



المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة

للمستوطنات البشرية

الدورة الثانية لعام 2024

نيروبي، 4-6 كانون الأول/ديسمبر 2024

البند 6 من جدول الأعمال المؤقت*

الخطة الاستراتيجية

وضع الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029⁽¹⁾

تقرير المديرية التنفيذية

أولاً- مقدمة

1- في المقرر 1/2 الصادر عن الدورة الثانية لجمعية موئل الأمم المتحدة التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية⁽²⁾، التزمت الدول الأعضاء، بغية تعزيز اتساق السياسات على نطاق منظومة الأمم المتحدة، بمواءمة عملية التخطيط الاستراتيجي لموئل الأمم المتحدة مع دورة الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية⁽³⁾، وذلك عن طريق توسيع نطاق الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2020-2023 لتشمل أيضاً الفترة 2024-2025. وأرجأت جمعية موئل الأمم المتحدة دورتها الثانية، في مقرها 2/2⁽⁴⁾، على أن تُستأنف في الفترة من 29 إلى 30 أيار/مايو 2025، مع النظر في الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029 في جدول الأعمال المؤقت.

2- وفي أعقاب تقرير المديرية التنفيذية إلى المجلس التنفيذي في دورته الثالثة لعام 2023 عن الأعمال التحضيرية لوضع الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029⁽⁵⁾، يجري وضع الخطة الاستراتيجية من خلال عملية تشاورية، مسترشدة بالدروس المستفادة والمشاورات مع الدول الأعضاء، وكيانات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، والموظفين وأصحاب المصلحة والشركاء.

* HSP/EB.2024/14.

(1) لم تخضع هذه الوثيقة لتحرير رسمي.

(2) HSP/HA.2/11/Rev.1.

(3) A/RES/75/233.

(4) HSP/HA.2/11/Rev.1.

(5) HSP/EB.2023/15.

3- وأحاط المجلس التنفيذي علماً أيضاً، في مقرره 1/2024⁽⁶⁾ خلال دورته الأولى لعام 2024، بتقرير المديرية التنفيذية عن وضع مشروع الخطة الاستراتيجية للفترة 2026-2029⁽⁷⁾ وشجع على تطويره وصلته.

ثانياً- عملياتنا التحضيرية

4- تتضمن العملية التحضيرية عناصر تبين بشكل متسلسل وتدرجي ومتكرر عملية وضع الخطة ومحتواها. وتتمثل المراحل الرئيسية لعملية وضع الخطة الاستراتيجية فيما يلي:

(أ) المبادئ التوجيهية التي تحدد الأغراض والنهج والاعتبارات الأخرى؛

(ب) العناصر الرئيسية للإطار الموضوعي: التحديات العالمية، والتركيز الاستراتيجي في سياق الرؤية للفترة 2026-2029، ومجالات التأثير، ووسائل التنفيذ؛

(ج) النتائج المقررة: التأثير على حياة الناس، والنتائج بالنسبة للجهات الفاعلة الرئيسية في العملية وأصحاب المصلحة فيها.

5- وفي وقت نشر هذا التقرير، نُفذت المرحلتان الأوليان بالتشاور مع الدول الأعضاء، وبناءً على توجيهات من هذه الدول، بدأت المناقشات الأولية حول كيفية صياغة النتائج المقررة.

ثالثاً- عملياتنا الاستشارية

6- نظمت المديرية التنفيذية ثلاثة معتكفات للدول الأعضاء من أجل وضع الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2026-2029 بغية عرض التقدم المحرز والتماس توجيهات وتعليقات واقتراحات الدول الأعضاء:

(أ) 31 كانون الثاني/يناير 2024 بشأن المبادئ التوجيهية المقترحة؛

(ب) 30 أيار/مايو 2024 بشأن الأولويات والأهداف التي سُنَّمت في الخطة الاستراتيجية؛

(ج) 16 أيلول/سبتمبر 2024 بشأن مشروع المخطط المشروح، الذي يحتوي على العناصر الرئيسية المقترحة للإطار الموضوعي، والتسلسل الهرمي المقترح للنتائج المقررة، وأمثلة على الصياغة المقترحة للآثار والنواتج.

7- وقد أُجريت مشاورات إضافية حول عملية وضع الخطة الاستراتيجية في اجتماعات الفريق العامل المخصص المعني بالمسائل البرنامجية ومسائل الميزانية والمسائل الإدارية في 11 آذار/مارس و8 نيسان/أبريل و3 تموز/يوليه 2024.

8- وعقدت المديرية التنفيذية معتكفات مع الموظفين حول وضع الخطة الاستراتيجية في 9 في 15-16 نيسان/أبريل و19 آب/أغسطس و28 آب/أغسطس 2024.

9- وفي وقت إعداد هذا التقرير، تقرر إجراء مشاورات بشأن مواءمة الخطة الاستراتيجية مع خطط كيانات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية الأخرى خلال الدورة الثانية عشرة للمنتدى الحضري العالمي في القاهرة، مصر، في الفترة من 4 إلى 8 تشرين الثاني/نوفمبر 2024، وفي الاجتماع السنوي لشبكة الأمم المتحدة للتخطيط الاستراتيجي في روما، إيطاليا، في الفترة من 18 إلى 21 تشرين الثاني/نوفمبر 2024.

10- وتُنظَّم المشاورات مع أصحاب المصلحة والشركاء، بما في ذلك المجتمع المدني والجمعيات المهنية والأوساط الأكاديمية، المجموعة الاستشارية لأصحاب المصلحة التابعة لموئل الأمم المتحدة، التي أنشأت فريقاً عاملاً مخصصاً لتيسير المشاورات.

(6) HSP/EB.2024/13.

(7) HSP/EB.2024/5.

رابعاً - مخططنا المشروع المقترح

11- عقب العمليات التحضيرية والتشاورية الموضحة أعلاه، وضعت المديرية التنفيذية مقترحاً للمخطط المشروع على النحو التالي.

ألف - مقدمة

12- في ضوء الخطة الاستراتيجية الحالية والدروس المستفادة من تنفيذها وتقييمها، يبني هذا الاقتراح على المواضيع السابقة ولكنه يعمل على تحسين النهج بتركيز واضح.

13- كما جرى النظر في توصيات تقييم منتصف المدة للخطة الاستراتيجية الحالية، والتي أكدت على الحاجة إلى تركيز وتحديد أولويات أقوى؛ وعلى أن النتائج الحالية تستوعب جميع جوانب العمل الرئيسية ولكن بدون تسلسل هرمي واضح؛ وأن العمل على تحسين فرص الحصول على سكن لائق سيكون مثلاً صالحاً لأنه يجسد سبعة أبعاد رئيسية؛ وأنه يجب النظر في الأولويات الأساسية والناشئة على حد سواء، بما في ذلك ما ورد في قرارات جمعية موئل الأمم المتحدة. ودعا التقييم إلى هيكل أبسط ولغة أوضح، مستلهما أيضاً من استراتيجيات كيانات الأمم المتحدة الأخرى. وينقح الاقتراح مجالات التغيير الحالية كمجالات تأثير، وينقح المواضيع كتحديات للمجتمع العالمي على النحو المبين في أهداف التنمية المستدامة وفي الخطة الحضرية الجديدة.

باء - تحدياتنا التي تواجه المجتمع العالمي

14- هناك أزمة إسكان عالمية أخذت في الظهور، إلى جانب الأثر المتسارع لتغير المناخ والتلوث، وفقدان التنوع البيولوجي وتزايد انتشار النزاعات. ويمثل التحضر تحدياً وفرصة في آن واحد فيما يتعلق بتحقيق التنمية المستدامة في أوقات الأزمات العالمية.

15- فالكوارث الطبيعية والكوارث الناجمة عن النشاط البشري تدمر المساكن والبنية التحتية، وهو دمار حاد بشكل خاص في المدن، ويؤثر بشكل غير متناسب على المجتمعات الضعيفة. وتتزايد الهجرة والنزوح القسري، مع ما يترتب على ذلك من عواقب وخيمة على الأراضي والمدن والمستوطنات البشرية. ومن شأن أنواع الهجرة المختلفة أن تؤدي، إذا لم تتم إدارتها، إلى تفكيك التماسك الاجتماعي في المناطق الحضرية وتكثيف الطابع غير النظامي بسبب الفجوات في القدرة الاستيعابية. ومع ذلك، عندما تكون هذه التدفقات البشرية مخططة فمن شأنها أن تعزز نمو التنمية الحضرية المستدامة.

16- كما أن التوسع الحضري غير الخاضع للضوابط والسكن غير اللائق يؤديان إلى زيادة انبعاثات غازات الدفيئة على مستوى العالم وتوليد المزيد من النفايات والمزيد من تلوث الهواء والمياه، إذ تتحمل المدن، ولا سيما المستوطنات العشوائية، العبء الأكبر من العواقب. ويحدد تصميم المساكن وموقعها وبنائها وصيانتها بشكل مباشر النتائج المناخية والنمو الحضري والاقتصادي بشكل عام. ويؤدي الزحف الحضري، المدفوع إلى حد كبير بالاستهلاك غير المستدام للأراضي لأغراض السكن، إلى انخفاض الكثافة، وتدهور التنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية، وتنامي أوجه التفاوت المكاني، وتقادم التحدي المتمثل في توفير الخدمات الأساسية، وزيادة الضغط على الموارد المالية للبلديات.

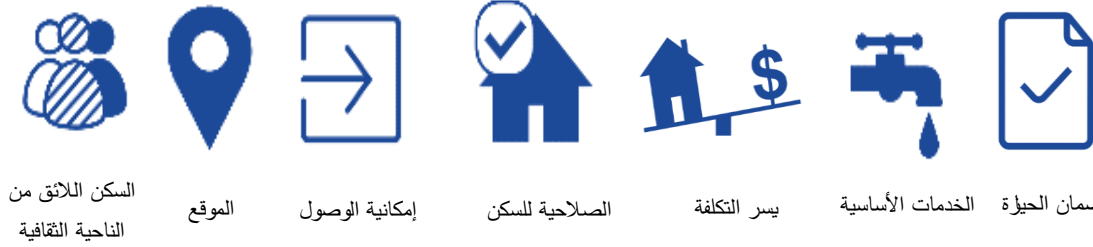
جيم - تركيزنا الاستراتيجي

17- بغية مواجهة التحديات المذكورة أعلاه، وضمن الرؤية الأوسع للتحضر المستدام، سيركز موئل الأمم المتحدة على توفير السكن اللائق والأراضي والخدمات الأساسية للجميع، والتحول في المستوطنات العشوائية والأحياء الفقيرة. وسيؤدي التركيز على السكن اللائق والأراضي والخدمات الأساسية إلى تعظيم القيمة المضافة في

الفترة من عام 2026 إلى عام 2029. وبناءً على قرارات جمعية موئل الأمم المتحدة بشأن توفير السكن اللائق للجميع⁽⁸⁾ وتسريع التحول في المستوطنات العشوائية والأحياء الفقيرة⁽⁹⁾، يعيد المقترح الإسكان إلى محور عملنا.

الشكل 1

الجوانب السبعة للسكن اللائق⁽¹⁰⁾



18- ويمثل الحصول على السكن اللائق، باعتباره حقًا أساسيًا من حقوق الإنسان، حجر الزاوية في العقد الاجتماعي الجديد، وهو أمر بالغ الأهمية لتعزيز التنمية الشاملة والمستدامة والمنصفة. ويُعترف بالسكن بوصفه منفعة عامة، لا أصلاً، إلى جانب الوظائف الاجتماعية والبيئية الهامة للأراضي. وقد أظهر السكن اللائق، نظرًا لطبيعته المتعددة الأوجه والشاملة لعدة قطاعات، إمكاناته كمحرك للتحضر الشامل والمستدام مع وجود روابط مع معظم أهداف التنمية المستدامة الأخرى-لا سيما التصدي للفقير (الهدف 1)، والحد من عدم المساواة (الهدف 10)، وخاصة بالنسبة للمرأة (الهدف 5). ولا يمكن تحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة إذا لم يكن الناس يملكون منازل لائقة.

(8) HSP/HA.2/Res.7.

(9) HSP/HA.2/Res.2.

(10) اللجنة المعنية بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية: التعليق العام رقم 4: الحق في السكن المناسب، 13 كانون الأول/ديسمبر 1991.

الإسكان في محور التنمية المستدامة والشاملة للجميع



19- ترفع الخطة الحضرية الجديدة من شأن الإسكان بوصفه عنصراً أساسياً من عناصر التنمية الاقتصادية والحد من الفقر. ويعتبر السكن ضرورياً للصحة والكرامة والسلامة والإدماج الاجتماعي، كما هو معترف به في الأطر العالمية السابقة بما في ذلك إعلان إسطنبول وجدول أعمال المونث (11) لعام 1996. ويوفر السكن اللائق إمكانية الوصول الآمن إلى الخدمات والتوظيف والحياة الحضرية، مما يعزز التماسك الاجتماعي والرفاهية. ويُعد السكن الآمن وحيارة الأراضي أمرين حيويين بشكل خاص للنساء والفتيات، مما يزيد من استقلاليتهم ويحد من الفقر ويحميهم من الاستغلال والعنف.

20- ويتمشى هذا التركيز الاستراتيجي مع المجالات الأساسية لولايتنا وموقعنا الفريد لقيادة النظام المتعدد الأطراف، وإضافة قيمة لعمل الكيانات الأخرى من خلال التركيز على البعد الإقليمي لأهداف التنمية المستدامة والحوكمة المتعددة المستويات.

(11) A/CONF.165/14: تقرير مؤتمر الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل الثاني).

دال - دورنا ومجالات التأثير

21- من خلال تركيزنا الاستراتيجي، يتمثل دورنا في تقديم التوجيه والدعم للحكومات بشأن تسخير الإمكانيات التحويلية للتحضر المستدام. وقد أظهرت التجربة أن التركيز المتكامل على السكن اللائق والأراضي والخدمات الأساسية يشكل أداة قوية لإحداث تأثير، بشكل مباشر أو غير مباشر، في ثلاثة مجالات مهمة: الازدهار المنصف والشامل والقضاء على الفقر؛ والوقاية من الأزمات والاستجابة لها والتعافي منها؛ والعمل المناخي والبيئة. وتعمل العديد من كيانات الأمم المتحدة في هذه المجالات، وينسق موئل الأمم المتحدة معها للاستجابة للتحديات ذات الصلة من منظور متميز، إذ يحتل موئل الأمم المتحدة وضعاً فريداً يمكّنه من توجيه كيفية التخطيط للأراضي وكيفية إسكان الناس والخدمات.

الازدهار المنصف والشامل من أجل القضاء على الفقر

22- إن تعزيز مجتمع أكثر ازدهاراً وشمولاً ممكن من خلال التخطيط والإدارة السليمين للتوسع الحضري السريع والتنمية المستدامة للمدن والمستوطنات البشرية، إلى جانب تطوير البنية التحتية والمؤسسات التي تدعم النمو الاقتصادي المنصف، وكذلك عن طريق خلق المزيد من فرص العمل اللائق-وبالتالي الاستفادة من إمكانات المدن بوصفها محركات للنمو الاقتصادي. وتمكن هذه التدخلات من التخفيف من حدة الفقر وتوفير نوعية حياة كريمة للجميع، بما في ذلك المساواة بين الجنسين وتمكين الفئات المهمشة.

23- وترتكز هذه الوظائف الاجتماعية والاقتصادية على الترابط بين السكن اللائق والأراضي والخدمات الأساسية، وهو أمر ضروري لإرساء أسس مجتمع يمكن أن ينجح فيه الجميع. ويمس قطاع الإسكان معظم جوانب الاقتصاد في أي بلد، ويتفاعل مع العديد من القطاعات الأخرى، بما في ذلك التكنولوجيا والبحوث والمياه والصرف الصحي وصناعة البناء وحقوق الأرض والملكية والتمويل.

2- الوقاية من الأزمات والاستجابة لها والتعافي منها

24- يضطلع موئل الأمم المتحدة بدور رئيسي في زيادة تعزيز فهم مشترك للأثر المعقد للأزمات المتقاربة على المدن والأقاليم من أجل توجيه وقاية واستجابة أكثر فعالية، مع إيلاء اهتمام خاص للفئات الأكثر ضعفاً المتضررة من الكوارث الطبيعية والكوارث الناجمة عن النشاط البشري والنزاعات. وتؤدي الأزمات المختلفة بشكل متزايد إلى نزوح واسع النطاق، حيث يستطيع موئل الأمم المتحدة أن يساهم في تحليل استراتيجي أفضل لتوقع تأثير الأزمات على المدن والأقاليم، وتعزيز الوقاية والقدرة على الصمود. ويساعد موئل الأمم المتحدة في ضمان استجابة أكثر تماسكاً للنزوح عبر الصلة بين العمل الإنساني والسلام والتنمية، مما يعزز أهمية ضمان إيجاد حلول منذ البداية أثناء الاستجابة الإنسانية مع دمج حلول النزوح بشكل كامل في استراتيجيات التنمية الحضرية والإقليمية.

25- ويشكل توفير السكن اللائق والأراضي والوصول إلى الخدمات الأساسية أمراً أساسياً لتحقيق السلام والأمن والاستقرار. ومن شأن التركيز الاستراتيجي أن يساعد في توفير إطار عمل لاستجابة أكثر تكاملاً مع جميع الجهات الفاعلة المعنية، باستخدام التخطيط الحضري والإقليمي والحوكمة المتعددة المستويات بغية إضفاء الطابع المحلي على الحلول وتمكينها، والعمل من خلال هذه الصلة.

3- البيئة والعمل المناخي

26- إن الروابط والآثار المتبادلة بين تغير المناخ وأزمة الإسكان العالمية الحالية واضحة، بالنظر إلى '1' الحاجة إلى تحسين وتوسيع البنية التحتية، وبناء أو تحسين المساكن، مما يؤدي حتماً إلى بصمة بيئية مهمة من حيث الانبعاثات، واستخدام الأراضي، وضغط التوسع الحضري على المحيط الطبيعي؛ '2' التأثير غير العادل والمركّز لآثار تغير المناخ على المناطق والمجتمعات الضعيفة.

27- ومن شأن التحضر المدار بشكل جيد والسكن اللائق أن يلعب دوراً رئيسياً في معالجة آثار تغير المناخ والتلوث، بما في ذلك الآثار على الصحة العامة. ويمكن لتصاميم المباني الموفرة للطاقة أن تحسن من الراحة الحرارية في الأماكن المغلقة مع الحد من استهلاك الطاقة والفقر، فضلاً عن انبعاثات الكربون العالمية والممارسات الاستخراجية. كما أن النباتات الحضرية تخفف من حدة الحرارة وتعزز التنوع البيولوجي وتزيد من الرفاهية. ومن شأن التحول نحو النموذج الدائري في قطاع المباني والتشييد، ونحو استخدام مواد البناء المستدامة أن يقلل من النفايات ويعزز إنشاء سلاسل قيمة تعتمد على مواد مستدامة وميسورة التكلفة. وينظم إدارة النفايات مجموعة من الجهات الفاعلة، مما يتطلب نص تشريعات محددة وتطوير تكنولوجيا مناسبة وبناء القدرات.

28- ويضيف موئل الأمم المتحدة قيمة مضافة إلى جهود منظومة الأمم المتحدة من خلال ريادته في مجال المناخ والبيئة عن طريق بُعد التخطيط الحضري الذي يركز على الناس والتخطيط الحضري الإيكولوجي واستخدام الأراضي والتصميم. وتشمل هذه القيمة دعم السلطات دون الوطنية التي تضطلع بدور رئيسي في تنفيذ سياسات

التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، بما في ذلك من خلال تقييم المخاطر ونظم الإنذار المبكر. وبغية توسيع نطاق التأثير، يتعين أيضاً أن يكون هناك تعاون قوي مع الشركاء الآخرين.

هاء - وسائلنا المتعلقة بالتنفيذ

29- تركز وسائل التنفيذ على التأثير المطلوب وهي توجه النتائج المقررة في مجالات التأثير من خلال التركيز الاستراتيجي.

1- التخطيط، والإدارة، والاستثمار والتمويل الحضري والإقليمي المتكامل

30- يدعم التخطيط والتصميم الحضري والإقليمي الطويل الأجل تحقيق نتائج إيجابية للتخضر. ويعتبر التخطيط والإدارة المكانية التشاركيان، في انسجام مع الطبيعة، أمرين أساسيين لكي لا يُترك أي شخص أو مكان خلف الركب-بما في ذلك المساواة بين الجنسين وتمكين الفئات الضعيفة والمهمشة. ويوفر موئل الأمم المتحدة التوجيه المعياري والمساعدة التقنية لتحسين قدرة جميع مستويات الحكومات على التخطيط للتنمية الحضرية المنتجة والمنصفة والشاملة والمستدامة بيئياً، وإدارتها وتنفيذها على نحو متماسك في جميع المناطق المؤثرة، كما يساعد التخطيط الطويل الأجل على تلبية الاحتياجات من المياه والغذاء، ويؤدي إلى تحسين نظم النقل العام، ويقلل من حركة المرور وتلوث الهواء، مما يؤدي إلى تحسين البيئة الحضرية.

31- إن الاعتراف بالقوة التحويلية للتخضر المستدام في تخطيط التنمية الوطنية ومعالجة الأبعاد الإقليمية والحضرية من خلال التخطيط والإدارة المكانية يحسن تحديد الأولويات الاستراتيجية للاستثمارات في التنمية الإقليمية المستدامة والمتسقة عبر التسلسل الريفي الحضري المتصل، مما يضمن تلبية احتياجات الناس في المناطق الريفية والحضرية على حد سواء. وتدعم الخطط المكانية المتسقة على جميع المستويات القرارات السليمة بشأن الاستثمار في البنية التحتية والمباني. ومن شأن خطط من هذا القبيل أن تساعد في تعبئة الموارد اللازمة للتنفيذ، وفتح الحيز المالي للحكومات الوطنية والمحلية، والبناء على التمويل القائم على الأراضي، ودعم إيرادات محلية مستقرة. ويساعد موئل الأمم المتحدة، بالتعاون مع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والقطاع الخاص، الحكومات في السعي إلى وضع سياسات تنمية إقليمية متسقة ومواءمة الاستثمارات الواسعة النطاق مع الخطة الحضرية الجديدة.

2- الحوكمة التشاركية المتعددة المستويات وإضفاء الطابع المحلي على أهداف التنمية المستدامة

32- يحوّل إضفاء الطابع المحلي على أهداف التنمية المستدامة الحوكمة الأنظمة ويطورها على جميع المستويات-العالمي والوطني والمحلي-من خلال ترسيخ عمل المجتمعات المحلية وتنمية المستوطنات البشرية وفقاً لنهج تشاركي. وسيعمل موئل الأمم المتحدة على الاستفادة من إمكانات إضفاء الطابع المحلي من أجل تعزيز أنظمة حوكمة متعددة المستويات أكثر فعالية من أجل أهداف التنمية المستدامة، بما يتيح تيسير الحوار والتعاون على جميع الأصعدة بهدف تعزيز إصلاحات الحوكمة المستجيبة على الصعيد المحلي. ويؤدي إضفاء الطابع المحلي على أهداف التنمية المستدامة إلى تنفيذ أهداف التنمية المستدامة بشكل أفضل.

3- المعرفة، والبيانات، والرقمنة، والاستشراق، وبناء القدرات

33- يضطلع موئل الأمم المتحدة ببحوث في مجال السياسات وجمع المعلومات وتحليل البيانات من أجل توليد المعرفة لدعم صياغة سياسات فعالة قائمة على الأدلة وتنفيذها. وترتكز هذه الأنشطة على العمل وهي مصممة للعمل، بحيث تستفيد المعرفة والممارسة من بعضهما البعض. ويواصل موئل الأمم المتحدة النهوض بالرصد القوي وفي وقته للخطة الحضرية الجديدة والأبعاد الإقليمية لأهداف التنمية المستدامة، ومعالجة الثغرات في القدرات من أجل تسريع التنفيذ. ويعمل البرنامج على تعزيز ودعم البحوث، وتضافر جهود مختلف الباحثين والممارسين من أجل صياغة حلول فعالة للتنمية الحضرية المستدامة. وسيعمل موئل الأمم المتحدة على تعزيز عمله المعياري من خلال تحسين تكامل الجهود على النطاق العالمي وفي المناطق والبلدان، بما يؤدي إلى تأثير أكبر على أرض الواقع، وإضافة قيمة إلى الحافظة الحالية من المشاريع والبرامج.

34- ويساعد استشراف المستقبل وبناء القدرات في إدارة حالة عدم اليقين ويضمن الاستفادة من الدروس المستخلصة ومعرفة أحدث الاتجاهات العالمية والإقليمية في تشكيل سرديات السياسات العالمية. ويقدم موئل الأمم المتحدة لأصحاب المصلحة التوجيهات المعيارية، والمساعدة التقنية والدعم في بناء القدرات من أجل تنفيذ خطة عام 2030، والخطة الحضرية الجديدة، وقرارات جمعية موئل الأمم المتحدة. ويعمل موئل الأمم المتحدة على تحسين استخدام التكنولوجيا الرقمية، "بما يعزز نهج المدن الذكية التي تركز على الناس... لضمان استخدام الابتكار والتكنولوجيات الرقمية لمساعدة المدن والمستوطنات البشرية"⁽¹²⁾.

4- الشراكات، والتحالفات، والدعوة والاتصالات

35- سيعمل موئل الأمم المتحدة على تعزيز شراكاته وتعاونيه مع أصحاب المصلحة عن طريق إشراك أفرقته الاستشارية بنشاط ومن خلال إعطاء الأولوية للتحالفات الاستراتيجية. وسيتم إيلاء اهتمام إضافي للشراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، لا سيما على المستوى القطري، سعياً إلى إدراج التركيز الاستراتيجي لهذه الخطة، حيثما كان ذلك مناسباً، في التقييمات القطرية المشتركة وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. ومن خلال الدعوة إلى التحضر والتنمية المستدامين، سيعتمد موئل الأمم المتحدة على صلاحيته المتعلقة بالدعوة إلى الاجتماعات ومنصات الشراكة، بما في ذلك المنتدى الحضري العالمي، ومنصة الخطة الحضرية الجديدة، و"شهر تشرين الأول/أكتوبر الحضري"، والحملة الحضرية العالمية. وسيواصل البرنامج الجمع بين أصوات متنوعة والاستفادة من الخبرات والقدرات من خلال إشراك أصحاب المصلحة، على سبيل المثال، عبر تنظيم جماعات الممارسين، وطلب مشورة الخبراء، وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات، وتقديم مساهمات علمية في المناقشات. وفي حين ينعكس تعزيز وجود تعاون أكثر فعالية بين مستويات الحكومات الشريكة وقطاعاتها على الحوكمة التشاركية المتعددة المستويات، فإن وسيلة التنفيذ هذه تعكس شراكات موئل الأمم المتحدة مع الجهات الفاعلة الرئيسية الأخرى وأصحاب المصلحة الآخرين.

36- وسيركز موئل الأمم المتحدة اتصالاته على التركيز الاستراتيجي في مجالات التأثير الثلاثة للخطة الاستراتيجية الجديدة، مبيناً كيف تقود الوكالة وتدعم الجهود التي يبذلها النظام المتعدد الأطراف لمواجهة التحديات العالمية في إطار ولايته الأساسية، وكيف تضيف قيمة إلى عملية تسريع العمل المتعدد المستويات بغية تحقيق التنمية المستدامة. وستزيد هذه الجهود في مجال التواصل من فهم الإمكانيات التحويلية للتنمية الحضرية المستدامة والسكن اللائق وستكسب اعتراف الحكومات ووسائل الإعلام والجهات المانحة والجمهور العالمية العريضة.

5- التعبئة الفعالة للموارد

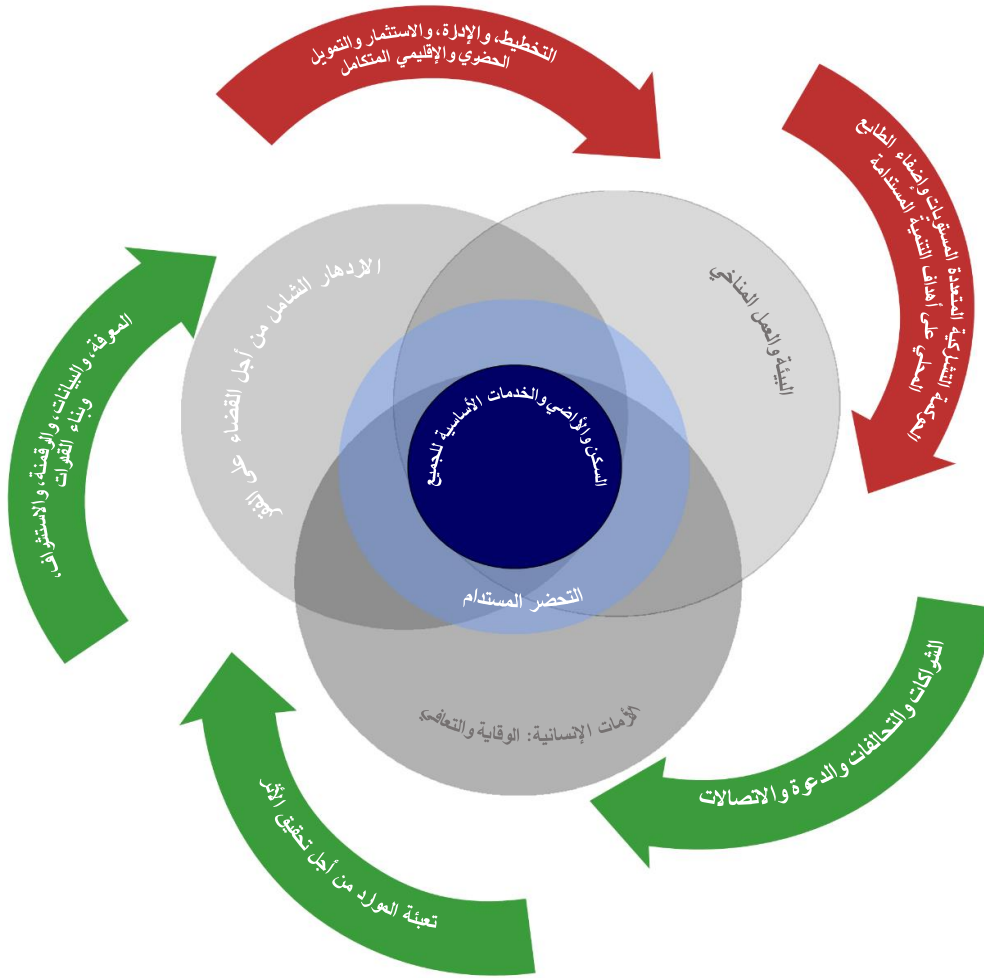
37- يشارك موئل الأمم المتحدة في مجالات التأثير الرئيسية من أجل أن يعبئ لعمله موارد أكبر ومتنوعة وأكثر قابلية للتنبؤ، لا سيما استجابة للطلب في البلدان النامية والبلدان الأشد احتياجاً. وستساعد هذه المشاركة أيضاً في تعبئة الموارد لعمل الدول الأعضاء في مجالات التأثير من خلال التركيز الاستراتيجي.

38- وتسترشد تعبئة الموارد من الناحية الموضوعية بهذه الخطة. وبالإضافة إلى الجهات المانحة التقليدية، هناك حاجة إلى تعاون وثيق مع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية وكذلك القطاع الخاص.

39- وسيجري وضع خطط تنفيذ إضافية حسب الحاجة من أجل توفير كل وسيلة من وسائل التنفيذ.

الشكل 3

العناصر الرئيسية للإطار الموضوعي

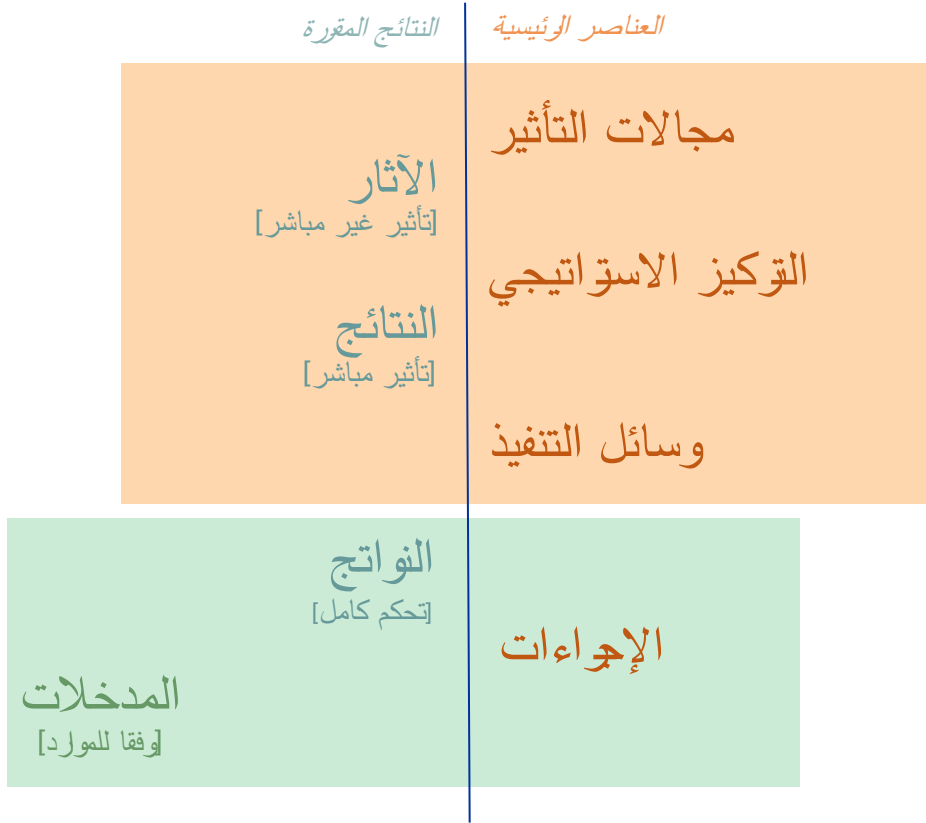


واو- نتائج المقررة

40- لأغراض الاتساق، سيتم تحقيق النتائج المقررة عن طريق التدخلات باستخدام جميع وسائل التنفيذ في جميع مجالات التأثير، ضمن التركيز الاستراتيجي.

41- وسيتم ترتيب النتائج المقررة في تسلسل هرمي متميز حسب درجة تأثير البرنامج في الإنجاز: التحكم في المخرجات، والتأثير المباشر على النتائج، والتأثير غير المباشر على الآثار. ويُرْتَب نموذج النتائج المقررة هذا في تسلسل هرمي من الإجراءات والمخرجات، مما يُفْرز النتائج، وهو ما يؤدي بدوره إلى التأثير الاستراتيجي، كما هو موضح أدناه.

العناصر الرئيسية والنتائج المقررة على مستوى الاستراتيجية وتخطيط العمل



خامساً- سبل المضي قدماً

42- ستواصل الأمانة تطوير الخطة الاستراتيجية من خلال مواصلة العملية التشاركية، وإشراك الدول الأعضاء في حوارات منظمة في معتكفات مخصصة وفي اجتماعات الفريق العامل المخصص المعني بالمسائل البرنامجية ومسائل الميزانية والمسائل الإدارية. ومن المقرر عقد المعتكف الختامي للدول الأعضاء في كانون الثاني/يناير 2025.

43- وسيكون المشروع الكامل للخطة الاستراتيجية المقترحة متاحاً للأعمال التحضيرية للدورة الأولى للمجلس التنفيذي لموئل الأمم المتحدة، المزمع عقدها مؤقتاً في آذار/مارس 2025، ومن المقرر تقديم المشروع النهائي لمقترح المديرية التنفيذية في 22 شباط/فبراير 2025.

44- ومن المتوقع أن تنتهي الدول الأعضاء من إعداد الخطة الاستراتيجية في الدورة الأولى للمجلس التنفيذي لموئل الأمم المتحدة، المزمع عقدها مؤقتاً في آذار/مارس 2025، من أجل النظر فيها في الدورة الثانية المستأنفة لجمعية موئل الأمم المتحدة في الفترة من 29 إلى 30 أيار/مايو 2025.