



الخطة التتموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة القدس (2030)

ملخص



دولة فلسطين

”



دولة فلسطين

الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة القدس

(2030)

الملخص التنفيذي

آذار 2020

“



تنويه

تم تمويل إعداد هذه الوثيقة ضمن نشاطات مشروع "تعزيز حيافة المسكن والمنعة للتجمعات الفلسطينية من خلال تدخلات اقتصادية ومكانية تخطيطية في المنطقة "ج""، الممول من الاتحاد الأوروبي وإدارة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat). تعتبر وزارة الحكم المحلي ووزارة شؤون القدس ودار محافظة القدس من أهم الشركاء في إعداد هذه الوثيقة. إن وجهات النظر لا تعكس بالضرورة السياسات الرسمية للممول أو برنامج الامم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat). علاوة على ذلك، فإن الحدود والأسماء الموضحة، والتسميات المستخدمة على الخرائط المقدمة لا تعني موافقة أو قبول رسمي من الأمم المتحدة.



تم إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس من قبل مركز التعاون والسلام الدولي (IPCC) وبالشراكة مع شركة أرابتك جردانة، وقد تم إعداد الإطار الاستراتيجي من خلال نهج تشاركي بمشاركة العديد من أصحاب العلاقة وأصحاب المصلحة على المستوى المحلي والوطني.



المحتويات

4	شكر وتقدير
6	كلمة معالي وزير الحكم المحلي
7	كلمة معالي وزير شؤون القدس
8	كلمة عطوفة محافظ محافظة القدس
9	المقدمة
9	هدف الوثيقة
9	منهجية العمل
10	مبررات إعداد خطة تنمية استراتيجية لمحافظة القدس
11	لمحة عامة عن محافظة القدس
12	التحديات التي تواجه محافظة القدس
14	الرؤية التنموية للمحافظة
15	فرضيات إعداد مخطط إطار توجيهي للتنمية المكانية في محافظة القدس
15	إطار التخطيط الاستراتيجي لمحافظة القدس
16	مركبات وبرامج الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية
22	الربط مع الخطط الوطنية والقطاعية وأهداف التنمية المكانية
30	خطة التنفيذ
34	متابعة تنفيذ مخرجات الإطار الاستراتيجي
36	خطة المتابعة والتقييم
44	البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة
56	مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية لمحافظة القدس
64	التوسعة العمرانية في محافظة القدس
67	الإطار المؤسسي لتنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية
71	الحشد والمناصرة
71	خاتمة

شکر و تقدیر

تم انجاز هذه الوثيقة نتيجة جهود مشتركة بين اللجان التي تم تشكيلها بهدف إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية ومؤسسات المجتمع المحلي في محافظة القدس وهيئات الحكم المحلي، وهي على الشكل التالي:



اللجنة التوجيهية يمثلها:

محافظ القدس السيد عدنان غيث
وزارة الحكم المحلي، م. جهاد ربابعة
مديرية الحكم المحلي القدس، السيد موسى الشاعر
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل)، د. أحمد الأطرش

اللجنة الفنية يمثلها:

مقرر اللجنة: سكرتارية اللجنة التوجيهية - موفق الخطيب، محافظة القدس
 م. أنس العملة، مديرية الحكم المحلي، محافظة القدس
 م. دارين الطوري، وزارة شؤون القدس
 م. محمود عريقات، وزارة شؤون القدس
 بالإضافة إلى المجلس التنفيذي لدار محافظة القدس:
 رسلان أبو رحال مديرية العمل

زيد شقير	مديرية الصحة - العيزرية
سعيد اقريع	مديرية الاقتصاد العيزرية
عارف شومان	بيطرة القدس
عامر أبو مقدم	التنمية الاجتماعية
عبد الكريم زين الدين	مديرية الأشغال العامة والاسكان
علي ابراهيم	مديرية المواصلات العيزرية
فيحاء نجم	مديرية الزراعة
موسى الشاعر	مديرية الحكم المحلي
ناصر أبو فخيذة	مديرية الداخلية الرام
رائد اللوزي	الارتباط المدني الرام
رائد العصا	مديرية الداخلية العيزرية
علي بدحا	ضريبة الأملاك الرام
عايد مسعود	ضريبة القيمة المضافة الرام

الفريق الاستشاري

د. رامي نصر الله	رئيس الفريق الاستشاري
م. أسامة صالح	خبير تخطيط استراتيجي
م. ميخائيل يونان	الخبير الجيوسياسي
م. وفاء أبو الليل	خبير التخطيط الحضري
د. نائل موسى	خبير اقتصادي
أ. فراس جابر	خبير اجتماعي
م. آدم أحمد	خبير المياه والصرف الصحي والبيئة
م. سعد الضعيفي	خبير الطرق والمواصلات
م. فداء ظرف	خبيرة طاقة واتصالات
م. روان ناصر الدين	مسؤولة جمع المعلومات والتحليل
م. إمتثال جنيني	خبيرة نظم المعلومات الجغرافية

الوزارات / مديريات الوزارات في محافظة القدس:

الهيئات المحلية في محافظة القدس
مجالس الخدمات المشتركة

مؤسسات المجتمع المدني

القطاع الخاص

الشكر للمهندس محمد أبوقاود والمهندسة ليلى أبوبكر من الموئل

كلمة معالي

وزير الحكم المحلي



انسجماً مع رؤيتنا وسياستنا في قطاع الحكم المحلي، وهي العمل بالاتجاهات كافة وبطريقة متوازنة؛ فمن جهة، علينا العمل على تلبية الاحتياجات الطارئة وتعزيز دور الهيئات المحلية في تقديم الخدمات كي تكون قادرة على قيادة عملية التنمية بمعانيها وجوانبها وبنفس الوقت التخطيط والعمل على بناء قطاع حكم محلي عصري وقادر على مواجهة تحديات الحاضر والمستقبل.

هذه الرؤية تكاد تكون مستحيلة أمام الصدمات والعراقيل التي نعاني منها كشح المصادر والامكانيات من جهة الاحتياجات الطارئة والمشاكل اليومية من جهة أخرى. علاوة على ممارسات الاحتلال الغاشم والتي تهدف إلى استنزاف طاقاتنا ومواردنا وقدرتنا على رؤية المستقبل والقيود التي يفرضها على عاصمتنا الأبدية القدس الشريف خصوصاً والأجراءات التي تعمل على عزل القدس عن سائر أجزاء الضفة الغربية ومحافظاتها.

وفي هذا الإطار، يسرني أن أقدم إحدى النجاحات والمبادرات الخلاقة والتي تعكس نجاحنا في مجال التخطيط التنموي الاستراتيجي وبناء فكر محلي عصري ومتطور قادر على الخروج من النمط التقليدي للعمل المحلي إلى الولوج إلى مرحلة جديدة تتسم باستقرار المستقبل وتحديد تحدياته، وترسم أيضاً سياسة التخطيط المقاوم والذي يستند إلى توظيف التخطيط وآلياته من أجل خدمة المشروع الوطني الفلسطيني والتصدي لمنظومة التخطيط المعادية والتي تستهدف تهميش وإلغاء الوجود الفلسطيني بعاصمتنا الفلسطينية (القدس).

إن إنجاز هذه الخطة (إطار التنمية المكانية الاستراتيجية لمحافظة القدس 2030)، يشكل بداية تحدياً للتعبير عن صوابية رؤيتنا في ترسيخ دور القدس كعاصمة أبدية للدولة الفلسطينية من جهة، وتعزيز دور الهيئات المحلية في محافظة القدس من جهة أخرى. كما وتعتبر لجنة أساسية في سعينا لبناء فكر محلي معاصر يستجيب للتحديات التي يفرضها واقعنا الحالي، مختزلين عنصر الزمن كي نصل إلى مصاف الدول المتقدمة.

إن أهمية هذه الخطة لا تكمن فقط في أنها تحاول أن ترى المستقبل وتحدياته بمنظور الواقع الحالي وظروفه، بل تعمل على التمسك بالعوامل الذاتية والموضوعية المؤثرة في التطور الحضري في فلسطين عامة وعاصمتها القدس الشريف خاصة، فهذه الخطة ترفع الصوت عالياً بأن القدس لنا ولن تكون إلا عاصمة الشعب الفلسطيني، وبالتالي تم بناء هذه الخطة على هذا الأساس آخذين بعين الاعتبار خصوصية البلدة القديمة كمركز حضري أساسي لمحافظة القدس، وحاضرة فلسطين الأولى.

إن هذه المنهجية التي نعمل على تعميمها إلى باقي المناطق الحضرية في فلسطين، خاصة أن هناك عوامل خارجة عن إرادتنا تعمل على عشوائية التطوير الحضري وخلق الأزمات الاجتماعية والتأثير على السلم الأهلي في بلادنا وتضخيم كافة الازمات الناتجة عن الهجرة الداخلية والتكدس في المدن وخلق عدم التوازن بالتنمية وخلق الفوارق الاقتصادية والاجتماعية، كل ذلك يتطلب فكراً إبداعياً وسياسات تخطيط خلاقة تتمثل في هذه الخطة.

وفي الختام، أود تقديم الشكر إلى كافة الطواقم التي عملت على إنجاز هذه الخطة، وأخص بالذكر دار محافظة القدس، ووزارة شؤون القدس، وأعضاء اللجنتين التوجيهية والفنية، وكافة الطواقم الفنية والاستشارية والشركاء وأصحاب العلاقة. والشكر موصول إلى الشركاء من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat) على دعمهم لهذا المشروع وشركائنا في الاتحاد الأوروبي على تمويلهم السخي لهذه الخطة والتي نأمل أن تكون حجر الأساس لتحقيق التنمية المستدامة في عاصمتنا الأبدية.

م. مجدي الصالح
وزير الحكم المحلي

كلمة معالي

وزير شؤون القدس



شكّلت مدينة القدس عبر التاريخ مركزاً لالتقاء الحضارات والثقافات، ولذلك كانت دوماً مركزاً استراتيجياً وبؤرة مركزية لقيادة عجلة التنمية في فلسطين، ومنذ احتلال المدينة عام 1967 وسيطرة الاحتلال الإسرائيلي على كامل فلسطين التاريخية، لجأت سلطات الاحتلال عبر منظومة من القوانين العسكرية إلى السيطرة المطلقة والتامة على كافة العمليات والقطاعات الاقتصادية المختلفة لإلحاق الاقتصاد الفلسطيني بالاقتصاد الإسرائيلي الاستعماري المهيمن، وتضمنت هذه العملية الاحتلالية تجميد عمليات التطوير والنمو لكافة قطاعات الخدمات والمؤسسات الإنتاجية والحرفية وقطاعات البنية التحتية والزراعة والسياحة وغيرها.

وفي هذا السياق، تأتي خطة التنمية المكانية لمحافظة القدس لتشكل نافذة وإطاراً لتعزيز صمود المواطنين وحماية منظومة حقوق الإنسان التي يجري انتهاكها يومياً في كافة مناطق العاصمة، فيما يتعلق بالحق في المأوى والعمل والتعليم والرفاه والحركة والتنقل والاستثمار وتنمية الموارد الطبيعية. وعليه فإننا في هذه المناسبة نتقدم بالشكر الجزيل للاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat) ووزارة الحكم المحلي، ومحافظة القدس ومجالس الخدمات المشتركة ومؤسسات المجتمع المدني ونشطاء القطاع الخاص، والفريق الاستشاري الذي أشرف وساهم في التوصل لهذه الخطة التنموية على مستوى العاصمة وأريافها المختلفة وقطاعاتها الاقتصادية والخدمات المختلفة.

من الجدير بالذكر في هذا الإطار أن نشير في هذه السطور إلى خطة التنمية العنقودية التي تشكل فلسفة ومشروع الحكومة الفلسطينية الثامنة عشرة التي جعلت العمل العنقودي التنموي هو دالتها الاستراتيجية لترسيخ بناء الدولة الفلسطينية بالانفكاك الاقتصادي المتدرج عن الاحتلال الإسرائيلي الذي يسعى لتدمير قطاعات الإنتاج والسيطرة المطلقة على الموارد الطبيعية عبر سياسة الاستيطان ومصادرة الأراضي.

وعليه فإن الخطة الاستراتيجية للتنمية المكانية في محافظة القدس (2030)، تشكل قاعدة أخرى تندرج ضمن توجهات القيادة الفلسطينية والحكومة الفلسطينية في عنقود العاصمة التنموي، الذي يصبو نحو تمكين الشعب الفلسطيني وقواعده الشعبية ومؤسساته الوطنية، وقطاعاته الإنتاجية المختلفة لتعزيز صمود المواطنين وحماية حقوقهم الإنسانية أمام خطر الاقتلاع والإفقار المنظم والتدمير المنهج لأسباب الحياة الإنسانية إلى مدينة القدس وضواحيها.

إننا نأمل في هذه الأيام واللحظات الصعبة أن نتمكن جميعاً من إنصاف وحماية الوجود العربي الفلسطيني في هذه الديار عبر العمل المشترك والحوار الدائم، وعبر دعم القوى والمؤسسات الدولية الفاعلة في تعزيز وتنمية المؤسسات الوطنية على طريق بناء الدولة الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس.

مع الاحترام

فادي الهدمي

وزير شؤون القدس



كلمة عطوفة

محافظ محافظة القدس

انطلاقاً من سعي محافظة القدس لرسم رؤية وأهداف "خطة استراتيجية مكانية متكاملة"، تهدف إلى إبقاء مدينة القدس بنداً حاضراً مركزياً وثابتاً أساسياً على جدول أعمالها واهتمامها على كافة الصُّعد الوطنية والإقليمية والدولية، للحفاظ على عروبته وتأكيد مكانتها كعاصمة للدولة الفلسطينية المستقلة، وتوفير الموارد المالية اللازمة لحماية القدس ودعم صمود أهلها. حيثُ استطعنا من خلال مشروع إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية 2030، وبالشراكة ما بين محافظة القدس ووزارة الحكم المحلي، بتمويل من الاتحاد الأوروبي وبتنفيذ من وزارة الحكم المحلي وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat) من خلال مركز التعاون والسلام الدولي، والذي يسعى لدمج الممارسات التخطيطية المتعلقة بإعداد الخطط الاستراتيجية، وتلك المتعلقة بإعداد المخططات الفيزيائية لغرض تحقيق أهداف المحافظة الاستراتيجية ومنها؛ العدالة الاجتماعية، الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية، تحقيق معدلات عالية للنمو الاقتصادي ووضع تصورات لتطوير المناطق المهمشة خاصة مناطق "ج". وفي ظل الظروف والتعقيدات التي تمر بها مدينة القدس، وزيادة التضييق على المدينة ومؤسساتها، أدت الحاجة العاجلة إلى ضرورة الانتقال من حلقة رد الفعل إلى أخذ زمام المبادرة وخلق حقائق على الأرض وتعزيز صمود المقدسيين ودعم كافة المؤسسات القطاعية التنموية في مختلف المجالات، وأن عملية التنمية تهدف إلى تحقيق المصالح المشتركة التي من شأنها تثبيت المواطن في أرضه وتوفير سبل العيش الكريم له.

وأخيراً، لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر والعرفان لكافة الجهود المبذولة وكل من ساهم في إنجاز ومتابعة وإعداد الخطة بكافة تفاصيلها للوصول إلى خطة تنموية مكانية لمحافظة القدس، ذات جودة عالية ومبنية على أسس علمية. راجياً من الله أن يقيقكم مثلاً يُحتذى به من قبل الجميع ليسيروا على خطواتكم في العمل والإنجاز وليتابعوا المسيرة على أكمل وجه. مؤكداً بأننا نتطلع لمزيد من التعاون بين محافظة القدس وكافة الأطراف في مختلف المجالات لما فيه خير لوطننا وخدمة أبناء شعبنا في مختلف مناحي الحياة، وبأننا سنبقى دائماً الأوفياء والمرابطين بكل قوة للحفاظ على فلسطين والقدس ومقدساتنا الإسلامية والمسيحية، ولن نكون إلا بصمة كرامة وشموخ لفلسطين العظيمة، والتي ما وُجدت إلا لتكون عظيمة. متمنين للجميع موفور الصحة والعافية ودوام التقدم والنجاح في خدمة وطننا العزيز وشعبنا الصامد المناضل، حتى تحقيق أهدافه بنيل الحرية والاستقلال وإقامة الدولة الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس الشريف، في ظل قيادتنا الحكيمة وعلى رأسها فخامة الأخ الرئيس محمود عباس حفظه الله ورعاه.

عدنان غيث

محافظ القدس الشريف

المقدمة

تم إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس ضمن نشاطات "مشروع تعزيز حيافة المسكن والمنعة للتجمعات الفلسطينية من خلال تدخلات اقتصادية ومكانية تخطيطية في المنطقة ج"، الممول من الاتحاد الأوروبي وإدارة برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) (UN-Habitat) وبإشراف وزارة الحكم المحلي ووزارة شؤون القدس ومحافظة القدس، وقد تم إعداد وثيقة الإطار الاستراتيجي من خلال فريق استشاري قدم الدعم الفني والمساعدة الاستشارية للجان العمل خلال كافة مراحل إعداد وثيقة الإطار التنموي الاستراتيجي المكاني.

وتقدم هذه الوثيقة ملخصاً للإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس للسنوات الإحدى عشر القادمة، فهي تعرض الرؤية التنموية التي تم الاتفاق عليها مع المشاركين بإعداد هذه الوثيقة، وتبين الوثيقة القضايا التنموية ذات الأولوية التي تم تحديدها، والأهداف الاستراتيجية التي تعمل على تحقيق الرؤية التنموية للمحافظة، بالإضافة إلى البرامج والمشاريع والخطة التنفيذية وخطة المتابعة والتقييم.

هدف الوثيقة

تهدف هذه الوثيقة إلى عرض ملخص الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس والتي تم إنجازها لتحقيق الأهداف التالية:

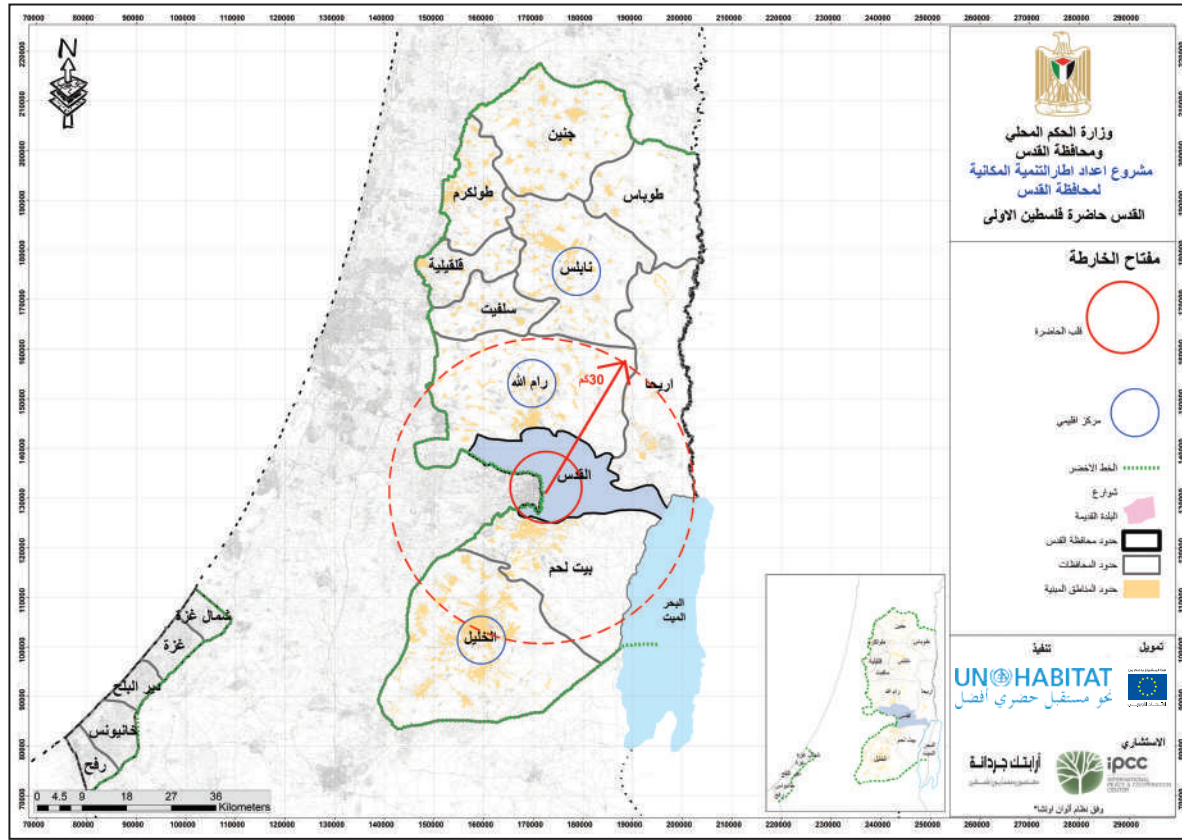
1. تشخيص الوضع القائم في المحافظة للقطاعات التنموية: الإدارة والحكم الرشيد، البنية التحتية والبيئة، القطاع الاجتماعي، قطاع التنمية الاقتصادية.
2. تحديد الفرص المتاحة لعملية التنمية في المحافظة والمعوقات التي تواجهها، والوضع الجيوسياسي وصياغة رؤية تنموية شاملة ضمن إطار زمني للعام 2030.
3. وضع أهداف تنموية مكانية متكاملة، مع التركيز على القطاعات ضمن الأولويات التي تم تحديدها.
4. تحديد المشاريع والبرامج التنموية ذات الأولوية، وتحديدها مكانياً.
5. وضع خطة تنفيذية متكاملة ضمن إطار زمني محدد، وتقديرات مالية لرصد الموازنات المطلوبة.
6. وضع منهجية لمراقبة آليات تنفيذ الخطة، ومقاييس النجاح في تنفيذها وتحديد أدوات قياس هذا النجاح.
7. ربط وثيقة "الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية" بالسياسات والخطط التنموية والمكانية الوطنية والقطاعية وعبر القطاعية. وضع مخطط إطار التنمية المكانية للمحافظة.
8. مواثمة ودمج المخططات التي تم العمل عليها لتلبية احتياجات مدينة القدس ومحافظةها خاصة خطة التنمية الاستراتيجية القطاعية (2018 - 2022) وخطة عنقود العاصمة التنموي (2020 - 2022) بالإضافة إلى الخطط الاستراتيجية للتجمعات وتضمينها لإطار التنمية المكانية الاستراتيجي للمحافظة واسقاطها من الناحية الحيزية ضمن البرامج المختلفة.

منهجية العمل

اعتمدت عملية إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس منهجية المشاركة الفاعلة مع المواطنين ومؤسسات المجتمع المدني والمجالس المحلية والمؤسسات الحكومية وكافة الأطراف الأخرى ذات العلاقة في محافظة القدس، وأيضاً تم الاسترشاد بآليات العمل والتخطيط الواردة ضمن "دليل التخطيط الاستراتيجي للمحافظات"، وكذلك المنهجية والنشاطات والمخرجات التي وردت في "دليل التخطيط العمراني: إجراءات وأدوات إعداد المخططات الهيكلية في الضفة الغربية وقطاع غزة".

اعتمدت منهجية إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس على تنفيذ ثلاث مراحل أساسية: أين نحن الان؟ إلى أين نريد ان نتجه؟ وكيف نصل؟ ، وتحتوي كل مرحلة على عدة خطوات وأنشطة فرعية مختلفة، الشكل رقم (1) يوضح هذه المراحل الثلاث.

لمحة عامة عن محافظة القدس



خارطة رقم (1): موقع محافظة القدس بالنسبة للمحافظات في الضفة الغربية وقطاع غزة

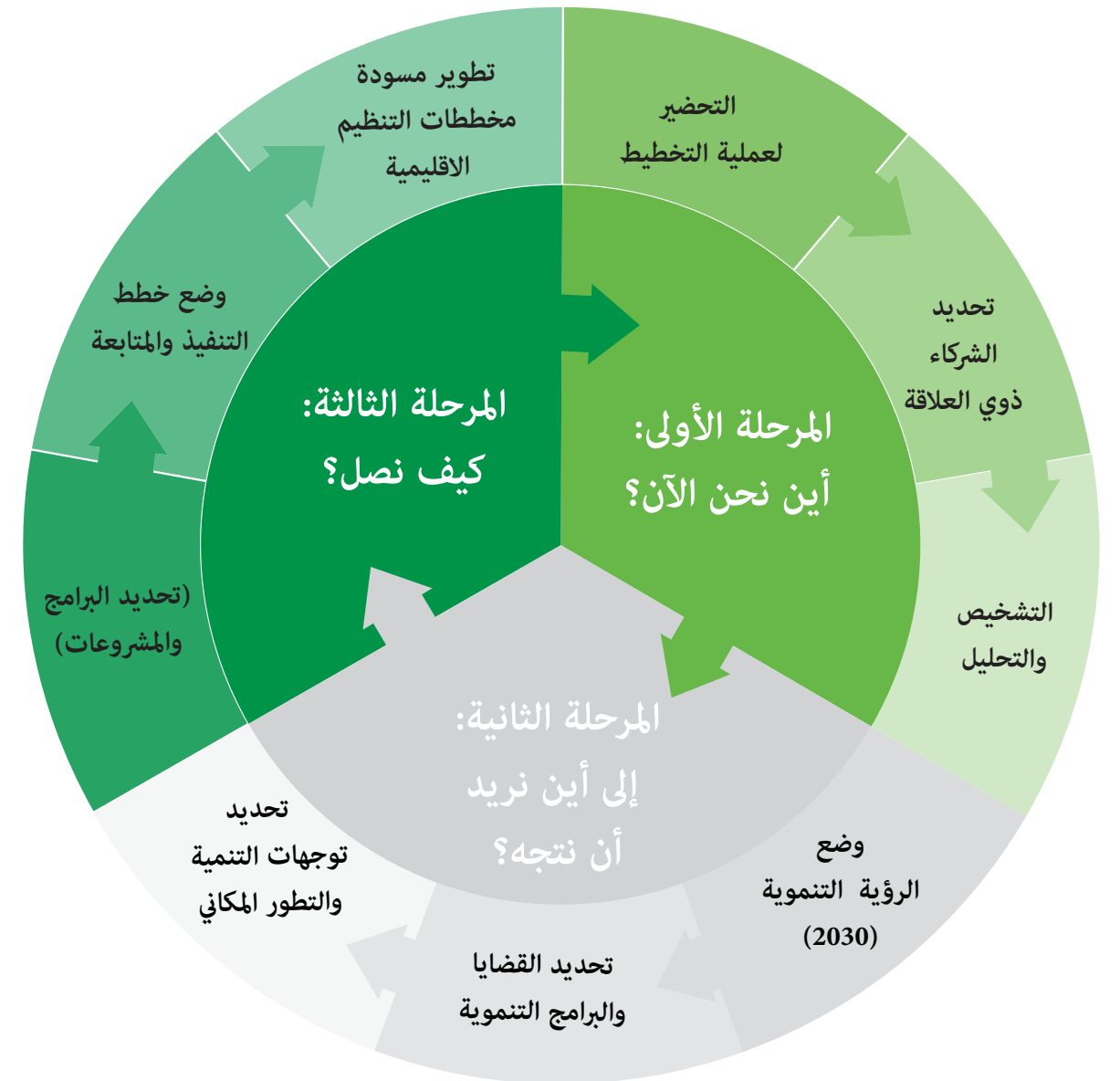
تقع محافظة القدس وسط الضفة الغربية، يحدها من الشمال محافظة رام الله والبيرة، ومن الجنوب محافظة بيت لحم، ومن الشرق محافظة أريحا والبحر الميت ومن الغرب الخط الأخضر. كما وتبلغ مساحة محافظة القدس 344 كم².

تتميز محافظة القدس بموقع جغرافي هام وسط سلسلة الجبال الفلسطينية وترتفع اعلى نقطة لتصل الى 859م فوق سطح البحر في حين أن أخفض نقطة في المحافظة تصل إلى 405م تحت سطح البحر (منطقة البحر الميت) وتربط محافظة القدس شبكة طرق رئيسية تخترق المرتفعات الفلسطينية من الشمال إلى الجنوب ومن الأغوار إلى الساحل الفلسطيني.

يتنوع مناخ المحافظة بين شبه جاف وجاف وفي المناطق الشرقية شبه قاحل. ويكون فصل الصيف حار وجاف والشتاء بارد وماطر مع هبوب رياح خماسينية صحراوية حارة وجافة في الربيع والخريف. متوسط درجة الحرارة في المحافظة يساوي 16.71 درجة مئوية، وتتراوح بين متوسط 9.2 درجة مئوية في كانون الثاني و25.1 درجة مئوية في تموز. أما معدل هطول الأمطار في مدينة القدس فيبلغ 537.0 ملم مع العلم أنه يختلف من منطقة لأخرى وتصل نسبة الرطوبة الى 60.32%.

حسب تعداد السكان لسنة 2017، بلغ عدد سكان المحافظة حوالي 435,753 نسمة (حالياً وحسب تقديرات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لمنتصف العام 2019 يبلغ عدد السكان بالمحافظة 451,584 نسمة)، يشكل سكان الحضر حوالي 85%، والريف 10%، و5% يسكنون المخيمات، كما بلغ متوسط حجم الأسرة 4.4 فرد بمتوسط أقل من المتوسط العام للضفة الغربية 5.1. أما من حيث التوزيع حسب الجنس فإن حوالي 52% من سكان المحافظة من الذكور فيما يشكل الإناث حوالي 48%.

مركز المحافظة هو البلدة القديمة والتي تبلغ مساحتها نحو 950 دونم، ويقدر عدد المساكن داخل أسوار البلدة القديمة ب 5,500 مبنى، وبلغ عدد سكان البلدة القديمة في العام 2017 (34,140) نسمة.



شكل رقم (1): مراحل إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس

مبررات إعداد خطة تنموية استراتيجية لمحافظة القدس

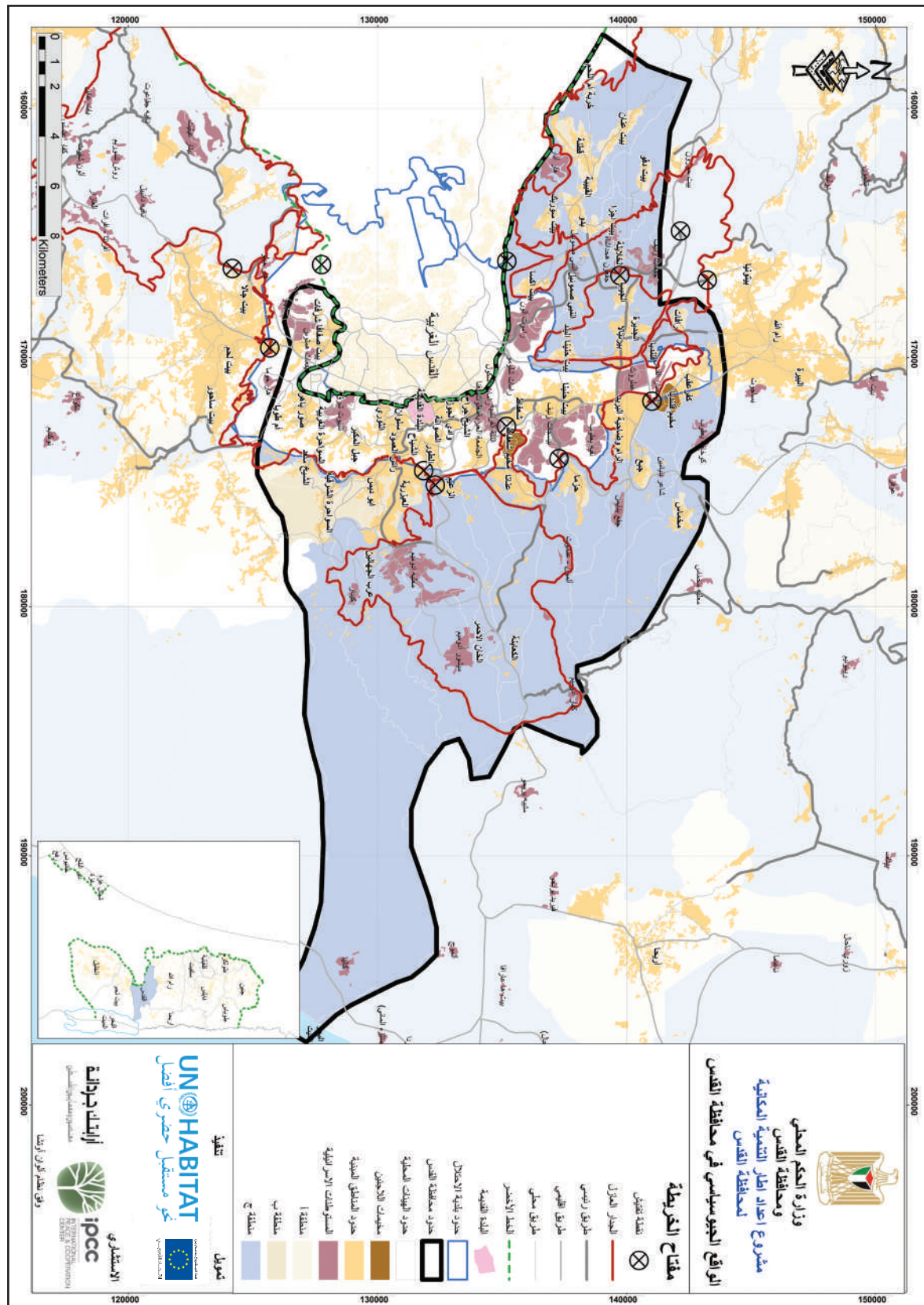
على ضوء التوجه الذي تبنته السلطة الوطنية الفلسطينية والممثل في وزارة الحكم المحلي لإعداد خطط تنموية استراتيجية للمحافظات المختلفة، تم البدء بإنجاز الخطة التنموية الاستراتيجية لمحافظة جنين في عام 2008، وبعدها الخطة التنموية الاستراتيجية لمحافظة نابلس في عام 2010، تلتها الخطة التنموية الاستراتيجية لمحافظة سلفيت في عام 2012، وفي عام 2014 تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية لمحافظة طولكرم. وتم في عام 2016 بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية إعداد الخطط التنموية الاستراتيجية المكانية لكل من محافظات قلقيلية، طوباس والأغوار الشمالية، وبيت لحم.

ونظراً لمكانة محافظة القدس السياسية وباعتبارها حاضرة فلسطين، والتحديات التي تواجهها على صعيد السياسة الإسرائيلية بفرض أنظمتها وقوانينها على السكان الفلسطينيين وحظر أنشطة وفعاليات مؤسساتية فلسطينية، وما تتعرض له من مصادرة أراض، وبناء الجدار الفاصل، وتكثيف البناء الاستيطاني كان لا بد من تضافر جهود الجميع لمواجهة هذه التحديات، ووضع الخطط للنهوض بواقع المحافظة انسجاماً مع السياسات التي تبنت نهج التخطيط التنموي الاستراتيجي المكاني.

التحديات التي تواجه محافظة القدس

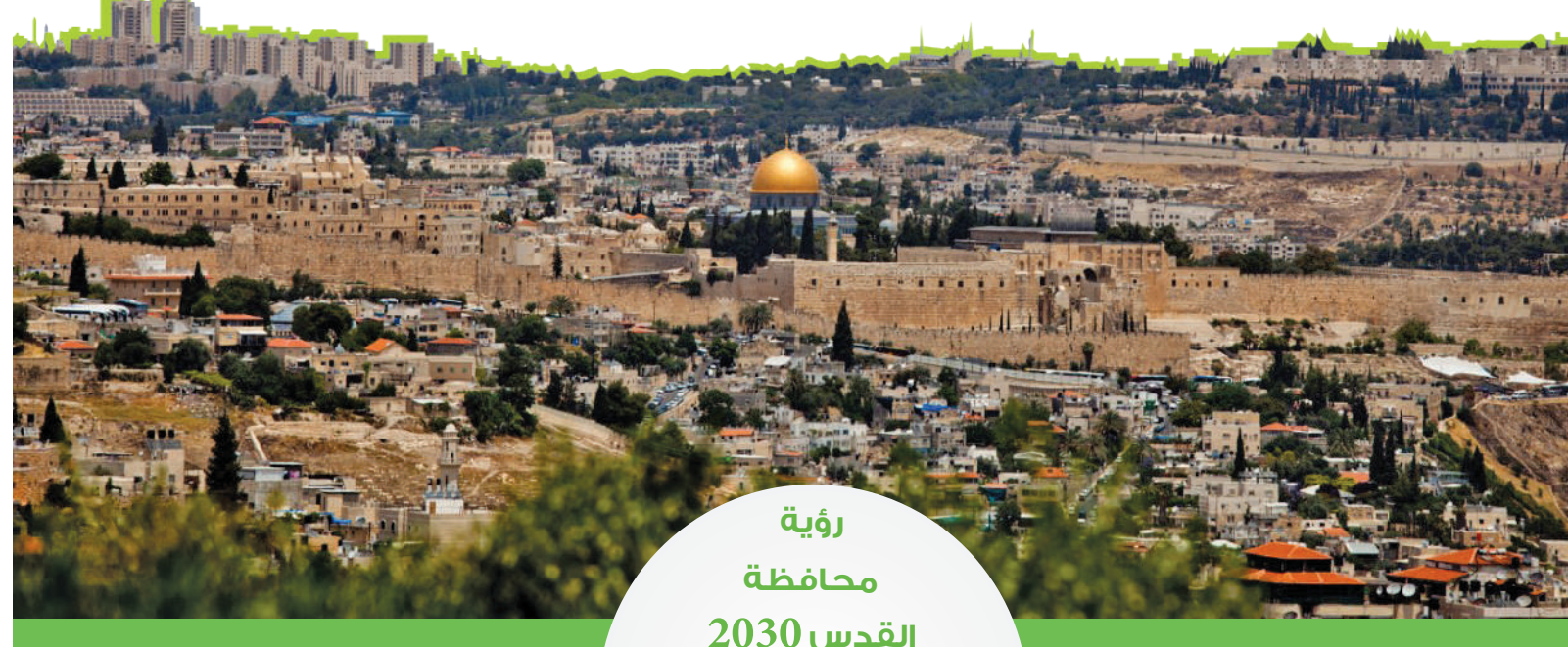
أكبر تحدٍّ أمام عملية التخطيط والتنمية في المحافظة يكمن في وجود الاحتلال والضم القسري لمدينة القدس وشرذمة الأراضي حسب اتفاق أوسلو إلى مناطق (أ، ب، ج) وما يشكله من تقطيع الأوصال وكذلك انتشار المستوطنات الاسرائيلية على الأراضي الفلسطينية والجدار الفاصل والحواجز العسكرية التي تفصل التجمعات الفلسطينية وتمنع أي تواصل فيما بينها. إضافة إلى خصوصية الوضع الجيوسياسي لمحافظة القدس والذي يضع الكثير من العراقيل أمام عملية التخطيط (انظر خارطة رقم 2)، التحديات التي تواجه عملية التنمية يمكن تلخيصها بما يلي:

1. **التحدي السياسي:** انعدام الأفق السياسي للتوصل إلى حل الدولتين والاستجابة للمطلب الوطني باعتبار القدس الشرقية بحدود 1967 عاصمة الدولة الفلسطينية المستقلة، خاصة مع اعتراف الرئيس الأمريكي بتاريخ 6 / 12 / 2017 بالقدس عاصمة موحدة لدولة الاحتلال واستثناء القدس من أية مفاوضات وتسوية مستقبلية.
2. **التحدي الجيوسياسي:** قرابة 70% من مساحة المحافظة هي مناطق "ج"، وأحياء خاضعة لبلدية الاحتلال يحظر فيها أي نشاط عمراني أو اقتصادي يتناسب مع الاحتياجات الأساسية.
3. **تحدي الاقتلاع والطرده:** تفرغ مدينة القدس من سكانها ودفنهم للسكن في أحياء يفصلها الجدار عن المدينة (أكثر من ثلث سكان المدينة يقطنون في هذه الأحياء خلف الجدار).
4. **التحدي الإداري:** تخضع محافظة القدس لولاية إدارية تتداخل فيها حدود بلدية الاحتلال مع الولاية الإدارية الفلسطينية والمناطق المسماة "ج" والتي تخضع لسلطات الاحتلال وتقوم إسرائيل مؤخراً بتكثيف سياسة الضم القسري للأراضي الفلسطينية وتعميق سيطرتها بالقوة.
5. **التحدي العمراني:** تقييد سلطات الاحتلال للبناء والتطوير الفلسطيني، أكثر من ثلث الأبنية القائمة ضمن حدود بلدية الاحتلال معرضة للهدم (منذ العام 1967 لم يتم بناء أي حي فلسطيني جديد).
6. **التحدي الوظيفي:** الجدار وسياسة الضم والتوسع الاستيطاني المخالفة للقانون والقرارات الدولية عمدت على تصفية وظيفة محافظة القدس كحاضرة فلسطينية وشرذمتها وعزلها عن باقي الأراضي الفلسطينية.
7. **التحدي الحضري:** نتيجة انعدام البنية التحتية والمنشآت العامة وزيادة الكثافات وحظر تطوير مناطق جديدة سواء داخل حدود بلدية الاحتلال أو المناطق المصنفة "ج" خاصة شمال غرب القدس وشرق القدس.
8. **التحدي الاقتصادي والاجتماعي:** الضعف الاقتصادي والاجتماعي حيث أن ثلثي سكان المدينة تحت خط الفقر بسبب ارتفاع الضرائب وتكاليف المعيشة داخل المدينة.
9. **تحدي تصفية المؤسسات:** تصفية مؤسسات المجتمع المدني الفلسطينية العاملة بالقدس من خلال إغلاقها وحظر أنشطتها وتسعى سلطات الاحتلال مؤخراً إلى إيجاد مؤسسات تتبع لها لتحل مكان مؤسسات المجتمع المدني الفلسطينية وتستبدلها لصالح المنظومة المؤسسية الإسرائيلية الرسمية.
10. **تحدي الإحتلال:** سعى الاحتلال ومؤسساته الاستيطانية إلى إبراز الهوية اليهودية لمدينة القدس وإنكار الهوية العربية الإسلامية والمسيحية للمدينة.



الرؤية التنموية للمحافظة

الرؤية هي صورة للمستقبل ومجموعة من التصورات والتوجهات التي تطمح المحافظة في الوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن، ويعبر عنها بعبارة نصية يشارك في صياغتها ويتفق عليها ممثلو المجتمع المحلي بكافة أطرافه في المحافظة. أما بالنسبة للرؤية التنموية المستقبلية التي تم التوافق عليها لمحافظة القدس من قبل جميع الشركاء في المحافظة فهي كما يلي:



رؤية محافظة القدس 2030

”القدس عاصمة دولة فلسطين وقلبها النابض وحاضرتها الأولى، تمتلك المقومات الوطنية والاقليمية والعالمية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة“

وخلال تطوير مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية لمحافظة القدس، فقد تم التوافق على اعتبار مدينة القدس مستوى تخطيط أعلى من المراكز الإقليمية الخمسة في الضفة الغربية وقطاع غزة وهي (نابلس، رام الله واليرة، الخليل، غزة، خانيونس).

ومدينة القدس هي العاصمة والمركز الحضري لفلسطين ولديها المقومات الاساسية التالية:

1. مهد الديانات السماوية
2. مدينة ذات مكانة عالمية هامة
3. المركز السياسي (العاصمة)
4. مركز وقلب اقتصادي
5. قلب مواصلاتي
6. عاصمة الثقافة العربية والإسلامية
7. مركز خدماتي وطني

الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية (2030)

فرضيات إعداد مخطط إطار توجيهي للتنمية المكانية في محافظة القدس

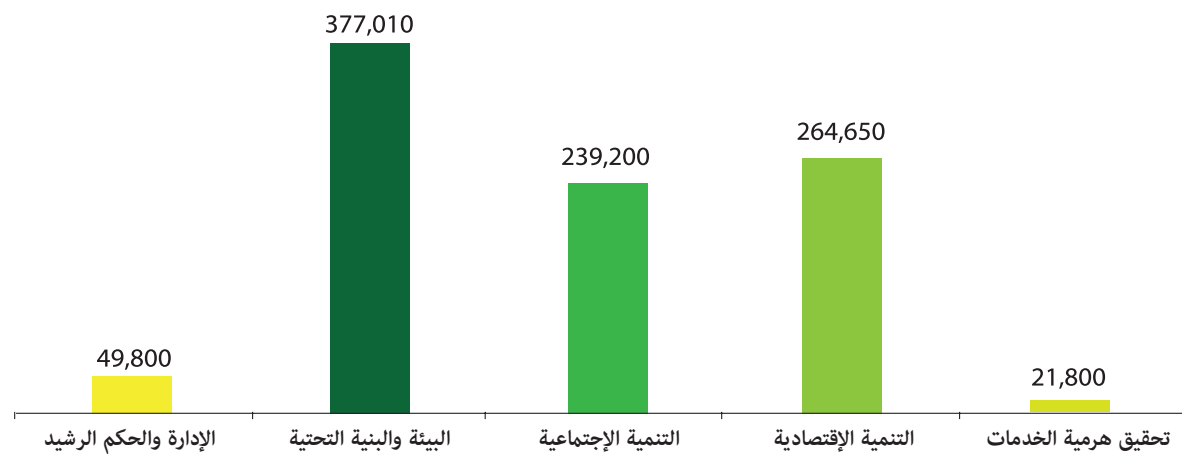
1. محافظة القدس تشكل قلب المنطقة الحضرية ومحور مركزي لترايط التراب الفلسطيني السيادي المتواصل والمتصل جغرافياً.
2. البلدة القدمة لمدينة القدس ومركز المدينة المحيط بها تشكل نواة المخطط ووفق ذلك تم تحديد الترتيب الحضري لعلاقة المدينة مع الاحياء والضواحي والتجمعات ضمن حدود محافظة القدس.
3. التنمية المكانية للمحافظة ستكون متكاملة ومتطابقة مع الرؤية التخطيطية لدولة فلسطين ذات السيادة الكاملة على الاراضي الفلسطينية في الضفة الغربية وقطاع غزة ضمن حل الدولتين وعلى حدود عام 1967.
4. مشاريع تنموية وبنية تحتية تكفل التكامل على المستوى الوطني، الاقليمي والمحلي لمنطقة الدراسة وبما يتناسب مع رؤية المخطط الوطني المكاني 2025 و2050 والمخططات الاستراتيجية للتجمعات المختلفة والتي تم العمل عليها في السنوات الماضية.
5. تحديث شبكة ومنظومة المواصلات بما يشمل وسائل مواصلات حديثة لربط الاقاليم من خلال المركز الرئيسي وخلق فرص عمل ومناطق توسع حضري بشكل يكفل عدم المركزية مما يتطلب تنمية المناطق المحيطة والتي تعتبر في الوقت الراهن مناطق طاردة للتنمية الحضرية وتحويلها إلى مناطق جذب للتنمية الحضرية وما يرافقها.
6. التوسع الحيزي يجب أن يراعي الترتيب والتنوع التخطيطي العمراني والحضري من حيث الكثافات، الوظائف والعلاقة التكاملية للبنية التحتية الفاعلة، الأفضليات النسبية، وجدوى التعاون والتكامل.

إطار التخطيط الاستراتيجي لمحافظة القدس

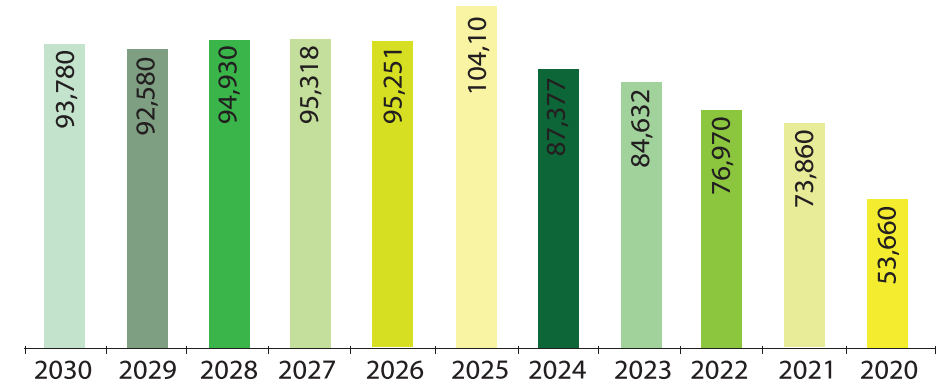
انطلاقاً من القضايا التنموية ذات الأولوية التي تم تحديدها لكل قطاع من القطاعات التنموية، فقد تم تحديد الأهداف الاستراتيجية التنموية التي تساهم وتعمل على حل هذه القضايا. ولتحقيق الاهداف الاستراتيجية، تم صياغة مجموعة من المؤشرات واختيار برامج ومشاريع تمتد حتى العام 2030 يساهم تنفيذها في تحقيق كافة الأهداف التي تمت صياغتها.

يمثل الجدول رقم (1) مصفوفة القضايا ذات الأولوية والأهداف والمؤشرات والبرامج والمشروعات التنموية لمحافظة القدس. أما جدول رقم (2) فيمثل خطة التنفيذ، وجدول رقم (3) يمثل خطة المتابعة والتقييم.

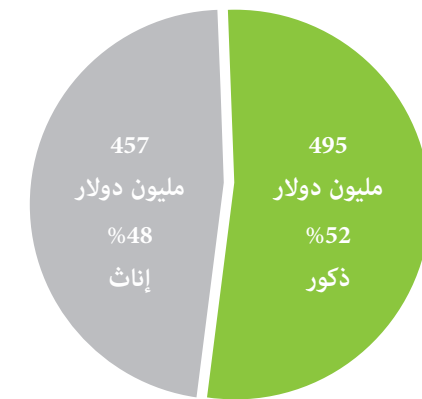
هذا وتبلغ التكلفة الإجمالية للإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس (952,460) مليون دولار موزعة على إحدى عشر سنة، ويبين شكل رقم (2) التكاليف التقديرية لكل قطاع، بينما يبين شكل رقم (3.1) التكاليف التقديرية السنوية لجميع القطاعات، ويبين الشكل (3.2) توزيع تكلفة الإطار الاستراتيجي بين الذكور والاناث.



شكل رقم (2): التكاليف التقديرية لكل قطاع تنموي (ألف دولار أمريكي)



شكل رقم (3.1) التكاليف التقديرية السنوية لجميع القطاعات التنموية (ألف دولار أمريكي)



شكل رقم (3.2) توزيع تكلفة الإطار الاستراتيجي بين الجنسين (دولار أمريكي)

مركبات وبرامج الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية

الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس شأنه شأن المحافظات الفلسطينية الأخرى اعتمد أربعة قطاعات رئيسية للعمل عليها من خلال اللجان المختصة والهيئات المشرفة على عملية إعداد هذا الإطار وهي: 1 - الإدارة والحكم الرشيد 2 - البنية التحتية 3 - القطاع الاجتماعي 4 - القطاع الاقتصادي. وجرى العمل على تحديد القضايا ذات الأولوية لكل قطاع وتحديد الأهداف التي يجب العمل عليها لتلبية الاحتياجات من خلال مجموعة من المشاريع والبرامج تم وضع مؤشرات لتنفيذها واحتساب الموازنات المطلوبة لإنجازها وتحديد الجهات العاملة عليها. المركبات والبرامج لكل قطاع يمكن تلخيصها وفق الآتي:

أولاً: قطاع الإدارة والحكم الرشيد: ويشمل ثلاثة قطاعات فرعية وهي:

1. قطاع الحكم المحلي.
2. قطاع التخطيط العمراني.
3. قطاع الامن.

وتم تحديد القضايا ذات الأولوية لهذا القطاع بما يلي:

1. ضعف البناء المؤسسي والاداري للهيئات المحلية وقدراتها المالية ومحدودية مواردها الذاتية.
2. ضعف المنظومة التخطيطية وقدرتها على استيعاب الاحتياجات التطويرية وتعزيز التكامل الجيزي والوظائفي.
3. ضعف التواجد الأمني وفرض القانون في ضواحي القدس خاصة وتجمعات المحافظة بشكل عام.

الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية (2030)

وبناء على هذه القضايا تم تطوير البرامج التالية:

قطاع الحكم المحلي:

1. تطوير القدرات البشرية والمادية للهيئات المحلية من خلال تنفيذ دورات مكثفة وتدريب في أماكن العمل.
2. تعزيز الإيرادات وتطوير القدرة المالية للهيئات المحلية في المحافظة من خلال تنفيذ ورشات عمل حول الجباية وتنمية الاقتصاد المحلي وجذب الاستثمار.
3. تطوير وتحديث الخطط التنموية لـ 14 بلدية و15 مجلس قروي في المحافظة.
4. تعزيز الشراكة بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص وممثلي وفعاليات المجتمع المحلي من خلال تشكيل لجان مشتركة لمتابعة العمل على تطوير الاقتصاد المحلي وتقوية دور الهيئات المحلية في العملية التنموية.
5. تعزيز دور المجتمع المدني في العملية التخطيطية المجتمعية والتعاون مع القطاعين العام والخاص.

قطاع التخطيط العمراني:

تم تبني برنامج تطوير منظومة تخطيطية تعزز التواصل والارتباط الحيزي والوظائفي داخل مدينة القدس والتجمعات في المحافظة وما بينها والذي يستهدف أحياء مدينة القدس والتجمعات في المحافظة ويتكون من المركبات التالية:

1. دمج المناطق المسماة "ج" في المخططات للتجمعات في المحافظة من خلال توسعة حدود المخططات الهيكلية لـ 22 تجمع في المحافظة دمج المناطق المسماة "ج" في المخططات للتجمعات في المحافظة من خلال توسعة حدود المخططات الهيكلية لـ 22 تجمع في المحافظة بمساحة تقديرية تبلغ 7600 دونم.
2. استكمال إعداد 5 مخططات هيكلية تفصيلية على مستوى الأحياء من خلال المشاركة المجتمعية الدفاعية لتوسعة الأحياء وحمايتها من أوامر الهدم بذريعة عدم توفر تراخيص. وتشمل أحياء بيت حنينا، صوباهر، الطور، سلوان وجبل المكبر.
3. إعداد ثلاثة مخططات هيكلية عامة لإقامة أحياء جديدة في مناطق شمال حي بيت حنينا، وجنوب شرق بيرنبالا وجنوب منطقة الطنطور في بيت صفافا.
4. إعداد مخططات تفصيلية نقطية لمشاريع تنمية قطاعية خاصة بالإسكان الجماعي تتضمن:

أ. إعداد 10 مخططات تفصيلية نقطية لمشاريع إسكان جماعي تضم مساحات محدودة يمكن التعامل معها بشكل سريع من الناحية القانونية والاجرائية التخطيطية مقارنةً بمخططات على مستوى الأحياء سواء توسعة القائم أو إنشاء أحياء جديدة. هذه المخططات النقطية المقترحة سيتيح كل مخطط منها تطوير مشاريع إسكان تعاوني تتراوح بين 100 - 250 وحدة سكنية لكل مشروع.

ب. إعداد 5 مخططات تفصيلية نقطية للتطوير السياحي تشمل:

● تحديد مناطق للتطوير والجذب السياحي ومسارات ضمن محيط البلدة القديمة (مركز المدينة، الشيخ جراح، وادي الجوز، الصوانة وسلوان).

● إعداد خطة تطويرية عينية لتطوير السياحة تشمل:

أ. أمناء تطوير فنادق.

ب. مناطق تطوير لاستخدامات متعددة (سياحة، تجارة، إسكان وحيز عام).

ج. إعداد دراسات جدوى اقتصادية أولية ورزم مشاريع لفرص استثمار في مجال السياحة لتسويقها إلى القطاع الخاص خاصة بناء الفنادق الجديدة.

د. وضع استراتيجية ترويج للمدينة ومعالمها السياحية والثقافية بشكل مرتبط بتعزيز هوية المدينة وارتباطها الفلسطيني.

قطاع الامن:

تم تحديد القضية ذات الأولوية لهذا القطاع بضعف التواجد الأمني وفرض القانون في ضواحي القدس خاصة وتجمعات المحافظة عامة، ولهذا تم تطوير برنامج بناء وتطوير المقرات الشرطية وتعزيز برامج السلم الأهلي والرقابة المجتمعية في محافظة القدس والذي يهدف الى تعزيز الوجود الأمني في ضواحي القدس ومنع تحولها إلى ملاذ للفارين من وجه العدالة وبؤر الجريمة المنظمة وزيادة عدد وتطوير المقرات الشرطية في كل من مقر شرطة الضواحي ومقرات الشرطة في أبو ديس، بدو، الرام، بيرنبالا، كما سيعمل المشروع على تحقيق أهداف تنموية أخرى أهمها:

1. تعزيز صمود سكان محافظة القدس.
2. تعزيز سلطة القانون وفرض النظام العام.
3. استيعاب كوادر شرطية جديدة.
4. تعزيز ثقة المواطن بالشرطة وتقليل معدل الجريمة.

وسيتم تحقيق ذلك من خلال تنفيذ مركبات البرنامج التالية:

1. صيانة خارجية وداخلية لمديرية شرطة ضواحي القدس.
2. صيانة خارجية وداخلية شاملة لمركز شرطة أبو ديس.
3. صيانة خارجية وداخلية شاملة لمركز شرطة الرام.
4. صيانة خارجية وداخلية شاملة لمركز شرطة بدو.
5. إنشاء مقر جديد لشرطة ضواحي القدس.
6. إنشاء 5 مراكز مجتمعية في كل من (الرام، بيرنبالا، أبو ديس، عناتا، قلنديا).
7. توفير احتياجات أثاث ومعدات عسكرية وسيارات للمراكز والمديرية.
8. زيادة الكادر البشري.
9. رزمة تدريبية شاملة.
10. حشد ضغط ودعم دولي على الجانب الاسرائيلي لتوسيع صلاحيات الشرطة بالتنقل بين الهيئات المحلية.

ثانياً: قطاع البنية التحتية: ويشمل أربعة قطاعات فرعية وهي:

1. الطاقة والاتصالات.
2. الطرق والمواصلات.
3. المياه والصرف الصحي.
4. الصحة والبيئة والنفايات الصلبة.

قطاع الطاقة والاتصالات:

تم تحديد القضية ذات الأولوية لهذا القطاع والمتمثلة بالنقص في القدرة الكهربائية وضعف الاستثمار بالطاقة البديلة. واستجابة لهذه القضية تم تطوير برنامج إنشاء وتشغيل مشاريع طاقة شمسية كبيرة الذي يهدف إلى تعزيز النمو الاقتصادي، كما سيعمل المشروع على تحقيق أهداف أخرى في محافظة القدس بحيث يتم:

1. تغطية الاحتياج المتزايد من الطاقة الكهربائية.
2. رفع قدرة الطاقة المتاحة للمحافظة.

3. استقلالية مصادر الطاقة وعدم خضوعها للتبعية والتضييق من الطرف الإسرائيلي.
4. تغطية الطاقة الكهربائية اللازمة لمخيمات محافظة القدس.

وسيتم تحقيق ذلك من خلال تنفيذ مركبات البرنامج التالية:

1. توفير المخططات والدعم الفني.
2. الحصول على التراخيص اللازمة.
3. توفير البنية التحتية اللازمة وتطوير بعض الشبكات وتوسعتها وبدء التنفيذ.
4. بدء التشغيل والإدخال في الخدمة.

قطاع الطرق والمواصلات:

تم تحديد القضايا ذات الأولوية لهذا القطاع بما يلي:

1. ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق وارتفاع مستوى الازدحام المروري.
2. غياب أحد رموز السيادة الوطنية المتمثلة بالمطار.

واستجابة لهذه القضايا تم تطوير برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية في المحافظة والذي يهدف بشكل أساسي الى:

1. تحسين وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية.
2. النهوض بنظام النقل العام وتلبية احتياجاته.
3. تنظيم الحركة المرورية ورفع مستوى السلامة المرورية في التجمعات الرئيسة وخارجها.

وسيتم تحقيق ذلك من خلال تنفيذ مركبات البرنامج التالية:

1. برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية.
2. برنامج تطوير أنظمة ومرافق قطاع النقل العام في المحافظة.
3. برنامج رفع مستوى التنظيم المروري في المحافظة.
4. دراسة جدوى لإعادة تأهيل وتشغيل مطار القدس الدولي (قلنديا).

قطاع المياه والصرف الصحي:

تم تحديد القضية ذات الأولوية للمياه والصرف الصحي بضعف استدامة أنظمة المياه وعدم وجود نظام للصرف الصحي في غالبية مناطق المحافظة. واستجابة لهذه القضية تم تطوير برنامج تطوير أنظمة المياه والصرف الصحي في محافظة القدس والذي يهدف بشكل أساسي إلى رفع كفاءة ومستوى أنظمة المياه والصرف الصحي بالإضافة إلى:

1. تقليل نسبة الفاقد.
2. رفع كفاءة ومستوى أنظمة توزيع المياه والصرف الصحي.

وسيتم تحقيق ذلك من خلال تنفيذ مركبات المشروع وهي:

1. إنشاء الشبكات والخطوط الناقلة والمضخات ومحطات معالجة المياه العادمة لتجمعات حزما - أبوديس - بيت حنينا.
2. التطوير المؤسسي وبناء القدرات.

قطاع النفايات الصلبة والبيئة:

تم تحديد القضية ذات الأولوية لهذا القطاع بمحدودية كفاءة النظام البيئي في المحافظة. واستجابة لذلك تم تبني برنامج تطوير نظام النفايات الصلبة والبيئة والذي يهدف بشكل أساسي إلى الحد من التلوث البيئي بالإضافة إلى تحقيق أهداف أخرى مثل:

1. رفع كفاءة ومستوى نظام النفايات الصلبة.
2. تدوير النفايات وحماية البيئة والصحة العامة.

ثالثاً: القطاع الاجتماعي: وتشمل ثلاثة قطاعات فرعية وهي:

1. الصحة.
2. التعليم المدرسي والمهني.
3. المرأة والشباب.

قطاع الصحة:

تم تحديد القضية ذات الأولوية لهذا القطاع وهي تراجع الاهتمام والدعم للمؤسسات الصحية. واستجابة لذلك تم تطوير برنامجين لدعم هذا القطاع في محافظة القدس:

1. برنامج تطوير الخدمات الصحية في محافظة القدس والذي يهدف إلى دعم وتقوية المؤسسات الصحية الفلسطينية في محافظة القدس ويستهدف البرنامج تطوير مستشفى المقاصد ومستشفى المطلع وإنشاء المستشفى الجامعي التعليمي في جامعة القدس.
2. برنامج تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي داخل محافظة القدس والذي يهدف إلى توفير الخدمات الصحية والتأهيلية لسكان محافظة القدس من خلال تنفيذ أهم مركبات البرنامج التالية:

أ. توفير عيادات ووحدات رعاية الأم والطفل حسب احتياجات التجمعات السكانية الفلسطينية داخل محافظة القدس.

ب. تشطيب وتجهيز مراكز صحية في بيت عنان والعيزرية.

قطاع التعليم المدرسي والمهني:

تم تحديد القضية ذات الأهمية لهذا القطاع بضعف الاهتمام بالتعليم المدرسي والمهني. واستجابة لذلك تم تطوير برنامجين لدعم هذا القطاع في محافظة القدس:

1. برنامج تطوير التعليم المدرسي في مناطق مختلفة داخل محافظة القدس والذي يهدف إلى تعزيز وتقوية نظام التعليم المدرسي الفلسطيني داخل المحافظة في كل من البلدة القديمة، الأحياء الشمالية للمدينة، الأحياء الجنوبية، الأحياء المحيطة بالبلدة القديمة، بدو وأبو ديس من خلال تنفيذ أهم مركبات البرنامج التالية:

أ. إنشاء رياض أطفال فلسطينية وفق حاجات التجمعات السكانية الفلسطينية.

ب. توفير أبنية مدرسية في محافظة القدس، والتركيز على مركز المحافظة (تشمل استئجار أبنية أو شراء مباني مناسبة).

2. برنامج تطوير التعليم المهني داخل محافظة القدس والذي يهدف إلى تعزيز التعليم المهني المرتبط باقتصاد وطني داخل محافظة القدس، وسيتم تنفيذ البرنامج في مدرستي اليتيم العربي، والاتحاد اللوثرى من خلال توفير فروع جديدة للتعليم المهني وفق احتياجات سوق العمل وبشكل مرتبط بالاقتصاد الوطني (توفير على الأقل بين 4 - 6 فروع جديدة عصرية ومناسبة، إجراء دراسات دورية لاحتياجات سوق العمل واهتمامات الطلبة).

الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية (2030)

قطاع المرأة والشباب

تم تحديد القضية ذات الأهمية لهذا القطاع بضعف الخدمات المقدمة للمؤسسات النسوية والشبابية. واستجابة لذلك تم تبني برنامج تطوير المؤسسات والأنشطة النسوية والشبابية ويشمل البلدة القديمة ومركز مدينة القدس، قرى شمال غرب القدس، منطقة العيزرية – أبو ديس والذي يهدف بشكل أساسي إلى تطوير فعالية المؤسسات النسوية والشبابية بمحافظة القدس وتحقيق أهداف أخرى مثل:

1. تقوية وتطوير المؤسسات النسوية والشبابية.
2. تطوير برامج عمل دائمة، وإبداعية موجهة لفئات الأطفال، الشباب، والنساء.

رابعاً: القطاع الاقتصادي: ويشمل أربعة قطاعات فرعية وهي:

1. الصناعة.
2. الإسكان.
3. التجارة والخدمات.
4. السياحة.

تم تحديد القضايا ذات الأهمية لهذا القطاع بما يلي:

1. عدم وجود مناطق صناعية مخططة ومؤهلة.
2. ضعف البنية التحتية لمشاريع الإسكان في المحافظة.
3. ضعف الاهتمام والدعم المقدم للقطاع التجاري والخدماتي والسياحي.

واستجابة لذلك تم تطوير كل من البرامج التالية:

1. برنامج تطوير منطقة صناعية في شرقي أبو ديس والعيزرية.
2. برنامج تطوير منطقة صناعية حرفية في منطقة شمال القدس.
3. برنامج تطوير مشاريع إسكان للشباب وذوي الدخل المحدود.
4. برنامج النهوض بقطاعي التجارة والخدمات.
5. برنامج النهوض بقطاع السياحة.

الربط مع الخطط الوطنية والقطاعية وأهداف التنمية المستدامة

جدول (1): مصفوفة القضايا ذات الأولوية والأهداف والمؤشرات والبرامج والمشروعات التنموية لمحافظة القدس وعلاقتها بأجندة السياسات الوطنية (2017 - 2022)¹ وأهداف خطة التنمية الاستراتيجية القطاعية للقدس (2018 - 2022)² وخطة عنقود العاصمة التنموي (2020 - 2022)³ وأهداف التنمية المستدامة (2030)

القضية ذات الأولوية	الأهداف	المؤشرات	البرامج/المشروعات المقترحة	اجندة السياسات الوطنية (2022 - 2017)	أهداف خطة التنمية الاستراتيجية القطاعية (2022 - 2018)	أهداف خطة عنقود العاصمة التنموي (2022 - 2020)	أهداف التنمية المستدامة 2030
قطاع الإدارة والحكم الرشيد-الحكم المحلي							
ضعف البناء المؤسسي والاداري للهيئات المحلية وقدراتها المالية	تطوير القدرات البشرية والمادية للهيئات المحلية	عدد البرامج التدريبية (عدد)	برنامج تعزيز القدرات المؤسسية في الهيئات المحلية في محافظة القدس	7. تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن	1. تمكين هيئات الحكم المحلي في محافظة القدس	لا تشمل الخطة هذا القطاع	الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.3) الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية (16.1)
		عدد الخطط التنموية (عدد)					
	زيادة الايرادات وتعزيز القدرة على تطوير اقتصاد محلي	عدد الورشات والدورات التدريبية (عدد)					
	عدد لجان المجالس المحلية المشتركة (عدد)						
قطاع الإدارة والحكم الرشيد-التخطيط							
ضعف المنظومة التخطيطية وقدرتها على استيعاب احتياجات التواصل الحيزي والوظائفي والاستجابة لمتطلبات التطوير	تطوير منظومة تخطيطية تعزز التواصل والارتباط الحيزي والوظائفي داخل التجمعات وما بينها والعمل على دمج مناطق "ج" مع مناطق التنظيم للتجمعات وتطوير أدوات تخطيطية وقانونية اجرائية لمشاريع عينية داخل مدينة القدس	عدد المخططات الهيكلية المعدلة (عدد)	برنامج تطوير منظومة تخطيطية تستجيب لمتطلبات التطوير الحضري في محافظة القدس	7. تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن 8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	لا تشمل الخطة هذا القطاع	العمل على بناء قاعدة معلوماتية للتخطيط والمساحة في القدس	الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.3) الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية (16.1)
		عدد المخططات التفصيلية النقطية لمشاريع تنمية قطاعية لقطاعي الإسكان والسياحة (عدد)					
		جودة شبكة المواصلات (وصفي)					
		تعزيز التواصل والارتباط الحيزي والوظائفي داخل التجمعات وما بينها					
		عدد المخططات التي تم توسعتها في مناطق "ج" (عدد)					
		مدى اهتمام الدول المانحة بدعم التخطيط في مناطق "ج" (وصفي)					
قطاع الإدارة والحكم الرشيد – الأمن والطوارئ							
ضعف التواجد الأمني وفرض القانون في ضواحي القدس خاصة وتجمعات المحافظة عامة	تعزيز التواجد الأمني في ضواحي القدس	مستوى الجاهزية (وصفي)	برنامج تطوير المقرات الشرطية وتعزيز برامج السلم الأهلي في محافظة القدس	26. توفير الامن والأمان للوطن والمواطن وتعزيز سيادة القانون	لا تشمل الخطة هذا القطاع	لا تشمل الخطة هذا القطاع	الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية (16.1)
		مستوى التغطية (وصفي)					
	زيادة عدد وتطوير المقرات الشرطية	عدد المراكز المستحدثة (عدد)					

1 أجندة السياسات الوطنية (2017 - 2022) / المواطن أولاً، والتي أصدرها مجلس الوزراء الفلسطيني بشهر كانون أول 2016.

2 أهداف خطة التنمية الاستراتيجية القطاعية للقدس (2018 - 2022)، والتي أصدرتها وحدة القدس بديوان الرئاسة الفلسطينية وقد قام بإعداد الخطة جامعة القدس بتمويل من البنك الاسلامي للتنمية.

3 خطة عنقود العاصمة التنموي (2020 - 2022) - المسودة 2، والتي تعكف على إعدادها وزارة شؤون القدس بشهر كانون ثاني 2020، وهي ضمن توجه مجلس الوزراء (تطوير خطط العناقيد التنموية).

القضية ذات الأولوية	الأهداف	المؤشرات	البرامج/المشروعات المقترحة	اجندة السياسات الوطنية (2022 - 2017)	أهداف خطة التنمية الاستراتيجية القطاعية (2022 - 2018)	أهداف خطة عنقود العاصمة التنموي (2022 - 2020)	أهداف التنمية المستدامة 2030
قطاع البيئة والبنية التحتية-الطاقة والاتصالات							
الاحتياج المتزايد للطاقة الكهربائية وضعف الاستثمار بالطاقة البديلة	تطوير واستغلال مصادر الطاقة	عدد محطات الطاقة الشمسية (عدد)	برنامج إنشاء وتشغيل مشاريع طاقة شمسية كبيرة	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	1. تطوير قطاع الطاقة النظيفة.	تطوير مشروع الطاقة الشمسية لمستشفى المقاصد	الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.6) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)
		قدرة الخلايا الشمسية (ميغا واط)					
قطاع البيئة والبنية التحتية – الطرق والمواصلات							
ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق وارتفاع مستوى الازدحام المروري	تحسين وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية	مستوى إيصالية الطرق (وصفي)	برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	لا تشمل الخطة هذا القطاع	لا تشمل الخطة هذا القطاع	الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.6) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)
		أطوال الطرق المؤهلة (كم)					
	النهوض بنظام النقل العام وتلبية احتياجاته	مستوى كفاءة مرافق النقل العام وكوادره (وصفي)	برنامج تطوير أنظمة ومرافق قطاع النقل العام في المحافظة (وصفي)				
		مستوى تغطية المواصلات العامة وعددها (وصفي)					
	تنظيم الحركة المرورية ورفع مستوى السلامة في التجمعات الرئيسية وخارجها	عدد الخطط المرورية المنجزة (عدد) وفيات حوادث السير (وفاة/1,000 مركبة)	برنامج رفع مستوى التنظيم المروري في المحافظة				
غياب أحد رموز السيادة الوطنية المتمثلة بالمطار	إعداد دراسة جدوى لتطوير وإعادة تشغيل مطار القدس	وجود دراسة لتأهيل إعادة تشغيل مطار القدس على المستوى الاقليمي والدولي	تأهيل وتشغيل مطار القدس				
		حث المجتمع الدولي على دعم حق الفلسطينيين بتشغيل مطار القدس					
قطاع البيئة والبنية التحتية – المياه والصرف الصحي							
ضعف استدامة أنظمة المياه وعدم وجود نظام للصرف الصحي في غالبية مناطق المحافظة	تقليل نسبة الفاقد	نسبة الفاقد من المياه (%)	برنامج تطوير أنظمة المياه	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	1. تطوير البنية التحتية للمياه والصرف الصحي	لا تشمل الخطة هذا القطاع	الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.6) الهدف 6: المياه النظيفة والنظافة الصحي (6.1) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)
		رفع كفاءة ومستوى أنظمة توزيع المياه					
	رفع كفاءة ومستوى أنظمة الصرف الصحي	نسبة السكان المخدومين بشبكات الصرف الصحي (%) نسبة المياه العادمة المعالجة (%)	برنامج تطوير أنظمة الصرف الصحي				
قطاع البيئة والبنية التحتية – النفايات الصلبة والبيئة							
محدودية كفاءة النظام البيئي في المحافظة	الحد من التلوث البيئي	توفر مكب صحي (عدد)	برنامج تطوير نظام النفايات الصلبة والبيئة	8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية 28. ضمان استدامة البيئة والتقليل من آثار ظاهرة التغير المناخي	1. توفير خدمات جمع النفايات والتخلص منها والبنية التحتية التابعة لها بطريقة متطورة وتعالج الفجوات بين المناطق وتحل المشكلات 2. حماية محافظة القدس من التلوث والتركيز على البلدة القديمة	لا تشمل الخطة هذا القطاع	الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.6) الهدف 6: المياه النظيفة والنظافة الصحي (6.1) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.2)
		نسبة النفايات الصلبة المعاد تدويرها من مجموع النفايات الكلية (%)					
		نسبة النفايات التي يتم طمرها بشكل صحي من إجمالي النفايات المنتجة (%)					
		عدد وحدات المعالجة للنفايات الطبية (عدد)					

القضية ذات الأولوية	الأهداف	المؤشرات	البرامج/المشروعات المقترحة	اجندة السياسات الوطنية (2022 - 2017)	أهداف خطة التنمية الاستراتيجية القطاعية (2022 - 2018)	أهداف خطة عنقود العاصمة التنموي (2022 - 2020)	أهداف التنمية المستدامة 2030
القطاع الاجتماعي							
تراجع الاهتمام والدعم للمؤسسات الصحية	دعم وتقوية المؤسسات الصحية الفلسطينية في محافظة القدس	عدد الأسرة في المستشفيات (عدد)	برنامج تطوير الخدمات الصحية في محافظة القدس برنامج تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي في محافظة القدس	24. توفير خدمات الرعاية الصحية الشاملة للجميع 25. الارتقاء بصحة المواطن ورفاهيته	1. شبكة خدمات وطنية للرعاية الأولية والصحة العامة في القدس 2. نظام متكامل للرعاية الصحية الثانوية تقدمها مستشفيات القدس 3. استدامة جودة خدمات الرعاية الصحية والعمل على رفع هذه الجودة 7. تطوير قدرات العاملين في القطاع الصحي والتعليم الصحي المتخصص والبحث الصحي	هناك ربط واضح ومن الأمثلة على ذلك: تطوير البنية التحتية والاقسام في مستشفيات المقاصد، المطلع، مناصرة مرافقي المرضى والحالات الإنسانية	الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه. (3.7، 3.8، 3.ج)
		معدل الأسرة الإجمالي لـ 10,000 شخص (سرير)					
	تأهيل الكوادر الطبية المتخصصة	عدد المراكز الصحية التي تمت إضافتها (عدد)					
		أعداد أطباء الاختصاص في المحافظة (عدد)					
ضعف الاهتمام الكافي بالتعليم المدرسي والمهني	تعزيز وتقوية نظام التعليم الفلسطيني داخل محافظة القدس	عدد عيادات ووحدات رعاية الأم والطفل (عدد)	عدد المدارس (عدد)	21. تحسين الالتحاق والبقاء في التعليم 22. تحسين نوعية التعليم 23. التأهيل للانتقال من التعليم الى سوق العمل 16. توفير الحماية الاجتماعية للفقراء والمهمشين 19. دور الشباب في بناء المستقبل	1. وجود جسم تربوي فعال ذي مرجعية جامعة لقطاع التعليم في القدس والتأسيس لمرجعية فنية موحدة للقطاع التعليمي 3. تطوير البنية التحتية في المدارس المقدسية لاستيعاب الطلبة، وتوفير مقاعد دراسية لهم بجودة عالية 4. تمكين وتطوير قطاع التعليم والتدريب المهني والتقني في مدينة القدس 5. تحسين جودة التعليم في مدارس القدس وربطها مع سوق العمل	هناك ربط واضح ومن الأمثلة على ذلك: بناء وتأهيل غرف صفية ومدارس، شراء واستئجار ابنية مدرسية ورياض اطفال في القدس، دعم مؤسسات التدريب المهني، دعم مالي لجذب الطلاب المتسربين للتدريب المهني	الهدف 4: التعليم الجيد (4.3، 4.4)
		نسبة التسرب من المدارس (ذكور) (%)					
		نسبة التسرب من المدارس (إناث) (%)					
	تعزيز التعليم المهني داخل محافظة القدس	عدد مراكز رعاية الأطفال ورياض الأطفال (عدد)					
ضعف الخدمات المقدمة للمؤسسات النسوية والشبابية	تطوير فعالية المؤسسات الشبابية والنسوية بمحافظة القدس	عدد الفروع المهنية في المدارس المهنية (عدد)	عدد المنح المقدمة للمؤسسات الشبابية (عدد)	12. توفير فرص عمل مناسبة للجميع 15. الحد من الفقر 18. تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	1. تضمين النوع الاجتماعي في سياسات وبرامج المؤسسات الفاعلة في القدس 2. تفعيل القوانين والاتفاقيات الدولية الخاصة بحقوق النساء في القدس 3. تحشيد الجهود الرسمية والأهلية لتحسين وضع المرأة المقدسية	تأهيل مدراء تنفيذيين لإدارة المؤسسات والاندية، انشاء وتأهيل ودعم المراكز المجتمعية	الهدف 5: المساواة بين الجنسين الهدف 8: العمل اللائق ونمو الاقتصاد الهدف 17: عقد الشراكات لتحقيق الاهداف
		عدد المنح المقدمة للمؤسسات النسوية (عدد)					
		عدد المخيمات الصيفية (سنويا) (عدد)					
		عدد المشاريع الاقتصادية المقدمة للنساء والشباب (عدد)					

القضية ذات الأولوية	الأهداف	المؤشرات	البرامج/المشروعات المقترحة	اجندة السياسات الوطنية (2022 - 2017)	أهداف خطة التنمية الاستراتيجية القطاعية (2022 - 2018)	أهداف خطة عنقود العاصمة التنموي (2022 - 2020)	أهداف التنمية المستدامة 2030
قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية							
عدم وجود مناطق صناعية مخططة ومؤهلة	إيجاد مناطق صناعية مؤهلة	إنجاز دراسة توزيع الصناعات داخل المدينة الصناعية (عدد)	برنامج تطوير منطقة صناعية في شرقي أبو ديس والعيزرية برنامج تطوير منطقة صناعية حربية في منطقة شمال القدس		4. منطقة صناعية ناجحة وفعالة في محافظة القدس لتوفير فرص عمل 5. قطاع صناعة متطور وقادر على المنافسة، والعمل على تعزيز البيئة الاستثمارية المشجعة لزيادة الإنتاج المحلي كبديل للاستيراد	دعم الإقراض والاستثمار، خلق فرص عمل	
		توفر تصاميم ووثائق عطاء لإنشاء منطقة صناعية (عدد)					
		نسبة إنجاز البنية التحتية المتكاملة للمنطقة الصناعية المقترحة (%)					
		عدد الهياكل المعدنية التي تم تركيبها (عدد)					
ضعف البنية التحتية لمشاريع الإسكان في المحافظة	تطوير مشاريع إسكان للشباب وذوي الدخل المحدود	توفر دراسة مرجعية حديثة حول واقع الإسكان في القدس (عدد)	برنامج تطوير مشاريع اسكان للشباب وذوي الدخل المحدود		1. توفير مظلة مؤسسية مسؤولة على تطوير قطاع الإسكان، وعلى صندوق خاص لدعم قطاع الإسكان في القدس، وتمويله من مصادر خارجية وداخلية 2. بناء وحدات سكنية ومشاريع إسكان تساعد على تلبية الحاجة الملحة للسكن	دعم إسكان الأزواج الشابة، الدفاع القانوني عن الاسر المهددة بيوتهم بالهدم، دعم الأحياء المهمشة، تطوير البنية التحتية للأراضي المخصصة للخدمات العامة	الهدف 8: العمل اللائق و نمو الاقتصاد
		وجود جهة متابعة قانونية وهندسية لتوفير متطلبات الترخيص (عدد)					
		توفر بنية تحتية لمشاريع الإسكان المقترحة (عدد)					
		عدد الوحدات السكنية التي تم إنجازها (عدد)					
ضعف الاهتمام والدعم المقدم للقطاع التجاري والخدمات	النهوض بالقطاع التجاري والخدمات	توفر برنامج تدريبي للعاملين في قطاعي التجارة والخدمات (عدد)	برنامج النهوض بقطاعي التجارة والخدمات		8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 11. بناء مقومات الاقتصاد الفلسطيني 12. توفير فرص عمل لائقة للجميع 13. توفير بيئة استثمارية جاذبة 14. تعزيز الصناعات الفلسطينية	1. دعم تجار مدينة القدس وبخاصة الحرفيين ومنهم تسهيلات مصرفية 2. تحسين فرص وصول المنتجات الى الأسواق المحلية والإقليمية والدولية	الهدف 9: الصناعة والابتكار والهياكل الاساسية الهدف 17: عقد الشراكات لتحقيق الاهداف
		توفر برنامج تسويقي للخدمات التجارية (عدد)					
		توفر برنامج تدريبي للأدلاء السياحيين (عدد)					
		عدد المنشآت السياحية التي تم تأهيلها وترميمها (عدد)					
نقص في متطلبات تحقيق هرمية الخدمات المقترحة	تطبيق هرمية الخدمات المقترحة	وجود مستشفى عام في منطقة الرام (عدد)	برنامج تنفيذ متطلبات هرمية الخدمات المقترحة		7. تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن 8. الارتقاء بمستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطن 27. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	لا تشمل الخطة هذا القطاع	الهدف 3: الصحة الجيدة والرفاه (3.6) الهدف 11: مدن ومجتمعات محلية مستدامة (11.3) الهدف 16: السلام والعدل والمؤسسات القوية (16.1)
		وجود مكتبة عامة في منطقة الرام (عدد)					
		وجود مديرية تربية وتعليم في منطقة العيزرية (عدد)					
		وجود مديرية زراعة في منطقة العيزرية (عدد)					
		وجود مديرية صحة في منطقة الرام (عدد)				لا تشمل الخطة هذا القطاع	
		وجود محكمة مدنية في منطقتي العيزرية والرام (عدد)					
		وجود مسلخ في منطقتي العيزرية والرام (عدد)					



خطة التنفيذ

جدول (2): الخطة التنفيذية المتكاملة للبرامج/المشروعات المقترحة في الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس

رمز المشروع	اسم المشروع/البرنامج	التكلفة التقديرية (1000\$)	التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار الاستراتيجي												الجهة المرشحة للتنفيذ	الجهة المرشحة للتمويل
			المرحلة الأولى (2020 - 2022)						المرحلة الثانية (2023 - 2026)							
			2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
قطاع الإدارة والحكم الرشيد-الحكم المحلي																
LG01	برنامج تعزيز القدرات المؤسسية في الهيئات المحلية في محافظة القدس	1,900	210	350	100	210	320	100		100	100	100	100	100	موظفي البلديات، مديرية الحكم المحلي، وزارة الحكم المحلي	وزارة المالية، مؤسسات مانحة (من خلال صندوق تطوير وإقراض البلديات) الصناديق العربية والإسلامية
المجموع الجزئي (\$1000X)																
قطاع الإدارة والحكم الرشيد-التخطيط																
LG02	برنامج تطوير منظومة تخطيطية استجابة لمتطلبات التطوير الحضري في محافظة القدس	5,700	1,200	100	100	1,430	580	590		440	1,140	40	40	40	مختلف الهيئات المحلية في محافظة القدس	تمويل ذاتي من موازنة البلديات، وزارة المالية، مؤسسات مانحة
المجموع الجزئي (\$1000X)																
قطاع الإدارة والحكم الرشيد-الأمن																
LG03	برنامج تطوير المقرات الشرطية وتعزيز برامج السلم الاهلي في محافظة القدس	42,200	2,030	3,540	4,040	4,540	4,550	4,000		3,500	3,500	3,500	3,500	5,500	أبو ديس، بدو، الرام، بيرنبالا	تمويل ذاتي من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية، الاتحاد الأوروبي
المجموع الجزئي (\$1000X)																
البنية التحتية-الطاقة والاتصالات																
IN01	برنامج إنشاء وتشغيل مشاريع طاقة شمسية كبيرة	12,600	418	418	418	1,318	1,818	1,243	2,976	2,076	583	583	583	583	أماكن مختلفة من محافظة القدس	سلطة الطاقة الفلسطينية، شركة النقل الوطنية، موظفو الشركة الموزعة للكهرباء
المجموع الجزئي (\$1000X)																
قطاع البنية التحتية والبيئة-الطرق والمواصلات																
IN02	برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية في المحافظة	84,250	5,000	6,000	7,000	7,500	7,500	8,000		8,000	8,000	9,000	9,000	9,250	مناطق مختلفة في المحافظة	وزارة المالية، مؤسسات مانحة مثل: AFD USAID JICA KFW
IN03	برنامج تطوير أنظمة ومرافق قطاع النقل العام في المحافظة	13,500	500	2,000	3,000	2,000	3,000	3,000		0	0	0	0	0	العيصرية، الرام	
IN04	برنامج رفع مستوى التنظيم المروري في المحافظة	21,000	0	300	700	2,000	3,000	3,000		2,000	7,000	3,000	0	0	عدة مناطق في المحافظة	
IN05	دراسة جدوى تأهيل وتشغيل مطار القدس	78,000	0	0	0	500	500	10,000		12,000	12,000	15,000	16,000	16,000	قلنديا	
المجموع الجزئي (\$1000X)																

رمز المشروع	اسم المشروع/البرنامج	التكلفة التقديرية (1000\$)	التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار الاستراتيجي												المكان المقترح للتنفيذ	الجهة المرشحة للتنفيذ	الجهة المرشحة للتمويل					
			للتنمية المكانية (X \$1000)																			
			المرحلة الثالثة (2027 - 2030)						المرحلة الثانية (2023 - 2026)			المرحلة الأولى (2020 - 2022)										
2030	2029	2028	2027	2026		2025	2024	2023	2022	2021	2020											
قطاع البنية التحتية والبيئة-المياه والصرف الصحي																						
IN06	برنامج تطوير أنظمة المياه	15,030	1,980	1,330	1,380	1,380	1,280	1,280		1,280			1,280	1,280	1,280	1,280	1,280	وزارة المالية AFD KFW-USAID JICA EU	مصلحة مياه محافظة القدس وسلطة المياه الفلسطينية	محافظة القدس		
IN07	برنامج تطوير أنظمة الصرف الصحي	131,500	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955	11,955					
المجموع الجزئي (\$1000X)			146,585	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235	13,235					
قطاع البنية التحتية والبيئة-النفايات الصلبة والصحة والبيئة																						
IN08	برنامج تطوير تطوير نظام النفايات الصلبة والبيئة	21,130	3,218	2,718	1,178	850	1,850	2,150							1,200	1,500	2,722	3,022	722	مجلس المشترك للنفايات الصلبة	كافة تجمعات محافظة القدس	وزارة المالية KFW-USAID JICA EU
المجموع الجزئي (\$1000X)			21,130	3,218	2,718	1,178	850	1,850	2,150						1,200	1,500	2,722	3,022	722			
قطاع التنمية الاجتماعية-التعليم																						
SO01	تطوير التعليم المدرسي بمناطق مختلفة في محافظة القدس	99,900	9,900	9,800	8,800	9,300	8,800	8,800							8,800	8,800	8,800	8,800	9,300	البلدة القديمة والأحياء المحيطة، الأحياء الشمالية والجنوبية للمدينة، بدو، أبو ديس	وزارة التربية والتعليم - مديرية التربية والتعليم - محافظة القدس تجمع مؤسسات المجتمع المدني والمدارس الخاصة	وزارة التربية والتعليم، صناديق التمويل العربية والإسلامية، الاتحاد الأوروبي
SO02	برنامج تطوير التعليم المهني في محافظة القدس	18,600	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	2,100	1,350						1,350	1,350	1,350	1,350	1,350	مدرسة اليتيم العربي، مدرسة الاتحاد اللوثري	وزارة التربية والتعليم (الادارة العامة للتعليم المهني والتقني) مديرية التربية والتعليم، الغرفة التجارية، مديرية العمل، الاتحاد اللوثري المجلس الأعلى للتعليم المهني	وزارة التربية والتعليم، مديرية التربية والتعليم، محافظة القدس، وزارة العمل، المجلس الأعلى للتعليم المهني
المجموع الجزئي (\$1000X)			118,500	12,000	11,900	10,900	11,400	10,900	10,150						10,150	10,150	10,150	10,150	10,650			
قطاع التنمية الاجتماعية-الصحة																						
SO03	برنامج تطوير الخدمات الصحية في محافظة القدس	31,500	2,250	2,250	3,000	3,000	3,000	3,000							3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	جامعة القدس مستشفى المقاصد، مستشفى المطلع	وزارة الصحة جامعة القدس شبكة المستشفيات الفلسطينية في القدس الشرقية	وزارة المالية، وزارة الصحة محافظة القدس الصناديق العربية والإسلامية
SO04	برنامج تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي في محافظة القدس	57,500	7,500	6,500	6,000	4,500	4,500	4,500							4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	مركز صحي بيت عنان جامع خليفة - العيزرية	وزارة الصحة	وزارة المالية/دولة فلسطين البنك الإسلامي للتنمية القطاع الخاص
المجموع الجزئي (\$1000X)			89,000	9,750	8,750	9,000	9,000	7,500	7,500						7,500	7,500	7,500	7,500	7,500			

رمز المشروع	اسم المشروع/البرنامج	التكلفة التقديرية (1000\$)	التكلفة التقديرية على امتداد عمر الإطار الاستراتيجي												المكان المقترح للتنفيذ	الجهة المرشحة للتنفيذ	الجهة المرشحة للتمويل	
			المرحلة الثانية (2023 - 2026)						المرحلة الأولى (2020 - 2022)									
			2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030					
قطاع التنمية الاجتماعية-المرأة والشباب																		
SO05	برنامج تطوير المؤسسات والأنشطة النسوية والشبابية	31,700	2,650	2,350	2,350	2,400	2,350	3,250		3,300	3,250	3,300	3,250	3,300	3,250	3,300	محافظة القدس، المؤسسات النسوية، المؤسسات الشبابية، المؤسسات الأهلية، اللجنة الوطنية للمخيمات الصيفية، تجمع مؤسسات المجتمع المدني الأهلية في محافظة القدس	وزارة المالية الفلسطينية صناديق التمويل العربية الاتحاد الأوروبي UNDP مؤسسات المجتمع المدني
المجموع الجزئي (\$1000X)			31,700	2,650	2,350	2,350	2,400	2,350	3,250		3,300	3,250	3,300	3,250	3,300			
قطاع التنمية الاقتصادية																		
EC01	برنامج تطوير مشاريع اسكان للشباب وذوي الدخل المحدود	117,000	1,800	11,900	11,800	11,600	11,600	11,700		11,600	11,600	11,600	10,400		محافظة القدس	مجلس الاسكان، المحافظة، القطاع الخاص	جهات مانحة القطاع الخاص شراكة بين القطاع العام والخاص	
EC02	برنامج تطوير منطقة صناعية في شرقي أبو ديس والعيزرية	44,800	600	4,200	4,400	8,300	9,900	9,400		8,000	0	0	0	0				
EC03	برنامج تطوير منطقة صناعية حرفية في منطقة شمال القدس	50,000	0	0	0	0	600	5,300		4,900	11,000	9,500	10,300					
EC04	برنامج النهوض بقطاعي التجارة والخدمات	20,200	200	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		2,000	2,000	2,000	2,000					
EC05	برنامج النهوض بقطاع السياحة	32,650	150	3,250	3,250	3,250	3,250	3,250		3,250	3,250	3,250	3,250		منطقة الكسارات (الرام وجبع)	هيئة المدن الصناعية		
المجموع الجزئي (\$1000X)			264,650	2,750	21,350	21,450	25,150	27,350	31,650		29,750	25,250	27,850	26,150	25,950			
هرمية الخدمات المقترحة																		
H01	برنامج تنفيذ متطلبات تطوير هرمية الخدمات المقترحة	21,800	0	800	2,500	2,500	3,500	4,500		2,000	2,000	1,000	1,000		مناطق العيزرية والرام	الوزارات والمؤسسات الوطنية والهيئات المحلية	وزارة المالية والتخطيط، مؤسسات دولية مانحة	
المجموع الجزئي (\$1000X)			21,800	0	800	2,500	2,500	3,500	4,500		2,000	2,000	1,000	1,000				

متابعة تنفيذ مخرجات الإطار الاستراتيجي

للتأكيد على أهمية متابعة تنفيذ مخرجات الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية في محافظة القدس، فقد تم اقتراح مجموعة من الترتيبات المؤسسية لتحقيق ذلك (لمزيد من التفاصيل انظر الشكل رقم 4 بالجزء الأخير من هذا الملخص)، تتلخص هذه الترتيبات بالتأكيد على دور اللجنة العليا للقدس (المشكلة بمرسوم رئاسي فلسطيني) واللجنة التوجيهية العليا واللجنة الفنية ولجنة أصحاب العلاقة ولجان المشروعات (التي تم تشكيلها ضمن مشروع إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية في محافظة القدس)، وذلك بهدف متابعة وضمان تنفيذ مخرجات الإطار الاستراتيجي، وتذليل العقبات التي قد تطرأ أثناء تنفيذ هذه المخرجات والتشبيك مع المؤسسات المحلية والعربية والدولية بهدف إيجاد التمويل اللازم لتنفيذ مخرجات الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس 2030.

خطة المتابعة والتقييم

جدول (3): مصفوفة متابعة وتقييم تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس

القضية	الهدف التنموي	مؤشر القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات										الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المستولة عن المتابعة
				المرحلة الأولى (2022 - 2020)					المرحلة الثانية (2026 - 2023)											
				2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030						
قطاع الادارة والحكم الرشيد - الحكم المحلي																				
ضعف البناء المؤسسي والاداري للهيئات المحلية والمالية	تعزيز دور المجتمع الاهلي في العملية التخطيطية المجتمعية والتعاون مع القطاعين العام والخاص	عدد البرامج التدريبية (عدد)	0	4	4	4	8	8	8		وزارة الحكم المحلي	سجلات وزارة الحكم المحلي	وزارة الحكم المحلي	12	12	12	12	12	12	
		عدد الخطط التنموية (عدد)	0	0	0	29	29	29	29				29	29	29	29				
		عدد الورشات والدورات التدريبية (عدد)	0	4	4	4	4	4	4				4	4	4	4				
		عدد لجان المجالس المحلية المشتركة (عدد)	0	29	29	29	29	29	29				29	29	29	29				
قطاع الادارة والحكم الرشيد - التخطيط																				
ضعف المنظومة التخطيطية وقدرتها على استيعاب الاحتياجات التطويرية وتعزيز التكامل الحيزي والوظائفي	تطوير منظومة تخطيطية	عدد المخططات الهيكلية المعدلة (عدد)	0	8	8	8	15	15	15		وزارة الحكم المحلي	سجلات وزارة الحكم المحلي	وزارة الحكم المحلي	22	22	22	15	15	15	
		عدد مخططات تفصيلية نقطية لمشاريع تنمية قطاعية سياحية (عدد)	0	0	0	11	11	11	11				11	11	11	11				
	جودة شبكة المواصلات (وصفي)	متوسط	جيد	جيد	جيد	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً				جيد جداً	جيد						
		عدد المخططات التي تم توسعتها في مناطق "ج" (عدد)	0	22	22	22	22	22	22				22	22	22	22				
		مدى اهتمام الدول المانحة بدعم التخطيط في مناطق "ج" (وصفي)	متوسط	متوسط	متوسط	جيد	جيد	جيد	جيد				جيد	جيد	جيد	جيد				
		قطاع الادارة والحكم الرشيد - الأمن والدفاع المدني والطوارئ																		
ضعف التواجد الامني وفرض القانون في ضواحي القدس خاصة وتجمعات المحافظة عامة	تعزيز التواجد الامني في ضواحي القدس	مستوى الجاهزية (وصفي)	متوسط	جيد	جيد	جيد	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً		الشرطة الفلسطينية	سجلات الشرطة الفلسطينية	الشرطة الفلسطينية	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً	جيد	
		مستوى التغطية (وصفي)	متوسط	جيد	جيد	جيد	جيد جداً	جيد جداً	جيد جداً				جيد جداً	جيد	جيد	جيد	جيد			
	زيادة عدد وتطوير المقرات الشرطية	عدد المراكز المستحدثة (عدد)	2	4	4	4	4	4	4				4	4	4	4	4	4	4	4
قطاع البنية التحتية -الطاقة																				
نقص في القدرة الكهربائية وضعف الاستثمار بالطاقة البديلة	تطوير واستغلال مصادر الطاقة	عدد محطات الطاقة الشمسية (عدد)	11	11	11	12	12	12		سلطة الطاقة - شركة كهرباء القدس - شركة النقل الوطنية	أنظمة قياس الطاقة الكهربائية- ارشفة المشاريع في سلطة الطاقة	سلطة الطاقة - شركة كهرباء القدس - شركة النقل الوطنية	14	14	14	13	13	13	12	
		قدرة الخلايا الشمسية (ميغا واط)	0.44 م.و	0.44 م.و	0.44 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و				3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و	3.3 م.و

القضية	الهدف التنموي	مؤشر القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات										الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن المتابعة									
				المرحلة الأولى (2022 - 2020)			المرحلة الثانية (2026 - 2023)			المرحلة الثالثة (2027 - 2030)																			
				2020	2021	2022	2023				2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030												
قطاع البنية التحتية-الطرق والمواصلات																													
ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق وارتفاع مستوى الازدحام المروري	تحسين وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية	مستوى إيصالية الطرق (وصفي)	قليل	قليل	قليل	قليل	قليل	متوسط																					
		أطوال الطرق المؤهلة (كم)	0	6	13	20	27																						
	النهوض بنظام النقل العام وتلبية احتياجاته	مستوى كفاءة مرافق النقل العام وكوادره (وصفي)	قليل	قليل	قليل	متوسط	متوسط																						
		مستوى تغطية المواصلات العامة (وصفي)	قليل إلى متوسط	قليل إلى متوسط	قليل إلى متوسط	متوسط	متوسط																						
	تنظيم الحركة المرورية ورفع مستوى السلامة في التجمعات الرئيسية وخارجها	عدد الخطط المرورية المنجزة (عدد)	0	0	0	1	1																						
		وفيات حوادث السير (وفاة/1,000 مركبة)	2.35	2.35	2.2	2.2	2.2																						
	دراسة جدوى لتطوير وتشغيل مطار قلنديا	وجود دراسة (عدد)	0	0	0	0	0																						
		نسبة الإنجاز (%)	0	0	0	0	0																						
	قطاع البنية التحتية-النفائات الصلبة والصحة والبيئة																												
	محدودية كفاءة النظام البيئي في المحافظة	الحد من التلوث البيئي	عدد مكبات الصحية التي تم انشاؤها (عدد)	0	0	0	1	1																					
نسبة النفائات التي يتم طمرها بشكل صحي من إجمالي النفائات المنتجة (%)			90	91	92	93	94																						
نسبة النفائات الصلبة المعاد تدويرها من مجموع النفائات الكلية (%)			2	3	5	10	15																						
عدد وحدات المعالجة للنفايات الطبية (عدد)			0	0	0	0	2																						
قطاع البنية التحتية-المياه والصرف الصحي																													
ضعف استدامة أنظمة المياه وعدم وجود نظام للصرف الصحي في غالبية مناطق المحافظة	تقليل نسبة الفاقد	نسبة الفاقد من المياه (%)	26	25	24	23	22																						
		متوسط كمية الاستهلاك للفرد الواحد (لتر)	88.3	95	105	110	115																						
	رفع كفاءة ومستوى أنظمة توزيع المياه	نسبة السكان المخدومين بشبكات الصرف الصحي (%)	55.7	55.7	55.7	55.7	60																						
		نسبة المياه العادمة المعالجة (%)	0	0	0	0	0																						
	مجلس تنظيم قطاع المياه- سلطة المياه الفلسطينية- محافظة القدس-وزارة الحكم المحلي	مجلس تنظيم قطاع المياه- سلطة المياه الفلسطينية- محافظة القدس-وزارة الحكم المحلي	مصلحة مياه محافظة القدس	21	20	19	18												17	16	15								
		مجلس تنظيم قطاع المياه- سلطة المياه الفلسطينية- محافظة القدس-وزارة الحكم المحلي	مصلحة مياه محافظة القدس الاحصاء الفلسطيني	120	125	130	135												140	145	150								

القضية	الهدف التنموي	مؤشر القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات											مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن المتابعة		
				الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية															
				المرحلة الأولى (2022 - 2020)				المرحلة الثانية (2026 - 2023)				المرحلة الثالثة (2027 - 2030)							
				2020	2021	2022	2023		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
القطاع الاجتماعي-الصحة																			
تراجع الاهتمام والدعم للمؤسسات الصحية	دعم وتقوية المؤسسات الصحية الفلسطينية في محافظة القدس	عدد الأسرة في المستشفيات (عدد)	716	716	756	796	796	796		796	796	796	796	796	796	796	وزارة الصحة الفلسطينية	تقارير وسجلات وزارة الصحة الفلسطينية	وزارة شؤون القدس، وزارة الصحة الفلسطينية
			16.2	16.2	17.2	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18				
			0	0	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
			8	9	15	30	25	40	45	50	60	65	70	70	35				
			10	10	12	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20				
القطاع الاجتماعي-التعليم																			
ضعف الاهتمام الكافي بالتعليم المدرسي والمهني	تعزيز وتقوية نظام التعليم الفلسطيني داخل محافظة القدس	عدد المدارس (عدد)	258	260	261	262	263	264		265	266	267	268	269	270	271	وزارة التربية والتعليم	تقارير وإحصائيات وزارة التربية والتعليم	وزارة شؤون القدس، وزارة التربية والتعليم
			%0.53	%0.53	%0.5	%0.47	%0.44	%0.41	%0.38	%0.35	%0.32	%0.32	%0.32	%0.32	%0.32				
			%0.45	%0.45	%0.42	%0.39	%0.36	%0.33	%0.3	%0.3	%0.3	%0.3	%0.3	%0.3	%0.3				
			65	65	75	80	85	90	100	105	110	115	120	125	130				
			0	0	1	2	3	4	5	6	6	6	6	6	6				
القطاع الاجتماعي-المرأة																			
ضعف الخدمات المقدمة للنسوية والشبابية	تطوير فعالية المؤسسات الشبابية والنسوية بمحافظة القدس	عدد المنح المقدمة للمؤسسات الشبابية (عدد)	0	0	0	10	20	30		40	50	60	70	80	90	100	وزارة التنمية الاجتماعية	التقرير السنوي لوزارة التنمية الاجتماعية	وزارة شؤون القدس، وزارة التنمية الاجتماعية، المحافظة
			0	0	0	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100				
			0	0	0	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20				
			0	0	0	20	40	60	100	120	140	160	180	200	80				
قطاع الاقتصاد والتنمية الاقتصادية																			
عدم وجود مناطق صناعية مخططة ومؤهلة	إيجاد مناطق صناعية مؤهلة	انجاز دراسة توزيع الصناعات داخل المدينة الصناعية (عدد)	0	0	1	1	1		2	2	2	2	2	2	2	مديرية الاقتصاد الوطني	تقارير الإنجاز لوزارة الاقتصاد	وزارة الاقتصاد، هيئة المدن الصناعية	
			0	0	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2				
			0	0	0	0	10%	20%	30%	40%	50%	60%	80%	90%	100%				
			0	0	0	0	10	30	70	90	120	150	180	200	50				

القضية	الهدف التنموي	مؤشر القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات												مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن المتابعة
				المرحلة الأولى (2022 - 2020)				المرحلة الثانية (2026 - 2023)				الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية						
				2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
ضعف البنية التحتية لمشاريع الاسكان في المحافظة	تطوير مشاريع اسكان للشباب وذوي الدخل المحدود	توفر دراسة مرجعية حديثة حول واقع الاسكان في القدس (عدد)	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	محافظة القدس	تقارير الانجاز لهيئة المدن الصناعية	وزارة شؤون القدس، والمحافظة	
		وجود جهة متابعة قانونية وهندسية لتوفير متطلبات الترخيص (عدد)	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	محافظة القدس	تقارير الانجاز لهيئة المدن الصناعية	وزارة شؤون القدس، والمحافظة	
		توفر بنية تحتية لمشاريع الاسكان المقترحة (عدد)	0	0	0	0	0	1	2	2	3	3	3	3	محافظة القدس	تقارير الانجاز لهيئة المدن الصناعية	وزارة شؤون القدس، والمحافظة	
		عدد الوجد السكنية التي تم إنجازها (عدد)	0	0	0	32	64	96	160	192	224	256	288	320	محافظة القدس	تقارير الانجاز	وزارة شؤون القدس، والمحافظة	
		عدد القروض الممنوحة للشباب في قطاع الإسكان (عدد)	0	0	100	100	100	200	200	300	300	300	300	300	محافظة القدس	تقارير الانجاز	وزارة القدس والمحافظة	
ضعف الاهتمام والدعم المقدم للقطاع التجاري والخدمات والخدمي	النهوض بالقطاع التجاري والخدمي	توفر برنامج تدريبي للعاملين في قطاعي التجارة والخدمات (عدد)	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	الغرفة التجارية والمحافظة	تقارير الانجاز	وزارة شؤون القدس، الغرفة التجارية وزارة الاقتصاد والمحافظة		
		توفر برنامج تسويقي للخدمات التجارية (عدد)	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	الغرفة التجارية والمحافظة	تقارير الانجاز	وزارة شؤون القدس، الغرفة التجارية وزارة الاقتصاد والمحافظة	
	النهوض بالقطاع السياحي	توفر برنامج تدريبي للأدلاء السياحيين (عدد)	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	المحافظة وزارة السياحة	تقارير الانجاز	وزارة شؤون القدس، وزارة السياحة	
		عدد المنشآت السياحية التي تم تأهيلها وترميمها (عدد)	0	0	10	15	20	30	35	40	45	50	50	50	المحافظة وزارة السياحة	تقارير الانجاز	وزارة شؤون القدس، وزارة السياحة	
هرمية الخدمات المقترحة																		
نقص في متطلبات تحقيق هرمية الخدمات المقترحة	تطبيق هرمية الخدمات المقترحة	وجود مستشفى عام في منطقة الرام (عدد)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وزارة الصحة	تقارير الانجاز	المحافظة	
		وجود مكتبة عامة في منطقة الرام (عدد)	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	وزارة التربية والتعليم	تقارير الانجاز	المحافظة	
		وجود مديرية تربية وتعليم في منطقة العيزرية (عدد)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	وزارة التربية والتعليم	تقارير الانجاز	المحافظة	
		وجود مديرية زراعة في منطقة العيزرية (عدد)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	وزارة الزراعة	تقارير الانجاز	المحافظة	
		وجود مديرية صحة في منطقة الرام (عدد)	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	وزارة الصحة	تقارير الانجاز	المحافظة	
		وجود محكمة مدنية في منطقتي العيزرية والرام (عدد)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	2	2	وزارة الداخلية	تقارير الانجاز	المحافظة	
		وجود مسلخ في منطقتي العيزرية والرام (عدد)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	بلديتي العيزرية والرام	تقارير الانجاز	المحافظة	

البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة

تعتمد هذه الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة القدس نظرة شمولية متكاملة دون الدخول في التفاصيل الدقيقة لأماكن التدخل التنموي، لكنها في الوقت نفسه عملت على تحديد البعد المكاني لكل برنامج أو مشروع مقترح ضمن هذه الخطة يتم العمل على تنفيذها ومتابعتها.

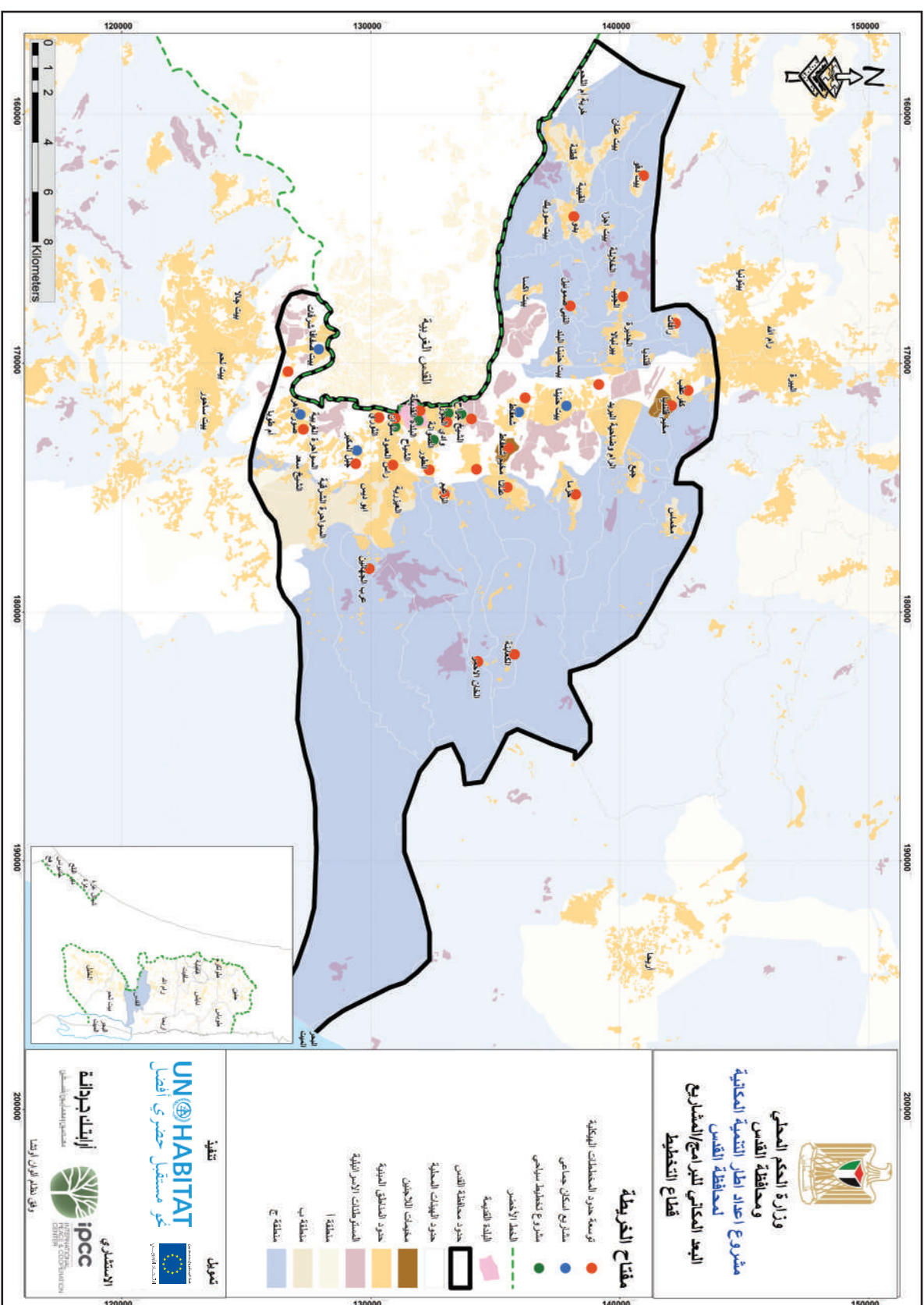
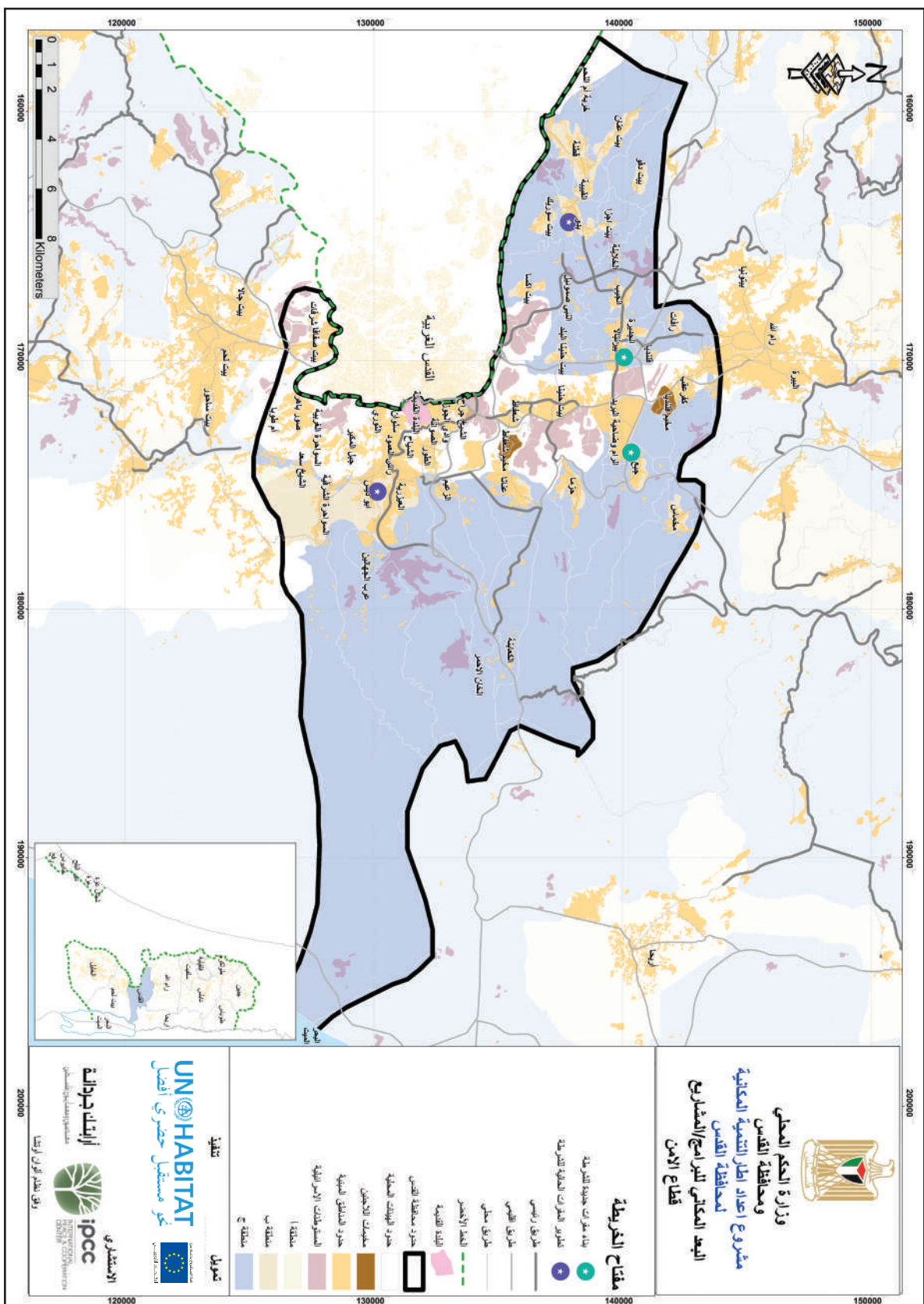
عند تحديد البرامج والمشروعات وأماكن تنفيذها تم الأخذ بعين الاعتبار احتياجات المناطق والتجمعات المختلفة في المحافظة على المستوى الإقليمي فوق المحلي، خاصة تلك الواقعة في المنطقة المصنفة "ج" والمنطقة الواقعة خلف الجدار الفاصل، كما تم مراعاة محدودية الموارد والفرص والإمكانيات المتوفرة في المحافظة.

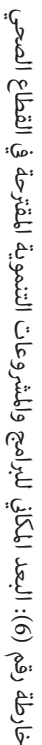
يتضمن جدول (4) وخرائط (3 - 12) البعد المكاني للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة ضمن الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية لمحافظة القدس.

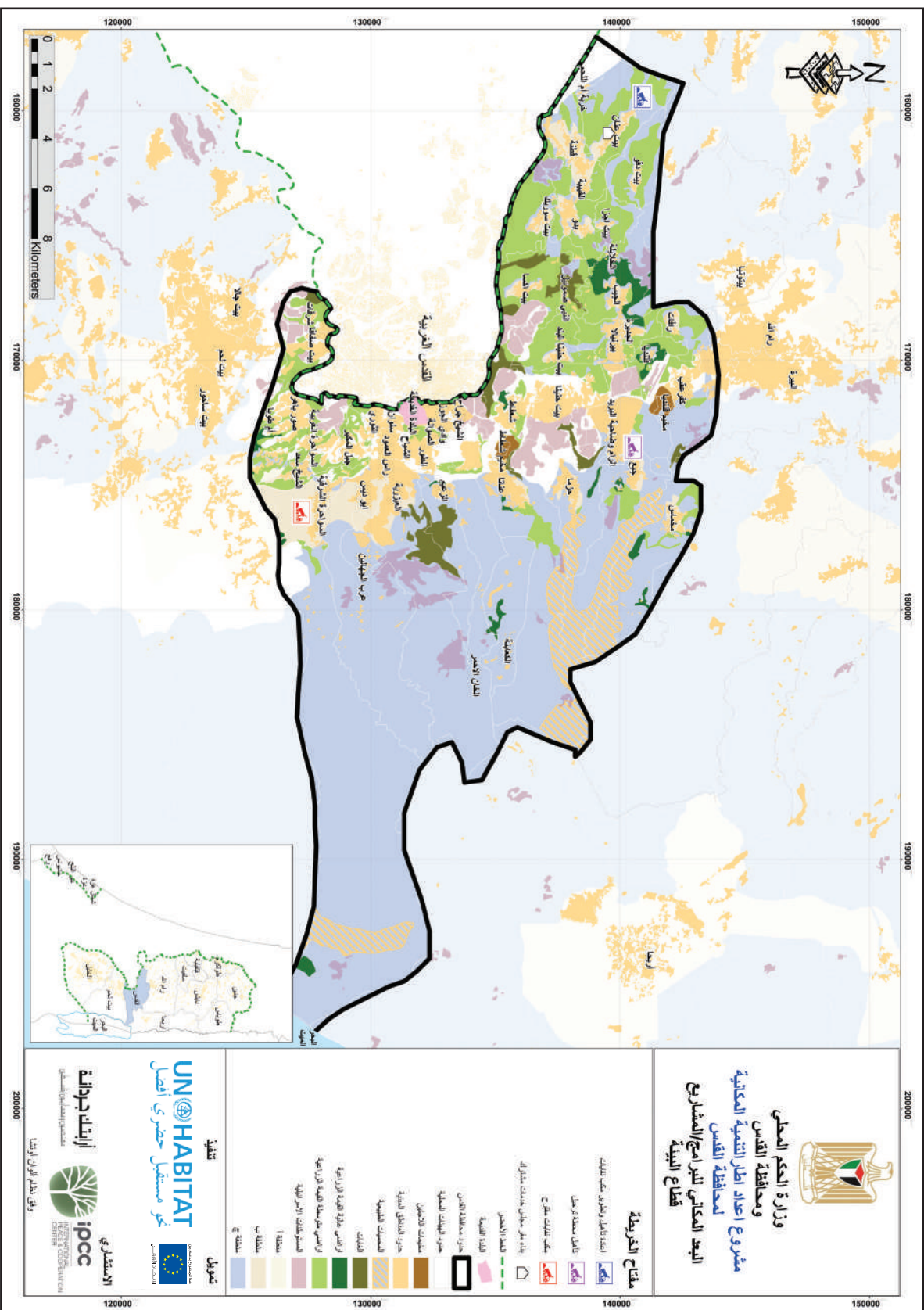
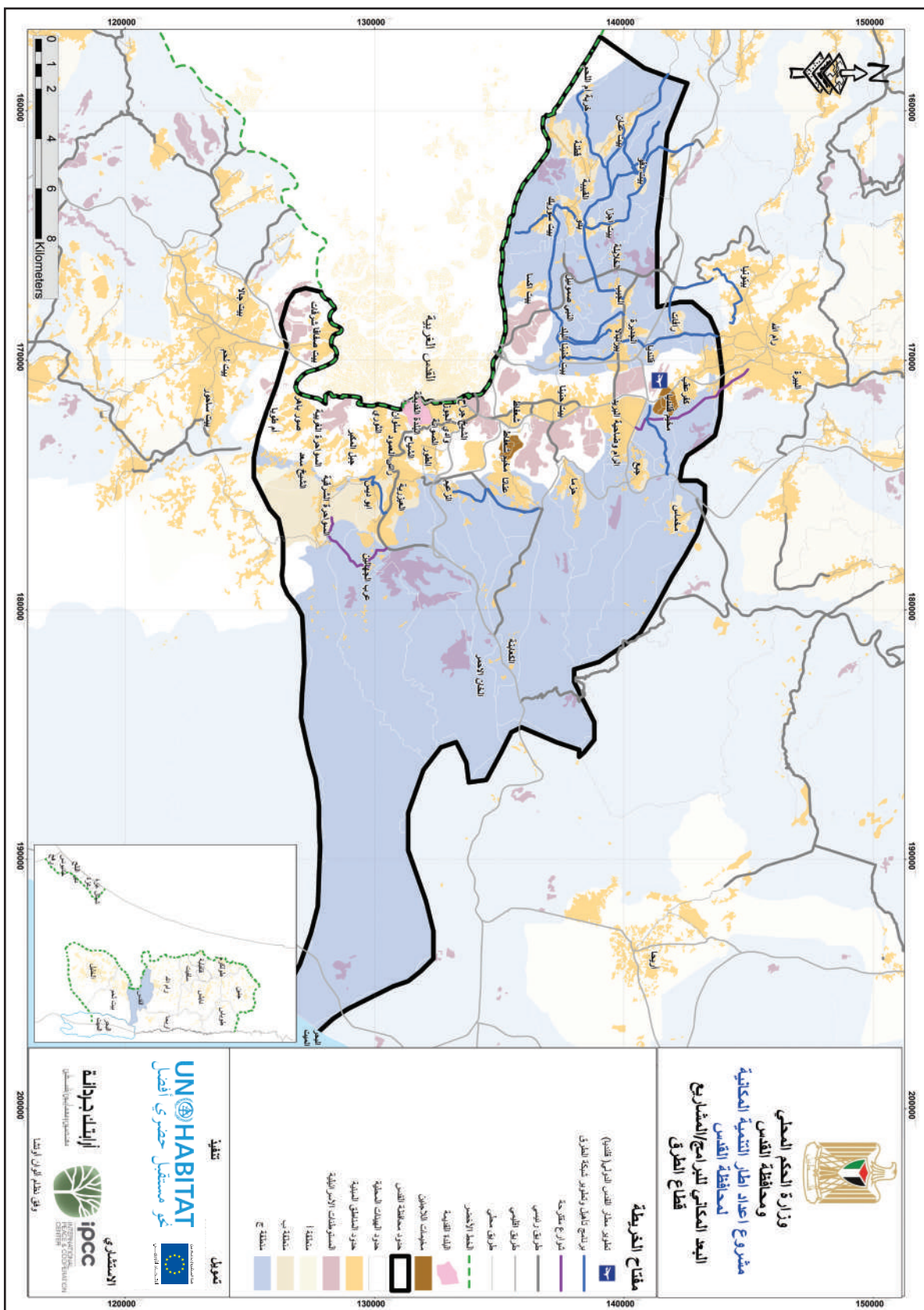
جدول (4): البرامج والمشروعات التنموية المقترحة ضمن الإطار الاستراتيجي لمحافظة القدس وبعدها المكاني وعلاقتها بالمناطق المسماة (ج)

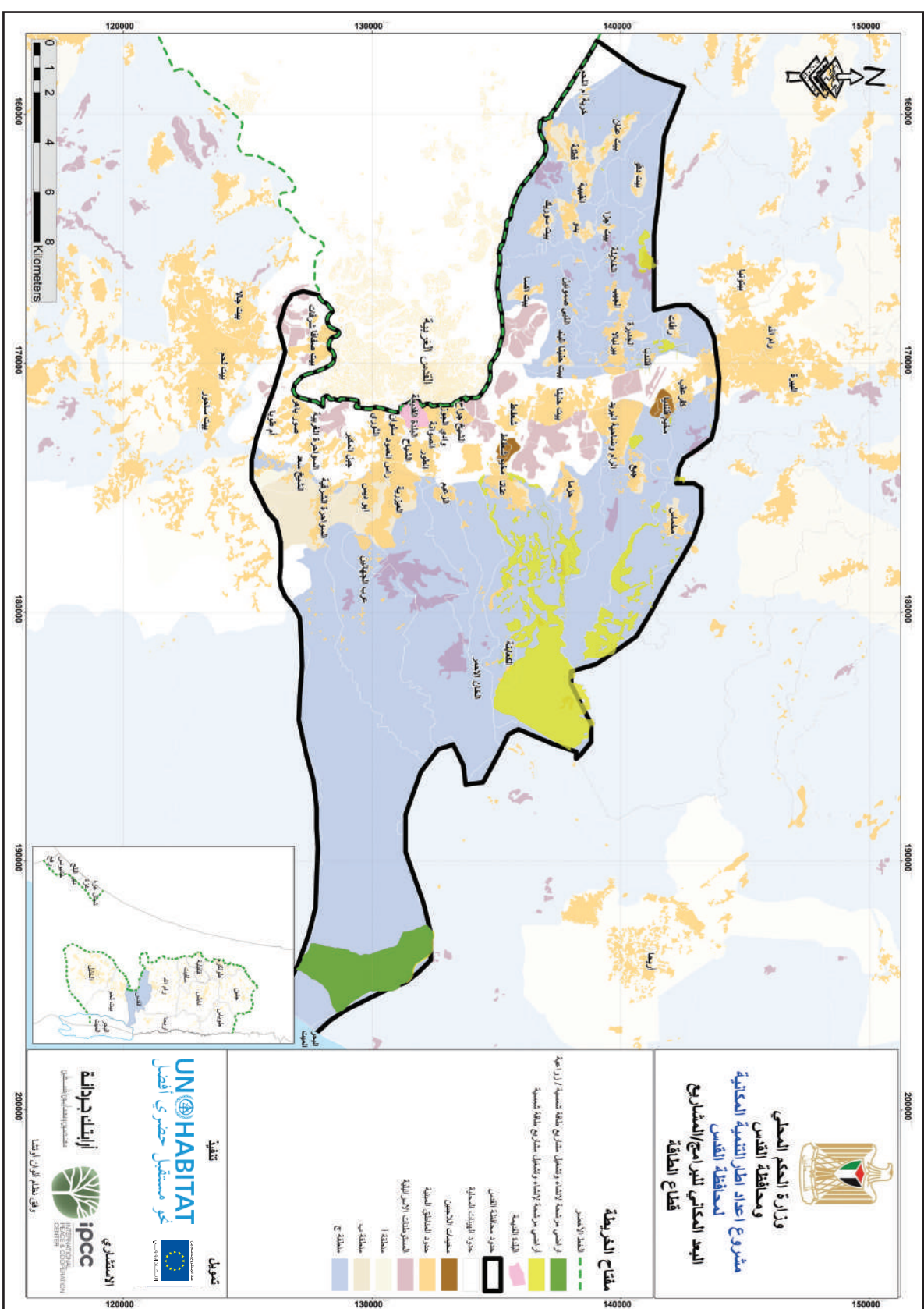
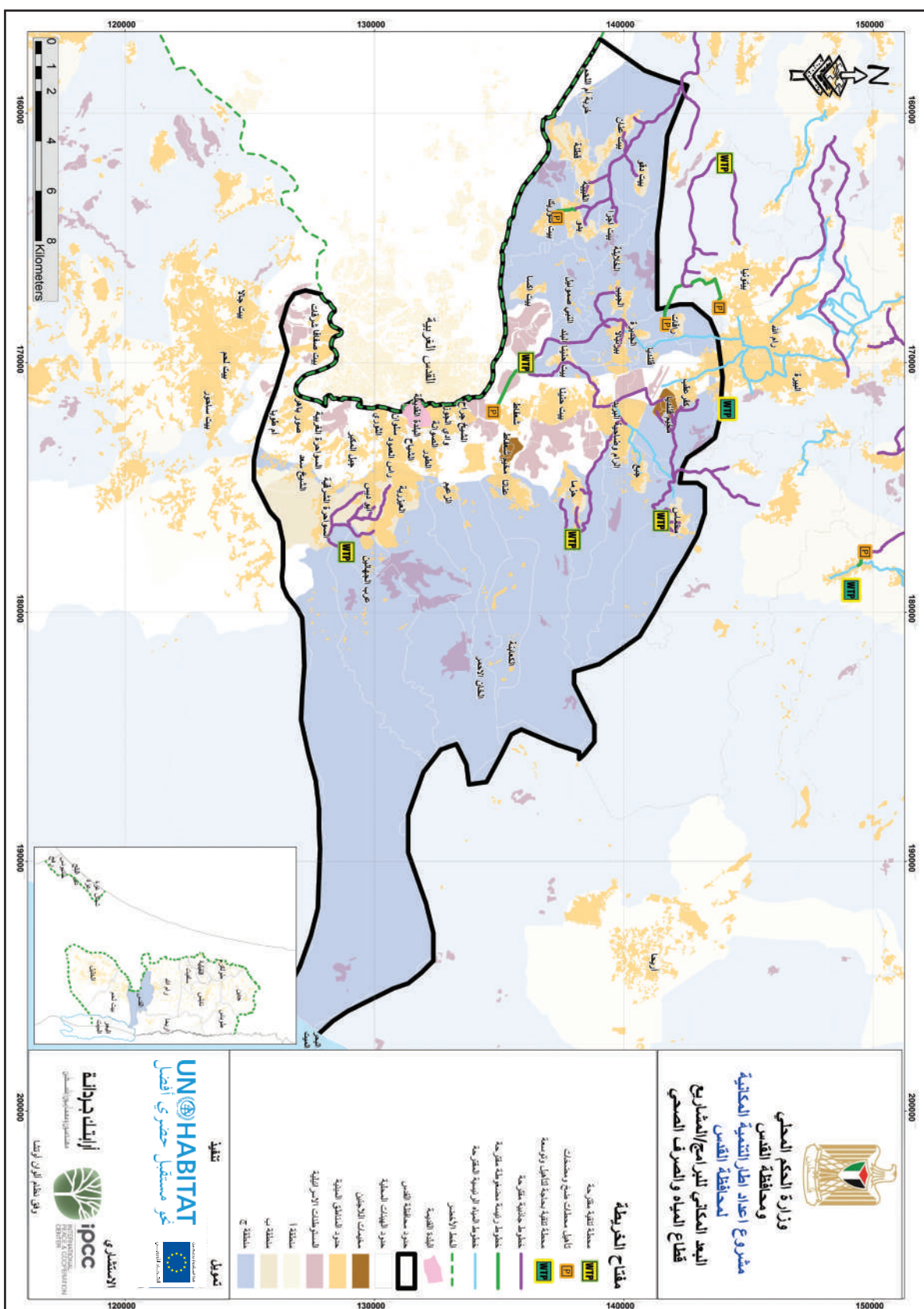
القطاع التنموي	عنوان البرنامج / المشروع	البعد المكاني للبرنامج / المشروع	العلاقة مع مناطق (ج)
الإدارة والحكم الرشيد	برنامج تعزيز القدرات المؤسسية للهيئات المحلية في محافظة القدس	مختلف الهيئات المحلية في محافظة القدس	جزء من أراضي التجمعات المستهدفة يقع في منطقة (ج)
	تطوير منظومة تخطيطية قادرة على الاستجابة لمتطلبات التطوير في محافظة القدس	محافظة القدس بكل أحيائها وضواحيها وتجمعاتها	جزء من أراضي التجمعات المستهدفة يقع في منطقة (ج)
	برنامج بناء وتطوير المقرات الشرطة وتعزيز برامج السلم الأهلي والرقابة المجتمعية في محافظة القدس	أبو ديس، بدو، الرام، بيرنبالا	جزء من أراضي التجمعات المستهدفة يقع في منطقة (ج)
	برنامج إنشاء وتشغيل مشاريع طاقة شمسية كبيرة	مناطق مختلفة في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في منطقة (ج)
البيئة والبنية التحتية	برنامج صيانة وتأهيل وتطوير شبكة الطرق الرابطة والرئيسية في المحافظة	مناطق مختلفة في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في منطقة (ج)
	برنامج تطوير أنظمة ومرافق قطاع النقل العام في المحافظة	في منطقتي العيزرية، الرام	جزء من أراضي التجمعات المستهدفة يقع في منطقة (ج)
	برنامج رفع مستوى التنظيم المروري	عدة مناطق في المحافظة	جزء من المناطق المستهدفة يقع في منطقة (ج)
	برنامج تطوير نظام النفايات الصلبة والبيئة	عدة مناطق في المحافظة	
	برنامج تطوير أنظمة المياه	عدة مناطق في المحافظة	
	برنامج تطوير أنظمة الصرف الصحي	عدة مناطق في المحافظة	

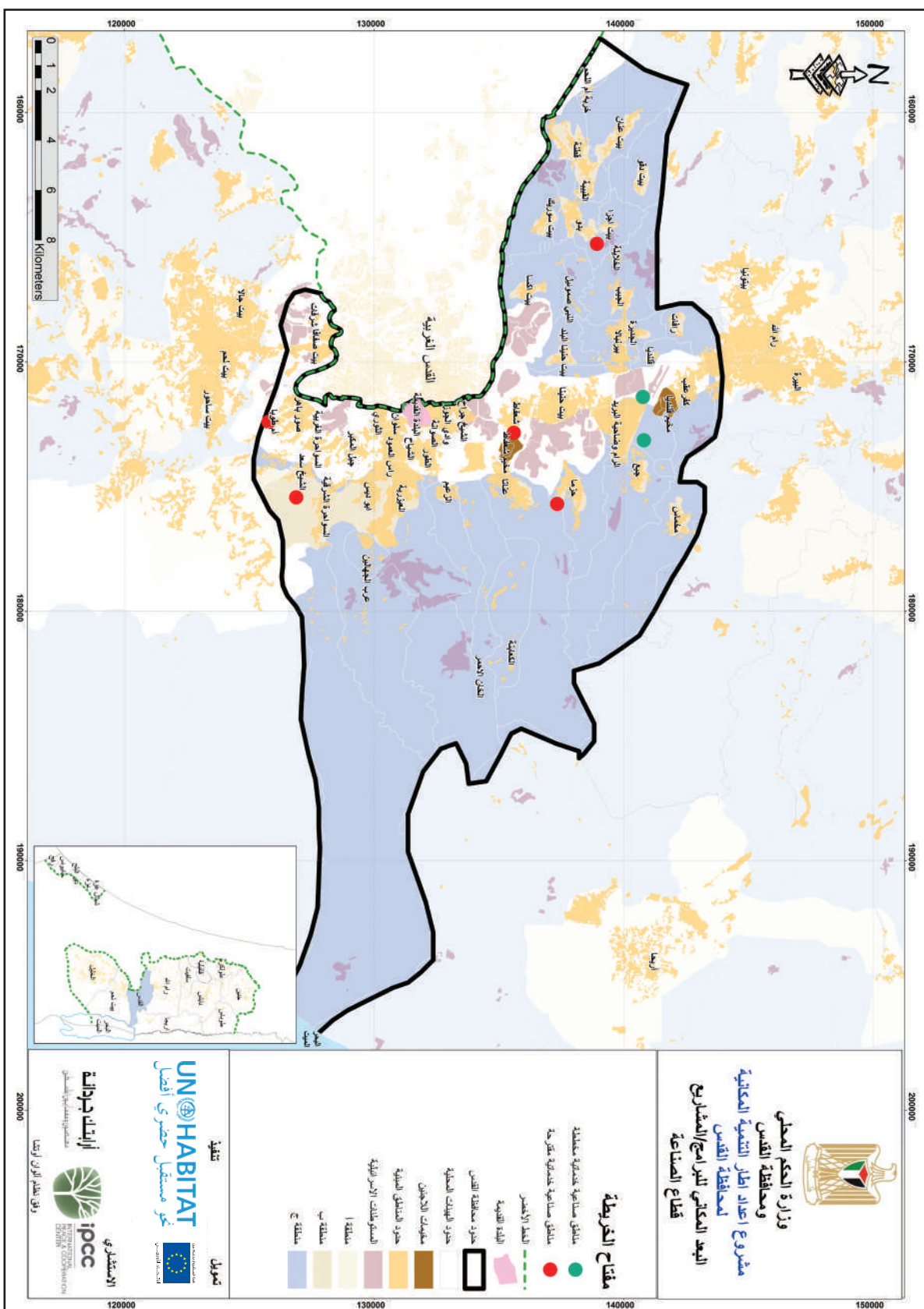
القطاع التنموي	عنوان البرنامج / المشروع	البعد المكاني للبرنامج / المشروع	العلاقة مع مناطق (ج)
التنمية الاجتماعية	تطوير التعليم المدرسي بمناطق مختلفة في محافظة القدس	البلدة القديمة، والأحياء المحيطة بها، الأحياء الشمالية للمدينة والأحياء الجنوبية	جزء من المناطق المستهدفة يقع في منطقة (ج)
	برنامج تطوير التعليم المهني بمحافظة القدس	مدرسة اليتيم العربي، مدرسة الاتحاد اللوثيري	
	برنامج تطوير الخدمات الصحية في محافظة القدس	جامعة القدس، مستشفى المقاصد، مستشفى المطلع	
	برنامج تطوير البنية التحتية للقطاع الصحي في محافظة القدس	مركز صحي بيت عنان، جامع خليفة - العيزرية	
	برنامج تطوير المؤسسات والأنشطة النسوية والشبابية	البلدة القديمة ومركز مدينة القدس، قرى شمال غرب القدس، منطقة العيزرية - أبو ديس	
تنمية الاقتصاد المحلي	برنامج اسكان للشباب وذوي الدخل المحدود	محافظة القدس	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)
	برنامج تطوير منطقة صناعية في شرقي أبو ديس والعيزرية	شرقي أبو ديس والعيزرية	
	برنامج تطوير منطقة صناعية حرفية في منطقة شمال القدس	شمال غرب القدس	
	برنامج النهوض بقطاعي التجارة والخدمات	البلدة القديمة والمركز التجاري المتصل بها (مركز المدينة) المراكز التجارية في أحياء وضواحي المحافظة	
	برنامج النهوض بقطاع السياحة	البلدة القديمة ومحيطها المباشر (الأحياء الداخلية للمدينة)	
تحقيق هرمية الخدمات المقترحة	برنامج تنفيذ متطلبات هرمية الخدمات المقترحة	تجمع شرقي ويضم: العيزرية، أبو ديس، السواحة الشرقية ومركزه العيزرية تجمع شمالي ويضم: الرام، بيرنبالا، الجيب ومركزه الرام	جزء من المناطق المستهدفة يقع في المنطقة (ج)



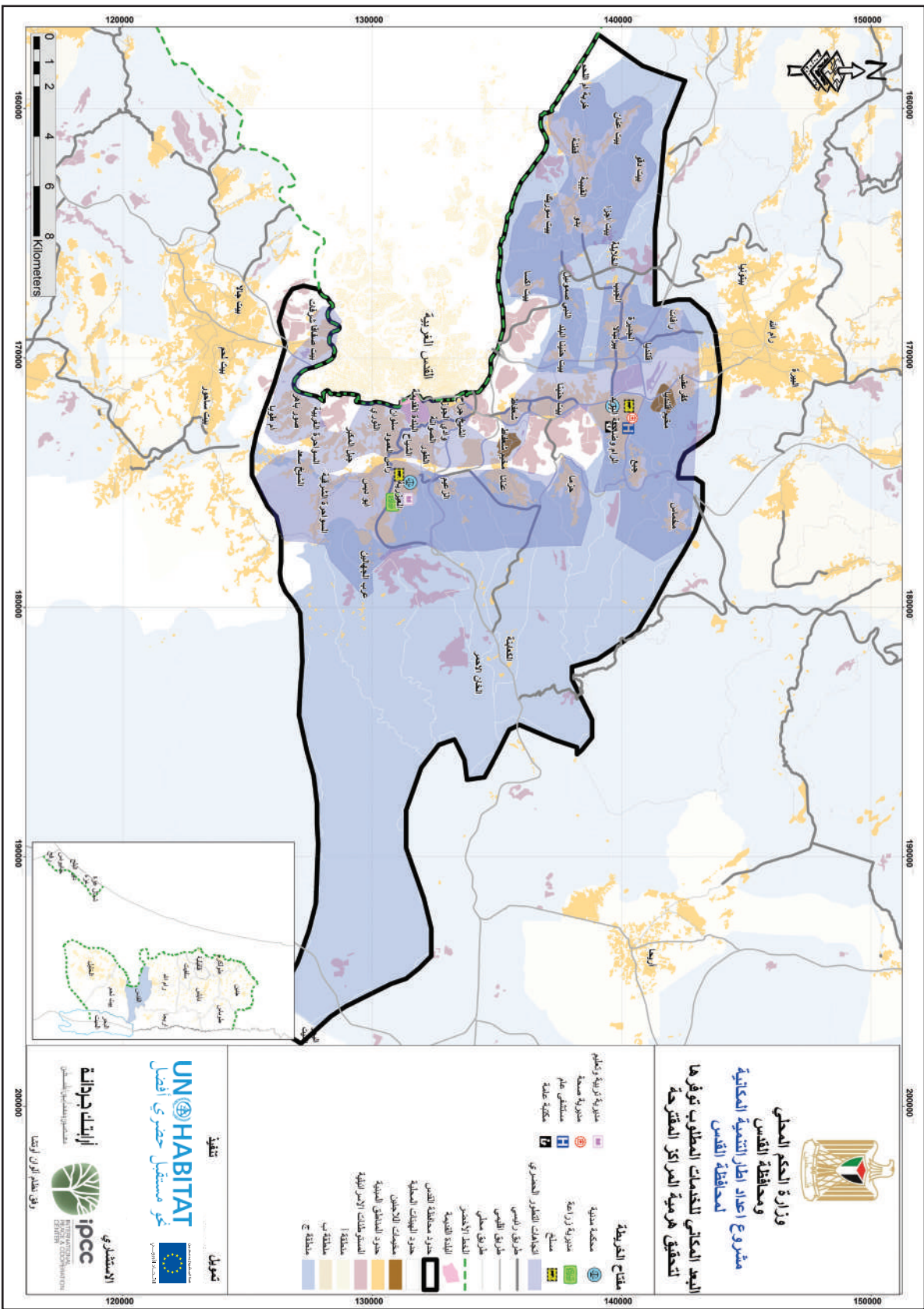








خارطة رقم (11): البعد المكاني للبرامج والمشاريع والتنمية المقترحة في قطاع الاقتصاد الصناعة



خارطة رقم (12): البعد المكاني للبرامج والمشاريع والتنمية المقترحة في تحقيق هزيمة الخدمات المقترحة

مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية لمحافظة القدس

يعتبر إطار التنمية المكانية مكوناً أساسياً لدمج الممارسات التخطيطية المتعلقة بإعداد الخطط الوطنية والمخططات التنموية الإستراتيجية المحلية وكذلك تلك المتعلقة بإعداد المخططات الفيزيائية العمرانية، مما يسهم في تحقيق تنمية متوازنة ومستدامة على صعيد مختلف القطاعات والنهوض بالمناطق الفلسطينية المهمشة خصوصاً التجمعات الواقعة في المنطقة المصنفة «ج» وداخل حدود بلدية الاحتلال ودمجها مع محيطها الفلسطيني في المحافظة وباقي الأراضي الفلسطينية.

استناداً إلى دراسة هرمية مراكز الخدمات في الضفة الغربية وقطاع غزة التي أعدتها وزارة التخطيط في عام 2006، والتي تم من خلالها تقسيم مراكز الخدمات إلى أربعة مستويات؛ مركز إقليمي، شبه إقليمي، محلي، ومجاورة. حددت وفق عوامل كال حجم السكاني الحالي والمتوقع، الخصائص الجيوسياسية، الموقع الجغرافي والتواصل بين المراكز ومحيطها من تجمعات، مستوى الخدمات الذي تقدمه وإمكانية تطويرها لتقدم خدمات بمستويات مختلفة للتجمعات المحيطة بها على مستوى المحافظة⁴، حددت هذه الدراسة ثلاثة مراكز في محافظة القدس موزعة على شكل مركز شبه إقليمي (بلدة الرام)، مركزين محليين (بدو، العيزرية)، كما هو موضح في خارطة (13).

من خلال مراجعة الهرمية الحالية لمراكز الخدمات والمعتمدة بموجب دراسة عام 2006، يلاحظ وجود ضعف في الخدمات المقدمة إضافة إلى ضعف التوزيع المكاني لهذه المراكز والتي تتطلب تطويرها وتحديد مراكز خدمات شبه إقليمية في المحافظة، ومن هنا يمكن إجراء تعديل على هذه الهرمية بالارتكاز إلى مجموعة من العوامل، أهمها:

1. مدى توفر الخدمات في التجمعات حسب درجة التصنيف
2. الحجم السكاني الحالي والمتوقع
3. الموقع الجغرافي ونطاق الخدمة
4. الخصائص الجيوسياسية

وبناءً على ذلك، يمكن اقتراح التعديلات التالية على هرمية مراكز الخدمات في محافظة القدس، بتحديد ستة عشر مركزاً (الحاضرة الأولى، مركزين شبه إقليميين، ستة مراكز محلية، سبعة عشر مركز مجاور) موزعة على شكل ثلاث مناطق تطوير بحيث يكون توزيع متطلبات الخدمات على التجمعات داخل منطقة التطوير حسب أهليتها لتقديم الخدمات:

1. عاصمة دولة فلسطين وحاضرة فلسطين الأولى وهي مدينة القدس
2. مراكز شبه إقليمية وهي في تجمعين:

- تجمع شرقي ويضم: العيزرية، أبو ديس، السواحة الشرقية ومركزه العيزرية.
- تجمع شمالي ويضم: الرام، بيرنبالا، الجيب ومركزه الرام.
- مراكز محلية: وتضم: كفر عقب، بيت حنينا، بدو.

توضح الخارطة (14) الهرمية المقترحة لمراكز الخدمات في محافظة القدس.

استناداً على مخرجات مرحلة التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة في محافظة القدس وصياغة الإطار التنموي الاستراتيجي (الرؤية والأهداف التنموية) وتحديد البرامج/المشروعات التنموية المقترحة، يمكن تحديد التوجهات التنموية المكانية للمحافظة خلال مدة تنفيذ الخطة التنموية الإستراتيجية وترجمتها على شكل مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية في المحافظة.

يرتكز مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية بشكل رئيسي على معلومات تصف الواقع الجغرافي والعمراني والجيوسياسي الحالي للمحافظة (مواقع التجمعات السكانية، شبكات الطرق، التصنيفات السياسية للمناطق، تأثيرات الإحتلال المتمثلة بالمستعمرات والجدار الفاصل)، إلى جانب المعلومات الواردة في المخطط الوطني لحماية الموارد الطبيعية والثقافية (تصنيفات الأراضي الزراعية، مناطق التنوع الحيوي، المناطق الأثرية والتاريخية وغيرها) وكذلك المساحات المتاحة للتطور العمراني المستقبلي في المحافظة التي تم مناقشتها في الجزء الأول من هذه الوثيقة.

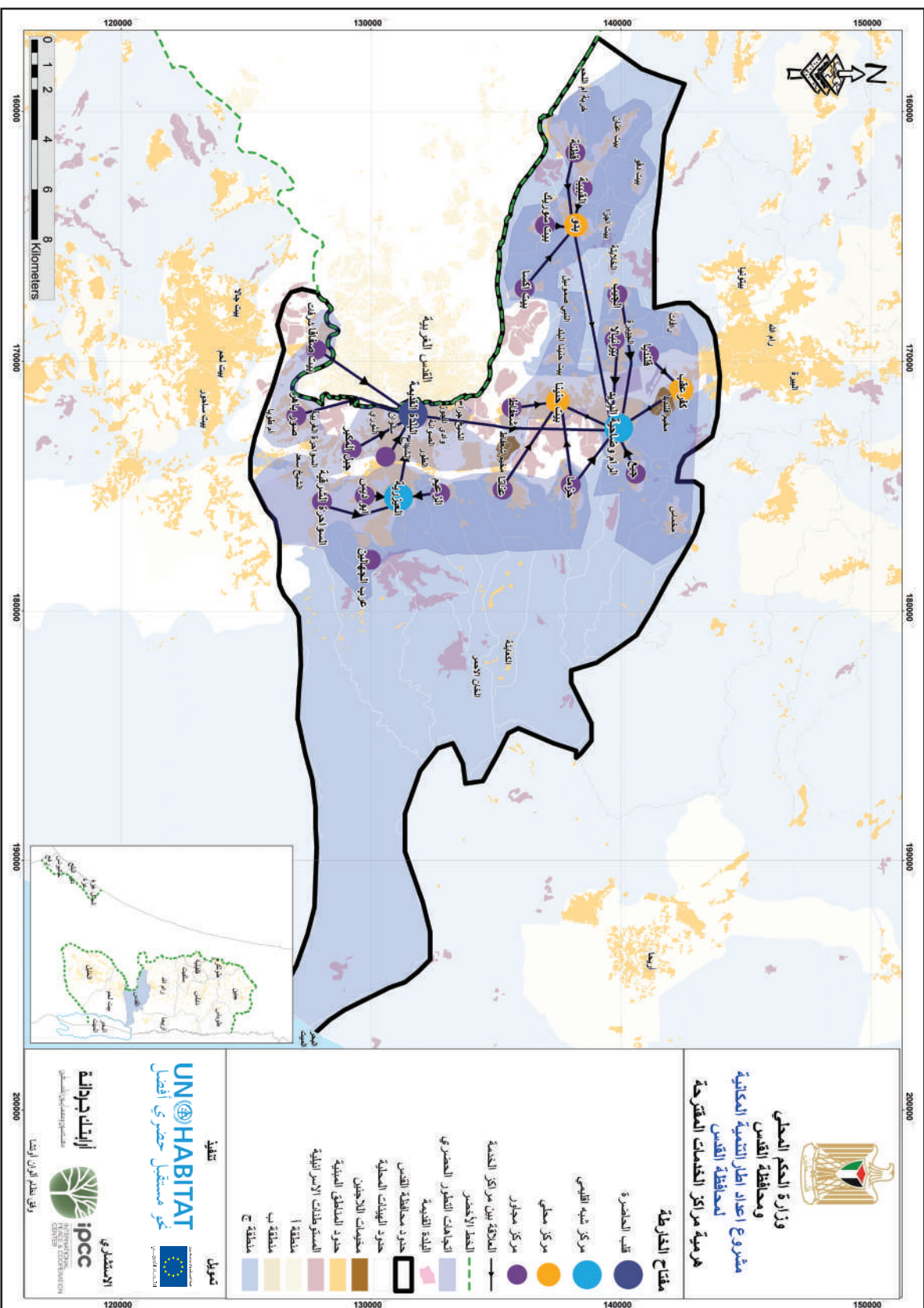
4 وزارة التخطيط، دراسة هرمية مراكز الخدمات في الضفة الغربية وقطاع غزة، دراسة غير منشورة، وزارة التخطيط، رام الله، 2006

الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية (2030)

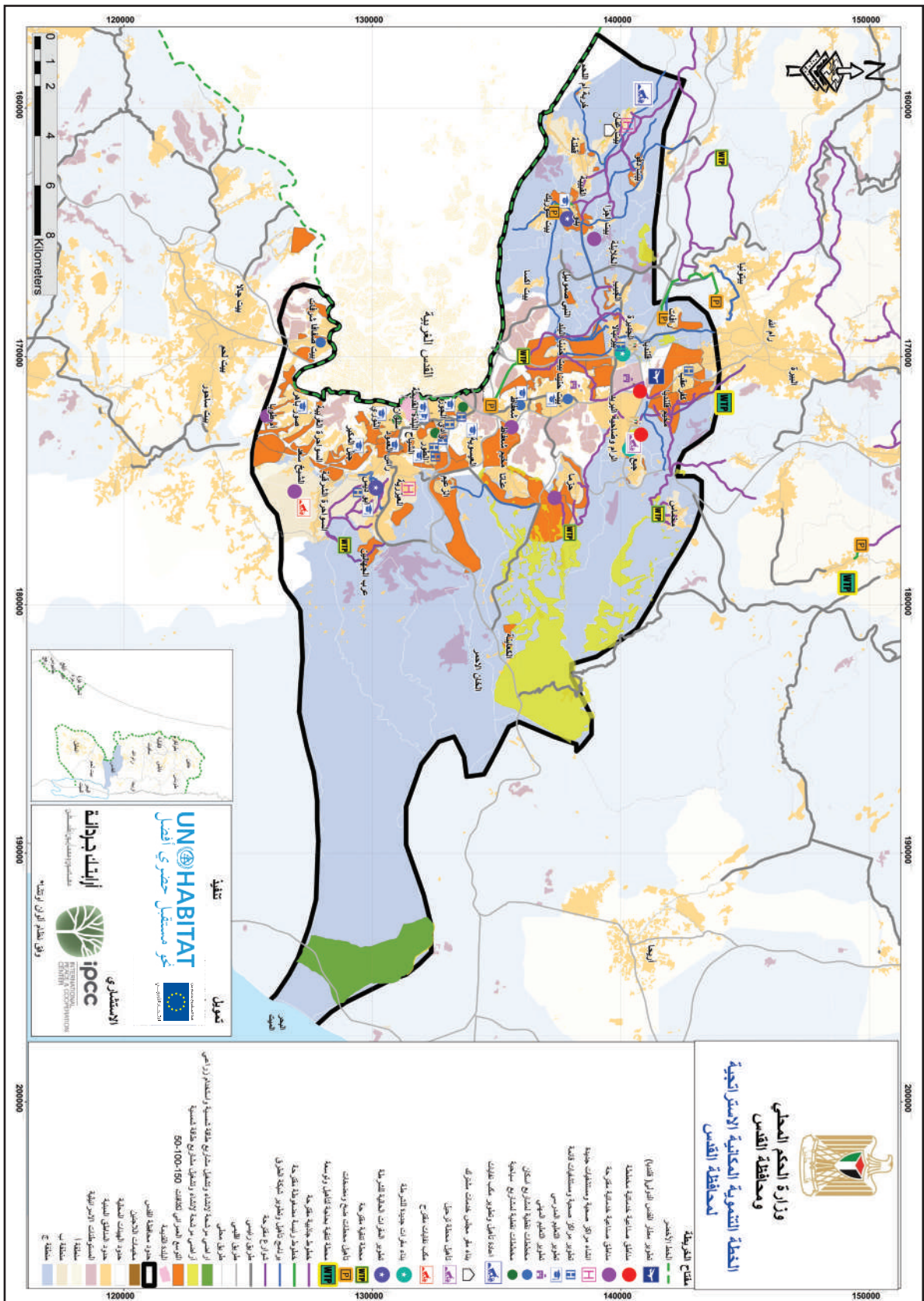
كذلك يشمل المخطط الإسقاطات المكانية للبرامج والمشروعات التنموية المقترحة ضمن الخطة التنموية الاستراتيجية لمحافظة القدس، بالإضافة إلى اتجاهات ومناطق التوسع العمراني المستقبلي والاحتياجات المكانية من السكن والخدمات العامة للتجمعات السكانية في المحافظة والتي تم تحديدها مسبقاً.

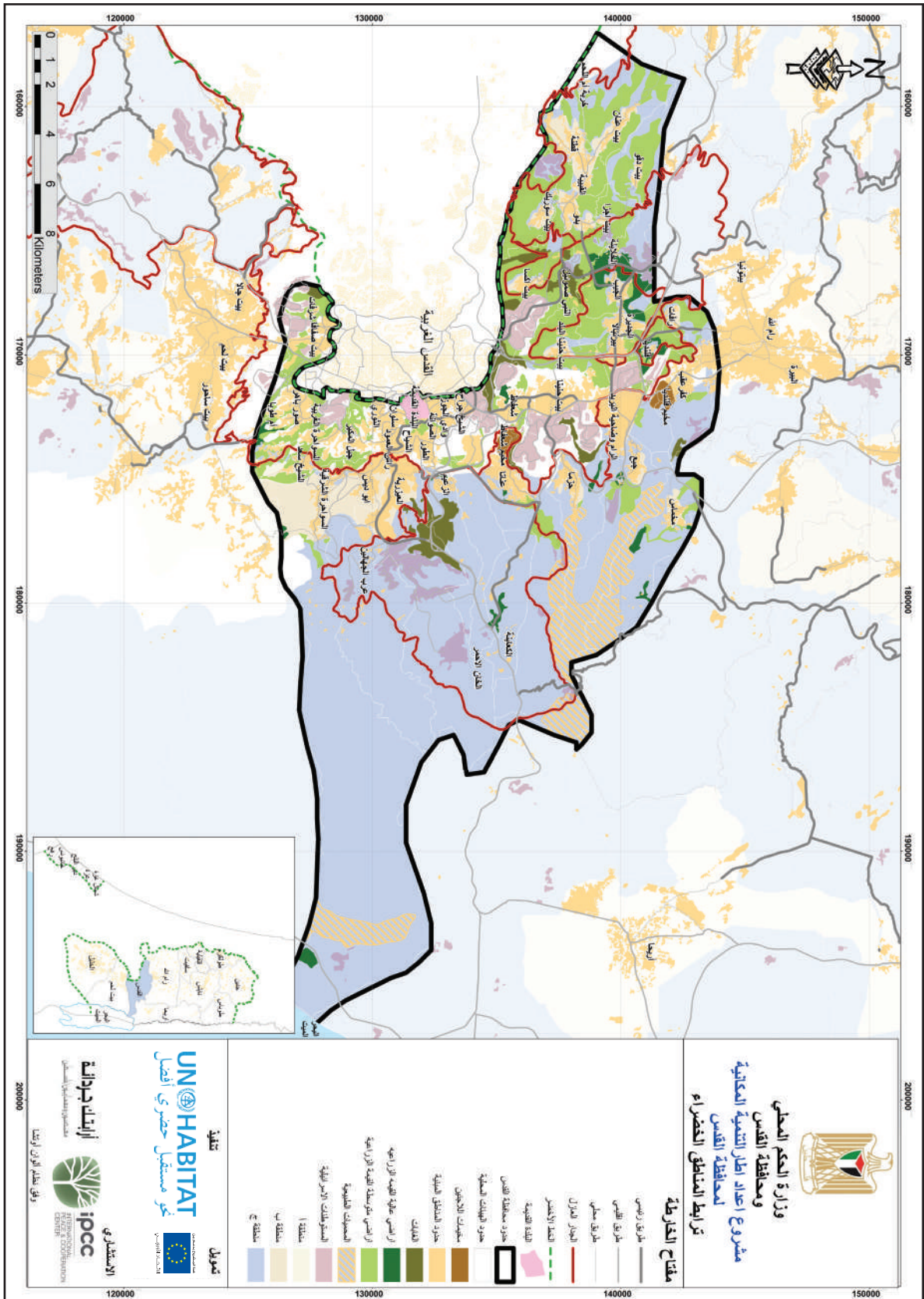
توضح الخارطة التالية (خارطة 15، 16) مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية في محافظة القدس.

بالارتكاز على مخطط الإطار التوجيهي للتنمية المكانية في محافظة القدس يمكن تطوير مخطط لمسارات ومحطات النقل العام (خارطة 17، وكذلك ترابط المناطق الخضراء في المحافظة (خارطة 18).



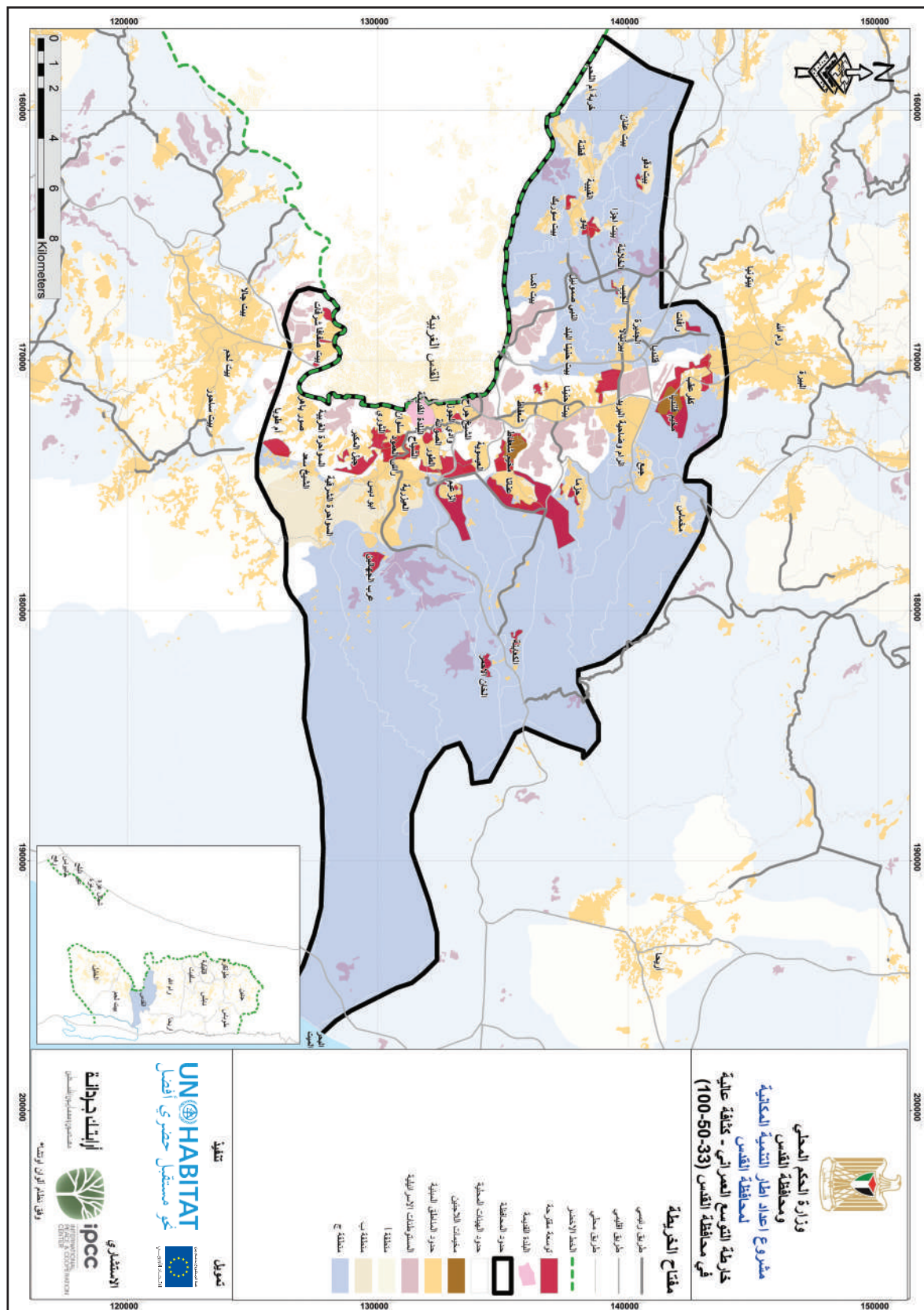
خارطة (14): الهرمية المقترحة لمراكز الخدمات في محافظة القدس والعلاقات المتبادلة بينها





التوسعة العمرانية في محافظة القدس

استناداً لتوقعات النمو السكاني الطبيعي في المحافظة حتى العام 2030 وفي واقع المحددات والمعوقات الجيوسياسية للتنمية الفلسطينية فإن مساحات المخططات الهيكلية المطلوبة لاستيعاب الاحتياجات التطويرية الحالية موضحة في (خارطة 19) وفق فرضية التوسع العمراني لكثافة (33 - 50 - 100) متر مربع للفرد في المناطق المختلفة من المحافظة (أحياء البلدة القديمة- الضواحي- التجمعات الأخرى في المحافظة)، كما تظهر (خارطة 20) التوسع العمراني بناءً على سيناريو الكثافة المتوسطة للسكان (50 - 100 - 150) متر مربع للفرد في المناطق المختلفة من المحافظة (أحياء البلدة القديمة- الضواحي- التجمعات الأخرى في المحافظة).



خارطة (19) : خارطة التوسع العمراني بناء على سيناريو الكثافة العالية للسكان في محافظة القدس

الإطار المؤسسي لتنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية

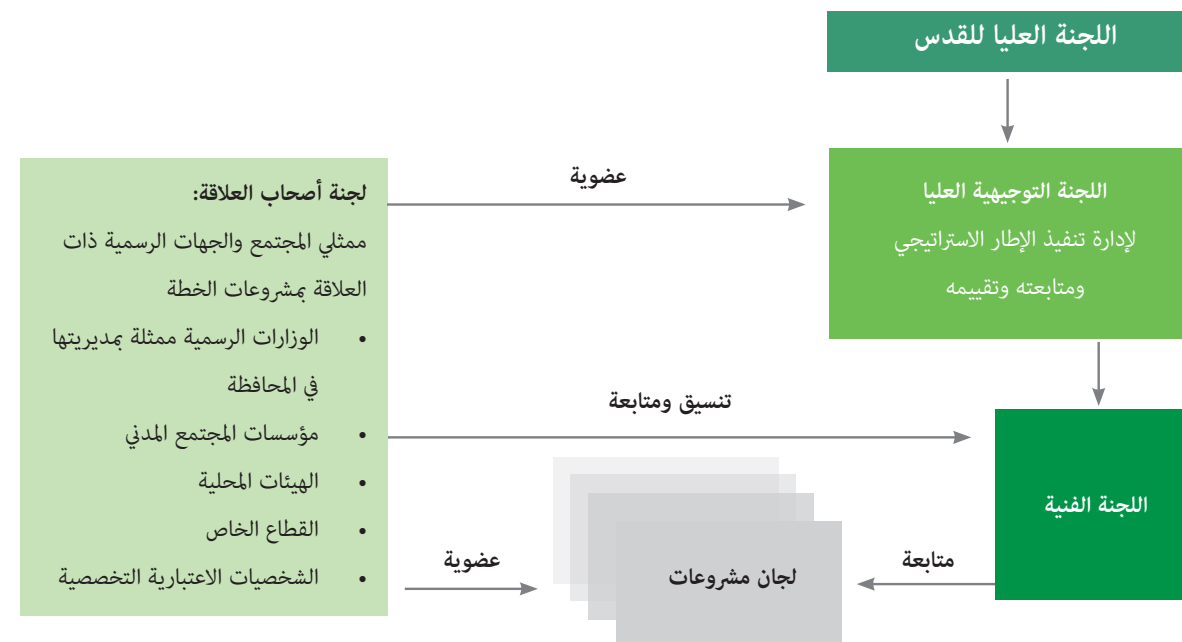
لقد مرت عملية إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس بثلاث مراحل أساسية هي:

1. **المرحلة الأولى:** مرحلة التنظيم والتحليل، وتضمنت تشكيل لجنة توجيهية للإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية ولجنة فنية ولجان تخصصية، وتم العمل على تشخيص واقع المحافظة في مختلف القطاعات.
 2. **المرحلة الثانية:** مرحلة تحديد الإطار التنموي الإستراتيجي، وتضمنت تحديد القضايا ذات الأولوية، ورؤية المحافظة والأهداف الإستراتيجية والمؤشرات والبرامج والمشروعات.
 3. **المرحلة الثالثة:** مرحلة إعداد الخطة التنفيذية وخطة المتابعة والتقييم وإطار التنمية المكانية الإستراتيجية للمحافظة.
- أما عملية تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية فتمر بمرحلتين مكملتين للمراحل الثلاث المذكورة، هما:
4. **المرحلة الرابعة:** مرحلة التنفيذ، والتي تتضمن تحضيرات التنفيذ وحشد التمويل وبناء الشراكات والمباشرة في التنفيذ.
 5. **المرحلة الخامسة:** مرحلة المتابعة والتقييم، والتي تتضمن متابعة وتقييم التنفيذ وتحديث خطط التنفيذ وخطط المتابعة والتقييم.

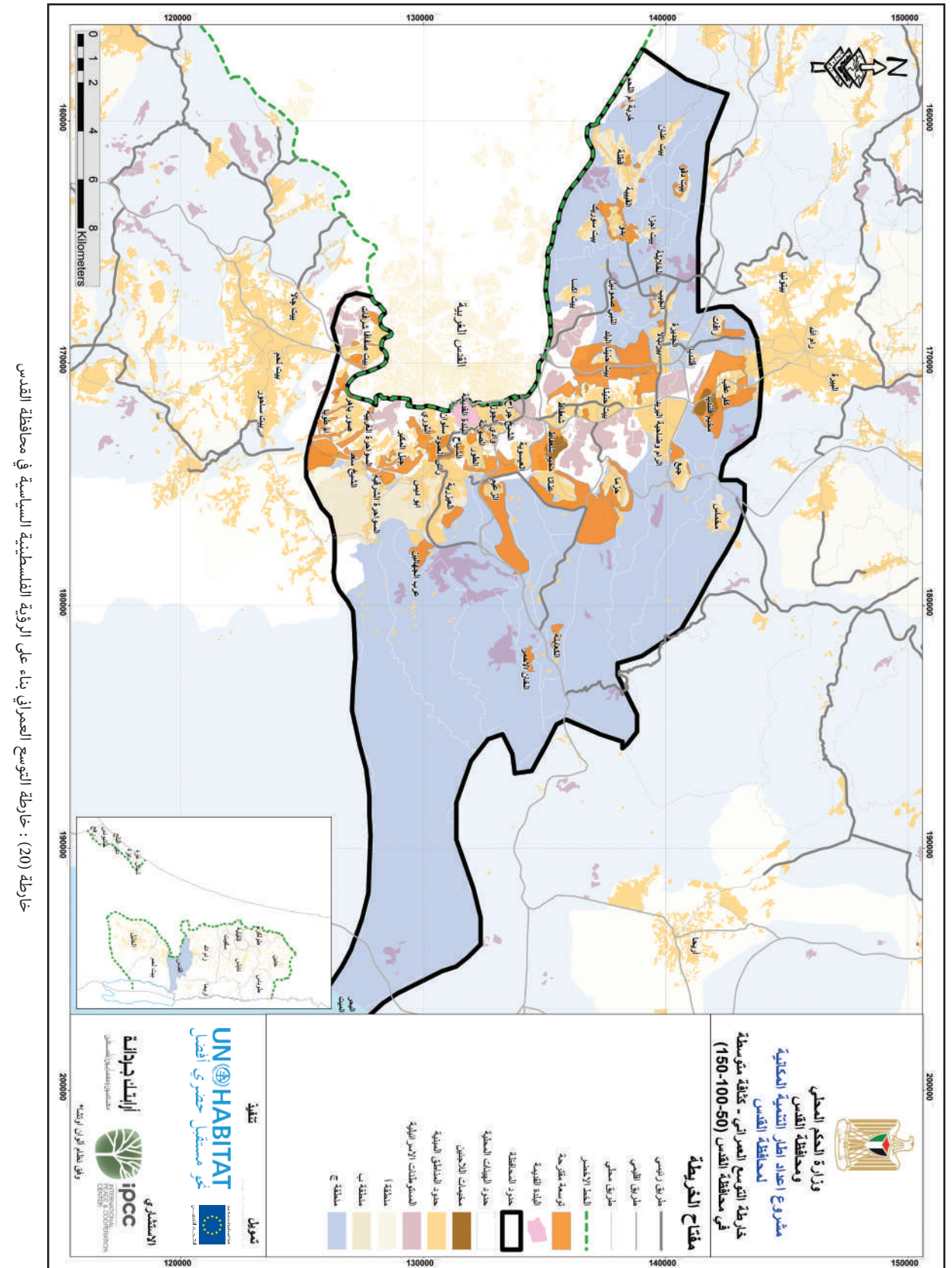
وكما كان للترتيبات المؤسسية (تشكيل اللجنة التوجيهية، اللجنة الفنية، واللجان القطاعية) دور هام في مراحل إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية، فإن الترتيبات الفعالة لمرحلة التنفيذ هي العنصر الرئيسي في إنجاح عملية التنفيذ وتذليل العقبات ووضوح الحلول للمشاكل التي يمكن أن تحدث أثناء عملية التنفيذ.

وبهدف ضمان حسن تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية، فإن الترتيبات المؤسسية المقترحة التالية يجب أن تكون كفيلة لحسن تنفيذ الإطار الاستراتيجي ومتابعته وتقييمه بشكل مستمر.

يوضح الشكل التالي رقم (4) الإطار المؤسسي المقترح لإدارة تنفيذ الإطار الاستراتيجي ومتابعته وتقييمه بشكل مستمر. ويتبع هذا الإطار توضيح لأدوار مختلف الجهات ذات العلاقة:



شكل رقم (4): الإطار المؤسسي المقترح لتنفيذ الإطار الاستراتيجي شكل رقم (4): الإطار المؤسسي المقترح لتنفيذ الإطار الاستراتيجي



أولاً: اللجنة العليا للقدس

التشكيل: تشكل اللجنة العليا للقدس على النحو الآتي:

1. رئيس دولة فلسطين «رئيس اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير الفلسطينية «م.ت.ف.»»
2. رئيس مجلس الوزراء
3. رئيس ديوان الرئاسة
4. عضو من اللجنة التنفيذية
5. المفتي العام للقدس والديار المقدسة
6. بطريك القدس
7. وزير شؤون القدس
8. محافظ القدس
9. رئيس الغرفة التجارية في القدس
10. ممثل عن المجتمع المدني

المسؤوليات والصلاحيات:

1. تقديم الدعم السياسي على صعيد كافة المحافل العربية والدولية لمخرجات الإطار الاستراتيجي.
2. استلام ومراجعة التقارير التي يتم إعدادها من اللجنة التوجيهية العليا حول تنفيذ الإطار الاستراتيجي.
3. تذليل العقبات سواء كانت إدارية، قانونية، سياسية وغيرها لتسهيل تنفيذ مخرجات الإطار الاستراتيجي.
4. تجنيد التمويل اللازم وطنياً وعربياً ودولياً لتنفيذ برامج ومشاريع الخطة.

ثانياً: لجنة أصحاب العلاقة:

التشكيل: ممثلي المجتمع والجهات الرسمية ذات العلاقة بمشروعات الإطار الاستراتيجي، ويرأسها المحافظ، وتشمل:

1. الوزارات الرسمية ممثلة بمديرياتها في المحافظة
2. مؤسسات المجتمع المدني
3. الهيئات المحلية
4. القطاع الخاص
5. الشخصيات الاعتبارية التخصصية

المسؤوليات والصلاحيات:

1. متابعة الإنجازات المتحققة بما يتعلق بتنفيذ الإطار الاستراتيجي.
2. العضوية في اللجنة التوجيهية لبعض الأعضاء.
3. التنسيق مع المؤسسات التي تمثلها هذه الجهات لإدراج مشروعات الإطار الاستراتيجي ضمن مشروعات المؤسسات السنوية.
4. متابعة التقييم السنوي لعملية التنفيذ.

الخطة التنموية المكانية الاستراتيجية (2030)

ثالثاً: اللجنة التوجيهية العليا:

التشكيل:

1. محافظ القدس مقررًا
2. ممثل عن وزارة الحكم المحلي
3. ممثلين عن الوزارات والمؤسسات التي لها علاقة وثقل كبير في المشروعات التنفيذية بحيث يتم اختيارهم بالتنسيق ما بين المحافظ وممثل وزارة الحكم المحلي

المسؤوليات والصلاحيات:

1. متابعة ودعم تنفيذ الإطار الاستراتيجي من خلال مراجعة ومناقشة التقارير المرفوعة من قبل اللجنة التنفيذية الفنية.
2. التنسيق مع الجهات المختلفة ذات العلاقة لتذليل العقبات أو حل المشاكل التنفيذية.
3. المساعدة في تجنيد التمويل لتنفيذ المشروعات.
4. إطلاع ممثلي المجتمع على إنجازات الإطار الاستراتيجي والمشاكل والعقبات التي قد تواجه التنفيذ.
5. المساعدة في إبرام العقود والاتفاقيات بين الجهات المختلفة والشركاء.
6. البحث مع الجهات ذات العلاقة لإعطاء تسهيلات تساهم في تنفيذ المشروعات.

رابعاً: اللجنة الفنية:

التشكيل: تشكل اللجنة التنفيذية الفنية من كل من مؤسسة المحافظة (الإدارة العامة للتخطيط والتطوير) ووزارة الحكم المحلي / مديرية الحكم المحلي في المحافظة. ويتم الاتفاق على مقررهما بالتنسيق بين المحافظة والوزارة.

المسؤوليات والصلاحيات:

1. تحضير خطط التنفيذ السنوية.
2. التنسيق مع الجهات ذات العلاقة لتشكيل لجان المشروعات.
3. التنسيق مع الجهات ذات العلاقة لإدراج مشروعات الإطار الاستراتيجي ضمن خططها السنوية.
4. عضوية أعضائها في بعض لجان المشروعات.
5. الاجتماع بلجان المشروعات ومتابعة التحضيرات للمشروعات وحشد التمويل ومتابعة التنفيذ.
6. تقديم النصح والتوجيه للجان المشروعات.
7. تحديث خطط التنفيذ وخطط المتابعة والتقييم.
8. تنفيذ عمليات المتابعة والتقييم السنوي بمشاركة لجان المشروعات.
9. إعداد تقارير الإنجاز والمشاكل والمعوقات ورفعها بشكل دوري للجنة التوجيهية.

خامساً: اللجان القطاعية:

التشكيل: تشكل لجنة لكل مجموعة مشروعات متشابهة في الطابع وبجهة المسؤولية. فمثلاً المشروعات الخاصة بالزراعة تشكل لجنة من مديرية الزراعة (ممثلي المديرية مقررًا) وعضوية الجهات الأخرى ذات العلاقة كمؤسسات المجتمع المدني أو القطاع الخاص. وتتولى اللجنة التنفيذية الفنية التنسيق مع الجهات المختلفة لتشكيل هذه اللجان.

المسؤوليات والصلاحيات:

1. التحضير أو متابعة التحضير لتنفيذ المشروع من إعداد مقترحات أو وثائق بنود مرجعية بالتنسيق مع الجهة ذات العلاقة المباشرة والمستفيدة.
2. التنسيق مع الجهات ذات العلاقة لتجنييد التمويل للمشروع.
3. متابعة تنفيذ المشروع مع الجهات ذات العلاقة.
4. كتابة تقرير دوري حول تطور العمل في المشروع والمعوقات ورفعها للجنة التنفيذية الفنية.

الحشد والمانصرة

إن مركزية القدس على المستوى الوطني والاقليمي والعالمي يستوجب وضع استراتيجية حشد ومانصرة قادرة على تنفيذ أهداف هذا الإطار وتتضمن توفير المتطلبات التالية:

1. ملائمة برامج الدول والجهات المانحة مع توجهات الحكومة لدعم صمود القدس ومحافظةها كما تم تضمينها في الإطار التنموي وملائمتها للمخططات القطاعية وخطة عنقود العاصمة التنموي.
2. حث الدول والجهات التنموية على أخذ دورها في دعم تنفيذ الإطار كعملية تنموية متكاملة وفق الجدول الزمني المقترح.
3. تهيئة مجتمعية لدعم تنفيذ الإطار وبناء الثقة مع الجهات الحكومية والهيئات المحلية والقطاع الخاص المحلي وهيئات المجتمع المحلي لمساندة تنفيذ الإطار بشكل شفاف يضمن حق المعرفة والمساءلة للمواطن.
4. دعوة كافة الأطراف العاملة في القدس لتحمل مسؤوليتها اتجاه تنفيذ الإطار، الذي أخذ بعين الاعتبار كافة المخططات التي تم إنجازها حتى الآن وتم مواءمتها ووضعها ضمن إطار التنمية على المستوى الوطني والمحلي.
5. استخدام الخطة في المحافل الدولية كوسيلة مانصرة للحق الفلسطيني في القدس وتبيان معاناة أكبر مدن فلسطين وعاصمتها من سياسات الاحتلال وحرمانها من أبسط الحقوق المتعلقة بالسكن، التعليم والصحة والعمل وغيرها من الحقوق والاحتياجات الاساسية.
6. تشكيل إطار توعوي إعلامي لدعم توفير الموارد للإطار التنموي من خلال موازنات الحكومة، الدول والجهات المانحة، القطاع الخاص والقطاع الأهلي.
7. تبيان أثر تنفيذ الإطار المتوقع على حفظ الحقوق الفلسطينية في القدس ومحافظةها ودعم صمودها كمرحلة نحو إحقاق الحقوق الوطنية وإنهاء الاحتلال وإقامة دولة فلسطينية عاصمتها مدينة القدس الشرقية.

خاتمة

تم إعداد الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية لمحافظة القدس للسنوات 2020 - 2030 بالاعتماد على نهج تشاركي لتوجيه التنمية في المحافظة وفقاً للرؤية الاستراتيجية التي وضعت من قبل ممثلين عن مؤسسات القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني.

تهدف البرامج والمشاريع المعتمدة وتوزيعها المكاني إلى التركيز على معالجة القضايا التنموية ذات العلاقة، مع الأخذ بعين الاعتبار الحاجة إلى خلق تنمية متوازنة داخل المحافظة، مع تركيز الاهتمام على التجمعات المهمشة ضمن مناطق "ج" وحدود بلدية الاحتلال وإيلائها ما تستحق لأن هذه المناطق حرمت من الاحتياجات الأساسية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية بسبب سياسات السلطات الإسرائيلية.

تضمن الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية تنفيذ ما مجموعه 22 برنامجاً ومشروعاً، وذلك في كل من القطاعات الاقتصادية، والبنية التحتية، والحكم المحلي، والرعاية الاجتماعية، مع تكلفة تنفيذ تزيد عن 952 مليون دولار أمريكي، موزعة على إحدى عشر سنة.

لضمان تنفيذ الإطار الاستراتيجي للتنمية المكانية، تتناول المراحل الرابعة والخامسة من التخطيط الاستراتيجي آلية التطبيق والمتابعة والتقييم والتي ينبغي متابعتها بشكل جيد، وتعتبر الشراكة والتعاون بين القطاعين العام والخاص والقطاع الاهلي أمراً ضرورياً من أجل التنفيذ الناجح للإطار الاستراتيجي. كما أن الدعم المناسب من قبل الحكومة ومجتمع المانحين هو أيضاً عامل نجاح رئيسي آخر.

