



**NATIONS
UNIES**

HSP/EB.2024/16



ONU-HABITAT

**Programme
des Nations Unies pour
les établissements humains**

Distr. générale
16 septembre 2024

Français
Original : anglais

**Conseil exécutif du Programme des Nations Unies
pour les établissements humains**
Deuxième session de 2024
Nairobi, 4–6 décembre 2024
Point 5 de l'ordre du jour provisoire*

**Examen et approbation éventuelle du projet de programme
de travail d'ONU-Habitat et du projet de budget
de la Fondation des Nations Unies pour l'habitat
et les établissements humains pour 2025**

Projet de programme de travail du Programme des Nations Unies pour les établissements humains et projet de budget de la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains pour 2025

Rapport de la Directrice exécutive

1. Le présent rapport se compose de deux parties. La partie I rappelle le plan-programme du Programme des Nations Unies pour les établissements humains (ONU-Habitat) proposé pour 2025 et l'exécution du programme en 2023, et la partie II fournit des détails sur les ressources nécessaires au titre des postes et des autres objets de dépense pour 2025. Le rapport comporte trois annexes. L'annexe I résume les mesures prises pour donner suite aux recommandations formulées par les organes consultatifs et les organes de contrôle ; l'annexe II présente l'organigramme d'ONU-Habitat et la répartition des postes pour 2025 ; l'annexe III propose une option de budget modulable pour les ressources liées aux postes et aux autres objets de dépense pour 2025.

I. Projet de plan-programme pour 2025 et exécution du programme en 2023

2. Le plan-programme d'ONU-Habitat proposé pour 2025 et l'exécution du programme en 2023 figurent dans le document A/79/6 (sect. 15), qui a été examiné par l'Assemblée générale des Nations Unies à sa soixante-dix neuvième session¹. Le document, qui tient compte des contributions préalables du Conseil exécutif, a également été examiné par le Comité du programme et de la coordination du Conseil économique et social de l'ONU à sa soixante-quatrième session².

* HSP/EB.2024/14.

¹ A/79/6 (sect. 15).

² E/AC.51/2024/L.4/Add.12.

II. Postes et autres objets de dépense proposés pour 2025

A. Aperçu général de la structure financière

3. Le cadre financier d'ONU-Habitat compte les trois grandes sources de financement suivantes :
 - a) Les crédits alloués au titre du budget ordinaire de l'ONU³, approuvés par l'Assemblée générale ;
 - b) Les contributions à la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains, avec des allocations budgétaires provenant de contributions non préaffectées approuvées par le Conseil exécutif et des allocations budgétaires provenant de contributions préaffectées⁴ approuvées par la Directrice exécutive ;
 - c) Les contributions au titre de la coopération technique, dont les allocations budgétaires sont également approuvées par la Directrice exécutive.
4. Les crédits ouverts au budget ordinaire de l'ONU relèvent de quatre catégories :
 - a) Le chapitre 15 (Établissements humains), qui est constitué d'allocations directes provenant des contributions statutaires versées à ONU-Habitat ;
 - b) Le chapitre 23 (Programme ordinaire de coopération technique), qui est constitué d'allocations indirectes pour la fourniture de services consultatifs sectoriels dans le domaine des établissements humains et du développement urbain durable ;
 - c) Le chapitre 35 (Compte de l'ONU pour le développement), qui concerne des projets de développement spécifiques gérés par le Département des affaires économiques et sociales du Secrétariat de l'ONU ;
 - d) D'autres ressources du budget ordinaire allouées à ONU-Habitat au titre du chapitre 2 (Affaires de l'Assemblée générale et du Conseil économique et social et gestion des conférences) pour lui permettre de d'assurer les services de conférence exigés par son mandat et un petit fonds de formation pour les cours de langue, approvisionné par l'intermédiaire de l'Office des Nations Unies à Nairobi.
5. Les contributions au titre de la coopération technique sont des ressources volontaires préaffectées versées par les gouvernements et d'autres donateurs non gouvernementaux pour l'exécution d'activités techniques déterminées dans les pays, conformément au mandat d'ONU-Habitat, à son programme de travail et à son plan stratégique.
6. Les recettes au titre de l'appui aux programmes proviennent de l'exécution des fonds préaffectés et sont un pourcentage du montant total des dépenses afférentes aux coûts directs des programmes, conformément à l'instruction administrative sur les comptes d'appui aux programmes⁵.
7. Aux fins de la gestion, les ressources non préaffectées de la Fondation et le budget ordinaire constituent les « ressources de base » d'ONU-Habitat.
8. Conformément à la résolution 75/233 de l'Assemblée générale⁶ sur l'examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies, tout a été mis en œuvre pour consolider les ressources de base et les autres ressources prévues dans un cadre budgétaire intégré sur la base des priorités du plan stratégique d'ONU-Habitat pour la période 2020-2025.

B. Plan d'utilisation des ressources

9. Le montant total des ressources nécessaires à ONU-Habitat pour 2025 devrait s'élever à 177,3 millions de dollars, soit une diminution de 2,0 % par rapport au montant réestimé de 181,0 millions de dollars pour 2024. Cette prévision pour 2025 tient compte de niveaux d'exécution basés sur les niveaux réels de 2023. Les activités relatives aux programmes représentent

³ Tous les chiffres du présent document qui se rapportent au budget ordinaire d'ONU-Habitat sont tirés du chapitre 15 (Établissements humains) du budget-programme de l'ONU.

⁴ Les allocations budgétaires provenant de contributions préaffectées sont également appelées « fonds à des fins spéciales ».

⁵ ST/AI/286.

⁶ A/RES/75/233.

164,3 millions de dollars (93,0 %), tandis que 1,2 million de dollars (0,7 %) est affecté aux services fournis aux organes directeurs. Les activités liées à la direction exécutive et à l'administration ainsi qu'à l'appui aux programmes représentent respectivement 4,6 millions de dollars (2,6 %) et 7,1 millions de dollars (4,0 %).

10. Les ressources nécessaires estimées pour 2025 en termes de fonds non préaffectés de la Fondation et de fonds d'appui aux programmes ont été recalculées en utilisant la méthode standard et les informations disponibles au moment de la publication. Les estimations pour 2025 relatives au budget ordinaire font l'objet d'une réévaluation par le Bureau du Contrôleur de l'ONU.

11. La répartition des ressources entre les quatre sous-programmes du plan stratégique 2020–2025 repose sur une analyse des ressources nécessaires pour chacun des domaines stratégiques, calculées sur la base des produits à livrer au titre de chaque sous-programme pour l'exercice budgétaire et des priorités stratégiques d'ONU-Habitat.

12. Les tableaux 1 à 8 présentent les besoins globaux en ressources financières et humaines pour 2025, assortis des données de 2023 et 2024 à titre de comparaison, selon qu'il convient.

Tableau 1
Aperçu des ressources nécessaires pour la période 2023–2025, par source de financement

Source de financement	Ressources					Postes		
	2023 (montant effectif) (en milliers de dollars des États-Unis)	Prévisions révisées pour 2024 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en pourcen -tage)	Estimations pour 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025
Ressources de base								
Ressources non préaffectées de la Fondation								
Postes	1 512,1	2 971,9	712,8	24,0	3 684,7	19	–	19
Autres objets de dépenses	1 425,1	1 002,5	–	–	1 002,5	–	–	–
Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	2 937,3	3 974,4	712,8	17,9	4 687,2	19	–	19
Budget ordinaire								
Postes	11 252,9	11 511,8	–	–	11 511,8	82	–	82
Autres objets de dépenses	757,7	1 506,6	–	–	1 506,6	–	–	–
Total partiel, budget ordinaire	12 010,7	13 018,4	–	–	13 018,4	82	–	82
Total, ressources de base	14 498,0	16 992,8	712,8	4,2	17 705,6	101	–	101
Ressources préaffectées (y compris les fonds d'affectation spéciale)								
Ressources préaffectées de la Fondation								
Postes	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Autres objets de dépenses	44 251,5	49 221,0	4 828,5	9,8	54 049,5	–	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	44 251,5	49 221,0	4 828,5	9,8	54 049,5	–	–	–
Coopération technique								
Postes	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Autres objets de dépenses	113 038,0	104 736,3	(10 453,2)	(10,0)	94 283,1	–	–	–
Total partiel, coopération technique	113 038,0	104 736,3	(10 453,2)	(10,0)	94 283,1	–	–	–
Total, ressources préaffectées	157 289,5	153 957,3	(5 624,7)	(3,7)	148 332,6	–	–	–

Source de financement	Ressources					Postes		
	2023 (montant effectif) (en milliers de dollars des États-Unis)	Prévisions révisées pour 2024 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en pourcen -tage)	Estimations pour 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025
	Fonds d'appui aux programmes							
Postes	3 712,7	7 012,0	1 235,6	17,6	8 247,6	56	(1)	55
Autres objets de dépenses	6 208,1	2 989,0	–	–	2 989,0	–	–	–
Total partiel, fonds d'appui aux programmes	9 920,8	10 001,0	1 235,6	12,4	11 236,6	56	(1)	55
Tous les fonds								
Postes	16 477,7	21 495,7	1 948,4	9,1	23 444,1	157	(1)	156
Autres objets de dépenses	165 680,4	159 455,4	(5 624,7)	(3,5)	153 830,7	–	–	–
Total général	182 158,2	180 951,1	(3 676,3)	(2,0)	177 274,8	157	(1)	156

Tableau 2
Aperçu des ressources nécessaires pour la période 2023–2025, par domaine stratégique

Domaine stratégique	Ressources					Postes		
	2023 (montant effectif) (en milliers de dollars des États-Unis)	Prévisions révisées pour 2024 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en pour- centage)	Estimations pour 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	2024	Écart	2025
	Sous-programme 1							
Postes	2 589,0	4 123,8	342,1	8,3	4 465,9	26	–	26
Autres objets de dépenses	53 824,2	50 637,3	906,9	1,8	51 544,2	–	–	–
Total partiel, sous-programme 1	56 413,2	54 761,1	1 249,0	2,3	56 010,1	26	–	26
Sous-programme 2								
Postes	2 955,8	3 628,5	311,4	8,6	3 939,9	26	–	26
Autres objets de dépenses	16 840,8	17 080,5	280,6	1,6	17 361,1	–	–	–
Total partiel, sous-programme 2	19 796,6	20 709,0	592,0	2,9	21 301,0	26	–	26
Sous-programme 3								
Postes	2 329,8	3 006,8	189,5	6,3	3 196,3	23	–	23
Autres objets de dépenses	23 772,2	22 739,9	(1 478,3)	(6,5)	21 261,6	–	–	–
Total partiel, sous-programme 3	26 102,0	25 746,7	(1 288,8)	(5,0)	24 457,9	23	–	23
Sous-programme 4								
Postes	2 694,6	3 016,0	133,7	4,4	3 149,7	24	(1)	23
Autres objets de dépenses	64 321,6	64 723,4	(5 335,5)	(8,2)	59 387,9	–	–	–
Total partiel, sous-programme 4	67 016,2	67 739,4	(5 201,8)	(7,7)	62 537,6	24	(1)	23
Organes directeurs								
Postes	525,3	632,4	–	–	632,4	6	–	6
Autres objets de dépenses	877,9	605,7	–	–	605,7	–	–	–
Total partiel, organes directeurs	1 403,2	1 238,1	–	–	1 238,1	6	–	6

Domaine stratégique	Ressources					Postes		
	2023 (montant effectif) (en milliers de dollars des États-Unis)	Prévisions révisées pour 2024 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	Écart entre 2024 et 2025 (en pour- centage)	Estimations pour 2025 (en milliers de dollars des États-Unis)	2024	Écart	2025
	Direction exécutive et administration							
Postes	3 261,7	3 204,1	331,2	10,3	3 535,3	20	–	20
Autres objets de dépenses	1 109,3	1 077,4	0,6	0,1	1 078,0	–	–	–
Total partiel, direction exécutive et administration	4 371,0	4 281,5	331,8	7,7	4 613,3	20	–	20
Appui aux programmes								
Postes	2 121,5	3 884,1	640,5	16,5	4 524,6	32	–	32
Autres objets de dépenses	4 934,4	2 591,2	1,0	–	2 592,2	–	–	–
Total partiel, appui aux programmes	7 055,9	6 475,3	641,5	9,9	7 116,8	32	–	32
Tous les domaines stratégiques								
Postes	16 477,7	21 495,7	1 948,4	9,1	23 444,1	157	(1)	156
Autres objets de dépenses	167 192,6	159 455,4	(5 624,7)	(3,5)	153 830,7	–	–	–
Total général	182 158,2	180 951,1	(3 676,3)	(2,0)	177 274,8	157	(1)	156

Tableau 3
Estimations révisées pour 2024 et ressources nécessaires pour 2025, par source de financement et domaine stratégique
(en milliers de dollars des États-Unis)

Domaine stratégique	Ressources non préaffectées de la Fondation		Ressources préaffectées de la Fondation		Coopération technique	Appui aux programmes	Total	Postes	Autres objets de dépenses
	Budget ordinaire								
Estimations révisées pour 2024									
Sous-programme 1	630,7	2 117,6	29 483,9	20 463,9	2 065,0	54 761,1	4 123,8	50 637,3	
Sous-programme 2	1 011,3	2 390,7	9 667,2	6 808,1	831,7	20 709,0	3 628,5	17 080,5	
Sous-programme 3	401,7	2 291,2	3 706,0	18 437,4	910,4	25 746,7	3 006,8	22 739,9	
Sous-programme 4	299,8	2 346,6	5 283,9	58 740,6	1 068,5	67 739,4	3 016,0	64 723,4	
Organes directeurs	163,0	680,7	394,4	–	–	1 238,1	632,4	605,7	
Direction exécutive et administration	1 195,5	1 914,4	327,5	286,0	558,1	4 281,5	3 204,1	1 077,4	
Appui aux programmes	272,4	1 277,2	358,1	0,3	4 567,3	6 475,3	3 884,1	2 591,2	
Total, 2024	3 974,4	13 018,4	49 221,0	104 736,3	10 001,0	180 951,1	21 495,7	159 455,4	
Postes	2 971,9	11 511,8	–	–	7 012,0	21 495,7	21 495,7	–	
Autres objets de dépenses	1 002,5	1 506,6	49 221,3	104 736,3	2 989,0	159 455,4	–	159 455,4	
Total, 2024	3 974,4	13 018,4	49 221,0	104 736,3	10 001,0	180 951,1	21 495,7	159 455,4	
Prévisions pour 2025									
Sous-programme 1	738,5	2 119,8	32 436,9	18 415,6	2 299,3	56 010,1	4 465,9	51 544,2	
Sous-programme 2	1 175,9	2 383,9	10 637,5	6 125,2	978,5	21 301,0	3 939,9	17 361,1	
Sous-programme 3	446,5	2 285,2	4 079,3	16 591,8	1 055,1	24 457,9	3 196,3	21 261,6	
Sous-programme 4	500,7	2 355,9	5 815,5	52 864,2	1 001,3	62 537,6	3 149,7	59 387,9	
Organes directeurs	163,0	680,7	394,4	–	–	1 238,1	632,4	605,7	
Direction exécutive et administration	1 368,7	1 914,7	327,8	286,0	716,1	4 613,3	3 535,3	1 078,0	
Appui aux programmes	293,9	1 278,2	358,1	0,3	5 186,3	7 116,8	4 524,6	2 592,2	
Total, 2025	4 687,2	13 018,4	54 049,5	94 283,1	11 236,6	177 274,8	23 444,1	153 830,7	
Postes	3 684,7	11 511,8	–	–	8 247,6	23 444,1	23 444,1	–	

Domaine stratégique	Ressources non préaffectées de la Fondation		Ressources préaffectées de la Fondation		Coopération technique	Appui aux programmes	Total	Postes	Autres objets de dépenses
	Budget ordinaire								
Autres objets de dépenses	1 002,5	1 506,6	54 049,5	94 283,1	2 989,0	153 830,7	–	153 830,7	
Total, 2025	4 687,2	13 018,4	54 049,5	94 283,1	11 236,6	177 274,8	23 444,1	153 830,7	

Table 4
Répartition des ressources nécessaires pour la période 2023–2025, par sous-catégories de dépenses

Sous-catégorie de dépenses	2023 (montant approuvé)	2023 (montant effectif)	Prévisions révisées pour 2024	Écart entre 2024 et 2025	Écart entre 2024 et 2025	Estimations pour 2025
	(en milliers de dollars des États-Unis)	(en pourcentage)				
Postes	21 048,1	16 477,7	21 495,7	1 948,4	9,1	23 444,1
Autres dépenses de personnel	46 494,8	51 433,6	49 821,2	(456,6)	(0,9)	49 364,6
Dépenses de représentation	180,6	–	3,3	–	–	3,3
Expert(e)s	64,9	–	76,1	–	–	76,1
Consultant(e)s	352,0	496,6	339,0	–	–	339,0
Voyages des représentant(e)s	5,1	–	11,6	–	–	11,6
Voyages du personnel	1 609,9	7 351,9	7 239,9	(0,6)	–	7 239,3
Services contractuels	26 524,2	37 610,4	32 571,6	(4 013,9)	(12,3)	28 557,7
Frais généraux de fonctionnement	13 576,1	6 180,1	12 047,9	(525,0)	(4,4)	11 522,9
Fournitures et accessoires	1 166,5	2 343,4	2 159,3	(201,8)	(9,3)	1 957,5
Mobilier et matériel	1 856,5	4 205,3	3 933,9	(323,3)	(8,2)	3 610,6
Amélioration des locaux	169,1	–	–	–	–	–
Subventions et contributions	56 073,0	42 962,8	51 251,6	(103,5)	(0,2)	51 148,1
Autres dépenses	(13 825,5)	–	–	–	–	–
Total	162 374,0	182 158,2	180 951,1	(3 676,3)	(2,0)	177 274,8

Tableau 5
Répartition des ressources nécessaires pour 2025, par sous-catégorie de dépenses et par source de financement
(en milliers de dollars des États-Unis)

Sous-catégorie de dépenses	Ressources non préaffectées de la Fondation	Budget ordinaire	Ressources préaffectées de la Fondation	Coopération technique	Appui aux programmes	Total
Postes	3 684,7	11 511,8	–	–	8 247,6	23 444,1
Autres dépenses de personnel	–	396,2	24 751,2	24 217,2	–	49 364,6
Dépenses de représentation	–	3,3	–	–	–	3,3
Expert(e)s	–	76,1	–	–	–	76,1
Consultant(e)s	–	139,4	–	–	199,6	339,0
Voyages des représentant(e)s	–	11,6	–	–	–	11,6
Voyages du personnel	276,2	122,1	3 743,0	2 953,7	144,3	7 239,3
Services contractuels	405,6	417,7	2 643,2	23 066,5	2 024,7	28 557,7
Frais généraux de fonctionnement	232,9	239,3	3 186,1	7 266,2	598,4	11 522,9
Fournitures et accessoires	–	19,0	58,0	1 858,5	22,0	1 957,5
Mobilier et matériel	37,8	81,9	317,7	3 173,2	–	3 610,6
Subventions et contributions	50,0	–	19 350,3	31 747,8	–	51 148,1
Total	4 687,2	13 018,4	54 049,5	94 283,1	11 236,6	177 274,8

Tableau 6
Répartition des ressources nécessaires pour 2025, par sous-catégorie de dépenses et par domaine stratégique
(en milliers de dollars des États-Unis)

<i>Sous-catégorie de dépenses</i>	<i>Sous-programme 1</i>	<i>Sous-programme 2</i>	<i>Sous-programme 3</i>	<i>Sous-programme 4</i>	<i>Organes directeurs</i>	<i>Direction exécutive et administration</i>	<i>Appui aux programmes</i>	<i>Total</i>
Postes	4 465,9	3 939,9	3 196,3	3 149,7	632,4	3 535,3	4 524,6	23 444,1
Autres dépenses de personnel	21 746,8	7 024,6	5 883,1	13 825,3	138,3	424,4	322,1	49 364,6
Dépenses de représentation	–	–	–	–	3,3	–	–	3,3
Expert(e)s	19,3	19,6	18,6	18,6	–	–	–	76,1
Consultant(e)s	85,5	83,7	69,8	69,3	–	30,7	–	339,0
Voyages des représentant(e)s	3,6	3,6	2,2	2,2	–	–	–	11,6
Voyages du personnel	3 269,7	1 618,8	642,0	1 394,9	141,4	144,0	28,5	7 239,3
Services contractuels	5 389,3	2 007,0	1 260,1	17 785,2	175,5	64,4	1 876,2	28 557,7
Frais généraux de fonctionnement	2 376,2	1 952,9	1 664,6	4 947,3	105,9	153,8	322,2	11 522,9
Fournitures et accessoires	104,1	35,5	36,7	1 775,0	0,3	5,3	0,6	1 957,5
Mobilier et matériel	435,0	370,1	241,4	2 503,3	10,2	35,5	15,1	3 610,6
Subventions et contributions	18 114,7	4 245,3	11 443,1	17 066,8	30,8	219,9	27,5	51 148,1
Total	56 010,1	21 301,0	24 457,9	62 537,6	1 238,1	4 613,3	7 116,8	177 274,8

Tableau 7
Répartition des postes (2024–2025), par source de financement

<i>Source de financement</i>	<i>Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur</i>								<i>Total partiel</i>	<i>Agent(e)s des services généraux et des catégories apparentées</i>			<i>Total partiel</i>	<i>Total général</i>
	<i>SGA</i>	<i>SSG</i>	<i>D-2</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-4</i>	<i>P-3</i>	<i>P-2/I</i>		<i>AN</i>	<i>AL</i>	<i>AC</i>		
2024														
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	1	–	5	2	–	2	2	12	–	7	–	–	19
Budget ordinaire	1	–	1	5	9	21	15	5	57	–	23	2	–	82
Appui aux programmes	–	–	–	–	7	13	5	2	27	2	27	–	29	56
Total, 2024	1	1	1	10	18	34	22	9	96	2	57	2	61	157
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/ augmentation														
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(1)	–	–	(1)	(1)
Écart net	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(1)	–	–	(1)	(1)
2025														
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	1	–	5	2	–	2	2	12	–	7	–	–	19
Budget ordinaire	1	–	1	5	9	21	15	5	57	–	23	2	25	82

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur								Agent(e)s des services généraux et des catégories apparentées				Total général	
	SGA	SSG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	Total partiel	AN	AL	AC		Total partiel
Appui aux programmes	–	–	–	–	7	13	5	2	27	1	27	–	28	55
Total, 2025	1	1	1	10	18	34	22	9	96	1	57	2	60	156

Abréviations : SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e) ; SSG = Sous-Secrétaire général(e) ; D = Directeur(ric)e ; P = Administrateur(ric)e ; AN = Administrateur(trice) recruté(e) sur le plan national ; AL = Agent(e) local(e) ; AC = Autres classes.

Table 8
Répartition des postes nécessaires en 2025, par domaine stratégique

Domaine stratégique	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur								Agent(e)s des services généraux et des catégories apparentées				Total général	
	SGA	SSG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	Total partiel	AN	AL	AC		Total partiel
Sous-programme 1	–	–	1	2	3	8	4	1	19	–	7	–	7	26
Sous-programme 2	–	–	–	2	4	5	3	3	17	–	9	–	9	26
Sous-programme 3	–	–	–	1	4	5	3	1	14	–	9	–	9	23
Sous-programme 4	–	–	–	1	3	4	5	1	14	–	9	–	9	23
Organes directeurs	–	–	–	1	–	–	2	–	3	–	3	–	3	6
Direction exécutive et administration	1	1	–	2	3	3	–	1	11	1	6	2	9	20
Appui aux programmes	–	–	–	1	1	9	5	2	18	–	14	–	14	32
Total	1	1	1	10	18	34	22	9	96	1	57	2	60	156

Abréviations : SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e) ; SSG = Sous-Secrétaire général(e) ; D = Directeur(ric)e ; A = Administrateur(ric)e ; AN = Administrateur(trice) recruté(e) sur le plan national ; AL = Agent(e) local(e) ; AC = Autres classes.

C. Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains

13. Il y a deux sortes de contributions à la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains : les contributions non préaffectées et les contributions préaffectées.

14. Les contributions non préaffectées faites à la Fondation sont des contributions volontaires versées par les gouvernements qui sont allouées au budget annuel non préaffecté de la Fondation, dont l'utilisation est approuvée par le Conseil exécutif conformément aux priorités convenues pour appuyer la mise en œuvre du programme de travail approuvé pour ONU-Habitat.

15. Les contributions préaffectées faites à la Fondation sont des contributions volontaires versées par les gouvernements et d'autres donateurs pour l'exécution d'activités spécifiques. Ces contributions sont généralement affectées à des projets globaux, thématiques et multinationaux et comprennent les fonds d'affectation spéciale. Ces contributions sont basées sur des projets et les fonds sont collectés par le (la) Directeur(ric)e exécutif(ive) au titre de propositions de projets bilatéraux soumises aux donateurs.

16. Les tableaux 9 à 12 se rapportent à l'usage des ressources venant des contributions non préaffectées à la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains.

Tableau 9
Répartition des ressources nécessaires pour 2025 au titre des contributions non préaffectées à la Fondation, par sous-catégorie de dépenses
(en milliers de dollars des États-Unis)

<i>Sous-catégorie de dépenses</i>	<i>Sous-programme 1</i>	<i>Sous-programme 2</i>	<i>Sous-programme 3</i>	<i>Sous-programme 4</i>	<i>Organes directeurs</i>	<i>Direction exécutive et administration</i>	<i>Appui aux programmes</i>	<i>Total</i>
Postes	643,9	1052,9	350,1	370,9	–	1 205,6	61,3	3 684,7
Voyages du personnel	26,2	43,7	45,4	38,4	14,0	93,7	14,8	276,2
Services contractuels	40,7	41,6	38,5	37,5	140,0	5,1	102,2	405,6
Frais généraux de fonctionnement	24,7	33,8	9,5	–	3,0	48,3	113,6	232,9
Mobilier et matériel	3,0	3,9	3,0	3,9	6,0	16,0	2,0	37,8
Subventions et contributions	–	–	–	50,0	–	–	–	50,0
Total	738,5	1 175,9	446,5	500,7	163,0	1 368,7	293,9	4 687,2
Postes	643,9	1 052,9	350,1	370,9	–	1 205,6	61,3	3 684,7
Autres objets de dépenses	94,6	123,0	96,4	129,8	163,0	163,1	232,6	1 002,5
Total	738,5	1 175,9	446,5	500,7	163,0	1 368,7	293,9	4 687,2

Tableau 10
Répartition des postes nécessaires en 2025 à financer par les contributions non préaffectées de la Fondation, par domaine stratégique

<i>Domaine stratégique</i>	<i>Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur</i>					<i>Total partiel</i>	<i>Services généraux</i>	
	<i>SSG</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-3</i>	<i>P-2/1</i>		<i>AL</i>	<i>Total général</i>
Sous-programme 1	–	1	–	1	–	2	2	4
Sous-programme 2	–	1	1	1	1	4	1	5
Sous-programme 3	–	1	–	–	–	1	1	2
Sous-programme 4	–	1	–	–	–	1	1	2
Direction exécutive et administration	1	1	1	–	1	4	1	5
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	1	1
Total	1	5	2	2	2	12	7	19

Abréviations : SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e) ; D = Directeur(ric)e(s) ; P = Administrateur(ric)e(s) ; AL = Agent(e) local(e).

Tableau 11
Récapitulatif des écarts entre 2024–2025 s’agissant des postes financés par les contributions non préaffectées versées à la Fondation, par classe

<i>Description</i>	<i>Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur</i>						<i>Total partiel</i>	<i>Services généraux</i>	
	<i>SSG</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-4</i>	<i>P-3</i>	<i>P-2/1</i>		<i>AL</i>	<i>Total général</i>
Postes en 2024	1	5	2	–	2	2	12	7	19
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/augmentation	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Postes en 2025	1	5	2	–	2	2	12	7	19

Abréviations : SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e) ; D = Directeur(ric)e(s) ; P = Administrateur(ric)e(s) ; AL = Agent(e) local(e).

Tableau 12
Comparaison des contributions volontaires à la Fondation et du budget provenant des contributions non préaffectées pour la période 2019–2023

<i>Description</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
Contributions volontaires reçues	5 128	4 861	2 556	7 564	4 404
Budget approuvé	13 029	18 927	10 000	11 979	3 152
<i>Écart</i>	<i>(7 901)</i>	<i>(14 066)</i>	<i>(7 444)</i>	<i>(4 415)</i>	<i>1 252</i>

D. Réserve financière générale

17. Conformément à la règle 304.2 b) des Articles du Règlement financier de l'Organisation des Nations Unies applicables à la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains et des règles de gestion financière de la Fondation des Nations Unies pour l'habitat et les établissements humains et des autres ressources extrabudgétaires du Programme des Nations Unies pour les établissements humains (ONU-Habitat)⁷, le montant et la composition de la réserve financière générale sont déterminés selon que de besoin par le Conseil d'administration (désormais le Conseil exécutif), sur recommandation du (de la) Directeur(trice) exécutif(ve). La réserve sert à garantir la liquidité financière des ressources non préaffectées de la Fondation et à amortir les fluctuations de trésorerie, et permet à la Fondation de satisfaire aux autres exigences d'une gestion prudente du Fonds général.

18. Conformément à la décision 2022/5⁸ du Conseil exécutif sur la mise en œuvre du plan stratégique pour la période 2020–2023, les questions financières, budgétaires et administratives d'ONU-Habitat, le rapport du Corps commun d'inspection sur les conclusions de son examen de la gestion et de l'administration d'ONU-Habitat et le projet de programme de travail et de budget pour 2023, la politique d'ONU-Habitat est de fixer le niveau minimum du budget général de la Fondation à 3,0 million de dollars ou à 20 % du budget approuvé pour l'exercice suivant, le montant le plus élevé étant retenu. Comme 20 % du budget proposé de 4,7 millions de dollars (937 400 dollars) sont inférieurs à 3,0 millions de dollars, le montant de la réserve pour 2025 sera de 3,0 millions de dollars.

E. Sous-programme 1 : Réduction de l'inégalité spatiale et de la pauvreté dans les communautés sur l'ensemble du continuum urbain-rural

19. Les tableaux 13 et 14 indiquent les besoins en ressources pour 2025 au titre du sous-programme 1, y compris les changements par rapport à 2024.

Tableau 13
Ressources nécessaires pour 2024-2025 au titre du sous-programme 1, par source de financement

<i>Source de financement</i>	<i>Ressources</i> <i>(en milliers de dollars des États-Unis)</i>			<i>Postes</i>	
	<i>2024</i>	<i>Variation de 2024 à 2025</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Ressources non préaffectées de la Fondation					
Postes	536,1	107,8	643,9	4	4
Autres objets de dépenses	94,6	–	94,6	–	–
Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	630,7	107,8	738,5	4	4
Budget ordinaire					
Postes	1 794,6	–	1 794,6	13	13
Autres objets de dépenses	323,0	2,2	325,2	–	–
Total partiel, Budget ordinaire	2 117,6	2,2	2 119,8	13	13
Ressources préaffectées de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	29 483,9	2 953,0	32 436,9	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	29 483,9	2 953,0	32 436,9	–	–

⁷ ST/SGB/2015/4, annexe II.

⁸ HSP/EB.2022/22.

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Variation de 2024 à 2025	2025	2024	2025
Coopération technique					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	20 463,9	(2 048,3)	18 415,6	–	–
Total partiel, Coopération technique	20 463,9	(2 048,3)	18 415,6	–	–
Appui aux programmes					
Postes	1 793,1	234,3	2 027,4	9	9
Autres objets de dépenses	271,9	–	271,9	–	–
Total partiel, appui aux programmes	2 065,0	234,3	2 299,3	9	9
Total par catégorie					
Postes	4 123,8	342,1	4 465,9	26	26
Autres objets de dépenses	50 637,3	906,9	51 544,2	–	–
Total général	54 761,1	1 249,0	56 010,1	26	2

Tableau 14
Postes nécessaires pour 2024–2025 au titre du sous-programme 1, par source de financement

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur						Total partiel	Services généraux Agent(e) local(e)	Total général
	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1			
2024									
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	1	–	–	1	–	2	2	4
Budget ordinaire	1	1	1	3	2	1	9	4	13
Appui aux programmes	–	–	2	5	1	–	8	1	9
Total, 2024	1	2	3	8	4	1	19	7	26
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/augmentation									
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Écart net	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2025									
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	1	–	–	1	–	2	2	4
Budget ordinaire	1	1	1	3	2	1	9	4	13
Appui aux programmes	–	–	2	5	1	–	8	1	9
Total, 2025	1	2	3	8	4	1	19	7	26

Abréviations : D = Directeur(rice) ; P = Administrateur(rice)s.

F. Sous-programme 2 : Meilleur partage de la prospérité dans les villes et les régions

20. Les tableaux 15 et 16 indiquent les ressources nécessaires pour 2025 au titre du sous-programme 2, y compris les changements par rapport à 2024.

Tableau 15
Ressources nécessaires pour 2024–2025 au titre du sous-programme 2, par source de financement

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
Ressources non préaffectées de la Fondation					
Postes	888,3	164,6	1 052,9	5	5
Autres objets de dépenses	123,0	–	123,0	–	–

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
	Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	1 011,3	164,6	1 175,9	5
Budget ordinaire					
Postes	2 123,7	–	2 123,7	16	16
Autres objets de dépenses	267,0	(6,8)	260,2	–	–
Total partiel, budget ordinaire	2 390,7	(6,8)	2 383,9	16	16
Ressources préaffectées de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	9 667,2	970,3	10 637,5	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	9 667,2	970,3	10 637,5	–	–
Coopération technique					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	6 808,1	(682,9)	6 125,2	–	–
Total partiel, coopération technique	6 808,1	(682,9)	6 125,2	–	–
Appui aux programmes					
Postes	616,5	146,8	763,3	5	5
Autres objets de dépenses	215,2	–	215,2	–	–
Total partiel, appui aux programmes	831,7	146,8	978,5	5	5
Total par catégorie					
Postes	3 628,5	311,4	3 939,9	26	26
Autres objets de dépenses	17 080,5	280,6	17 361,1	–	–
Total général	20 709,0	592,0	21 301,0	26	26

Tableau 16
Postes nécessaires pour 2024–2025 au titre du sous-programme 2, par source de financement

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Services généraux Agent(e) local(e)	Total général
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1			
2024								
Ressources non préaffectées de la Fondation	1	1	–	1	1	4	1	5
Budget ordinaire	1	2	4	2	2	11	5	16
Appui aux programmes	–	1	1	–	–	2	3	5
Total, 2024	2	4	5	3	3	17	9	26
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/augmentation								
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	–
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	–	–
Écart net	–	–	–	–	–	–	–	–
2025								
Ressources non préaffectées de la Fondation	1	1	–	1	1	4	1	5
Budget ordinaire	1	2	4	2	2	11	5	16
Appui aux programmes	–	1	1	–	–	2	3	5
Total, 2025	2	4	5	3	3	17	9	26

Abréviations : D = Directeur(rice) ; P = Administrateur(rice)s.

G. Sous-programme 3 : Renforcement de l'action climatique et amélioration de l'environnement urbain

21. Les tableaux 17 et 18 indiquent les besoins en ressources pour 2025 au titre du sous-programme 3, y compris les changements par rapport à 2024.

Tableau 17

Ressources nécessaires pour 2024–2025 au titre du sous-programme 3, par source de financement

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
Ressources non préaffectées de la Fondation					
Postes	305,3	44,8	350,1	2	2
Autres objets de dépenses	96,4	–	96,4	–	–
Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	401,7	44,8	446,5	2	2
Budget ordinaire					
Postes	2 026,1	–	2 026,1	14	14
Autres objets de dépenses	265,1	(6,0)	259,1	–	–
Total partiel, budget ordinaire	2 291,2	(6,0)	2 285,2	14	14
Ressources préaffectées de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	3 706,0	373,3	4 079,3	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	3 706,0	373,3	4 079,3	–	–
Coopération technique					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	18 437,4	(1 845,6)	16 591,8	–	–
Total partiel, coopération technique	18 437,4	(1 845,6)	16 591,8	–	–
Appui aux programmes					
Postes	675,4	144,7	820,1	7	7
Autres objets de dépenses	235,0	–	235,0	–	–
Total partiel, appui aux programmes	910,4	144,7	1 055,1	7	7
Total par catégorie					
Postes	3 006,8	189,5	3 196,3	23	23
Autres objets de dépenses	22 739,9	(1 478,3)	21 261,6	–	–
Total général	25 746,7	(1 288,8)	24 457,9	23	23

Tableau 18

Postes nécessaires pour 2024–2025 au titre du sous-programme 3, par source de financement

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Services généraux	
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/I		Agent(e) local(e)	Total général
2024								
Ressources non préaffectées de la Fondation	1	–	–	–	–	1	1	2
Budget ordinaire	–	2	5	3	1	11	3	14
Appui aux programmes	–	2	–	–	–	2	5	7
Total, 2024	1	4	5	3	1	14	9	23
Variation de 2024 à 2025 (diminution)/augmentation								
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	–
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	–	–

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Services généraux	
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/I		Agent(e) local(e)	Total général
Variations nettes	–	–	–	–	–	–	–	–
2025								
Ressources non préaffectées de la Fondation	1	–	–	–	–	1	1	2
Budget ordinaire	–	2	5	3	1	11	3	14
Appui aux programmes	–	2	–	–	–	2	5	7
Total, 2025	1	4	5	3	1	14	9	23

Abréviations : D = Directeur(rice) ; P = Administrateur(rice)s.

H. Sous-programme 4 : prévention et gestion effectives des crises urbaines

22. Les tableaux 19 et 20 indiquent les besoins en ressources pour 2025 au titre du sous-programme 4, y compris les changements par rapport à 2024.

Tableau 19

Ressources nécessaires pour 2024–2025 au titre du sous-programme 4, par source de financement

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
Ressources non préaffectées de la Fondation					
Postes	170,0	200,9	370,9	2	2
Autres objets de dépenses	129,8	–	129,8	–	–
Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	299,8	200,9	500,7	2	2
Budget ordinaire					
Postes	2 002,6	–	2 002,6	15	15
Autres objets de dépenses	344,0	9,3	353,3	–	–
Total partiel, budget ordinaire	2 346,6	9,3	2 355,9	15	15
Ressources préaffectées de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	5 283,9	531,6	5 815,5	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	5 283,9	531,6	5 815,5	–	–
Coopération technique					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	58 740,6	(5 876,4)	52 864,2	–	–
Total partiel, coopération technique	58 740,6	(5 876,4)	52 864,2	–	–
Appui aux programmes					
Postes	834,4	(67,2)	776,2	7	6
Autres objets de dépenses	225,1	–	225,1	–	–
Total partiel, appui aux programmes	1 068,5	(67,2)	1 001,3	7	6
Total par catégorie					
Postes	3 016,0	133,7	3 149,7	24	23
Autres objets de dépenses	64 723,4	(5 335,5)	59 387,9	–	–
Total général	67 739,4	(5 201,8)	62 537,6	24	23

Tableau 20
Postes nécessaires pour 2024–2025 au titre du sous-programme 4, par source de financement

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Services généraux		Total partiel	Total général
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL		
2024										
Ressources non préaffectées de la Fondation	1	–	–	–	–	1	–	1	1	2
Budget ordinaire	–	1	4	5	1	11	–	4	4	15
Appui aux programmes	–	2	1	–	–	3	–	4	4	7
Total, 2024	1	3	5	5	1	15	–	9	9	24
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/augmentation										
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	(1)	–	–	(1)	–	–	–	(1)
Écart net	–	–	(1)	–	–	(1)	–	–	–	(1)
2025										
Ressources non préaffectées de la Fondation	1	–	–	–	–	1	–	1	1	2
Budget ordinaire	–	1	4	5	1	11	–	4	4	15
Appui aux programmes	–	2	–	–	–	2	–	4	4	6
Total, 2025	1	3	4	5	1	14	–	9	9	23

Abréviations : D = Directeur(rice) ; P = Administrateur(rice)s ; AN = Administrateur(trice) recruté(e) sur le plan national ; AL = Agent(e) local(e).

I. Organes directeurs

23. Les tableaux 21 et 22 indiquent les ressources nécessaires pour 2025 au titre du domaine stratégique des organes directeurs, y compris les changements par rapport à 2024.

Tableau 21
Ressources nécessaires pour 2024–2025 au titre des organes directeurs, par source de financement

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
Ressources non préaffectées de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	163,0	–	163,0	–	–
Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	163,0	–	163,0	–	–
Budget ordinaire					
Postes	632,4	–	632,4	6	6
Autres objets de dépenses	48,3	–	48,3	–	–
Total partiel, budget ordinaire	680,7	–	680,7	6	6
Ressources préaffectées de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	394,4	–	394,4	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	394,4	–	394,4	–	–
Total par catégorie					
Postes	632,4	–	632,4	6	6
Autres objets de dépenses	605,7	–	605,7	–	–

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
Total général	1 238,1	–	1 238,1	6	6

Tableau 22
Postes nécessaires pour 2024-2025 au titre des organes directeurs, par source de financement

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur		Total partiel	Services généraux	
	D-1	P-3		Agent(e) local(e)	Total général
2024					
Budget ordinaire	1	2	3	3	6
Total, 2024	1	2	3	3	6
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/augmentation					
Budget ordinaire	–	–	–	–	–
Écart net	–	–	–	–	–
2025					
Budget ordinaire	1	2	3	3	6
Total, 2025	1	2	3	3	6

Abréviations : D = Directeur(riche) ; P = Administrateur(riche)s.

J. Direction exécutive et administration

24. Les tableaux 23 et 24 présentent les ressources nécessaires pour 2025 dans le domaine stratégique de la direction exécutive et de l'administration, y compris les changements par rapport à 2024.

Tableau 23
Ressources nécessaires pour 2024–2025 au titre de la direction exécutive et de l'administration, par source de financement

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
Ressources non préaffectées de la Fondation					
Postes	1 032,4		173,2	5	5
Autres objets de dépenses	163,1		163,1	–	–
Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	1 195,5	173,2	1 368,7	5	5
Budget ordinaire					
Postes	1 700,3		1 700,3	9	9
Autres objets de dépenses	214,1	0,3	214,4	–	–
Total partiel, budget ordinaire	1 914,4	0,3	1 914,7	9	9
Ressources préaffectées de la Fondation					
Postes	–		–	–	–
Autres objets de dépenses	327,5	0,3	327,8	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	327,5	0,3	327,8	–	–
Coopération technique					
Postes	–		–	–	–
Autres objets de dépenses	286,0		286,0	–	–
Total partiel, coopération technique	286,0	–	286,0	–	–
Appui aux programmes					
Postes	471,4	158,0	629,4	6	6
Autres objets de dépenses	86,7		86,7	–	–
Total partiel, appui aux programmes	558,1	158,0	716,1	6	6

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
	Total par catégorie				
Postes	3 204,1	331,2	3 535,3	20	20
Autres objets de dépenses	1 077,4	0,6	1 078,0	–	–
Total général	4 281,5	331,8	4 613,3	20	20

Tableau 24
Postes nécessaires pour 2024–2025 au titre de la direction exécutive et de l'administration,
par source de financement

Source de financement	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur							Total partiel	Agent(e)s des services généraux et des catégories apparentées			Total partiel	Total général
	SGA	SSG	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL	AC		
	2024												
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	1	1	1	–	–	1	4	–	1	–	1	5
Budget ordinaire	1	–	1	2	2	–	–	6	–	1	2	3	9
Appui aux programmes	–	–	–	–	1	–	–	1	1	4	–	5	6
Total, 2024	1	1	2	3	3	–	1	11	1	6	2	9	20
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/augmentation													
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Écart net	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2025													
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	1	1	1	–	–	1	4	–	1	–	1	5
Budget ordinaire	1	–	1	2	2	–	–	6	–	1	2	3	9
Appui aux programmes	–	–	–	–	1	–	–	1	1	4	–	5	6
Total, 2025	1	1	2	3	3	–	1	11	1	6	2	9	20

Abréviations : SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e) ; SSG = Sous-Secrétaire général(e) ; D = Directeur(ric)e ;
P = Administrateur(ric)e ; AN = Administrateur(trice) recruté(e) sur le plan national ; AL = Agent(e) local(e) ;
AC = Autres classes.

K. Appui aux programmes

25. Les tableaux 25 et 26 indiquent les ressources nécessaires pour 2025 au titre du domaine stratégique de l'appui aux programmes, y compris les changements par rapport à 2024.

Tableau 25
Ressources nécessaires pour 2024–2025 au titre de l'appui aux programmes, par source
de financement

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
	Ressources non préaffectées de la Fondation				
Postes	39,8	21,5	61,3	1	1
Autres objets de dépenses	232,6	–	232,6	–	–
Total partiel, ressources non préaffectées de la Fondation	272,4	21,5	293,9	1	1
Budget ordinaire					
Postes	1 232,1	–	1 232,1	9	9
Autres objets de dépenses	45,1	1,0	46,1	–	–
Total partiel, budget ordinaire	1 277,2	1,0	1 278,2	9	9

Source de financement	Ressources (en milliers de dollars des États-Unis)			Postes	
	2024	Écart entre 2024 et 2025	2025	2024	2025
Ressources préaffectées de la Fondation					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	358,1	–	358,1	–	–
Total partiel, ressources préaffectées de la Fondation	358,1	–	358,1	–	–
Coopération technique					
Postes	–	–	–	–	–
Autres objets de dépenses	0,3	–	0,3	–	–
Total partiel, coopération technique	0,3	–	0,3	–	–
Appui aux programmes					
Postes	2 612,2	619,0	3 231,2	22	22
Autres objets de dépenses	1 955,1	–	1 955,1	–	–
Total partiel, appui aux programmes	4 567,3	619,0	5 186,3	22	22
Total par catégorie					
Postes	3 884,1	640,5	4 524,6	32	32
Autres objets de dépenses	2 591,2	1,0	2 592,2	–	–
Total général	6 475,3	641,5	7 116,8	32	32

Tableau 26
Postes nécessaires pour 2024–2025 au titre de l'appui aux programmes, par source de financement

	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur					Total partiel	Services généraux		Total partiel	Total général
	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AN	AL		
2024										
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	1	1	1
Budget ordinaire	1	1	3	1	–	6	–	3	3	9
Appui aux programmes	–	–	5	4	2	11	1	10	11	22
Total, 2024	1	1	8	5	2	17	1	14	15	32
Écart entre 2024 et 2025 (diminution)/augmentation										
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Budget ordinaire	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Appui aux programmes	–	–	1	–	–	1	(1)	–	–	–
Écart net	–	–	1	–	–	1	(1)	–	–	–
2025										
Ressources non préaffectées de la Fondation	–	–	–	–	–	–	–	1	1	1
Budget ordinaire	1	1	3	1	–	6	–	3	3	9
Appui aux programmes	–	–	6	4	2	12	–	10	10	22
Total 2025	1	1	9	5	2	18	–	14	14	32

Abréviations : D = Directeur(rice) ; P = Administrateur(rice)s ; AN = Administrateur(trice) recruté(e) sur le plan national ; AL = Agent(e) local(e).

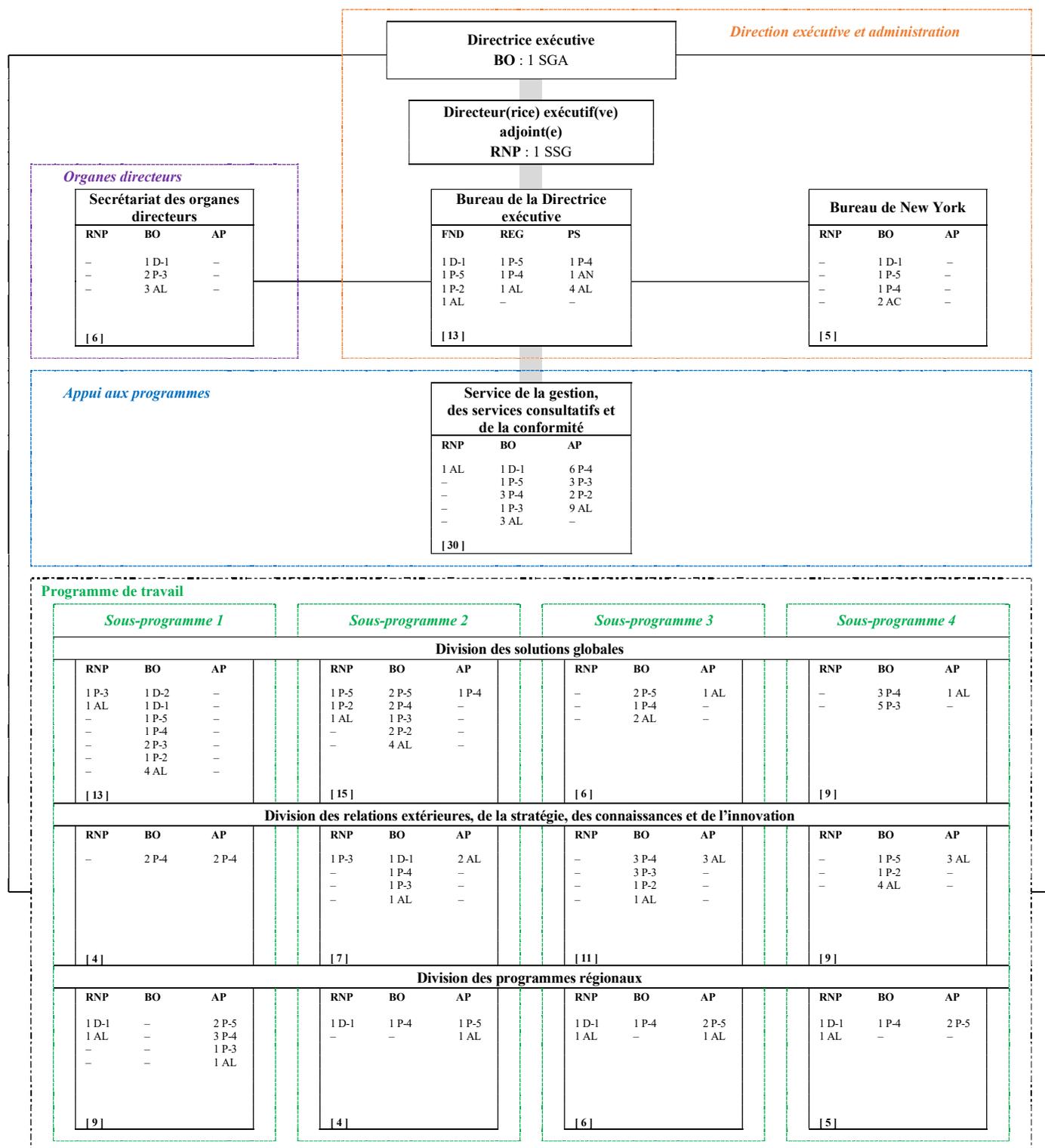
Annexe I

Résumé des mesures prises pour donner suite aux recommandations formulées par les organes consultatifs et les organes de contrôle

<i>Fond et résumé de la recommandation</i>	<i>Suite donnée à la recommandation</i>
<p>Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires</p> <p>2023 HSP/EB.2023/12/Add.1, par. 7</p> <p>Le Comité recommande que les futurs rapports « contiennent des informations détaillées, par catégorie de dépenses, concernant les dépenses effectives et le niveau des contributions reçues pour la période en cours et les périodes antérieures, par comparaison avec le projet de budget, ainsi que des explications détaillées justifiant les écarts ».</p>	<p>État d'application : achevé</p> <p>Voir les tableaux 4 et 12 du présent document.</p>
<p>Comité des commissaires aux comptes</p> <p>2021 A/75/5/Add.9, par. 27</p> <p>Le Comité « recommande en outre qu'ONU-Habitat établisse un rapport en se fondant sur les résultats d'enquêtes menées auprès des donateurs de ressources de base (anciens, actuels et potentiels), ainsi que sur les échanges qu'il aura eus avec eux et y détermine l'écart entre les attentes de ces derniers et la situation actuelle ».</p>	<p>État d'application : en cours</p> <p>ONU-Habitat a lancé une enquête auprès des donateurs (anciens, actuels et potentiels) et organisé un certain nombre de réunions bilatérales avec eux. Il établira et communiquera également un rapport présentant les résultats de l'enquête et des réunions bilatérales.</p>
<p>2021 A/77/5/Add.9, par. 66</p> <p>Le Comité recommande également qu'ONU-Habitat « passe en revue la répartition de ses postes et ses ressources humaines afin d'analyser plus avant ses priorités en matière d'emploi et la répartition de ses ressources et de faciliter la procédure de sélection lorsque les fonds nécessaires seront disponibles ».</p>	<p>État d'application : en cours</p> <p>ONU-Habitat passera régulièrement en revue la répartition de ses postes et de ses ressources humaines afin d'analyser plus avant les priorités en matière d'emploi.</p>

Annexe

Organigramme d'ONU-Habitat et répartition des postes pour 2025



Abréviations : RNP = ressources non préaffectées de la Fondation; BO = budget ordinaire; AP = appui aux programmes; SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e); SSG = Sous-Secrétaire général(e); D = Directeur(rice)s; P = Administrateur(rice)s; AN = Administrateur(trice) recruté(e) sur le plan national; AC = Autres classes; AL = Agent(e) local(e).

Annexe III

Option de budget modulable pour les ressources liées aux postes et aux autres objets de dépense pour 2025

1. La présente annexe propose une option de budget pour 2025 basée sur le module 1 du dispositif de modulation des ressources applicable au budget non préaffecté de la Fondation d'ONU-Habitat¹, tel qu'approuvé par le Conseil exécutif dans sa décision 2023/4². Cette proposition peut être examinée par le Conseil exécutif au regard des recettes non préaffectées et des actifs nets de la Fondation en 2024. Les estimations pour 2025 figurant dans la présente annexe ont été recalculées sur la base de la méthode standard et des informations disponibles au moment de la publication.

Tableau A.1
Répartition des ressources nécessaires pour 2025, par sous-catégories de dépenses
(en milliers de dollars des États-Unis)

Sous-catégorie de dépenses	Sous-programme 1	Sous-programme 2	Sous-programme 3	Sous-programme 4	Organes directeurs	Direction exécutive et administration	Appui aux programmes	Total
Postes	1 297,2	1 052,9	559,4	712,2	–	1 205,6	61,3	4 888,6
Voyages du personnel	26,2	43,7	45,4	38,4	14,0	93,7	14,8	276,2
Services contractuels	42,7	41,6	39,5	38,5	140,0	5,1	115,2	422,6
Frais généraux de fonctionnement	41,9	33,8	18,1	8,6	3,0	48,3	113,6	267,3
Mobilier et matériel	3,0	3,9	3,0	3,9	6,0	16,0	2,0	37,8
Subventions et contributions	–	–	–	50,0	–	–	–	50,0
Total	1 411,0	1 175,9	665,4	851,6	163,0	1 368,7	306,9	5 942,5
Postes	1 297,2	1 052,9	559,4	712,2	–	1 205,6	61,3	4 888,6
Autres objets de dépenses	113,8	123,0	106,4	139,4	163,0	163,1	245,6	1 053,9
Total	1 411,0	1 175,9	665,4	851,6	163,0	1 368,7	306,9	5 942,5

Tableau A.2
Répartition des postes nécessaires en 2025, par domaine stratégique

Domaine stratégique	Administrateur(trice)s et fonctionnaires de rang supérieur							Total partiel	Services généraux	Total général
	SSG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1		AL	
Sous-programme 1	–	1	1	–	–	2	–	4	2	6
Sous-programme 2	–	–	1	1	–	1	1	4	1	5
Sous-programme 3	–	–	2	–	–	–	–	2	1	3
Sous-programme 4	–	1	1	–	–	–	–	2	1	3
Organes directeurs	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Direction exécutive et administration	1	–	1	1	–	–	1	4	1	5
Appui aux programmes	–	–	–	–	–	–	–	–	1	1
Total	1	2	6	2	–	3	2	16	7	23

Abréviations : SGA = Secrétaire général(e) adjoint(e) ; D = Directeur(rice)s ; P = Administrateur(rice)s ; AL = Agent(e) local(e).

¹ HSP/EB.2023/11/Add.1.

² HSP/EB.2023/23.