



المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم
المتحدة للمستوطنات البشرية
الدورة الثالثة لعام 2023

نيروبي، 28-30 تشرين الثاني/نوفمبر 2023
البند 16 من جدول الأعمال المؤقت**

التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير
وحدة التفتيش المشتركة لعام 2022 بشأن استنتاجات
استعراضها لتنظيم وإدارة موئل الأمم المتحدة

التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير وحدة التفتيش المشتركة لعام
2022 بشأن استنتاجات استعراضها لتنظيم وإدارة موئل الأمم المتحدة

تقرير المديرية التنفيذية

أولاً - مقدمة

1- وحدة التفتيش المشتركة هي الهيئة الرقابية الخارجية المستقلة الوحيدة التابعة لمنظومة الأمم المتحدة المكلفة بإجراء التقييمات وعمليات التفتيش والتحقق على نطاق المنظومة، إضافة إلى استعراضات التنظيم والإدارة لمنظمات منفردة. وأجرت الوحدة استعراضاً للتنظيم والإدارة في موئل الأمم المتحدة في الفترة 2021-2022 شمل أربعة مجالات هي:

(أ) إصلاح الحوكمة؛

(ب) إعادة الهيكلة التنظيمية والإدارة؛

(ج) الإدارة المالية؛

(د) الرقابة والتقييم.

2- واشتمل تقرير الاستعراض (JIU/REP/2022/1) على ثماني توصيات رسمية و24 توصية غير رسمية تهدف إلى تحسين فعالية موئل الأمم المتحدة وقدرته على الاستمرار بوجه عام. ومن بين التوصيات الرسمية

* أعيد إصدارها لأسباب تقنية في 21 تشرين الثاني/نوفمبر 2023.

** HSP/EB.2023/10.

الثمانية، ووجهت توصية إلى جمعية موئل الأمم المتحدة وتوصيتان إلى المجلس التنفيذي وأربع توصيات إلى المديرية التنفيذية وتوصية إلى الأمين العام.

3- وعرض مفتش من وحدة التفتيش المشتركة التقرير على المجلس التنفيذي في دورته الثانية لعام 2022. وأحاط المجلس التنفيذي علماً بالتقرير، ودعا المديرية التنفيذية إلى تنفيذ التوصيات وطلب إليها أن تقدم تقريراً إلى المجلس عن التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات في خلال دورته الثانية أو الثالثة لعام 2023.

ثانياً- التقدم المحرز في تنفيذ التوصيات

4- يبين الجدول الذي يبدأ في الصفحة 3 حالة تنفيذ التوصيات الرسمية وغير الرسمية الناتجة عن استعراض التنظيم والإدارة. وحتى 31 آب/أغسطس 2023، ومن أصل التوصيات الرسمية الثمانية، لم تُقبل توصية واحدة ونُفذت خمس توصيات وكانت اثنتان قيد التنفيذ. ومن بين التوصيات غير الرسمية البالغ عددها 24 توصية، نفذت تسع توصيات (37.5 في المائة)، ولا تزال 14 توصية (58.3 في المائة) قيد التنفيذ، ولم يبدأ تنفيذ التوصية المتبقية (4.2 في المائة).

ثالثاً- المقرر المقترح

5- قد يود المجلس التنفيذي، في سياق الوفاء بولايته المتمثلة في تعزيز المساءلة والشفافية والكفاءة والفعالية لموئل الأمم المتحدة، وكذلك الإشراف على الامتثال للتوصيات الواردة في تقارير الهيئات الرقابية، أن يحيط علماً بهذا التقرير وأن يوصي بإجراءات لمواصلة تحسين تنفيذ توصيات وحدة التفتيش المشتركة.

التقدم المحرز في تنفيذ توصيات تقرير وحدة التفتيش المشتركة لعام 2022 بشأن نتائج استعراضها للتنظيم والإدارة في مؤنل الأمم المتحدة*

رقم التوصية	التوصية	حالة القبول	حالة التنفيذ	المكتب المسؤول	تاريخ التنفيذ	ملاحظات
التوصيات الرسمية						
1	التوصية 1	ينبغي أن تنظر جمعية مؤنل الأمم المتحدة في تعديل نظامها الداخلي، وفقاً للمادة 71 منه، من أجل زيادة توضيح الأدوار والمسؤوليات المميزة لكل هيئة من الهيئات الإدارية في مؤنل الأمم المتحدة. وينبغي اعتماد هذا التعديل بحلول نهاية عام 2024.	غير مقبولة	-	جمعية مؤنل الأمم المتحدة	قررت جمعية مؤنل الأمم المتحدة في المقرر 5/2 أنه، بالنظر إلى هيكل حوكمة مؤنل الأمم المتحدة الجديد الذي أنشئ في عام 2019، من السابق لأوانه إعادة النظر في النظام الداخلي وأنه يمكن أن يُعاد النظر فيه لاحقاً.
2	التوصية 2	ينبغي أن يوافق المجلس التنفيذي لمؤنل الأمم المتحدة على ميزانية واقعية لصندوق أموال المؤسسة غير المخصصة، وينبغي أن تنتظر الدول الأعضاء في تقديم مساهمات كافية كي يتمكن مؤنل الأمم المتحدة من الاضطلاع بعمله المعياري البالغ الأهمية وفقاً لولايته وبطريقة متسقة ومستدامة.	مقبولة	نُفذت	ستيفن سلاوسكي (دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال)	قدمت المديرية التنفيذية، بعد التشاور مع المراقب المالي للأمم المتحدة والدول الأعضاء، ميزانية واقعية. وأعدت الميزانية وفقاً للإيرادات المتاحة ولحد أقصى ثابت قدره 3 ملايين دولار أمريكي لصندوق أموال المؤسسة غير المخصصة و10 ملايين دولار أمريكي لتكاليف دعم البرامج. ووافق المجلس التنفيذي على الحد الأقصى، وتُرسل دورياً رسائل تحث الدول الأعضاء على توفير التمويل الكافي. وبالإضافة إلى ذلك، رحب المجلس التنفيذي في دورته الثانية لعام 2022 باستكشاف مؤنل الأمم المتحدة مصادر تمويل مبتكرة. ورحب المجلس التنفيذي، في دورته الأولى لعام 2023، بتقرير مؤنل الأمم المتحدة عن مستوى قابلية التوسع إلى 12 مليون دولار أمريكي، وطلب إلى المديرية التنفيذية أن تقدم تقريراً عن مستوى توسيع النطاق إلى المجلس التنفيذي في دورته الأولى لعام 2024.

* ترد التوصيات في الوثيقة JIU/REP/2022/1.

رقم التوصية	التوصية	حالة القبول	حالة التنفيذ	المكتب المسؤول	تاريخ التنفيذ	ملاحظات
التوصية 3	ينبغي أن يضع المجلس التنفيذي لموئل الأمم المتحدة جدولاً إرشادياً للتبرعات في صندوق أموال المؤسسة غير المخصصة بحلول نهاية عام 2023.	مقبولة	نُفذت	المجلس التنفيذي	كانون الأول/ديسمبر 2023	تقرر الجدول الإرشادي للتبرعات وُبعثت رسائل إلى الدول الأعضاء. وعلاوة على ذلك، طلب المجلس التنفيذي في دورته الأولى لعام 2023 أن يواصل الفريق العامل المخصص المعني بالمسائل البرنامجية ومسائل الميزانية والمسائل الإدارية مناقشاته بشأن الميزانية غير المخصصة لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية لعام 2024.
التوصية 4	ينبغي أن تنفذ المديرية التنفيذية الأنشطة التي يدعمها صندوق أموال المؤسسة غير المخصصة في حدود الموارد المتاحة، وينبغي ألا تنظر في أنشطة جديدة إلى أن ترد مساهمات كافية لهذا الصندوق.	مقبولة	نُفذت	ستيفن سلاوسكي (دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال)	كانون الأول/ديسمبر 2023	قدم موئل الأمم المتحدة برنامج العمل والميزانية إلى الفريق العامل المخصص المعني بالمسائل البرنامجية ومسائل الميزانية والمسائل الإدارية، وأورد قيوداً واضحة في حدود الميزانية البالغ قدرها 3 ملايين دولار أمريكي لتنفيذ الأنشطة المدعومة بأموال غير مخصصة.
التوصية 5	ينبغي أن تضع المديرية التنفيذية، في موعد أقصاه نهاية عام 2023، سجلاً للمخاطر المؤسسية، بما في ذلك المسؤولون عن إدارة المخاطر وخطط العمل لكل خطر، وأن تكفل الرصد المنتظم للمخاطر الحرجة التي يواجهها موئل الأمم المتحدة واتخاذ الإجراءات اللازمة.	مقبولة	قيد التنفيذ		كانون الأول/ديسمبر 2023	يجري الآن تحديد المخاطر على مستوى المشاريع عبر نظام لجنة استعراض البرامج، على أن يتم تجميعها. وحالياً، تظطلع دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال بمهام الرقابة والضوابط الداخلية. ويجري استكشاف إمكانية استعارة موظف معني بإدارة موارد المؤسسة من إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال لدعم وضع الصيغة النهائية لسجل المخاطر.
التوصية 6	بالنظر إلى القيود المالية الحالية وحالة التوظيف في أمانة موئل الأمم المتحدة، ينبغي أن تنفذ المديرية التنفيذية توصيات المراجعة الرئيسية المعلقة على وجه السرعة.	مقبولة	قيد التنفيذ	مودوي أديبانجو	كانون الأول/ديسمبر 2023	أكدت المديرية التنفيذية، في الدورة الثانية للمجلس التنفيذي لعام 2022، على إعلانها الأولية لتنفيذ توصيات المراجعة. وتمثل هدفها بتنفيذ 50 في المائة من التوصيات المعلقة بحلول 31 آذار/مارس 2023.
التوصية 7	ينبغي للمديرية التنفيذية أن تناقش مع الأمين العام على وجه السرعة المسائل الراهنة المتعلقة بالموارد المالية والبشرية وأن تطلب الدعم الفني والترتيبات الخاصة، دون أن يتكبد	مقبولة	نُفذت	عرفان علي (مكتب المديرية التنفيذية)	كانون الأول/ديسمبر 2024	نُفذت هذه التوصية على النحو الذي أوردته إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال في ردها على وحدة التفتيش المشتركة.

رقم التوصية	التوصية	حالة القبول	حالة التنفيذ	المكتب المسؤول	تاريخ التنفيذ	ملاحظات
	مؤئل الأمم المتحدة أي تكلفة، إلى أن يتحقق الاستقرار المالي لصندوق أموال المؤسسة غير المخصصة.					
التوصية 8	ينبغي للأمين العام، على سبيل الأولوية، أن يعالج مسائل الموارد المالية والبشرية لمؤئل الأمم المتحدة، وأن يعيد تقييم قدرته على الوفاء بولايته، وأن يستكشف سبل جعله كياناً أكثر قدرة على الاستمرار وأكثر استدامة.	مقبولة	نُفذت	—	—	جرى النظر في مسائل الموارد المالية والبشرية لمؤئل الأمم المتحدة وتوفير ست وظائف جديدة ممولة من الميزانية العادية.
التوصيات غير الرسمية						
إصلاح الحوكمة						
التوصية 1	ينبغي لمكتبي المجلس التنفيذي ولجنة الممثلين الدائمين النظر في عقد اجتماعات مشتركة منتظمة للمكتبين، على سبيل المثال نصف سنوية، بطريقة لا تثقل كاهل الأمانة، بل بالأحرى لتجنب أي تداخلات ولتعزيز التنسيق بين هاتين الهيئتين (انظر الفقرة 43).	مقبولة	نُفذت	أمين الهيئات الإدارية	كانون الأول/ديسمبر 2023	تعقد اجتماعات منتظمة.
التوصية 2	يوصي المفتشون بأن تواصل المديرية التنفيذية إثراء البرنامج التوجيهي العادي للوفود من أجل تحقيق مستوى مماثل من الفهم والمعرفة بمؤئل الأمم المتحدة والحفاظ عليه بين مندوبي الدول الأعضاء لتعزيز المشاركة النشطة من جميع الوفود.	مقبولة	نُفذت	أمين الهيئات الإدارية	كانون الأول/ديسمبر 2023	في بداية كل سنة تقويمية، يقدم التدريب التوجيهي للوفود بغية مساعدتها على فهم أعمال مؤئل الأمم المتحدة وعملياته.
التوصية 3	يتفق المفتشون على أن هناك عدداً كبيراً من وثائق ما قبل الدورات الصادرة عن الهيئات الإدارية. وفي حين أن من الجدير بالإشادة قيام الأمانة بإعداد وثائق مختلفة في حدود الموارد المحدودة الحالية، ينبغي أن تلتزم وثائق ما قبل الدورات بمقرر المجلس التنفيذي. وينبغي أن تنتظر المديرية التنفيذية في وضع حد لعدد الكلمات في وثائق ما قبل الدورات، إذا لم يكن قد بدأ تطبيق ذلك بالفعل.	مقبولة	نُفذت	أمين الهيئات الإدارية	كانون الأول/ديسمبر 2023	تتقيد وثائق ما قبل الدورة بمقررات المجلس التنفيذي.
التوصية 4	يرى المفتشون أن من الضروري أيضاً للمجلس التنفيذي تحديد أولويات طلباته بشأن تقديم التقارير إلى الأمانة وترشيدها.	مقبولة	نُفذت	المجلس التنفيذي	كانون الأول/ديسمبر 2023	تولى التقارير المرفوعة إلى المجلس التنفيذي الأولوية ويتم ترشيدها.

رقم التوصية	التوصية	حالة القبول	حالة التنفيذ	المكتب المسؤول	تاريخ التنفيذ	ملاحظات
	هذه الطلبات، بهدف تعزيز كفاءة الأمانة. فعلى سبيل المثال، قد يرغب المجلس التنفيذي في النظر في الحد من التقارير السنوية الصادر بها تكليف بشأن أنشطة موئل الأمم المتحدة بسبب قصر الفترة الزمنية لإعداد الوثائق بين كل دورة من دورات المجلس والتكاليف ذات الصلة، بما في ذلك تكاليف التحرير والترجمة.					
التوصية 5	يقترح المفتشون أن يقوم المجلس التنفيذي بترشيح بنود جدول الأعمال وتحديد أولوياتها، على ألا تُناقش سوى المسائل التي تتطلب اهتماماً عاجلاً من المجلس في غضون يومين أو ثلاثة أيام لكل دورة، دون المساس بجودة المناقشة وضمان اتخاذ القرار في الوقت المناسب.	مقبولة	نُفذت	المجلس التنفيذي	كانون الأول/ديسمبر 2023	يقرر مكتب المجلس التنفيذي جداول أعمال اجتماعات المجلس التنفيذي.
الإدارة المالية						
التوصية 6	ينبغي أن تواصل المديرية التنفيذية السعي إلى وضع ميزانية أكثر واقعية على أساس مستويات الإيرادات الفعلية في السنوات الأخيرة مع زيادة ترشيح التكاليف.	مقبولة	نُفذت	دائرة الإدارة والاستشارات والامثال	كانون الأول/ديسمبر 2023	استند برنامج العمل السنوي والميزانية لعام 2024 إلى مستويات الإيرادات المتوقعة.
التوصية 7	يرى المفتشون أنه ينبغي لعدد أكبر من الدول الأعضاء النظر في المساهمة في صندوق أموال المؤسسة غير المخصصة، وهو أمر بالغ الأهمية لإدارة المنظمة ولكي يكون لها حضور معياري على الصعيد العالمي بدلاً من أن تكون قائمة على المشاريع.	مقبولة	قيد التنفيذ	المجلس التنفيذي	كانون الأول/ديسمبر 2024	
التوصية 8	يرى المفتشون أن زيادة توسيع قاعدة المساهمات المقدمة من الدول الأعضاء وتعزيز إمكانية التنبؤ في تمويل صندوق أموال المؤسسة غير المخصصة أمر بالغ الأهمية لموئل الأمم المتحدة في الوفاء بولايته وتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية 2020-2023.	مقبولة	قيد التنفيذ	دائرة الإدارة والاستشارات والامثال	كانون الأول/ديسمبر 2024	

رقم التوصية	التوصية	حالة القبول	حالة التنفيذ	المكتب المسؤول	تاريخ التنفيذ	ملاحظات
التوصية 9	يرى المفتشون، من منطلق أن صندوق أموال المؤسسة غير المخصصة مصدر رئيسي للعمل المعياري لموئل الأمم المتحدة، أنه ينبغي أن تقدم الأمانة معلومات موجزة وذات صلة إلى الدول الأعضاء لتمكينها من فهم جميع جوانب التمويل، بما في ذلك أثر النقص في الصندوق، على سبيل المثال من خلال وضع قائمة بأنشطة العمل المعياري والنواتج المتوخاة التي لا يمكن تنفيذها وتحقيقها في حالة عدم كفاية التمويل غير المخصص.	مقبولة	نُفذت	دائرة الإدارة والاستشارات والامثال	كانون الأول/ديسمبر 2023	تقدّم المعلومات إلى الدول الأعضاء وتحظى بتقديرها في مختلف الاجتماعات.
إعادة الهيكلة التنظيمية والإدارة						
التوصية 10	يكرر المفتشون دعوتهم الدول الأعضاء إلى تحسين الحالة المالية للمنظمة من خلال تقديم مساهمات غير مخصصة لتمكينها من العمل بمزيد من الاستقرار والاستدامة في الوفاء بولايتها.	مقبولة	قيد التنفيذ	المجلس التنفيذي	كانون الأول/ديسمبر 2024	
التوصية 11	في ظل السياسة الجديدة والإطار الجديد المعمول بهما، إلى جانب قيام الأمانة بتحديث دليل الإدارة القائمة على النتائج في عام 2021، من المستصوب إجراء تدريب تشيطي بشأن الإدارة القائمة على النتائج.	مقبولة	قيد التنفيذ	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار	كانون الأول/ديسمبر 2024	تعقد اجتماعات منتظمة بشأن الإدارة القائمة على النتائج في مقر موئل الأمم المتحدة وفي المكاتب الميدانية الإقليمية.
التوصية 12	من منطلق دور اللجنة التنفيذية، وهو إسداء المشورة إلى المديرية التنفيذية، يرى المفتشون أن هذه اللجنة ينبغي أن يرأسها مسؤول كبير غير المديرية التنفيذية.	غير مقبولة	لم يبدأ تنفيذها	المديرة التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2024	اللجنة التنفيذية هي هيئة استشارية ومقررة. ويرأس نائب المديرية التنفيذية لجنة إدارة البرنامج التي تضطلع بالدور الاستشاري.
التوصية 13	يرى المفتشون أنه ينبغي للمديرة التنفيذية أن تعزز التنسيق والتعاون على الصعيد الداخلي، على سبيل المثال من خلال جمع آراء الموظفين العاملين في المناطق والبلدان من خلال استقصاءات دورية للموظفين.	مقبولة	قيد التنفيذ	المديرة التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2024	تستخدم الدراسات الاستقصائية للموظفين وجلسات الأسئلة والأجوبة في اللقاءات المفتوحة لاستطلاع آراء الموظفين.

رقم التوصية	التوصية	حالة القبول	حالة التنفيذ	المكتب المسؤول	تاريخ التنفيذ	ملاحظات
التوصية 14	تُشجّع المديرية التنفيذية كذلك على تعيين مرشحين مؤهلين من البلدان الممثلة تمثيلاً ناقصاً و/أو غير الممثلة، حيثما أمكن، لتحقيق تنوع جغرافي أكثر توازناً بين الموظفين.	مقبولة	قيد التنفيذ	المديرية التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2024	تتظر هيئة الاستعراض المركزية ذات الصلة في عمليات التوظيف وتسدي المشورة إلى المديرية التنفيذية في هذا الصدد.
التوصية 15	يحثي المفتشون على جهود المديرية التنفيذية لمعالجة تكافؤ الجنسين في الرتبين ف-5 ومد-1، كما يشجعون على مواصلة هذه الجهود.	مقبولة	قيد التنفيذ	المديرية التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2024	هناك تحسينات هامة مستمرة على صعيد التكافؤ بين الجنسين في موئل الأمم المتحدة.
التوصية 16	يرى المفتشون أنه ينبغي تشجيع وضع مخطط لتناوب الموظفين، بالنظر إلى تركيز موئل الأمم المتحدة على تحقيق التوازن بين أنشطته المعيارية والتشغيلية والربط بينها، فضلاً عن جهوده لتنفيذ إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.	مقبولة	نُفذت	المديرية التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2023	الدليل على ذلك أن رئيس مكتب المديرية التنفيذية انتقل من المكتب الإقليمي للدول العربية ليتولى مهام جديدة في الربع الأول من عام 2023.
التوصية 17	ينبغي للمديرية التنفيذية أن تعالج التصورات السلبية للموظفين فيما يتعلق بالانساق والشفافية في إدارة الموارد البشرية من خلال تطبيق وإظهار أعلى درجة من الامتثال والشفافية والتواصل في إدارة الموارد البشرية، مثل عمليات التوظيف والترقية، لتجنب ما يُتصور من افتقار إلى الإنصاف، وأسباب الإحباط والشائعات.	مقبولة	قيد التنفيذ	مكتب المديرية التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2024	تسترشد عمليات الترقية والتوظيف بالأوامر الإدارية الصادرة عن الأمانة العامة للأمم المتحدة.
التوصية 18	بالنظر إلى حالة التمويل في موئل الأمم المتحدة، الذي يعمل بحوالي 90 في المائة من التمويل المخصص، يوصي المفتشون بأن تناقش المديرية التنفيذية مسألة مدة عقود الخبراء الاستشاريين مع إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال التابعة للأمانة العامة للأمم المتحدة.	مقبولة	نُفذت	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال، مكتب المديرية التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2024	
التوصية 19	يشجع المفتشون المديرية التنفيذية على وضع استراتيجية لإدارة المعارف، تكفل الأخذ بنهج مؤسسي في الإدارة المنهجية للمعارف، وتوفير التدريب للموظفين وفقاً لذلك.	مقبولة	قيد التنفيذ	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار	كانون الأول/ديسمبر 2024	توجد استراتيجية لإدارة المعارف، وسيجري تحديثها مع مراعاة الهيكل التنظيمي الجديد لموئل الأمم المتحدة.

رقم التوصية	التوصية	حالة القبول	حالة التنفيذ	المكتب المسؤول	تاريخ التنفيذ	ملاحظات
التوصية 20	يلزم إجراء رصد دقيق لأداء كل مقدم خدمة، ولا سيما مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وينبغي وضع معايير الاختيار المستخدمة لاختيار مقدمي الخدمات هؤلاء من بين مكتب الأمم المتحدة في نيروبي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع لضمان الشفافية وتجنب الالتباس.	مقبولة	قيد التنفيذ	دائرة الإدارة والاستشارات والامثال	كانون الأول/ديسمبر 2024	تستخدم المعايير لاختيار مقدمي الخدمات.
الرقابة والتقييم						
التوصية 21	ينبغي لمكتب خدمات الرقابة الداخلية، بوصفه وظيفة مستقلة، أن يقدم تقاريره إلى المجلس التنفيذي.	مقبولة	قيد التنفيذ	أمين الهيئات الإدارية	2024	سيقدم مكتب خدمات الرقابة الداخلية تقاريره إلى المجلس التنفيذي.
التوصية 22	يشجع المفتشون المديرية التنفيذية على تحديث حالة قبول وتنفيذ توصيات وحدة التفتيش المشتركة في نظام التتبع الشبكي للوحدة.	مقبولة	قيد التنفيذ	وحدة التقييم المستقل	مستمر	يسهل تحديث التوصيات الموجهة إلى المديرية التنفيذية في النظام. ويصعب تحديث التوصيات الموجهة إلى الهيئات الإدارية قبل أن تتخذ هذه الهيئات قراراتها.
التوصية 23	يوصي المفتشون باستعراض سياسة التقييم [لموئل الأمم المتحدة المعتمدة في عام 2013] وتحديثها، على سبيل المثال من خلال إبراز التغييرات الأخيرة في هيكل الحوكمة وفي الأمانة.	مقبولة	قيد التنفيذ	وحدة التقييم المستقل	كانون الأول/ديسمبر 2023	صاغت وحدة التقييم المستقل مشروع سياسة التقييم المنقحة لعام 2023 وعرضته على الموظفين المعنيين وأعضاء لجنة إدارة البرنامج الذين قدموا تعليقاتهم. وينتظر المشروع مناقشته وإقراره من جانب اللجنة التنفيذية وموافقة المديرية التنفيذية عليه. وقد تم تحديثه على أساس متطلبات الأمر الإداري الجديد المتعلق بالتقييم في الأمانة العامة للأمم المتحدة وتوصية وحدة التفتيش المشتركة.
التوصية 24	يوصي المفتشون بأن ترفع وحدة التقييم المستقل تقاريرها بانتظام مباشرة إلى المجلس التنفيذي.	مقبولة	قيد التنفيذ	المديرية التنفيذية/ نائب المديرية التنفيذية	كانون الأول/ديسمبر 2024	ستقدم وحدة التقييم المستقل تقاريرها إلى المجلس التنفيذي.