذات الأولوية المقرر تنفيذها خلال هذه المرحلة من خطة العمل.

ونظراً لبساطة وسرعة تطبيق مشروع التطوير التجاري في المنطقة الشمالية الغربية المحددة من الحي، ينبغي أن يتم تنفيذه في عام ٢٠٢٥ من خلال تشجيع فريق بلدية المفرق الكبرى المعني على إعطاء الأولوية لإنشاء المحلات التجارية الأساسية على الأراضي التجارية الشاغرة المتاحة.

يجب أن تبدأ مرحلة ما قبل البناء لتطوير شبكات المياه والصرف الصحي في الحي في عام ٢٠٢٦. ويشمل ذلك إعداد وثائق العطاء اللازمة لوضع التصميم التفصيلي والإعلان عنه، وتقييم العطاءات الواردة، واختيار الخبير الاستشاري. وينبغي بعد ذلك أن يبدأ الخبير الاستشاري، بالتنسيق مع شركة مياه اليرموك ووزارة المياه والري وسلطة مياه الأردن، في إجراء الدراسات اللازمة، ووضع التصاميم التفصيلية، وأن يقوم، بناء على موافقة شركة مياه اليرموك، بإعداد وثائق العطاء اللازمة للتنفيذ. وبعد التقييم واختيار العرض الفائز، ينبغي أن يبدأ التنفيذ في عام ٢٠٢٧.

يجب أن يعقب ذلك مباشرة تطوير البنية التحتية لشبكات الطرق والأرصفة في نفس المواقع، حيث أن هذه المشاريع تتداخل مكانياً وستكون أعمال الحفر ضرورية بالفعل لتطوير شبكات الصرف الصحي والمياه. **وبالتالي، يجب أيضاً إجراء تحسينات على إنارة الشوارع في هذه المناطق. بالإضافة إلى ذلك، من الضروري التنسيق مع هيئة تنظيم النقل البرّي لضمان مراعاة منطقة موقف الحافلات أثناء أعمال تطوير الطرق والأرصفة.** مما يؤدي إلى تطوير أكثر كفاءة من حيث التكلفة.

ولذلك، يجب أن تبدأ بلدية المفرق الكبرى في تطوير التصميمات المفصّلة للبنية التحتية للطرق والأرصفة في المناطق المتداخلة مع تطوير شبكات المياه والصرف الصحي داخل حي الحسين. وبناءً على ذلك، يجب إعداد وثائق العطاء الخاصة بالبناء من أجل الإعلان عنه واختيار المقاول المناسب. ويجب أن يبدأ التنفيذ في عام ٢٠٢٧.وفي الوقت نفسه، ينبغي أن تحدد هيئة النقل البرّي الموارد اللازمة لتركيب مظلية موقف الحافلات المطلوبة والبدء في عملية التنفيذ. ويجب أن تبدأ هذه العملية بإعداد وإعلان الوثائق المطلوبة لتصميم وإنشاء محطة وقوف حافلات في المنطقة المقترحة.

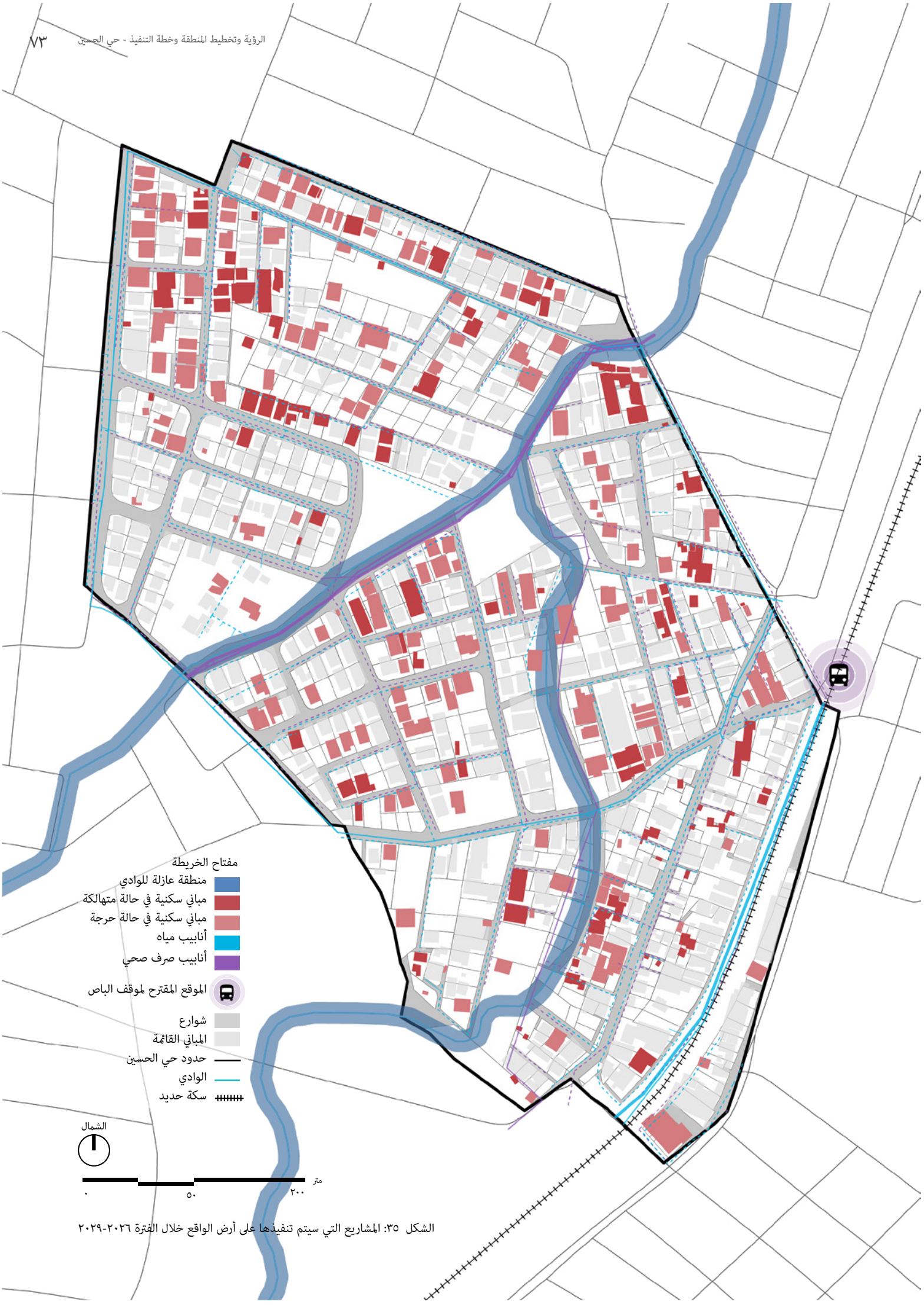
من ناحية أخرى، وبالنظر إلى أن اثنين من مجاري وادي المفرق يعبران الحي، يجب أن تبدأ مرحلة ما قبل البناء لتدخلات التخفيف من آثار الفيضانات في محيط وادي المفرق بالتزامن مع تطوير شبكات المياه والصرف الصحي والطرق والأرصفة في عام ٢٠٢٦. سيضمن ذلك التخطيط الفعّال للموارد. يهدف المشروع إلى التخفيف من آثار السيول على مستوى الحي والمدينة من خلال تنفيذ التدخلات المناسبة التي سيتم تحديدها من خلال إجراء المزيد من الدراسات.

بعد تحديد الموارد اللازمة، تشمل الإجراءات المطلوبة إعداد وثائق العطاء الخاصة بالتصميم والإعلان عنه، عقد العطاءات، وتقييم العطاءات الواردة، واختيار الخبير الاستشاري. بعد ذلك، يجب أن تبدأ عمليات المسح، وتطوير التصاميم الأولية للتدخل الأمثل للتخفيف من آثار الفيضانات، ووضع التصاميم التفصيلية في صيغتها النهائية. وبعد الانتهاء من عملية التصميم، يجب إعداد وثائق العطاء اللازمة للبناء لاختيار المقاول والبدء في التنفيذ على أرض الواقع في عام ٢٠٢٩. سيؤدي هذا التسلسل إلى تأثير أكثر شمولاً وملموساً على أرض الواقع، حيث ستعزز هذه المشاريع توفير خدمات المياه والصرف الصحي، وتقليل الحمل الحالي، وتقليل فقدان المياه عند استبدال الأنابيب الحالية المتدهورة الحالية، وتخفيف أثر الفيضانات، وتعزيز إمكانية الوصول والتنقل، وتعزيز إمكانية المشي، فضلاً عن زيادة سلامة المشاة في هذه المناطق المحددة. لمواءمة الجهود، ينبغي عقد اجتماعات تنسيقية منتظمة بين فرق شركة مياه اليرموك، هيئة النقل البرّي وبلدية المفرق الكبرى.

ويقدر عدد المستفيدين المباشرين من هذه المشاريع بحوالي ١٣,٥٠٠ إلى ١٩,٥٠٠ نسمة من سكان حي الحسين الحاليين والمتوقعين على التوالي، بما في ذلك المجتمع المضيف واللاجئين.

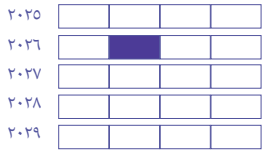
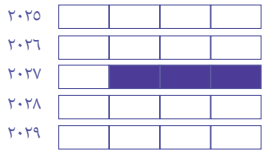
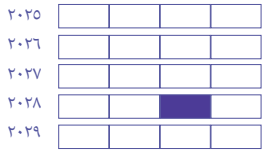
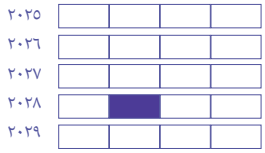
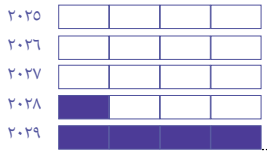
فيما يتعلق بمشروع «إعادة تأهيل المباني السكنية ذات الظروف الحرجة»، يجب أن يشمل تحديد الإجراءات اللازمة جلسات تشاور مجتمعية لإشراك السكان في جميع مراحل المشروع. وسيدعم ذلك تحديد الاحتياجات والتحديات والفرص المتاحة، فضلاً عن تطوير التصميم. يجب أن يخلق التصميم بيئة تمكينية من خلال دمج الفرص الاجتماعية والاقتصادية للسكان. على سبيل المثال، دمج الغرف المصممة للأعمال المنزلية القائمة على مهارات السكان، مثل دور الحضانة أو صالونات تصفيف الشعر. من المقدر أن يستفيد من المشروع حوالي ٥٠٠٠ نسمة.

تعرض الصفحات التالية توزيع الإجراءات والإطار الزمني المقترح لكل مشروع.



الشكل ٣٥: المشاريع التي سيتم تنفيذها على أرض الواقع خلال الفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٩

٥ مشروع تطوير المناطق الحرجة ضمن شبكات المياه والصرف الصحي

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد ، و إعداد خطة العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات	شركة مياه اليرموك بالتعاون مع وزارة المياه والري و سلطة المياه	
٠٢	إعداد وثائق العطاء اللازمة لتصميم والاشراف على الشبكات و الخطوط الناقلة وتوسعة محطات التنقية المربوط عليها (إن لزم) والإعلان عنه. يجب أن تتضمن وثائق العطاء اجراء تقييم تقني مفصل، وعمل دراسة لتقييم الأثر البيئي، وتحديد مواصفات الأنابيب المطلوبة بما في ذلك قطر الأنابيب والمواد اللازمة لتحسين شبكات المياه والصرف الصحي، وتطوير التصميم، وإعداد وثائق العطاء لتنفيذ التصميم عل ارض الواقع.	شركة مياه اليرموك بالتعاون مع وزارة المياه والري و سلطة المياه	
٠٣	تقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز	شركة مياه اليرموك بالتعاون مع وزارة المياه والري و سلطة المياه	
٠٤	إجراء تقييم فني مفصل لشبكات المياه والصرف الصحي في حي الحسين وتحديد نقاط الربط	الاستشاري تحت اشراف مياه اليرموك و وزارة المياه والري و سلطة المياه	
٠٥	إعداد وإنهاء المخططات التفصيلية لتحسين شبكات المياه والصرف الصحي في المناطق الحرجة والحصول على الموافقات اللازمة	شركة مياه اليرموك بالتعاون مع وزارة المياه والري و سلطة المياه	
٠٦	إعداد وثائق العطاء اللازمة لتنفيذ تحسين الشبكات والإعلان عنه	شركة مياه اليرموك بالتعاون مع وزارة المياه والري و سلطة المياه و الاستشاري	
٠٧	تقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز	شركة مياه اليرموك بالتعاون مع وزارة المياه والري و سلطة المياه و الاستشاري	
٠٨	تنفيذ أعمال البناء*	المقاول تحت اشراف مياه اليرموك و وزارة المياه والري و سلطة المياه والاستشاري	

* ينبغي تنسيق تطوير شبكات المياه والصرف الصحي مع تطوير شبكات الطرق والأرصفة، وجهود التخفيف من آثار فيضانات الأودية (التي تديرها بلدية المفرق الكبرى)، ومشروع إنشاء موقف باصات (الذي تديره هيئة تنظيم قطاع النقل البري). تركيب مظلة (الجهة المسؤولة: هيئة تنظيم قطاع النقل البري)

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

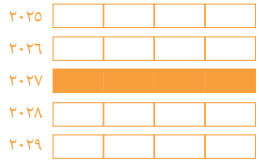
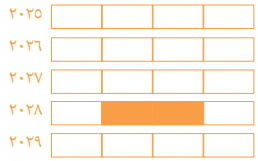
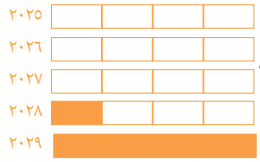
- أنابيب المياه
- قطر الانبوب (مم)
  - ٤٠٠-٥٠٠
  - ١٠٠-٢٠٠
  - <٥٠
- قطر الانبوب (مم)
  - ١٢٠٠
  - ٣٠٠
  - ٢٠٠
- شوارع
- مباني قائمة
- حدود حي الحسين
- وادي
- سكة الحديد

الشمال

٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

الشكل ٣٦: خارطة شبكة المياه و الصرف الصحي

مشروع تطوير شبكات الطرق والأرصفة

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	إعداد موازنة المشروع للمناطق المحددة التي تتداخل مع المناطق الحرجة للمياه والصرف الصحي.	بلدية المفرق الكبرى	
٠٢	تطوير فكرة التصميم الأولي وإعداد المخططات التفصيلية لشبكات الطرق والأرصفة لتكون شاملة ومستدامة؛ على سبيل المثال: استخدام مواد مسامية للمساعدة في التخفيف من آثار تغير المناخ بما في ذلك المنحدرات.	بلدية المفرق الكبرى	
٠٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة لتنفيذ البناء والإعلان عنه	بلدية المفرق الكبرى	
٠٤	تقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز	بلدية المفرق الكبرى	
٠٥	تنفيذ أعمال البناء*	المقاول تحت اشراف بلدية المفرق الكبرى	

*يجب تنسيق تطوير شبكات الطرق والأرصفة مع جهود التخفيف من آثار فيضانات الأودية داخل الحي، وتطوير شبكات المياه والصرف الصحي (التي تديرها شركة مياه اليرموك)، وتركيب مظلات مواقف الباصات (التي تديرها هيئة تطوير قطاع النقل البري).

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة





الشكل ٣٧: مشروع تطوير شبكة الطرق و الأرصفة

مشروع التدخل للتخفيف من آثار الفيضانات



	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	إعداد ميزانية المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الادوار والمسؤوليات	بلدية المفرق الكبرى	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٢	إعداد طلب تقديم العروض للتصميم لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء. يجب أن يتضمن طلب تقديم العروض تطوير المفهوم والتصاميم التفصيلية للتدخل للتخفيف من آثار الفيضانات	بلدية المفرق الكبرى	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٣	إجراء تقييم العطاءات واختيارها، وبناءً على ذلك، التفاوض وإرساء العقد	بلدية المفرق الكبرى	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٤	البدء في أعمال المسح وتطوير التصميم الأولي	الاستشاري تحت اشراف بلدية المفرق الكبرى	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٥	الانتهاء من رسومات التصميم التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة	الاستشاري تحت اشراف بلدية المفرق الكبرى	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٦	بإعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء	الاستشاري و بلدية المفرق الكبرى	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٧	إجراء تقييم العطاءات واختيارها، وبناءً على ذلك، التفاوض وإرساء العقد	الاستشاري و بلدية المفرق الكبرى	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٨	تنفيذ أعمال البناء	المقاول تحت اشراف بلدية المفرق الكبرى والاستشاري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

- ١٠م منطقة عازلة للوادي
- مشروع التخفيف من آثار الفيضانات
- الشوارع
- المباني القائمة
- حدود حي الحسين
- الوادي
- سكة حديد

الشمال

٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

الشكل ٣٨: مشروع التدخل لتخفيف آثار الفيضانات

إنشاء موقف باصات عام

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	إعداد ميزانية المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الادوار والمسؤوليات	هيئة تنظيم النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٢	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والإعلان عنه. يجب أن يشتمل طلب العرض على أعمال المسح وتطوير فكرة التصميم الاولية والتصميمات التفصيلية و تنفيذ أعمال البناء لموقف الباصات	هيئة تنظيم النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٣	تقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز	هيئة تنظيم النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٤	.البدء في أعمال المسح	الاستشاري تحت اشراف هيئة تنظيم النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٥	الانتهاء من رسومات التصميم التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة	الاستشاري تحت اشراف هيئة تنظيم النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٦	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء	الاستشاري و هيئة تنظيم قطاع النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٧	إجراء تقييم العطاءات واختيارها، وبناءً على ذلك، التفاوض وإرساء العقد	الاستشاري و هيئة تنظيم قطاع النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٨	تنفيذ أعمال البناء	الاستشاري تحت اشراف هيئة تنظيم النقل البري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩

*يجب أن يتم تنسيق إنشاء موقف محطة الحافلات مع مشروع تطوير شبكات الطرق والأرصفة (الذي تديره بلدية المفرق الكبرى).

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

- الشوارع
- المباني القائمة
- الموقع المقترح لموقف الباصات
- حدود حي الحسين
- الوادي
- سكة حديد

الشمال

٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

الشكل ٣٩: مشروع إنشاء موقف باصات عام

مشروع إعادة تأهيل المباني السكنية ذات الحالة الحرجة والمتهالكة

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	إعداد ميزانية المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الادوار والمسؤوليات	اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهات المانحة	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٢	إعداد طلب تقديم العروض للتصميم لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء. يجب أن يتضمن طلب تقديم العروض تطوير المفهوم والتصميم التفصيلي	اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهات المانحة	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٣	إجراء تقييم العطاءات واختيارها ومن ثم التفاوض ومنح العقد	اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهات المانحة	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٤	إجراء جلسات التقييم الفني والتشاور المجتمعي لتحديد الاحتياجات والتحديات والفرص	استشاري تحت إشراف اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهة المانحة	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٥	تطوير التصميم المفاهيمي وإجراء جلسات التشاور المجتمعي والحصول على الموافقات اللازمة	استشاري تحت إشراف اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهة المانحة	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٦	الانتهاء من رسومات التصميم التفصيلية	استشاري تحت إشراف اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهة المانحة	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٧	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء	اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهة المانحة والاستشاري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٨	إجراء تقييم العطاءات واختيارها ومن ثم التفاوض ومنح العقد	اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهة المانحة والاستشاري	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩
٠٩	تنفيذ أعمال البناء	المقاول تحت إشراف اللجنة المسؤولة من الجهات الحكومية ذات العلاقة والجهة المانحة	٢٠٢٥ ٢٠٢٦ ٢٠٢٧ ٢٠٢٨ ٢٠٢٩

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

- مباني سكنية في حالة متهالكة
- مباني سكنية في حالة حرجة
- الشوارع
- المباني القائمة
- حدود حي الحسين
- الوادي
- سكة حديد

الشمال

٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

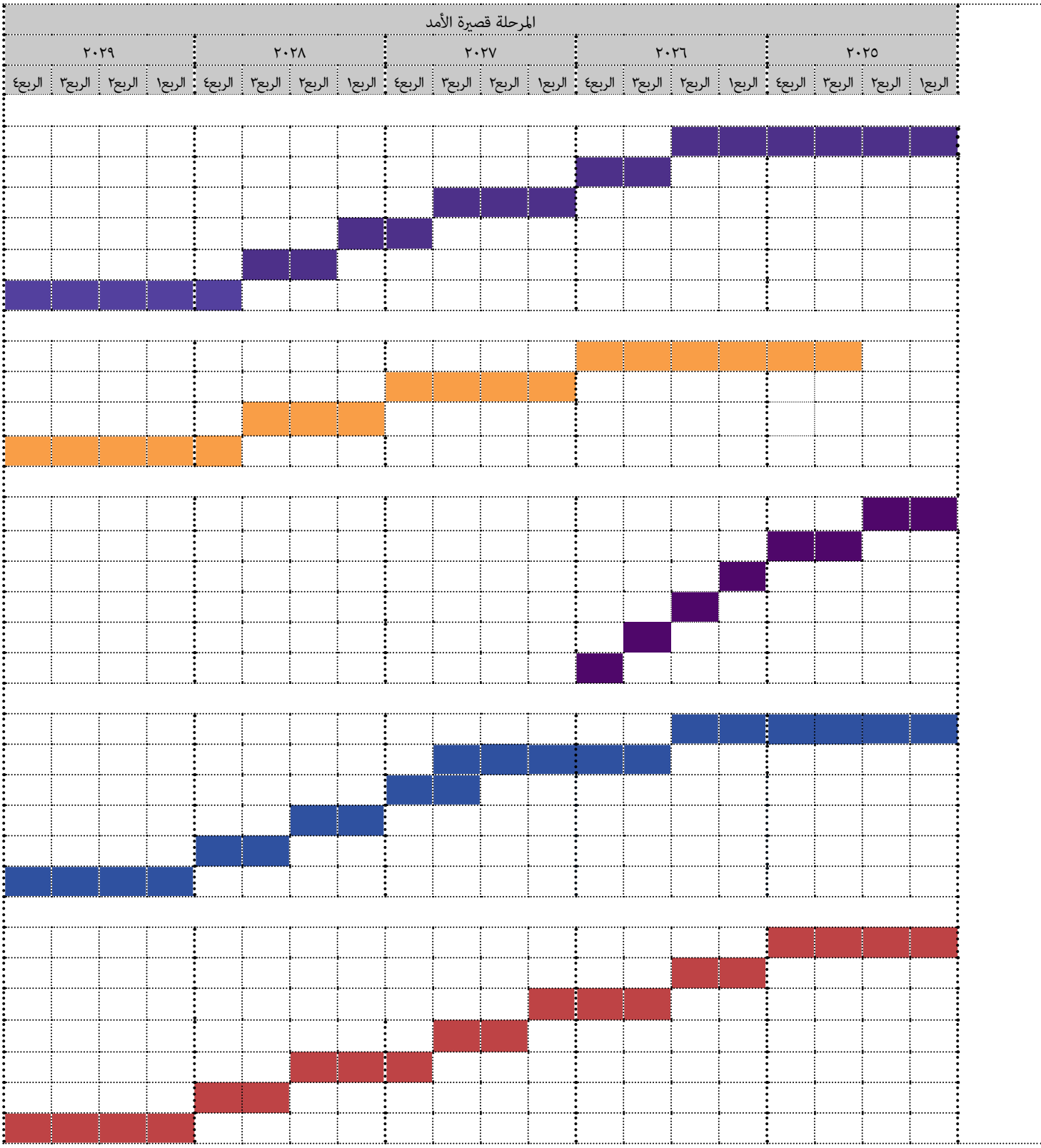
الشكل ٤٠: مشروع اعادة تأهيل المباني ذات الحالة الحرجة و المتهالكة

- **الجدول الزمني لتنفيذ إجراءات المرحلة قصيرة المدى من خطة العمل**

الرقم	المشروع/الإجراء
	مشروع تطوير المناطق الحرجة ضمن شبكات المياه والصرف الصحي
٠١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد ، و اعداد خطة العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٠٢ و ٠٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والاشراف والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة واختيار الاستشاري
٠٤	إجراء تقييم فني مفصل وتحديد نقاط الربط
٠٥	إعداد وإنهاء المخططات التفصيلية
٠٦ و ٠٧	إعداد وثائق العطاء اللازمة للبناء وتقييم العروض المستلمة واختيار المقاول
٠٨	تنفيذ أعمال البناء*
	مشروع تطوير المناطق المحددة من شبكات الطرق والأرصفة
٠١	إعداد موازنة المشروع
٠٢	تطوير فكرة التصميم الأولي وإعداد المخططات التفصيلية للطرق والأرصفة
٠٣ و ٠٤	إعداد وثائق العطاء اللازمة للبناء وتقييم العروض المستلمة واختيار المقاول
٠٥	تنفيذ أعمال البناء*
	مشروع انشاء موقف باصات عام
٠١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٠٢ و ٠٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والاشراف والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة واختيار الاستشاري
٠٤	البدأ في أعمال المسح
٠٥	إتمام الرسومات التصميمية التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة
٠٦	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية المناقصة، وإجراء تقييم العطاءات، واختيار المقاول
٠٧	بدء أعمال البناء وإنهائها*
	مشروع تطبيق اجراءات التكيف مع الفيضانات
٠١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٠٢، ٠٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والاشراف والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة واختيار الاستشاري
٠٤	بدء أعمال المسح وتطوير فكرة التصميم الأولي
٠٥	إتمام الرسومات التفصيلية للتصميم والحصول على الموافقات اللازمة
٠٦ و ٠٧	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية المناقصة، وإجراء تقييم العطاءات، واختيار المقاول.
٠٨	بدء أعمال البناء وإنهائها*
	مشروع تطوير المناطق الحرجة المتبقية من شبكات الطرق والأرصفة
٠١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٠٢ و ٠٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والاشراف والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة واختيار الاستشاري
٠٤	إجراء التقييم الفني، وجلسات التشاور المجتمعية لتحديد الاحتياجات والتحديات والفرص
٠٥	تطوير فكرة التصميم الأولي، وإجراء جلسات التشاور المجتمعية، والحصول على الموافقات اللازمة.
٠٦	إنهاء الرسومات التصميمية التفصيلية
٠٧ و ٠٨	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية المناقصة، وإجراء تقييم العطاءات، واختيار المقاول
٠٩	تنفيذ أعمال البناء

* الإجراءات التي يجب تنسيقها ومواءمتها بسبب تداخلها المكاني

الجدول ٣: خطة العمل القصيرة المدى (٢٠٢٥-٢٠٢٩).


المرحلة قصيرة الأمد
٢٠٢٥
٢٠٢٦
٢٠٢٧
٢٠٢٨
٢٠٢٩
الربع١
الربع٢
الربع٣
الربع٤

المرحلة متوسطة المدى ٢٠٣٠-٢٠٣٤

تشمل المشاريع المحددة التي يمكن تنفيذها ضمن المرحلة متوسطة المدى لخطة عمل الحسين ما يلي :

- إعادة تأهيل حديقة سكة حديد الخط الحجازي الحالية
- إنشاء ساحة عامة
- تطوير المدارس العامة الحالية

يغطي هذا القسم الإجراءات اللازمة لكل مشروع والتسلسل التنفيذي الذي يجب اتباعه خلال الفترة ما بين ٢٠٣٠ و٢٠٣٤. خلال عام ٢٠٣٠، من الضروري إعداد الميزانية والبدء في عملية البحث عن ممول/مانح (إذا لزم الأمر) لدعم تنفيذ المشاريع المختارة.

تطوير مركز الحسين الصحي الشامل الحالي

يجب إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والبناء لإعادة تأهيل المركز، ثم التنفيذ الفعلي. وبناءً على ذلك، سيخدم هذا المشروع السكان الحاليين والمستقبليين في الحسين والأحياء الأخرى في مدينة المفرق بشكل كافٍ. وسيستفيد من المشروع حوالي ٣٥٠,٠٠٠ نسمة بما في ذلك المجتمعات المضيفة واللاجئين.

تطوير حديقة مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني الحالية

يجب أن يقوم فريق مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني المعني بتطوير وثائق العطاء الخاصة بالتصميم في عام ٢٠٣٠، والذي يتضمن إجراء تقييم فني للحديقة العامة، وإجراء مشاورات مجتمعية لتحديد الاحتياجات، ووضع التصميم الأولي، وإعداد التصاميم التفصيلية النهائية ووثائق العطاء الخاصة بالبناء والإعلان عنه. يجب أن يبدأ البناء في عام ٢٠٣٣.

إنشاء مساحة عامة

أما بالنسبة لإنشاء المساحة العامة، فينبغي أن يتم إعداد وثائق العطاء الخاصة بالتصميم وإجراء التقييم واختيار الاستشاري بحلول نهاية عام ٢٠٣١. وبالتالي، يجب أن تبدأ أعمال المسح في عام ٢٠٣٢. لبدء عملية التصميم الأولي للمساحة العامة، يجب إجراء مشاورات مع المجتمع المحلي من خلال ورش عمل لتحديد احتياجاتهم ودعم عملية التصميم. بمجرد تطوير التصميم الأولي والموافقة عليه من قبل المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة المعنيين، يجب إعداد التصاميم التفصيلية بحلول منتصف عام ٢٠٣٣. سيعود مشروع إنشاء المساحة العامة بالنفع على جميع سكان حي الحسين.

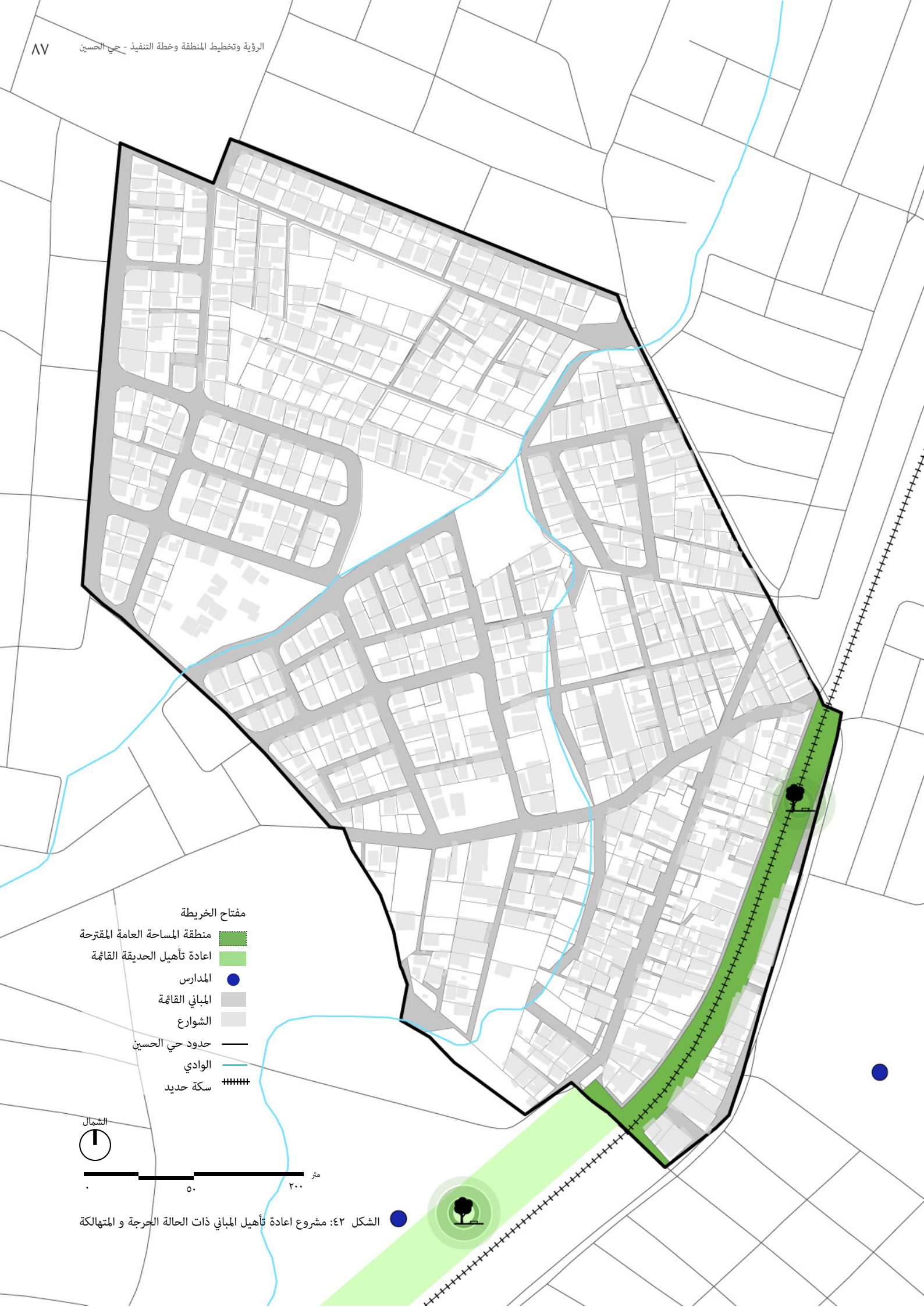
تطوير المدارس الحكومية الحالية

فيما يتعلق بتطوير المدرستين العامتين الحاليتين القريبتين من الحي، يجب إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والبناء لإعادة تأهيل وتوسعة المدرستين في عام ٢٠٣٢، ثم التنفيذ الفعلي في عام ٢٠٣٣. سيتم تشغيل المدرستين العامتين الحاليتين بعد تطويرهما بحلول عام ٢٠٣٤.

تعرض الصفحات التالية توزيع الإجراءات والإطار الزمني المقترح لكل مشروع.

الرمز	المشروع	الإطار الزمني للتنفيذ (٢٠٣٠-٢٠٣٤)				
		٢٠٣٠	٢٠٣١	٢٠٣٢	٢٠٣٣	٢٠٣٤
	إعادة تأهيل حديقة سكة حديد الخط الحجازالحالية					
	إنشاء مساحة عامة					
	تطوير المدارس الحكومية القائمة					

الشكل ٤١: الاجراءات والإطار الزمني لتنفيذ المرحلة متوسطة المدى من خطة العمل



الشكل ٤٢: مشروع اعادة تأهيل المباني ذات الحالة الحرجة و المتهالكة

مشروع إعادة تأهيل حديقة مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	إعداد ميزانية المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الادوار والمسؤوليات	مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٢	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والإعلان عنه. يجب أن يتضمن طلب تقديم العروض إجراء تقييم فني بطريقة تشاركية مع المجتمع المحلي، وتطوير المفهوم والرسومات التصميمية التفصيلية لإعادة تأهيل الحديقة القائمة، وإعداد طلب تقديم العروض للبناء	مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٣	تقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز	مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٤	إجراء جلسات التقييم الفني والتشاور المجتمعي لتحديد التحديات والاحتياجات والفرص. إعداد والتحقق من التصميم المفاهيمي مع أصحاب المصلحة الرئيسيين .والمجتمع المحلي	الاستشاري تحت اشراف مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٥	إعداد واستكمال الرسومات التصميمية التفصيلية لإعادة تأهيل الحديقة القائمة والحصول على الموافقات اللازمة	الاستشاري تحت اشراف مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٦	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء	الاستشاري تحت اشراف مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٧	إجراء تقييم العطاءات واختيارها، وبناءً على ذلك، التفاوض وإرساء العقد	الاستشاري و مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٨	تنفيذ أعمال البناء	المقاول تحت اشراف مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

- اعادة تأهيل الحديقة القائمة
- المباني القائمة
- الشوارع
- حدود حي الحسين
- الوادي
- سكة حديد

الشمال

٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

الشكل ٤٣: مشروع اعادة تأهيل حديقة مؤسسة الخط الحديدي الحجازي الأردني

مشروع إنشاء مساحة عامة

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد، وإعداد خطة العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات	بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٢	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والإعلان عنه. يجب أن يتضمن طلب تقديم العروض أعمال المسح بالإضافة إلى تطوير المفهوم والتصميمات التفصيلية لحدائق عامة آمنة وشاملة وسهلة الوصول*	بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٣	تقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز	بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٤	بدء أعمال المسح	الاستشاري تحت اشراف بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٥	إجراء ورشات عمل استشارية مجتمعية لتحديد الاحتياجات وتطوير المفاهيم بشكل تشاركي	الاستشاري تحت اشراف بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٦	عداد واستكمال الرسومات التفصيلية للتصميمات الخاصة بإعادة تأهيل الحديقة القائمة والحصول على الموافقات اللازمة	الاستشاري و بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٧	إنهاء الرسومات التصميمية التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة	الاستشاري و بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٨	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لتقديم العطاء والاعلان عنه، وإجراء تقييم واختيار العرض الفائز	الاستشاري و بلدية المفرق الكبرى	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٩	تنفيذ أعمال البناء	المقاول تحت اشراف بلدية المفرق الكبرى والاستشاري	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

- المنطقة المقترحة لانشاء المساحة العامة
- المباني القائمة
- الشوارع
- حدود حي الحسين
- الوادي
- سكة حديد

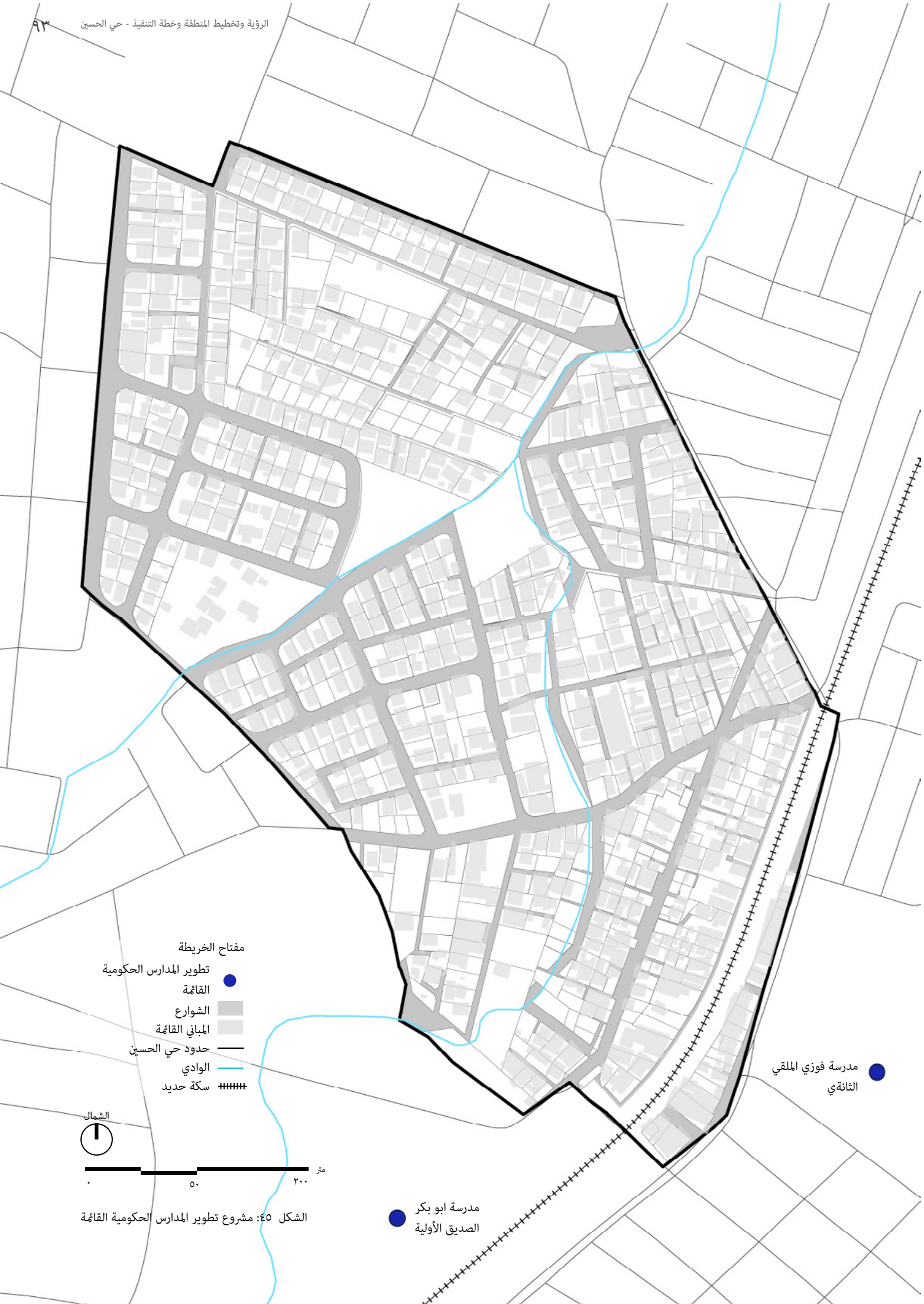
الشمال

٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

الشكل ٤٤: مشروع إنشاء مساحة عامة

مشروع تطوير المدارس الحكومية القائمة

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	عمل زيارة ميدانية وتحديد التوسعة المطلوبة وإعداد ميزانية المشروع وتحديد الموارد ، وتحديد الادوار والمسؤوليات	وزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٢	إعداد طلب تقديم العروض للتصميم لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء. يجب أن يتضمن طلب تقديم العروض الفكرة الأولية والتصاميم التفصيلية للتوسع المطلوب	وزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٣	إجراء تقييم العروض واختيارها، ومن ثم التفاوض وإرساء العقد	وزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٤	اعداد التصميم الاولي	الاستشاري تحت اشراف وزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٥	إنهاء رسومات التصميم التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة	الاستشاري ووزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٦	إعداد طلب تقديم العروض للبناء وإعادة التأهيل لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء. يجب أن يتضمن طلب تقديم العروض تفاصيل أعمال إعادة التأهيل والبناء المطلوبة	الاستشاري ووزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٧	إجراء تقييم العروض واختيارها، ومن ثم التفاوض وإختيار الفائز	الاستشاري ووزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٨	تنفيذ أعمال البناء والتأهيل	المقاول تحت اشراف وزارة التربية والتعليم والاستشاري	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤
٠٩	تشغيل المدارس الحكومية المطورة	وزارة التربية والتعليم	٢٠٣٠ ٢٠٣١ ٢٠٣٢ ٢٠٣٣ ٢٠٣٤

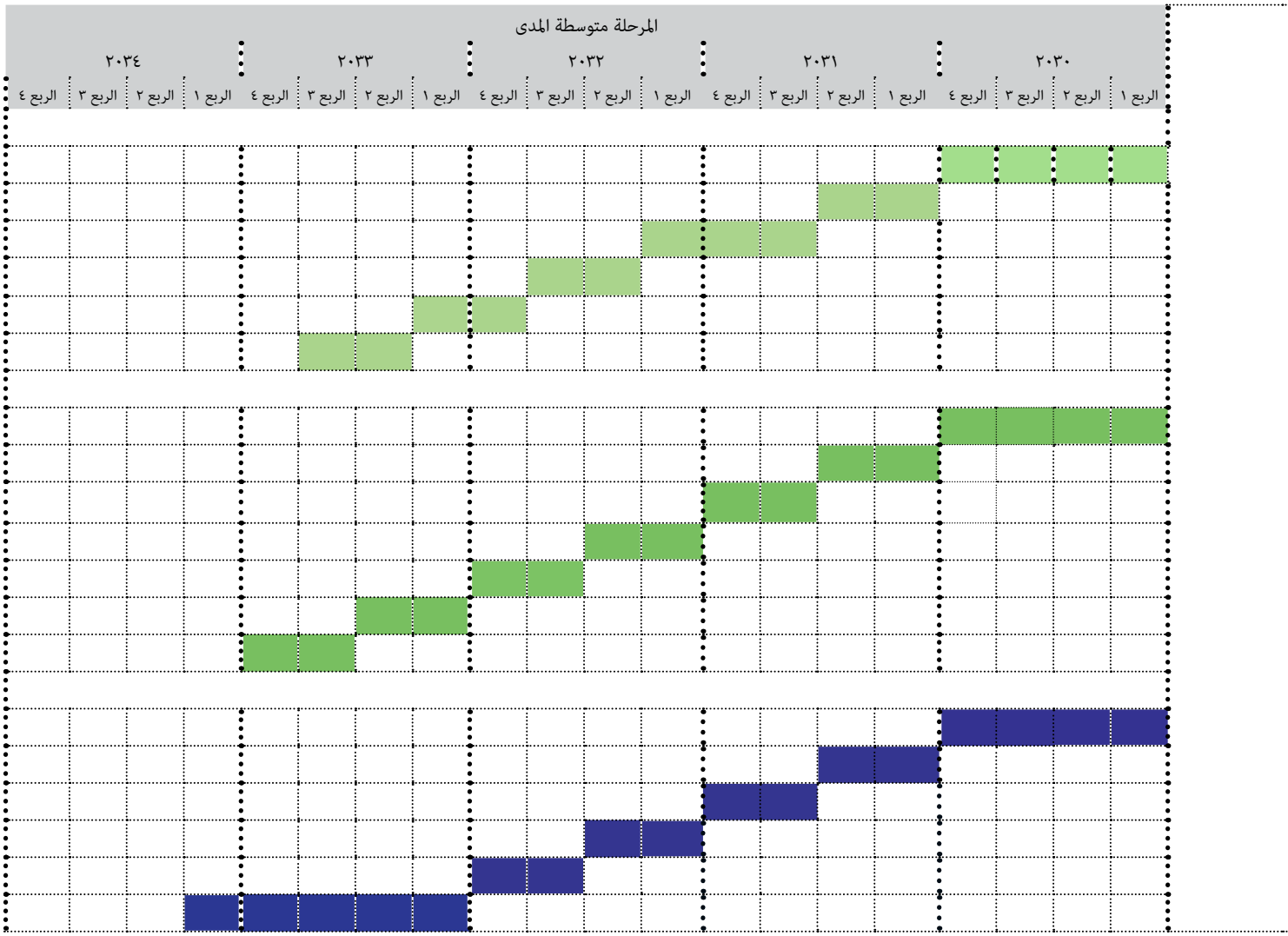


الشكل ٤٥: مشروع تطوير المدارس الحكومية القائمة

- **الجدول الزمني لتنفيذ إجراءات المرحلة متوسطة المدى من خطة العمل**

الرقم	المشروع/النشاط
	مشروع اعادة تأهيل حديقة الخط الحديدي الحجازي الأردني
١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد، و إعداد خطة العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٢ و ٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز
٤	إجراء التقييم الفني، وإجراء جلسات التشاور المجتمعية، وتطوير المفاهيم
٥	واستكمال الرسومات التصميمية التفصيلية والحصول على الموافقات اللازم
٦ و ٧	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتنفيذ والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز
٨	تنفيذ أعمال البناء
	مشروع إنشاء مساحة عامة
١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد، و إعداد خطة العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٢ و ٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز
٤	إجراء التقييم الفني، وإجراء جلسات التشاور المجتمعية، وتطوير المفهوم
٥	إعداد التصميم المفاهيمي والتحقق منه مع أصحاب المصلحة الرئيسيين والمجتمع المحلي
٦	إعداد الرسومات التفصيلية للتصميم وإنهائها
٧ و ٨	إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية تقديم العطاءات، وإجراء تقييم العطاءات، واختيار المقاول.
٩	تنفيذ أعمال البناء
	مشروع تطوير المدارس الحكومية القائمة
١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد، و إعداد خطة العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٢ و ٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز
٤	إعداد التصميم الأولي للتوسعة.
٥	إنهاء التصميم و المخططات التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة.
٦ و ٧	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتنفيذ والبناء والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز
٨ و ٩	تنفيذ أعمال البناء واعادة التأهيل، وتشغيل المدارس التي تم تحسينها

الجدول ٤: خطة العمل متوسطة المدى (٢٠٣٠-٢٠٣٤).


المرحلة متوسطة المدى
٢٠٣٠
٢٠٣١
٢٠٣٢
٢٠٣٣
٢٠٣٤
الربع ١
الربع ٢
الربع ٣
الربع ٤

المرحلة طويلة المدى ٢٠٣٥-٢٠٣٩

المشروع المحدد الذي يمكن تنفيذه ضمن المرحلة طويلة المدى من خطة العمل هذه هو «إنشاء مدرسة حكومية جديدة».

ويغطي هذا القسم الإجراءات اللازمة للمشروع وتسلسل التنفيذ الذي يجب اتباعه خلال الفترة ما بين عامي ٢٠٣٥ و٢٠٣٩.

خلال عام ٢٠٣٥، يجب إعداد الميزانية للبدء في تحديد الموارد والبحث عن ممول/مانح (إذا لزم الأمر) لدعم تنفيذ مدرسة جديدة. ويشمل ذلك تأمين قطع الأراضي اللازمة لمشروع بناء المدرسة.

يجب أن تبدأ مرحلة ما قبل البناء لبناء المدرسة في عام ٢٠٣٦. ويشمل ذلك إعداد وثائق العطاء اللازمة لتطوير التصميم الأولي والتفصيلي والإعلان عنه، وإجراء تقييم العطاءات، واختيار الاستشاري. بعد ذلك، يجب أن يبدأ الاستشاري بالتنسيق مع الجهة المعنية، في إجراء الدراسات اللازمة، وإعداد التصميم الأولي ورسومات التصميم التفصيلي، وعند الموافقة عليها، إعداد وثائق العطاء اللازمة للتنفيذ والإعلان عنه. بعد التقييم واختيار المقاول، يجب أن يتم التنفيذ بين عامي ٢٠٣٨ و٢٠٣٩. ينبغي أن تكون المدرسة المبنية جاهزة للعمل في عام ٢٠٣٩.

تعرض الصفحات التالية توزيع الإجراءات والإطار الزمني المقترح لبناء مشروع المدرسة الجديدة.

الرمز	المشروع	الإطار الزمني للتنفيذ (٢٠٣٥-٢٠٣٩)				
		٢٠٣٥	٢٠٣٦	٢٠٣٧	٢٠٣٨	٢٠٣٩
	انشاء مدرسة حكومية جديدة					

الشكل ٤٦: الإجراءات والإطار الزمني لتنفيذ مشاريع المرحلة طويلة المدى

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

- الموقع المقترح للمدرسة الحكومية الجديدة
- الشوارع
- المباني القائمة
- حدود حي الحسين
- الوادي
- سكة حديد

الشمال

٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

الشكل ٤٧: مشروع إنشاء مدرسة حكومية جديدة



مشروع إنشاء مدرسة حكومية جديدة

	النشاط	الجهة المسؤولة	الزمن - ارباع السنة
٠١	تحديد قطعة الأرض وتحديد الموارد وإعداد خطة العمل التفصيلية ، وتحديد الادوار والمسؤوليات	وزارة التربية والتعليم	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٢	إعداد طلب تقديم العروض للتصميم لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء. يجب أن يتضمن طلب تقديم العروض الفكرة الأولية والتصاميم التفصيلية	وزارة الأشغال العامة	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٣	إجراء تقييم العروض واختيارها، ومن ثم التفاوض وتحديد العرض الفائز	وزارة الأشغال العامة	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٤	اعداد التصميم المفاهيمي	الاستشاري تحت اشراف وزارة الأشغال العامة	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٥	إنهاء رسومات التصميم التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة	الاستشاري ووزارة الأشغال العامة	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٦	.إعداد طلب تقديم العروض للبناء لعملية تقديم العطاءات والإعلان عن العطاء	الاستشاري ووزارة الأشغال العامة	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٧	إجراء تقييم العروض واختيارها، ومن ثم التفاوض وإختيار الفائز	الاستشاري ووزارة الأشغال العامة	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٨	تنفيذ أعمال البناء	المقاول تحت اشراف وزارة الأشغال العامة والاستشاري	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩
٠٩	تشغيل المدرسة الحكومية الجديدة	وزارة التربية والتعليم	٢٠٣٥ ٢٠٣٦ ٢٠٣٧ ٢٠٣٨ ٢٠٣٩

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



مفتاح الخريطة

- الموقع المقترح للمدرسة الحكومية الجديدة
- الشوارع
- المباني القائمة
- حدود حي الحسين
- الوادي
- سكة حديد

الشمال

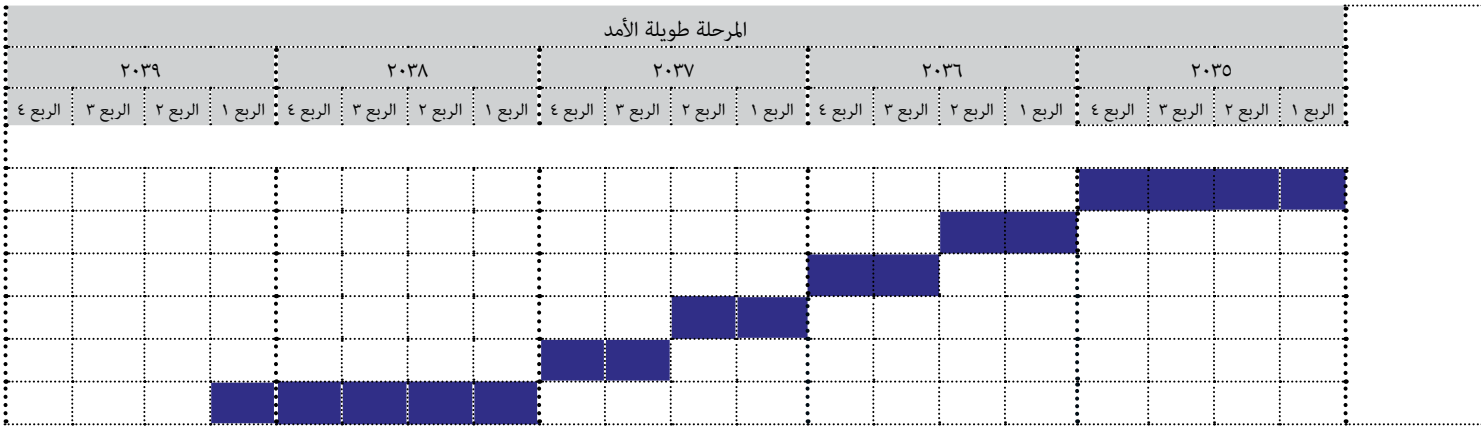
٠ ٥٠ ٢٠٠ متر

الشكل ٤٨: مشروع إنشاء مدرسة حكومية جديدة

- **الجدول الزمني لتنفيذ إجراءات خطة العمل طويلة المدى**

الرقم	المشروع/النشاط
	مشروع إنشاء مدرسة حكومية جديدة
١	إعداد موازنة المشروع وتحديد الموارد، و إعداد خطة العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات
٢ و ٣	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتصميم والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز
٤	إعداد التصميم الأولي.
٥	إنهاء التصميم والمخططات التفصيلية والحصول على الموافقات اللازمة.
٦ و ٧	إعداد وثائق العطاء اللازمة للتنفيذ والبناء والإعلان عنه، وتقييم العروض المستلمة وتحديد العرض الفائز
٨ و ٩	تنفيذ أعمال البناء وتشغيل المدارس التي تم تحسينها

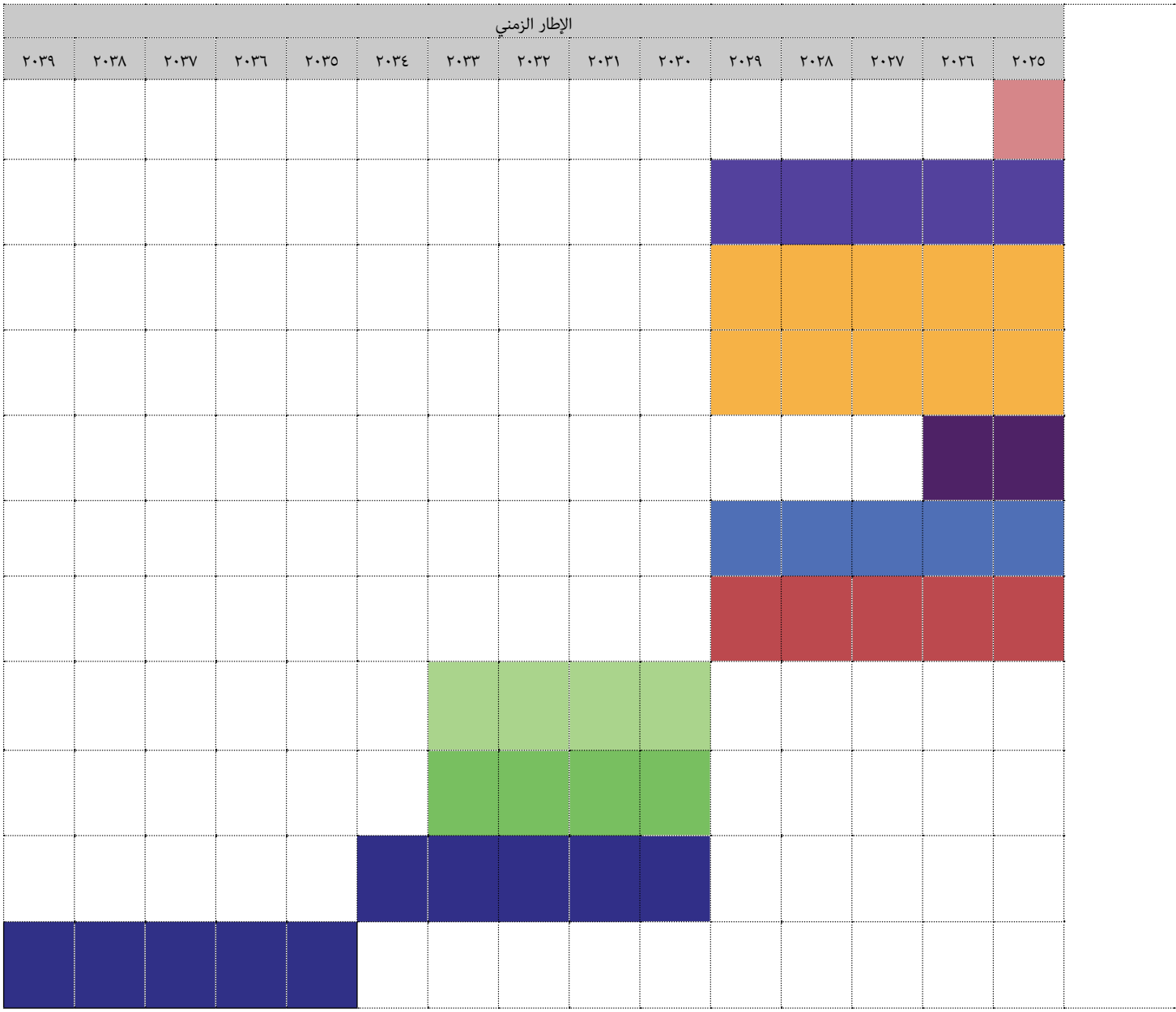
الجدول ٥: خطة العمل طويلة المدى (٢٠٣٥-٢٠٣٩)


المرحلة طويلة الأمد
٢٠٣٥
٢٠٣٦
٢٠٣٧
٢٠٣٨
٢٠٣٩
الربع ١
الربع ٢
الربع ٣
الربع ٤

الجدول الزمني لتنفيذ كافة إجراءات خطة العمل لحي الحسين

الرمز	المشروع
	مشروع تطوير المنطقة التجارية
	مشروع تحديث شبكة المياه و الصرف الصحي
	مشروع تطوير شبكات الشوارع و الأرصفة
	مشروع تعزيز انارة الشوارع
	مشروع انشاء موقف باصات عام
	مشروع تطبيق اجراءات التكيف مع الفيضانات
	مشروع إعادة تأهيل المباني السكنية في الظروف الحرجة ودون المستوى المقبول
	مشروع تطوير الحديقة العامة القائمة
	مشروع إنشاء مساحة عامة جديدة
	مشروع تطوير المدارس الحكومية القائمة
	مشروع إنشاء مدرسة حكومية جديدة

الجدول ٦: الجدول الزمني لتنفيذ كافة إجراءات خطة العمل لحي الحسين


الإطار الزمني
٢٠٢٥
٢٠٢٦
٢٠٢٧
٢٠٢٨
٢٠٢٩
٢٠٣٠
٢٠٣١
٢٠٣٢
٢٠٣٣
٢٠٣٤
٢٠٣٥
٢٠٣٦
٢٠٣٧
٢٠٣٨
٢٠٣٩

مكتبة المراجع

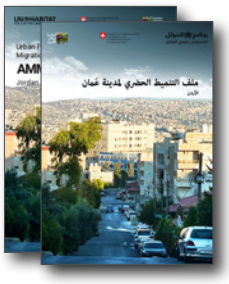
ملفات التنميط الحضري لبرنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة



ملف التنميط الحضري لمدينة داولا- ٤



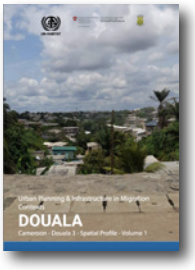
ملف التنميط الحضري لمدينة دمياط



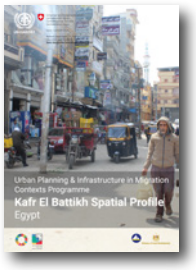
ملف التنميط الحضري لمدينة عمان



ملف التنميط الحضري لمدينة إربد



ملف التنميط الحضري لمدينة دوالا - ٣

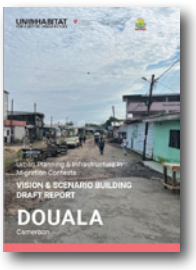


ملف التنميط الحضري لمدينة كفر البطيخ



ملف التنميط الحضري لمدينة المفرق

تقارير الرؤية وتخطيط المنطقة وخطة العمل الخاصة ببرنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة



تقرير رؤية مدينة دوالا وخطة العمل



تقرير رؤية مدينة دمياط الجديدة وخطة العمل



تقرير الرؤية والبدائل التخطيطية لحي الهاشمي الجنوبي



تقرير الرؤية والبدائل التخطيطية لحي الأفراح



تقرير الرؤية وتخطيط المنطقة وخطة العمل لمدينة دوالا -٣ - قيد النشر



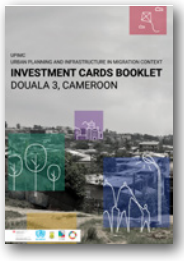
تقرير الرؤية وتخطيط المنطقة وخطة العمل لمدينة كفر البطيخ - قيد النشر

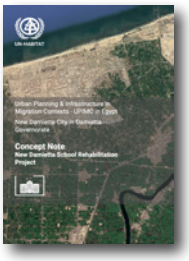


تقرير الرؤية وتخطيط المنطقة وخطة العمل لحي الحسين- قيد النشر

دوالا -٤، الكاميرون | دوالا -٣، الكاميرون | كفر البطيخ، مصر | دمياط، مصر | عمّان، الأردن | إربد، الأردن













امسح الرمز أو اضغط هنا
للدخول الى جميع المراجع



امسح الرمز أو اضغط هنا
لمشاهدة الفيديو

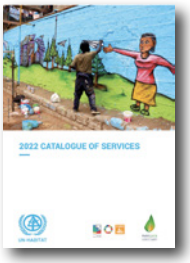


التخطيط الحضري المستنير بالهجرة

الحلول الحضرية المتكاملة التي يقدمها برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

نظرًا لأن الأزمات والنزوح ترتبط بشكل كبير ومتزايد بالتحضر والتنمية المستدامة، فإن برنامج الموئل ملتزم بدعم الحكومات الوطنية والمحلية في دفع الحلول الحضرية المتكاملة. سيواصل برنامج الموئل تعزيز المعرفة والممارسات العالمية بشأن النهج الحضري المستدام، ودمج الخبرات المحلية في المناقشات والجهود الأوسع نطاقًا لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتنفيذ الأجندة الحضرية الجديدة لعدم ترك أي شخص أو مكان خلف الركب.

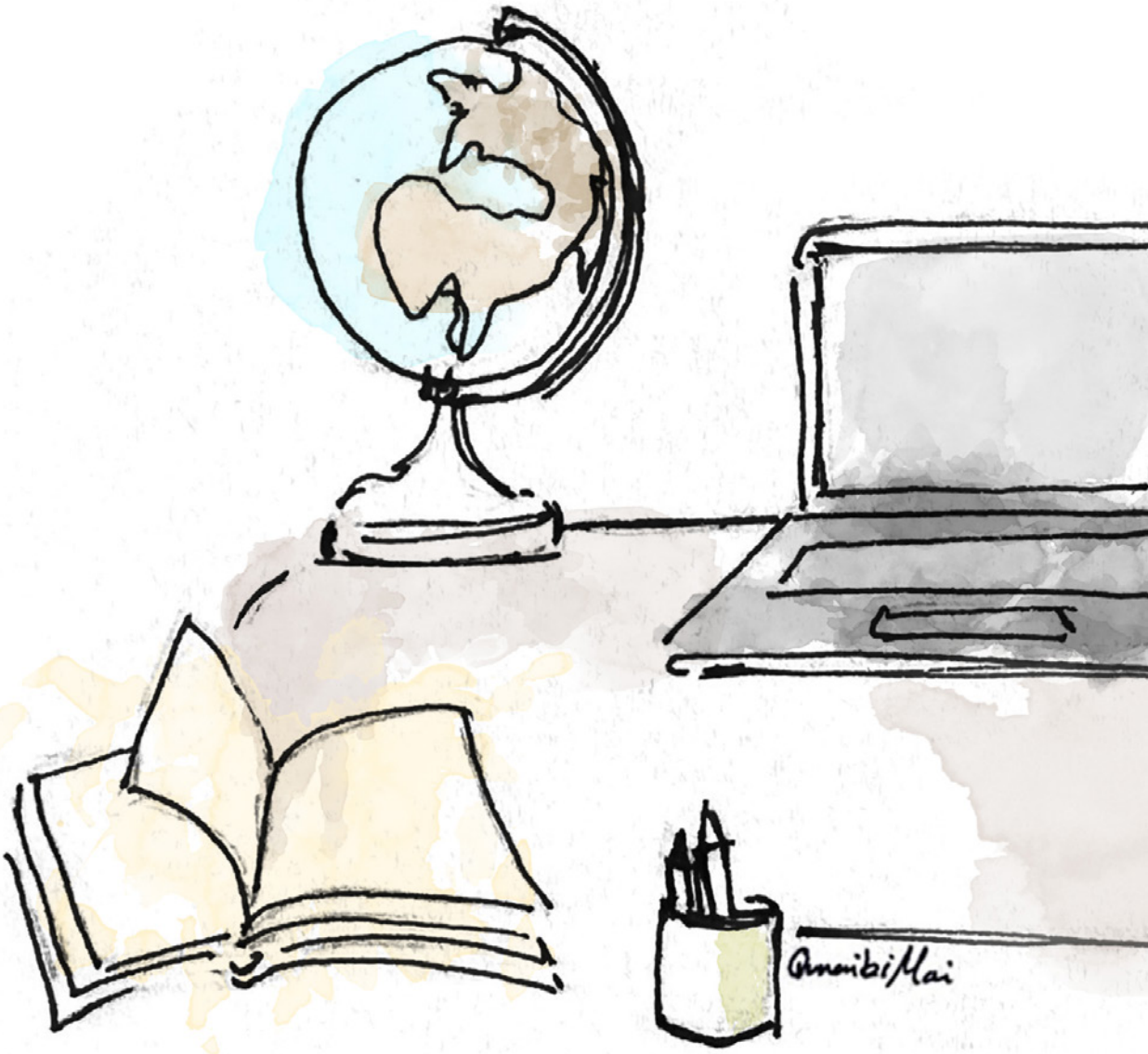
وللقيام بذلك، يستكشف برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية التخطيط الحضري المتكامل متعدد المقاييس والمستند إلى الأدلة كنهج بديل لمعالجة سيناريوهات الهجرة والنزوح، وتوفير حلول دائمة لسد الفجوة بين الممارسات الإنسانية والتنموية في سياقات الأزمات والنزوح المطولة.



استكشف كتالوج خدمات برنامج الموئل

تعرف على المزيد حول ممارسة التخطيط للتنمية الإنسانية





٥

الحواشي

١ DOS. (2022). Population Interactive Report. Retrieved 8 May, 2024, from https://dosweb.dos.gov.jo/population

٢ .DOS (٢٠٢٢). Estimated Population of the Kingdom by Governorate and Sex (٢٠٠٤-٢٠٢٢) Interactive Report. Retrieved- ٨ May ,٢٠٢٤, from https://dosweb.dos. /gov.jo/population

٣ Jordan Times. (2022, January 5). 5,800 refugees returned from Jordan to Syria in 2021 — UNHCR Batool Ghaith. Retrieved from https://www.jordantimes.com/news/local/5800-refugees-returned-jordan-syria-2021-%E2%80%94%C2%A0unhcr#:~:text=AMMAN%20%E2%80%94%20In%202021%2C%20approximately%205%2C800,when%20it%20comes%20to%20return%E2%80%9D.

٤ .Rjoub, A (٢٠١٩). The types and locations of informal housing in al- Mafraq City of Jordan. Architecture Research. Retrieved May ٣٠ ,٢٠٢٣, from http:// html.٢٠١٩٠٩٠٣,٠١.j.arch.١٠.٥٩٢٣/article.sapub.org

٥ Jordan in Figures 2019, Department of Statistics, 2019, Retrieved from http://dosweb.dos gov.jo/DataBank/JordanInFigures/Jorinfo_2019.pdf

٦ Al-Amoush, H., Alshabeeb, A. R., Al-Adamat, R., Al-Fugara, A., Alayyash, S., Shdeifat, A., Al-Tarazi, E., & Rajab, J .(٢٠١٧) The Use of GIS Techniques and Geophysical Investigation for Flood Management at Wadi Al-Mafraq Catchment Area. Retrieved Octobore ٢٤ ,٢٠٢٣, from https://www.researchgate. ٣٢٢٠٨٣٠٦٦/net/publication/The_Use_of_GIS_Techniques_and_Geophysical_Investigation_for_Flood_Management_at_Wadi_Al-Mafraq_Catchment_Area

٧ GMM Presentation. .(٢٠٢٣) .GMM-Local Development Unit, Khazaleh, M .Retrieved from GMM

٨ .Ministry of Water and Irrigation (٢٠١٩) .The amended regulations for water resource protection for the year ٢٠١٩. Retrieved from: https://www.mwi.gov.jo/ pdf.١_٢٠١٩_Root_Storage/AR/EB_Pages/Monitoring_report_for_the_year/EBV٤,٠

٩ .UN-Habitat (٢٠١٩) .Increasing the resilience of both displaced persons and host communities to climate change-related challenges in Jordan and Lebanon: .((٢)١ .Regional Project/Programme Proposal (Publication No https://www.adaptation- -٢٠١٩-٥th-of-Feb_For-Web_Jordan-Lebanon/٠١/٢٠١٩/fund.org/wp-content/uploads/resubmission-AF-CN-Jordan-and-Lebanon.pdf

١٠ .GMM (٢٠٢٣) .The Greater Mafraq Municipality has started installing new energy-efficient LED lighting units. Retrieved October ١٥ ,٢٠٢٣, https://mafraq.gov.jo/ bldyt-almfraq-alkbry-tbd-a-lm-btrkyb--٨٤٥/item/٠٠-٥٨-٠٨-١٦-٠٢-٢٠١٨/index.php whdt-nrt-led-jdydt-mwfr-l-ltqyh.html

١١ Department of Statistics. (2015). Jordan in Figures 2015. Retrieved. from http://dosweb.dos.gov.jo/wp-content/uploads/2017/11/JordanInFigures2015.pdf

١٢ Department of Statistics. (2023). Unemployment Rate during the Fourth Quarter of 2023. Retrieved May 2024 from https://dosweb.dos.gov.jo/DataBank/News/Unemployment/2023/unemp_Q4_e_2023.pdf

١٣ Ibid

١٤ Ibid

١٥ .The Department of Statistics (٢٠١٠).

١٦ .international Labour Organization (٢٠١٦) .Local Economic Development Strategy For Mafraq Governorate . Retrieved June ٢٦ ,٢٠٢٣, from https:// groups/public/---arabstates/---ro-beirut/documents/publication//www.ilo.org/wcmsp٥_٤٥٦٥٠٦_wcms_.pdf

١٧ .ILO Regional Office for Arab States (٢٠١٦) .Local Economic Development Strategy For Mafraq Governorate. Retrieved October ٢٣ ,٢٠٢٣, from https://www. groups/public/---arabstates/---ro-beirut/documents/publication//ilo.org/wcmsp٥_٤٥٦٥٠٦_wcms_.pdf

١٨ .GIM (٢٠١٩) .Strategic Local Plan for GIM ٢٠١٩-٢٠٢٣.

١٩ .UNHCR & ILO (٢٠١٩) .Vulnerability Assessment Framework- ٢٠١٩ Population Study .Retrieved September ١٩ ,٢٠٢٣ from https://reliefweb.int/report/ ٢٠١٩-jordan/vulnerability-assessment-framework-population-study





٦

الملحق أ: الاستبيان

What is the element that you are assessing?

- ◯ Building
- ◯ Vacant Land
- ◯ Public Space
- ◯ Public Transportation Stop
- ◯ Solid Waste Dumpster
- ◯ Hazard Area (Threat)

What is your current location?

latitude (x.y °)

longitude (x.y °)

altitude (m)

accuracy (m)



Please take a picture of the element you are assessing

Click here to upload file. (< 5MB)

Describe the hazard area? (any threats)

Is the public transportation stop formal?

- ☐ Yes
- ☐ No

Describe the public space you are assessing?

- Park
- Road
- Playground
- Stairs

Add the street name

_____

Please add the code to the building

_____

What is the current use of the building?

- Residential
- Commercial
- Mixed Use
- Industrial
- Park
- Mosque
- School
- Health Care Facility
- Other

How many shops are there?

_____

What is the average rent in the building?

_____

Please describe the current use?

_____

How many are the total floors of the building?

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

How many floors are below street level?

_____

Rate the condition of the public space

- Good
- Fair
- Substandard
- Critical

How many floors are the residential floors?

_____

How many are floors are the other uses?

_____

Rate the current condition of the building

- Good
- Fair
- Substandard
- Critical

Is the public space inclusive?

- Yes
- No

Does the public space need improvement?

- Yes
- No

Describe the needed action urgency for public space improvement?

- [ ] Immediate- Short Term
- [ ] Moderate - Mid Term
- [ ] Mild - Long Term

Describe the needed improvement?

_____

What are the needed actions/interventions (short term) in the public space? if any

_____

What are the medium term actions needed (if any)

_____

What are the long term actions needed (if any)

_____

Is there any economic activity at the building?

- ( ) Yes
- ( ) No

Is the economic activity formal or informal?

- [ ] Formal
- [ ] Informal

Please describe the economic activity (e.g. commercial, day care, etc..)

_____

What is the range of fees at the economic activity?

_____

What is the range of salaries at the economic activity?

_____

Is the public park operational?

- [ ] Yes
- [ ] No

Is there any informal activity on ground?

- ( ) Yes
- ( ) No

Please describe the current informal activity use?

_____

What is the nationality of the business owner?

- [ ] Jordanian
- [ ] Syrian
- [ ] Palestinian with Jordanian Nationality
- [ ] Iraqi
- [ ] Palestinian
- [ ] Other

How many workers are working there?

_____

What are the nationalities of the workers?

- [ ] Jordaninan
- [ ] Palestinian
- [ ] Palestinian with Jordanian Nationality
- [ ] Syrian
- [ ] Iraqi
- [ ] Egyptian
- [ ] Others

How many of the workers are Jordanians?

_____

How many of the workers are Syrian refugees?

_____

How many are Palestinian Refugees with Jordanian Nationalities?

_____

How many are Palestinian Refugees?

_____

How many are Iraqi Refugees?

_____

How many are Egyptian Migrants?

_____

Please specify the nationality and the number of workers of the other nationality?

_____

What is the daily average income from the informal activity?

_____

Please take a picture of the economic activity

Click here to upload file. (< 5MB)

Please take a picture of the informal activity

Click here to upload file. (< 5MB)

Is the public space inclusive?

- ○ Yes
- ○ No

Is the public space accessible?

- ○ Yes
- ○ No

Is there sidewalks on the road?

- ☐ Yes
- ☐ No

How many sidewalks?

- ☐ 1
- ☐ 2

Describe the level of the sidewalk's walkability?

- ☐ Walkable
- ☐ Walkable with obstructions
- ☐ Unwalkable
- ☐ No sidewalk

Sidewalk 2: Describe the level of the sidewalk's walkability?

- [ ] Walkable
- [ ] Walkable with obstructions
- [ ] Unwalkable
- [ ] No sidewalk

Is the sidewalk accessible?

- [ ] Yes
- [ ] No

Sidewalk 2: Is the sidewalk accessible?

- [ ] Yes
- [ ] No

Do the sidewalk need improvement?

- [ ] Yes
- [ ] No

Sidewalk 2: Do the sidewalk need improvement ?

- [ ] Yes
- [ ] No

Describe the needed intervention and the urgency??

_____

Sidewalk 2: Describe the needed intervention and the urgency?

_____

Take a picture of the sidewalk

Click here to upload file. (< 5MB)

Sidewalk 2: Take a picture of the sidewalk

Click here to upload file. (< 5MB)

Is there any informal activity on the sidewalk?

- [ ] Yes
- [ ] No

Sidewalk 2: Is there any informal activity on the sidewalk?

- [ ] Yes
- [ ] No

Describe the informal activity?

_____

Sidewalk 2: Describe the informal activity?

_____

Take a picture of the informal activity on the sidewalk

Click here to upload file. (< 5MB)

Sidewalk 2: Take a picture of the informal activity on the sidewalk

Click here to upload file. (< 5MB)

Any notes

_____





٧

الملحق ب: مصفوفة التقييم ومعايير تحديد النقاط

معايير تحديد الأولويات		
المعيار		
الأولوية التقنية: قيّم مدى ضرورة تنفيذ المشروع خلال الفترة قصيرة المدى لخطة العمل؟ (٥ نقاط)		
التأثير التحويلي	**التأثير الاجتماعي (٢٠ نقطة)**	**توفير الاحتياجات الأساسية:** ما هو عدد خدمات الاحتياجات الأساسية التي يوفرها المشروع؟
		الشمولية: هل يعزز المشروع شمولية اللاجئين والفئات الأكثر تأثراً؟
		السلامة: ما مقدار تأثير المشروع على سلامة السكان؟
		الرفاهية: ما مدى تحسين المشروع لرفاهية السكان؟
	التأثير البيئي (٢٠ نقطة)	**استهلاك الموارد الطبيعية:** قيّم مستوى التخفيض الذي يمكن أن يحققه المشروع في استهلاك الموارد الطبيعية؟ (الماء، الوقود الأحفوري)
		التخفيف من آثار تغير المناخ: تقييم المستوى المحتمل للمشروع في تخفيف من تأثير تغيّر المناخ؟
		التكيّف مع المناخ: تقييم المستوى المحتمل للمشروع لتكيّف مع تغيّر المناخ؟
		النظام البيئي الصحي: قيّم إلى أي مدى يمكن أن يساهم المشروع في إنشاء نظام بيئي صحي؟
	التأثير الاقتصادي (٢٠ نقطة)	**خلق فرص عمل / سبل العيش:** ما هو عدد فرص العمل التي يمكن أن يخلقها المشروع؟ (بشكل مباشر وغير مباشر)
		التنوع: هل يخلق المشروع فرص عمل متنوعة؟
	التأثير المكاني (٢٠ نقطة)	**النسبة المئوية للمستفيدين من المشروع**
		الاتصال: هل يحسّن المشروع اتصال الناس باحتياجاتهم الأساسية؟
		«تأثير الفراشة» للمشاريع اللازمة: قرب المشروع من المشاريع الأخرى و/أو تحسين إمكانية وصول السكان إلى المشاريع الأخرى
التوافق مع الخطط الحكومية ذات الصلة: هل يتماشى المشروع مع الخطة/الإستراتيجية الحكومية الحالية ذات الصلة (٥ نقاط)		
تقييم أصحاب المصلحة الرئيسيين (٥ نقاط)		
تقييم المجتمع المحلي (٥ نقاط)		
المجموع		

مصفوفة التقييم					
وزن المعيار					المجموع
إلحاح عالي = ٥	لا=٠	إلحاح متوسط =٢			٥
٥	استناداً إلى عدد الاحتياجات الأساسية الملباة: الاحتياجات الأساسية: الغذاء والماء والدواء والتعليم والترفيه				٢٠
نعم= ٥	لا=٠				
لا تأثير= ٠	تأثير منخفض =٢	تأثير عالي=٥			
لا تأثير= ٠	تأثير منخفض =٢	تأثير عالي=٥			
لا تأثير= ٠	تأثير منخفض =٥	تأثير عالي=١٠			٢٠
لا تأثير= ٠	تأثير منخفض =٢	تأثير عالي=٥			
لا تأثير= ٠	تأثير منخفض =٢	تأثير عالي=٥			
لا تأثير= ٠	تأثير منخفض =٢	تأثير عالي=٥			
لا = ٠	بشكل غير مباشر =١٠	بشكل مباشر =١٥			٢٠
نعم= ٥	لا=٠				
١٪-٢٠٪=٢	٢٠٪-٤٠٪ = ٤	٤٠٪-٦٠٪=٦	٦٠٪-٨٠٪=٨	٨٠٪-١٠٠٪=١٠	٢٠
نعم=٥	لا=٠				
مشروع=١	مشروعين =٢	٣ إلى ٥ مشاريع =٣	٦ إلى ٨ =٤	٩ إلى ١١=٥	
نعم= ٥	لا=٠				٥
١٪-٢٠٪=١	٢٠٪-٤٠٪ = ٢	٤٠٪-٦٠٪=٣	٦٠٪-٨٠٪=٤	٨٠٪-١٠٠٪=٥	٥
١٪-٢٠٪=١	٢٠٪-٤٠٪ = ٢	٤٠٪-٦٠٪=٣	٦٠٪-٨٠٪=٤	٨٠٪-١٠٠٪=٥	٥
					١٠٠





٨

الملحق ج: بطاقات التعريف بالمشاريع

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts-Jordan

Unleashing the Potential for a Better Quality of Life

Projects' Brief for Al Hussein Neighbourhood in Mafraq

30 December 2024



UN-HABITAT

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs, Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

بلدية المفرق الكبرى

2

UN-HABITAT

UN-Habitat Jordan 2024

Copyright © United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat) 2024
All rights reserved
United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat)
63, Tayseer Na'na'ah Street, South Abdoun, Amman, Jordan.
Tel: +962799 1222 23
Jordan National Programme Coordinator: deema.abuthiab@un.org
UPIMC Jordan Project Manager: ayah.hammadmohd@un.org
www.unhabitat.org

Table of Contents

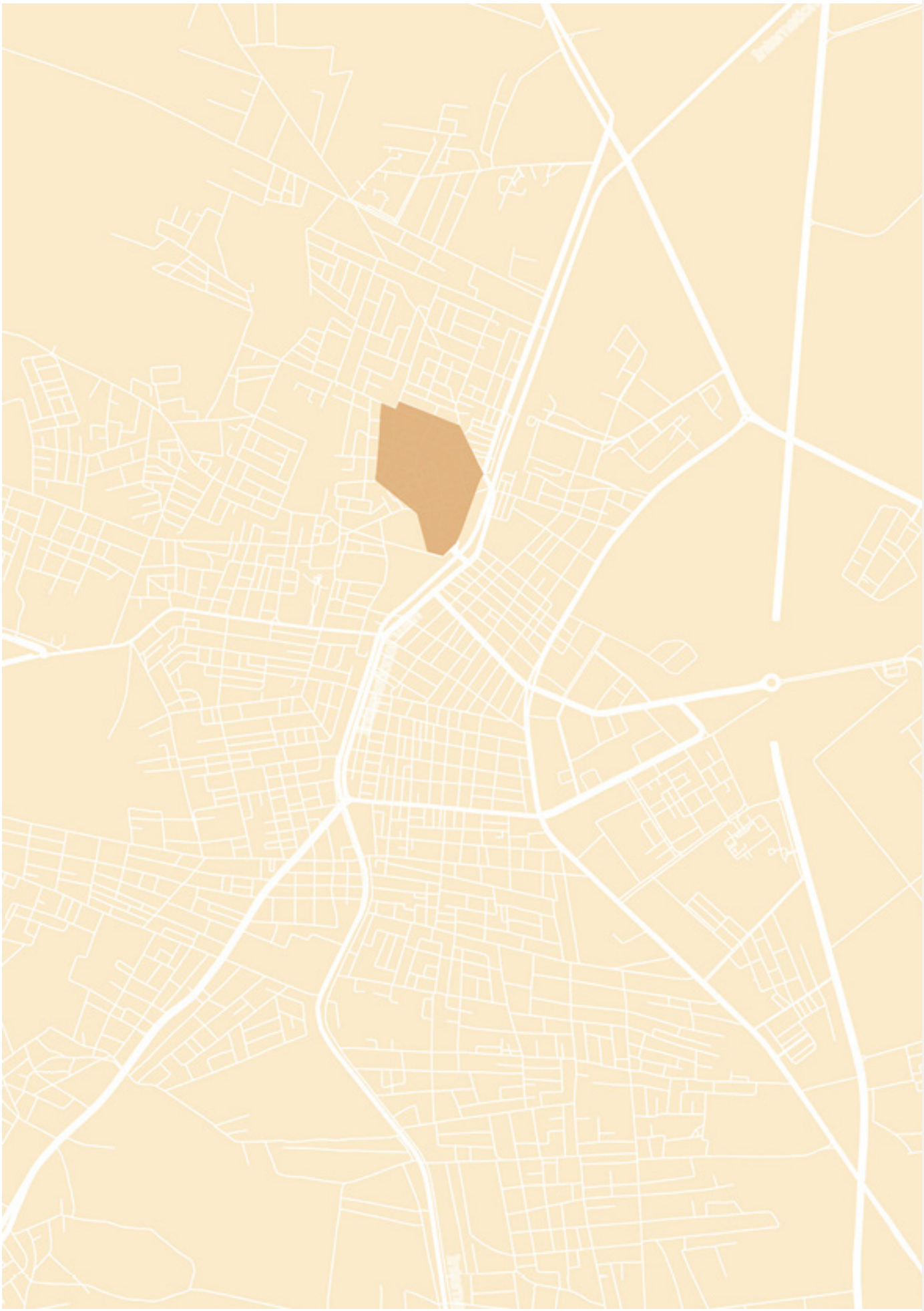
Al Hussein Neighbourhood, Mafraq 5

Upgrading the Water and Sewerage Networks 7

Upgrading the Road and Sidewalk Networks 13

Rehabilitating Residential Buildings in Critical and Substandard Conditions 19

Implementing Flood Mitigation Interventions 25



5

About the Urban Planning and Infrastructure in Migration Contexts (UPIMC) Programme

Al Hussein, Mafraq

CONTEXT

As part of the Urban Planning and Infrastructure in Migration Contexts (UPIMC) programme, in partnership with the Swiss State Secretariat for Economic Affairs (SECO), UN-Habitat supported the Greater Mafraq Municipality (GMM) in developing long-term strategies that improve access to services and socio-economic opportunities for displaced populations and host communities living in challenging situations, through financeable infrastructure investments. The programme consists of four interlinked components: 1. Spatial analytics and urban profiling; 2. Developing a strategic vision and scenario building; 3. Defining prioritized infrastructure investments and establishing linkage to financing; and 4. Contributing to knowledge exchange.

In the first component, the Jordan team developed the Mafraq Spatial Profile, which analyzed the national, regional, and city scale, and zooming down to the neighbourhood level. It provided local stakeholders with a comprehensive spatial understanding of the existing situation as a basis for decision-making, long-term urban development strategies, and infrastructure investment planning.

Based on the analysis, the pilot neighbourhood chosen from Mafraq City was Al Hussein. A strategic vision and scenarios were developed for the selected neighbourhood, through a participatory approach that engaged the local community and relevant stakeholders, and based on the spatial analysis and evidence. The optimal scenario developed provides the rationale and evidence in identifying investment projects needed within the neighbourhood, that are both financially viable, and aid in building inclusive, resilient neighbourhoods.

To identify the prioritized investment projects that should be implemented over the short term phase of the optimal scenario action plan, the identified needed projects were scored through a developed prioritization matrix. The scoring matrix was used to identify the highest priority projects according to their urgency, the transformative impact on the social, environmental, economic, and spatial aspects, as well as the alignment with the existing governmental plans. The scoring also considered the assessment of the local community and key stakeholders in identifying the high priority projects.

PURPOSE

The main purpose of this project is to improve access to services and socioeconomic opportunities for displaced populations and the host community in the Al Hussein Neighbourhood through implementing the identified high-priority projects. This will be done by transforming the evidence-based studies into tangible impacts on the ground in the neighbourhood. The project also aims to assist GMM in understanding issues at the neighbourhood level, and implementing infrastructure projects at the local scale. Implementing these projects will help realize the neighbourhood vision, which was formulated with the local community: "An Investment-Attractive, Well-Developed, Inclusive, and Resilient Neighbourhood, Empowering Its Community and Attracting Investments for a Brighter Future."

To achieve the vision and the optimal scenario for Al Hussein by the target year of 2039, the recommendations proposed in the optimal scenario are transformed into implementable projects in a detailed action plan that can incrementally tackle spatial, environmental, social, and economic transformations.

IDENTIFIED HIGH PRIORITY PROJECTS

The identified projects for Al-Hussein neighborhood comprise 11 initiatives, four of which have been designated as high-priority and are recommended for implementation within the short-term action plan. These high-priority projects are as follows:

- Upgrading the Water and Sewerage Networks
- Upgrading the Road and Sidewalk Networks
- Implementing Flood Mitigation Interventions
- Housing Improvement and Upgrading
- Developing the Commercial Area
- Enhancing Street Lighting in the Road
- School Construction
- School Upgrading
- Public Park Construction
- Al Hijazi Railway Park Rehabilitation
- Installing a Bus Stop Shelter

UN-HABITAT

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs, Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

بلدية المفرق الكبرى

6

7

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts-Jordan

Unleashing the Potential for a Better Quality of Life in Al Hussein Neighbourhood of Mafraq

Project Brief:

Upgrading the Water and Sewerage Networks

30 December 2024



8

General Information

PROJECT TITLE	Upgrading the Water and Sewerage Networks
PARTNERS	Yarmouk Water Company, Ministry of Water and Irrigation, Water Authority of Jordan
TIME FRAME	5 Years
LOCATION	Al Hussein Neighbourhood, Mafraq, Jordan
ESTIMATED BUDGET	9,600,000 JD 13,450,000 US Dollars
SDGs ALIGNMENT	
ALIGNMENT WITH NATIONAL PRIORITIES	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct: Current population of Al Hussein: 13,197 inhabitants, in addition to the maximum capacity of the neighbourhood, which is 34,330 inhabitants, including the host community and refugees.
CONTACT PERSON	Ayah Hammad ayah.hammadmohd@un.org

9

Upgrading the Water and Sewerage Networks

PROBLEM IDENTIFICATION

A capacity versus demand analysis was conducted on the existing water and sewerage networks, using the GIS capacity/demand assessment tool by factoring in the pipes' diameter and length, as well as the number of people in the neighbourhood currently being served as of 2024. The sufficiency of the existing water and sewerage networks were analysed, whereby high load means low network sufficiency. Accordingly, the assessment revealed that the neighbourhood's networks are under heavy load, highlighting the urgent need for upgrades to accommodate both current and future demands as a proactive measure.

PROJECT OBJECTIVE

The project aims to improve water provision in the water network, as well as the efficiency of the existing sewerage network within the Al Hussein Neighbourhood. This will improve access to adequate water supply, and sewerage services to the current and forecasted population of Al Hussein Neighbourhood.

BENEFICIARIES

Direct beneficiaries include the current and forecasted residents of Al Hussein, including the host community and refugees; around 13,197 residents currently.

PROJECT IMPACT

Jordan is ranked as the second most water scarce country in the world. This project will enhance the water provision in the areas hosting most residents in the neighbourhood. Since the pipes will be upgraded to ones with larger diameters, this would reduce the current load on the networks within the neighbourhood. Furthermore, replacing the pipes with new ones would also assist in minimizing the water loss due to the existing deteriorated pipes. As for the sewerage network, the project will enhance the efficiency of the sewerage network within the neighbourhood in the same way, by replacing pipes with larger diameter ones which are able to better cope with the current and future load. This project is aligned with the action plan outlined in the Greater Mafraq Municipality's Local Development Plan spanning from 2024 to 2028, and supports the achievement of the 2030 Sustainable Development Agenda, specifically SDGs 3, 6, 9, and 11.

PROJECT PARTNER

- **Yarmouk Water Company:** Owner and implementer; Miyuhana will be responsible for the implementation, maintenance, and sustainability of the project
- **Ministry of Water and Irrigation**
- **Water Authority of Jordan**
- **Donor/financier:** A funding entity(s) is needed to support the implementation of the project on ground

PROJECT LIFE CYCLE

Feasibility, Detailed Design, Construction, Operation and Maintenance.

PROJECT FINANCIALS

Total cost and sum for the water and sewerage network upgrades:

- Total approximate cost per meter: 375 JD/m = 528 US Dollars/m*
- Total pipe lengths: around 25,570 meters
- Total approximate cost: 9,600,000 JD / 13,450,000 US Dollars*

*(These are preliminary estimates - accuracy: -20% _ +40%)

Current investment commitments and type (municipal budget, LOI): External fund is needed

Investment needs: Detailed studies, Construction, Regular maintenance

10

ACTION PLAN

	Actions	Responsible Entity	Year (Quarters)
01	Prepare the project budget, mobilize resources, prepare the detailed work plan, and identify the roles and responsibilities.	YMC, in coordination with MOWI & WAJ	
02	Prepare the Design and Supervision RFP for the bidding process of the networks and conveyor lines and to expand the purification stations connected to them (if necessary) & announce the bid. The RFP must include conducting a detailed technical assessment, conducting an environmental impact assessment, identifying needed pipes' specifications, including pipe diameter and material for the upgrading of the existing networks, developing the design, and preparing the construction RFP.	YMC,in coordination with MOWI & WAJ	
03	Hold the bid evaluation and selection and, accordingly, negotiate and award the contract.	YMC, in coordination with MOWI & WAJ	
04	Conduct a detailed technical assessment for the water and sewerage networks at Al Hussein neighbourhood and identifying connecting points.	Consultant under the supervision of YMC, MOWI, & WAJ	
05	Prepare and finalize the detailed design drawings for upgrading the water and sewerage networks in the critical areas and obtain needed approvals.	Consultant under the supervision of YMC, MOWI, & WAJ	
06	Prepare the construction RFP for the bidding process & announce the bid.	YMC in coordination with MOWI & WAJ, & Consultant	
07	Hold the bid evaluation and selection and, accordingly, negotiate and award the contract.	YMC in coordination with MOWI & WAJ, & Consultant	
08	Implementation of the construction work *	Contractor under the supervision of YMC, MOWI, WAJ & Consultant	

* The upgrading of the water and sewerage networks should be coordinated with the road and sidewalk network upgrades, the wadi flood mitigation efforts(managed by GMM), and the bus stop shelter installation project (managed by LTRC). shelter installation (responsible entity: LTRC).

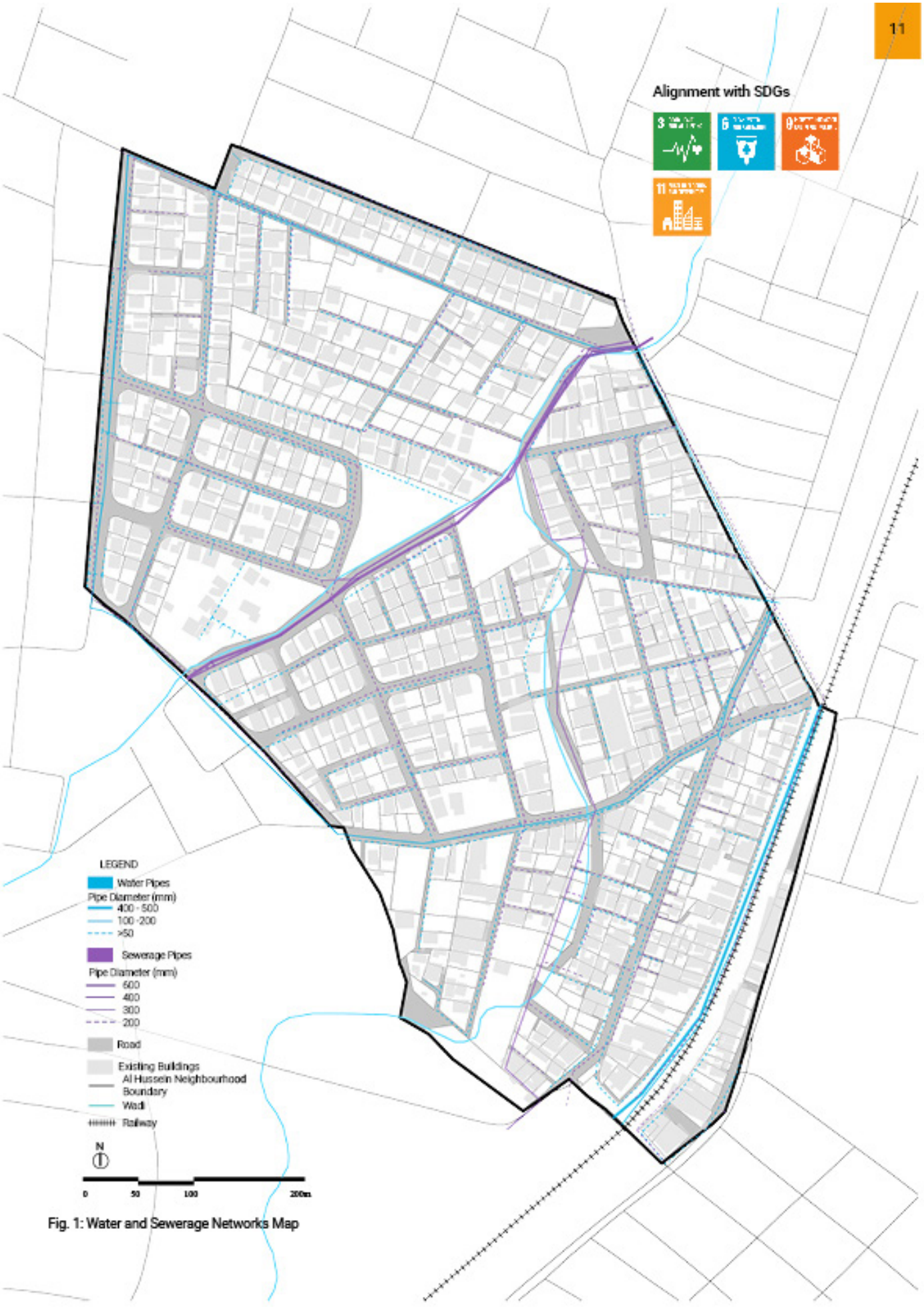


Fig. 1: Water and Sewerage Networks Map

12

13

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts-Jordan

Unleashing the Potential for a Better Quality of Life in Al Hussein Neighbourhood of Mafraq

Project Brief:
Upgrading the Road and Sidewalk Networks

30 December 2024



14

General Information

PROJECT TITLE	Upgrading of Road and Sidewalk Networks
PARTNERS	Greater Mafraq Municipality (GMM) and Ministry of Local Adminsration
TIME FRAME	4.5 Years
LOCATION	Al Hussein Neighbourhood, Mafraq, Jordan
ESTIMATED BUDGET	9,710,000 JD 13,600,000 US Dollars
SDGs ALIGNMENT	
ALIGNMENT WITH NATIONAL PRIORITIES	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct: Current population of Al Hussein: 13,197 inhabitants, in addition to the maximum capacity of the neighbourhood, which is 34,330 inhabitants, including the host community and refugees.
CONTACT PERSON	Ayah Hammad ayah.hammadmohd@un.org

15

Upgrading the Critical Areas of the Road and Sidewalk Networks

PROBLEM IDENTIFICATION

The field investigation assessed the current condition of the road and sidewalk infrastructure, revealing the need for rehabilitation. During consultations, residents confirmed these findings and further stressed that the deteriorating and unsafe road and sidewalk networks negatively impact their mobility and access to essential services.

PROJECT OBJECTIVE

"The project aims to enhance the road and sidewalk infrastructure in Al Hussein Neighbourhood. This includes rehabilitating the existing roads and sidewalks and improving street lighting to ensure safer and more accessible public spaces.

BENEFICIARIES

Direct beneficiaries include the current and forecasted residents of Al Hussein, including the host community and refugees; around 13,197 residents currently.

PROJECT IMPACT

The project will promote walkability, enhance connectivity, and increase pedestrian safety while commuting for all residents and visitors. This project is aligned with the are aligned with the projects outlined in the Greater Mafraq Municipality (GMM) Local Development Plan (2024-2028) and supports the achievement of the 2030 Sustainable Development Agenda, specifically SDGs 3, 9, and 11.

PROJECT PARTNER

- **Greater Mafraq Municipality (GMM):** Owner and implementer; GMM will be responsible for the implementation, maintenance, and sustainability of the project.
- **Ministry of Local Adminsration**
- **Donor/financier:** A funding entity(s) is needed to support the implementation the project on ground.

PROJECT LIFE CYCLE

Feasibility, Concept Design, Detailed Design, Construction, and Maintenance.

PROJECT FINANCIALS

Total cost for road and sidewalk rehabilitation:

- Total cost per meter: 37.5 Jordanian Dinar/m² = 52.5 US Dollars/m² *
- Roads and sidewalks within the neighbourhood = 258,884 m²
- Approximate cost for improving the road and sidewalk infrastructure within the neighbourhood= 9,710,000 JD / 13,600,00 US Dollars*

*(These are preliminary estimates - accuracy: -20% _ +40%)

Current investment commitments and type (municipal budget, LOI):

- Possible partial coverage by the municipal budget
- External fund is needed

Investment needs: Survey work, Detailed Design Development, Construction, Regular maintenance

16

ACTION PLAN

	Actions	Responsible Entity	Year (Quarters)
01	Mobilize resources, prepare the detailed work plan, and identify the roles and responsibilities.	GMM	2025 2026 2027 2028 2029
02	Develop the concept and detailed design for roads and sidewalks to be inclusive and sustainable. Use porous materials to mitigate climate change impacts, include ramps for accessibility, and add street lighting to enhance safety.	GMM	2025 2026 2027 2028 2029
03	Prepare the construction RFP for the bidding process and announce the bid.	GMM	2025 2026 2027 2028 2029
04	Hold the bid evaluation and selection and, accordingly, negotiate and award the contract.	GMM	2025 2026 2027 2028 2029
05	Implementation of the construction work *	Contractor under GMM's supervision	2025 2026 2027 2028 2029

*The upgrade of the road and sidewalk networks must be coordinated with the wadi flood mitigation efforts within the neighbourhood, the upgrading of water and sewerage networks (managed by YMC), and the installation of bus stop shelters (managed by LTRC).

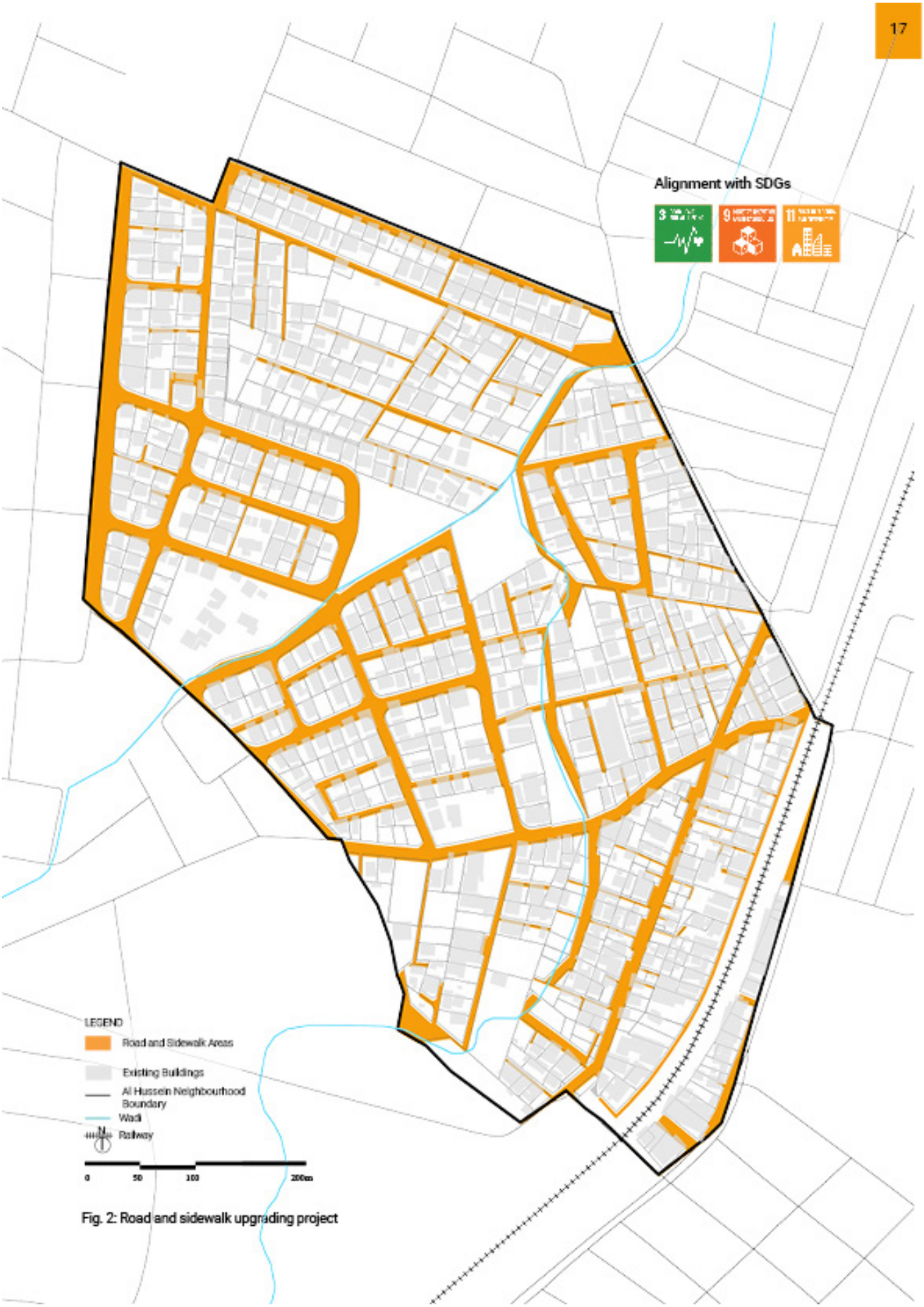


Fig. 2: Road and sidewalk upgrading project

18

19

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts-Jordan

Unleashing the Potential for a Better Quality of Life in Al Hussein Neighbourhood of Mafraq

Project Brief:
Rehabilitating Residential Buildings in Critical and Substandard Conditions

30 December 2024



20

General Information

PROJECT TITLE	Rehabilitating residential buildings in critical and substandard conditions Project
PARTNERS	Ministry of Social Development and Ministry of Public Works and Housing
TIME FRAME	5 Years
LOCATION	Al Hussein Neighbourhood, Mafraq, Jordan
ESTIMATED BUDGET	50,000 to 70,000 JD/ Residential Building 70,000 to 140,000 US Dollars/ Residential Building
SDGs ALIGNMENT	
ALIGNMENT WITH NATIONAL PRIORITIES	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct Beneficiaries: Total Population of Al Hussein Neighbourhood, including the host community and refugees (around 13,197 residents currently).
CONTACT PERSON	Ayah Hammad ayah.hammadmohd@un.org

Rehabilitating Residential Buildings in Critical and Substandard Conditions

PROBLEM IDENTIFICATION

A substantial portion of residential buildings in Al Hussein Neighborhood, with 24% classified as substandard and 14% as critical, are suffering from severe structural damage, missing elements, and overall deterioration. These conditions make the buildings unsafe for habitation and unsuitable for vertical expansion, which is necessary to accommodate the expected population growth by 2039. Buildings in critical condition require immediate rehabilitation or replacement, while those in substandard condition need significant repairs to ensure safety and liveability. The poor state of these buildings not only affects housing quality but also poses a barrier to urban development. Without intervention, the conditions will continue to worsen, negatively impacting residents' health and well-being. Urgent rehabilitation is vital, not only to restore the structural integrity of these homes but also to create socioeconomic opportunities for the community.

PROJECT OBJECTIVE

The project aims to address the poor condition of residential buildings in Al Hussein Neighbourhood, where 24% are substandard and 14% are in critical condition. These buildings require urgent repairs or replacement due to structural damage and safety issues, making them unsuitable for vertical expansion or accommodating future population growth. The rehabilitation effort will not only improve housing quality but also provide socioeconomic opportunities, such as home-based businesses and community spaces. This initiative is crucial for enhancing the quality of life for the neighbourhood's vulnerable residents and aligns with local development priorities..

BENEFICIARIES

- **Direct Beneficiaries:** Total Population of Al Hussein Neighbourhood, including the host community and refugees (around 13,197 residents currently).

PROJECT IMPACT

The project will improve living conditions for residents by rehabilitating substandard and critical residential buildings while also enhancing economic opportunities through the integration of spaces for home-based businesses or community activities. This dual approach will contribute to the improved quality of life for vulnerable populations and promote sustainable development in the neighbourhood. the project aligns with the GMM Local Development Strategy for 2024-2028, which prioritizes easing access to the housing market for the most disadvantaged populations. It also supports the Jordan National Urban Policy, which emphasizes bridging the gap between housing demand and supply.

PROJECT PARTNER

- **Ministry of Social Development (MoSD):** Owner and implementer, GMM will be responsible for the implementation, maintenance, and sustainability of the project.
- **Ministry of Public Works and Housing** - Buildings Department
- **Donor/financier:** A funding entity(s) is needed to support the implementation the project on ground.

PROJECT LIFE CYCLE

Feasibility studies, Concept and Detailed Design, Construction, Periodic maintenance

PROJECT FINANCIALS

Total cost and sum for rehabilitating residential buildings:

- Residential building approximate rehabilitation cost: 500JD/m² = 700 USD/ m²*.
- Total number of residential buildings in critical conditions: 101
- Average area of residential buildings in critical conditions: 160 m².
- Total number of residential buildings in substandard conditions: 158
- Average area of residential buildings in substandard conditions: 192 m².
- Total area of residential buildings in need of rehabilitation works is: 46,605 m².
- Total approximate cost to rehabilitate one residential building: 50,000 JD to 100,000 JD per building = 70,000 USD to 140,000 USD per building
- Total approximate cost to rehabilitate all buildings: 23,300,000 JD = 32,620,000 USD

*(These are preliminary estimates - accuracy: -20% _ +40%)

Current investment commitments and type (municipal budget, LOI):

- External fund is needed

Investment needs: Detailed Studies, Concept & Detailed Design, and Construction

ACTION PLAN

	Actions	Responsible Entity	Year (Quarters)
01	Mobilize resources, prepare the detailed work plan, and identify the roles and responsibilities.	Responsible Committee from relevant governmental entities and the donor	2025 2026 2027 2028 2029
02	Prepare the design RFP for the bidding process and announce the bid. The RFP must include developing the concept and detailed design	Responsible Committee from relevant governmental entities and the donor	2025 2026 2027 2028 2029
03	Hold the bid evaluation and selection and accordingly negotiate and award the contract.	Responsible Committee from relevant governmental entities and the donor	2025 2026 2027 2028 2029
04	Conduct the technical assessment and community consultation sessions to identify the needs, challenges, and opportunities	Consultant under the supervision of the responsible Committee from relevant governmental entities and the donor	2025 2026 2027 2028 2029
05	Develop the concept design, conduct community consultation sessions, and gain the needed approvals.	Consultant under the supervision of the responsible Committee from relevant governmental entities and the donor	2025 2026 2027 2028 2029
06	Finalize the detailed design drawings.	Consultant under the supervision of the responsible Committee from relevant governmental entities and the donor	2025 2026 2027 2028 2029
07	Prepare the construction RFP for the bidding process and announce the bid.	The responsible Committee from relevant governmental entities and the donor & the Consultant	2025 2026 2027 2028 2029
08	Hold the bid evaluation and selection and accordingly negotiate and award the contract.	The responsible Committee from relevant governmental entities and the donor & the Consultant	2025 2026 2027 2028 2029
09	Implementation of the construction work.	Contractor under the supervision of the responsible Committee from relevant governmental entities and the donor	2025 2026 2027 2028 2029

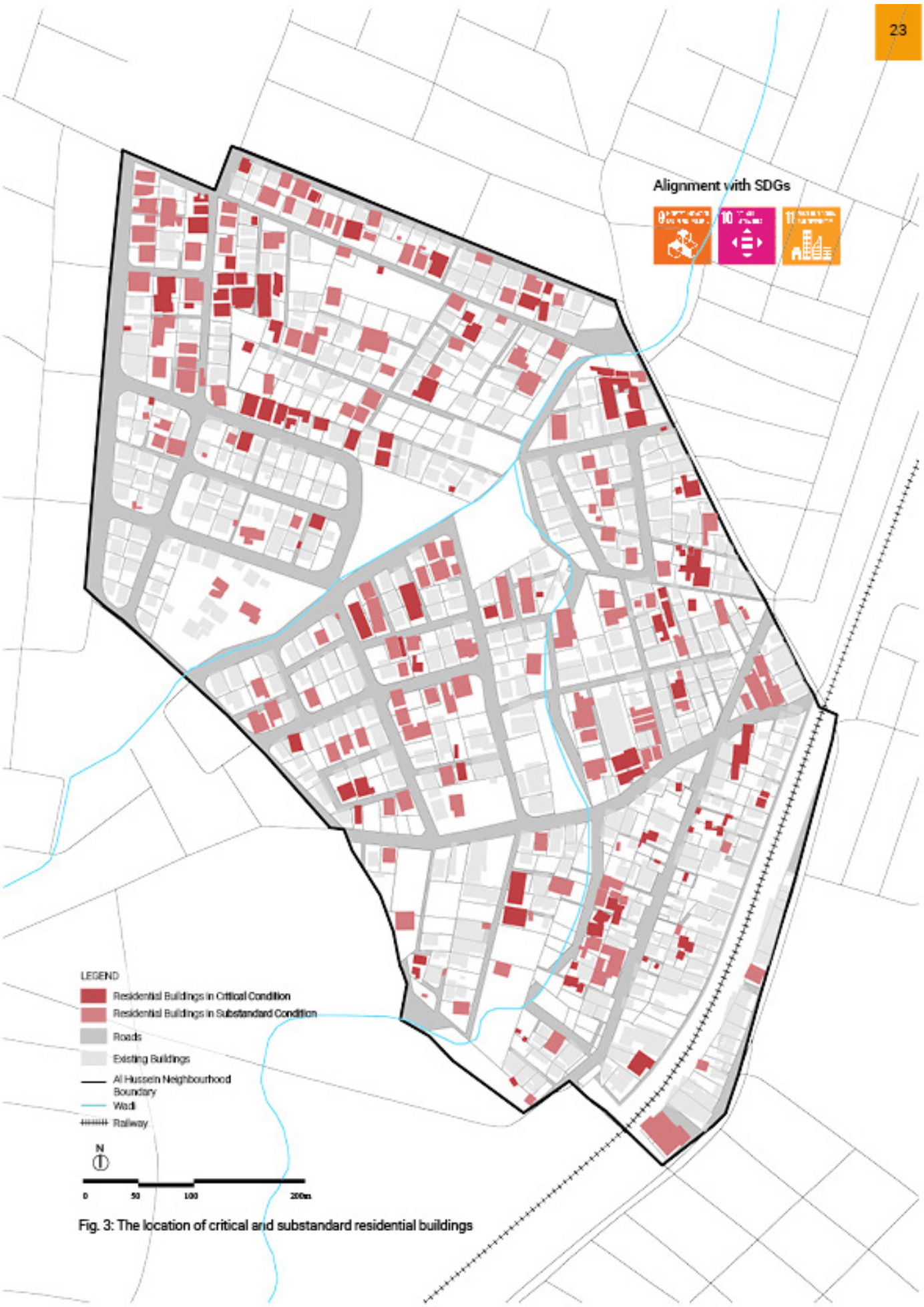


Fig. 3: The location of critical and substandard residential buildings

24

25

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts-Jordan

Unleashing the Potential for a Better Quality of Life in Al Hussein Neighbourhood of Mafraq

Project Brief:
Implementing Flood Mitigation Interventions

30 December 2024



General Information

PROJECT TITLE	Implementing Flash Flood Mitigation Interventions
PARTNERS	Greater Mafraq Municipality (GMM) and Ministry of Local Adminsration
TIME FRAME	5 Years
LOCATION	Al Hussein Neighbourhood, Mafraq, Jordan
ESTIMATED BUDGET	• **Flood Mitigation Intervention cost at the Wadi Mafraq Area:** 864,980 JD/1,220,000 USD • **Bioretention and Urban Green Space for Flood Mitigation Intervention cost:** 690947JD/$974,400
SDGs ALIGNMENT	
ALIGNMENT WITH NATIONAL PRIORITIES	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct Beneficiaries: Total Population of Al Hussein Neighbourhood, including the host community and refugees (around 13,197 residents currently). Indirect Beneficiaries: Residents of the Greater Mafraq Municipality (148,940 residents as estimated in 2022.)
CONTACT PERSON	Ayah Hammad ayah.hammadmohd@un.org

Implementing Flood Mitigation Interventions

PROBLEM IDENTIFICATION

Mafraq is highly vulnerable to flash floods, particularly when rainfall exceeds 15mm per hour, with areas near natural drainage zones, such as Wadi Mafraq, being at the greatest risk. Al Hussein Neighbourhood is especially prone to flooding due to the presence of two wadi streams running through it. The inadequate drainage capacity of these wadis leads to frequent flooding, causing damage to homes and infrastructure, particularly for those living within the wadi's designated buffer zone, in violation of regulations. Vulnerable populations, including women and children, are disproportionately impacted. Visual inspections of Al Hussein and community consultations have highlighted flash floods as a major concern, directly linked to the neighbourhood's stormwater drainage issues. While some mitigation measures have been introduced, further actions, such as enhancing drainage systems and providing community training on rainwater harvesting, are essential.

PROJECT OBJECTIVE

The project aims to mitigate the risk of flash floods in the vulnerable areas of Mafraq, with a specific focus on Al Hussein Neighbourhood. It comprises two primary components:

- **Studies, Planning, and Implementation of the Wadi Buffer:** This involves conducting comprehensive studies to evaluate the wadi buffer, ensuring alignment with water resource protection regulations. The studies will identify strategic interventions to mitigate flood risks and enhance stormwater management in the Al Hussein Neighbourhood. Following the assessments, the plan will focus on implementing these interventions to improve flood resilience and water flow efficiency while promoting sustainable urban development.
- **Implementation of Urban Green Space & Bioretention System:** Establish a 17,200 m² Urban Green Space integrated with a bioretention system capable of storing 1,032 m³ of stormwater. This system is designed to capture and divert excess stormwater from catchment areas ranging between 34,400 m² to 68,800 m², thereby reducing the risk of flash floods in the Al Hussein.

PROJECT IMPACT

The Greater Mafraq Municipality and local communities have identified flash floods as a critical concern, emphasizing the need for adaptive interventions to enhance safety, resilience, and sustainability. This project addresses these challenges by implementing a bioretention system to capture and manage excess stormwater, reducing the frequency and severity of flash floods in Al Hussein Neighbourhood. It will improve stormwater drainage, ensure compliance with water protection regulations, and lower the vulnerability of flood-prone households, particularly those of women and children. By preventing damage to homes and infrastructure, reducing displacement, and mitigating socio-economic impacts, the project will enhance community resilience. Capacity-building efforts in rainwater harvesting will further support long-term flood mitigation and align with local and national development strategies. The project is a key component of the Greater Mafraq Municipality Local Development Plan (2024–2028), the Jordan National Urban Policy, and contributes to achieving the 2030 Sustainable Development Goals, particularly SDGs 9, 11, and 13.

PROJECT PARTNER

- **Greater Mafraq Municipality (GMM):** Owner and implementer; GMM will be responsible for the implementation, maintenance, and sustainability of the project.
- **Ministry of Local Adminsration**
- **Donor/financier:** A funding entity(s) is needed to support the implementation the project on ground.

PROJECT LIFE CYCLE

Feasibility studies, Concept and Detailed Design, Construction, Periodic maintenance

PROJECT FINANCIALS

Total cost and sum for implementing flood mitigation interventions:

- **Flood Mitigation Intervention cost at the Wadi Mafraq Area** within Al Hussein Neighbourhood: 709JD/m = 1000USD/ m*. The total length of the Wadi Mafraq is 1.22 km.
- Approximate total cost: 864,980 JD/1,220,000 USD
- **Bioretention and Urban Green Space for Flood Mitigation Intervention cost:**
- Capital Expenditure (CAPEX): 266203JD/$375,410: Includes costs for design, construction, and equipment for the bioretention system and urban green space.
- Operational Expenditure (OPEX): 221239JD/$312,000 (for 5 years)Total 5-Year Cost: 690947JD/$974,400: Covers maintenance, capacity building, and system operation.

*(These are preliminary estimates - accuracy: -20% _ +40%)

Current investment commitments and type (municipal budget, LOI):

- External fund is needed

Investment needs: Detailed Studies, Concept & Detailed Design, and Construction.

ACTION PLAN

	Actions	Responsible Entity	Year (Quarters)
01	Mobilize resources, prepare the detailed work plan, and identify the roles and responsibilities	GMM	2025 2026 2027 2028 2029
02	Prepare the design RFP for the bidding process and announce the bid. The RFP must include developing the concept and detailed designs for the flood mitigation intervention.	GMM	2025 2026 2027 2028 2029
03	Hold the bid evaluation and selection and, accordingly, negotiate and award the contract.	GMM	2025 2026 2027 2028 2029
04	Initiate survey work and develop the concept design.*	Consultant under the supervision of GMM	2025 2026 2027 2028 2029
05	Finalize the detailed design drawings and obtain needed approvals.*	Consultant under the supervision of GMM	2025 2026 2027 2028 2029
06	Prepare the construction RFP for the bidding process and announce the bid.	GMM & Consultant	2025 2026 2027 2028 2029
07	Hold the bid evaluation and selection and, accordingly, negotiate and award the contract.	GMM & Consultant	2025 2026 2027 2028 2029
08	Implementation of the construction work*	Contractor under the supervision of GMM & Consultant	2025 2026 2027 2028 2029

*The wadi flood mitigation efforts within the neighbourhoodmust be coordinated with the road and sidewalk network upgrades (managed by GMM) and the water and sewerage network upgrades (managed by YMC).

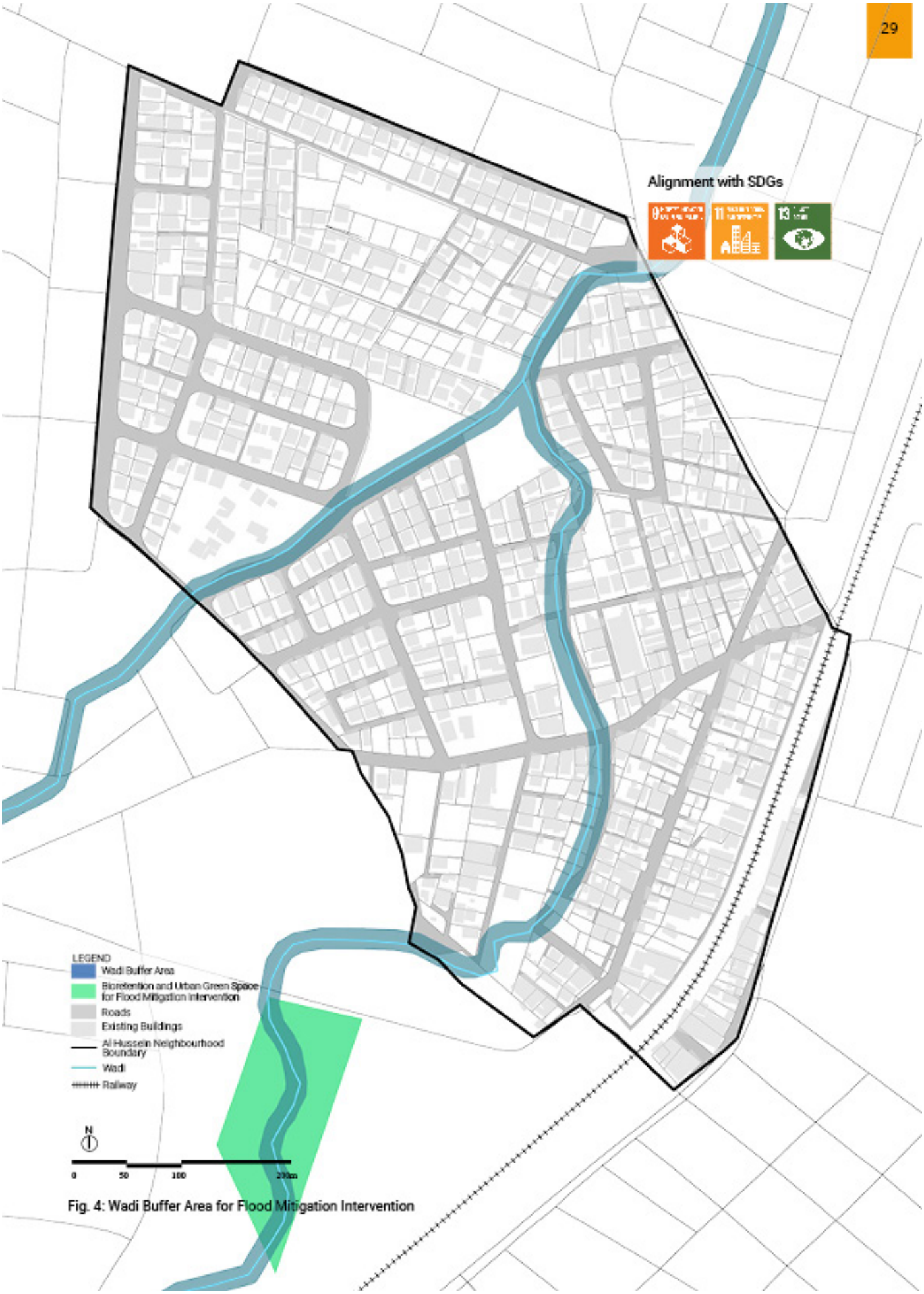
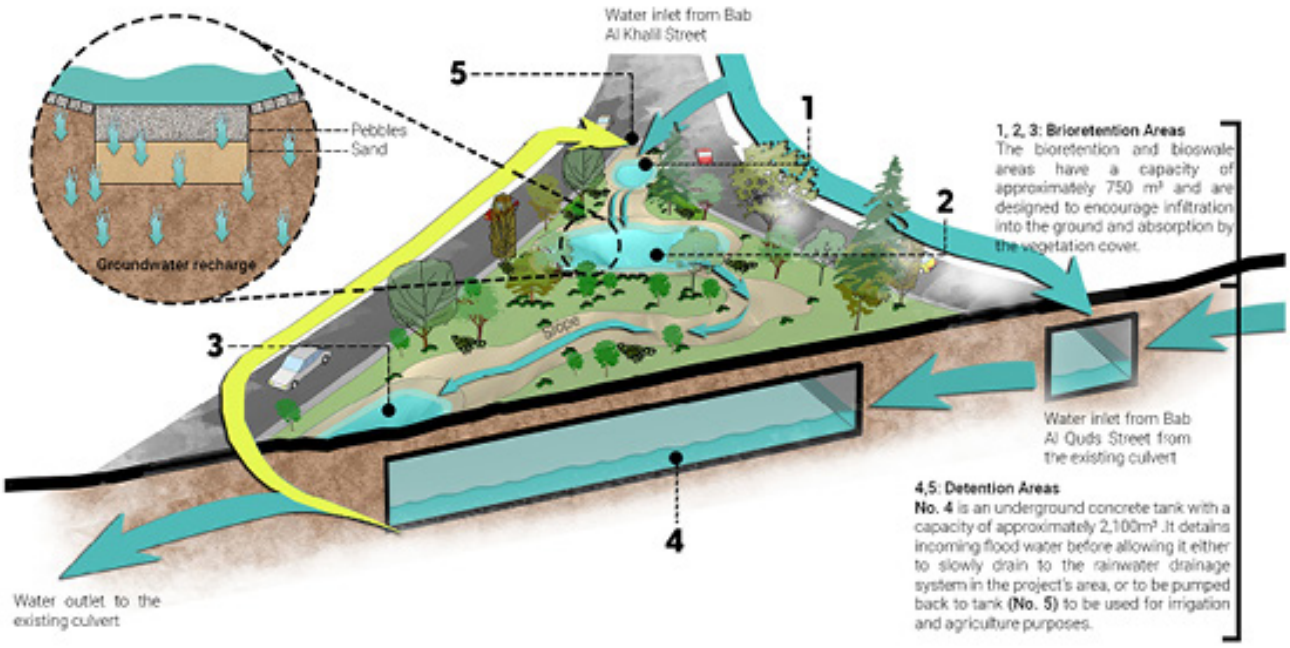


Fig. 4: Wadi Buffer Area for Flood Mitigation Intervention

30

UN-Habitat Flash Flood Intervention Project
The case of: Al Zuhour Green Triangle Project

As part of the UN-Habitat conducted study: "Flood Risk Assessment and Flood Hazard Mapping" study of Downtown Amman, Al Zuhour Green Triangle was a pilot project implemented by UN - Habitat Jordan in one of the 120 locations in Amman.



31


During Construction


After Construction Final Project

برنامج الموئل

٦٣، شارع تيسير نعناعة،

عبدون الجنوبي، عمان، الأردن.

رقم الهاتف: ٩٦٢٧٩٩١٢٢٢٢٣+

unhabitat-jordan@un.org

المنسق الوطني لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في الاردن: deema.abuthiab@un.org

مدير مشروع برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة في الاردن ayah.hammadmohd@un.org

www.unhabitat.org