



**Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas
para los Asentamientos Humanos**

Segundo período de sesiones de 2022

Nairobi, 21 a 23 de noviembre de 2022

Tema 4 del programa provisional*

**Cuestiones financieras, presupuestarias y
administrativas, incluidas la aplicación de la estrategia
de movilización de recursos de conformidad con el
plan estratégico para el período 2020-2023 y medidas
del Programa de las Naciones Unidas para los
Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) dirigidas a
abordar los desequilibrios de género y distribución
geográfica en la composición de su personal**

**Avances en la aplicación de la estrategia de movilización de
recursos de conformidad con el plan estratégico para el
período 2020-2023 del Programa de las Naciones Unidas
para los Asentamientos Humanos**

Informe de la Directora Ejecutiva

I. Introducción

1. El presente informe se basa en el informe anterior de la Directora Ejecutiva sobre la aplicación de la estrategia de movilización de recursos de conformidad con el plan estratégico para el período 2020-2023 del Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) (HSP/EB.2022/2/Add.2), del que la Junta Ejecutiva tomó nota en su primer período de sesiones de 2022, y ofrece información actualizada sobre la aplicación de la estrategia de movilización de recursos aprobada, a la vez que destaca las prioridades del Programa para 2022 en materia de movilización de recursos.
2. El objetivo principal de la estrategia de movilización de recursos es garantizar una financiación suficiente, previsible, flexible y a largo plazo que permita ejecutar las actividades aprobadas en el marco del plan estratégico. Además de centrarse en los resultados, la estrategia aspira a ser eficiente, transparente y rendir cuentas para obtener el máximo rendimiento de las subvenciones e inversiones.
3. Gracias a las inversiones en el plan estratégico de ONU-Hábitat, que se basa en conocimientos y prácticas de todo el mundo, la organización puede seguir avanzando con más agilidad y capacidad de anticipación. La labor normativa y operacional de ONU-Hábitat responde a las prioridades de los países y se basa en una teoría del cambio mediante la cual cada país traza su propia vía de transformación.
4. La estrategia pretende diversificar el número y los tipos de donantes para reducir el riesgo y conseguir una amplia identificación con el mandato del Programa. Tiene seis objetivos principales:
a) garantizar una financiación suficiente; b) apoyar el cumplimiento de las metas de los Objetivos de

* HSP/EB.2022/14.

Desarrollo Sostenible en el ámbito urbano y la Nueva Agenda Urbana de manera acorde con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en el ámbito nacional y con el pacto de financiación de las Naciones Unidas; c) establecer y afianzar las alianzas estratégicas con los asociados en la financiación; d) diversificar la base de donantes; e) buscar asociaciones y fuentes de financiación innovadoras; y f) demostrar que ONU-Hábitat ejecuta sus programas de forma responsable, eficiente y transparente y obtiene resultados y efectos transformadores. En el cuadro 1 se resumen los objetivos de la estrategia y las principales actividades realizadas en 2022.

Cuadro 1

Esferas principales de la estrategia de relaciones con los donantes

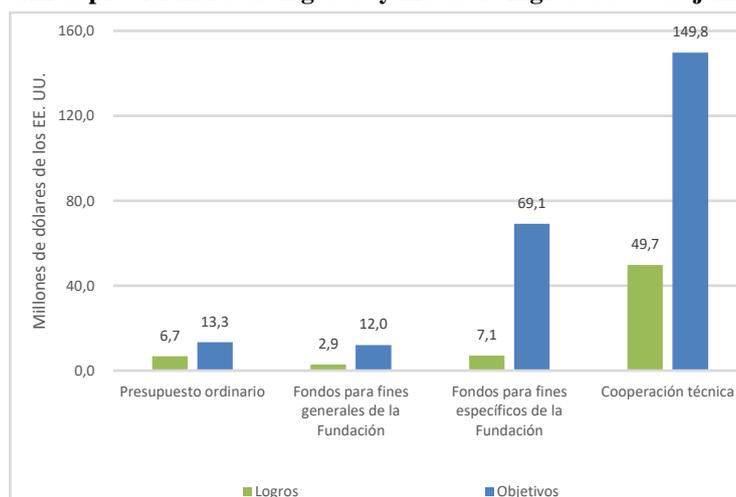
Estrategia de respuesta a la demanda basada en los datos, los asociados y la innovación		
FINANCIACIÓN SUFICIENTE	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto ordinario: 60 millones de dólares de los EE. UU. - Fondos para fines generales: 109 millones de dólares - Fondos para fines específicos: 262 millones de dólares - Programas nacionales: 607 millones de dólares - Total 1.038 millones de dólares 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cartas de solicitud de contribuciones básicas ▪ Paquetes para fines específicos en condiciones flexibles ▪ Reuniones bilaterales ▪ Diálogos regionales
ASOCIACIONES ESTRATÉGICAS	<ul style="list-style-type: none"> - Formulación de estrategias conjuntas - Acuerdos plurianuales - Financiación mancomunada - Programas de gran impacto de amplio alcance 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diálogos regionales ▪ Interacción con los principales donantes ▪ Programas emblemáticos ▪ Programas de los países dentro del sistema de las Naciones Unidas
OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS	<ul style="list-style-type: none"> - Centrada en los resultados - Eficiente - Transparente - Responsable 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Información mensual actualizada a los Estados miembros sobre los ingresos ▪ Boletín “Urban Impact”; open.unhabitat.org ▪ Procedimientos operativos normalizados e indicadores del desempeño ▪ Documento “Solutions Start with Cities”
ARMONIZACIÓN CON LOS MARCOS ESTRATÉGICOS	<ul style="list-style-type: none"> - Dimensiones urbanas de los ODS y Nueva Agenda Urbana - Plan estratégico de ONU-Hábitat - Planes estratégicos nacionales - Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. - Pacto de financiación de las Naciones Unidas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estructura regional ▪ Evaluaciones comunes para los países ▪ Coordinadores nacionales ▪ Diálogos regionales
BASE DE DONANTES DIVERSIFICADA	<ul style="list-style-type: none"> - Más Estados miembros que aportan fondos - Recursos nacionales - Sector privado, autoridades locales y otros - Fondos mancomunados de varios donantes 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estrategia del sector privado ▪ Plataforma de Fundaciones y Filantropía ▪ Colaboración con los gobiernos locales ▪ Fondo de Adaptación, Fondo Verde para el Clima, etc.
INNOVACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> - Financiación mixta: préstamos y subvenciones - Comités nacionales - Particulares con gran patrimonio y personas influyentes - Apoyo tecnológico; medios sociales 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ City Investment Facility (plataforma de inversión urbana) ▪ Fondo de viabilidad ▪ Recaudación de fondos en línea ▪ Financiación colectiva ▪ Programa de Embajadores de Buena Voluntad

5. En su primer período de sesiones de 2022, la Junta Ejecutiva tomó nota del proyecto de programa de trabajo aprobado de ONU-Hábitat y el presupuesto para fines generales de la Fundación de las Naciones Unidas para el Hábitat y los Asentamientos Humanos para 2022, que ascendía a 12 millones de dólares de los Estados Unidos.

6. En la figura 1 se muestran las cifras provisionales de ingresos a 30 de junio de 2022 para los distintos fondos, comparadas con las metas de ingresos. Las contribuciones recibidas para fines generales sumaron 3 millones de dólares, de los cuales 0,46 millones correspondían a años anteriores. Los 3 millones de dólares en contribuciones para 2022 representaban el 33 % de la meta anual de 12 millones de dólares. El fondo para fines específicos de la Fundación dotó a los programas mundiales de 7,05 millones de dólares, lo que representaba el 10 % de la meta anual. Las contribuciones al fondo de cooperación técnica ascendieron a 49,74 millones de dólares, es decir, el 33 % de la meta anual.

Figura 1

Cifras provisionales de ingresos y metas de ingresos a 30 de junio de 2022



7. En el cuadro 2 figuran los diez donantes principales que hicieron contribuciones a los fondos de ONU-Hábitat en 2022.

Cuadro 2

Diez donantes principales que hicieron contribuciones a los fondos de ONU-Hábitat en 2022

<i>Fondos para fines generales de la Fundación</i>	<i>Fondos para fines específicos de la Fundación</i>	<i>Cooperación técnica</i>
Azerbaiyán	Entidades de las Naciones Unidas	Junta del Fondo de Adaptación
Angola ^a	China	Asociación Internacional de Fomento
China	Egipto	Entidades de las Naciones Unidas
Francia	Suecia	Instituto Pereira Passos
Sudáfrica	Federación de Rusia	Japón
Kenya	Omán	Fundación de Intercambio Internacional de Fukuoka
República Unida de Tanzania ^b	Alemania	INFONAVIT - Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Filipinas	Asociación de Ciencias Marinas del Océano Índico Occidental	Canadá
Japón	Open Society Foundation	Municipio de Juárez
Singapur	Consejo Superior de los Colegios de Arquitectos de España	Nigeria

^a Las contribuciones aportadas por Angola en 2022 incluyen cantidades atrasadas de años precedentes.

^b Las contribuciones aportadas por la República Unida de Tanzania en 2022 incluyen cantidades atrasadas de años precedentes.

8. En la figura 2 se muestra la asignación de los ingresos de 2022 en las distintas regiones. La región de los Estados Árabes fue la que recibió más fondos, seguida de las regiones de Asia y el

Pacífico, América Latina y el Caribe, mundial y de África. La financiación para Europa seguía siendo baja a fines del segundo trimestre de 2022.

Figura 2
Asignación de los ingresos de 2022 a las regiones de ejecución de ONU-Hábitat a 30 de junio de 2022

(en dólares de los Estados Unidos)

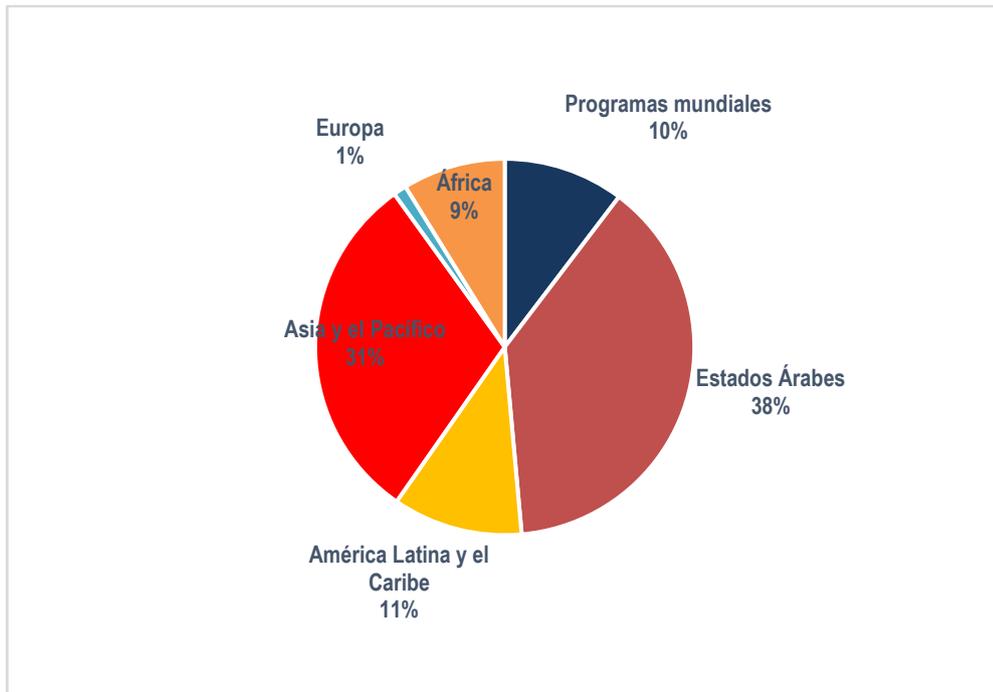
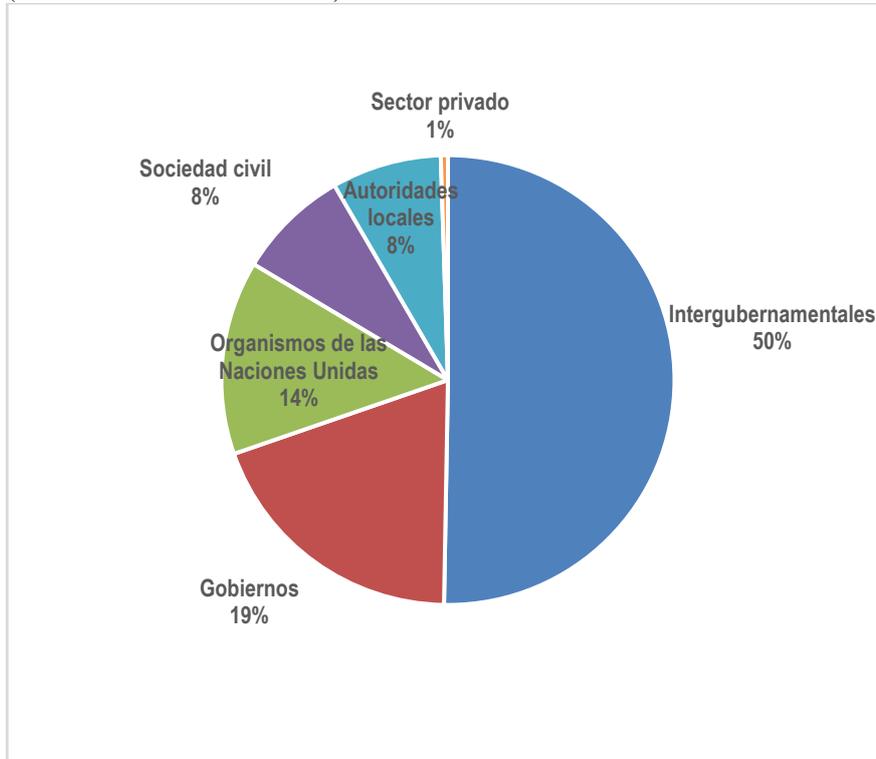


Figura 3
Fuentes de ingresos por categoría de asociados a 30 de junio de 2022

(en dólares de los Estados Unidos)



9. Tras la aprobación, en noviembre de 2021, del programa de trabajo y el presupuesto para 2022 de ONU-Hábitat por la Junta Ejecutiva, ONU-Hábitat hizo un llamamiento a los Estados miembros para que aportasen contribuciones básicas. La Directora Ejecutiva también dialogó activamente con

los Estados miembros durante la reunión de alto nivel de la Asamblea General sobre los progresos realizados en la aplicación de la Nueva Agenda Urbana, la reunión de jefes de Gobierno de la Commonwealth, la Cumbre de Africities y el 11º período de sesiones del Foro Urbano Mundial, para movilizar recursos en apoyo del programa de trabajo aprobado. La labor de la Directora Ejecutiva ha surtido efecto: por ejemplo, tras la citada reunión de alto nivel de la Asamblea General, los Estados miembros acordaron crear el grupo de trabajo “Amigos de ONU-Hábitat” para prestar más apoyo político y financiero al Programa; y en el 11º período de sesiones del Foro Urbano Mundial, el Gobierno de Alemania anunció que renovarí­a su apoyo básico a ONU-Hábitat con un millón de euros.

10. ONU-Hábitat sigue demostrando que es un asociado sólido y de confianza. A causa de la crisis climática, los conflictos en curso y la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19), los avances en materia de movilización de recursos con respecto al plan estratégico vigente se ralentizaron en 2022, pero siguen bien encaminados. Gracias a la reasignación del presupuesto ordinario y otros recursos, ONU-Hábitat pudo actuar con rapidez, aunque algunos planes originales –incluidos los relacionados con la estructura regional– hubieron de posponerse o ajustarse, ya que el Programa pasó a ocuparse de la respuesta a las crisis y la mitigación de sus efectos.

11. Uno de los objetivos principales de la estrategia de movilización de recursos de ONU-Hábitat es forjar y afianzar alianzas estratégicas con los asociados en la financiación. En este sentido, se celebraron 35 diálogos estratégicos dirigidos por la Directora Ejecutiva entre la dirección ejecutiva del Programa y distintos Estados miembros a fin de fomentar sinergias y movilizar apoyo económico para el programa de trabajo. Gracias a esos diálogos se han obtenido nuevas contribuciones básicas de Angola, Azerbaiyán y Somalia (en el caso de Angola, la suma aportada comprende la aportación del año en curso y compromisos anteriores); la República Unida de Tanzania, como país que recupera su condición de Estado miembro; y promesas de contribuciones puntuales por un total de 10,5 millones de dólares; de Alemania, Benin, Burkina Faso, los Estados Unidos de América, Ghana, Malawi, México, Namibia, Portugal, Turkiye y Zambia. De sustanciarse esas promesas, la contribución básica total para 2022 al 31 de agosto se elevará a 13,5 millones de dólares, con lo cual se superarán los 12 millones del programa de trabajo y presupuesto aprobados.

12. A fin de alcanzar el objetivo de diversificar su base de donantes, ONU-Hábitat sigue estableciendo contactos con las fundaciones por medio de la Plataforma de Fundaciones y Filantropía, que celebró una fructífera mesa redonda durante el 11º período de sesiones del Foro Urbano Mundial a la que asistieron más de 100 participantes presenciales y 513 virtuales, y tras la cual ocho nuevas fundaciones manifestaron su interés por unirse a la Plataforma. Además, en el último trimestre de 2022 se pondrá oficialmente en marcha una fundación para los asentamientos humanos sostenibles. En junio de 2022, la Oficina del Contralor publicó nuevas directrices para los acuerdos de contribución. En el momento de redactarse el presente documento, la Fundación para los Asentamientos Humanos Sostenibles examinaba el acuerdo de contribución revisado.

13. Los informes que ONU-Hábitat presenta a los donantes han ganado en calidad y puntualidad gracias al uso de indicadores del desempeño concebidos en función de los destinatarios y a la información financiera actualizada que el Programa transmite mensualmente a los Estados miembros para mostrar los resultados de su labor de movilización de recursos y dar cuenta de las contribuciones financieras.

14. A fin de enriquecer la comunicación y demostrar un uso óptimo de los recursos, ONU-Hábitat ha introducido mejoras en su boletín trimestral “Urban Impact”, que ahora, mediante la creación de vínculos con los programas nacionales que acumulan experiencias parecidas y con las mejores prácticas vigentes dentro y fuera de la organización, consigue plasmar el valor de los profundos conocimientos locales que atesora la organización. Ya se han distribuido dos números de “Urban Impact” a los Estados miembros y a más de 15.000 asociados.

15. La rápida evolución del ámbito del desarrollo, la disparidad entre los recursos ordinarios flexibles y los demás recursos, y crisis como la pandemia de COVID-19, el cambio climático, los conflictos en curso y la crisis de capital son aspectos determinantes del panorama presupuestario actual que seguirán influyendo en los planes futuros. Basándose en los resultados de las inversiones pasadas y presentes, y en el ideal que persigue el plan estratégico de lograr más calidad de vida para todos los habitantes de un mundo en proceso de urbanización, ONU-Hábitat seguirá esforzándose por actuar con más eficacia, responsabilidad y eficiencia, y a la vez sacar el máximo partido de los recursos y las inversiones que reciba la organización.