

# AVCILAR 2022



## Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GÖNÜLLÜ YEREL DEĞERLENDİRME

Avcılar  
Belediye  
Başkanı

**Turan  
Hançerli**

**Avcılar  
Belediyesi**







Avcılar  
Belediye  
Başkanı

**Turan  
Hançerli**



**Avcılar  
Belediyesi**



**AGENDA  
2030**



GÜZEL İNSANLAR KENTİ  
AVCILAR

# KRİTİK EYLEM ÇAĞRISINA AVCILAR'DAN GÜÇLÜ CEVAP



"Küresel Amaçlar, diğer önceliklerin yanı sıra iklim değişikliği, ekonomik eşitsizlik, yenilikçilik, sürdürülebilir tüketim, barış, adil ve eşit yaşam gibi alanları da içeren evrensel eylem çağrısıdır.

**Dünyamızın geleceği ve gelecek nesiller açısından bu kritik eylem çağrısına Avcılar olarak güçlü bir şekilde cevap verdiğimizizi gururla bildirmek isterim."**

Av. Turan Hançerli  
Avcılar Belediye Başkanı

*Avcılar Belediyesi olarak şuna inanmaktayız; Küresel Amaçlar birbiriyle bağlantılıdır; bir amaçta başarının anahtarı, birbiriyle ortak yönleri olan sorunları hep birlikte ele almaktan geçmektedir.*





**E**linizdeki Gönüllü Yerel Değerlendirme (GYD) çok ayrıntılı bir çalışma sonucu ortaya çıktı. Avcılar Belediyesi olarak yaptığımız tüm işleri, Avcılar'da yaşayan herkesle, karar vericilerle, STK'larla, iş insanlarıyla değerlendirdik ve 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nda "neredeyiz ve nasıl daha ilerleriz" sorularına cevap aradık. Küresel sorunlara yerel çözümler konusunda kendimize bir görev alıyoruz ve tarihin ötesinden gelen Avcılar'ı tüm insanlık ile birlikte geleceğe taşımayı amaçlıyoruz. Devletler, kentler, topluluklar ve insanlar olarak başarmak zorundayız. Daha adil, daha yaşanabilir ve daha çevresine uyumlu bir yaşamı kurmak zorundayız.

Avcılar, İstanbul'un Avrupa'ya açılan kapısında; bir tarafı göl, bir tarafı deniz olan ve tarihi binlerce yıl önceye giden bir yerleşim. Tarihin her anında göç edenlerin tercih ettiği, yolların kesiştiği bir merkez. Bugün Avcılar'da birçok medeniyetin izlerini görmek, toprağı kazdıkça yeni tarih kesitlerine ulaşmak mümkün. Fakat tarihi neredeyse coğrafyamızdaki insanlık tarihi kadar eski olan Avcılar'ımızın geleceği tüm insanlık ile birlikte, insanlığın yaşadığı sorunlar yüzünden tehlike altında.

Birleşmiş Milletler'in ilan ettiği ve insanlığın yaşadığı sorunlara çözüm formülü olarak benimsenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları burada ortaya çıkıyor. Avcılar'ın, Türkiye'nin, Avrupa'nın ya da dünyanın yaşamına devam edebilmesini; insanlığın tarihsel olarak yaşadığı tüm problemleri hafifleterek ve mümkünse çözerek ilerlemesini hedefleyen bu on yedi madde Avcılar Belediyesi olarak kendimizi, yaptıklarımızı ve yapacaklarımızı adapte etmeye çalıştığımız formüller olarak önümüzde duruyor.

En küresel görünen sorunların dahi yerelden kaynaklandığı ve yereli etkilediği dünyamızda küreselin ve yerelin gerçek sorunlarına kimseyi geride ve dışarıda bırakmayacak şekilde gerçek çözümler bulmak amacıyla Avcılar'da çalışıyoruz. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları sayesinde zaten yapmakta olduğumuz, planlarımıza koyduğumuz hedef ve eylemlerimizi evrensel bir formüle oturtma şansı yakaladık. Bu amaçlar bize hem kendimizi düzenleme hem de geleceğimizi planlama fırsatı verdi.

**TURAN HANÇERLİ**  
Avcılar Belediye Başkanı

# PROJE KOORDİNATÖRLERİNİN MESAJLARI



OĞUZ ŞEN

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) yerelleştirilmesini sağlamak ve hızlandırmak için, yerel ve bölgesel yönetimlerin SKA'lara ulaşılmasında anlamlı ve güçlü katkıda bulunabileceği bir ortam sağlanması gerekiyor. Eylül 2019'da duyurulan "On Yıllık Eylem"; yoksulluk ve cinsiyetten iklim değişikliğine, eşitsizliğe ve finans açığını kapatmaya kadar çeşitli sorunlara sürdürülebilir çözümlerin hızlandırılması çağrısında bulunuyor. Bu iddialı çağrıya dünya çapında ancak üç düzeyde çalışılarak ulaşılması mümkün; küresel, yerel ve kişisel. Bu çağrı sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma için küresel yol haritası olmaya devam etmektedir. Pandemi sonrası yeniden kalkınma ortamında, Avcılar'da SKA'lar her zamankinden daha ilişkili ve tam iyileşme için bir çerçeve sağladığını bu değerlendirme çalışmamızda gözükmektedir

#Macro-Strategist #SKA-Uzmanı



ALİCAN SARIGÜL

Dünya olarak geldiğimiz noktada; verimlilik artışı, nitelikli istihdam, gelir dağılımının iyileştirilmesi ve yeşil ekonomi büyük önem kazanmıştır. 2015 yılında Dünya Liderleri'nin uzlaşmış olduğu 17 Amaç bu konuların temeline inmektedir; Aşırı Yoksulluğu Sona Erdirmek, Eşitsizlik Ve Adaletsizlik İle Mücadele, İklim Değişikliğini Düzeltme. Buradan yola çıkararak; Dünya'dan birçok yerel yönetimin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın yerelleştirilmesi için harekete geçtiği süreçte Avcılar olarak bu harekete etkin ve verimli kaynak yönetimimiz sayesinde güçlü bir şekilde yanıt vermenin mutluluğunu yaşamaktayız. Küresel sorunlara yerel çözümler anlayışıyla başlamış olduğumuz SKA sürecimizin önemli bir çıktısı olan Gönüllü Yerel Değerlendirme'nin Türkiye ve Dünya'daki tüm yerel yönetimlere örnek olmasını dilerim.

#YeşilEkonomist #SKA-Uzmanı



Dr. SERVET KAYA

Gönüllü Yerel Değerlendirme (GYD) iklim, çevre, yoksulluk, demokrasi, ekonomi, şehirleşme, afetler ve canlılarla ilgili birçok sorun ile adaletsizliğe ve gelişime muhtaç alanlar bağlamında Dayanıklı ve Adil Şehirlerin İnşasına yönelik vizyonu kapsamaktadır. Bu vizyonun gerçekleşmesi ve 2030 Gündemi'ne katkılarının izlenebilmesi ise ancak stratejik bilince sahip, kararlı bir yönetim anlayışının ürünü olan eylem planları ile Birleşmiş Milletler'le ortak olma taahhüdünü içeren GYD aracılığıyla olacaktır. Ayrıca sürdürülebilir yenilikler ve zorluklarla mücadele konusundaki deneyim paylaşımları yönetimlere ilham kaynağı olacak; tüm canlılar için daha yaşanılabilir, adil ve sürdürülebilir bir gelecek inşasında birlikte hareket etme kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlayacaktır. #Strategist #Yönetim-Bilimci



## Proje Çekirdek Kadrosu

Oğuz ŞEN	Makro Ekonomi & Politikalar Stratejisti, SKA Uzmanı
Alican SARIGÜL	Ekonomist, SKA Uzmanı
Dr. Servet KAYA	Yönetim, Strateji ve SKA Uzmanı
Işıl Day Beste BAYRAK	Peyzaj Yüksek Mimarı, Kent Koruma Uzmanı
Koray Doğan URBARLI	Sosyolog, Yeşil Politikalar Uzmanı
Deniz AYAROĞLU	Sosyal Girişimcilik Birim Sorumlusu
Abdullah Cankurt UĞURSOY	Mütercim

## Danışma Kurulu

Queen Mother Dr. Delios BLAKELY	Birleşmiş Milletler, BM Afrika İyi Niyet Elçisi
Diana Lopez CARAMAZANA	Birleşmiş Milletler, Ortaklıklar Uzmanı
Dr. Ragıp Nebil İLSEVEN	Siyaset Bilimci, Ekonomist
Soydan ALKAN	Mühendis, Avcılar Belediyesi Başkan Yardımcısı
Rana SEYMEN	Avcılar Belediyesi, Strateji Geliştirme Müdürü
Salim KORKMAZ	UCLG-MEWA, Genel Koordinatör
Melis ŞAHİN	UCLG-MEWA, Koordinatör
Özge SİVRİKAYA	Marmara Belediyeler Birliği, Dış İlişkiler Uzmanı
Ervin SEZGİN	RESLOG Türkiye Marmara Bölgesi, Danışman
Aslıhan ALBOSTAN	UNDP, Analist
Prof. Dr. Haluk LEVENT	İstanbul Bilgi Üniversitesi, Akademisyen
Bahattin YÜCEL	T.C. Turizm Eski Bakanı
Emine AYDEMİR	Kent Kültür Kalkınma Derneği, Stratejist
İbrahim TIRYAKI	Özel Sektör, İş İnsanı
Eyas SABRI	Özel Sektör, Politika ve Yönetim Danışmanı
İbrahim MUSTAFA	Özel Sektör, Mikro Kalkınma Stratejist
Mohammed FOFANA	Özel Sektör, Kamu Politikaları Danışmanı
Kemal Aydın ŞEN	Özel Sektör, Ekonomi Politikaları Danışmanı
İrem SARIGÜL	Özel Sektör, SKA Yerelleşme Danışmanı
Mehmet AKTAŞ	Sultanbeyli Belediyesi, Strateji Geliştirme Müdürü
Selahattin CİRİTÇİ	Girişimcilik Uzmanı, Eğitimci
Hasan Berkcan AYDIN	Şehir Plancılar Odası, Şehir Plancısı
Raşit Fırat DENİZ	Çevre Mühendisleri Odası, Çevre Mühendisi

## Araştırma ve Veri Toplama Sürecine Katkı Sunan Kurumlar

UNDP Turkey, UN HABITAT, SDSN Turkey, SBB, TÜİK, MBB, STK'lar, Avcılar Kaymakamlığı, Avcılar İlçe Emniyet Müdürlüğü, Avcılar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Avcılar İlçe Nüfus Müdürlüğü, Avcılar İlçe Sağlık Müdürlüğü, Muhtarlıklar (10 Mahalle)

<b>TURAN HANÇERLİ'DEN MESAJ</b>	4
<b>PROJE KOORDİNATÖRLERİNİN MESAJLARI</b>	6
<b>ÖZET</b>	10
1. Avcılar Tarihçesi	12
2. Covid-19 Sonrası Daha Dayanıklı ve Güçlü Bir Şekilde Geri Dönme	16
3. Avcılar'ın SKA Serüveni	18
<b>ÖNEMLİ PROGRAMLARIMIZ</b>	20
1. Dijitalleşme: OKU AVCILAR	21
2. Şehir: KENTSEL DÖNÜŞÜM	22
3. Ekoloji: KAZ DAĞI ORMANI	23
<b>SKA AMAÇLARINA GÖRE DEĞERLENDİRME</b>	24
<b>YÖNTEM</b>	60
<b>KAPANIŞ: SKA ÇARPANI</b>	62
<b>HAZIRLAYANLAR</b>	64



1 YOKSULLUĞA SON

### SKA 1 - Yoksulluğa Son

Kırılganlıkları Azaltmaya Yönelik Destek Programı – Avcırlılarla Yalnız Değil  
Sevgi Paketi Programı  
Avcırlı Annelere Destek Programı

26



2 AÇLIĞA SON

### SKA 2 - Açlığa Son

Avcılar Semt Pazarı Programı  
Gıda Bankası

28



3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM

### SKA 3 - Sağlık ve Kaliteli Yaşam

Uyuşturucu Ve Bağımlılıkla Mücadele  
Anne Ve Bebekleri Koruyan Yeni Programımız

30



4 NİTELİKLİ EĞİTİM

### SKA 4 - Nitelikli Eğitim

Avses Programı  
Dijital Kütüphane Devrini Başlattık  
Fiziki Beceri Geliştirme Programı

32



5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ

### SKA 5 - Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Kadın Danışma Merkezleri Kurduk  
Kadın İstihdamı İnisyatifi  
Çocuk Evleri Programı

34





### SKA 6 - Temiz Su ve Sanitasyon



### SKA 7 - Erişilebilir ve Temiz Enerji

36-37



### SKA 8 - İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme

Avcılar Modeli İstihdam Ofisi  
Avcılar Cazibe Merkezi Stratejisi

38



### SKA 9 - Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı



### SKA 10 - Eşitsizliklerin Azaltılması

40-41



### SKA 11 - Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar

Hayat Kurtarma Hareketi  
Herkes İçin Uygun Fiyatlı Konut Programımız  
Herkes İçin Kamu Alanları Programı  
Sürdürülebilir Ulaşım Programı

42



### SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim

46



### SKA 13 - İklim Eylem

Doğanın Sahibi Değil Parçasıyız  
Umut Ormanı Programımız  
Gençlerin Karar Alma Süreçlerine Dahil Edilmesi  
Atıkların Komposta Dönüştürme Programı  
Kurakçıl Peyzaj Modeli

48



### SKA 14 - Sudaki Yaşam



### SKA 15 - Karasal Yaşam

50-54



### SKA 16 - Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar

Dijital Demokrasi Platformu  
Güzel Bi Fikir Platformu

56



### SKA 17 - Amaçlar İçin Ortaklıklar

58



# ÖZET

Avcılar Kenti, bu çalışmada Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları 2030 Gündemine yönelik yaptığı çalışmaları ve faaliyetleri değerlendirmiştir.

2022 yılı dünyamız için herhangi bir yıldan farklı değilken, insanlık için önemli bir zihinsel dönüm noktasına işaret ediyor. 1929 Büyük Buhranı, ardından altı yıl süren ve milyonlarca insanın ölümüyle sonuçlanan İkinci Dünya Savaşı sonrasında Birleşmiş Milletler başta olmak üzere ortaya çıkartılan uluslar üstü kurumlarla tesis edilen barış ve oturmuş yapı 1970'ler itibariyle tekrar bir açmaza doğru yol almaktaydı.

Bir taraftan etkisini nükleer silahlanma ile hissettiren Soğuk Savaş, Keynesyen ekonomik sistemin zarar görmeye ve işlememeye başlaması ve diğer taraftan da ilk defa insanlığın gündemine gelmeye başlayan “Yerkürenin Sınırları” konusu kısa süren huzur ve toparlanma ortamını tehlikeye atmış ve yeni bir bakış açısının gerekliliğini ortaya çıkarmıştı. 2022’de 50. Yılıni andığımız ve İsveç’in Stockholm kentinde gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler Çevre Konferansı böyle bir ortamın çıktısıdır. İnsanlık olarak “bir şeylerin iyiye gitmediğini ve gittiğimiz yolu değiştirmesek çok daha sıkıntılı bir noktaya varabileceğimizin” anlaşıldığı bir yıldır 1972.

Bugüne geldiğimizde durum ne yazık ki 1972’de öngörülen ve umulandan daha kötü. İnsanlık olarak da yerküremiz için de işler iyi gitmiyor. Fakat sahip olduğumuz uluslar üstü kurumlarla bu duruma müdahale etme isteğiyle çalışmaya devam ediyoruz ve bu sebeple 1972 Stockholm Konferansı bu yönde atılan son adım olmadı.

2015 yılının Eylül ayında Birleşmiş Milletler Genel Kurulu insanlığın önüne 15 yılda üstesinden gelmek üzere 3 önemli sorun tanımladı.



Aşırı yoksulluğu sona erdirmek



Eşitsizlik ve adaletsizlikle mücadele etmek



İklim değişikliğini durdurmak

Bu üç önemli sorunun üstesinden gelmek için 17 Küresel Amaç belirlendi ve üzerinde uzlaşıldı. 17 maddelik bir yol haritası çıkartıldı ve bu yol haritasına da Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ismi verildi. Bu 17 maddelik yol haritasına baktığımızda çok önemli iki nokta göze çarpıyor. Bunlardan ilki tüm maddelerin tüm uluslara yönelik olarak uygulanabilir olması. Benzer bir diğer nokta ise her sorunun tanımlanmış olduğu ve böylece bu amaçlara ulaşıldığında “kimsenin geride kalmayacağı.”



Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) farklı ekonomik ve insani gelişmişlik seviyesinde bulunan ülkelerin de uygulayabileceği 17 evrensel amacı içermektedir. Yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak, tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak ve küresel ve yerel sürdürülebilir kalkınma uygulamalarına bir çerçeve oluşturmak amacıyla 2030'da tamamlanacak bir yol haritası ortaya koymaktadır.

SKA'lar, Birleşmiş Milletler'e üye ülkeler tarafından Eylül 2015'te Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nda kabul edilip 1 Ocak 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Hükümetler tarafından 2001 yılında kabul edilip Aralık 2015 tarihinde geçerliliğini yitiren Binyıl Kalkınma Hedeflerini takiben ve bu hedefler üzerine inşa edilmiştir ve 2030 yılı hedeflenmiştir.

İçinde bulunduğumuz yıl itibariyle amaçların kabul edilmesi ve sonuçlanması arasındaki tam ortada bulunmaktayız. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı kullanarak üstesinden gelmemiz gereken üç ana problem hala ortada durmakta ve yerküreyi, insanlığı tehdit etmeye devam etmektedir. Geldiğimiz noktada insanlığın mücadele ettiği bir çok krizin olması ve bazen öncelik sıralamasının değişmesi sebebiyle Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ulaşılmak istenen hedeflere yönelik ilerlemenin durduğu ve bu amaçların ikincil plana düştüğünü gösteren raporlar yayınlanmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı (SDSN) Başkanı ve SKA İndeksi ve Gösterge Tablolarını içeren Sürdürülebilir Kalkınma Raporu (SKR) ilk yazarı Prof. Jeffrey D. Sachs Sachs, "1972'de Stockholm'de insan çevresi üzerine yapılan ilk BM Konferansından 50 yıl sonra, sosyal kapsama, temiz enerji, sorumlu tüketim ve kamu hizmetlerine evrensel erişim gibi temel SKA ilkelerine, zamanımızın büyük zorluklarına yanıt verebilmek için her zamankinden daha fazla gerek duyuluyor." diyerek mevcut durumu ortaya koyuyor.

Sachs ayrıca "Yoksul ve savunmasız ülkeler, birden fazla sağlık, jeopolitik ve iklim krizi ile bunların yayılmalarından özellikle ağır şekilde etkileniyor. SKA ilerlemesini eski haline getirmek ve hızlandırmak için pandemiyi sona erdirmek üzere küresel işbirliğine, Ukrayna'daki savaşa son vermek için görüşmelere ve SKA'lara ulaşmak için gereken finansmanı sağlamaya ihtiyacımız var" diyerek geldiğimiz noktayı özetliyor.

İnsanlık olarak birden çok fakat birbiriyle ilişkili krizlerle karşı karşıyayız. Bu krizlere karşı reşetemiz de belli fakat uygulamakta sıkıntılar çekiyoruz. Bu sıkıntıları aşmak için uluslar üstü kurumlar, uluslararası kurumlar, ulusal kurumlar ve yerel kurumlar işbirliği ve koordinasyon halinde hareket etmeli ve ortaya çözümler sunmalıdır. Sorunların hem küresel hem de yerel olduğu bir çağda çözümlerin de küresel olduğu kadar yerel olması gerektiği bir gerçektir. Birleşmiş Milletler gibi en büyük uluslar üstü yapımız ile bir yerel yönetimin aynı amaçlara yönelik hareket etmesi ve insanlığın değeri olarak ortaya konan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na yönelik olarak tüm yapısını yeniden örgütlemesi küreselleşme çağının bize sağladığı fırsatların çok doğru kullanıldığına işaret etmektedir.

Bugün 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'ndan herhangi bir tanesinin nüfusu milyarlarca varan bir ülkede ne kadar geçerliliği ve hayatiliği varsa; nüfusu yarım milyon olan bir yerel yönetimde de aynı şekilde geçerli ve hayatidir. Bireyler ve toplumlar Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın ortaya koyduğu değişime açık ve bu değişime ihtiyaç duymaktadırlar. Kimi amaçlar daha genel politikalar gerektirse de kimi amaçların sonuçlarına ulaşmanın anahtarı yerelden ve yerel yönetimlerden geçmektedir. Çağın sorunlarını anlamış ve bu sorunlara yine çağın gerektirdiği gibi yanıtlar vermek isteyen yerel yönetimler de kendilerini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na uygun politikalar ve çözümler üretmeye evriltmişlerdir.

Gönüllü Yerel Değerlendirme, bu çabanın sonucunda ortaya çıkan bir çalışmadır. Birleşmiş Milletlerce kabul edilen 17 Evrensel Amaca bir yerel yönetimin dâhil olması ve bu yönde yaptığı tüm işleri her bir kentlinin görüşü ile raporlamasıdır.

# AVCILAR'IN TARİHÇESİ

Avcılar'ın geçmişi tarih öncesi çağlara dayanmaktadır. Bugün Firuzköy Mahallesi içindeki Küçükçekmece Gölü havzasında yapılan kazılarda, eski bir liman kenti olan Bathonea Antik Kenti'nin kalıntıları bulunmuştur. Bu kazılarda bulunan tarihi eserlerin bilimsel analizleri yapıldığında milattan öncesi döneme dayanan günlük hayatta kullanılan eşyalar ile Vikingler'e ait arkeolojik kanıtlar bulunmuştur. Şuan üzerinde yaşadığımız bu coğrafya geçmişte birçok medeniyete ev sahipliği yaptığı gibi, günümüzde de hem insan hem de kuşların göç yollarının merkezi halindedir. Kazıların devam ettiği antik kentin Doğu Roma Dönemi'nde dahi kullanıldığı ortaya çıkarılmıştır (Erbil, 2014). Ayrıca 1453'te İstanbul'un fethi sırasında ve sonrasında Rum vatandaşların Avcılar'da yerleşik olduğu bilinmektedir.

***Avcılar'ın ismi geçmişte bu bölgenin av mevsiminde avcılarının uğrak yeri olmasından gelmektedir.***

*Cumhuriyet'in ilanından önce Avcılar ilçesinin ilk yerleşim yerlerinden olan Ambarlı, 60 hanelik küçük bir Rum köyüdür.*



Avcılar Merkez Mahallesi 90lar





Ambarlı'da Rus Askerleri (1878)



Rumeli'den mübadele ile gelenler

Avcılar'ın ismi geçmişte bu bölgenin av mevsiminde avcılarının uğrak yeri olmasından gelmektedir. Cumhuriyetin ilanından önce Avcılar'ın ilk yerleşim yerlerinden olan Ambarlı, 60 hanelik küçük bir Rum köyüdür. Mübadele esnasında Yunanistan'ın Ömberiya Köyü'nde yaşayan Türkler, Rumların bıraktığı Ambarlı'ya nüfus başına yaklaşık 5'er dönümlük tarla verilerek yerleştirilmiştir.

Bulgaristan Ortaköy'e (İvaylovgrad) bağlı Balcıbuk (Maden buk) Köyü'nden gelen 60 Türk hane, 14 Aralık 1928 tarihinde Firuz Çiftliği'ne yerleştirilmiş, 1930 yılına kadar Ambarlı Köyü Muhtarlığı'na bağlı olarak kalmışlardır. 1930 yılında köy statüsüne çevrilerek Firuzköy ismi verilmiştir. Vetova ve Razgrat'ta yaşayan iki köy halkı 1929 yılında Avcılar'a gelerek, Amindos çiftlik binası ve hayvan barınaklarına sığınmışlardır.



Ambarlı Çeşmesi Önünde At Arabalı Vatandaş

Siğınmacıların kredi çekerek mevcut yerlerini satın alabilmeleri içinse Amindos Çiftliği'nin ismi Avcılar Köyü olarak değiştirilmiştir. 1934'te iki köyün (Avcılar ve Ambarlı) birleşmesiyle Avcılar Köyü kurulmuştur.

İstanbul'da 1950 yılında artan itibaren kentleşme hızıyla İstanbul içinde yaşayan vatandaşlar Avcılar Köyü'nden arazi almaya başlamıştır. Böylece bir tarafı göl, bir tarafı deniz olan Avcılar'da yazlık ve kışlık evler yapılmaya başlanmış, yeni mahalleler oluşmuştur. 1960'dan sonra Türk Elektrik Kurumu, Beton şirketleri ve diğer kollarda faaliyet gösteren fabrikaların açılması Avcılar'ın gelişmesine katkı sağlamıştır. E5 (D-100) Karayolu'nun ilçeden geçiyor olması, İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Avcılar Kampüsü'nün varlığı, Ambarlı'nın batısındaki dolun tesisleri ve termik santral ile Firuzköy Bulvarı'ndaki sanayi tesisleri Avcılar'ın ekonomik, kültürel ve sosyal bakımdan gelişimini sağlamıştır.

17 Ağustos 1999'da merkez üssü Kocaeli Gölcük olan 7,4 şiddetindeki Marmara Depremi'nden Avcılar da etkilenmiştir. 27 binanın yıkıldığı, 246 kişinin vefat ettiği, yüzlerce binanın ağır ve orta hasar aldığı Avcılar'da, deprem demografik ve sosyolojik yapıyı değiştirmiştir.



*Avcılar 2020 yılı İnsani Gelişme Endeksi-İlçeler (İGE-İ) araştırmasında sokak hayvanlarına yönelik hizmetlerden, afetlere, arıtma performansı, yeşil alan/orman varlığı, sürekli sulanan alanlar, su kütlelerinin yüzdesi gibi öğeleri barındıran Çevresel Performans Endeksinde Türkiye genelinde 138 İlçe içinde 78,19 puanla 2. sırada yer almıştır.*

## COĞRAFİ YAPI VE ULAŞIM

Avcılar, İstanbul'un Avrupa yakasında bulunan, doğusunda Küçükçekmece Gölü ve Küçükçekmece İlçesi, güneyinde Marmara Denizi, batısında Beylikdüzü ve Esenyurt, kuzeyinde Başakşehir İlçeleri ile sınırlanmış, 42 milyon m2 yüzölçümüne sahip bir ilçesidir.

## EKOLOJİK YAPI

Güneyinde Marmara Denizi, doğusunda Küçükçekmece Gölü bulunan Avcılar, denizel ve karasal ekosistemlerin kesişimindedir. Göl havzası İstanbul'un belirlenen yedi doğa alanından biri ve önceliği çok acil olan önemli doğa alanı, su kuşları için önemli bir üreme ve kışlama noktasıdır. Bu sebeple uluslararası koruma statüsündedir ve Ramsar Alanı'dır. Küçükçekmece Gölü ayrıca Özel Koruma Alanı olarak belirlenmiştir.

Küçükçekmece Gölü havzası Önemli Bitki Alanları'ndan biri olan Batı İstanbul Meraları sınırları içindedir, Bathonea Antik Kenti kazılarının devam ettiği sit alanında nadir ve endemik bitkiler tespit edilmiştir. Bern Sözleşmesi uyarınca korunması gereken 5 türün tehdit altında olduğu belirlenmiştir. Havzadaki tarım alanları yıllar içinde artan kirlilikten dolayı zarar görmüş; tarım, orman ve yeşil alan gibi kullanımların yerini, yerleşim yerleri, ulaşım aksları ve açık alanlar almıştır.

Avcılar'daki yeşil alan mevcudiyeti incelendiğinde 2021 yılı verilerine göre Avcılar Belediye Başkanlığı sorumluluğunda bulunan 301.268,76 m2 (yaklaşık 30 ha)'de bulunan 71 adet park, refüj ve rekreasyon alanının 198.999,21 m2 (19,90 ha)'si yeşil alandır. İstanbul'un en çok kent ağacı içeren ilçelerinden biri olmasına rağmen Avcılar'da yeşil alan, 2020 verilerine göre, 1,89 m2/kişi ile İmar Kanunu'nda belirlenen kişi başına düşen 10 m2'nin çok altındadır. Bununla beraber Avcılar 2020 yılı İGE-İ araştırmasında sokak hayvanlarına yönelik hizmetlerden, afetlere, arıtma performansı, yeşil alan/orman varlığı, sürekli sulanan alanlar, su kütlelerinin yüzdesi gibi öğeleri barındıran Çevresel Performans Endeksinde Türkiye genelinde 138 ilçe içinde 78,19 puanla 2. Sırada yer almıştır.

Avcılar'ın sera gazı salım miktarı 2019'da 1.089.334 tCO2 olarak hesaplanmıştır. Bu miktarın %51,4'lük kısım binalarda, %38,1'i ulaşımdan, %10,4'lük kısım katı atık ve atık sudan ve kalan %0,1'lik kısım da tarımsal sulama, hayvan varlığı kaynaklı diğer emisyonlardır.





# COVID-19 Sonrası Daha Dayanıklı ve Güçlü Bir Şekilde Geri Dönme

COVID-19 salgını küresel bir çok oldu; Bu, toplumlarımızın sağlığını, zenginliğini ve sürdürülebilirliğini etkileyen sistemlerimizde yerleşik olarak bulunan uzun süredir devam eden önyargı ve ayrımcılığa dayalı eşitsiz sonuçlar da dahil olmak üzere, dünya çapındaki şehirlerin karşı karşıya olduğu birçok stresi daha da kötüleştirdi.

Bu nedenle toplumumuzda oluşan sorunları ve ihtiyaçları anlayıp, kent sakinlerimizin ekonomik ve sosyal hayata tekrar katılımını teşvik etmeye yönelik çözümler ürettik. Avcılar kenti, gerek ulusal gerek İstanbul çapında Covid-19 pandemi

sonrası iyileşme, toplumdaki yaraları sarma ve destekleme noktasında çalışmaları ile örnek ve öncü olmuştur.

Avcırlı vatandaşlarımızın sosyal hayata dahil olmaları için bir çok kültürel aktiviteler düzenlemiş, çocuklarımızın Pandemi süresince eğitimde yaşadıkları sorunları aşmak adına ekstra kurslar açarak yardımcı olmuş, ekonomik olarak ise istihdamı tekrar attırmaya yönelik programlarımızı hayata geçirerek bu geçiş sürecini başarılı bir şekilde yönetmekteyiz.

1



Eğitimden Geri Kalmasınlar Diye Öğrencilere Tablet Hediye Ettik.

2



Yerel sanatçılara destek olmak için "Sanatla Kal" projesini hayata geçirdik.

3



İstihdam Merkezimiz aracılığıyla son bir yılda 1.500 komşumuza iş olanağı sağladık.



1

## Destekleyici Eğitim Programı

Covid-19 pandemi sürecinde eğitime ara verilmiş, hayatın akışında olduğu gibi eğitim ve öğretimde de birçok değişiklik yaşanmıştır. Eğitim kurumlarının kapanması ve yüz yüze eğitime ara verilmesi eğitimin kalitesinde kesintiye sebep olmuştur.

Bu durumdan olumsuz etkilenen öğrencilerimize açtığımız bilimsel, sanatsal ve bedensel eğitimlerle şuna kadar 7.500 çocuğumuza destek olduk.

2

## Sosyal Yaşama Tekrar Adapte Olmak

Toplum içerisinde kopan sosyal bağları ve sosyal dayanıklılığı tekrar kazanmak, kent içerisinde hareketliliği eski haline getirmek için kültür, sanat ve spordan güç alarak çözüm ürettik. Avcılarlı sakinlerimiz için, her sabah kent genelinde spor aktiviteleri, binlerce vatandaşımıza kültür sanat kursları, yüzün üzerinde ücretsiz sinema ve tiyatro gösterimleri, otuza yakın şölen ve festivaller, toplumun her kesimine yönelik seksenin üzerinde konser verdik ve bu tür çalışmalarımıza devam ediyoruz.

3

## İş Hayatına Tekrar Dönüş

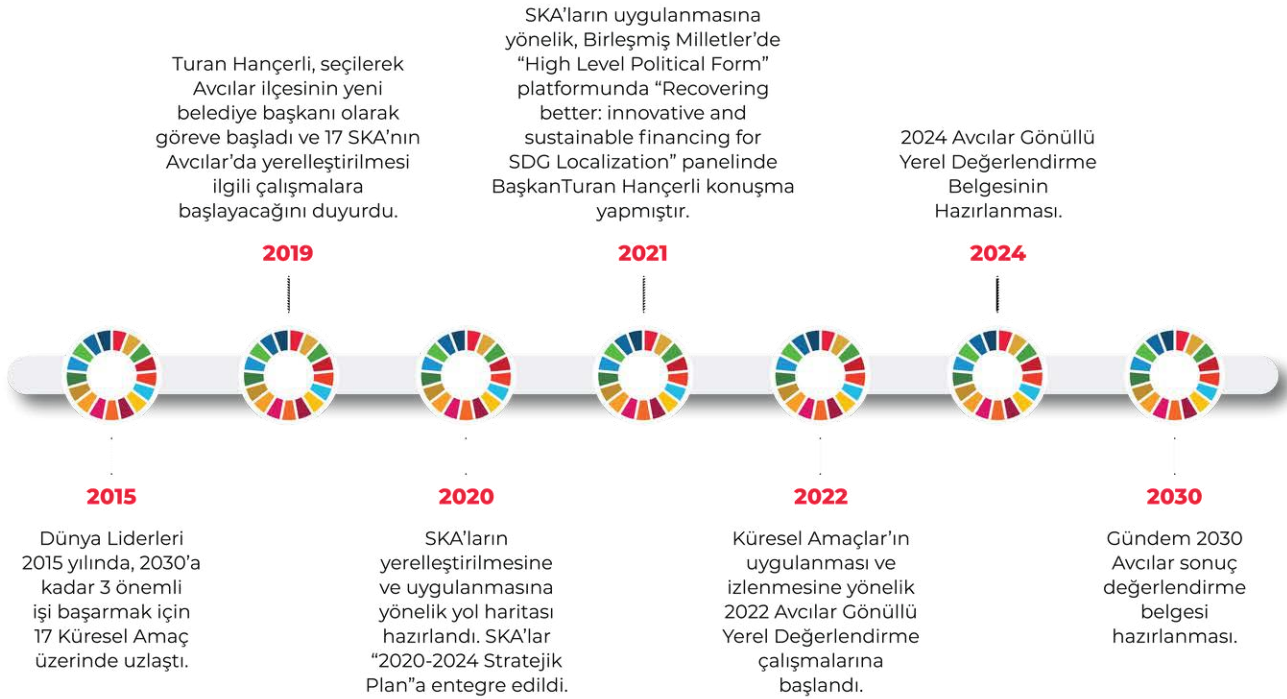
Pandemi sürecinde birçok vatandaşımız işlerini kaybetmiş, ailelerin gelirleri düşmüştür. Artan işsizlik oranı ile mücadele programımız kapsamında başta kadınlarımız olmak üzere başlattığımız çalışmalarımızda, yılda ortalama 1200 vatandaşımızın istihdam edilmesini sağladık, kadınlarımıza yönelik Girişimcilik Eğitimleri verdik.

Kadın El Emeği pazarları kurarak kadınlarımızın ev ekonomilerine katkılarını destekledik, Avcılarlı gençlerimiz için İnovasyon ve Girişimcilik Merkezi açtık. Ayrıca kreş sayılarını artırarak kadınlarımızın iş hayatına katılımında en büyük engellerden biri olan çocuk bakım hizmetlerine erişime yönelik kapasitemizi artırarak bu engelli ortadan kaldırmaya devam ediyoruz.





# SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI SERÜVENİ



17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı, amaçları unsurlarını tanımlayan hedeflerden ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi ölçen 240'tan fazla göstergeden oluşmaktadır. Avcılar, Sürdürülebilir Kalkınma için 2030 Gündemi'nin uygulanmasında ve sürdürülebilir bir kent ve dünya yaratılmasında öncülerden biri olmak için tüm kaynaklarıyla çalışmaktadır.

Avcılar 2020-2024 Stratejik Planı ile Avcılar 2029 Vizyonu, birçok açıdan 2030 yılına kadar dayanıklı, sosyal, iklim değişikliğine duyarlı, kimseyi geride bırakmayan, kentsel ve bölgesel kalkınmada öncü bir kent olma gibi iddialı hedefleriyle Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ulaşılmasını desteklemektedir. Kentimiz için öncü projeler ve programlar ile vatandaşların istek ve talepleri doğrultusunda oluşturulan yatırım planlarımız, Avcılar'da 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi'nin uygulanmasının hızlandırılmasında hayati bir rol oynamaktadır.

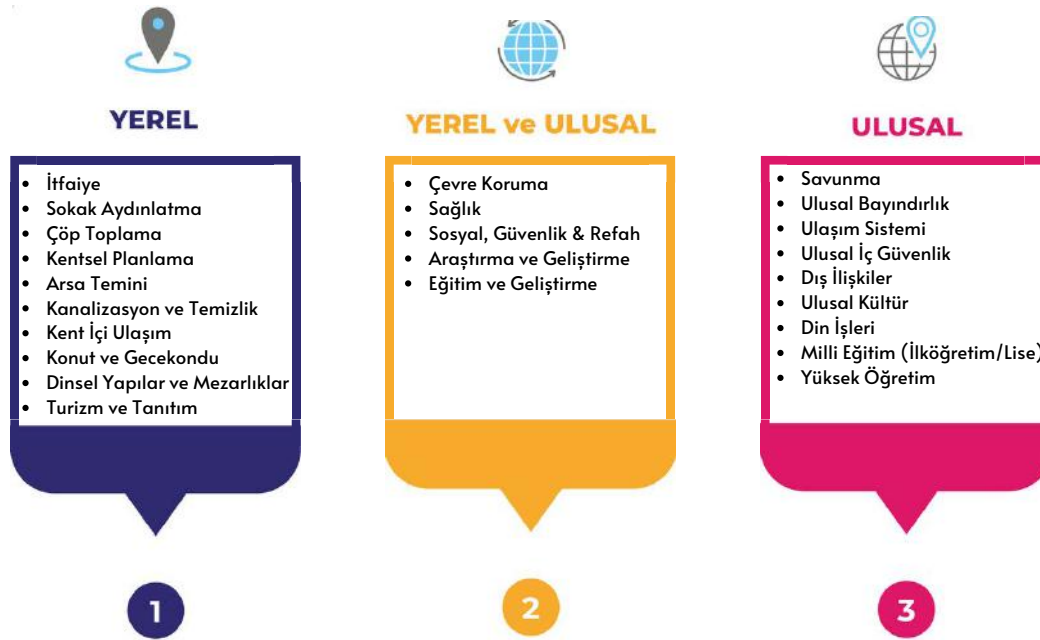
STK'lar tarafından oluşturulan veriler dahil olmak üzere çeşitli kaynaklardan gelen verileri kullanarak hazırladığımız 2020-2024 Stratejik Plan'ımıza SKA'lara entegre edilmiş göstergeler üzerinden değerlendirmelerimizi yaptık.

2025-2029 yılı Stratejik Plan'ın hedef göstergeleri 2022 Avcılar Gönüllü Yerel Değerlendirme çıktıları doğrultusunda oluşturulmaya başlanmıştır. Bize göre; veri ayrıştırma ve analizi, "Kimseyi Geride Bırakma" anlayışımızın temel taşıdır.

Coğrafi ve demografik özellikleri hesaba katmadan yapılan ölçümlerin sağlıklı sonuçlar vermesi mümkün değildir. Avcılar, benzer nüfuslu kentler gibi, dünyadaki kozmopolit kentlerden biridir. Raporumuzu hazırlarken yerel demografik özellikleri göz önünde bulundurduk. Elde ettiğimiz veriler bir sonraki Stratejik Plan'ımızın göstergelerinin oluşturulmasına etkili rol oynayacaktır.

Veriler, yalnızca Küresel Amaçlar'daki ilerlememizi göstermekle kalmadığı gibi, bu ilerlemenin nasıl elde edildiğini ve sürdürüldüğünü belirlememize de yardımcı olmuştur. Bu çalışma ile Küresel Sorunlar'a yerel çözümler üretme konusunda kararlıyız.

BM'nin 17 SKA'sı Türkiye'deki yerel yönetimler ve merkezi yönetim bağlamında ele alındığında bazı amaçların direkt yerel yönetimin, bazılarının merkezi yönetimin, bazılarının da hem merkezi hem de yerel yönetimin görev ve sorumluluk alanına girdiği görülmektedir. Bu düzeylerdeki görev ve sorumluluklar ise şu şekilde değerlendirilebilir;



**BM'nin 2030 hedefini bir yıl öne çeken Avcılar'ın Avcılar2029 Vizyonu çerçevesinde 17 SKA şu şekilde sınıflandırılmıştır:**

- Yetki, sorumluluk ve yüksek seviyede kapasiteye sahip olunanlar en öncelikli alanlardır.
- Yetki ve sorumluluğun merkezi yönetim tarafından paylaşıldığı alanlar, orta seviyede kapasiteye sahip olunan alanlardır.
- Merkezi Yönetimin yetki ve sorumluluk alanına giren ancak toplumsal taleplerin yerel yönetimleri içerisine çektiği alanlar, düşük seviyede kapasiteye sahip olunan alanlardır.





# 2029 AVCILAR

Vizyonumuzla

SÖZLERİMİZİ BİR BİR YERİNE  
GETİRİYORUZ...







# AVCILAR'DA DİJİTAL KÜTÜPHANE DEVİRİNİ BAŞLATTIK



Avcılar'da dijital kütüphane devrini başlatarak Türkiye'de ilk kez aynı anda 35 kategoride 25 binden fazla kitaba ücretsiz olarak ulaşılmasını sağladık. Tanıtımı yapıldığından bu yana 90 binden fazla kullanıcıya ulaşan "Oku Avcılar" hizmetimiz, Altın Karınca Belediyecilik Ödülleri'nde "Akıllı Şehir Uygulamaları" dalında ödül aldı.



# KENTSEL DÖNÜŞÜMDE TÜRKİYE'YE ÖRNEK BİR MODEL OLUŞTURDUK

Önemli Programlarımız

# AVCILAR MODELİ

Ömrünü tamamlamış binasını yenilemek isteyen komşularımızın bu süreci güvenli, hızlı ve daha ekonomik bir şekilde yürütebilmesi için Türkiye'de bir ilk olan Avcılar Modeli'ni hayata geçirdik.

## Kentsel Dönüşüm Önündeki Birçok Engeli Aştık "Hayat Kurtarma Hareketi"ni Başlattık

Kentsel dönüşümde 20 yıldır yakalanamayan ivmeyi Avcılarımızda yakaladık. Binlerce insanın yarınını kurtaran "Hayat Kurtarma Hareketi"ni başlattık. Son verilere göre 1.624 bina, 15 bin 946 bağımsız birim yıkıldı. 54 bin 217 komşumuzun hayatı kurtuldu. Çalışmalarımız tüm Türkiye'ye örnek oldu.

5 TOPLUMSAL  
CİNSİYET ESİTLİĞİ



11 SÜRDÜRÜLEBİLİR  
ŞEHİRLER VE  
TOPLULUKLAR



9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK  
VE ALTYAPI



KURTULAN  
HAYAT  
54.217  
kişi

YIKILAN  
BİNA  
1.624  
adet

YIKILAN  
BAĞIMSIZ BİRİM  
15.946  
adet



## Önemli Programlarımız

13 İKLİM EYLEMİ



15 KARASAL YAŞAM



17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR



# BİNLERCE ASIRLIK ZEYTİN AĞAÇLARINI KURTARDIK



Dünyanın havadaki oksijen oranının en yoğun olduğu ikinci yer olarak bilinen Kaz Dağları'nda yapımı süren, Çanakkale'yi İzmir ve Balıkesir'e bağlayan kara yolunun Ayvacık-Küçükkuyu kesiminde iki tünelin inşaatından çıkan tonlarca hafriyat, bölgede **bulunan bine yakın zeytin ağacının yok olmasına neden olacaktı.** Hafriyat altında kalacak olan zeytin ağaçlarını kurtarmak için çabalayan Küçükkuyu Belediye Başkanı Cengiz Balkan ile yapılan görüşmeler sonucu dağlık alandan, zor şartlar altında ancak usulüne uygun olarak sökülen ağaçlar önce traktörlere yüklenerek ana yola taşındı ardından da tırlara yüklendi.

DOĞA İLE UYUMLU AVCILAR

İklim şartları göz önünde bulundurularak yapılan yer belirleme çalışmaları neticesinde ortalama 1.5 tonluk ağaçlar 2019'da yeni yerlerine dikimine başlandı. İlk etapta 500'e yakın ağaç Avcılar'da tekrar hayat buldu. Belirli aralıklar devam eden dikim işlemlerinin yakın zamanda bitmesiyle yaklaşık 1000 ağaçlık bir Kaz Dağı Ormanı yapmayı planlamaktayız. Aralarında 500 yıllık olan ağaçların da bulunduğu ve hafriyat altında kalacak olan ağaçlar için elimizden gelen çabayı göstermek ve gelecek nesillere miras bırakmak başlıca görevlerimizden. Güzel İnsanlar Kenti Avcılar'a çok yakışacağını düşündüğümüz Kaz Dağı Ormanı'ndan önümüzdeki yıl Avcılar halkı zeytin toplayabilecek.





# Avcılar'da Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Bu Gönüllü Yerel Değerlendirme (GYD) çalışması, Avcılar Kentimizle ilgili SKA'ların yerelleştirme programlarımızı, girişimlerimizi, göstergelerimizi ve yenilikçi çok paydaşlı ortaklıkları içeren 17 Amacın her birine yönelik mevcut durum hakkında bilgi içermektedir.

Bu değerlendirme çalışması ile ilgili, [strateji@avcilar.bel.tr](mailto:strateji@avcilar.bel.tr) adresine gönderilebilecek öneri ve geri bildirimleri memnuniyetle karşılıyoruz.









1 YOKSULLUĞA SON



SKA I

## Yoksulluğa Son

Yoksulluğun tüm biçimlerini her yerde sona erdirmek

Günümüzün en temel ve en büyük sosyal sorunlarından birisi olarak karşımıza çıkan yoksulluk; bireyin temel ihtiyaçlarını karşılama imkanı veya minimum yaşam standartlarına sahip olamadığı, tüm toplumlar tarafından zaman ve mekana göre farklı şekillerde ifade edilen bir kavramdır.

Yerel düzeyde yoksulluğu ele almak, sakinlerin ekonomik şoklara ve streslere karşı korunmak için kapsamlı hizmetlere erişimlerinin olmasını sağlamayı içerir. Bu hizmetlere erişim, genellikle, yoksulluğun bileşik gerçekliğini tam olarak yansıtmayan, bildirilen gelire bağlıdır. Eğitim düzeyi, istihdam durumu, hanehalkı geliri, çocuk bakımına erişim ve sosyal ve toplumsal güvenlik hizmet ağlarının mevcudiyeti, yoksulluk yaşayan vatandaşların sahip olduğu seçenekleri (veya bunların eksikliğini) anlamak için esastır.

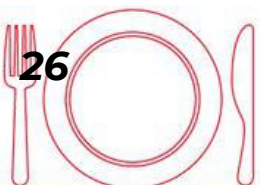
Bu bileşik gerçeklik, yıllık gelir gibi bir eşik istatistiği ile tam olarak yakalanamasa da, Türkiye Cumhuriyeti yoksulluk seviyesi, zaman içindeki değişiklikleri ölçmek ve coğrafyalar arasında karşılaştırmak için bağlı olduğumuz standarttır

Türkiye genelindeki yoksulluk oranları 2015'teki %13,5'ten 2021'de %14,4'e neredeyse bir puan arttı. Avcılar kentimizde yaşanan bu olumsuz puan artışından etkilenmekte olup, kentimizde ırksal ve etnik gruplar arasında büyük farklılıklar devam etmektedir.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yerel yönetimlerin yoksulluk içinde yaşayan kişileri tespit etmesi ve bu nüfusun yoksulluktan kurtulmasına yardımcı olacak politikalar üretmesi önem arz etmektedir.

Bu kapsamda, T.C. kanunlarınca, yerel yönetimlere verilmiş yetkiler doğrultusunda, Avcılar kentimizde yaptığımız başlıca çalışmalar; yoksulların ve kırılgan grupların direnç kazanması, çevresel şoklar ve afetlere karşı kırılganlıkların azaltılması, hızlandırılmış yatırımların desteklemesi, eğitim, sağlık ve sosyal koruma alanlarında hizmetlerin artırılmasını destekleyecek politikalar geliştirdik ve ayrıca istihdam olanağı oluşturmak suretiyle toplumun gelir seviyesini yükseltecek yerel ekonomik kalkınma stratejilerini oluşturduk.

## Avcılar Belediyesi Dayanışma Sepeti



26

İhtiyaç sahibi vatandaşlarımıza yılın 365 günü **her gün 2 öğün sıcak yemek** dağıtıyoruz.



1

2015 yılı Türkiye geneli yoksulluk oranı



2

2021 yılı Türkiye geneli yoksulluk oranı



## KIRILGANLIKLARI AZALMAYA DESTEK PROGRAMI – AVCILARLILAR YALNIZ DEĞİL

Covid-19'un oluşturduğu olumsuz küresel ekonomik etkilerin sonucu kentimizde artan yoksullukla mücadele, kırılgan grupların desteklenmesi ve güçlendirilmesi üzerine yoğunlaştığımız ve kapasitesini geliştirerek hayata geçirdiğimiz Aşevi hizmet binamızda, hiçbir ayırım göstermeksizin ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza yılın 365 gün iki öğün sıcak yemek dağıtıyoruz. Sağlık durumları ya da yaşadığı lokasyondan dolayı gelemeyecek vatandaşlarımıza ise evlerine kadar sıcak yemeklerini 2019 yılından bu yana ulaştırdık ve ulaştırmaya da devam ediyoruz.

Tedarik, lojistikte ve ulusal ekonomimizde yaşanan sorunlar sonucunda artan gıda fiyatları, Avcıların vatandaşlarımızın gelirlerinin %28'inden fazlasını gıdaya harcamalarına yol açtı. Yoksulluğa son ve kırılganlıkları azaltmaya yönelik oluşturduğumuz stratejilerimiz, Avcıların sosyal ve ekonomik yönden kalkınması için kritik bir rol oynamaktadır.



## SEVGİ PAKETİ PROGRAMIMIZ

Pandeminin ülkemizde görülmeye başlamasıyla birlikte oluşabilecek mağduriyeti önlemek amacıyla Avcılar Belediyesi olarak harekete geçtik. 2020 yılı Mart ayından itibaren vatandaşın ihtiyacı olması halinde "Sevgi Paketi" ismini verdiğimiz temel gıda maddelerinden oluşan erzak paketi desteği sağlıyoruz. Bu sayede Avcıların ailelerimiz çocuklarının ve kendilerinin temel gıda ihtiyaçlarını karşılayabiliyorlar. Temel gıdalar sayesinde çocuklarımızın sağlıklı büyümelerine destek olurken, ailelerimizin bu alanda yapacakları harcamaları çocuklarının eğitim giderlerine ayırmalarına vesile olduk.

Avcılar'da çocuklarımızın yoksulluktan etkilenmemeleri, her diğer çocuk gibi eşit koşullarda büyümeleri için desteklerimize devam ediyoruz.

## AVCILARLI ANNELERE DESTEK PROGRAMI

Yaptığımız çalışmalar sonucunda, Avcılar'da bebekli ailelerimizin ikinci en büyük ancak maddi yetersizliklerden dolayı askıya aldıkları gider kaleminin çocuk bezi olduğunu tespit ettik. Covid-19 sonrası ekonomik kalkınmaya ve Avcıların annelerimizin yoksulluğa çare arayışlarına destek olmak için, ihtiyaç sahibi ailelerimize çocuk bezi desteği yaptık ve yapmaya da devam ediyoruz. Bu program dar gelirli aileler için kritik bir öneme sahiptir.

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR

**63,7 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR

**66,7 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)



## SKA 1 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%44,5**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%50,4**

## ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş

2024  
HEDEFLERİ

Düzenli Sıcak Yemek Yardımı Verilen Kişi Sayısı ADET | 10.000

**%81**

Hanehalkının GSYİH'a Katkıda Bulunmak Üzere Erzak ve Giyim Yardımı ADET | 60.000

**%65**

Medikal Cihaz, Tekerlekli Sandalye v.b. Yardımı sayısı ADET | 500

**%66**

Mühtecilere Yapılacak Destek İçin Gerçekleşecek İşbirliği ve Proje Sayısı ADET | 8

**%50**

Kırılgan Grupların Ekonomik Dayanıklılığını Artırmak Üzere Yapılan Hasta ve Çocuk Bezi Yardımı, ADET | 1.100

**%69**

Açılan Meslek Eğitim Kursu Sayısı ADET | 10

**%70**

Açılan İnovasyon Kursu Sayısı ADET | 4

**%25**

2 AÇLIĞA SON



## SKA 2 Açlığa Son

Açlığı bitirmek, gıda güvenliğine ve iyi beslenmeye ulaşmak ve sürdürülebilir tarımı desteklemek

İnsanlığın tarihi boyunca karşılaştığı en büyük problemlerden biri açlık olmuştur. Bu durum günümüzde de devam etmektedir. Avcılar'da yetersiz beslenme nispeten nadir olsa da, yiyeceğe tutarlı erişim, Avcılarlılar için artan bir mücadele olmaya devam ediyor. Hane halkının sahip olduğu para veya ekonomik kaynakların eksikliği sonucunda bir sonraki yemeklerinin nereden geleceğini bilmeme nedeniyle düzenli olarak yemek alma veya yemek yeme yeteneğinde bir aksama olarak tanımlanan gıda güvensizliği, çocuklu birçok düşük gelirlili hane için bir zorluktur. Bu, Avcılar kentimizde başta Yeşilkent ve Tahtakale Mahalleleri olmak üzere düşük gelirlili hanelerin yaklaşık %15'i için süregelen bir gerçektir ve Covid-19 pandemisi sırasında daha da kötüleşmiştir. Gıda güvensizliğini pandemi sonrası iyileşme sürecinde aşılması sürdürülebilir kalkınma için önemlidir.

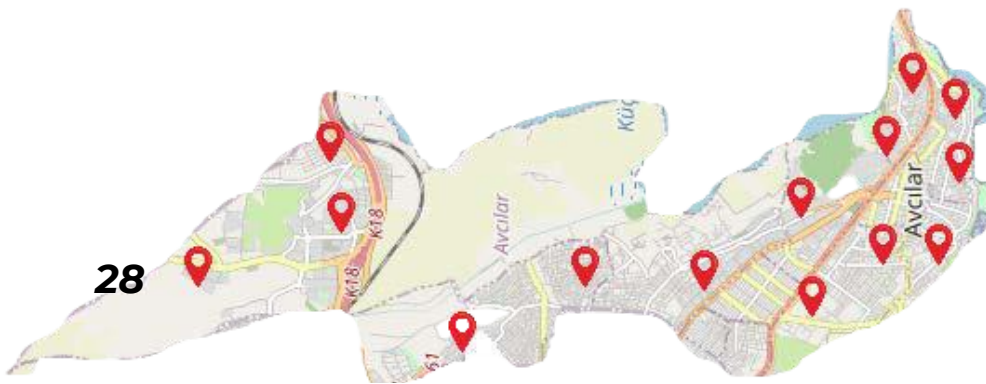
Tüm mahallerimizde **erişilmesi kolay lokasyonlara pazarlar kurarak**, yaklaşık %80 Avcırlı sakinlerimizi taze meyve ve sebzelere erişebilir duruma getirdik.

Açlığın sona erdirilmesi hedefleri doğrultusunda; kırılgan nüfusun ve yetersiz beslenme biçimlerinin ortadan kaldırılması, besleyici, güvenli, yeterli miktarda beslenme ile ilgili ihtiyaçların karşılanması, sürdürülebilir gıda üretimi sistemlerinin güvence altına alınması ve ekosistemlerin sürdürülmesine yardımcı olan kentsel alanlarda bireylerin güvenilir, uygun fiyatlı ve besleyici gıdalara erişim ve tüketim hakkını desteklenmesi yerel yönetimlerin açlığa son verilmesi amacı ile gerçekleştirilebilecekleri hedeflerdendir. Bu hedef doğrultusunda sahip olduğumuz tüm yasal yetki ve sorumlulukları en son sınırına kadar kullanarak;

Avcılar'da sağlıklı gıdaya erişimi sağlamak için tüm mahallerimizde erişilmesi kolay lokasyonlara pazarlar kurarak Avcırlı sakinlerimizin yaklaşık %80'ni mahallelerinde taze meyve ve sebzelere erişebilir duruma getirdik. Avcılar, İstanbul Planlama Ajansı'nın (IPA) sağlıklı, sürdürülebilir ve adil bir gıda politikası gündemi geliştirmek üzere başladığı İstanbul Gıda Stratejisini desteklemekte ve ulusal tarım ve gıda politikalarının yerelde de sahiplenilmesi için ortak bir etki merkezi olarak hizmet vermektedir.



28



PAZAR SAYILARIMIZ

# 14 PAZAR

4 KAPALI - 10 AÇIK

2022 AVCILAR



## AVCILAR SEMT PAZARI PROGRAMI

Türkiye'nin birçok noktasında yaygın olan semt pazarları vatandaşların gıda ihtiyaçlarını karşılayacak bir merkez haline gelmiştir. Son 20 yılda artan süpermarket zincir mağazaları ile semt pazarları önemini kaybetmiştir. Lakin bu durum vatandaşların sağlıklı uygun fiyata meyve ve sebzelere erişimini kısıtlamıştır.

Başlattığımız bu programda kentimizde semt pazarlarını yeni standartlarla regüle ederek, her semtimizde toplumun her kesiminin başta engelliler, çocuklu anneler, yaşlılar olmak üzere erişilebilir hale getirdik. Bu pazarlarımızda gıdaya erişimi sağlamak için sadece İstanbul içi değil İstanbul dışından gelecek olan üreticilere de ürünlerini satabilecekleri yerler verdik.

Pazarlarımız, birbirini tanımayan birçok üreticinin tanışmasına, ayrıca kentte faaliyet yürüten kooperatiflerin yaş meyve ve sebze üreticileri ile tanışmasına olanak sağladığı gibi İstanbul çeperindeki üreticilerle tanışarak karbon ayak izinin kısıtlanmasına olanak sağladı.



SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR  
**63,5 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR  
**62,0 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

### SKA 2 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%44,6**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%37,7**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



## GIDA BANKASI

Gıda güvenliğinin küresel bir soruna dönüşmeye başladığı 2022 yılı itibari ile hayata geçirmek üzere çalışmalarına başladığımız Gıda Bankası programımız ile ihtiyaç sahibi vatandaşlarımıza destek oluyoruz.

The Global Foodbanking Network (GFN)'nin Türkiye'deki yetkili üyesi olan TİDER ile beraber hayata geçirdiğimiz bu program kapsamında bağışlanmış gıda, giysi, temizlik ve hijyen ürünleri toplanmakta, ayrıştırılmakta, depolanmakta ve ihtiyaç sahiplerine dağıtılmaktadır.

Programımız bağışlanan veya hibe edilen, insan sağlığına uygun her türlü gıdayı tedarik ederek, uygun şartlarda depolanması ve ihtiyaç sahibi ailelere ulaşmasını sağlamak amacıyla. Normal şartlarda hayatını sürdürebilecek kadar gıdayı temin edemeyen, beslenmelerini gerçekleştiremeyen dul, yetim, kimsesiz, kaza yada kronik hastalıklar sonucu iş göremez hale gelmiş veya geçici süre işsiz kalmış ailelere; gıda, temizlik ve giyim temin etmek için kurulmuştur.



2024  
HEDEFLERİ

Düzenli Sıcak Yemek Yardımı Verilen Kişi Sayısı ADET | 10.000

**%81**

Hanehalkının GSYİH'a Katkıda Bulunmak Üzere Erzak Yardımı (ADET) | 60.000

**%65**

### 3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM



## SKA 3

### Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam

Sağlıklı ve kaliteli yaşamı her yaşta güvence altına almak

Avcılar, Türkiye'nin en kalabalık şehri olan İstanbul'un (16 milyondan fazla sakini vardır) 8. en kalabalık ilçesidir. Yarım milyondan fazla sakini için belediyemiz halk sağlığı ve sosyal hizmet programlarını yönetmektedir. Kentimiz, sakinler arasında sağlık ve esenliği geliştirmeye yönelik bir dizi program ve hizmetten sorumludur.

Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğümüz yetersiz hizmet alan nüfuslara erişilebilirliği artıran gençlik spor programlarına sahiptir.

Sağlık İşleri Müdürlüğümüz kentimizde vatandaşımızı salgın hastalıklara karşı bilgilendirirken ayrıca önleyici faaliyetlerde bulunmaktadır.

Park ve Bahçeler Müdürlüğümüz kentimizde yeşil oranını arttırmaya devam ederken, Fen İşleri Müdürlüğümüz Erişebilirlik Eylem Planı doğrultusunda yaya güvenliğini arttırmaya yönelik revizyonlara devam ediyor.

İklim değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğümüz Sürdürülebilir Enerji ve İklim Uyum Eylem Planı ile kirlilik ve çevresel adalet için gerekli eylemleri gerçekleştiriyor, Strateji Geliştirme Müdürlüğümüz hazırladığı Avcılar Yeşil Şehir Eylem Planı ve Dayanıklılık Eylem Planları ile iddialı hedefleri takibe devam ediyor.

Sağlıklı ve kaliteli bir yaşam hedefleri kapsamında anne ve bebek sağlığını, bulaşıcı ve bulaşıcı olmayan hastalıklar ile bağımlılıkla mücadeleyi, çevre kirliliği kaynaklı hastalıkların ve ölümlerin sayısının azaltılmasını sağlamak, akıl ve ruh sağlığının esenliğini geliştirilmek yerel yönetimlerin sağlık ve kaliteli yaşam amacı hedeflerimiz alanındadır.

COVID-19 acil müdahalesi sırasında, kentimiz, önderlik ettiği çabaları tamamlayarak ürettiğimiz maskelerimizi yarım milyona yakın vatandaşımıza ulaştırdık.

Kent genelinde toplum sağlığını korumak amacıyla yoğun dezenfekte ve ilaçlama çalışmaları başlattık. Bu kapsamda; özellikle Covid-19'un yaygın olduğu günlerde el temasının yoğun olduğu kullanım alanlarını rutin aralıklarla dezenfekte ettik. Düzenli olarak; 222 defa ibadethane, 450 defa kamu kurumu dezenfekte ettik.

Hasta nakil hizmetimize ihtiyaç duyan engelli komşularımızın yanında olduk. 16.533 komşumuza koruyucu ve çok yönlü sağlık hizmetlerimizden hasta nakil, ambulans, evde bakım, ağız ve diş sağlığı, poliklinik hizmeti sunarak destek olduk.

**16.533 komşumuza koruyucu ve çok yönlü sağlık hizmetlerimizden hasta nakil, ambulans, evde bakım, ağız ve diş sağlığı, poliklinik hizmeti sunarak destek olduk.**



Hasta Nakil Hizmeti



Ambulans Hizmeti



Evde Bakım Hizmeti



Ağız ve Diş Sağlığı Hizmeti



Poliklinik Hizmeti



## UYUŞTURUCU VE BAĞIMLILIKLA MÜCADELE

Türkiye’de ilk kez Avcılar’da uygulanacak olan Madde Bağımlılığı ile Mücadelede C4 sistem programını kentimizde hayata geçirdik. "C4 İyileştirme Çözümleri ve Ortakları" grubu ile yürütülen çalışmalar kapsamında, Türkiye’de bir ilk olma özelliği taşıyan "Avcılar Belediyesi Bağımlılık Tedavi ve Takip Merkezi"ni açtık. Bu alanda önde gelen STK olan Yeşilay Derneği ile beraber yürüttüğümüz bu programımızda, bütün dünyada bir halk sağlığı sorunu olarak kabul görmüş madde bağımlılığını kentimizde azaltmaya, bu gençlerimizi topluma geri kazandırmaya ve sonrasında bu halk sorunu tamamen ortadan kaldırmayı hedefliyoruz. Avcılar Belediyesi olarak şunu iyi biliyoruz; tıbbın hiçbir dalında sadece bireysel olarak kişinin kendisini değil, toplumun her basamağını etkileyen, biyolojik, psikolojik ve sosyal açıdan her alanı kuşatan ve tahribata yol açan, madde bağımlılığı gibi kronik bir başka hastalık yoktur.

Bugün gelinen noktada, madde kullanım bozukluğu tedavisinin başarılı olabilmesi için, kişinin hayatındaki tüm kayıplarının üzerinde çalışmak ve onları yerine koymak gerekiyor. Bu doğrultuda, tedavide kişiye biyolojik, psikolojik, sosyal, aile ve iş hayatı gibi tüm bu alanları kapsayacak bütüncül bir modelle yaklaşıp tüm kayıpları, yıkımları ya da eksikleri kapsayacak modeller kullanılmaktadır. Tam da burada C4 yeni açtığımız rehabilitasyon merkezi ortaya çıkıyor. Bu tedavimizde aileleri de tedavinin bir parçası olarak görüyoruz.



SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>63,5 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)	<b>66,1 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)

### SKA 3 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA  
**%43,0**



PAYDAŞLAR ARASINDA  
**%48,7**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



## ANNE VE BEBEKLERİ KORUYAN YENİ PROGRAMIMIZ

2021 yılında başlattığımız bu program ile, Avcırlı çocuklarımızın hayata en iyi başlangıcı yapabilmeye, kendi benliklerinde zihinsel ve bedenen sağlıklı gelişmeleri için temel ihtiyaç olan anne sütü kullanım oranını pilot bölge olan Yeşikent mahallemizde %12 seviyelerinden %54 seviyelerine çıkardık. Hedefimiz kentimizin tamamında anne sütü kullanım oranını Dünya Sağlık Örgütü kriterlerine çıkartmak.

Anne adaylarımızı anne sütünün önemi hakkında bilinçlendirici eğitimler verildi ve verilmeye devam edilmekte. Ayrıca bu programımız içerisinde Avcırlı kadınlarımızı Kadın Kanseri Erken Teşhis ve Eğitim merkezlerine rutin taramalar için araç filomuzu hizmetlerine sunarak kendilerine destek oluyoruz.



## 2024 HEDEFLERİ

Danışmanlık Hizmeti Alan Engelli Birey ve Aileleri Sayısı ADET   8.000	<b>%66</b>
Uyuşturucu ve Bağımlılıkla Mücadele Merkezi Açılması ADET   1	<b>%100</b>
Anne Sütü Kullanım Oranını Dünya Sağlık Örgütü Seviyesi'ne Çıkarmak ORAN   %65	<b>%80</b>



4 NİTELİKLİ  
EĞİTİM



## SKA 4 Nitelikli Eğitim

Kapsayıcı ve hakkaniyete dayanan nitelikli eğitimi sağlamak ve herkes için yaşam boyu öğrenim fırsatlarını teşvik etmek

Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına eğitim ile ilgili tüm konularda yetki merkezi hükümette olup, yerel yönetimlere verilen yetki ve sorumluluklarda sadece okul inşaatı ve okul bakım giderleri hususunda destek sunulması yönündedir.

Avcılar 130'dan fazla (iki üniversite, otuz dört lise, yirmi yedi ortaokul, yirmi üç ilkokul ve otuz yedi anaokulu) üniversite, kolej ve profesyonel okul ile ortaklaşa her yaşta öğrenciye hizmet ve programlar sunmaktadır. Her yıl lisans altı eğitim düzeyinde yaklaşık 71.895 öğrenciye eğitim ve öğretim hizmeti kentimizde verilmektedir.

Türkiye'de bir yerel yönetim olarak bize verilen yetkiler doğrultusunda okul öncesi eğitim hizmetlerini açtığımız kreşlerde çocuklarımıza vererek onları okula hazırlıyor, 6-18 yaş arası çocuklarımıza halk evlerimizde ve kültür merkezlerimizde ise kursiyerlerimizle teknik ve sanatsal beceriler kazanmayı ve sahip oldukları yeteneklerini keşfetmelerine yardımcı oluyoruz.

Sürdürülebilir kalkınmanın ve yoksulluktan kurtulmanın en önemli araçlarından birisi herkes için kapsayıcı, nitelikli eğitimin başarılmasıdır. Bu sebeple bütün kız ve erkek çocuklarının kaliteli okul öncesi eğitimine erişimleri, kapsayıcı ve güvenli okullar inşa edilmesi ve mevcutların iyileştirilmesi, cinsiyet eşitliği temelinde erişilebilir ve kaliteli teknik eğitim, mesleki eğitim, girişimciliğe yönelik teknik ve mesleki becerileri de kapsayan ilgili becerilere sahip gençlerin ve yetişkinlerin sayısının artırılması, eğitim alanındaki toplumsal cinsiyet eşitsizliklerinin ortadan kaldırılması ve engelliler, kırılgan durumdaki çocuklar dâhil, kırılgan insanların her düzeyde eğitim ve mesleki eğitime eşit biçimde erişimlerinin sağlanması, cinsiyet eşitliği temelinde yetişkinlerin büyük bir bölümünün okuryazar olması ve matematiksel beceriler kazanması, çocuklara, engellilere, toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı eğitim olanaklarının yaratılması Avcılar Belediyesi olarak önceliğimizdir ve bu alanlarda destekleyici politikalar, stratejiler ve programlar geliştirmeye devam ediyoruz.



### OKU AVCILAR'LA AVCILAR'DA DİJİTAL KÜTÜPHANE DEVİRİNİ BAŞLATTIK

Avcılar'da dijital kütüphane devrini başlatarak Türkiye'de ilk kez aynı anda 36 kategoride 25 binden fazla kitaba ücretsiz olarak ulaşılmasını sağladık. Tanıtımı yapıldığından bu yana 90 binden fazla kullanıcıya ulaşan "Oku Avcılar" hizmetimiz, Altın Karınca Belediyecilik Ödüllerinde "Akıllı Şehir Uygulamaları" dalında ödül aldı.

36

Farklı branş

25.000

'den fazla kitap

90.000

'den fazla kullanıcı



Her yıl  
71.895 öğrenciye  
eğitim hizmeti







## AVSES PROGRAMI

Çocuk haklarının en temel hakkı olan eğitim hakkına erişimde, görme engelli çocuklarımızı unutmamak için Avustralya Büyükelçiliği ile başlattığımız AVSES programımız kapsamında eğitim kitaplarını seslendirerek dijital kütüphanemize ekledik. Avcılar'da görememe eğitime erişimde bir engel değil.



## FİZİKİ BECERİ GELİŞTİRME PROGRAMI

Yoğunlukla dar gelirli komşularımızın yaşadığı mahallelerdeki okullarımızın bahçelerine kurduğumuz havuzlarla, yüzme bilmeyen ya da daha önce hiç havuza girmemiş çocuklarımızın yüzme öğrenmelerine destek olduk. Çocuklarımız öğretmenlerin kontrolünde gruplar halinde yüzme eğitimi aldı.

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>63,7 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)	<b>65,9 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)

### SKA 4 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%43,9**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%52,7**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş

## DİJİTAL KÜTÜPHANE DEVRİNİ BAŞLATTIK

Yeni nesil kütüphane anlayışı içerisinde, Türkiye'nin ilk dijital kütüphane olma özelliğine sahip "Oku Avcılar" projemizi başlattık.

Avcılar Belediyesi tarafından hazırlanan ve Türkiye'de ilk olma özelliğine sahip dijital kütüphane dev arşivi ile ücretsiz olarak 7 gün 24 saat hizmet veriyor.

Halk kütüphanelerini dijital bir platforma taşıyan "Oku Avcılar" uygulamamız ile vatandaşlarımız ve çocuklarımız, Milli Eğitim Bakanlığı müfredatına uygun Türk klasiklerinden batı klasiklerine, ansiklopedilerden sözlüklere 28 konu başlığı altında 22.000 kitaba okul dışında da istedikleri zaman kolayca ulaşabilmekteler. 300'e yakın yayın evinin binlerce e-kitabını kapsayan uygulamaya kullanıcılar tablet ya da cep telefonlarından erişebilmektedir.

Avcılar'daki tüm okullarda uygulamaya konulmasını planladığımız "Oku Avcılar" ile öğrencilerin, formel eğitimin sınırlarını aşip her ortamda kendilerini geliştirebilmelerini amaçlıyoruz. Bilgisayar, tablet ve telefonda kullanılabilen bu uygulamayla öğretmenler öğrencilerine özel bir kütüphane tasarlayarak toplu olarak ödev tanımlayabilecek, öğrencilerin okuma karnelerini takibini periyodik olarak sağlayabilecek.

İhtiyaç sahibi çocuklarımıza bu program kapsamında uygulamadan yararlanabilmeleri için tablet dağıtarak erişimlerini kolaylaştırdık.



2024  
HEDEFLERİ

Dijital Kütüphaneden Faydalanan Kişi Sayısı ADET   250.000	<b>%61</b>
Fiziksel ve Motor Gelişim Kurslarından Faydalanan Çocuk Sayısı ADET   7.000	<b>%59</b>
Sentetik Düşünce Geliştirme Kurslarından Faydalanan Çocuk Kişi Sayısı ADET   20.000	<b>%61</b>
Analitik Düşünce Geliştirme Kurslarından Faydalanan Çocuk Kişi Sayısı ADET   3.000	<b>%46</b>



5 TOPLUMSAL  
CİNSİYET EŞİTLİĞİ



SKA 5

## Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve tüm kadınlar ile kız çocuklarını güçlendirmek

Tüm cinsiyetler arasında eşitlik esastır. Yeterince temsil edilmeyen cinsiyetleri liderlik pozisyonlarına getirmekten, kent hizmetlerini toplumsal cinsiyet merceğinden değerlendirmeye kadar, daha akıllı, daha adil ve sakinlerin ihtiyaçlarına cevap veren temsili bir hükümet yaratma hedefi tüm faaliyetlerimizde uyguladığımız bir değerdir.

Kentimizde yaptığımız her şeyin merkezinde yer alan bu değerın altını çizmek için, SKA 5'e ilişkin veri raporlamamızı, cinsiyetler arası ücret farkını, çocuk bakımına erişimi ölçen göstergelerimizi 2024-2029 Stratejik Hedefimizde içerecek şekilde genişletme kararını aldık.

Avcılar genelinde, kabaca her üç aileden biri çocuk bakımına erişimde zorluk çekiyor. Bu oran, düşük gelirli aileler ve daha az örgün eğitime sahip ebeveynler arasında daha yüksektir. 2021 yılı verileri 2011'e kıyasla daha fazla ailenin çocuk bakım hizmetlerine erişimde zorluk çektiğini gösteriyor. Bu eğilim, aileler üzerinde, çoğunluğu kadın olan birincil bakım verenleri iş gücünden ayrılmaya zorlayan bir stres kaynağına işaret edebilir. Bu stres, kadınların orantısız bir şekilde ücretli işlerini bıraktığı veya kaybettiği COVID-19 salgını gibi bir kriz sırasında tam bir şok haline geliyor.

Kadınların ve erkeklerin toplumsal yaşamın her alanına eşit şekilde katılımını temel alan belediye yönetimimiz, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" amacına ulaşmak ve ekonomik kalkınma planlarını başarı ile uygulayabilmek için; kadın ve kız çocuklarına yönelik ayrımcılığın ortadan kaldırılması, kadınların güçlenmesinin teknoloji yolu ile desteklenmesi, adil işe alım uygulamaları, ekonomik kaynaklar ve finansal hizmetlerde eşit haklar sağlanması, liderlik ve karar alma mekanizmalarında güçlendirici politikalar geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu bağlamda Avcılar Belediyesi olarak Eylül 2020'de Yerel Yaşamda Avrupa Kadın-Erkek Eşitliği Şartı'nı imzaladık.

Bu şartta imzacı tarafların her birinin söz konusu taahhütlerin uygulanmasını desteklemek amacıyla, Eşitlik Eylem Planı geliştirmek üzere çalışmalar yürüteceğinden bahsedilmektedir. Altına imzamızı attığımız bu şarttaki maddeleri tek tek uygulayarak hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda ilk olarak ilgili birimlerimizce hazırlayıp, belediye meclisimizden geçirtip, yasal bir belge haline dönüştürdüğümüz Yerel Eşitlik Eylem Planımızı hayata geçirdik.












## KADIN İSTİHDAMI İNSİYATİFİ

Avcılar Belediyesi'nde kadın istihdamı konusunda ilklere imza attık. Belediyemizin hiç kadın çalışanı olmayan Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğümüze ilk kez kadın çalışan istihdamı sağladık.

-  Kadın el emeği pazarları kurarak kadınların üretime ve ekonomik hayata katılımlarını artırdık. (5 ADET)
-  Avcırlı kadınlarımızın başarı öyküleri kitap oldu.
-  Kadınlara yönelik "Girişimcilik" eğitimleri verildi.
-  Avcırlı Kadınlar için İstanbul'un güzelliklerini birlikte keşfettiğimiz turlar düzenledik.
-  Psikolojik danışmanlık, kadın danışma hizmetleri.(1.634 ADET)

Kadınlarımız, okuma-yazma kurslarının yanı sıra Milli Eğitim Bakanlığı onaylı meslek edindirme kurslarımız ile üretime katılarken bir yandan da el emeği kurslarında ürettikleri ürünlerden gelire ev ekonomisine katkı sağlamaya başladılar.

## KADIN DANIŞMA MERKEZLERİ KURDUK

Avcılarda yaşayan her kadının bilgilendirilmesi, güçlenmesi ve desteklenmesi bunun yanı sıra fiziksel, psikolojik ve cinsel şiddete uğrayan kadınlara hukuksal bilgilendirme ve psikolojik destek vermek amacıyla kurulan Kadın Danışma Merkezi'ni kurduk.

Avcılar Belediyesi olarak Avcılar'da yaşayan insanlarımızın 448 binin her birinin eşit, huzurlu bir Avcılar'da yaşaması için var gücümüzle çalışıyoruz.

## ÇOCUK EVLERİ PROGRAMI

Ailelerin çocuk bakım hizmetlerine erişimde zorluk çektiğini, ve yaşanan bu zorluğun aileler üzerinde, çoğunluğu kadın olan birincil bakıcıları iş gücünden ayrılmaya zorlayan bir stres kaynağına dönüştüğünü tespit ettikten sonra, ailelere destek olmak ve bu stres kaynağını ortadan kaldırmak amacıyla başlattığımız bu programımızda; çocukların beceri ve yaratıcılıklarını özgürce ortaya koyabilecekleri, sağlıklı ilişkiler kurabilecekleri ve hayatlarını zenginleştirecekleri "Her mahalleye çocuk evi" yapmaya devam ediyoruz.

## AVCILARLI KADINLARIN ÖYKÜLERİ KİTAP OLDU

8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında, 8 hafta süren, Yazar Jale Sancak öncülüğünde "Yaratıcı Yazarlık Atölyesi" yapıldı. Atölye süresince katılımcıların yazdıkları öyküler "Mor Kalem Kadın Öyküleri" adı altında kitaplaştırıldı.



SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>64,8 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)	<b>68,5 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)

### SKA 5 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA  
**%43,3**



PAYDAŞLAR ARASINDA  
**%53,0**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



2024  
HEDEFLERİ

Kadınlara Verilen Danışma Hizmeti ADET   5.000	<b>%56</b>
Kadın El Emeği Pazarı Sayısı ADET   8	<b>%100</b>
Toplumsal Eşitlik Kapsamında Düzenlenen Etkinlik Sayısı ADET   10	<b>%67</b>
Kadın Danışma Merkezi Yapılması ADET   1	<b>%100</b>



## 6 TEMİZ SU VE SANİTASYON



## SKA 6

## Temiz Su ve Sanitasyon

Herkes için erişilebilir su ve atık su hizmetlerini ve sürdürülebilir su yönetimini güvence altına almak

Bu SKA, kentimizde düzensiz ve plansız kentleşmenin bertaraf edilmesi de temiz su ve sanitasyon amacına ulaşmak için atılması gereken adımlardan bir tanesidir. Bu çerçevede planlı kentlere ulaşmak güvenilir şekilde yönetilen içme suyu hizmetine ulaşan nüfusu arttıracak gibi bir diğer taraftan da mevcut temiz su kaynaklarının sanitasyon ile birlikte korunmasını sağlayacaktır.

Kentimizde 2021 yılında içme suyu şebeke uzunluğu toplamda 416.403 metredir. 10.000m<sup>3</sup> su depolama altyapımıza ek olarak, 2.000 kVA içme suyu terfi merkezi de Avcılarlılara temiz suya erişimde hizmet etmektedir.

Atıksu altyapısı bağlamında, atık su şebeke uzunluğu 356.510 metredir. Kentimizde, 400.000 m<sup>3</sup>/gün kapasiteye sahip Ambarlı İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesisi 7.593.688m<sup>3</sup>/yıl Biyogaz üretirken, 39.479.310 kg/yıl kurutulmuş çamur üretmektedir. Bu tesis sayesinde bölgemizde geri kazanım su 867.090m<sup>3</sup>/yıldır.

Çamur susuzlaştırma ünitesinde %25'e çıkarılan katı madde oranı çamur kurutma ünitesinde %90'a çıkarılmaktadır. Böylece elde edilen kurutulmuş çamur, sanayi tesislerinde yakıt olarak kullanılabilir.

Küçükçekmece Gölü sağ sahilinden gelerek Küçükçekmece-Avcılar sınırındaki Küçükçekmece Atık Su Ön Arıtma Tesisine mansaplanan atık sular, İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan Ambarlı İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesisine aktarılmaktadır. Ambarlı Atık Su Tüneli sayesinde, kapasitesi üzerinde çalışan kolektörler rahatlamıştır, havzanın atık suyu direkt sisteme alınarak Ambarlı İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesisine ulaştırılmaktadır.



Yeni Yağmur Suyu Kanalı Uzunluğu M | 40.000

%58

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR

**67,2 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR

**65,4 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

SKA 6 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI

VATANDAŞLAR ARASINDA



**%50,3**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%49,2**

36

ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



AMBARLI İLERİ BİYOLOJİK ATIK SU ARITMA TESİSİ

867.090

m<sup>3</sup>/yıl  
GERİ KAZANIM  
SU

7.593.688

m<sup>3</sup>/yıl  
BİYOGAZ  
ÜRETİMİ

39.479.310

kg/yıl  
KURUTULMUŞ  
ÇAMUR ÜRETİMİ

400.000

m<sup>3</sup>/gün  
KAPASİTE



## 7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ



## SKA 7

### Erişilebilir ve Temiz Enerji

Herkes için karşılanabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve modern enerjiye erişimi sağlamak

Bu SKA'nın kentimizde uygulamalarıyla bulunduğu noktalar enerjinin temiz ve sürdürülebilir şekilde elde edilmesi, yapılacak olan yasal düzenlemelerle birlikte yeni yapılacak binaların enerji verimliliği başta olmak üzere kendi kendine yetebilen olarak yapılması ve elde bulunan kamu binalarının enerji verimliliği ve temiz enerji üretimi noktalarında yenilenmesi olarak sayılabilir.

Hazırladığımız Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı amaç ve hedeflerine uygun olarak; öncelikle kentimizde bulunan sanayi dahil enerji tüketimini hesapladık ve 2019 baz yılı için 4.075.278 MWh olarak kayıt altına aldık. Bu enerji tüketiminin %60'ının binalardan kaynaklı olduğunu saptadık. Yerel yönetim olarak hedefimizi mevcut yasalar tarafından verilmiş yetkiler doğrultusunda, azaltım faaliyetleri ile en yüksek emisyon yüzdesine sahip olan binaların enerji ihtiyacının öncelikle azaltılması, sonrasında ise yenilenebilir enerji metotlarının kullanılması olarak belirledik.

Hali hazırda inşa edilmekte olan ve gelecekte inşa edilecek binaların enerji verimliliğini iyileştirmek, sürdürülebilir yapı tekniklerinin, çevre dostu malzeme kullanımının yaygın biçimde benimsenmesini desteklemek başlıklarını, eylem planımızın enerji sektör hedefi olarak önümüze koyduk.

Ayrıca konut ve üçüncül binalarda özellikle çatılara entegre olarak kurulacak güneş enerjisi sistemleri ile elektrik tüketiminin bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan sağlanabileceği de göz önüne alındığında, binalar ve enerji konusunda hedef yıl 2030 için 239.838 ton CO2e azaltımı hedefledik. Bu kapsamda, Planımızda da belirtildiği gibi azaltım eylemlerimiz;

- Konutlarda ısı yalıtımı, enerji dönüşümü ve bu alanlarda bilinçlendirme faaliyetleri,
- Konutlarda kentsel dönüşüm ile kömür, LPG ve elektrikle ısınmadan doğalgaza geçişin sağlanması,
- Konut dışı binaların yalıtımı için bilinçlendirme faaliyetleri,
- Konut dışı binalarda enerji verimli aydınlatma değişimi,
- Kentsel dönüşüm ile enerji verimliliği daha yüksek konutlara geçiş,
- Belediye binalarında enerji verimliliği,
- Sokak aydınlatmalarında enerji verimli dönüşüm,
- Konut, ticari ve sanayi binalarında yenilenebilir enerji uygulamalarının artırılması olarak belirlendi.

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR

**67,5 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR

**63,0 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

Belediye Hizmet Binalarının Enerji Verimliliğini Artırmak Oran | %20

**%40**

#### SKA 7 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%50,6**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%43,4**

#### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



#### HEDEF 2030'DA 239.838 TON CO2e AZALTIMI

Konut ve üçüncül binalarda özellikle çatılara entegre olarak kurulacak güneş enerjisi sistemleri ile elektrik tüketiminin bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan sağlanabileceği de göz önüne alındığında, binalar ve enerji konusunda hedef yıl 2030 için 239.838 ton CO2e azaltımı hedefledik.

**37**





## AVCILAR MODELİ İSTİHDAM OFİSİ

Kentimizdeki iş gücü piyasasının nabzını tutarak, hem işverenlere hem de iş arayanlara büyük ölçüde kolaylık sağlıyoruz. İş arayan komşularımızla birebir ilgileniyor, işsizlik sorunlarına çare oluyoruz.

"Sosyal Belediyecilik" anlayışıyla hareket ederek vatandaşların her türlü sorununa çözüm arayan Avcılar Belediyesi "İşsizlikle Mücadelede İstihdam Seferberliği" sloganı ile ihtiyaca yönelik bir program oluşturmuş, kurulan İstihdam Ofisi ile sürdürülebilir bir model haline getirmiştir.

Her yıl ortalama 1.200 vatandaşımızın İnsana Yakışır İş'lerde istihdam edilmesine imkan sağlıyoruz.



## AVCILAR CAZİBE MERKEZİ STRATEJİSİ

Kentimizde yatırım ortamını canlandırarak istihdam, üretim ve ihracat artışı yoluyla bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla, özel sektör yatırımlarını kentimize çekmek adına başlattığımız bu program sonucunda küresel teknoloji lideri Xiaomi ve küresel tedarikçisi Salcomp firmasına ait fabrikanın açılışıyla, 2 bin komşumuza istihdam sağlayan ve yılda 5 milyon adet akıllı telefon üretecek yatırımı ilçemize kazandırmanın gururunu yaşadık.



SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>64,2 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)	<b>66,2 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)



### SKA 8 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA  
**%42,0**



PAYDAŞLAR ARASINDA  
**%52,0**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş

2024  
HEDEFLERİ

Avcılar İstihdam Ofisine Başvuranların İstihdam Edilmesi ORAN   %20	<b>%55</b>
Avcılar İstihdam Ofisini Açmak ADET   1	<b>%100</b>
Avcılar Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi Açmak ADET   1	<b>%100</b>



## 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI



## SKA 9

### Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı

Dayanıklı altyapılar tesis etmek, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmeyi desteklemek ve yenilikçiliği güçlendirmek

Avcılar bulunduğu lokasyondan dolayı altyapı projeleri, ticaret için zaten yoğun bir ağ üzerine kuruludur. Kentimiz, İstanbul'un hacim olarak en yoğun trafiğin olduğu Ambarlı Limanı, ve Türkiye'yi Avrupa'ya bağlayan E-5 ve TEM Otoyollarını barındırmaktadır.

Daha sürdürülebilir, yaşanabilir ve güvenli bir kent inşa ederken, Avcılar'da çevremizi korumak, yeni iş alanları yaratmak ve herkesin ulaşımını kolaylaştırmak için yeni altyapıya yatırım yapıyoruz. Kentimizde binlerce yolu onarır ve kaldırımları yenilerken, bu geleneksel sistemleri daha yeşil, daha adil ve onları en çok kullanan insanlar için tasarlama fırsatlarının bilincinde hareket ediyoruz.

Verimli, kaliteli, sürdürülebilir ve dayanıklı bir altyapının varlığı endüstrilerin ve kentlerin karşılaşacağı zorluklarla mücadelelerinde önemli olduğunun bilinciyle politikalar üretmeye devam ediyoruz. Bunun için yenilikçi ve sürdürülebilir teknolojilerin geliştirilmesi, bilgi ve iletişim teknolojilerine kamusal alanlarda ücretsiz erişimin artırılması, kaynakların etkin kullanımı ve temiz, çevreyle uyumlu teknolojilerin benimsenmesi, küçük ölçekli sanayinin ve AR-GE alanında çalışmalar yürütmek isteyen mikro girişimcilerin desteklenmesiyle yerel kalkınmanın sağlanması temel amaçlarımız ve politikalarımız arasındadır.

### UYGULAMALI ÇÖZÜM VE İNOVASYON MERKEZİMİZ HİZMETE GİRDİ

Avcılara değer katan projelere bir yenisini daha ekliyoruz. Gençlerimizin yaratıcı fikirlerini hayata geçirmesi için destekleyeceğimiz Uygulamalı Çözüm ve İnovasyon Merkezimizi hizmete açtık.



SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR

**67,4 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR

**65,3 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

## 2024 HEDEFLERİ

Avcılar Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi Açmak ADET | 1

%100

Avcılar Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi'nden Faydalanan Kişi Sayısı ADET | 100

%10

Avcılar Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi'nde Verilen Eğitim Sayısı ADET | 20

%10

### SKA 9 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%48,9**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%46,3**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş







## 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI



## SKA 10

### Eşitsizliklerin Azaltılması

Ülkeler içinde ve arasında eşitsizlikleri azaltmak

Çeşitlilik ve kapsayıcılığın demokratik toplumu güçlü kılacağı bilinciyle ve toplumumuzun her kesimini sahiplenen bir anlayışla çalışıyoruz. Avcılar, İstanbul'daki en çeşitli yerleşimlerden biridir, kentimizdeki bu çeşitlilik aynı zamanda toplulukların, kaynaklara nasıl eriştiğini, şehrimizi nasıl deneyimlediğini ve sistemik eşitsizliklerin üstesinden gelme ve zenginlik inşa etme miraslarını da etkiler.

Tarihsel olarak, Avcılar milattan önce bile göç yollarının merkezi olmuş, bu durum mevcudiyetini halen korumaktadır. Tarihten gelen bu kültür ve miras sayesinde bölgemizde irksal, dini ve etnik köken eşitsizliğe yol açmasının önünü engellemiştir.

Kamu hizmetlerimizin ayrımcılık yapılmadan herkese sunulması, yaşa, cinsiyete, engelliğe, ırka, etnik kökene, dine, ekonomik ya da başka bir statüye bakılmaksızın herkesin güçlendirilmesi ve ekonomik olarak kapsanmanın desteklenmesi, ayrımcılığa dayalı uygulamaların ortadan kaldırılması, planlı ve iyi yönetilen göç politikalarının uygulanması, fırsat eşitliğinin sağlanması kentimizde güçlendirmeyi hedeflediğimiz alanlardandır.

Bu bağlamda kurumumuz bünyesinde kurulan Toplumsal Eşitlik Birimi tarafından hazırlanan Yerel Eşitlik Eylem Planı bu sene itibariyle meclisimizden geçirerek yasal bir belge haline gelmiştir. Ağırlıklı olarak gelir adaletsizliğine yoğunlaşan bu eylem planımızı 2022 itibariyle uygulamaya başladık.



### AVCILAR YEREL EŞİTLİK EYLEM PLANI

Avcılar Yerel Eşitlik Eylem Planı, Kasım 2021 yılında Belediye Meclisi'nce kabul edilmiştir. Yerel Eşitlik Eylem Planı; Kentsel Hizmetler, Eğitim, Sağlık, İstihdam ve Ekonomik Güçlenme, Karar Mekanizmalarına Katılım, Şiddetle Mücadele konu başlıklarında kısa, orta ve uzun vadeli hedef ve faaliyetleri içermektedir.

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR

**67,4 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR

**65,3 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

### SKA 10 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI

VATANDAŞLAR ARASINDA

**%48,9**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%46,3**



### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş

## 2024 HEDEFLERİ

Toplumsal Eşitlik Birimi Kurulması ADET | 1

**%100**

Yerel Eşitlik Eylem Planı Hazırlanması ADET | 1

**%100**

Toplumsal Eşitlik Kapsamında Düzenlenen Etkinlik Sayısı ADET | 60

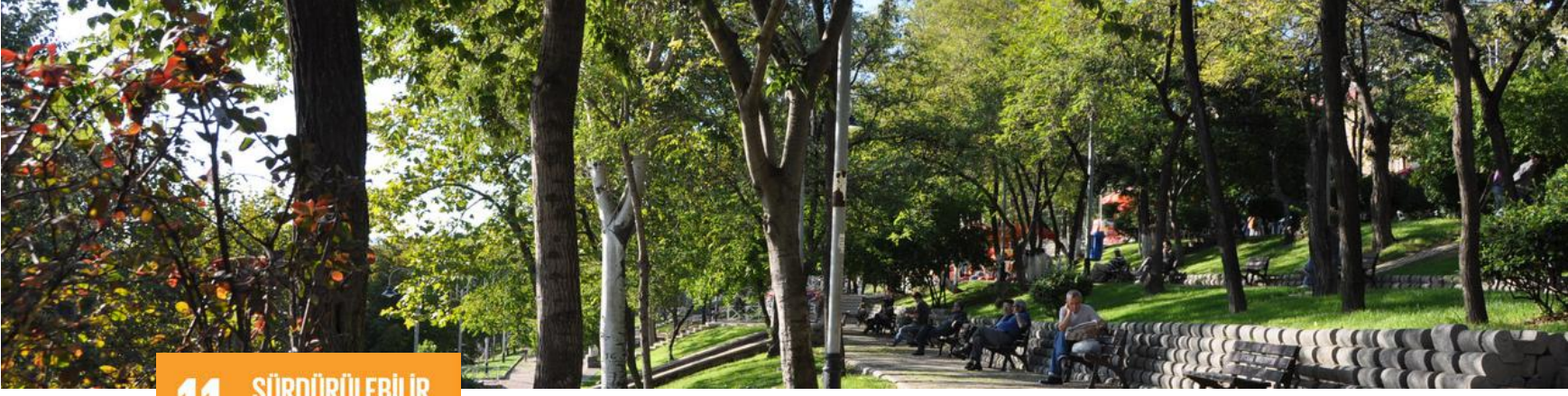
**%17**

Engelli Merkezi'nden Faydalanan Kişi Sayısı ADET | 1000

**%29**







11

SÜRDÜRÜLEBİLİR  
ŞEHİRLER VE  
TOPLULUKLAR



## SKA II

### Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar

Şehirleri ve insan yerleşimlerini kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılmak

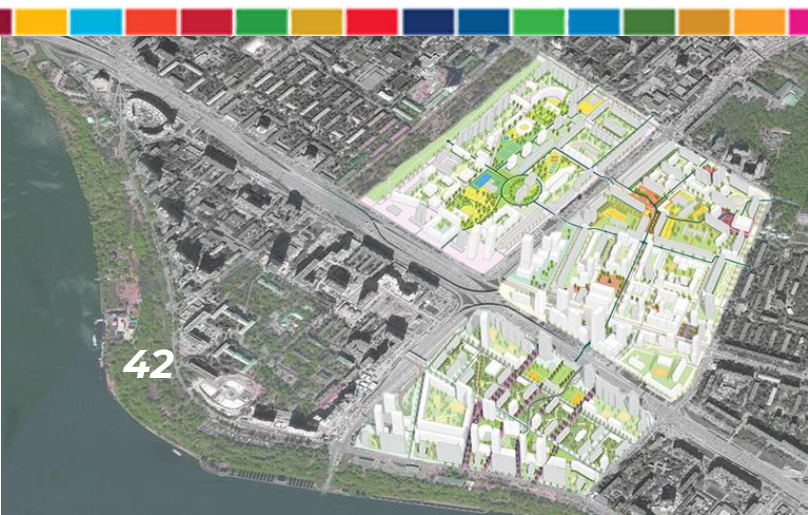
17 Amacın tümüne ulaşmak için yerel eylemler çok önemli olsa da, II. Amaç yerel yönetim aracılığıyla her gün yapılan çalışmaları içermektedir. Sürdürülebilir kalkınma bakımından kapsayıcı ve sürdürülebilir kentleşme için yerel yönetimimiz temel hizmetlere ulaşım, afetler için önlem alma, dezavantajlı kişiler öncelikli olmak üzere nüfusun tamamının güvenli ve erişilebilir kamusal ve yeşil alanlar ile ulaşım araçlarına erişimini sağlama, kapsayıcı ve sürdürülebilir kentleşme için kapasite güçlendirme, kültürel ve doğal mirasın korunması, atık yönetimini sağlayarak kentimizin neden olduğu çevresel etkileri azalmaya yönelik programlarımızı ve politikalarımızı uygulamaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilir ve modern bir Avcılar'da herkesin güvenle barınması ve refahının sağlanması adına akılcı bir kent planlama modeli benimsenmektedir. Kentimizde güvenli, karşılanabilir, dayanıklı, yeşil ve kültürel olarak ilham verici olma ilkeleri doğrultusunda kentsel dönüşüm hız kazanmıştır.

Ömrünü tamamlamış binasını yenilemek isteyen komşularımızın bu süreci güvenli, hızlı ve daha ekonomik bir şekilde yürütebilmesi için Türkiye'de bir ilk olan "AVCILAR MODELİ"ni hayata geçirdik ve kentsel dönüşümde Türkiye'ye örnek bir model oluşturduk

Yerelde oluşturduğumuz bu başarılı model, ulusal çapta da karşılık görerek TBMM'de gündeme alındı ve yapmış olduğumuz bilgilendirme ve deneyim paylaşımı çalışmaları gerçekleştirdik, kentsel dönüşümde büyük maliyet eşitsizliklerin nedenlerinden biri olan kentsel dönüşümde devlete ödenen vergi oranını düşürmek adına çalışmalar yürüttük.

Sonuçta alınan karar ile KDV oranı 18%'den 1%'e düşürüldü. Yani 400.000TL'lik bir dairenin KDV maliyeti 72.000TL'den 4.000TL'e düşmüş oldu. Herkes için ulaşılabilir uygun fiyatlarda konut imkanını Avcılar'da sağlamış olduk.



1.624

KENTSEL DÖNÜŞÜME  
GİREN BİNA SAYISI

15.946

KENTSEL DÖNÜŞÜME GİREN  
BAĞIMSIZ BİRİM SAYISI

54.217

KOMŞULARIMIZIN HAYATLARINI VE  
YARINLARINI KURTARDIK



## HAYAT KURTARMA HAREKETİ

Avcılar kentimiz deprem bölgesinde olup, tarihi boyunca yaşanan büyük depremlerden dolayı bu bölgede kurulan şehirlerde can ve mal kayıpları yaşanmıştır. En son 1999 yılında yaşanan 7.2 şiddetinde depremden sonra kentte canı yaşanmış, binaların bir kısmı yıkılmış, bir kısmı da ağır ve orta hasar almıştır. Bu acıların tekrar yaşanmaması adına kentimizde sürdürülebilir dayanıklı bir şehir olması yönünde çıktığımız bu yolda, kentsel dönüşümde 20 yıldır yakalanamayan ivmeyi Avcılarımızda son üç senede yakaladık. Binlerce insanın yarınını kurtardık ve kurtarmaya devam ediyoruz.

## HERKES İÇİN KAMU ALANLARI PROGRAMI

Özellikle kadınların, çocukların, yaşlıların ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamusal alanlara erişimlerini güvence altına aldık, kentimizde bulunan kaldırımların %45'ni erişim hususunda uygun hale getirdik.

Komşularımızı tozdan kurtarmak ve sürüş güvenliğini arttırmak amacıyla kentimizin dört bir yanına yol-kaldırım bakım onarım hizmeti verdik ve asfalt yenileme çalışmaları yaptık.

Kentimize nefes aldırarak, çocuklarımızın rahatlıkla erişebilecekleri ve özgürce zaman geçirebilecekleri yeşil alanları önemli ölçüde artırdık.

Engelli bireylerin ve ailelerinin hayatlarını kolaylaştıracak ve sosyal hayata aktif bir şekilde katılmalarına destek olacak Gülten Nakipoğlu Engelli Yaşam Merkezi projemizi hayata geçirdik.



## HERKES İÇİN UYGUN FİYATLI KONUT PROGRAMIMIZ

Kentimizde dayanıklı olmayan yapıların yenilenmesi yönünde başlattığımız Avcılar Modeli Kentsel Dönüşüm programımız sayesinde kentsel dönüşüme giren konutlara yönelik KDV oranı %18'den %1'e düşürülmüştür. Bu sayede konut maliyetlerinde yaşanan düşüş sonucu Avcılar'da uygun fiyata herkes için konut üretimi akımı başlamış oldu.



## AVCILAR'A HALK PLAJI KAZANDIRDIK

Uzun zamandır kullanılmaz halde olan Denizköşkler Sahili'ni düzenlemesi ile komşularımızın **rahatlıkla denize girip nefes alabilecekleri hale getirdik.**










# 11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR



## SÜRDÜRÜLEBİLİR ULAŞIM PROGRAMI

Avcılar'ın sera gazı envanterine bakıp, ulaşımın reel payını %38,1 olarak hesapladık. Şunu iyi biliyoruz ki Sürdürülebilir Kentler yaratmak için en önemli araçlardan birisi olan sürdürülebilir ulaşım adına Avcılar Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı'nda 5 adet eylem belirlenmiştir. Gündem 2030 Amaçları'na ulaşmak için bu 5 adet eylemi hayata geçirmek üzere 2023 yılı itibariyle çalışmalara başlıyoruz.

Bu çalışmalar:

-  Yayalaştırma çalışmaları ile yayaaların ulaşımını her yıl %15 oranında artırmak,
-  Bisiklet altyapılarının geliştirilerek, bisikletin kent içindeki ulaşım payının artırmak,
-  Belediye filosu ve servis araçları için düşük karbonlu araçların kullanılmasına yönelik alından karar sonrasında, filomuzu yenilemek,
-  Akıllı park uygulamalarını kentimize adapte etmek,
-  Trafiği azaltmak için park et ve devam et uygulamalarını kentimize kazandırmak.



### SPOR KURSLARIMIZ İLE 7'DEN 70'E TÜM KOMŞULARIMIZI SPORİF FAALİYETLERE KATTIK

Futboldan Karateye, Badminton'dan Haltere kadar 11 branşta açtığımız kurslar ile 7.500 çocuk ve yetişkin komşumuzu spor faaliyetleri ile buluşturduk.



**48 adet**  
Park yenileme ve iyileştirme



**10 adet**  
Yeni park ve egzersiz alanı



**9 adet**  
Park revizyon çalışması



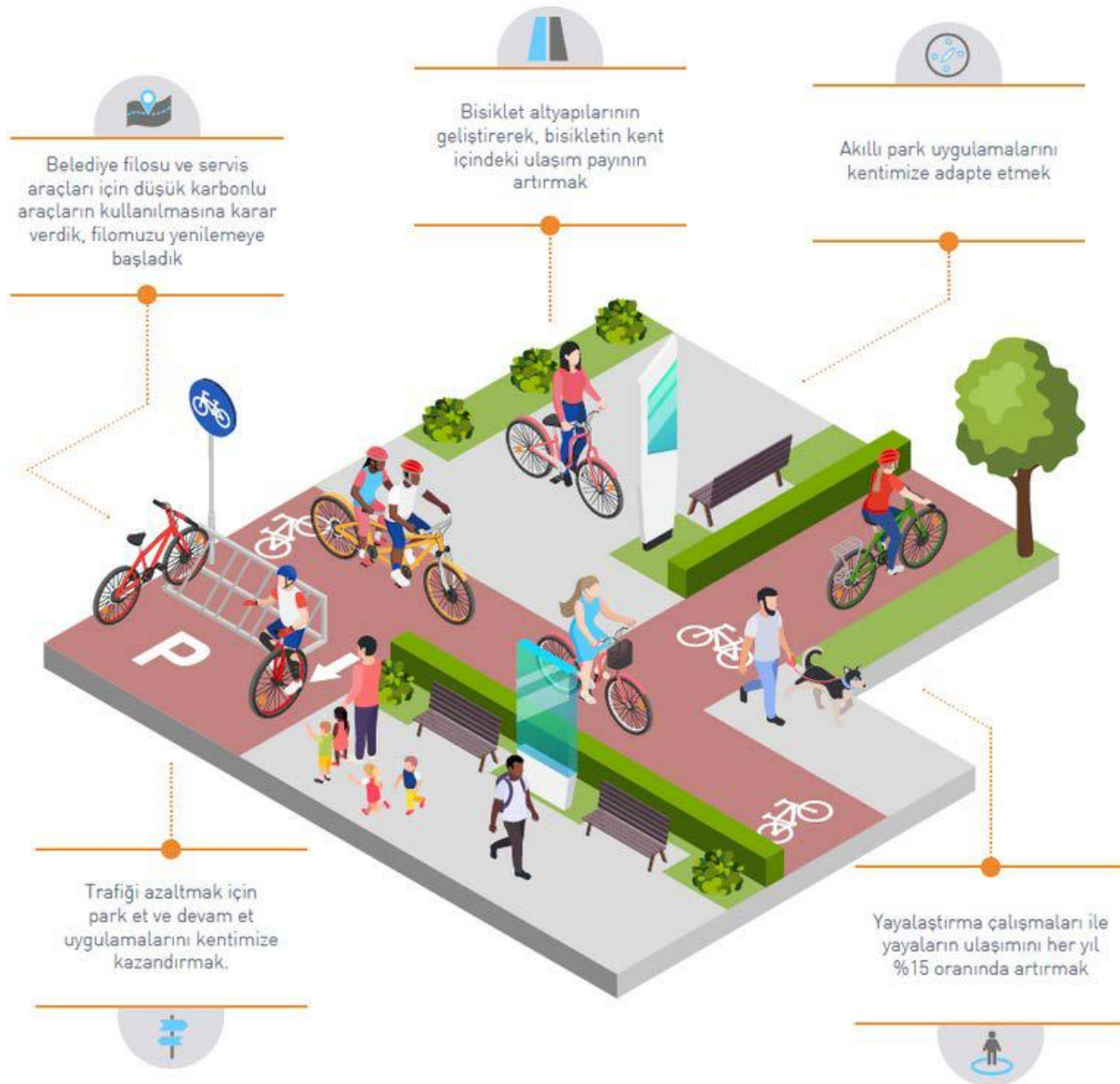
**8 adet**  
Yeni park ve spor alanı

### NEFES ALACAĞIMIZ YEŞİL ALANLARI ARTTIRDIK

Kentimiz genelinde bulunan 48 parkımızı yenileme ve iyileştirme çalışmaları yaptık. Avcılarımıza 8 Yeni Park ve Spor Alanı Kazandırdık. **Kentimize nefes alıracak, çocuklarımızın özgürce zaman geçirebileceği yeşil alanları önemli ölçüde artırdık.**







SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>67,7 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)	<b>69,8 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)

### SKA 11 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA  
**%50,2**



PAYDAŞLAR ARASINDA  
**%59,5**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



## 2024 HEDEFLERİ

Özellikle Dezavantajlı Bireylerin Rahatlıkla Erişebileceği Yeni Park ve Egzersiz Alanı Aayısı ADET   8	<b>%63</b>
Erişebilirlik Kapsamında Yapılan Park Revizyon Çalışma Sayısı ADET   7	<b>%57</b>
Yeni Park ve Egzersiz Alanlarında Erişebilirlik Kriterlerinin Sağlanması ORAN   %100	<b>%80</b>
Ağaç Dikimi Sayısı ADET   20.000	<b>%69</b>
Güvenli ve Uygun Fiyatlı Kentsel Dönüşüme Giren Konut Sayısı ADET   25.000	<b>%65</b>
Mahallerimiz arasındaki sosyal ve çevresel bağlantılarını güçlendirmeye yönelik yapılan kültürel etkinlik sayısı ADET   100	<b>%59</b>



## 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM



## SKA 12

### Sorumlu Üretim ve Tüketim

Sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıplarını sağlamak

Avcılar "Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı" ve "Yeşil Şehir Eylem Planı"nındaki hedefler arasında sıfır atığa yönelik hedefler bulunmaktadır. 2030 yılına kadar, belediye katı atık üretimini %15 oranında azaltacak ve çöp sahasına giden organik atıkları büyük ölçüde ortadan kaldıracaktır. Birçok yenilikçi şehir programı ve girişimi, bu iddialı hedeflerin gerçekleştirilmesine yardımcı olacaktır.

2022 yılı itibari ile başlattığımız uygulamalarımızla belediyemizde tek kullanımlık plastik taşıma poşetleri, pipetler ve tek kullanımlık servis gereçleri aşamalı olarak kaldırılacak veya sınırlandırılacaktır. Avcılar Belediyesi kendi atıklarını azaltmak için çeşitli yenilikçi projeler hayata geçirmeye başlamıştır.



*Kentin en işlek noktaları üzerine kurulan Mamamatikler sayesinde hem pet şişeleri geri dönüşüme kazandırıyor hem de sokaktaki can dostlarımızın mama ihtiyacı karşılanıyor.*



Avcılar'da atıklara artık çöp gözüyle bakılmıyor. Geldiğimiz noktada artık hiçbir atık çöp değildir. Bugün atıkları tekrar dönüştürerek hammadde olarak tekrar ekonomimize geri kazandırıyoruz ve kazandırırken de doğamızı koruyoruz.







TEŞVİK EDİCİ  
HEDİYE DAĞITILAN  
**436**  
HANE

AVCILAR'A DEĞER KATAN KAMPANYA:  
**ATIK YAĞLAR DÖNÜŞÜYÖR**  
"Yağlarını bidona at, Avcılar'a değer kat" söylemiyle başlayan kampanyaya katılan 436 haneye topladıkları atık yağlar karşılığında teşvik edici hediyeler dağıtmıştır.

- Eysel Nitelikli Katı Atıkların Toplanması ve Nakledilmesi
- Moloz, İnşaat ve Kaba Atıkların Toplanması ve Taşınması
- Cadde, Sokak ve Meydanların Yıkama / Süpürülmesi
- Okullar, İbadethaneler, Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Temizliği

- İzinsiz Asılan veya Günü Geçen İlan, Afiş, Reklam vb. Malzemelerin Kaldırılması
- Cadde, Sokak ve Meydanların El İle Süpürülmesi
- Parkların ve Yeşil Alanların Temizlenmesi
- Sahil ve Rekreasyon Alanlarının Temizliği

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR

**68,5 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR

**67,4 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

SKA 12 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%51,4**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%53,9**

ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



2024  
HEDEFLERİ

Oluşturulan Geri Dönüştürülebilir Atık Toplama Noktası Sayısı ADET | 500 **%77**

Toplanan Bütünsel Atık Yağ Miktarı TON | 600 **%73**

Toplanan Karışık Ambalaj Atık Miktarı TON | 60.000 **%73**

Toplanan Elektrik ve Elektronik Atık Miktarı KG | 6.000 **%52**

Toplanan Tekstil Atık Miktarı TON | 1.000 **%53**



13 İKLİM EYLEMİ



## SKA 13 İklim Eylemi

İklim değişikliği ve etkileri ile m¼cadele için acilen eyleme geçmek

İklim değişikliğine adapte olmak ahlaki bir zorunluluk, çevresel bir acil durum ve ekonomik bir fırsattır. Avcılar, diğer yerel yönetimlere örnek olmak adına düşük karbonlu, yeşil enerjili bir geleceğe doğru yönlendirecek bir eylem planıyla gündeme geliyor. Avcılar'ın "Sürdürülebilirlik Enerji ve İklim Eylem Planı" yetersiz hizmet alan toplulukları sürece dahil ederek, çevresel adalete öncelik vererek ve kimseyi geride bırakmadan iklim değişikliğiyle mücadele için iddialı hedefler belirlemiştir. Avcılar Belediye Başkanı Turan Hançerli iklim eylemi hareketinde de aktif bir liderdir.

**Park ve bahçelerimizde kurduğumuz otomatik solama sistemi ile %60'a yakın su tasarrufu sağlıyoruz.**

Avcılar olarak şuna inanıyoruz ki 13. Amaç sadece ekolojik bir amaç olarak gör¼lse de aslında hayatın tamamını kesen ve yine küresel bir olgu olarak dile getirilen "geride kimseyi bırakmama" prensibi ile düşün¼lmesi gereken bir amaçtır.

Yoksulların, yaşlıların, kadınların, engellilerin, düzenli ve güvenli barınma imkanından yoksun olanların halihazırda yaşadığı sıkıntıların üstüne çarpan etkisi olarak gelmekte olan iklim krizi başta kırılgan kesimler olmak üzere herkesin etkisini hissetmeye başladığı bir krizdir.

Bu noktada üstümüze düşen görevi eksiksiz yerine getirmek üzere başladığımız çalışmalarımızda, bu kriz ve etkilerine karşı kentin kırılgan kesimleri başta olmak üzere, tüm vatandaşlarımızı bilinçlendirerek ve kentimizi hazırlayarak daha dayanıklı bir Avcılar'ı inşa etmeye devam ediyoruz.



2029 yılına kadar Avcılar'ın karbon salınımını %40 azaltmaya yönelik taahh¼tt¼n güçlü bir şekilde vurgulanması adına **Paris Belediye Başkanları Sözleşmesi'ne imzacı olundu.**





## DOĞANIN SAHİBİ DEĞİL PARÇASIYIZ

Avcılar Belediye Başkanı Turan Hançerli'nin öncüsü olduğu doğayı kurtarma programı ile Kaz Dağları'ndaki zeytin ağaçlarını kurtardık. Bu programımızda Çanakkale'yi İzmir ve Balıkesir'e bağlayan kara yolunun Ayvacık-Küçükkuyu kesiminde yapımı süren iki tünelin inşaatı, bölgede bulunan binlerce yıllık zeytin ağaçlarını yok olma tehlikesi ile karşı karşıya getirmişti. Avcılar Belediye Başkanı Turan Hançerli, Küçükkuyu Belediye Başkanı Cengiz Balkan ile birlikte inşaatın çıkan tonlarca hafriyatın altında kalacak olan ağaçlar için harekete geçerek, risk altındaki ağaçları Avcılar'a taşıdı. Kurtarılan o ağaçlar, hem Avcılar'da hem de komşu ilçelerde nefes almaya devam ediyor.

Avcılar Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğümüz ekiplerinin hassas çalışmalarıyla Küçükkuyu'dan sökülüp tırlara yüklenerek Avcılar'ın muhtelif yerleri ve parklarına dikilen ağaçların en genci 100, en yaşlısı 500 yaşında.



## TEMA İLE İŞ BİRLİĞİ

*TEMA ile imzaladığımız iş birliği protokolü ile, okullarda doğa eğitimi verilmeye ve kentimizde yeni evlenen çiftlerin fidan bağışlarıyla "Umut Ormanı" oluşturulmasına başlandı.*

## UMUT ORMANI PROGRAMIMIZ

Avcılar Belediyesi her daim Avcılar'ın toprağını, havasını, suyunu, biyoçeşitliliğini korumak ve yeşil oranını artırmak adına önemli çalışmalar yapmış ve iş birlikleri oluşturmuştur. Bu kapsamda hazırlanan sürdürülebilir bir çevre programı ile Avcılar Belediyesi ve TEMA (Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı) arasında imzalamış olduğumuz iş birliği protokolü doğrultusunda, okullarda doğa eğitimi verilmeye ve kentimizde yeni evlenen çiftlerin fidan bağışlarıyla "Umut Ormanı" oluşturulmaya başlandı.

Avcılarımızda yeni evlenen çiftlerin mutlu bir hayat için attıkları her imza "Geleceğe Nefes Olmak" için bağışladığımız fidanlarla Umut Ormanı'nda büyüyor.



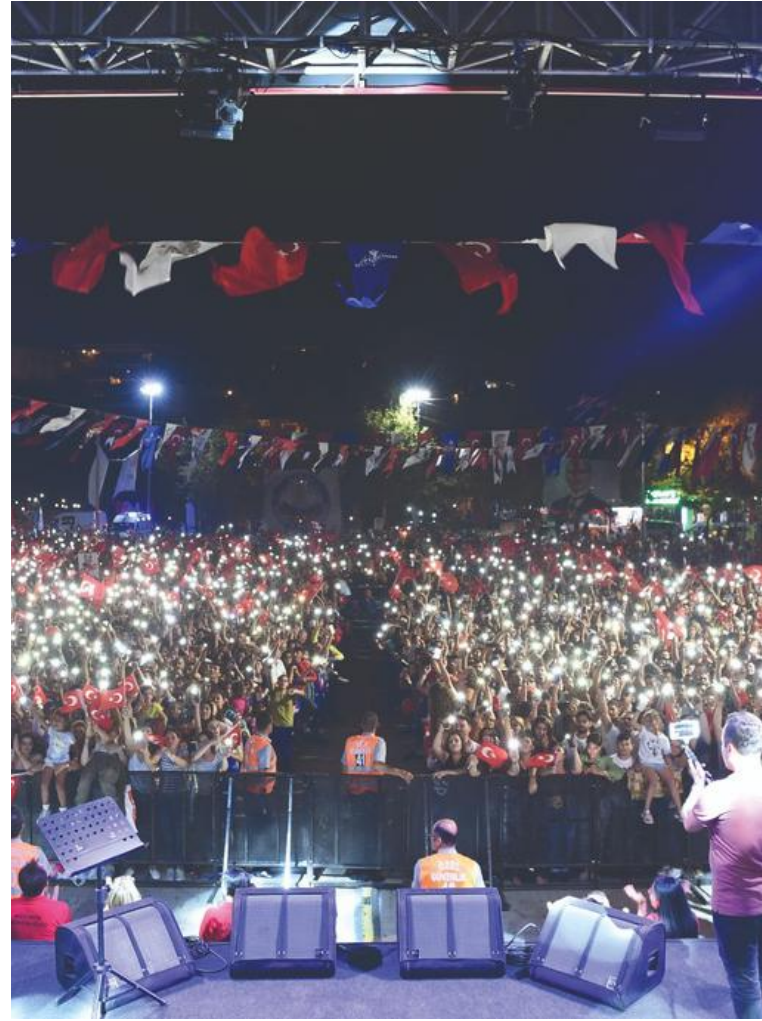




## GENÇLERİN KARAR ALMA SÜREÇLERİNE DAHİL EDİLMESİ

Avcılar Kent Konseyi bünyesinde bulunan Gençlik Konseyi'ni aktif hale getirdik. Bu konsey gençlerin benzersiz bakış açılarını belediye meclisinde yetişkin karar alıcılarla paylaşmaları, çevresel adaletsizlikle mücadele etmeleri adına beraber hareket etmek için bir araya gelen 15-22 yaşları arasındaki Avcıların genç çevre liderlerinden oluşmakta. Konseyin üst düzey yerel yönetimimizin ve çevre liderleriyle birlikte çalışarak toplumda iklim değişikliğiyle mücadele için farkındalık yaratacak projeler gerçekleştirmelerini umuyoruz.

Ayrıca Belediye Başkanı Turan Hançerli, 2022 yılı itibari ile bu alanda farkındalığı artırmak ve gençlerin katılımını güçlendirmek için Avcılar'da her yıl uluslararası yeşil temalı Gençlik Festivali düzenleme kararı aldı. Bu festivalde gençler eğlenirken, iklim üzerine bilinçlendirilecek ve bir forum etrafında kararlar alıp belediye meclisimize sunabilecekler.



**13.863**  
3 YILDA DİKİLEN AĞAÇ SAYISI







## ATIKLARIN KOMPOSTA DÖNÜŞTÜRME PROGRAMI

Avcılar'da toprağımızın verimliliğini korumak, atıkların azaltılmasını sağlamak ve en önemlisi karbon ayak izimizi 2050 yılında nötr hale getirmek için başlattığımız programlardan biri olan bu çalışmamızda;

Pazar alanlarından topladığımız organik meyve sebze atıklarını; Atık Getirme Merkezimizde kompost haline getirerek toprağın verimliliğini arttıran ürünler üretiyoruz.

Budanan ağaçlar ve biçilen otları gübre ve zemin kaplama malzemesi olarak geri dönüşüme kazandırıyoruz.

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>64,9 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)	<b>65,9 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)

### SKA 13 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%41,0**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%47,7**

ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş

## KURAKÇIL PEYZAJ MODELİ

Küresel ısınmanın oldukça arttığı günümüzde iklim değişikliğinin önüne geçmek için kentimize getirdiğimiz çözüm önerilerinden biri de suyun etkin kullanımını hedefleyen Kurakçıl Peyzaj yaklaşımıdır.

Sürdürülebilir peyzaj düzenleme doğrultusunda yaklaşımı ile ele aldığımız bu modelimizde, planlama ve uygulamaya yönelik kuraklığın olumsuz etkilerini azaltmak için etkin su kullanımına yönelik çalışmalar yapmaktayız.

Bu kapsamda ekolojik kaygıları göz önünde bulundurularak, uygun bitki seçiminde mevsimlik çiçek kullanımımızın azalmıştır. Su tasarrufu sağlanması ve kuraklığa karşı dayanıklı olması bakımından düzenlemelerde çim yerine yerel türde yer örtücülerin ve kalıcı bitki kullanımının uygun olacağı sonucuna varılmıştır.

Bu modelimiz sonucunda, kuraklık ve iklim değişikliği sorunlarına karşı park ve bahçelerimizde kurduğumuz otomatik sulama sistemi ile %60'a yakın su tasarrufu sağlıyoruz.

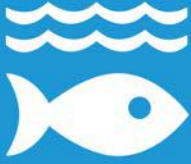


2024  
HEDEFLERİ

Sürdürülebilir Enerji ve İklim Uyum Eylem Planı Hazırlanması ADET   I	%100
Kompostlaştırılan Toplam Organik Atık Miktarının Her Sene Atırılması ORAN   %5	%0
Doğa ile Uyumlu Çalışmaları Koordine Edecek Biriminin Kurulması ADET   I	%100



14 SUDAKI YAŞAM



## SKA 14 Sudaki Yaşam

Sürdürülebilir kalkınma için okyanusları, denizleri ve deniz kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir kullanmak

Avcılar sadece bölgenin veya Türkiye'nin değil, sucul ekosistem türlerinin çeşitliliği noktasında Dünya açısından kritik bir öneme sahip olan Küçükçekmece Gölü'ne ev sahipliği yapmaktadır.

Küçükçekmece Gölü'nde yaşayan türler 1970'li yıllardan sonra çevresindeki düzensiz yerleşimler, göl sularına karışan endüstriyel ve evsel atıklar, atık gömme havuzlarından gelen yeraltı sularının göle girmesi, nehirlerin zayıflaması, denizle bağlantısının kesilmesi vb. gibi çeşitli nedenlerle ciddi tehlikelere maruz kalmıştır. Ekonomik açıdan göldeki en önemli balık türleri olan *Esox lucius*, *Scardinius erythrothalmus*, *Mugil cephalus*, *Anguilla anguilla*, *Dicentrarchus labrax* artık avlanamamaktadır. 20 ordos ve 44 familyaya ait 171 kuş türü gözlemlenmiştir.

Daha önce gölde yıllık balık üretimi 15000 kg iken, şimdi balıkçılık tamamen durmuştur. Küçükçekmece Gölü, Su Kalitesi Sınıfı Renk Kodlarına göre kırmızıdır. Biyolojik kalite unsurlarına göre Kötü Ekolojik Potansiyel MEP (Maksimum Ekolojik Değer) değerlerine göre ve Yüzeysel Su Kütleleri Sınıflamasına göre kötüdür.

Sucul ekosistemdeki tür kayıplarının yanı sıra, Bölüm Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kurtuluş Olgun'un yaptığı araştırmaya göre, gölü çevreleyen gölde karasal tür olarak 20 ordos ve 44 familyaya ait 171 kuş türü gözlemlenmiştir.



En önemli balık türleri olan *Scardinius Erythrothalmus*, *Esox Lucius*, *Mugil Cephalus*, *Anguilla Anguilla*, *Dicentrarchus Labrax* Küçükçekmece Gölü'nde artık avlanamamaktadır.



• Scardinius Erythrothalmus



• Anguilla Anguilla



• Mugil Cephalus



• Dicentrarchus Labrax



• Esox Lucius





Sucul ekosistemdeki tür kayıplarının yanı sıra, gölde karasal tür olarak **20 ordos ve 44 familyaya ait 171 kuş türü gözlemlenmiştir.**

Uluslararası Doğa Koruma Birliği tarafından oluşturulan kriterlere göre araştırmada gözlemlenen kuş türlerinin tehlike durumları incelendiğinde 160 türün LC (düşük kritiklik), 2 tür VU (hassas içerik), 9 türün ise NT (nesli tükenmekte) olan türler olduğu tespit edilmiştir. Zaman içerisinde sudaki yaşama verilen zarar karasal yaşamı da etkilemiştir. Büyük yatırımlar yaparak gölü temizleyip eski ekolojik haline dönüştürmek üzere başlattığımız program ile sucul ekosistemimizi zenginleştirmeyi hedefliyoruz.

Temizleme çalışmalarımıza ek olarak Avcılar Yeşim Eylem Planı ile aşağıdaki çalışmaları da gerçekleştireceğiz.



Zarar gören göl ekosisteminin restorasyonu için akademi ve çevre belediyelerle ortak projeler geliştirilmesi



Göl-deniz bağının yeşil koridorlar ile kurulması



SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ  
(100 üzerinden)

AVCILARLILAR

**62,5 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

KURUMLAR

**65,0 PUAN**  
(GELİŞMİŞ)

SKA 14 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA  
**%39,0**



PAYDAŞLAR ARASINDA  
**%48,7**

ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



2024  
HEDEFLERİ

Küçükçekmece Gölünün İslah Edilmesi İçin Yapılan Çalışma Sayısı ADET | 1

**%100**

Kentimiz İçerisindeki Göl-Deniz Bağının Yeşil Koridorun Tamamlanması ORAN | %10

**%0**





15 KARASAL YAŞAM



## SKA 15 Karasal Yaşam

Karasal ekosistemleri korumak, iyileştirmek ve sürdürülebilir kullanımını desteklemek; sürdürülebilir orman yönetimini sağlamak; çölleşme ile mücadele etmek; arazi bozunumunu durdurmak ve tersine çevirmek; biyolojik çeşitlilik kaybını engellemek

Erozyon, çarpık kentleşme ve bilinçsiz yapılaşma sonucunda karasal yaşamın gerilediği bir dönemden geçiyoruz.








Kentimizde, karasal ekosistemimizi korumak, geliştirmek ve eski haline dönüştürerek sürdürülebilir kullanımını desteklemek amaçlı, STK'lardan, uzmanların oluşturduğu akademik konseyden ve müdürlüklerimizden oluşan bir Biyoçeşitlilik Ekibi oluşturmaya karar verdik.

İlerleyen yıllarda bu ekip, sahadan gelecek veri ve bilgileri bölgemizde Singapur Endeksini ölçmek, raporlamak ve tavsiye sunmak üzerine çalışmalarına hız kazandıracaklar.

Hazırladığımız Avcılar Yeşil Şehir Eylem Planı kapsamında bu endeksi Avcılar için özelleştiriyoruz. Singapur Endeksi gibi, özelleştirilmiş Avcılar Endeksi de hem fiziksel biyolojik çeşitliliği hem de yönetim sonuçlarını gösterecek, ancak yerel bağlama ve yönetime göre uyarlanacaktır.

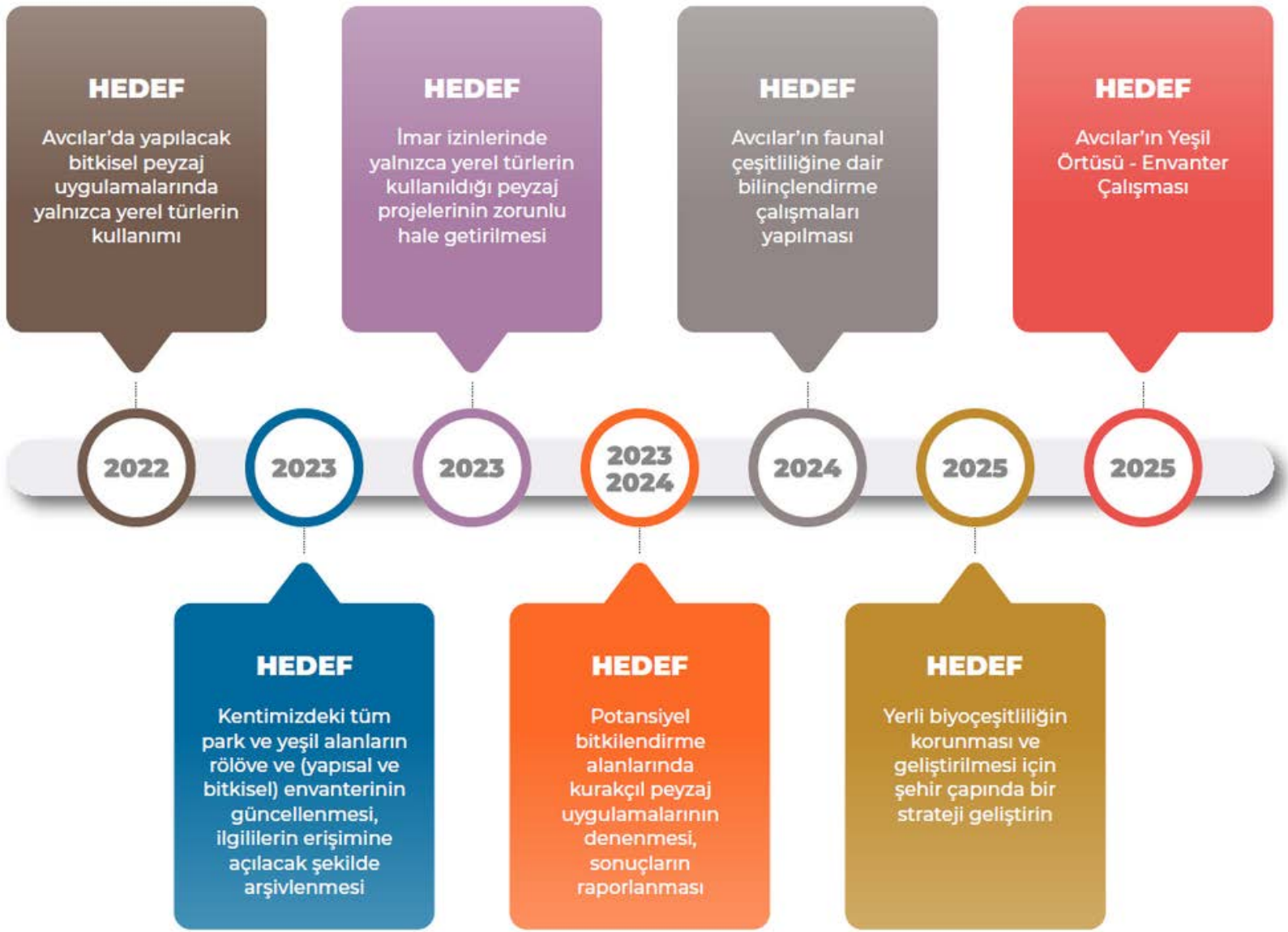
Bu, 2035 yılına kadar doğal biyoçeşitliliğin "net kaybı olmayan" bir şekilde elde edilmesi ve sürdürülmesi hedefini içerir.

Kentsel Ekosistemler ve Dayanıklılığın bir parçası olarak dahil edilen bu strateji, aşağıdaki gibi hedefleri içerir:

-  Avcılar'ın Yeşil Örtüsü-Envanter Çalışması (2025)
-  Potansiyel bitkilendirme alanlarında kurakçıl peyzaj uygulamalarının denenmesi, sonuçların raporlanması (2023-2024)
-  Yerli biyoçeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi için şehir çapında bir strateji geliştirin (2025)
-  Avcılar'ın faunal çeşitliliğine dair bilinçlendirme çalışmaları yapılması (2024)
-  Kentimizdeki tüm parkların ve yeşil alanların rölöve ve (yapısal ve bitkisel) envanterinin güncellenmesi, ilgililerin erişimine açılacak şekilde arşivlenmesi(2023)
-  Avcılar'da yapılacak bitkisel peyzaj uygulamalarında yalnızca yerel türlerin kullanımı (2022)
-  İmar izinlerinde yalnızca yerel türlerin kullanıldığı peyzaj projelerinin zorunlu hale getirilmesi (2023)







SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>63,9 PUAN</b> (Gelişmiş)	<b>61,9 PUAN</b> (Gelişmiş)



### SKA 15 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%42,7**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%44,4**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş

**2024**  
HEDEFLERİ

Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Sürdürülebilir Kullanımı ve Korunması  
Konusunda Yeşil Eylem Planı Hazırlanması Adet | |

**%100**

**55**



16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR



## SKA 16 Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar

Sürdürülebilir kalkınma için barışçıl ve kapsayıcı toplumlar tesis etmek, herkes için adalete erişimi sağlamak ve her düzeyde etkili, hesap verebilir ve kapsayıcı kurumlar oluşturmak

16. amaca göre her seviyedeki her kurumun şeffaflığının, verimliliğinin ve hesap verebilirliğinin artırılması; her seviyede kapsayıcı, duyarlı, katılımcı ve temsili karar alma mekanizmalarının benimsenmesi ve halkın bilgiye erişiminin sağlanması, ulusal yasalar ve uluslararası anlaşmalar dahilinde temel haklarının korunması hedeflenmektedir.

Avcılar Belediyesi bir yerel yönetim olarak bu noktada çok kritik bir önem arz etmektedir. Halkın birinci adımda yönetime katılabilmesi, yöneticilerinden hesap sorabilmesi ve yöneticilerin hesap verebilmesi SKA 16 kapsamında Avcılar'da gerçekleşmektedir.



### GERÇEK SORUNLARA GERÇEK ÇÖZÜMLER İÇİN

Kent konseyi meclis toplantı sayısı



STK'lar ile gerçekleştirilen toplantı ve etkinlik sayısı



Mahalle çalışmalarını kapsamında düzenlenen toplantı sayısı





## GÜZEL Bİ FİKİR PLATFORMU

Avcılar'da hayata geçirdiğimiz bir katılımcılık programıdır.

Şehrin geleceğini Avcılar halkı ile birlikte inşa etme ve yönetme politikamızla çıktığımız bu yolda "Güzel Bi Fikir" projesini hayata geçirdik. Proje kapsamında vatandaşlarımızın bizimle paylaştığı fikir ve önerileri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile temellendirdiğimiz stratejik planımızla uyumluluğu göz önüne alarak değerlendiriyor, uygun olanları hayata geçiriyoruz.

Şu ana kadar 300'ye yakın fikirden %10'nunu hayata geçirdik.



## DİJİTAL DEMOKRASİ PLATFORMU

Bu uygulama Avcılar'da yerel yönetimde sesini duyurmak, yönetimde rol almak isteyen tüm Avcırlı sakinlerimizin bulunduğu, güncel konuları tartıştığı, ve tartışma sonuçlarını bir politika taslağı olarak belediye meclisine taşıyabildikleri dijital bir platformdur.

Bu platformda yapılan tartışmalar sonrasında I caddemizin trafiğe kapatılması, bazı noktalara toplu taşıma otobüs duraklarının gelmesi gibi çıktılar alınmış ve eyleme geçilmiştir.

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>63,6 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)	<b>69,9 PUAN</b> (GELİŞMİŞ)

### SKA 16 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA  
**%66,3**



PAYDAŞLAR ARASINDA  
**%59,6**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş

# 2024

HEDEFLERİ

**FİKRİNİ PAYLAŞ  
YÖNETİME KATIL**

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile  
AVCILAR'DA YERELDEN EVRENSELE KATILIMCILIK

Daha iyi, daha yaşanabilir bir kent için güzel bir fikrin mi var?  
Sesini duyurmak, paylaşmak mı istiyorsun?  
Kentimizin kaynaklarının etkin ve daha verimli kullanılabilmesi için  
yatırım önceliğine siz karar verin. "Gerçek Sorunlara Gerçek Çözümler"  
üreterek, şehrin geleceğini birlikte inşa edelim.

UN, güzel bi fikir, Av. Turan HANCERLİ Avcılar Belediye Başkanı, Avcılar Belediyesi



Vatandaşların Zabıta Hizmetlerinden Memnuniyeti ORAN   %85	<b>%75</b>
Çağrı Merkezine Gelen Şikayetlerin Çözümüyle İlgili Vatandaş Memnuniyeti ORAN   %90	<b>%100</b>
Kurumumuzun yıllık bütçe hazırlama çalışmalarına her yıl en az 5.000 vatandaşımızın doğrudan katılımını sağlamak	<b>%58</b>
Dijital Demokrasi Platformundan Kurumuza Gelen Taleplerin Belediye Meclisine Sunulması ORAN   %50	<b>%10</b>
Güzel Bi Fikir Platformundan Kurumuza Gelen Projelerin Değerlendirilme ORAN   %100	<b>%80</b>



## 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR



## SKA 17 Amaçlar İçin Ortaklıklar

Uygulama araçlarını güçlendirmek ve sürdürülebilir kalkınma için küresel ortaklığı canlandırmak

16'den 17'ye kadar olan SKA'lar istediğimiz geleceği yakalıyor, Hedef 17 tamamen bu vaadi nasıl yerine getirdiğimizle ilgilidir. Ortaklıklar, herhangi bir yönetim mekanizması için, özellikle de yerel yönetim için, sakinlerin bağlı olduğu hizmetleri sağlamada anahtardır. Ortaklıklar ayrıca ortak mülkiyet, farklı bakış açıları ve yeni fikirlere yatırım için alan yaratır. Ortaklıklar şehirleri çalıştırır ve bu GYD'de şimdiye kadar özetlenen her girişim için çok önemli olmuştur.

Ancak benimsendiği gibi, 17. Amacın hedef ve göstergelerinin dilini doğrudan yerel yönetimin sorumluluklarına çevirmek zordur.

Avcılar'da, amaçlarını yansıtırken bu hedeflere kendi bağlamımızı eklemeye ve verilerin mevcut olduğu durumlarda göstergeler hakkında rapor vermeye çalıştık. Ancak daha iyi, daha kapsayıcı ve bütünsel göstergelere ihtiyaç var.

SKA'lara doğru yolculuğumuzun sonuna on yıldan az bir süre kalmışken 17. Amaç yerel ve bölgesel yönetimlerin ortak küresel kalkınma gündemimizin kritik kolaylaştırıcılarının nasıl bir parçası olabileceğini yeniden gözden geçirme fırsatı sunuyor. Finans, ticaret ve teknolojiye resmi kalkınma yardımına, gelişmiş veri toplama ve ayrıştırma ve uluslararası işbirliğine kadar Avcılar, dünyanın dört bir yanındaki ortaklarla paylaşmaya istekli olduğumuz kanıtlanmış uzmanlığa sahiptir.



### Üyesi Olduğumuz Uluslararası ve Yerel Organizasyonlar



**ICLEI**  
(Local Governments  
for Sustainability)



**UCLG**  
(United Cities and  
Local Governments)



**TBB**  
(Türkiye Belediyeler  
Birliği)



**MBB**  
(Marmara  
Belediyeler Birliği)



**Trakya  
Belediyeler  
Birliği**



## AVCILAR BELEDİYESİ 12 YILDIZ KENT ARASINDA YERİNİ ALDI

Avcılar Belediyesi'ne Avrupa Konseyi'nin en prestijli ödülleri arasında yer alan "Yılın Yerel Demokrasi Haftası Partner Kuruluşu" unvanı ile "12 Yıldız Şehir" ödülü verildi.



Kendimizi ve diğer ulusal hükümetleri, Hedefler ve ağ bağlantılı, çok taraflı geleceğimiz için kapsayıcı küresel ortaklıklara temel katkıda bulunanlar olarak **şehirlerin ve yerel yönetimlerin tanınmasını ve katılımını artırmaya çağırıyoruz.**

"Kendimizi ve diğer ulusal hükümetleri, hedefler ve ağ bağlantılı, çok taraflı geleceğimiz için kapsayıcı küresel ortaklıklara temel katkıda bulunanlar olarak şehirlerin ve yerel yönetimlerin tanınmasını ve katılımını artırmaya çağırıyoruz."

SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ (100 üzerinden)	AVCILARLILAR	KURUMLAR
	<b>64,4 PUAN</b> (Gelişmiş)	<b>68,4 PUAN</b> (Gelişmiş)

### SKA 17 ÜZERİNE FARKINDALIK ORANI



VATANDAŞLAR ARASINDA

**%40,2**



PAYDAŞLAR ARASINDA

**%53,0**

### ORTALAMA SKOR / SKA DURUM DEĞERLENDİRMESİ

20-39 Gelişmeye açık / 40 - 59 Gelişmekte olan  
60 - 79 Gelişmiş / 80-100 Çok Gelişmiş



## 2024 HEDEFLERİ

Kardeş Şehir Sayısındaki Artış ADET   3	<b>%33</b>
STK'lar İle Gerçekleştirilen Toplantı ve Etkinlik Sayısı ADET   36	<b>%39</b>
Üye Olunan Uluslararası Organizasyonların Sayısı Adet   5	<b>%20</b>
Kent Konseyi Meclisi Toplantı Sayısı ADET   60	<b>%53</b>
İşbirliği Yapılan Proje Sayısı ADET   12	<b>%17</b>

# ARAŞTIRMANIN YÖNTEMİ

Avcılar Belediyesi olarak hazırladığımız stratejik plan, performans programı, performans esaslı bütçe ve diğer yerel ölçekli eylem planlarımıza SKA'lar entegre edilmiştir.

Bu kapsamda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın yerelde ve küresel anlamda gerçekleşmesinde belediyemizin 2030 Gündemi'ne katkısının izlenebilmesi ve aynı zamanda yerel stratejik amaç ve hedeflerin SKA amaç ve hedefleriyle hizalanarak uygulamada etkinlik ve verimliliğin artırılması için Gönüllü Yerel Değerlendirme hazırlama çalışmalarına başlanılmıştır.

Bu doğrultuda 1 yıla yakın süren kapsamlı bir çalışma ile "**Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın Yerelleştirilmesi ve Gönüllü Yerel Değerlendirme**" konularında öncelikle kurum personel ve yöneticilerinin, sonrasında iç paydaşların bu konudaki bilinç düzeylerinin artırılması için farkındalık eğitimi ve çalışmaları yapılmış, bu doğrultuda kurumsal iş süreçleri gözden geçirme çalışmaları yürütülmüştür. Aynı zamanda dış paydaş farkındalık çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu kapsamda 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nın yerel paydaşlar üzerindeki yerel algı düzeyinin ortaya konulabilmesine yönelik hazırlanan çalışmalar incelenmiş, 17 amacın yerel yönetimler ile ilişkili olan alt hedeflerinin tamamının bütüncül bir yaklaşımla yerel yönetimler bağlamında değerlendirilmesi yöntemi izlenerek, **Gönüllü Yerel Değerlendirme Ölçeği** geliştirilmesi amaçlanmıştır. Sonuç olarak ölçek geliştirme basamakları çalışmanın yapısına uygun bir şekilde tasarlanmıştır. Bu çalışmada takip edilen basamaklar adım adım gösterilmiştir.





Araştırmada, ulusal ve uluslararası “**Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Gönüllü Yerel Değerlendirme**” literatürü taranarak mevcut SKA ölçeklerinden faydalanıp, ölçek geliştirme basamakları tasarlanarak, yol haritası oluşturulmuştur. Bu çalışmada ölçek geliştirme aşamaları ise;

1

## MADDE OLUŞTURMA

- Literatür taraması
- Madde Havuzu oluşturma (124 madde-17 Amaç)
- Görüş alma ve değerlendirme (89 madde-17 Amaç)
- Uzman görüşleri (60 madde-17 Amaç)

## ÖLÇEK TASARIMI

2

- Maddelerin soruya çevrilmesi
- Anlaşılabilirlik çalışması ve Pilot çalışma (n=30)

3

## SADELEŞTİRME

- Anket yolu ile veri toplama (n=650)
- Keşfedici faktör analizi (60 madde)
- Doğrulayıcı faktör analizi (60madde)
- Güvenilirlik analizi (Alpha, CR ve MaxR(H))
- Geçerlilik analizi (Uyum (AVE) ve Ayırt edici)

**2.554**  
**KIŞI**

## DOĞRULAMA

4

- Anket yolu ile veri toplama (n=11270)
- Doğrulayıcı faktör analizi
- Güvenilirlik analizi (Alpha, CR ve MaxR(H))
- Geçerlilik analizi (Uyum (AVE) ve Ayırt edici)
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik verilerin analizi

Araştırma kapsamında vatandaş ve paydaşlar olmak üzere iki farklı grupla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Örneklem ana kütleli %95 güven düzeyinde temsil etmektedir. **%95 güven aralığı içerisinde** Vatandaş grubunun hata payı  $\pm 2,92$ 'dir. Hata payı hesaplanırken Avcılar ilçe nüfusu rakamları **TUİK'in 31 ARALIK 2021 TARİHLİ ADRESE DAYALI NÜFUS KAYIT SİSTEMİ (ADNKS) SONUÇLARI** raporundan alınmıştır. Örneklem mahalle dağılımı TUİK 2021 ADNKS sonuç oranları baz alınarak belirlenmiş ve gerçekleştirilmiştir. **2.554** analize girebilir nitelikte geçerli görüşme yapılmıştır. Avcılar faaliyetlerini sürdürdüğünü belirten ve iletişim numaraları doğru olan paydaşlara ulaşılmış ve proje saha süresi içerisinde görüşmeyi kabul eden 118 kurum ve kişiyle Paydaş görüşmeleri yapılmıştır.

Görüşmeler sahada yüz yüze anket tekniği kullanılarak yapılmıştır. Tüm çalışmalarda anketör, süpervizör ve kontrolör ekibi ile çalışılmıştır. **Yapılan anketlerin %25'i sahada eşlik, %9'u ses kayıtlı telefon kontrolü ve %2'si back-check (tekrar sahada soruşturmak) yöntemi ile denetlenmiştir.** Kalan anketlerin tamamı birebir giriş sisteminde gözle kontrol edilmiştir. Anketlerin analizinde SPSS programı kullanılmıştır.

# SONUÇ:

## SKA'lar Birer Çarpan

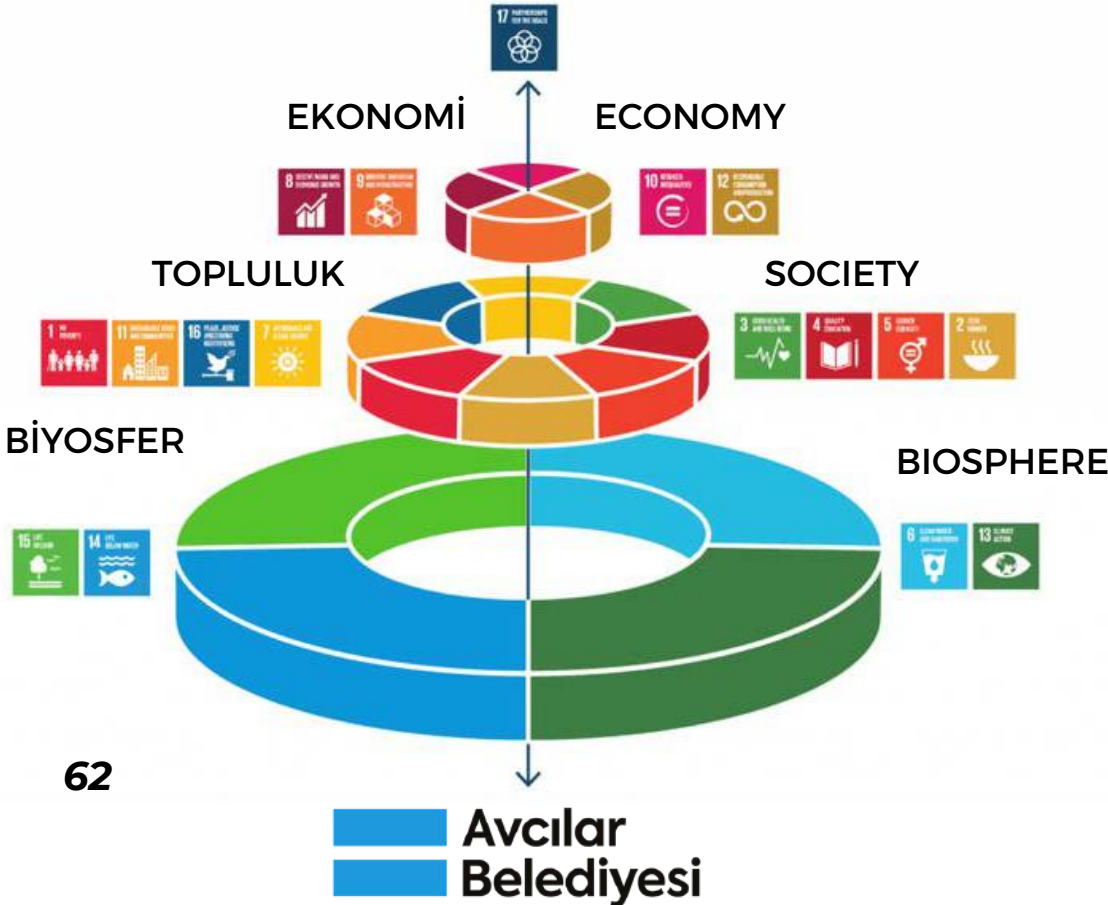
Ortaklıkları ve hedeflere doğru ilerlemeyi teşvik eden ortak bir dil.

Bu ortaklıklar ivme yaratan çarpan etkisine sahiptir.

Avcılar 2022 değerlendirmemizde Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na olan bağlılığımızın Avcılar'a nasıl değer kattığını dile getirdik.

Yerel halk ve toplumlar, üniversiteler, fakülteler, akademisyenler ve öğrencileri kapsayan ulusal ve uluslararası ortaklarımızla birlikte toplum temelli ortaklardan oluşan bir ekosistem oluşturduk.

Konularının uzmanı olan çalışanlarımız amaçları farklı eylemlere dönüştürmek için gereken adımlar konusunda bilgilidirler. Bu Gönüllü Yerel Değerlendirme (GYD) Avcılar Belediye Başkanlığı tarafından hazırlanmış olsa da, hedeflere ulaşmak için tüm **Avcılılar'ın bir araya gelerek istediğimiz geleceği tanımlamaları ve inşa etmesi** gerekecek.





**Avcılar, yerel ve küresel zorluklarımızı çözmek için yenilikçi ve yeni fikirleri memnuniyetle karşılar ve test eder.**

Kentsel dönüşümden atık yönetimine kadar bu GYD, Avcılar'ın sorunları çözmek ve vatandaşlarımıza hizmet sunmak için nasıl yenilikler yapıldığını gösteriyor. Şehrimizin zorluklarını çözmemize yardımcı olacak yeni ortaklıkları ve yenilikleri memnuniyetle karşılamaya devam ediyoruz.

**SKA'lar birbirine bağlı olduğundan, çözümlerimizin de öyle olması gerekiyor.**

Bu çalışmadaki programlar ve projeler belirli amaçlara göre sınıflandırılmış olsa da, bu GYD'ye dahil edilen her girişim birden çok fayda sağlamaktadır. Gezegenimizin, insanların veya topluluklarımızın uzun vadeli sağlık, dayanıklılık ve refahı pahasına kısa vadeli faydaları önceliklendirmeyen bütünsel çözümler sunmaya devam etmeliyiz.

**Hiper yerel çözümler bize 2030 Gündemi'ni nasıl yerine getirebileceğimizi gösteriyor.**

Bu eylemin geri kalan sekiz yılında, kamu güvenliğini yeniden sağlamaktan veya toplu taşıma ve yeşil alanlara yatırım yapmaktan, konut ve gıda güvenliğini desteklemeye kadar birlikte çözümlerin nasıl oluşturulacağını öğrenmek için mahallelerimize ve yerel topluluklara dönmeye devam ediyoruz. Yerel bağlam, hizmet verdiğimiz konut sakinlerinin deneyimiyle veriye dayalı yaklaşımları birleştiren çözümler tasarlamamıza olanak tanır.



# HAZIRLAYANLAR

Avcılar'daki Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik ilerlemenin ilk Gönüllü Yerel Değerlendirmesi olan bu çalışma, çalışma arkadaşlarımızın, komşularımızın ve ortaklarımızın topluluğumuz ve dünyamız genelinde yaşamları iyileştirmek için sarf ettikleri yorulmak bilmeyen çabalarını yalnızca kısaca özetlemektedir. Zamanınızı bizimle paylaşmaktaki cömertliğiniz için teşekkür ederiz ve umarız şehrimiz için paylaştığımız sevgi bu çalışmamızla daha da parlar.

Ayrıca, okuyucuların ve kurumların daha derine inme, daha fazla bilgi edinme ve hiç kimseyi geride bırakmayan insanlara, gezegene ve refaha adanmış yeni ortaklıklar kurma fırsatlarından yararlanacağını umuyoruz.





---

## ANA YAZARLAR

**Oğuz ŞEN**, Avcılar Belediyesi SKA Programı Eş Yöneticisi, Uluslararası Makro Ekonomi Stratejist, Proje Koordinatörü

**Alican SARIGÜL**, Avcılar Belediyesi SKA Programı Eş Yöneticisi, Yeşil Ekonomist, Bütçe Uzmanı

**Dr. (Ph.D) Servet KAYA**, Avcılar Belediyesi Strateji Geliştirme Şefi, Yönetim ve Strateji Uzmanı

---

## TASARIM & ÜRETİM

**Avcılar Belediyesi Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Tasarımcı ve Üretici**

**Oğuz ŞEN**, Grafik&Tasarım

**Alican SARIGÜL**, Grafik&Tasarım

**Abdullah Cankurt UÇURSOY**, İngilizce-Türkçe Çeviri, Mütercim

---

## KATKIDA BULUNAN YAZARLAR

**Işıl Beste BAYRAK**, Avcılar Belediyesi Permakültür Masası Direktörü, Peyzaj Yüksek Mimarı Kent Koruma Uzmanı

**Deniz AYAROĞLU**, Avcılar Belediyesi Sosyal Girişimcilik Birim Yöneticisi

**Raşit Fırat DENİZ**, Avcılar Belediyesi Çevre Mühendisi

**Koray Doğan URBARLI**, Sosyolog, Yeşil Politikalar Uzmanı

**Tarık ŞAHİN**, Avcılar Belediyesi Strateji Geliştirme Müdürlüğü





*Küçükçekirnece Gölünden Avcılar Manzarası*

# AVCILAR

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

2022 GÖNÜLLÜ YEREL DEĞERLENDİRME

[www.avcilar.bel.tr](http://www.avcilar.bel.tr)



Avcılar  
Belediye  
Başkanı

**Turan  
Hançerli**

**Avcılar  
Belediyesi**