



الخطة التتموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة (2030)

ملخص



دولة فلسطين

”



دولة فلسطين

الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية
لمحافظة رام الله والبيرة
(2030)

الملخص التنفيذي

آذار 2020

“

جدول المحتويات

2	تنويه
3	المحتويات
4	شكر وتقدير
6	كلمة معالي وزير الحكم المحلي
7	كلمة عطوفة محافظ محافظة رام الله والبيرة
8	المقدمة
8	هدف الوثيقة
8	منهجية العمل
9	لمحة عامة عن محافظة رام الله والبيرة
11	الرؤية التنموية للمحافظة
11	إطار التخطيط الاستراتيجي
22	خطة التنفيذ
30	خطة المتابعة والتقييم
48	البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة
61	مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة
68	الإطار المؤسسي لتنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية
71	الحشد والمناصرة
71	خاتمة



تنويه

تم تمويل إعداد هذه الوثيقة ضمن نشاطات مشروع "تعزيز حيازة المسكن والمنعة للتجمعات الفلسطينية من خلال تدخلات اقتصادية ومكانية تخطيطية في المنطقة ج"، الممول من الاتحاد الأوروبي وإدارة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat). تعتبر وزارة الحكم المحلي ودار محافظة رام الله والبيرة من أهم الشركاء في إعداد هذه الوثيقة. إن وجهات النظر لا تعكس بالضرورة السياسات الرسمية للممول أو برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat)، علاوة على ذلك، فإن الحدود والأسماء الموضحة، والتسميات المستخدمة على الخرائط المقدمة لا تعني موافقة أو قبول رسمي من الأمم المتحدة.

هذا المشروع بدعم من



UN HABITAT
نحو مستقبل حضري أفضل

تم إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة من قبل أرابتك جردانة وقد تم إعداد الإطار الاستراتيجي من خلال نهج تشاركي بمشاركة العديد من أصحاب العلاقة وأصحاب المصلحة على المستوى المحلي والوطني.

أرابتك جردانة
مهندسون ومعماريون فلسطينيون

شكر وتقدير

تم انجاز هذه الوثيقة نتيجة جهود مشتركة بين اللجان التي تم تشكيلها لأغراض إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية ومؤسسات المجتمع المحلي في محافظة رام الله والبيرة وهيئات الحكم المحلي وهي على الشكل التالي:

اللجنة التوجيهية

اللجنة الفنية

البيئة والبنية التحتية

التجارة والخدمات
الصناعة
التشغيل
السياحة
الزراعة والثروة الحيوانية والمصادر الطبيعية والتنوع الحيوي
البيئة والصحة العامة
والنفايات الصلبة

الاقتصاد

التجارة والخدمات
الصناعة
التشغيل
السياحة
الزراعة والثروة الحيوانية والمصادر الطبيعية والتنوع الحيوي

الإدارة والحكم الرشيد

الحكم المحلي
التخطيط والتنظيم
واستعمالات الأراضي والإسكان
الأمن
الدفاع المدني والطوارئ

التنمية الاجتماعية

التعليم
الصحة
الرعاية الاجتماعية
الشباب والرياضة
الثقافة

الفريق الاستشاري

اللجنة التوجيهية يمثلها:

- محافظة رام الله والبيرة د. ليلي غنام
- وزارة الحكم المحلي، م. جهاد ربابعة
- مديرية الحكم رام الله والبيرة، طارق إعمير
- برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)، د. أحمد الاطرش

اللجنة الفنية يمثلها:

- مقرر اللجنة: سكرتارية اللجنة التوجيهية - أحمد الخطيب، محافظة رام الله والبيرة
- د. نجوى قنزوعة، مديرة في الحكم المحلي، محافظة رام الله والبيرة
- وليد البايض مديرية العمل
- سمر الأعرج الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني
- محمد عليان دائرة شؤون اللاجئين
- أحمد لافي مديرية الزراعة
- محمود سرور سلطة الأراضي
- ثابت يوسف سلطة جودة البيئة
- سليمان عمارنة وزارة المالية
- نوار عساف وزارة الثقافة
- وفيق العلاوي مديرية الأوقاف
- علاء الشلبي الشرطة
- سامي حمدان الدفاع المدني
- أيمن اسماعيل سلطة الطاقة
- وائل الشيخ وزارة الصحة
- عماد عمران مديرية التنمية الاجتماعية
- جهاد مصطفى مديرية السياحة والآثار
- حسني أبو ربيع وزارة النقل والمواصلات
- عبدالخالق الكرمي مصلحة مياه محافظة القدس
- نشأت حمدان وزارة شؤون المرأة
- أيمن مسالم بكدار
- موسى حديد بلدية رام الله
- عزام اسماعيل بلدية البيرة
- ريحي دولة بلدية بيتونيا
- نائل الخليل وزارة شؤون الأسرى والمحررين
- عبدالجابر عبدالفتاح وزارة الإعلام
- محمد زيدان شركة كهرباء محافظة القدس
- باسم عريقات مديرية التربية والتعليم
- رانيا براغيث وزارة الخارجية
- رجاء ياغي الشؤون المدنية
- ناصر العطاري مديرية الداخلية
- اسلام عبدالجابر مديرية الأشغال العامة والسكان
- سهى عليان وزارة العدل
- هزار ابوبكر وزارة الاقتصاد الوطني
- عبدالغني العطاري الغرفة التجارية

الفريق الاستشاري

- د. سالم ذوابة/رئيس الفريق الاستشاري
- م.حسن أبو شلبك/خبير التخطيط الحضري
- نصر عطيان/خبير اقتصادي اجتماعي
- م. آدم أحمد/خبير المياه والصرف الصحي والبيئة
- م. رأفت جمال الدين/خبير طرق ومواصلات
- م. فداء ظرف/خبيرة طاقة واتصالات
- م.أسيل حمدانة/تخطيط حضري
- م.أسامة صالح/خبير تخطيط استراتيجي

الوزارات/مديريات الوزارات في محافظة رام الله والبيرة

الهيئات المحلية في محافظة رام الله والبيرة

مجالس الخدمات المشتركة

مؤسسات المجتمع المحلي

القطاع الخاص

الشكر موصول للمهندس محمد أبو قاعود والمهندسة ليلي أبوبكر من الموئل

كلمة معالي

وزير الحكم المحلي



إنسجاماً مع رؤيتنا وسياستنا في قطاع الحكم المحلي وهي العمل بالاتجاهات كافة وبطريقة متوازنة، فمن جهة علينا العمل على تلبية الاحتياجات الطارئة وتعزيز دور الهيئات المحلية في تقديم الخدمات وبنفس الوقت التخطيط والعمل على بناء قطاع حكم محلي عصري وقادر على مواجهة تحديات الحاضر والمستقبل، وتوفير بنية تحتية وبيئة جاذبة لقطاع المستثمرين. وهذه الرؤية تكاد تكون مستحيلة امام الصدمات والعراقيل التي يضعها الاحتلال امامنا والتي تخلق احتياجات طارئة يومية تهدف الى استنزاف طاقاتنا ومواردنا وقدرتنا على رؤية المستقبل وتغرقنا في المشاكل اليومية. الا ان الرؤية الصائبة بحد ذاتها تخلق الارادة والتصميم القوي للعمل، ويحق لنا ان نفخر بذلك.

وفي هذا الاطار يسرني ان اقدم احدي النجاحات والمبادرات الخلاقة والتي تعكس نجاحنا في التخطيط وبناء فكر محلي عصري ومتطور قادر على الخروج من النمط التقليدي للعمل المحلي الى الولوج الى مرحلة جديدة تتسم باستقراء المستقبل وتحديد تحدياته وترسم ايضا سياسة التخطيط المقاوم والذي يستند الى توظيف التخطيط وآلياته من اجل خدمة المشروع الوطني الفلسطيني والتصدي لمنظومة التخطيط المعادية والتي تستهدف تهميش وانهاء الوجود المادي لشعبنا على ارضه.

ان انجاز هذه الخطة (الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة (2030)) تشكل تعبيراً لصوابية رؤيتنا في دور المؤسسات الحكومية والهيئات المحلية بالإضافة الى المؤسسات الاهلية وكذلك تعتبر لبنة اساسية في سعينا لبناء فكر إقليمي ومحلي معاصر يستجيب للتطورات العلمية المختلفة، مختزليين عنصر الزمن كي نصل الى مصاف الدول المتقدمة.

ان اهمية هذه الخطة تكمن في انها تحاول ان ترى المستقبل وتحدياته بمنظور الواقع الحالي وظروفه، وهي بذلك تمسك بالعوامل الذاتية والموضوعية المؤثرة في التطور الحضري في فلسطين، وهذه منهجية عملت عليها الوزارة في جميع المحافظات الشمالية من دولة فلسطين. وما ميز هذه الخطة عن باقي الخطط عكس كافة الأولويات التنموية ذات البعد المكاني مكانيا، خاصة ان هناك عوامل خارجة عن ارادتنا تعمل على عشوائية التطوير الحضري وخلق الازمات الاجتماعية والتاثير على السلم الاهلي في بلادنا وتضخيم كافة الازمات الناتجة عن الهجرة الداخلية والتكدس في المدن وخلق عدم التوازن بالتنمية وخلق الفوارق الاقتصادية والاجتماعية، كل ذلك يتطلب فكر ابداعي وسياسات تخطيط خلاقة تمثله هذه الخطة والتي اتسمت بالواقعية.

وفي الختام اود تقديم الشكر الى كافة الطواقم التي عملت على انجاز هذه الخطة واطمئنوا بالذكريات محافظ محافظة رام الله والبيرة واعضاء اللجنتين التوجيهية والفنية وكافة الطواقم الفنية والاستشارية والشركاء واصحاب العلاقة وايضا الشكر الخاص الى الشركاء من برنامج الامم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat) على دعمهم لهذا المشروع وكذلك الى الشركاء في الاتحاد الاوربي على تمويلهم السخي لهذه الخطة.

م. مجدي الصالح
وزير الحكم المحلي

كلمة عطوفة

محافظ محافظة رام الله والبيرة



تهدف هذه الخطة التي تم إعدادها بالشراكة مع كافة الجهات ذات العلاقة في المحافظة من مؤسسات رسمية وأهلية ومجتمعية وقطاع خاص وهيئات محلية لتوحيد الجهود التنموية المبذولة من مختلف المؤسسات، لما فيه مصلحة المحافظة بشكل عام، وتحقيق طموحاتنا بالتنمية والازدهار التي نسعى لتحقيقها بما ينسجم مع رؤية سيادة الرئيس والحكومة لتعزيز صمود أبناء شعبنا وتوفير حياة كريمة لهم على مختلف المستويات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والصحية والبيئية والخدماتية، وذلك من خلال خطة تنسجم مع أجندة السياسات الوطنية تضمن توفير الحد الأقصى من المتطلبات والاحتياجات وفق الإمكانيات المتاحة والخروج عن النمط السائد في التنمية والتخطيط للوصول إلى كافة أرجاء المحافظة من خلال توفير مراكز تنموية وخدماتية منتشرة جغرافيا للتسهيل على المواطنين من ناحية والارتقاء بجودة الخدمات من ناحية أخرى بما يوفر فرص أفضل للتجمعات السكانية في المناطق المسماة "ج"، في إطار مشروع (تعزيز المسكن والمنفعة للتجمعات الفلسطينية من خلال تدخلات اقتصادية ومكانية تخطيطية في المنطقة "ج").

إننا في مؤسسة المحافظة نعتبر أن هذه الرؤية التي تعاوننا جميعا لوضعها في مختلف القطاعات التي تهتم المواطن بحاجة لتضافر الجهود لتنفيذها وضمان انجازها بالشكل الأمثل.

وهنا ندعو شركائنا من القطاع الخاص والأهلي والمؤسسات غير الحكومية والمؤسسات المجتمعية ورجال الأعمال والمجالس المحلية والبلدية للتعاون مع المؤسسة الرسمية لتجسيد هذه الخطة وتنفيذها على ارض الواقع وفق الجدول الزمني المقترح لخدمة أبناء شعبنا ومساندة مساعيها الحثيثة للحرية والاستقلال وإقامة دولتنا المستقلة وعاصمتها القدس الشريف بقيادة سيادة الرئيس محمود عباس.

وختاماً لا يفوتني أن اشكر كل من ساهم في انجاز هذا المشروع الحيوي الهام من مختلف الوزارات والمؤسسات الحكومية وفي مقدمتها وزارة الحكم المحلي وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) والاتحاد الأوروبي والمكتب الاستشاري والمؤسسات الأهلية وغير الحكومية والقطاع الخاص والنقابات والغرفة التجارية والمجالس البلدية والمحلية.

متمنية أن تساهم هذه الخطة في تطوير محافظتنا وتحقيق رؤيتنا بالازدهار والتنمية.

د. ليليا غنام
محافظ رام الله والبيرة

المقدمة

تم إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة ضمن نشاطات مشروع «تعزيز حياة المسكن والمنعة للتجمعات الفلسطينية من خلال تدخلات اقتصادية ومكانية تخطيطية في المنطقة ج»، الممول من الاتحاد الأوروبي وإدارة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) (UN-Habitat)، وبإشراف وزارة الحكم المحلي ومحافظة رام الله والبيرة، وقد تم إعداد وثيقة الإطار الاستراتيجي من خلال فريق استشاري قدم الدعم الفني والمساعدة الاستشارية للجان العمل خلال كافة مراحل إعداد وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي المكاني.

وتقدم هذه الوثيقة ملخصاً للإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة للسنوات الإحدى عشر القادمة، فهي تطرح تعرض الرؤية التنموية التي تم الاتفاق عليها مع المشاركين بإعداد هذه الوثيقة، ومن ثم تبين القضايا التنموية ذات الأولوية التي تم تحديدها، والأهداف الاستراتيجية التي تعمل على تحقيق الرؤية التنموية للمحافظة، بالإضافة إلى البرامج والمشاريع والخطة التنفيذية وخطة المتابعة والتقييم ومخطط إطار التنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة.

هدف الوثيقة

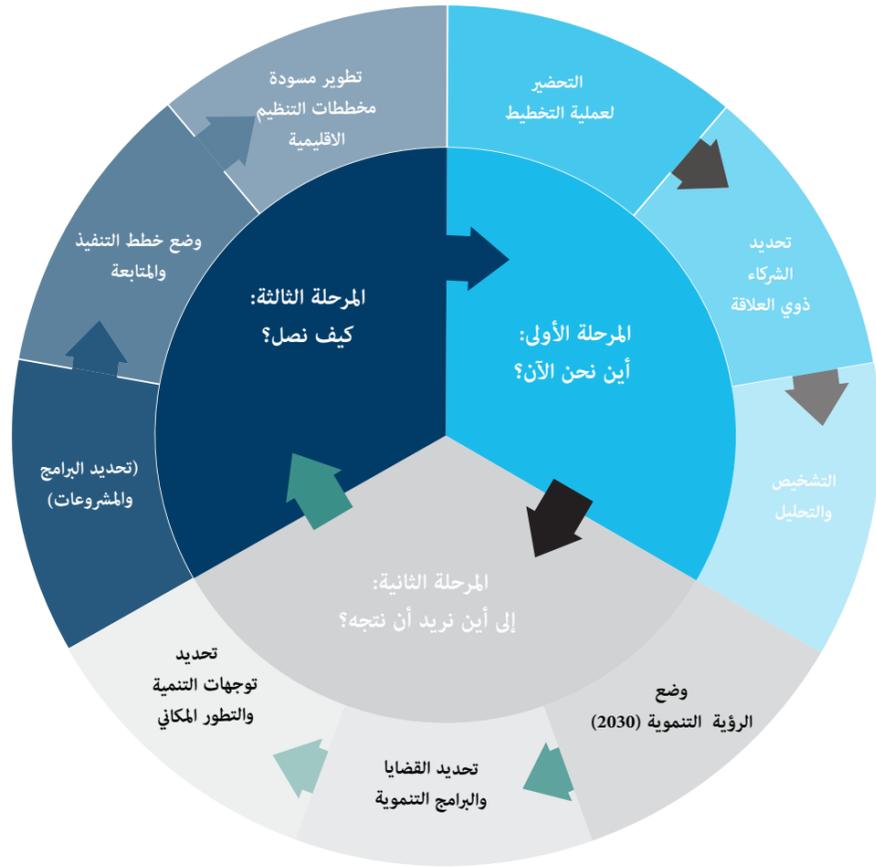
تهدف هذه الوثيقة إلى عرض ملخص الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة والتي تم إنجازها لتحقيق الأهداف التالية:

1. تشخيص الوضع القائم للقطاعات التنموية (وتشمل: الإدارة والحكم الرشيد، البنية التحتية والبيئة، القطاع الاجتماعي، قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية) في المحافظة.
2. تحديد الفرص المتاحة لعملية التنمية في المحافظة والمعوقات التي تواجهها، والوضع الجيوسياسي في المحافظة وصياغة رؤية تنموية شاملة ضمن إطار زمني يصل للعام 2030.
3. وضع أهداف تنموية مكانية متكاملة، مع التركيز على قطاعات البنية التحتية والتعليم والصحة.
4. تحديد المشاريع والبرامج التنموية ذات الأولوية، وتحديدها مكانياً في المحافظة.
5. وضع خطة تنفيذية متكاملة ضمن إطار زمني محدد، وتقديرات مالية موازية.
6. وضع منهجية لمراقبة آليات تنفيذ الخطة، ومقاييس النجاح في تنفيذها، وأدوات قياس هذا النجاح.
7. ربط وثيقة «الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية» بالسياسات والخطة التنموية والمكانية الوطنية والقطاعية وعبر القطاعية.
8. وضع مخطط إطار التنمية المكانية للمحافظة.
9. تحديد الخيارات القانونية المتاحة لمواجهة التحديات التنموية في المناطق المسماة «ج».

منهجية العمل

اعتمدت عملية إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة منهجية العمل بالمشاركة مع المواطنين ومؤسسات المجتمع المدني والمجالس المحلية والمؤسسات الحكومية وكافة الأطراف الأخرى ذات العلاقة في محافظة رام الله والبيرة، وأيضاً تم الاسترشاد بآليات العمل والتخطيط الواردة ضمن «دليل التخطيط الاستراتيجي للمحافظات»، وكذلك المنهجية أو النشاطات أو المخارج التي وردت في «دليل التخطيط العمراني: إجراءات وأدوات إعداد المخططات الهيكلية في الضفة الغربية وقطاع غزة»، وبشكل خاص فيما يتصل بإعداد مخطط الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية في المحافظة.

وبشكل أساسي اعتمدت منهجية إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة على تنفيذ ثلاث مراحل أساسية، تحتوي كل منها على عدة خطوات، كما تحتوي كل خطوة على عدة أنشطة فرعية مختلفة، وذلك كما هو مبين في الشكل رقم (1).



شكل رقم (1): مراحل إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة

لمحة عامة عن محافظة رام الله والبيرة

تقع محافظة رام الله والبيرة في الجزء الأوسط للضفة الغربية (خارطة رقم 1) وتغطي مساحة 855,588 دونم. وفقاً لاتفاقية أوسلو المحلية لعام 1995، فإن المنطقة «ج» تمثل 549,906 دونم أي 64.3% من أراضي المحافظة، أما المنطقة «ب» فتغطي مساحة 209,224 دونم أي 24.5% من المحافظة، ومنطقة «أ» تمثل حوالي 96,458 دونم أي 11.2% من أراضي المحافظة. يمثل نقص المياه في محافظة رام الله والبيرة مشكلة خطيرة، ليس فقط بسبب ظروف المناخ الجافة وشبه الجافة، والتذبذب في كمية هطول الأمطار فحسب، وإنما أيضاً بسبب السيطرة الإسرائيلية على موارد المياه الفلسطينية، والقيود الصارمة التي تفرضها على استخدام تلك الموارد.

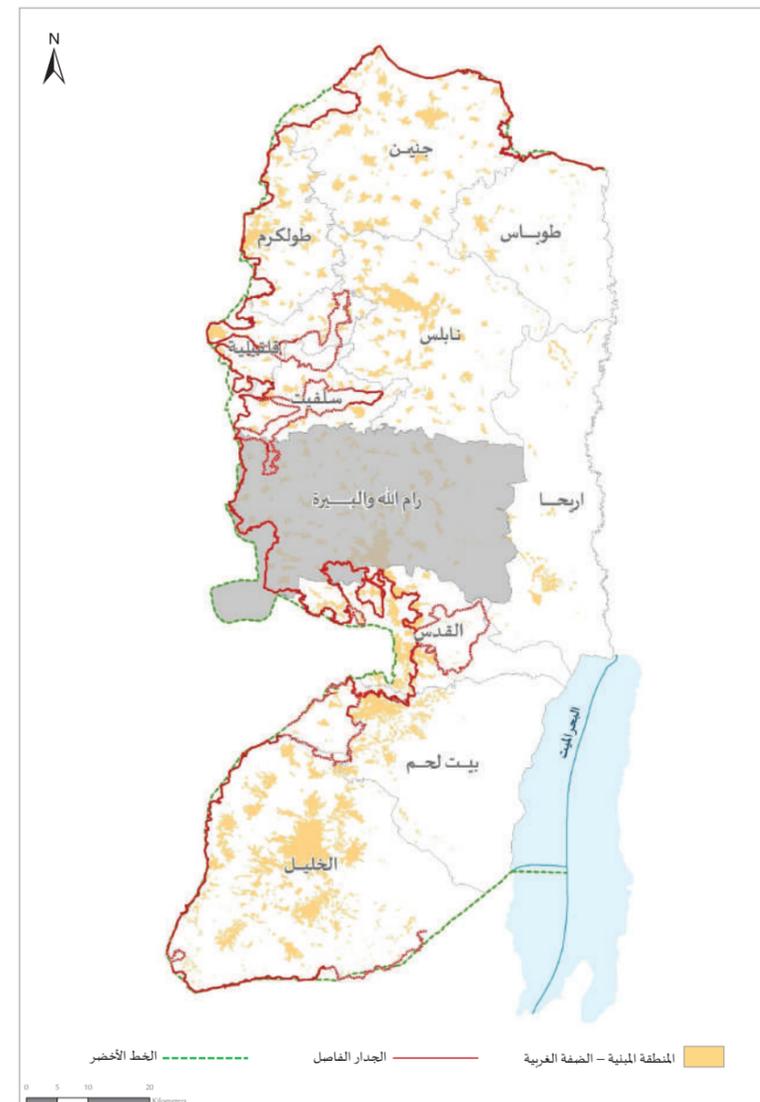
تطل المحافظة على ساحل البحر المتوسط من ناحية الغرب، إذ يبعد عنها حوالي 45 كم، وتحيط بها الجبال من جهتي الشرق والجنوب، وترتفع المحافظة 830-880م عن مستوى سطح البحر، حيث يساعد ارتفاع المدينة على تلطيف الرطوبة القادمة من البحر نظراً لقرب البحر إليها، ومن ناحية الغرب تبعد عن نهر الأردن حوالي 33 كم، ويمتاز مناخها بالمتوسط حيث تتعرض المحافظة إلى رياح جنوبية غربية ماطرة وقاسية، وأحياناً أخرى تتعرض لرياح شمالية شرقية جافة وباردة، أما بالنسبة للأمطار فيبلغ معدل سقوطها في السنة حوالي 500 ملم، حيث تصل درجة حرارة المحافظة في الشتاء إلى صفر درجة مئوية، وفي فصل الصيف تصل أحياناً إلى 35 درجة مئوية.

بحسب تعداد السكان لسنة 2017، بلغ عدد سكان المحافظة حوالي 326,861 شخصاً (حالياً) وحسب تقديرات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لمنتصف العام 2019 يبلغ عدد السكان بالمحافظة 340,475 نسمة) بنسبة مقدارها 102 ذكر لكل 100 أنثى، موزعين بين 50.6% من الذكور و49.4% من النساء.

يمثل الوضع الجيوسياسي الحالي أهم التحديات التي تواجه التطلعات التنموية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة من خلال التقلص في الحجم المكاني للمحافظة والذي يشكل الفضاء الأوسع لعمليات الامتداد العمراني واستغلال ذلك في تنمية القطاعات الاقتصادية والاجتماعية المختلفة. إن عملية الاستمرار في قضم أراضي المحافظة لصالح بناء المستوطنات وتوسعتها والطرق الالتفافية والجدار العازل، وتحديد مناطق طبيعية ومعسكرات وحواجز عسكرية أمنية تمثل تحدياً كبيراً أمام أي توجه تنموي لأبناء المحافظة. ولمواجهة ذلك فإن المطلوب العمل بجهد كبير من قبل الجهات المسؤولة وبالتعاون مع المؤسسات الدولية ذات الصلة.

وقد قامت إسرائيل بمجموعة من الإجراءات على الأرض لإحكام سيطرتها على المحافظة، والتضييق على المواطنين الفلسطينيين لدفعهم للهجرة خارج الوطن. ويمكن تلخيص تلك الإجراءات بما يلي: بناء المستوطنات الإسرائيلية، الجدار العازل، الحواجز العسكرية ونقاط التفتيش، التقسيم الجيوسياسي للمحافظة حسب اتفاقية أوسلو، والطرق الالتفافية.

إن التقسيم الحالي والذي يحدد أراضي محافظة رام الله والبيرة (أ، ب) بحوالي 36% يجعل من



خارطة رقم (1): موقع محافظة رام الله والبيرة

عملية التطوير والتنمية عمليات مجتزأة ولا تكفي حتى للامتداد العمراني في المستقبل القريب.

لقد كان قرار وضع إطار استراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة ذات بعد مكاني ومتضمنة أراضي منطقة "ج" قراراً شجاعاً وتحدياً حقيقياً لتطوير المحافظة وتنميتها من كافة الجوانب من جهة والحيلولة دون الامتداد الاستيطاني من جهة أخرى.

الرؤية التنموية للمحافظة

الرؤية هي صورة للمستقبل ومجموعة من التصورات والتوجهات التي تطمح المحافظة في الوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن، ويعبر عنها بعبارة نصية يشارك في صياغتها ويتفق عليها ممثلو المجتمع المحلي بكافة أطرافه في المحافظة. أما بالنسبة للرؤية التنموية المستقبلية التي تم التوافق عليها لمحافظة رام الله والبيرة من قبل جميع الشركاء في المحافظة فهي كما يلي:

إطار التخطيط الاستراتيجي

انطلاقاً من القضايا التنموية ذات الأولوية التي تم تحديدها لكل قطاع من القطاعات التنموية فقد تم تحديد الأهداف الاستراتيجية التنموية التي تساهم وتعمل على حل هذه القضايا. ولتحقيق الأهداف الاستراتيجية، تم صياغة مجموعة من المؤشرات واختيار برامج ومشاريع تمتد حتى العام 2030 يمكن في حال تنفيذها تحقيق كافة الأهداف التي تم صياغتها.

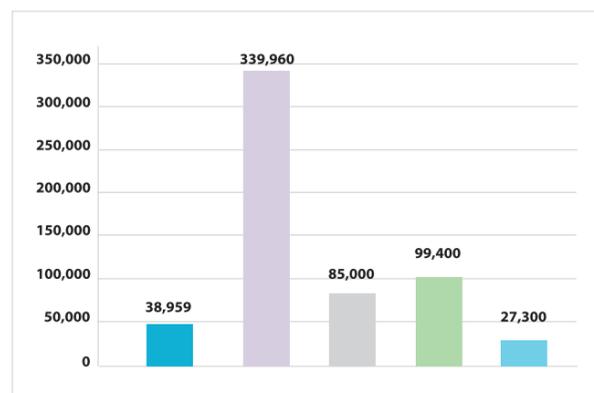
يمثل الجدول رقم (1) مصفوفة القضايا ذات الأولوية والأهداف والمؤشرات والبرامج والمشروعات التنموية لمحافظة رام الله والبيرة. أما جدول رقم (2) فيمثل خطة التنفيذ، وجدول رقم (3) يمثل خطة المتابعة والتقييم.

هذا وتبلغ التكلفة الإجمالية للإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية (590,619) مليون دولار موزعة على إحدى عشرة سنة، ويبين شكل رقم (2) التكاليف التقديرية لكل قطاع، بينما يبين شكل رقم (3.1)

رؤية محافظة

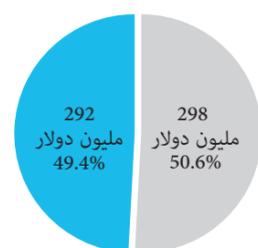
رام الله والبيرة 2030

محافظة رام الله والبيرة محافظة مزدهرة ومتطورة اقتصادياً وإدارياً وخدماتياً وتشكل مركزاً على المستوى الوطني والاقليمي

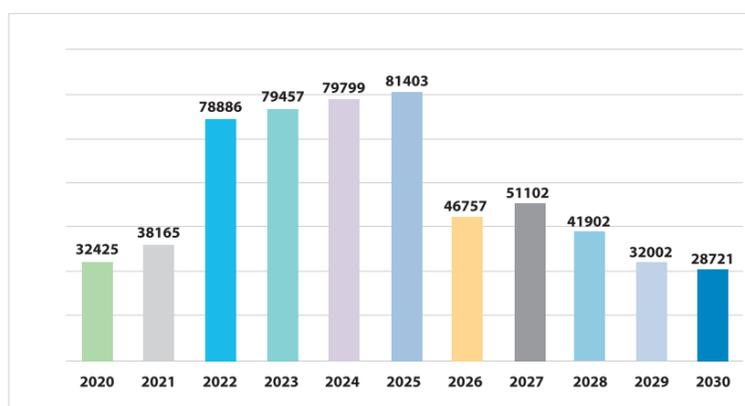


شكل رقم (2): التكاليف التقديرية لكل قطاع تنموي (ألف دولار أمريكي)

التكاليف التقديرية السنوية لجميع القطاعات، ويبين الشكل (3.2) توزيع تكلفة الإطار الاستراتيجي بين الذكور والإناث.



شكل رقم (3.2) توزيع تكلفة الإطار الاستراتيجي بين الجنسين (دولار أمريكي)



شكل رقم (3.1) التكاليف التقديرية السنوية لجميع القطاعات التنموية (ألف دولار أمريكي)

جدول رقم (1) مصفوفة القضايا ذات الأولوية والأهداف والمؤشرات والبرامج والمشروعات التنموية لمحافظة رام الله والبيرة وعلاقتها

بأجندة السياسات الوطنية، وأهداف التنمية المستدامة

أهداف التنمية المستدامة 2030	أجندة السياسات الوطنية (2022-2017)	البرامج/المشروعات المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية ذات الأولوية
قطاع الإدارة والحكم الرشيد - الحكم المحلي					
الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.3) الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية (16.1)	7. تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن	برنامج تطوير البناء المؤسسي في الهيئات المحلية	عدد الهيئات المحلية التي تم إعداد هيكلية جديدة لها (عدد)	تطوير وتحسين البناء المؤسسي ورفع القدرة المالية للهيئات المحلية	ضعف البناء المؤسسي والإمكانات المالية لهيئات الحكم المحلي
			عدد البلديات التي تم إعداد الخطط التنموية المحلية SDIP (عدد)		
عدد المجالس القروية التي تم تحديث خططها الرأسمالية السنوية ACIP (عدد)					
عدد الهيئات التي لديها سجلات أصول ثابتة (عدد)					
عدد الهيئات المحلية التي تم تطبيق نظام مالي وإداري موحد له (عدد)					
عدد البلديات التي تم تطبيق نظام الصيانة والتشغيل له (عدد)					
الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.3) الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية (16.1)	7. تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن	برنامج تعزيز وحدات المتابعة والتخطيط المشترك والخدمات المشتركة	عدد مشاريع التخطيط المشترك المنجزة (عدد)	رفع مستوى التنسيق والتخطيط بين الهيئات المحلية بالمحافظة	
			عدد المخططات الهيكلية المنجزة للتجمعات (عدد)		
			عدد مشاريع التسوية المنجزة (عدد)		
قطاع الإدارة والحكم الرشيد - الأمن والدفاع المدني والطوارئ					
الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية (16.1)	26. توفير الامن والأمان للوطن والمواطن وتعزيز سيادة القانون 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	برنامج تطوير وتشغيل مراكز دفاع مدني وشرطة تحقق شمولية التغطية الجغرافية في المحافظة	عدد المراكز الشرطة المستحدثة (عدد)	زيادة عدد مراكز الدفاع المدني والشرطة	عدم شمولية تغطية خدمات الدفاع المدني والشرطة لمناطق الصلاحية
			عدد المراكز الشرطة التي تم تأهيلها (عدد)		
			عدد مراكز الدفاع المدني التي تم تأهيلها (عدد)		
			مستوى التغطية (وصفي)		
			مستوى الجاهزية (وصفي)	توفير الأجهزة والمعدات والكوادر المؤهلة	



أهداف التنمية المستدامة 2030	أجندة السياسات الوطنية (2017-2022)	البرامج/المشروعات المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية ذات الأولوية
قطاع البنية التحتية - الطاقة والاتصالات			قطاع البنية التحتية - الطاقة والاتصالات		
الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية (9.1) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	برنامج تطوير محطات التحويل الكهربائية بالمحافظة	نسبة الفاقد (%)	تغطية النقص في القدرة الكهربائية وتقليل الانقطاع خاصة وقت الذروة	نقص في القدرة الكهربائية واستثمار الطاقة البديلة
			متوسط الانقطاع في السنة لكل مشترك		
			قدرة الخلايا الشمسية (ميغا واط)		
قطاع البنية التحتية - الطرق والمواصلات			قطاع البنية التحتية - الطرق والمواصلات		
الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.6) الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية (9.1) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق	كثافة الطرق المعبدة - (كم/ك م2)	توسيع وتطوير شبكة الطرق	ضعف قدرة شبكة الطرق لمواكبة حركة وحجم المرور المتزايدة وضعف قطاع النقل العام
			مستوى الصيانة الدورية للطرق (وصفي)		
			مستوى إيصالية الطرق المختلفة (وصفي)		
			عدد مجمعات وسائل النقل العامة (عدد)		
		برنامج تطوير أنظمة ومرافق قطاع النقل العام	مستوى تغطية المواصلات العامة (وصفي)	النهوض بنظام النقل العام وتلبية احتياجاته	
قطاع البنية التحتية - المياه والصرف الصحي			قطاع البنية التحتية - المياه والصرف الصحي		
الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.6) الهدف 6: المياه النظيفة والنظافة الصحية (6.1) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	برنامج تطوير أنظمة المياه	نسبة الفاقد من المياه (%)	خفض نسبة الفاقد	نقص كميات المياه المتاحة للاستخدامات المختلفة
			متوسط كمية الاستهلاك للفرد الواحد (لتر)	رفع قدرة شبكات المياه	
		برنامج تطوير أنظمة الصرف الصحي	نسبة السكان المخدومين بشبكات الصرف الصحي (%)	زيادة كميات المياه المتاحة	
			نسبة المياه العادمة المعالجة (%)		
			مساحة الأراضي الزراعية المروية في المياه المعالجة (دونم)		



أهداف التنمية المستدامة 2030	أجندة السياسات الوطنية (2017-2022)	البرامج/المشروعات المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية ذات الأولوية
قطاع البنية التحتية - البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة					
الهدف 6: المياه النظيفة والنظافة الصحية (6.1) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية 28. ضمان استدامة البيئة والتكيف مع ظاهرة التغير المناخي	برنامج تطوير نظام النفايات الصلبة والبيئة	توفر مكب صحي (عدد)	الحد من التلوث البيئي	محدودية كفاءة النظام البيئي في المحافظة
			نسبة النفايات التي يتم طمرها بشكل صحي من إجمالي النفايات المنتجة (%)		
			نسبة النفايات الصلبة المعاد تدويرها من مجموع النفايات الكلية (%)		
			عدد وحدات المعالجة للنفايات الطبية (عدد)		
القطاع الاجتماعي					
الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.7, 3.8, 3.ج)	24. توفير خدمات الرعاية الصحية الشاملة للجميع 25. الارتقاء بصحة المواطن ورفاهيته	برنامج تطوير القطاع الصحي في المحافظة	عدد المراكز الصحية المنجزة (عدد)	تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي	ضعف الخدمات الاجتماعية ¹
			عدد المستشفيات التي تم تأهيلها (عدد)		
			أعداد أطباء الاختصاص في المحافظة (عدد)		
			عدد الأطباء المبتعثين للحصول على الاختصاص سنويا (عدد)		
الهدف 8: العمل اللائق ونمو الاقتصاد (8.9) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.4) الهدف 17: عقد الشراكات لتحقيق الاهداف	30. حماية الهوية والتراث الثقافي الفلسطيني	برنامج تطوير العمل الثقافي في محافظة رام الله والبيرة	عدد الأنشطة الثقافية المنفذة (عدد)	تطوير العمل الثقافي بالمحافظة	
			عدد المراكز الثقافية التي تم تجهيزها (عدد)		
			عدد المباني التاريخية التي تم تأهيلها (عدد)		
الهدف 4: التعليم الجيد (4.3, 4.4)	21. تحسين الالتحاق والبقاء في التعليم 22. تحسين نوعية التعليم 23. من التعليم الى العمل 19. شبابنا، مستقبلنا	إنشاء وتجهيز مراكز للتعليم المهني ولذوي الاحتياجات الخاصة	عدد المدارس التقنية والمهنية التي تم إنجازها (عدد)	تطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي المهني والتقني	
			عدد المراكز التعليمية الخاصة بذوي الإعاقة (عدد)		
			عدد العاملين والمدرسين الذين تم تأهيلهم بالمدارس التقنية والمهنية والخاصة بذوي الإعاقة (عدد)		
			عدد المشاريع النسوية الجديدة (عدد)		
الهدف 8: العمل اللائق ونمو الاقتصاد (8.5, 8.8) الهدف 5: المساواة بين الجنسين الهدف 17: عقد الشراكات لتحقيق الاهداف	12. توفير فرص عمل لائقة للجميع 15. الحد من الفقر 18. تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	برنامج تطوير الدور الاقتصادي للمرأة الفلسطينية في محافظة رام الله والبيرة	عدد البرامج التدريبية المنفذة (عدد)	تعزيز دور المرأة في الحياة اليومية	
			عدد مشاريع التصنيع الغذائي المتوسطة الحجم (عدد)		

1 الخدمات الاجتماعية بما يشمل خدمات التعليم والصحة والثقافة والخدمات المقدمة للمرأة



أهداف التنمية المستدامة 2030	أجندة السياسات الوطنية (2017-2022)	البرامج/المشروعات المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية ذات الأولوية
قطاع الاقتصاد			قطاع الاقتصاد		
<p>الهدف 2: إنهاء الجوع (2.3,2.4,أ-2)</p> <p>الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية (9.1)</p> <p>الهدف 17: عقد الشراكات لتحقيق الاهداف</p>	<p>28. ضمان استدامة البيئة</p> <p>29. النهوض بالزراعة وبالمجتمعات الريفية</p>	<p>برنامج تطوير القطاع الزراعي في المحافظة</p>	مساحة الأراضي الزراعية التي تم استصلاحها (دونم)	<p>تطوير القطاع الزراعي</p>	<p>ضعف المساهمة الزراعية في الناتج المحلي للمحافظة</p>
			أطوال الطرق الزراعية التي تم شقها وتأهيلها(كم)		
			نسبة مساحة الأراضي الزراعية التي تم ريها (%)		
			اطوال خطوط المياه الرئيسية التي تم تركيبها (كم)		
			عدد الابار الرومانية القديمة التي تم تأهيلها (عدد)		
			عدد الابار التي تم انشاءها (عدد)		
			عدد البرك المعدنية بسعة 5000 متر مكعب التي تم انشاءها (عدد)		
			نسبة الرقعة الزراعية التي تم زراعتها (%)		
<p>الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية (9.1)</p> <p>الهدف 17: عقد الشراكات لتحقيق الاهداف (17.11)</p>	<p>8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن</p> <p>11. بناء مقومات الاقتصاد الفلسطيني</p> <p>12. توفير فرص عمل لائقة للجميع</p> <p>13. توفير بيئة استثمارية ملائمة</p> <p>14. تعزيز الصناعة الفلسطينية</p>	<p>برنامج انشاء المناطق الصناعية الجديدة وتأهيل القائمة حاليا</p>	نسبة انجاز دراسة توزيع الصناعات داخل المدينة الصناعية (%)	<p>إيجاد مناطق صناعية مؤهلة</p>	<p>عدم وجود مناطق صناعية مخططة ومؤهلة</p>
			نسبة انجاز الدراسات والمخططات التفصيلية والهيكلية وخطط العمل (%)		
			نسبة انجاز تأهيل البنية التحتية الخارجية والداخلية كاملة بكافة محتوياتها (%)		
			عدد البرامج التدريبية المطروحة سنويا وفقا للاحتياجات (عدد)		
			وجود مركز تطوير خدمات الأعمال في المناطق الصناعية (عدد)		
			نسبة الانجاز لدراسة احتياجات تأهيل المناطق الصناعية الحالية الموجودة داخل الهيئات المحلية (%)		
			عدد البرامج التدريبية الجديدة في الخطة (عدد)		
<p>الهدف 2: القضاء التام على الجوع (2.3)</p> <p>الهدف 4: التعليم الجيد (4.4)</p> <p>الهدف 8: العمل اللائق والنمو الاقتصادي (8.5 ، 8.6)</p>	<p>12. توفير فرص عمل لائقة للجميع</p> <p>19. شبابنا مستقبنا</p> <p>23. من التعليم الى العمل</p>	<p>برنامج التمكين الاقتصادي للشباب</p>	نسبة البطالة (%)	<p>خلق فرص عمل جديدة والإسهام في حل مشكلة البطالة</p>	<p>ضعف الدعم المقدم لبرامج التشغيل</p>
			نسبة القوى العاملة المشاركة (%)		
			عدد البرامج التدريبية الجديدة في الخطة (عدد)		



أهداف التنمية المستدامة 2030	أجندة السياسات الوطنية (2022-2017)	البرامج/المشروعات المقترحة	المؤشرات	الأهداف	القضية ذات الأولوية
				هرمية الخدمات	هرمية الخدمات
الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية (9.1)	7. تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن	تنفيذ متطلبات هرمية الخدمات المقترحة	وجود مستشفى عام في ترمسعيا (عدد)	رفع كفاءة الخدمات المقدمة للمواطنين	نقص في متطلبات تحقيق هرمية الخدمات المقترحة
الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية. (16.1)	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن.		وجود مستشفى في منطقة نعلين (عدد)		
الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة. (11.3)	27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية.		وجود مكتب بريد رئيسي في منطقة نعلين (عدد)		
الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه			وجود مديرية تربية وتعليم في مناطق نعلين وسلواد (عدد)		
			وجود مديرية صحة في مناطق نعلين وسلواد (عدد)		
			وجود مديرية زراعة في مناطق نعلين وسلواد (عدد)		
			وجود مكتب شؤون اجتماعية وداخلية في مناطق نعلين وسلواد (عدد)		
			وجود محكمة مدنية في مناطق نعلين وسلواد (عدد)		
			وجود مسلخ في مناطق نعلين وسلواد (عدد)		
			وجود سوق خضار في مناطق نعلين وسلواد (عدد)		

خطة التنفيذ

جدول رقم (2) الخطة التنفيذية المتكاملة للبرامج/المشروعات المقترحة في الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة

الجهة المرشحة للتمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ	المكان المقترح للتنفيذ	الاستراتيجي للتنمية المكانية			التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار (\$ 1000 X)										التكلفة التقديرية (\$ 1,000)	اسم المشروع/البرنامج	رمز المشروع
			المرحلة الثالثة (2027-2030)			المرحلة الثانية (2023-2026)					المرحلة الأولى (2020-2022)							
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020					
قطاع الإدارة والحكم الرشيد - الحكم المحلي																		
تمويل ذاتي، وزارة المالية، صندوق تطوير واقراض البلديات	شركات استشارية محلية و موظفي البلديات، مديريات الحكم المحلي	مختلف الهيئات المحلية في المحافظة	265	85	85	85	415	135	172	140	405	160	200	2,147	تطوير البناء المؤسسي في الهيئات المحلية ²	LG01		
		بلديات، المجالس المحلية، مجالس الخدمات المشتركة	942	950	950	950	950	950	950	950	950	950	20	9,512	تطوير القدرات المالية وتعزيز الإيرادات في الهيئات المحلية	LG02		
		بلديات، مجالس قروية، مجالس خدمات مشتركة	50	100	100	100	150	750	800	750	850	800	850	5,300	تعزيز وحدات المتابعة والتخطيط المشترك والخدمات المشتركة	LG03		
		جهاز الشرطة والدفاع المدني للمحافظة	0	0	0	1,500	2,500	3,000	3,500	3,000	2,800	4,700	1,000	22,000	تطوير وتشغيل مراكز الدفاع المدني الشرطة وتحقيق شمولية التغطية	LG04		
			1,257	1,135	1,135	2,635	4,015	4,835	5,422	4,840	5,005	6,610	2,070	38,959	المجموع الجزئي (\$1,000X)			
البنية التحتية-الطاقة والاتصالات																		
وزارة المالية، مؤسسات مانحة من خلال مستثمرين AFD JICA KFW	شركات استشارية محلية و موظفو شركة توزيع الكهرباء و سلطة الطاقة و شركة النقل الوطنية	بير زيت / عين سينيا	650	650	750	750	1,283	1,383	3,710	4,785	4,149	165	425	18,700	تطوير محطات التحويل الكهربائية	IN01		
		اراض حكومية في اكثر من مكان في محافظة رام الله و البيرة	1,166	1,167	1,667	1,667	3,809	4,810	3,242	3,317	2,318	418	420	24,000	انشاء وتشغيل مشاريع طاقة شمسية كبيرة	IN02		
			1,816	1,817	2,417	2,417	5,092	6,193	6,952	8,102	6,467	583	845	4,700	المجموع الجزئي (\$1,000X)			

2 انظر البعد المكاني لبرنامج تنفيذ متطلبات تطوير هرمية الخدمات المقترحة.



الجهة المرشحة للتمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ	المكان المقترح للتنفيذ	التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار (\$ 1000 X)													التكلفة التقديرية (\$ 1,000)	اسم المشروع/البرنامج	رمز المشروع
			الاستراتيجي للتنمية المكانية				المرحلة الثانية (2023-2026)			المرحلة الأولى (2020-2022)								
			المرحلة الثالثة (2027-2030)				2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020				
قطاع البنية التحتية والبيئة-الطرق والمواصلات																		
وزارة المالية الفلسطينية ومؤسسات التمويل العربية (بنك التنمية الإسلامي ...) ومؤسسات التمويل الأجنبية مثل KFW UNDP, CHF, AFD وغيرها	وزارة الحكم المحلي، وزارة الأشغال العامة والإسكان، وزارة النقل والمواصلات، المجلس الأعلى للمرور، الهيئات المحلية	مناطق مختلفة في المحافظة	4,500	6,400	12,700											88,000	برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق	IN03
		سرذا / البيرة، بيتونيا / رام الله، كفر عقب / البيرة	0	0	3,000												21,000	برنامج تطوير أنظمة ومرافق قطاع النقل العام
			4,500	6,400	15,700											109,000	المجموع الجزئي (\$1,000X)	
قطاع البنية التحتية والبيئة-النفائات الصلبة والصحة والبيئة																		
KFW USAID JICA EU	شركات استشارية محلية شركات مقاولات محلية	كافة محافظة رام الله والبيرة	500	500	500											18,200	برنامج تطوير نظام النفائات الصلبة والبيئة	IN05
			500	500	500												18,200	المجموع الجزئي (\$1,000X)
قطاع البنية التحتية والبيئة-المياه والصرف الصحي																		
AFD KFW USAID JICA EU	شركات استشارية محلية شركات مقاولات محلية	انظر خارطة الربط المكاني لمشاريع المياه	4,000	4,000	4,000											40,150	برنامج تطوير أنظمة المياه	IN06
		انظر خارطة الربط المكاني لمشاريع الصرف الصحي	0	0	0												129,910	برنامج تطوير أنظمة الصرف الصحي
			4,000	4,000	4,000											170,060	المجموع الجزئي (\$1,000X)	



الجهة المرشحة للتمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ	المكان المقترح للتنفيذ	الاستراتيجي للتنمية المكانية			التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار (\$1000 X)										التكلفة التقديرية (\$ 1,000)	اسم المشروع/البرنامج	رمز المشروع
			المرحلة الثالثة (2030-2027)			المرحلة الثانية (2026-2023)					المرحلة الأولى (2022-2020)							
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020					
قطاع التنمية الاجتماعية-التعليم																		
وزارة التربية والتعليم صناديق التمويل العربية البنك الإسلامي للتنمية الاتحاد الأوروبي المناحين مثل KOICA, JICA, ETF, BTC, GIZ	وزارة التربية والتعليم مجلس التشغيل المحلي مديرية العمل مديرية التنمية الاجتماعية	رام الله، البيرة، بيتونيا، سلواد، بيرزيت	2,000	2,000	2,000		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	0	20,000	إنشاء 5 مدارس مهنية وتقنية ومركزين خاصين بذوي الاعاقة	SO01
			2,000	2,000	2,000		2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	0	20,000	المجموع الجزئي (\$1,000X)		
قطاع التنمية الاجتماعية-الصحة																		
وزارة المالية/دولة فلسطين البنك الإسلامي للتنمية القطاع الخاص	وزارة الصحة	مواقع مختلفة من المحافظة	1,800	1,800	1,800		1,800	2,600	3,600	3,800	3,800	3,800	4,000	5,000	34,000	برنامج تطوير القطاع الصحي في المحافظة ³	SO02	
			1,800	1,800	1,800		1,800	2,600	3,600	3,800	3,800	3,800	4,000	5,000	34,000	المجموع الجزئي (\$1,000X)		
قطاع التنمية الاجتماعية-الثقافة																		
وزارة الثقافة صناديق التمويل العربية البنك الإسلامي للتنمية الاتحاد الأوروبي المناحين	وزارة الثقافة الجمعيات والمراكز الثقافية	مواقع مختلفة من المحافظة	1,182	1,182	1,182		1,182	1,182	1,182	1,182	1,182	1,182	1,182	1,180	13,000	برنامج تطوير العمل الثقافي في محافظة رام الله والبيرة	SO03	
			1,182	1,182	1,182		1,182	1,182	1,182	1,182	1,182	1,182	1,182	1,180	13,000	المجموع الجزئي (\$1,000X)		
قطاع التنمية الاجتماعية-المرأة																		
وزارة المالية/دولة فلسطين البنك الإسلامي للتنمية القطاع الخاص	وزارة شؤون المرأة الاتحاد العام للمرأة الفلسطينية الجمعيات النسوية المراكز والنوادي النسوية	رام الله، البيرة، بيتونيا، سنجل، سلواد عبوين، بيت لقياء، عارورة، بيتللو، نعلين	1,640	1,640	1,640		1,640	1,640	1,640	1,640	1,630	1,630	1,630	1,630	18,000	برنامج تعزيز الدور الاقتصادي للمرأة الفلسطينية في محافظة رام الله والبيرة	SO04	
			1,640	1,640	1,640		1,640	1,640	1,640	1,640	1,630	1,630	1,630	1,630	18,000	المجموع الجزئي (\$1,000X)		

3 انظر البعد المكاني لبرنامج تنفيذ متطلبات تطوير هرمية الخدمات المقترحة.



الجهة المرشحة للتمويل	الجهة المرشحة للتنفيذ	المكان المقترح للتنفيذ	الاستراتيجي للتنمية المكانية			التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار (\$ 1000 X)										التكلفة التقديرية (\$ 1,000)	اسم المشروع/البرنامج	رمز المشروع
			المرحلة الثالثة (2027-2030)			المرحلة الثانية (2023-2026)					المرحلة الأولى (2020-2022)							
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020					
تنمية الاقتصاد المحلي-الزراعة																		
جهات مانحة مساهمة القطاع الخاص شراكة بين القطاع العام والخاص	مديرية الزراعة، المحافظة، الاغاثة الزراعية، الهيئات المحلية، الشركات الاستشارية	محافظة رام الله والبيرة	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,500	28,000	برنامج تطوير القطاع الزراعي في المحافظة	EC01	
			2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,550	2,500	28,000	المجموع الجزئي (\$1,000X)			
تنمية الاقتصاد المحلي-الصناعة																		
جهات مانحة مساهمة القطاع الخاص شراكة بين القطاع العام والخاص	الغرفة التجارية، المحافظة، هيئة المدن الصناعية	محافظة رام الله والبيرة، هيئة المدن الصناعية	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	63,800	برنامج انشاء المناطق الصناعية الجديدة وتأهيل القائمة حاليا	EC02	
			5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	5,800	63,800	المجموع الجزئي (\$1,000X)		
تنمية الاقتصاد المحلي-التشغيل																		
جهات مانحة الصناديق العربية البنك الاسلامي للتنمية	الغرفة التجارية، المحافظة، مديرية العمل، مديرية التنمية الاجتماعية	محافظة رام الله والبيرة، مديرية العمل، مديرية التنمية الاجتماعية، الهيئات المحلية والجمعيات والنوادي الشبابية في التجمعات المختلفة	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	600	7,600	برنامج التمكين الاقتصادي للشباب	EC04	
			700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	600	7,600	المجموع الجزئي (\$1,000X)		
هرمية الخدمات المقترحة																		
وزارة المالية والتخطيط، مؤسسات دولية مانحة	الوزارات والمؤسسات الوطنية والهيئات المحلية	منطقة نعلين وسلواد	1,000	2,500	2,500	4,500	4,000	3,500	2,500	3,500	3,000	300	0	27,300	برنامج تنفيذ متطلبات هرمية الخدمات المقترحة ⁴	SO05		
			1,000	2,500	2,500	4,500	4,000	3,500	2,500	3,500	3,000	300	0	27,300	المجموع الجزئي (\$1,000X)			

4 يشمل ذلك: تطوير مستشفى العيون في ترمسعيلا الى مستشفى عام، وانشاء مستشفى عام في منطقة نعلين، وانشاء مكاتب بريد رئيسي ومديرية تربية وتعليم وصحة وزراعة ومكتب شؤون اجتماعية وداخلية وانشاء محكمة مدنية ومسلخ وسوق خضار في مناطق نعلين وسلواد، انظر البعد المكاني لبرنامج تنفيذ متطلبات هرمية الخدمات المقترحة.



خطة المتابعة والتقييم

جدول (3): مصفوفة متابعة وتقييم تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الاستراتيجي للتنمية المكانية							التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار (\$ 1000 X)				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية				
			المرحلة الثالثة (2030-2027)				المرحلة الثانية (2026-2023)			المرحلة الأولى (2022-2020)										
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020							
قطاع الادارة والحكم الرشيد - الحكم المحلي																				
وزارة الحكم المحلي وصندوق إقراض البلديات	نظام تصنيف البلديات - صندوق وإقراض البلديات	صندوق تطوير وإقراض البلديات - وزارة الحكم المحلي	75	75	70	65	55	45	35					25	15	10	5	عدد الهيئات المحلية التي تم إعداد هيكلية جديدة لها (عدد)	تطوير وتحسين البناء المؤسسي ورفع القدرة المالية للهيئات المحلية	ضعف البناء المؤسسي والامكانيات المالية للهيئات الحكم المحلي
			19	0	0	0	19	0	0					0	0	19	0	عدد البلديات التي تم إعداد الخطط التنموية المحلية SDIP (عدد)		
			52	52	52	52	52	52	52					52	52	52	52	عدد المجالس القروية التي تم تحديث خططها الرأسمالية السنوية ACIP (عدد)		
			52	45	40	35	30	25	20					15	10	5	0	عدد الهيئات التي لديها سجلات أصول ثابتة (عدد)		
			52	45	40	35	30	25	20					15	10	5	0	عدد الهيئات المحلية التي تم تطبيق نظام مالي واداري موحد لها (عدد)		
			19	19	19	19	19	19	15					15	10	10	5	عدد البلديات التي تم تطبيق نظام الصيانة والتشغيل لها (عدد)		
وزارة الحكم المحلي	سجلات وزارة الحكم المحلي	وزارة الحكم المحلي	5	5	4	4	4	3	3					2	2	1	1	عدد مشاريع التخطيط المشترك المنجزة (عدد)	رفع مستوى التنسيق والتخطيط بين الهيئات المحلية بالمحافظة	
			40	40	40	40	35	30	25					20	15	10	5	عدد المخططات الهيكلية المنجزة للتجمعات (عدد)		
وزارة الحكم المحلي، سلطة الأراضي هيئة تسوية الأراضي والمياه	سجلات كل من دائرة الأراضي وهيئة تسوية الأراضي والمياه	وزارة الحكم المحلي، سلطة الأراضي، هيئة تسوية الأراضي والمياه	30	30	30	30	30	30	25					20	15	10	5	عدد مشاريع التسوية المنجزة (عدد)		



الجهة المستولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية	
			المرحلة الثالثة (2027-2030)				المرحلة الثانية (2023-2026)			المرحلة الأولى (2020-2022)							
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020				
قطاع الادارة والحكم الرشيد - الأمن والدفاع المدني والطوارئ								قطاع الادارة والحكم الرشيد - الأمن والدفاع المدني والطوارئ									
الشرطة والدفاع المدني	سجلات الشرطة والدفاع المدني	الشرطة الفلسطينية والدفاع المدني	1	1	1	1	1	1	1			1	1	0	0	عدد المراكز الشرطة المستحدثة (عدد)	زيادة عدد مراكز الدفاع المدني والشرطة عدم شمولية تغطية خدمات الدفاع المدني والشرطة لمناطق الصلاحية
			6	6	6	6	5	4	3			2	1	0	0	عدد المراكز الشرطة التي تم تأهيلها (عدد)	
			7	7	7	6	5	4	3			2	1	0	0	عدد مراكز الدفاع المدني التي تم تأهيلها (عدد)	
			جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد			جيد	جيد	جيد	متوسط	مستوى التغطية (وصفي)	
			جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد جدا	جيد			جيد	جيد	جيد	جيد	مستوى الجاهزية (وصفي)	
قطاع البنية التحتية-الطاقة								قطاع البنية التحتية-الطاقة									
سلطة الطاقة - شركة كهرباء القدس - شركة النقل الوطنية	أنظمة قياس الطاقة الكهربائية-	سلطة الطاقة - شركة كهرباء القدس - شركة النقل الوطنية	15.6	15.8	15.8	16.1	16.1	16.3	16.3			16.3	16.3	16.5	16.5	نسبة الفاقد (%)	نقص في القدرة الكهربائية واستثمار الطاقة البديلة
			8	8.3	8.3	8.5	8.5	9	9			9	9	9.5	9.5	متوسط الانقطاعات في السنة لكل مشترك خاصة وقت الذروة	
			29.7	29.7	29.7	23.9	23.9	18.2	18.2			12.45	12.45	6.7	6.7	قدرة الخلايا الشمسية (ميغا واط)	



الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية
			المرحلة الثالثة (2030-2027)			المرحلة الثانية (2026-2023)				المرحلة الأولى (2022-2020)						
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020			
قطاع البنية التحتية-الطرق والمواصلات																
وزارة الأشغال العامة والإسكان إضافة إلى الهيئات المحلية	مسوحات ميدانية	وزارة الأشغال العامة والإسكان ووزارة المواصلات	2.8	2.7	2.7	2.6	2.6	2.5	2.4		2.4	2.3	2.3	2.2	كثافة الطرق المعبدة - (كم/ك م ²)	توسيع وتطوير شبكة الطرق ضعف قدرة شبكة الطرق لمواكبة حركة وحجم المرور المتزايدة وضعف قطاع النقل العام
	سجلات الوزارة	البلديات، وزارة المواصلات العامة والإسكان	جيد	جيد	جيد	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط		متوسط	متوسط	قليل	قليل	مستوى الصيانة الدورية للطرق (وصفي)	
	مسوحات ميدانية	وزارة الحكم المحلي ووزارة المواصلات	جيد	جيد	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط		متوسط	قليل	قليل	قليل	مستوى إيصالية الطرق المختلفة (وصفي)	
وزارة المواصلات والبلديات	سجلات البلديات	البلديات ووزارة المواصلات	5	5	4	4	3	3	2		2	2	2	2	عدد مجمعات وسائل النقل العامة (عدد)	
	سجل الشكاوى	البلديات ووزارة المواصلات	جيد	جيد	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط		متوسط	قليل إلى متوسط	قليل إلى متوسط	قليل إلى متوسط	مستوى تغطية المواصلات العامة (وصفي)	



الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية
			المرحلة الثالثة (2030-2027)				المرحلة الثانية (2026-2023)			المرحلة الأولى (2022-2020)						
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020			
قطاع البنية التحتية-النفايات الصلبة والصحة والبيئة																
وزارة الحكم المحلي - سلطة جودة البيئة - مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة-البلديات		مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة	1	1	1	1	1	1	1					توفر مكب صحي (عدد)	الحد من التلوث البيئي	محدودية كفاءة النظام البيئي في المحافظة
وزارة الحكم المحلي - سلطة جودة البيئة - مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة-البلديات	قراءات العدادات الرئيسية	مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة	100	96	92	88	84	80	76	72	68	64	60	نسبة النفايات التي يتم طمرها بشكل صحي من إجمالي النفايات المنتجة (%)		
وزارة الحكم المحلي - سلطة جودة البيئة - مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة-البلديات	قراءات العدادات الرئيسية	مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة	25	23	22	20	18	15	13	11	9	7	5	نسبة النفايات الصلبة المعاد تدويرها من مجموع النفايات الكلية (%)		
وزارة الصحة - وزارة الحكم المحلي - سلطة جودة البيئة - مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة-البلديات	تقارير مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة	مجلس الخدمات المشتركة للنفايات الصلبة-وزارة الصحة	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	عدد وحدات المعالجة للنفايات الطبية (عدد)		



الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية	
			المرحلة الثالثة (2030-2027)				المرحلة الثانية (2026-2023)			المرحلة الأولى (2022-2020)							
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020				
قطاع البنية التحتية-المياه والصرف الصحي																	
سلطة المياه الفلسطينية مصلحة مياه محافظة القدس -محافظة رام الله والبيرة	قراءات العدادات الرئيسية	مصلحة مياه محافظة القدس	15	16	17	18	19	20	21		22	23	24	25	نسبة الفاقد من المياه (%)	تقليل نسبة الفاقد	نقص كميات المياه المتاحة للاستخدامات المختلفة
سلطة المياه الفلسطينية مصلحة مياه محافظة القدس -محافظة رام الله والبيرة	قواتير المواطنين	مصلحة مياه محافظة القدس	150	145	140	135	130	125	120		115	110	105	100	متوسط كمية الاستهلاك للفرد الواحد (لتر)	رفع كفاءة ومستوى أنظمة توزيع المياه	
سلطة المياه الفلسطينية مصلحة مياه محافظة القدس -محافظة رام الله والبيرة-وزارة الحكم المحلي	تقارير مصلحة المياه	جهاز الإحصاء الفلسطيني	85	80	75	70	65	60	55		50	45	40	35	نسبة السكان المخدومين بشبكات الصرف الصحي (%)	زيادة كميات المياه المتاحة	
سلطة المياه الفلسطينية-مصلحة مياه محافظة القدس-مديرية الزراعة	العدادات الرئيسية تقارير مصلحة المياه		65	60	55	50	45	40	35		25	15	10	5	نسبة المياه العادمة المعالجة (%)	زيادة كميات المياه المتاحة	
			1,000	750	500	250	0	0	0		0	0	0	0	مساحة الأراضي الزراعية المروية في المياه المعالجة (دونم)		



الجهة المستولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية		
			المرحلة الثالثة (2030-2027)			المرحلة الثانية (2026-2023)				المرحلة الأولى (2022-2020)								
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020					
القطاع الاجتماعي-الصحة/التعليم/الثقافة/المرأة																		
وزارة الصحة	تقرير سنوي لوزارة الصحة	وزارة الصحة	8	7	6	5	4	3	2		1	0	0	0	عدد المراكز الصحية المنجزة (عدد)	تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي		
			5	5	4	4	3	3	2		2	1	1	0	عدد المستشفيات التي تم تأهيلها (عدد)			
			410	405	400	395	390	385	380		375	370	360	355	أعداد أطباء الاختصاص في المحافظة (عدد)			زيادة وتأهيل الكوادر الطبية المتخصصة
			10	10	10	10	10	10	10		10	10	10	0	عدد الأطباء المبتعثين للحصول على الاختصاص سنويا (عدد)			
وزارة التربية	تقرير سنوي لوزارة التربية	وزارة التربية	5	5	4	4	3	3	2		2	1	1	0	عدد المدارس التقنية والمهنية التي تم إنجازها (عدد)	تطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي المهني والتقني		
			2	2	2	1	1	1	1		1	0	0	0	عدد المراكز التعليمية الخاصة بذوي الإعاقة (عدد)			
			90	80	70	60	50	40	30		20	10	0	0	عدد العاملين والمدرسين الذين تم تأهيلهم بالمدارس التقنية والمهنية والخاصة بذوي الإعاقة (عدد)			
وزارة الثقافة	تقرير سنوي لوزارة الثقافة	وزارة الثقافة	1,400	1,200	1,100	990	985	980	980		970	960	950	920	عدد الأنشطة الثقافية المنفذة (عدد)	تطوير العمل الثقافي بالمحافظة		
			50	40	35	30	27	25	24		23	23	22	22	عدد المشاريع الثقافية المنفذة (عدد)			
			2	2	2	2	2	2	2		2	2	2	2	عدد المراكز الثقافية التي تم تجهيزها (عدد)			
			4	4	4	4	4	4	4		3	2	2	2	1			عدد المباني التاريخية التي تم تأهيلها (عدد)
			200	150	120	90	75	65	50		35	20	10	0	عدد المشاريع النسوية الجديدة (عدد)			تعزيز دور المرأة في الحياة اليومية
25	20	18	18	17	15	15	15	15	15	10	عدد البرامج التدريبية المنفذة (عدد)							
10	9	8	6	5	4	4	4	2	1	0	مشاريع التصنيع الغذائي المتوسطة الحجم (عدد)							



الجهة المستولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية				
			المرحلة الثالثة (2030-2027)			المرحلة الثانية (2026-2023)				المرحلة الأولى (2022-2020)										
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020							
قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية - الزراعة																				
وزارة الزراعة، المحافظة	تقارير الانجاز	مديرية الزراعة، الجهاز المركزي للإحصاء	2,600	2,300	2,000	1,750	1,500	1,250	1,000					750	500	250	0	مساحة الأراضي الزراعية التي تم استصلاحها (دونم)	تنمية وتطوير القطاع الزراعي	ضعف المساهمة الزراعية في الناتج المحلي للمحافظة
وزارة الزراعة، المحافظة	تقارير الانجاز	مديرية الزراعة، الجهاز المركزي للإحصاء	261	261	240	210	180	150	120					90	60	30	0	أطول الطرق الزراعية التي تم شقها وتأهيلها (كم)		
			5	4.5	4	3.5	3	2.5	2					1.5	1	0.5	0	نسبة مساحة الأراضي الزراعية التي تم ريها (%)		
			27	27	27	27	27	27	27					20	10	0	0	اطوال خطوط المياه الرئيسية التي تم تركيبها (كم)		
			59	55	51	46	40	35	27					22	16	10	5	عدد الابار الرومانية القديمة التي تم تأهيلها (عدد)		
			260	260	260	250	220	180	150					120	70	40	20	عدد الابار التي تم انشاءها (عدد)		
			13	13	13	13	13	13	13					10	5	0	0	عدد البرك المعدنية بسعة 5000 متر مكعب التي تم انشاءها (عدد)		
			5	4.5	4	3.5	3	2.5	2					1.5	1	0.5	0	نسبة الرقعة الزراعية التي تم زراعتها (%)		



الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية													
			المرحلة الثالثة (2030-2027)				المرحلة الثانية (2026-2023)			المرحلة الأولى (2022-2020)																			
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020																
قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية - الصناعة															قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية - الصناعة														
وزارة الاقتصاد، المحافظة، هيئة المدن الصناعية	تقارير الانجاز	مديرية الاقتصاد الوطني	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	نسبة انجاز دراسة توزيع الصناعات داخل المدينة الصناعية (%)	إيجاد مناطق صناعية مؤهلة وتأهيل القائم	عدم وجود مناطق صناعية مخططة ومؤهلة												
وزارة الاقتصاد، المحافظة، هيئة المدن الصناعية	تقارير الانجاز	وزارة الاقتصاد، هيئة المدن الصناعية	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 50	% 50	نسبة انجاز الدراسات والمخططات التفصيلية والهيكلية وخطط العمل (%)														
وزارة الاقتصاد، المحافظة، هيئة المدن الصناعية	تقارير الانجاز	وزارة الاقتصاد، هيئة المدن الصناعية الشركات المطورة	% 100	% 91	% 81	% 72	% 63	% 53	% 44						نسبة انجاز تأهيل البنية التحتية الخارجية والداخلية كاملة بكافة محتوياتها (%)														
إدارة المدينة الصناعية، هيئة المدن الصناعية	تقارير الانجاز	وزارة الاقتصاد، هيئة المدن الصناعية	4	4	4	4	4	4	4						عدد البرامج التدريبية المطروحة سنويا وفقا للاحتياجات (عدد)														
إدارة المدينة الصناعية، هيئة المدن الصناعية	تقارير الانجاز	وزارة الاقتصاد، هيئة المدن الصناعية	1	1	1	1	1	1	1						وجود مركز تطوير خدمات الأعمال في المناطق الصناعية (عدد)														
وزارة الاقتصاد، الهيئات المحلية	تقارير الانجاز	وزارة الاقتصاد، هيئة المدن الصناعية	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	نسبة الانجاز لدراسة احتياجات تأهيل المناطق الصناعية الحالية الموجودة داخل الهيئات المحلية (%)														
قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية - التشغيل															قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية - التشغيل														
وزارة العمل، المحافظة، مجلس التشغيل	تقارير الانجاز	مديرية الاقتصاد الوطني، مديرية العمل، مجلس التشغيل، المحافظة	15	12	10	10	10	10	7						عدد البرامج التدريبية الجديدة في الخطة (عدد)	خلق فرص عمل جديدة والإسهام في حل مشكلة البطالة	ضعف الدعم المقدم لبرامج التشغيل												
وزارة الاقتصاد، المحافظة، مديرية العمل	تقارير الانجاز		% 8	% 9	% 10	% 10	% 12	% 13	% 13						نسبة البطالة (%)														
وزارة الاقتصاد، المحافظة، مديرية العمل	تقارير الانجاز		% 56	% 52	% 51	% 50	% 48	% 47	% 46						نسبة القوى العاملة المشاركة (%)														



الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية							القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات				مؤشر القياس	الهدف التنموي	القضية			
			المرحلة الثالثة (2030-2027)				المرحلة الثانية (2026-2023)			المرحلة الأولى (2022-2020)									
			2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020						
هرمية الخدمات المقترحة										هرمية الخدمات المقترحة									
المحافظة، مديرية الصحة	تقارير الانجاز	وزارة الصحة	1	1	1	1	1	1	1			1	1	1	0	وجود مستشفى عام في ترمسعيا (عدد)	نقص في متطلبات تحقيق هرمية الخدمات المقترحة		
المحافظة، مديرية الصحة	تقارير الانجاز	وزارة الصحة	1	1	1	1	1	1	0			0	0	0	0	وجود مستشفى في منطقة نعلين (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	1	1	1	1	1	1	1			1	1	1	1	وجود مكتب بريد رئيسي في منطقة نعلين (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	وزارة التربية والتعليم	2	2	2	2	2	1	0			0	0	0	0	وجود مديرية تربية وتعليم في منطقتين نعلين وسلواد (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	وزارة الصحة	2	2	2	2	2	1	0			0	0	0	0	وجود مديرية صحة في مناطق نعلين وسلواد (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	وزارة الزراعة	2	2	2	2	2	1	0			0	0	0	0	وجود مديرية زراعة في مناطق نعلين وسلواد (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	وزارة الشؤون الاجتماعية، الداخلية	4	4	4	4	4	4	3			2	1	0	0	وجود مكتب شؤون اجتماعية وداخلية في مناطق نعلين وسلواد (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	وزارة الداخلية	2	2	2	2	1	0	0			0	0	0	0	وجود محكمة مدنية في مناطق نعلين وسلواد (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	بلدية نعلين وسلواد	2	2	1	0	0	0	0			0	0	0	0	وجود مسلخ في مناطق نعلين وسلواد (عدد)			
المحافظة	تقارير الانجاز	بلدية نعلين وسلواد	2	2	2	2	2	2	2			2	2	1	0	وجود سوق خضار في مناطق نعلين وسلواد (عدد)			



جدول (4): البرامج والمشروعات التنموية المقترحة ضمن التنمية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة وبعدها المكاني وعلاقتها بالمناطق المسماة (ج)

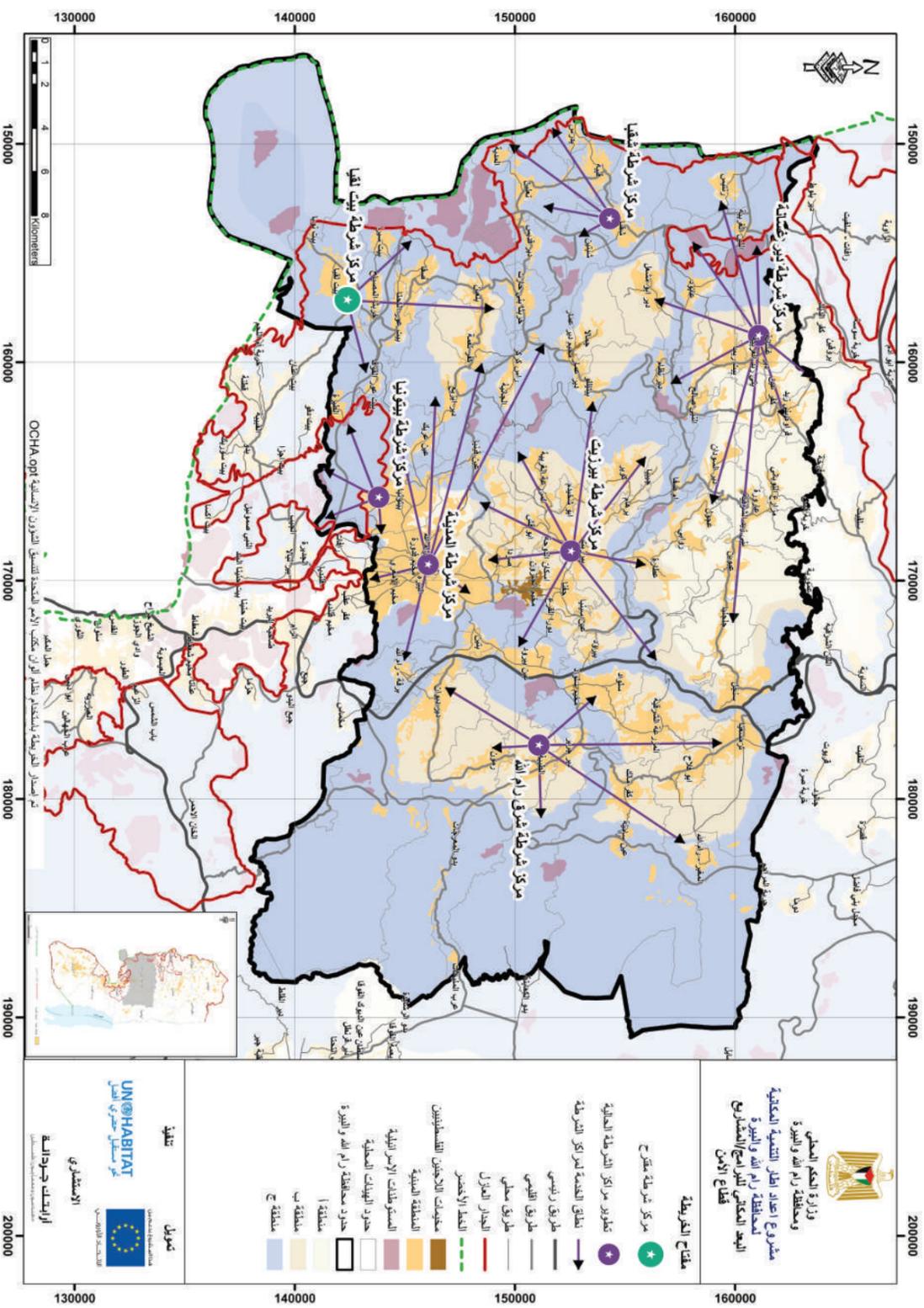
القطاع	عنوان البرنامج / المشروع	البعد المكاني للبرنامج / المشروع	العلاقة مع مناطق (ج)
الإدارة والحكم الرشيد	برنامج تعزيز وحدات المتابعة والتخطيط المشترك والخدمات المشتركة	مختلف الهيئات المحلية في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير وتشغيل مراكز دفاع مدني وشرطة تحقق شمولية التغطية الجغرافية في المحافظة	استحداث مركز جديد في بيت لقايا وتطوير المراكز التالية: شرق رام الله (الطيبة)، بيرزيت، دير غسانة، شقبا، بيتونيا، مركز المدينة (رام الله)	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
التنمية الاجتماعية	إنشاء وتجهيز مراكز للتعليم المهني ولذوي الاحتياجات الخاصة	مدينة رام الله، مدينة البيرة، مدينة بيتونيا، نعلين، بيرزيت	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير القطاع الصحي في المحافظة	8 تجمعات في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير العمل الثقافي في محافظة رام الله والبيرة	مختلف التجمعات في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير الدور الاقتصادي للمرأة الفلسطينية في محافظة رام الله والبيرة	مختلف الهيئات المحلية في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير محطات التحويل الكهربائية	رام الله والبيرة / بيرزيت / عين سينا	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
البيئة والبنية التحتية	برنامج إنشاء وتشغيل مشاريع طاقة شمسية كبيرة	أماكن مختلفة في أراضي الحكومة في محافظة رام الله والبيرة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق	مختلف التجمعات في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير أنظمة ومرافق قطاع النقل العام	مختلف التجمعات في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير نظام النفايات الصلبة والبيئة	مختلف التجمعات في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير أنظمة المياه	مختلف التجمعات في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير أنظمة الصرف الصحي	مختلف الهيئات المحلية في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	تنمية الاقتصاد المحلي	برنامج تطوير القطاع الزراعي في المحافظة	المناطق الشرقية لمحافظة رام الله والبيرة وخاصة في مناطق سلواد وخربة ابو فلاح وبيتين كفر مالك. المناطق الغربية وخاصة تلك المهدهدة بالمصادرة او القرية من الجدار العازل. المناطق الشمالية وذلك لتشكيل بدورها حلقة وصل مع قرى وبلدات جنوب نابلس وسلفيت
برنامج إنشاء المناطق الصناعية وتأهيل القائمة حاليا		مدينة رام الله، مدينة البيرة، مدينة بيتونيا، شمال شرق محافظة رام الله والبيرة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
برنامج التمكين الاقتصادي للشباب		مختلف التجمعات في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)

البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة

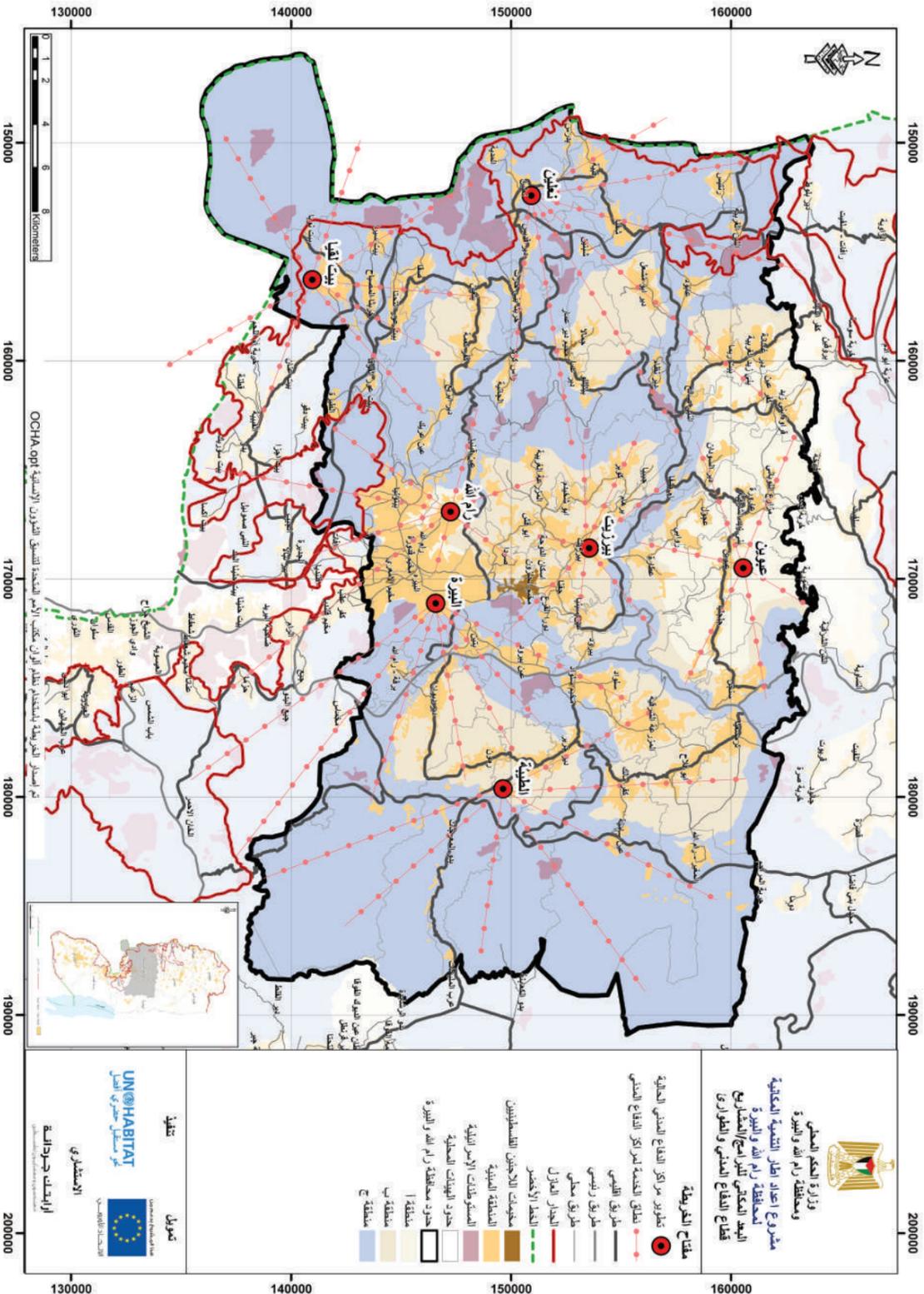
تعتمد هذه الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة نظرة شمولية متكاملة دون الدخول في التفاصيل الدقيقة لأماكن التدخل التنموي، لكنها في الوقت نفسه عملت على تحديد البعد المكاني لكل برنامج أو مشروع مقترح ضمن هذه الخطة، وذلك حتى تنفيذه ومتابعتها.

تم الأخذ بالاعتبار عند تحديد البرامج والمشروعات وأماكن تنفيذها احتياجات المناطق والتجمعات المختلفة في المحافظة على المستوى الإقليمي فوق المحلي، خاصة تلك الواقعة في المنطقة المصنفة "ج" والمنطقة الواقعة خلف الجدار العازل، كما تم مراعاة الموارد والفرص والإمكانيات المتوفرة في المحافظة.

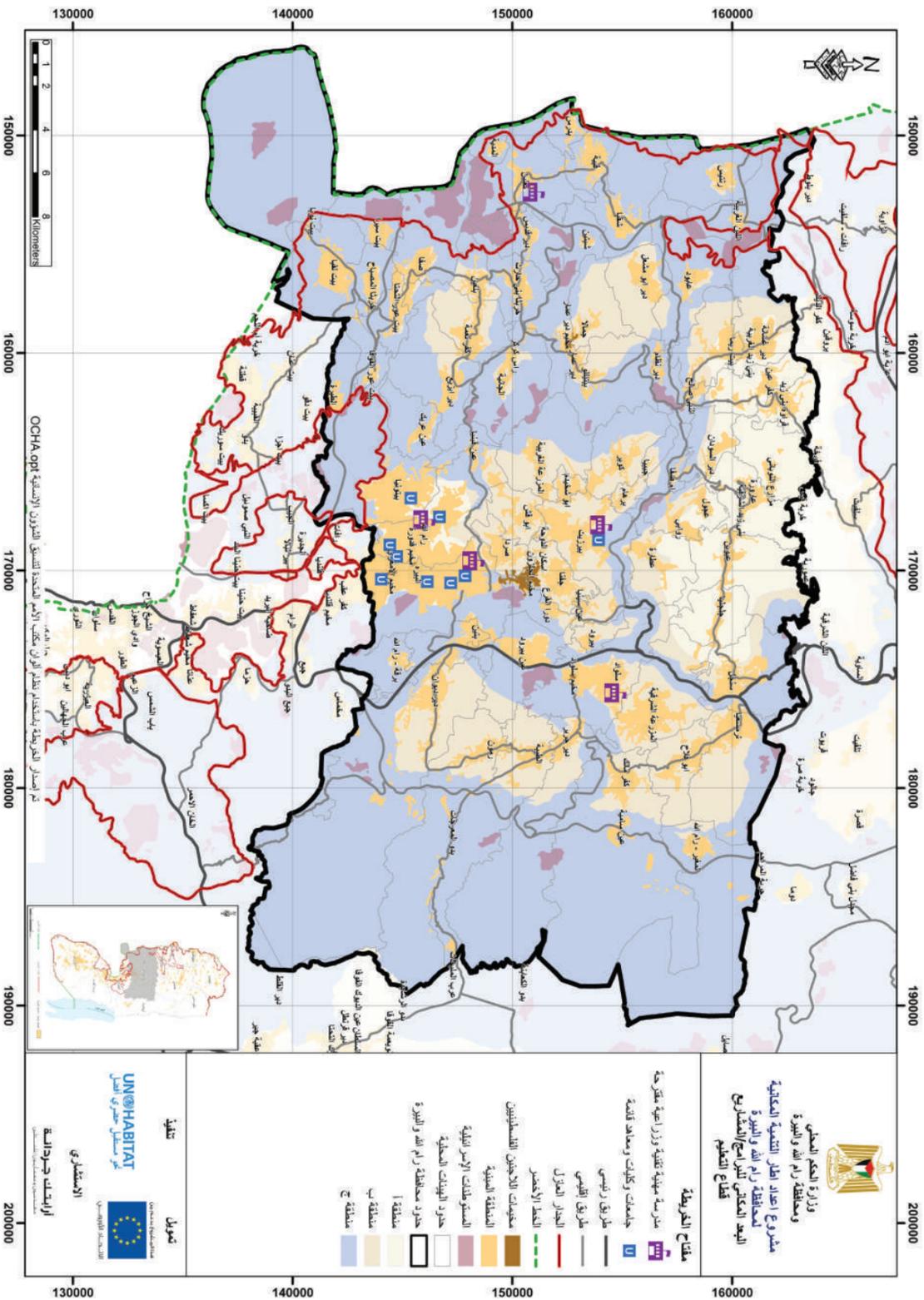
يتضمن جدول (4) وخرائط (2، 3، 12...) البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة ضمن الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة.



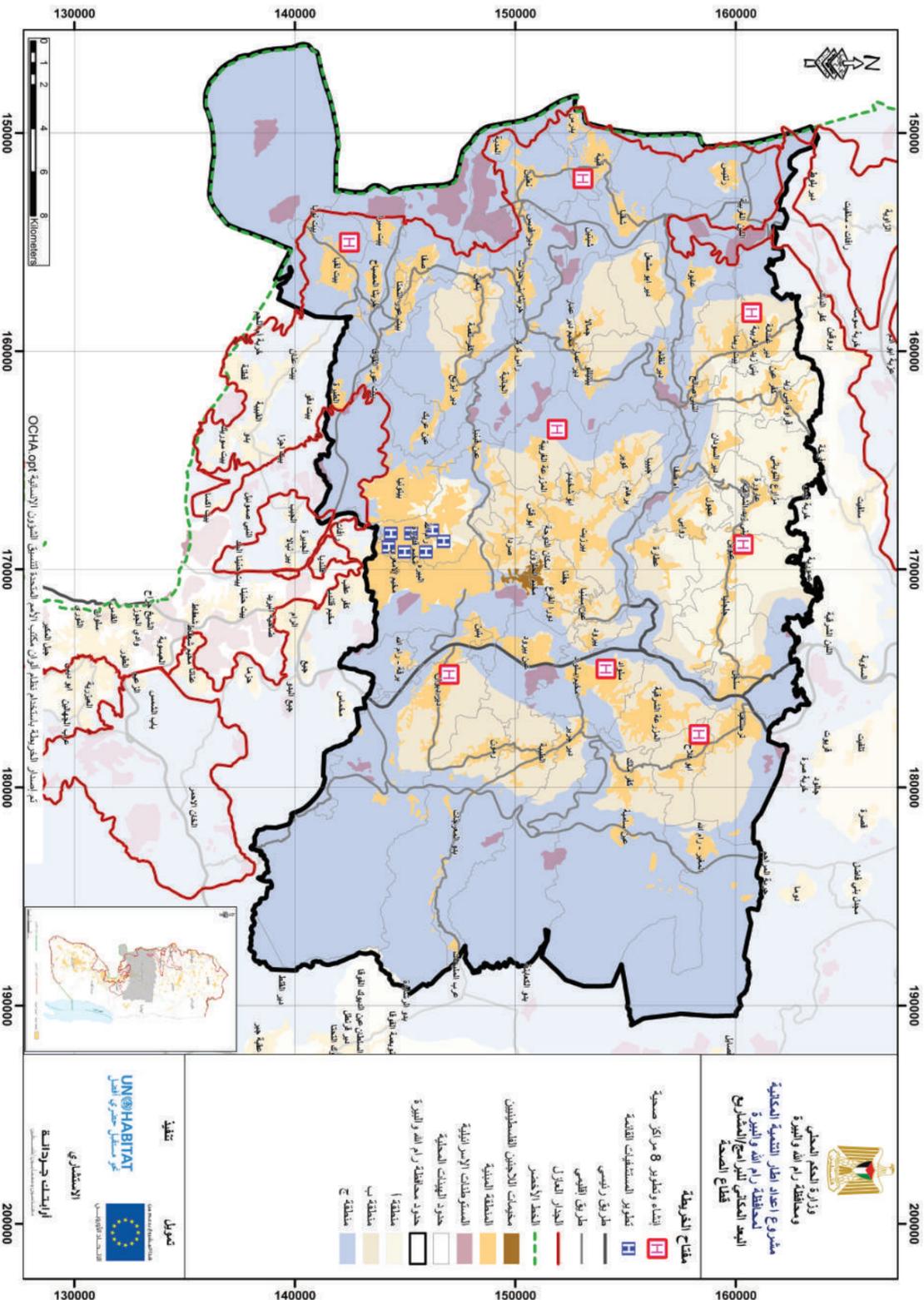
خارطة (2): البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة في قطاع الأمن



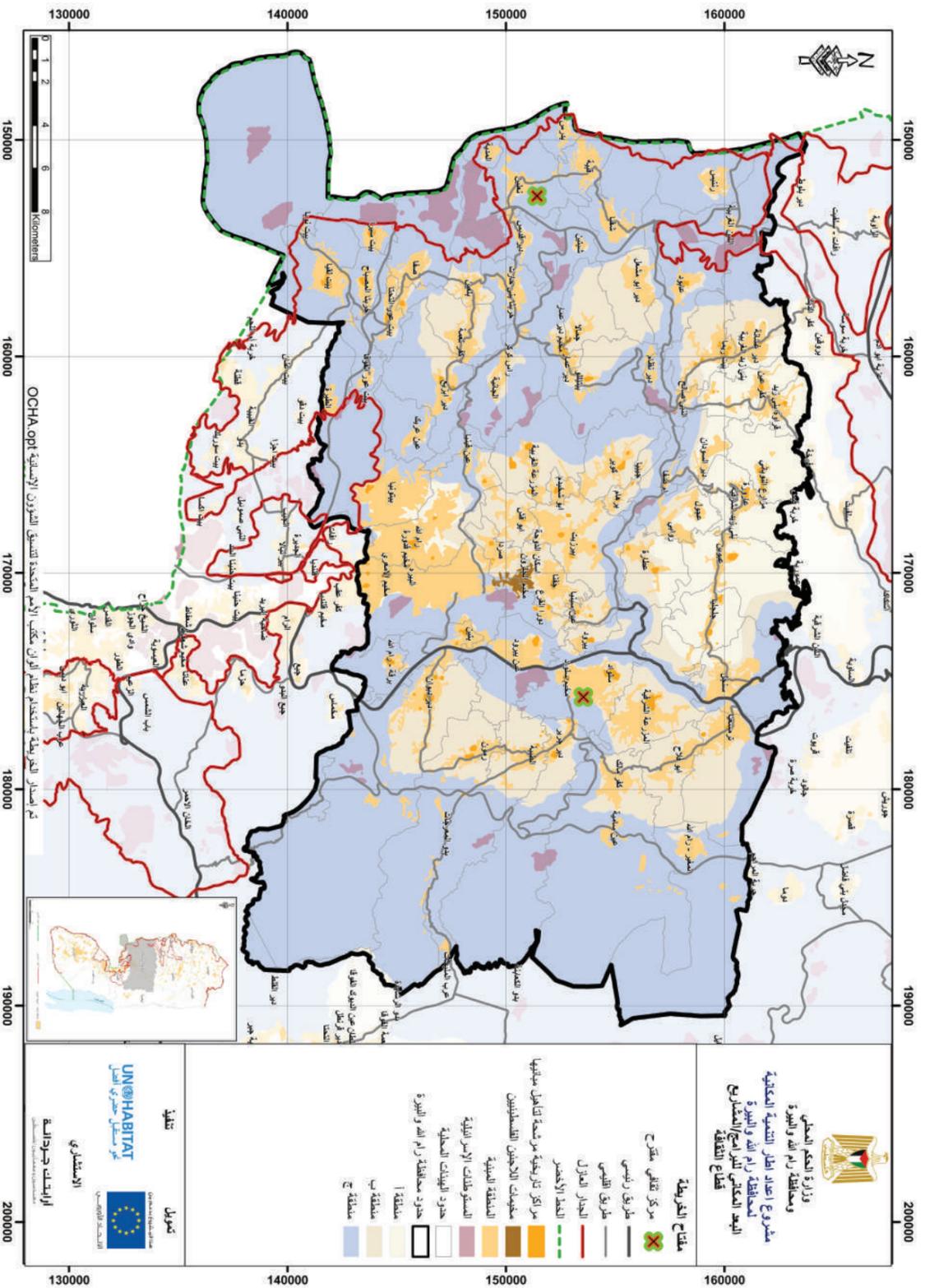
خارطة (3): البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة في قطاع الدفاع المدني والطوارئ



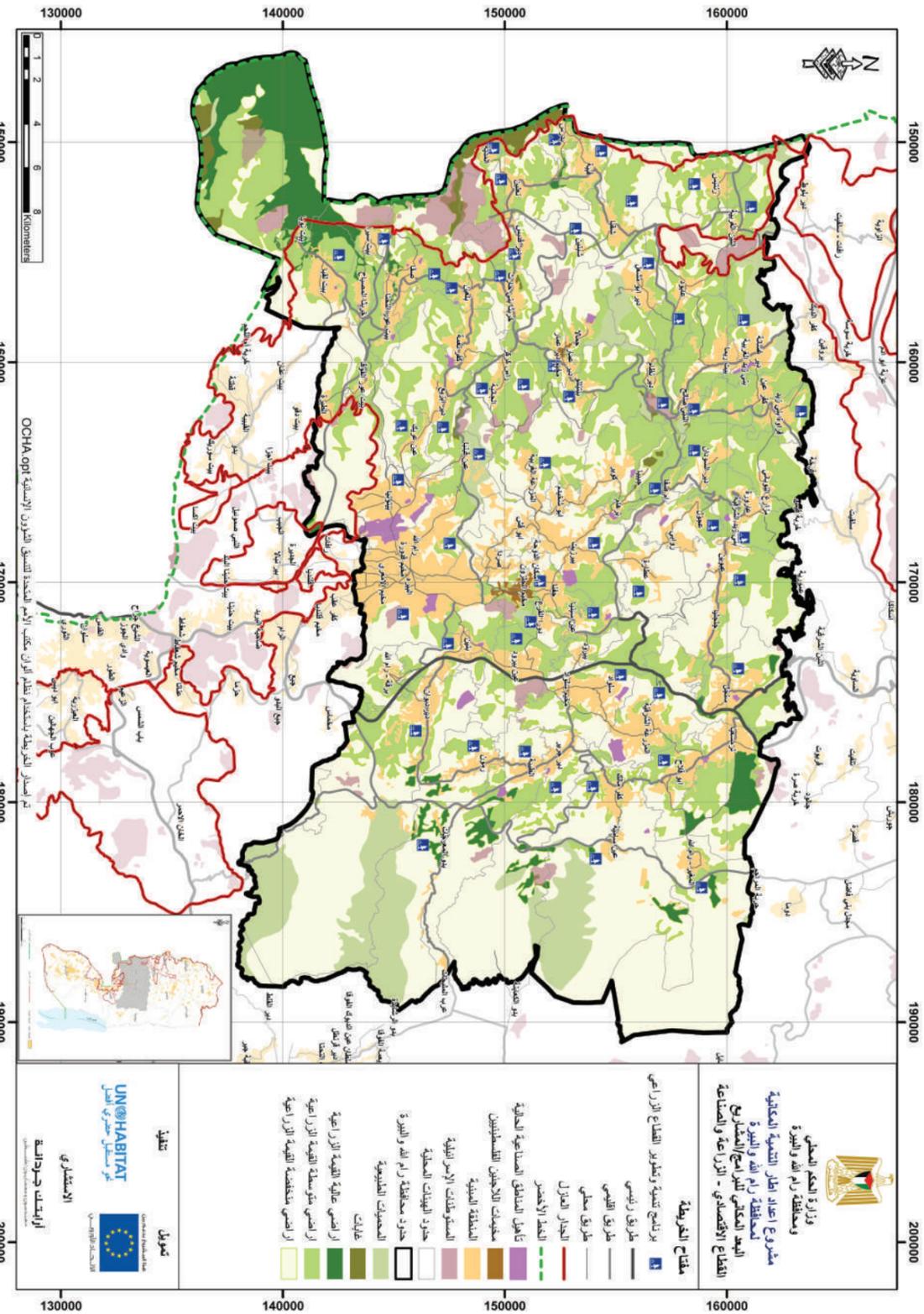
خارطة (4): البعد المكاني للمشروعات التنموية المقترحة في قطاع التعليم



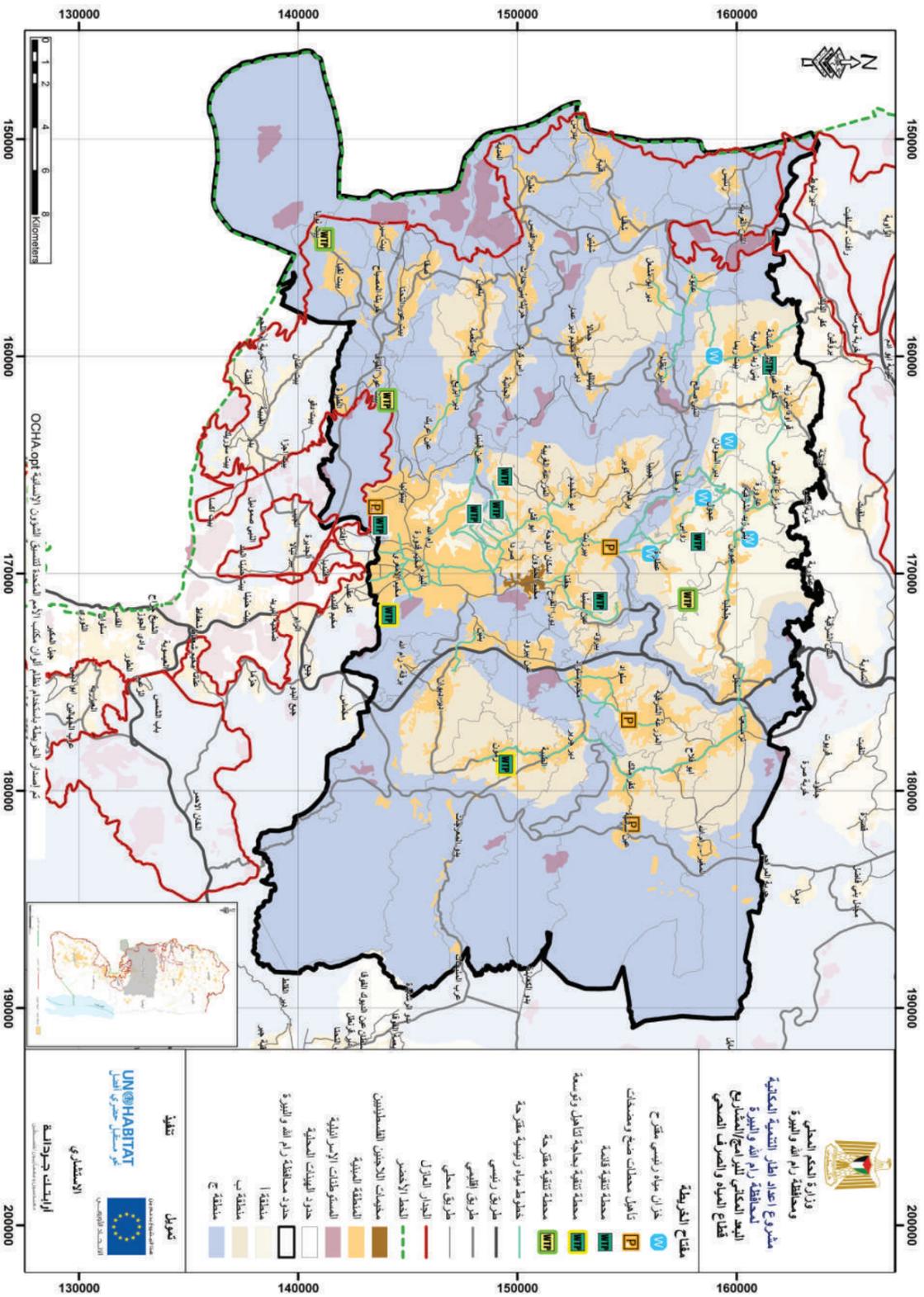
خارطة (5): البعد المكاني للمشروعات التنموية المقترحة في القطاع الصحي



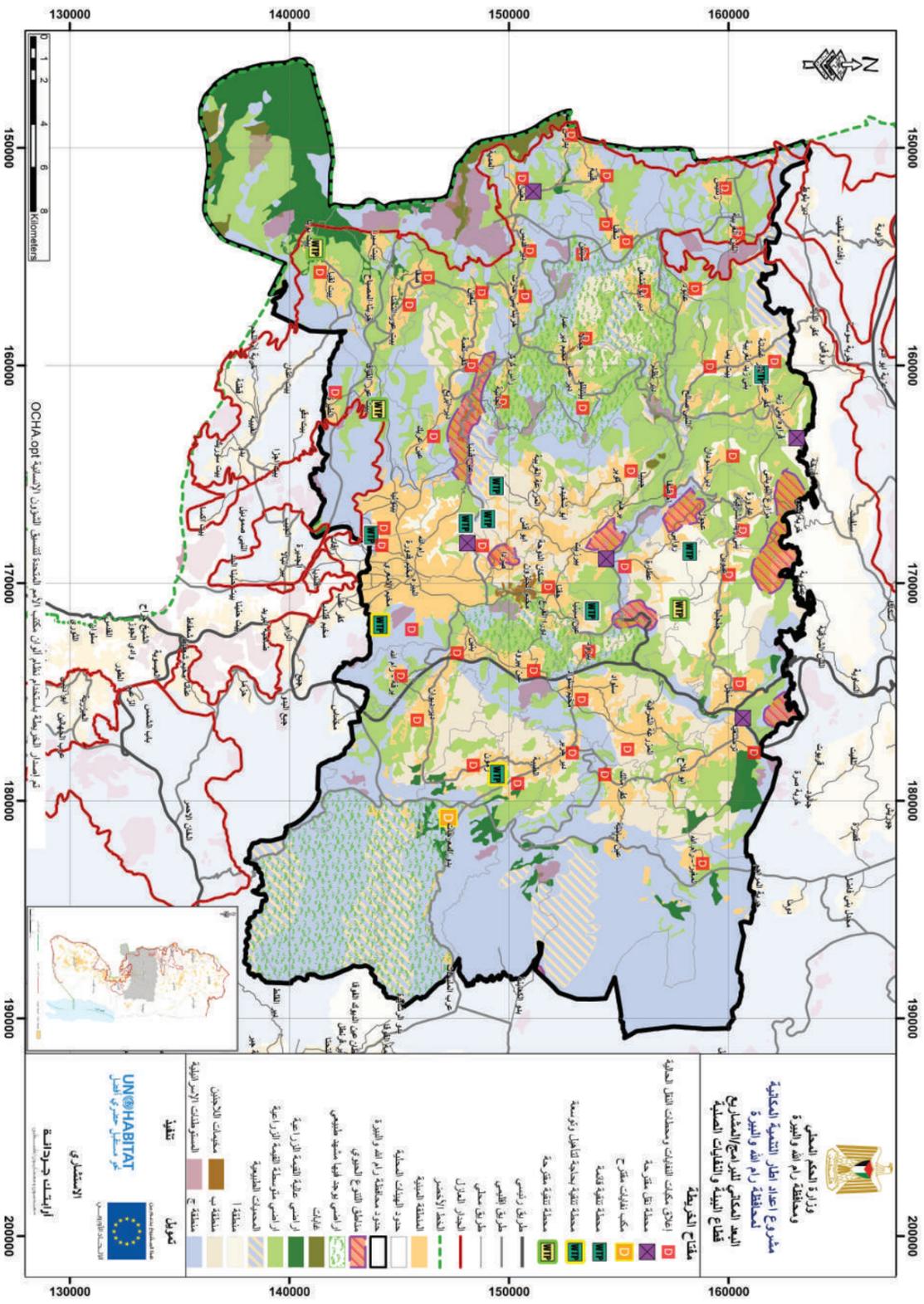
خارطة (6): البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة في قطاع الخدمات الثقافية



خارطة (7): البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة في قطاع الاقتصاد/ الزراعة والصناعة



خارطة (8): البعد المكناني للمشروعات والتنمية المقترحة في قطاع المياه والصرف الصحي



خارطة (9): البعد المكناني للمشروعات والتنمية المقترحة في قطاع البيئة والنفايات الصلبة

مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية لمحافظة

رام الله والبيرة

يعتبر إطار التنمية المكانية مكوناً رئيسياً في مشروع إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة، كونه يشكل أساساً لدمج الممارسات التخطيطية المتعلقة بإعداد الخطط التنموية الاستراتيجية وتلك المتعلقة بإعداد المخططات الفيزيائية العمرانية، مما يساهم في تحقيق تنمية متوازنة ومستدامة على صعيد مختلف المجالات والنهوض بالمناطق الفلسطينية المهمشة خصوصاً التجمعات الواقعة في المنطقة المصنفة "ج" على مستوى الضفة الغربية ودمجها عضوياً ووظائفاً مع محيطها الفلسطيني.

يتناول هذا الجزء من الملخص الحديث عن إطار التنمية المكانية من حيث تصنيف الهرمية الحالية لمراكز الخدمات بموجب دراسة عام 2006 والهرمية المقترحة لمحافظة رام الله والبيرة، ومستوى التدخل المكاني للخدمات العامة في التجمعات السكانية في محافظة رام الله والبيرة، وكذلك البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية التي تم اقتراحها لمواجهة القضايا التنموية ذات الأولوية، إضافة إلى عرض مخطط إطار التنمية المكانية الاستراتيجية للمحافظة.

استناداً إلى دراسة هرمية مراكز الخدمات في الضفة الغربية وقطاع غزة التي أعدتها وزارة التخطيط في عام 2006، والتي تم من خلالها تقسيم مراكز الخدمات إلى أربعة مستويات؛ مركز إقليمي، شبه إقليمي، محلي، مجاورة، وذلك بالارتكاز على عدة عوامل كالحجم السكاني الحالي والمتوقع، الخصائص الجيوسياسية، الموقع الجغرافي والتواصل بين المراكز ومحيطها من تجمعات، مستوى الخدمات الذي تقدمه وإمكانية تطويرها لتقدم خدمات بمستويات مختلفة للتجمعات المحيطة بها على مستوى المحافظة، فقد حددت الدراسة تسعة مراكز في محافظة رام الله والبيرة موزعة على شكل مركز إقليمي (مدينة رام الله والبيرة)، أربعة مراكز محلية (بيرزيت، ترمسعيا، بني زيد، نعلين)، أربعة مراكز مجاورة (دير دبان، سلواد، عارورة، بيت عور التحتا)، كما أنه لم يتم تحديد مراكز شبه إقليمية في المحافظة.

من خلال مراجعة الهرمية الحالية لمراكز الخدمات والمعتمدة بموجب دراسة عام 2006، يلاحظ وجود ضعف في الخدمات المقدمة إضافة إلى ضعف التوزيع المكاني لهذه المراكز والتي تتطلب تعديلها وتحديد مراكز خدمات شبه إقليمية في المحافظة، ومن هنا يمكن إجراء تعديل على هذه الهرمية بالارتكاز إلى مجموعة من العوامل، أهمها:

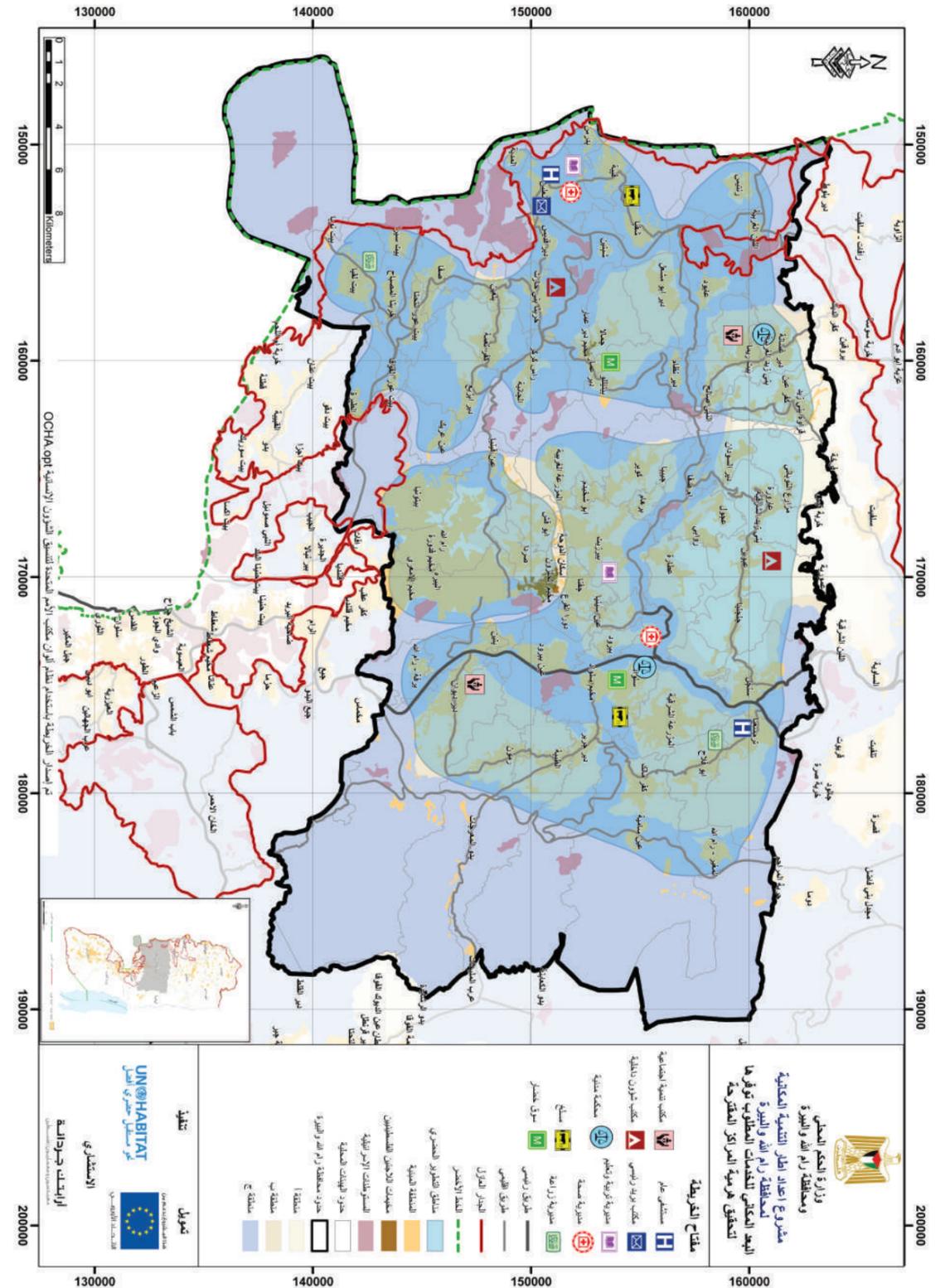
- مدى توفر الخدمات في التجمعات حسب درجة التصنيف.
- الحجم السكاني الحالي والمتوقع.
- الموقع الجغرافي ونطاق الخدمة.
- الخصائص الجيوسياسية.

وبناءً على ذلك، يمكن اقتراح التعديلات التالية على هرمية مراكز الخدمات في محافظة رام الله والبيرة بتحديد ستة عشر مركزاً ضمن المستويات الأربعة (مركز إقليمي، مركزين شبه إقليميين، ستة مراكز محلية، سبعة مراكز مجاورة) موزعة على شكل ثلاث مناطق تطوير بحيث يكون توزيع متطلبات الخدمات على التجمعات داخل منطقة التطوير حسب أهليتها لتقديم الخدمات:

1. منطقة التطوير الوسطية:

المركز الإقليمي (رام الله والبيرة)، ويضم بيتونيا وسردا وأبو قش كونها في تطور وامتداد عمراني مستمر ومدموج مع مدينة رام الله والبيرة إلى جانب توفر الخدمات المطلوبة

خارطة (12): البعد المكاني للخدمات المطلوب توفرها لتحقيق هرمية مراكز الخدمات المقترحة



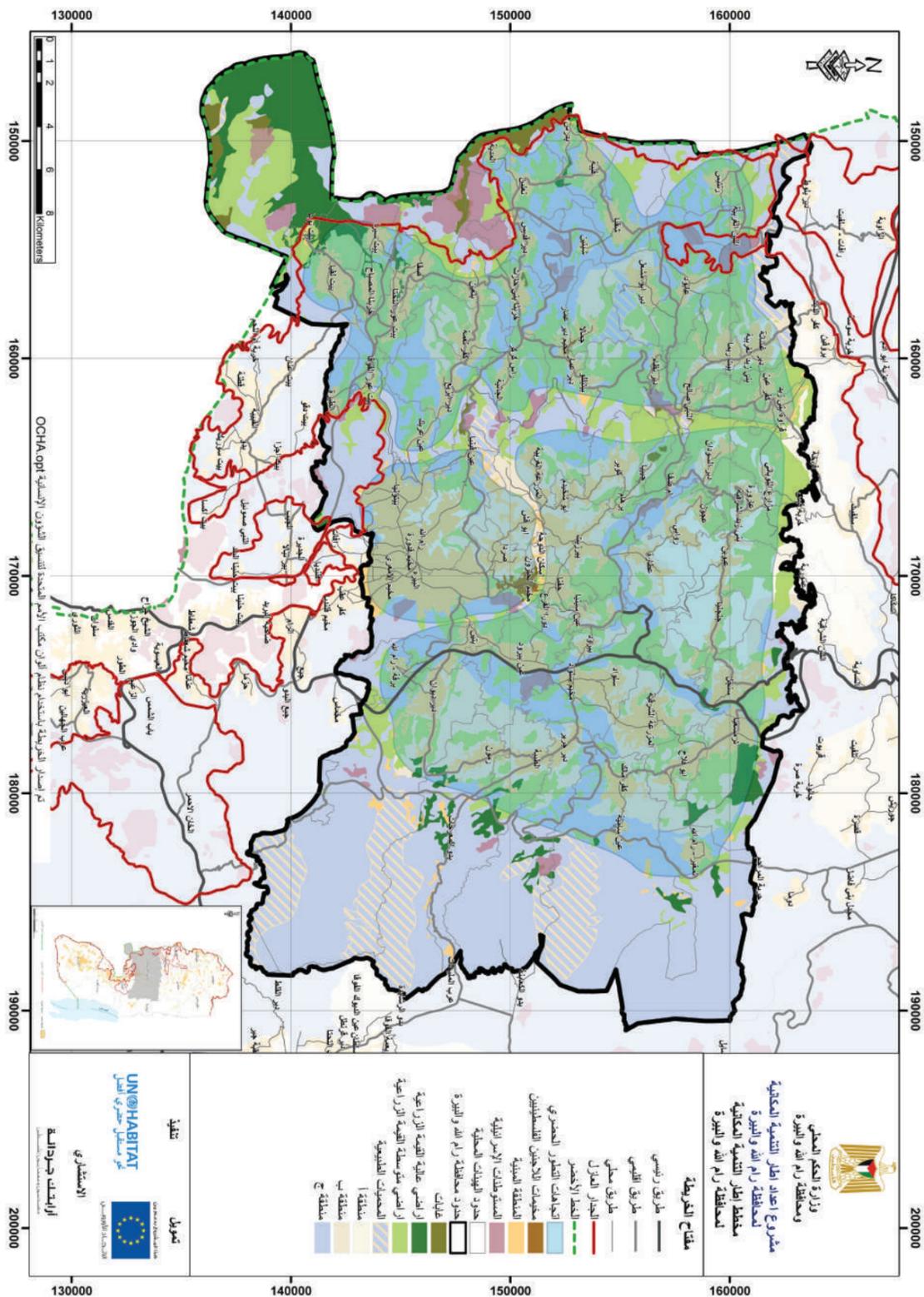


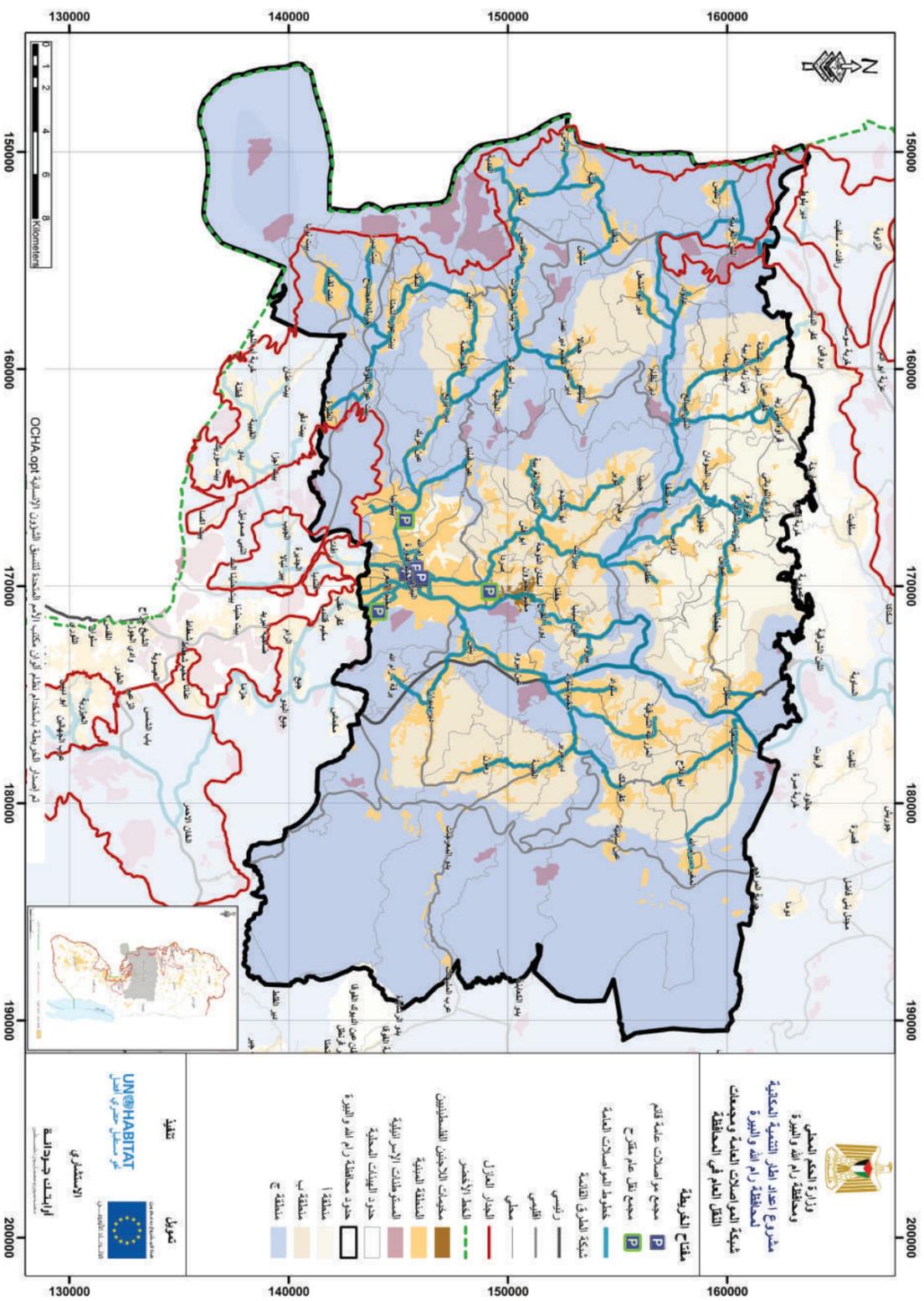
يرتكز مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية بشكل رئيسي على معلومات تصف الواقع الجغرافي والعمري والجيواسي الحالي للمحافظة (مواقع التجمعات السكانية، شبكات الطرق، التصنيفات السياسية للمناطق، تأثيرات الاحتلال المتمثلة بالمستوطنات الإسرائيلية والجدار العازل)، إلى جانب المعلومات الواردة في المخطط الوطني لحماية الموارد الطبيعية والثقافية (تصنيفات الأراضي الزراعية، مناطق التنوع الحيوي، المناطق الأثرية والتاريخية وغيرها) وكذلك المساحات المتاحة للتطور العمري المستقبلي في المحافظة التي تم مناقشتها في الفصل الأول من هذا التقرير.

كذلك يشمل المخطط الإسقاطات المكانية للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة ضمن الخطة التنموية الاستراتيجية لمحافظة رام الله والبيرة، بالإضافة إلى اتجاهات ومناطق التوسع العمري المستقبلي والاحتياجات المكانية من السكن والخدمات العامة للتجمعات السكانية في المحافظة والتي تم تحديدها في مسبقاً.

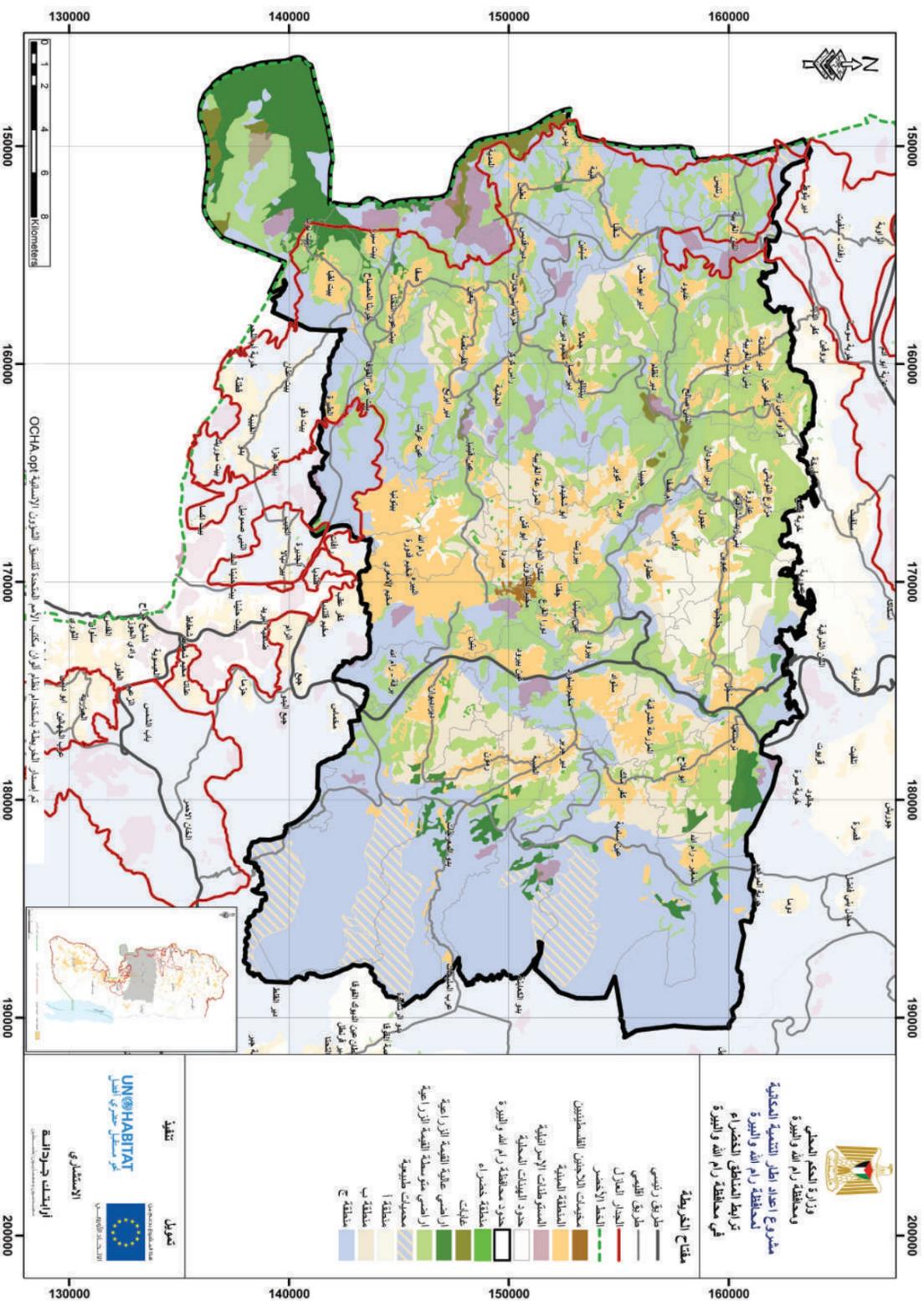
توضح الخارطة التالية (خارطة 14) مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية في محافظة رام الله والبيرة.

بالارتكاز على مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية في محافظة رام الله والبيرة يمكن تطوير مخطط لمسارات ومحطات النقل العام (خارطة 15)، وكذلك ترابط المناطق الخضراء في المحافظة (خارطة 16).





خارطة (15): مخطط مسارات ومحطات النقل العام في محافظة رام الله والبيرة



خارطة (16): تزيين المناطق الخضراء في محافظة رام الله والبيرة

الإطار المؤسسي لتنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية

لقد مرت عملية إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة بثلاثة مراحل أساسية هي:

المرحلة الأولى: مرحلة التنظيم والتحليل، وتضمنت تشكيل لجنة توجيهية للإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية ولجنة فنية ولجان تخصصية، وتم العمل على تشخيص واقع المحافظة في مختلف المجالات والقطاعات.

المرحلة الثانية: مرحلة تحديد الإطار التنموي الاستراتيجي، وتضمنت تحديد القضايا ذات الأولوية، ورؤية المحافظة والأهداف الاستراتيجية والمؤشرات والبرامج والمشروعات.

المرحلة الثالثة: مرحلة إعداد الخطة التنفيذية وخطة المتابعة والتقييم وإطار التنمية المكانية الاستراتيجية للمحافظة.

أما عملية تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية فتمر بمرحلتين مكملتين للمراحل الثلاث المذكورة، هما:

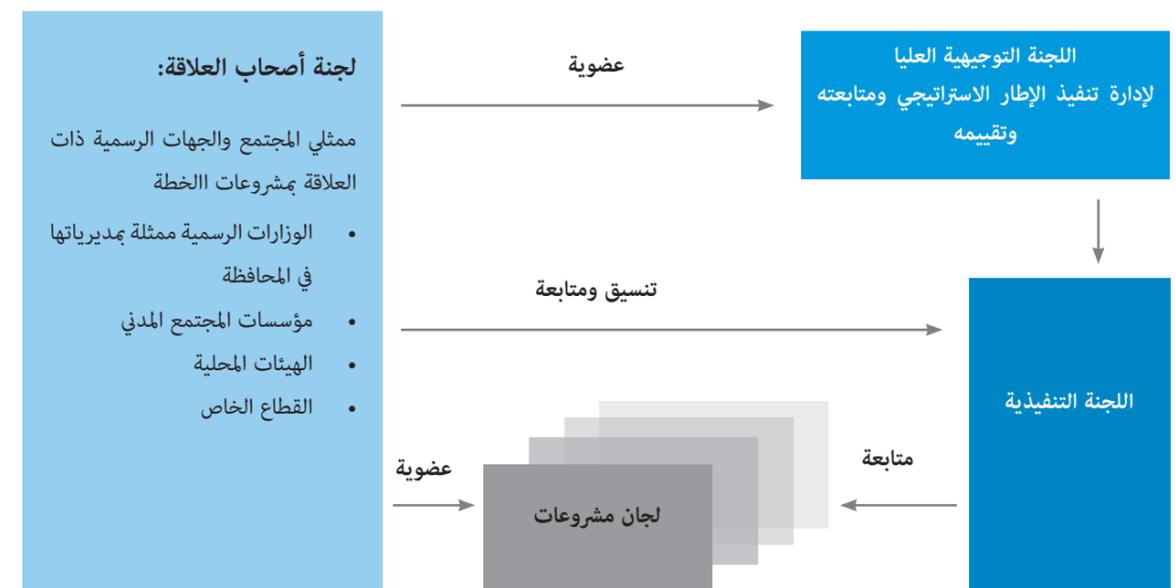
المرحلة الرابعة: مرحلة التنفيذ، والتي تتضمن تحضيرات التنفيذ وحشد التمويل وبناء الشراكات والمباشرة في التنفيذ.

المرحلة الخامسة: مرحلة التقييم والمتابعة، والتي تتضمن متابعة وتقييم التنفيذ وتحديث خطط التنفيذ وخطط المتابعة والتقييم.

وكما كان للترتيبات المؤسسية (تشكيل اللجنة التوجيهية، اللجنة الفنية، واللجان القطاعية) دور هام في مراحل إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية، فإن الترتيبات المؤسسية الفعالة لمرحلة التنفيذ هي العنصر الرئيسي في إنجاح عملية التنفيذ وتذليل العقبات ووضوح الحلول للمشاكل التي يمكن أن تحدث أثناء عملية التنفيذ.

وبهدف ضمان حسن تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية، فإن الترتيبات المؤسسية المقترحة التالية يجب أن تكون كفيلة لحسن تنفيذ الإطار الاستراتيجي ومتابعته وتقييمه بشكل مستمر.

يوضح الشكل التالي رقم (4) الإطار المؤسسي المقترح لإدارة تنفيذ الإطار الاستراتيجي ومتابعته وتقييمه بشكل مستمر. ويتبع هذا الإطار توضيح لإدوار مختلف الجهات ذات العلاقة:



شكل رقم (4): الإطار المؤسسي المقترح لتنفيذ الإطار الاستراتيجي

أولاً: لجنة أصحاب العلاقة:

التشكيل: ممثلي المجتمع والجهات الرسمية ذات العلاقة بمشروعات الإطار الاستراتيجي، ويرأسها عطوفة المحافظ، وتشمل:

- الوزارات الرسمية ممثلة بمديرياتها في المحافظة
- مؤسسات المجتمع المدني
- الهيئات المحلية
- القطاع الخاص
- الشخصيات الاعتبارية

المسؤوليات والصلاحيات:

- متابعة الإنجازات المتحققة بما يتعلق بتنفيذ الإطار الاستراتيجي
- العضوية في اللجنة التوجيهية لبعض الأعضاء
- التنسيق مع المؤسسات التي تمثلها هذه الجهات لإدراج مشروعات الإطار الاستراتيجي ضمن مشروعات المؤسسات السنوية
- متابعة التقييم السنوي لعملية التنفيذ

ثانياً: اللجنة التوجيهية العليا:

التشكيل:

- عطوفة المحافظ مقرراً
- ممثل عن وزارة الحكم المحلي
- ممثلين عن الوزارات والمؤسسات التي لها علاقة وثقل كبير في المشروعات التنفيذية بحيث يتم اختيارهم بالتنسيق ما بين عطوفة المحافظ وممثل وزارة الحكم المحلي

المسؤوليات والصلاحيات:

- متابعة ودعم تنفيذ الإطار الاستراتيجي من خلال مراجعة ومناقشة التقارير المرفوعة من قبل اللجنة التنفيذية الفنية
- التنسيق مع الجهات المختلفة ذات العلاقة لتذليل العقبات أو حل المشاكل التنفيذية
- المساعدة في تجنيد التمويل لتنفيذ المشروعات
- إطلاع ممثلي المجتمع على إنجازات الإطار الاستراتيجي والمشاكل والعقبات التي قد تواجه التنفيذ
- المساعدة في إبرام العقود والاتفاقيات بين الجهات المختلفة والشركاء
- البحث مع الجهات ذات العلاقة لإعطاء تسهيلات تساهم في تنفيذ المشروعات

ثالثاً: اللجنة الفنية:

التشكيل:

تشكل اللجنة التنفيذية الفنية من كل من مؤسسة المحافظة (الإدارة العامة للتخطيط والتطوير) ووزارة الحكم المحلي / مديرية الحكم المحلي في المحافظة. ويتم الاتفاق على مقرها بالتنسيق بين المحافظة والوزارة.

المسؤوليات والصلاحيات:

- تحضير خطط التنفيذ السنوية
- التنسيق مع الجهات ذات العلاقة لتشكيل لجان المشروعات
- التنسيق مع الجهات ذات العلاقة لإدراج مشروعات الإطار الاستراتيجي ضمن خططها السنوية
- عضوية أعضائها في بعض مشروعات لجان المشروعات
- الاجتماع بلجان المشروعات ومتابعة التحضيرات للمشروعات وحشد التمويل ومتابعة التنفيذ
- تقديم النصح والتوجيه للجان المشروعات
- تحديث خطط التنفيذ وخطط المتابعة والتقييم
- تنفيذ عمليات المتابعة والتقييم السنوي بمشاركة لجان المشروعات
- إعداد تقارير الإنجاز والمشاكل والمعوقات ورفعها بشكل دوري للجنة التوجيهية

رابعاً: اللجان القطاعية:

التشكيل:

تشكل لجنة لكل مجموعة مشروعات متشابهة في الطابع وبجهة المسؤولية. فمثلاً المشروعات الخاصة بالزراعة تشكل لجنة من مديرية الزراعة (ممثل المديرية مقررًا) وعضوية الجهات الأخرى ذات العلاقة كمؤسسات المجتمع المدني أو القطاع الخاص. وتتولى اللجنة التنفيذية الفنية التنسيق مع الجهات المختلفة لتشكيل هذه اللجان.

المسؤوليات والصلاحيات:

- التحضير أو متابعة التحضير لتنفيذ المشروع من إعداد مقترحات أو وثائق بنود مرجعية بالتنسيق مع الجهة المالكة أو صاحبة المشروع
- التنسيق مع الجهات ذات العلاقة لتجنيد التمويل للمشروع
- متابعة تنفيذ المشروع مع الجهات ذات العلاقة
- كتابة تقرير دوري حول تطور العمل في المشروع والمعوقات ورفعها للجنة التنفيذية الفنية.

الحشد والمناصرة

فيما يتعلق بالحشد والمناصرة للإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية، فتجدر الإشارة إلى وجود وثيقة تسمى "استراتيجية الحشد والمناصرة للمنطقة المسماة "ج" في فلسطين" التي تم إعدادها بالشراكة ما بين برنامج (UN-Habitat) ووزارة الحكم المحلي كأداة إضافية لتغيير الواقع القائم في المنطقة المسماة "ج" بما يتوافق مع حق الشعب الفلسطيني في إدارة موارده الطبيعية واستثمار أرضه بما يخدم مصالحه من خلال تحشيد الطاقات وتكثيف جهود الشركاء والحلفاء الضاغطة على سلطات الاحتلال الإسرائيلي والهادفة إلى تمكين مؤسسات الشعب الفلسطيني من تخطيط وإنشاء وتطوير البنية التحتية والبنى المؤسسية القادرة على تقديم الخدمات وتعزيز صمود المواطنين وفق القانون الدولي الإنساني.

وتسعى هذه الاستراتيجية إلى دعم الوجود الفلسطيني على المنطقة المسماة "ج" عبر تخطيط وإنشاء وتطوير البنية التحتية والبنى المؤسسية القادرة على تقديم الخدمات وتعزيز صمود المواطنين وفق القانون الدولي الإنساني. أما الأهداف الاستراتيجية التي تتضمنها فتشمل:

- أعداد وتوسعة المخططات الهيكلية وتحديد الأولويات التنموية القطاعية في القرى والتجمعات الواقعة في المنطقة "ج".
- تطوير ورفع مستوى الخدمات الأساسية المقدمة لسكان المنطقة "ج" كماً ونوعاً.
- وقف عمليات الهدم والتهجير بحق السكان في المنطقة "ج" والالتزام بالقانون الدولي الإنساني.
- دعم التنمية الاقتصادية لسكان المنطقة "ج".

خاتمة

تم إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة رام الله والبيرة للسنوات 2019-2030 بالاعتماد على نهج تشاركي لتوجيه التنمية في المحافظة وفقاً للرؤية الاستراتيجية التي وضعت من قبل ممثلين عن مؤسسات القطاعين العام والخاص، والمجتمع المدني.

تهدف البرامج والمشاريع المعتمدة وتوزيعها المكاني إلى التركيز على معالجة القضايا التنموية ذات العلاقة، مع الأخذ بعين الاعتبار الحاجة إلى خلق تنمية متوازنة داخل المحافظة، مع تركيز الاهتمام على التجمعات المهمشة ضمن مناطق "ج" وإيلائها ما تستحق لأن هذه المناطق حرمت من الاحتياجات الأساسية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية بسبب سياسات السلطات الإسرائيلية.

تضمن الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية تنفيذ ما مجموعه 18 برنامجاً ومشروعاً، وذلك في كل من القطاعات الاقتصادية، والبنية التحتية، والتخطيط، والرعاية الاجتماعية، مع تكلفة تنفيذ تقدر بحوالي 591 مليون دولار أمريكي، موزعة على إحدى عشرة سنة.

لضمان تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية، تتناول المراحل الرابعة والخامسة من التخطيط الاستراتيجي آلية التطبيق والمتابعة والتقييم والتي ينبغي متابعتها بشكل جيد، وتعتبر الشراكة والتعاون بين القطاعين العام والخاص أمراً ضرورياً من أجل التنفيذ الناجح للإطار الاستراتيجي. كما أن الدعم المناسب من قبل الحكومة ومجتمع المانحين هو أيضاً عامل نجاح رئيسي آخر.

