

HSP

HSP/EB.2020/5

UN@HABITAT

Исполнительный совет Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам

Distr.: General 3 February 2020

Russian

Original: English

Исполнительный совет Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам Первая сессия 2020 года

Найроби, 31 марта – 2 апреля 2020 года Пункт 5 b) предварительной повестки дня\*

Доклады об осуществлении стратегических планов ООН-Хабитат: обновленная информация о заключительном докладе о стратегическом плане на период 2014-2019 годов и о первичном докладе об оценке стратегического плана

Обновленная информация о заключительном докладе о полном цикле Стратегического плана ООН-Хабитат на 2014-2019 годы, в том числе о начале подготовки доклада об оценке\*\*

## Доклад Директора-исполнителя

- 1. В ходе первой сессии Исполнительного совета в 2019 году было сделано сообщение на тему «Ход осуществления Стратегического плана ООН-Хабитат на 2014-2019 годы», в котором освещались отдельные результаты, итоги, проблемы и извлеченные уроки. В нем также были определены области для улучшений, которые послужат основой для осуществления Стратегического плана на 2020-2023 годы.
- 2. Данное выступление было подготовлено на основе обзора среднесрочной оценки Стратегического плана на 2014-2019 годы, проведенной в феврале 2017 года, а также самооценок, проведенных региональными отделениями и основными подразделениями ООН-Хабитат в сентябре 2019 года по завершении 95 процентов этого периода.
- 3. Эти самооценки будут источником информации для подготовки доклада о полном цикле Стратегического плана на 2014-2019 годы, который будет представлен на второй сессии Исполнительного совета в 2020 году. В докладе о полном цикле будут также использованы выводы, содержащиеся в серии ежегодных докладов об осуществлении Стратегического плана на 2014-2019 годы, в соответствии с которыми доклад за 2019 год будет рассмотрен на первой сессии Исполнительного совета в 2020 году.
- 4. В докладе Директора-исполнителя о ходе осуществления Стратегического плана ООН-Хабитат на период 2014-2019 годов, подготовленном для первой сессии Исполнительного совета в 2020 году, предполагается представить обновленную информацию о начальном этапе независимой оценки полного цикла 2014-2019 годов, которая будет включена в виде приложения в доклад о полном цикле.
- 5. Стратегический план на 2014-2019 годы был утвержден наряду с системой оценки для его среднесрочной и окончательной оценки. Среднесрочная оценка была проведена в 2017 году. Извлеченные уроки и рекомендации по итогам среднесрочной оценки были использованы для пересмотра стратегического плана. Начало консультационной деятельности

<sup>\*</sup> HSP/EB.2020/1.

<sup>\*\*</sup> Настоящий документ издается без официального редактирования.

по проведению независимой окончательной оценки осуществления Стратегического плана на 2014-2019 годы было положено разработкой технического задания для оценки (ТЗ). Проект ТЗ проходит внутреннюю процедуру утверждения в январе и феврале 2020 года. После его утверждения последует процесс конкурсного найма международных независимых консультантов для проведения окончательной оценки стратегического плана.

- 6. ТЗ для оценки является крайне важным документом при подготовке к оценке. В нем содержится справочная информация о стратегическом плане в более широком контексте развития ООН-Хабитат. В нем формулируется причина проведения оценки с указанием цели и ожидаемых результатов, а также предполагаемых пользователей. В нем представлена информация, которая будет рассмотрена с точки зрения охвата и направленности. В нем указывается, каким образом будет проводиться оценка с точки зрения подхода и методов, определяются основные вопросы оценки, участие заинтересованных сторон, подотчетность и обязанности, квалификация группы по оценке и приводится предварительный график достижения ожидаемых результатов, а также ресурсы, имеющиеся в наличии для проведения оценки.
- 7. Окончательная оценка направлена на как можно более систематический и объективный анализ актуальности, эффективности и действенности ООН-Хабитат как программы в период 2014-2019 годов и ее подхода к определению результатов программы за этот период и управлению этими результатами. Оценка будет служить достижению двойной цели подотчетности и совместного обучения и будет направлена на укрепление подотчетности путем содействия обсуждению между основными пользователями оценки, в частности Исполнительным советом ООН-Хабитат, донорами и другими ключевыми партнерами, вопроса о том, достигла ли ООН-Хабитат запланированных результатов в период осуществления стратегического плана.
- 8. В соответствии со стремлением ООН-Хабитат учиться и совершенствоваться, в ходе оценки будут выявлены уроки и нововведения, которые, как ожидается, внесут вклад в заблаговременное обсуждение вопроса о том, имеет ли организация важнейшие элементы для достижения успеха, по мере того, как она приступает к осуществлению следующего Стратегического плана на период 2020-2023 годов. Оценка также направлена на представление информации, которая поможет ООН-Хабитат укрепить свою нишу по мере осуществления ею Новой программы развития городов и достижения целей в области устойчивого развития (ЦУР).
- 9. При проведении оценки будет использоваться сочетание подходов и методов, направленных на обеспечение суммарного и формативного перспективного анализа. При проведении оценки будет применяться подход, ориентированный на конкретные результаты (подход, основанный на теории преобразований), с тем чтобы продемонстрировать, каким образом стратегический план должен был достичь своей цели и стратегических результатов, путем описания причинно-следственной логики вводных ресурсов, мероприятий, ожидаемых достижений, а также условий и допущений, необходимых для того, чтобы произошли причинно-следственные изменения.
- 10. Кроме того, для оценки структур осуществления стратегического плана, процедур, сотрудничества, координации, партнерских связей и целевых потребностей бенефициаров будут использоваться системный и контекстный подходы. В дополнение к этому оценка будет всеохватной, основанной на широком участии и консультациях с партнерами и заинтересованными сторонами. Она будет проводиться на транспарентной основе в соответствии с нормами и стандартами проведения оценок в системе Организации Объединенных Наций и Политикой ООН-Хабитат в области оценки.
- 11. Оценка предполагает активное и значимое участие заинтересованных сторон. Заинтересованные стороны будут информироваться о процессе оценки, включая разработку, сбор информации, отчетность по оценке и распространение результатов. Ключевые заинтересованные стороны будут вовлечены либо непосредственно путем проведения собеседований, опросов, либо с помощью групповых обсуждений. Некоторым из них будет предоставлена возможность прокомментировать результаты оценки, включая первичный доклад и проект доклада об оценке. В число основных заинтересованных сторон будут входить сотрудники ООН-Хабитат, руководящие органы, включая Исполнительный совет, Комитет постоянных представителей (КПП), доноры, другие соответствующие партнеры ООН-Хабитат и бенефициары программ и проектов ООН-Хабитат.
- 12. Группа по независимой оценке ООН-Хабитат будет руководить процессом оценки, обеспечивая проведение оценки квалифицированными специалистами по оценке. Эта группа

будет отвечать за оказание технической поддержки и предоставление консультаций по вопросам методологии, разъяснение стандартов оценки и обеспечение их соблюдения, обеспечение соблюдения контрактных требований, утверждение всех результатов, включая ТЗ, первичный доклад, проект и окончательный доклад об оценке. Она будет распространять результаты оценки и оказывать поддержку процессу использования рекомендаций, вынесенных по итогам оценки, и контроля за их выполнением.

- 13. Для надзора за процессом оценки будет создана референтная группа по оценке в составе внутренних и внешних членов, в которую войдут внутренние члены Отдела глобальных решений, Отдела стратегии, планирования, знаний, пропаганды и коммуникаций и Отдела региональных программ. В число внешних членов могут входить представители Исполнительного совета, КПП, доноров и партнеров Хабитат. Референтная группа будет отвечать за рассмотрение и одобрение основных результатов оценки, включая Т3, первичный доклад, проект и окончательный доклад об оценке.
- 14. Оценка будет проводиться двумя независимыми внешними консультантами. Консультанты должны обладать доказанным и обширным опытом проведения стратегических, институциональных, программных и проектных оценок, а также опытом работы и/или глубоким техническим знанием ООН-Хабитат и системы ООН. Один из консультантов будет ведущим консультантом, несущим общую ответственность за подготовку качественного доклада об оценке в соответствии с нормами и стандартами оценки ООН-Хабитат.
- 15. Оценка будет проводиться в течение четырех месяцев с февраля по июнь 2020 года. Ожидается, что консультанты подготовят подробный первичный доклад, который позволит осуществить оценку на практике. Ниже приводится предварительный график проведения оценки.

Пункт	Описание	Сроки
1	Разработка проекта ТЗ	Январь 2020 года
2	Рассмотрение и одобрение ТЗ Референтной группой по оценке	Февраль 2020 года
3	Набор консультантов по оценке	Февраль 2020 года
4	Начальный этап, включая обзор официальных документов, подготовку первичного доклада, плана работы, вопросников и т.д.	Февраль 2020 года (2 недели)
5	Этап сбора данных: сбор данных посредством собеседований, анализа проектов, опросов и т.д.	Март-апрель 2020 года
6	Подготовка доклада и обзоры	Апрель-май 2020 года
7	Окончательный доклад об оценке	Июнь 2020 года

- 16. Ведущий специалист по оценке будет нести общую ответственность за качество и своевременное представление трех основных результатов оценки, в том числе:
- а) *первичный доклад*. Ожидается, что консультанты рассмотрят соответствующую информацию, включая ТЗ, и подготовят полный обоснованный первичный доклад с подробным описанием того, как будет проводиться оценка, каковы будут ее результаты и когда они будут достигнуты. В первичный доклад будут включены цель и задачи оценки, сфера охвата и направленность деятельности, теория преобразований, вопросы оценки и конкретные вопросы, методология, план работы по проведению оценки и результаты. После утверждения он станет основным управленческим документом по оценке, определяющим порядок проведения оценки в соответствии с ожиданиями ООН-Хабитат. Срок завершения подготовки первичного доклада конец февраля 2020 года;
- b) *проект(ы) доклада об оценке*. Консультанты подготовят проект(ы) доклада об оценке, который(е) будет(ут) рассмотрен(ы) и одобрен(ы) Референтной группой по оценке. В них будет содержаться резюме, которое может использоваться как самостоятельный документ. Резюме будет включать общий обзор предмета оценки, цели и задач оценки и предполагаемой аудитории, методологии оценки, важнейших выводов и основных рекомендаций;
- с) *окончательный доклад об оценке*. В целом окончательный доклад об оценке должен быть прост для понимания неспециалистами с технической точки зрения и содержать подробные выводы по итогам оценки, извлеченные уроки и рекомендации. Окончательный доклад об оценке должен быть готов к концу июня 2020 года.