



Исполнительный совет Программы
Организации Объединенных Наций по
населенным пунктам

Первое совещание (возобновленное)

Найроби, 19-20 ноября 2019 года

Пункт 5 b) i)-iv) предварительной повестки дня*

Ход осуществления резолюции 1/1 о стратегическом плане ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов

Доклад Директора-исполнителя

Резюме

В настоящем докладе содержится информация о ходе осуществления резолюции 1/1 о стратегическом плане в рамках Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам на период 2020-2023 годов, которая была принята на первой сессии Ассамблеи Организации Объединенных Наций по населенным пунктам Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам. В этой резолюции государства-члены утвердили стратегический план на период 2020-2023 годов, включая ее четыре взаимодополняющих сферы преобразований: а) сокращение пространственного неравенства и нищеты в общинах в рамках всей совокупности сельских и городских населенных пунктов; б) повышение уровня всеобщего благополучия в городах и регионах; с) укрепление мер по борьбе с изменением климата и улучшение состояния городской среды; а также d) эффективное предотвращение кризисов в городах и реагирование на них. Кроме того, государства-члены просили Директора-исполнителя представить Исполнительному совету для утверждения на его первой возобновленной сессии матрицу результатов с кратким описанием показателей эффективности работы и соответствующим методом сбора данных для оценки методом сравнения с показателями; стратегию информирования о воздействии; стратегию в отношении партнерств; типологию потребностей населенных пунктов; систему подотчетности и механизмы контроля и оценки для анализа внедрения данной системы; стратегию мобилизации ресурсов; а также финансовый план, которые необходимы для поддержки осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов. В связи с этим секретариат обязался разработать: а) матрицу результатов; б) стратегию информирования о воздействии; с) типологию потребностей населенных пунктов; а также d) стратегию в отношении партнерств. Они должны быть приведены в приложении к стратегическому плану и представляются Исполнительному совету для утверждения. Дополнительные приложения, в частности система подотчетности, стратегия мобилизации ресурсов и финансовый план, будут представлены Исполнительному совету для рассмотрения на одном из последующих совещаний.

* HSP/EB.1/1/Rev.1.

Введение

1. На своей первой сессии Ассамблея Организации Объединенных Наций по населенным пунктам Программы Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ООН-Хабитат) приняла резолюцию 1/1, в которой утвердила стратегический план ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов, в частности его четыре взаимодополняющие области преобразований, а именно: а) сокращение пространственного неравенства и нищеты в общинах во всей совокупности городских и сельских населенных пунктов; б) повышение уровня общего благополучия в городах и регионах; в) укрепление мер по борьбе с изменением климата и улучшение состояния городской среды; г) также д) эффективное предотвращение кризисов в городах и реагирование на них. В той же резолюции государства-члены просили Директора-исполнителя представить Исполнительному совету для утверждения на его первой возобновленной сессии матрицу результатов с кратким описанием показателей эффективности работы и соответствующим методом сбора данных для оценки методом сравнения с показателями; стратегию информирования о воздействии; стратегию в отношении партнерств; типологию потребностей населенных пунктов; систему подотчетности и механизмы контроля и оценки для анализа внедрения данной системы; стратегию мобилизации ресурсов; а также финансовый план, которые необходимы для поддержки осуществления стратегического плана.
2. В настоящем докладе представлены матрица результатов, стратегия информирования о воздействии, типология потребностей населенных пунктов и стратегия партнерства, разработанные секретариатом в ответ на резолюцию 1/1. Они должны быть приведены в приложениях к стратегическому плану и представляются Исполнительному совету для утверждения. Обзор каждого элемента представлен в разделах II-V доклада о ходе работы, а сами эти элементы содержатся в приложении к докладу: в приложении I излагается предлагаемая матрица результатов, в приложение II включена стратегия информирования о воздействии, в приложении III приведена типология потребностей населенных пунктов, а в приложении IV изложена стратегия в отношении партнерств.
3. Остальные запрошенные элементы, а именно система подотчетности, стратегия мобилизации ресурсов и финансовый план, будут представлены Исполнительному совету для рассмотрения на одной из последующих сессий.

I. Матрица результатов

4. Прогресс, достигнутый в деле осуществления стратегического плана ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов, оценивается с помощью основанного на результатах контроля за исполнением программ. Матрица результатов стратегического плана определяет, «что следует контролировать», включая ссылки на показатели (формулировки), базовые данные по каждому показателю, методы сбора данных и целевые показатели, которые должны быть достигнуты в каждом году четырехлетнего периода осуществления стратегического плана. Матрица результатов служит основой для разработки плана оценки результативности, в котором описывается, «как следует контролировать» осуществление и исполнение стратегического плана, включая механизмы обеспечения подотчетности. Эти два документа вместе с сопроводительными документами составляют основной рамочный механизм мониторинга и систему для отслеживания прогресса в деле осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов.
5. Матрица результатов была разработана на основе процесса широкого участия, аналогичного тому, который использовался при разработке стратегического плана на период 2020-2023 годов, включая консультации с государствами-членами и сетями заинтересованных сторон. На внутреннем уровне были организованы группы (с участием сотрудников центральных учреждений и отделений за пределами центральных учреждений) с целью разработки показателей для каждой области преобразований. Показатели, предложенные каждой из этих групп, были тщательно рассмотрены группой стратегического планирования в рамках диалектического процесса, позволяющего удостовериться в том, что они являются конкретными, поддающимися измерению, достижимыми, реалистичными и привязанными к конкретным срокам (СМАРТ), соответствующими и адекватными для того, чтобы стать основой системы управления ООН-Хабитат, ориентированной на конкретные результаты, по крайней мере на следующие четыре года.

6. Матрица результатов включает следующие категории показателей:

- a) каталитические показатели: измерение степени восприятия деятельности ООН-Хабитат. Чтобы ООН-Хабитат действительно начала выполнять роль центра передового опыта, необходимо, чтобы получаемые ею знания использовались во всем мире. Нормативные документы должны указываться и снабжаться ссылками, а новаторские идеи и экспериментальные проекты должны воспроизводиться за пределами страны или региона происхождения. Осуществление нового стратегического плана действительно требует каталитического подхода, при котором ООН-Хабитат использует свои знания, техническое сотрудничество, организационный потенциал, партнерские связи и информационно-пропагандистскую деятельность для расширения масштабов воздействия в целях обеспечения устойчивого городского развития. Таким образом, эти показатели будут измерять то, как ООН-Хабитат становится глобальным центром передового опыта и инноваций. Они позволят организации при необходимости принимать меры для исправления ситуации;
- b) показатели на уровне цели: с помощью этих показателей определяется прогресс в деле достижения цели ООН-Хабитат, изложенной в стратегическом плане на период 2020-2023 годов – «продвижение устойчивой урбанизации как движущей силы развития и мира, с целью улучшения условий жизни для всех». Они представляют собой показатели воздействия;
- c) показатели области преобразований: с помощью этих показателей анализируется вся область преобразований и оцениваются общий прогресс и достижения. Наряду с показателями на уровне цели, они представляют собой показатели воздействия;
- d) показатели на уровне результатов: с их помощью конечные результаты в каждой области преобразований разбиваются по ее различным аспектам, после чего оценивается каждый аспект. Такой подход обеспечивает комплексное, достаточное и адекватное измерение конечных результатов. Например, конечный результат «более широкий и безопасный доступ к земельным угодьям, достаточное и доступное жилье» в первой области преобразований включает аспекты: i) более широкий и безопасный доступ к земельным угодьям; и ii) достаточное и доступное жилье; при этом каждый из них должен оцениваться надлежащим образом, с тем чтобы отражать суть конечного результата. Этот подход подробно излагается в матрице результатов;
- e) показатели сквозных тематических областей и вопросов социальной интеграции: в них используется тот же подход, что и в показателях на уровне результатов.

Последующие шаги

7. После того как матрица результатов будет утверждена Исполнительным советом ООН-Хабитат, будет разработан подробный план оценки результатов деятельности, в котором:

- a) будут четко указываться составные элементы и то, что необходимо измерять, с тем чтобы обеспечивать полное функционирование этих показателей;
- b) будут определены единицы измерения (например, страны, местные органы власти, города, правила, люди);
- c) будет определено, что представляет собой каждое подразделение/отделение ООН-Хабитат и чем оно будет заниматься по каждому показателю, по каждой единице измерения и с какими партнерами;
- d) будут установлены контрольные показатели, которыми являются основные этапы, плановые мероприятия или ориентиры на пути непрерывного достижения результатов, обеспечивающие возможность конкретным образом формулировать прогресс в достижении конечных результатов по областям преобразований;
- e) будут подтверждены исходные данные и цели;
- f) будут определены координация и сотрудничество между различными организационными подразделениями ООН-Хабитат;
- g) будут предусмотрены методологии, процессы и инструменты для использования более результативных и эффективных с точки зрения затрат способов отслеживания результатов по показателям и, в конечном итоге, конечных результатов и воздействий, с учетом организационного контекста и передовой практики как внутри, так и за пределами системы Организации Объединенных Наций.

8. План оценки результатов деятельности будет служить основой для разработки системы мониторинга и отчетности ООН-Хабитат, основанной в том числе на онлайн-овых интерактивных платформах, доступных для государств-членов и других заинтересованных сторон.

Стратегия информирования о воздействии

9. Являясь дополнением к стратегическому плану на период 2020-2023 годов, стратегия информирования о воздействии (приложение II к настоящему докладу) направлена на то, чтобы привести в действие концепцию ООН-Хабитат «обеспечения более высокого качества жизни для всех в урбанизирующемся мире». В ее основе лежат строительство, разработка и функционирование открытой сети информационных платформ для содействия осуществлению комплексных программ с участием государств-членов, местных органов власти, партнеров из частного сектора и представителей общественности посредством участия в мероприятиях, связанных с ведущими программами ООН-Хабитат. Кроме того, она способствует выполнению миссии ООН-Хабитат, которая состоит в том, чтобы «содействовать проведению позитивных преобразований в городах и населенных пунктах посредством распространения знаний, консультирования по вопросам политики, оказания технической помощи и совместных действий, направленных на то, чтобы никто и ничто не были забыты».

10. Стратегия информирования о воздействии, основанная на различных глобальных и местных платформах ООН-Хабитат, позволит обеспечить максимально возможное распространение, социализацию и развитие сравнительных преимуществ ООН-Хабитат при разработке нормативных документов, применении устойчивых городских решений на местах и налаживании партнерских отношений с государствами-членами в деле осуществления и контроля за осуществлением Новой программы развития городов и Повестки дня на период до 2030 года и ее целей в области устойчивого развития. Эта стратегия будет осуществляться с учетом четырех основных задач ООН-Хабитат, которые можно сформулировать следующим образом: думать, делать, делиться и быть партнером:

a) думать: чтобы наилучшим образом демонстрировать глобальный характер роли ООН-Хабитат как центра передового опыта, предлагающего передовую практику и современные знания в области устойчивой урбанизации, будет разработана глобальная платформа, освещающая конкретные данные и исследования с участием ведущих мыслителей, связанных с пятью ведущими программами ООН-Хабитат;

b) делать: являясь одним из немногих подразделений Организации Объединенных Наций, которому поручено осуществлять инвестиции в развитие и гуманитарную работу среди различных типов населенных пунктов, ООН-Хабитат должна пропагандировать и демонстрировать широкий круг преобразовательных позитивных изменений с течением времени и при различных типах потребностей населенных пунктов. Инициативы ООН-Хабитат, носящие долгосрочный или экспериментальный характер, будут служить для демонстрации позитивной практики в деле урбанизации с течением времени и во всем мире, содействуя стимулированию важнейших изменений в политике и городской практике и обеспечивая обратную связь для передачи идей государствам-членам, местным правительственным партнерам и другим важным заинтересованным сторонам;

c) делиться: являясь одним из подразделений Организации Объединенных Наций, ООН-Хабитат обязана обмениваться точной, проверенной и самой современной информацией и передовым опытом в области устойчивых городских решений с государствами-членами и другими заинтересованными сторонами в городах. Чтобы быть «идейным лидером», ООН-Хабитат должна иметь возможность проводить собрания основных заинтересованных сторон, охватывать целевые аудитории и, что еще важнее, использовать глобальные платформы для мобилизации партнеров и граждан во всем мире, с тем чтобы воплощать информированность в конкретные действия на местах;

d) быть партнером: чтобы оказывать воистину стимулирующее воздействие, ООН-Хабитат должна предоставлять в глобальном масштабе более широкие возможности для участия в своих ведущих программах. Помимо обеспечения информированности, ведущие программы смогут быть по-настоящему успешными только в том случае, если они смогут привлекать множество партнеров к сотрудничеству, обмену ресурсами, а также выделению времени и осуществлению усилий на комплексной основе.

11. Стратегия информирования о воздействии будет осуществляться на основе плана действий, соответствующего пяти основным программам, которые лежат в основе

стратегического плана на период 2020-2023 годов. Этими пятью основными программами являются следующие:

- а) «Город-2030 (города ЦУР)», направленная на оказание поддержки городам в деле выявления и принятия мер, необходимых для осуществления Новой программы развития городов и оценки воздействия в плане достижения целевых показателей в области устойчивого развития;
- б) «Возрождение городов: уменьшение неблагоприятных условий в беднейших районах», конечной целью которой является уменьшение пространственного неравенства за счет включения и интеграции социально-экономических групп, находящихся в неблагоприятном положении, диверсификации местной экономики и жилищного строительства, а также инвестиций в инфраструктуру и услуги во всей совокупности городских и сельских населенных пунктов;
- в) «Инновации для устойчивости «умных» городов» для обеспечения того, чтобы проблематика «умных» городов была ориентирована на достижение результатов в области устойчивого развития, в том числе в области прав человека;
- г) «Создание потенциала противодействия изменению климата у городской бедноты» – работа в направлении улучшения средств к существованию путем наращивания адаптационного потенциала, обеспечения уменьшающей риск инфраструктуры и создания более благоприятных политических условий на местном и национальном уровнях для того, чтобы медленно, но неуклонно способствовать сокращению масштабов нищеты;
- е) «Города для всех: усиление позитивного воздействия миграции в города» для того, чтобы помогать городам становиться социально инклюзивными и экономически активными при одновременном решении проблемы динамики «город-село».

Последующие шаги

12. Находится в стадии разработки план действий, который включает в себя укрепление существующих коммуникационных платформ.

II. Разработанная ООН-Хабитат типология потребностей населенных пунктов

13. ООН-Хабитат разработала типологию потребностей населенных пунктов (приложение III к настоящему докладу). Хотя четыре области изменений и ожидаемые в них соответствующие конечные результаты обеспечивают ООН-Хабитат основу для понимания основных приоритетов стран и городов в работе над городскими аспектами целей в области устойчивого развития (результаты и воздействие), предполагается, что «типология потребностей населенных пунктов» будет обеспечивать широкое понимание способности стран и городов действовать на основе этих приоритетов, за счет осознания того, в какой степени они располагают необходимыми факторами изменений¹ и обеспечения результативности работы². Кроме того, в этой типологии принимается во внимание тот факт, что, независимо от эффективности факторов изменений и обеспечения результативности работы, городам может потребоваться дополнительная адресная поддержка для того, чтобы восстанавливаться от потрясений (природных или антропогенных).

¹ В Новой программе развития городов и стратегическом плане на период 2020-2023 годов говорится о том, как можно добиться устойчивой урбанизации, и определяются четыре основных фактора перемен: политика и законодательство; городское планирование и проектирование; управление; а также механизмы финансирования.

² В стратегическом плане на период 2020-2023 годов определены следующие факторы обеспечения результативности работы: мониторинг показателей и знаний; инновации; пропагандистская работа, коммуникация и информационная деятельность; партнерства; создание потенциала; а также системы и процессы.

14. Данная типология позволяет ООН-Хабитат классифицировать страны в зависимости от их потребностей в поддержке в области населенных пунктов, от пересмотра политики и изменения институтов до укрепления институтов и целенаправленной поддержки с целью решения конкретных отраслевых проблем. Типология включает пять следующих категорий:

а) категория 1: потребность в разработке или пересмотре факторов изменений для достижения городских аспектов целей в области устойчивого развития³. Категория 1 относится к странам, которые не имеют механизмов формирования политики, законодательства, управления и планирования, способствующих осуществлению Новой программы развития городов и достижению целей в области устойчивого развития;

б) категория 2: потребность в развитии институционального потенциала на всех уровнях для того, чтобы политические принципы и планы становились преобразующими действиями. Категория 2 относится к странам, в которых механизмы формирования политики, законодательства, управления и планирования в некоторой степени неадекватны, однако основная проблема заключается в недостаточности институционального потенциала (национального и местного) для реализации рамочных программ и оказания существенного воздействия. Эта категория, в которой основное внимание уделяется наращиванию институционального потенциала, может также включать укрепление вышеупомянутых механизмов;

в) категория 3: потребность в повышении эффективности, действенности и результативности за счет укрепления факторов, обеспечивающих результативность работы. Категория 3 будет, как правило, применяться в тех случаях, когда механизмы формирования политики, законодательства, управления и планирования адекватны, а учреждения функционируют, но при этом могли бы действовать более эффективно за счет укрепления факторов, обеспечивающих результативность работы;

г) категория 4: потребность в технической помощи и содействии в наращивании потенциала для решения конкретных секторальных проблем городов. В категории 4 предполагается, что механизмы и учреждения, которые направляют устойчивое городское развитие, функционируют нормально, однако в каком-то конкретном секторе необходимы конкретные экспертные знания. Например, в стране могут иметься города, которые функционируют хорошо, но в которых имеется проблема бездомности;

е) категория 5: потребность в поддержке в целях устранения рисков и последствий потрясений в городах и населенных пунктах. Категория 5 применяется в тех случаях, когда города и населенные пункты сталкиваются с существенными рисками или находятся в ситуации кризиса.

Последующие шаги

15. Область преобразований и типология оценок применяются в порядке эксперимента к одной стране в каждом регионе, а именно: Индии (Азиатско-Тихоокеанский регион), Кении (Африка), Египту (арабские государства) и Колумбии (Латинская Америка и Карибский бассейн). Извлеченные уроки будут учтены в обновленном инструменте оценки. Оценка будет проводиться во всех страновых отделениях ООН-Хабитат в сентябре – октябре 2019 года, а ее результаты будут обобщены и проанализированы для представления Исполнительному совету в ноябре 2019 года. После этого типология будет использоваться в качестве инструмента разработки и осуществления программ с целью поддержки принятия решений относительно присутствия в странах, нормотворческой деятельности, обмена знаниями и сотрудничества между странами/городами.

III. Стратегия в отношении партнерств

16. Чтобы оказать поддержку осуществлению стратегического плана на период 2020-2023 годов, ООН-Хабитат разработала стратегию в отношении партнерств в дополнение к стратегическому плану (см. приложение IV к настоящему докладу).

17. В рамках стратегического плана ООН-Хабитат, выполняя роль координационного центра в области устойчивого городского развития в системе Организации Объединенных Наций, призывает все заинтересованные стороны и субъекты, занимающиеся вопросами развития, включая местные и региональные органы власти, представителей гражданского

³ В частности, Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и Новой программы развития городов.

общества, частного сектора, многосторонних и региональных банков развития и научных кругов на каждом уровне, объединить усилия для реализации ее стратегического плана, в том числе ее пяти ведущих программ.

18. В одних партнерствах ООН-Хабитат будет играть ведущую роль, в других она будет использовать свой экспертный ресурс в рамках усилий, предпринимаемых под руководством других сторон, оказывая поддержку и обеспечивая дополнительную практическую отдачу. В рамках общесистемной стратегии Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития городов (осуществляемой по инициативе ООН-Хабитат и принятой Координационным советом руководителей системы Организации Объединенных Наций в мае 2019 года⁴) уже уделяется особое внимание отношениям с другими подразделениями Организации Объединенных Наций на глобальном, региональном и страновом уровнях, в том числе с региональными экономическими комиссиями Организации Объединенных Наций. Последние являются ключевыми партнерами в работе с государствами-членами, городами и местными органами власти, представителями гражданского общества, частным сектором и другими заинтересованными сторонами в городах, работающими над эффективным осуществлением и контролем Новой программы развития городов и связанных с городами и населенными пунктами аспектов Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года в каждом регионе.

19. Учитывая, что города играют жизненно важную роль в осуществлении повестки дня в области устойчивого развития городов, ООН-Хабитат будет активизировать свои партнерские отношения с местными органами власти и их ассоциациями и сетями городов, а также полностью поддерживать их усилия по осуществлению Повестки дня на период до 2030 года, следить за ходом достижения целей в области устойчивого развития и обеспечивать осуществление Новой программы развития городов посредством проведения работы по вопросам политики, законодательства, управления, планирования и проектирования, а также механизмов финансирования.

20. В свете вышеизложенного основное внимание при осуществлении стратегии в отношении партнерств уделяется а) правительствам и межправительственным структурам; б) системе Организации Объединенных Наций; в) частному сектору; г) банкам развития; а также е) другим заинтересованным сторонам. Эти партнеры поддерживают деятельность ООН-Хабитат:

а) государства-члены: государства-члены предоставляют стратегическое обеспечение, политическое руководство и контроль, а также содействуют повышению национальной ответственности за разработку инициатив в области устойчивого городского развития. Посредством проведения сессий Ассамблеи ООН-Хабитат, Исполнительного совета, Комитета постоянных представителей, Генеральной Ассамблеи и Экономического и Социального Совета государства-члены играют ключевую роль в контроле за осуществлением Новой программы развития городов;

б) государства-члены оказывают поддержку информационно-пропагандистской деятельности и осуществлению программ в области устойчивого развития, главным образом в качестве исполнителей. Кроме того, государства-члены осуществляют изменение политики в поддержку устойчивого развития городов, а также увеличивают инвестиции в области урбанизации. ООН-Хабитат будет регулярно предоставлять государствам-членам доклады о ходе работы, как предусмотрено мандатом, по вопросам партнерских отношений в контексте осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов, включая ведущие программы;

в) система Организации Объединенных Наций: выступая в качестве координационного центра по вопросам городов и населенных пунктов в рамках системы Организации Объединенных Наций, ООН-Хабитат работает в тесном контакте с различными учреждениями Организации Объединенных Наций на всех уровнях при осуществлении ее нормативных и оперативных программ. ООН-Хабитат будет взаимодействовать с другими

⁴ Координационный совет руководителей системы Организации Объединенных Наций является самым давним координационным форумом самого высокого уровня в системе Организации Объединенных Наций. Он проводит свои совещания два раза в год под председательством Генерального секретаря Организации Объединенных Наций. Он состоит из 31 административного руководителя Организации Объединенных Наций и ее фондов и программ, специализированных учреждений, включая бреттон-вудские учреждения (Всемирный банк и Международный валютный фонд) и связанные с ними организации (Всемирную торговую организацию, Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов и Международное агентство по атомной энергии).

учреждениями Организации Объединенных Наций в контексте общесистемной стратегии Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития городов на глобальном, региональном, страновом и местном уровнях. Что еще более важно, в контексте реформы системы развития Организации Объединенных Наций участие в разработке общего странового анализа и Рамочных механизмов Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития (РМСУРООН) обеспечит ООН-Хабитат возможность не только взаимодействовать с другими структурами Организации Объединенных Наций, но и добиваться того, чтобы вопросам устойчивого городского развития придавалось первоочередное значение в тех странах и регионах, в которых урбанизация представляет собой вызов и возможность;

d) частный сектор: ООН-Хабитат укрепила свое сотрудничество с организациями частного сектора, в частности в области инноваций и передовых технологий. В рамках этих партнерств (например, с компаниями «Майкрософт», «Эрбас») изучается роль городского интеллекта (использования искусственного интеллекта в городах в целях содействия принятию обоснованных решений и предоставления таких услуг, как водоснабжение, транспорт, безопасность, утилизация отходов и экологически чистая энергия в целях повышения качества жизни для всех) в оказании помощи городскому руководству при принятии более обоснованных решений и создании системы обратной связи между общинами и городской средой. Разрабатывается общеорганизационная стратегия работы с частным сектором (будет готова к 31 декабря 2019 года), в которой будут представлены конкретные подходы и уровни взаимодействия с частным сектором при осуществлении стратегического плана на период 2020-2023 годов;

e) банки развития: в настоящее время предпринимаются важные усилия по переосмыслению взаимодействия с международными и региональными банками развития, с тем чтобы мобилизовать ресурсы, необходимые для выполнения работы ООН-Хабитат, и получать максимальную отдачу от инвестиций в устойчивую урбанизацию. В этой связи, в качестве первого шага к разработке плана действий, ООН-Хабитат разработала концептуальную записку под названием «Стратегия взаимодействия ООН-Хабитат с банками развития», в которой изучаются возможности укрепления взаимодействия с банками развития в целях оказания поддержки городам в ходе осуществления ими Повестки дня на период до 2030 года и Новой программы развития городов;

f) заинтересованные стороны: ООН-Хабитат создала ряд механизмов, дающих заинтересованным сторонам возможность активизировать свое участие в ее работе, включая Совместный механизм осуществления с участием заинтересованных сторон, внутренний руководящий комитет заинтересованных сторон и внешний консультативный совет заинтересованных сторон, об учреждении которых было объявлено на первой сессии Ассамблеи ООН-Хабитат. С заинтересованными сторонами всегда проводятся консультации при подготовке корпоративных документов, таких как стратегический план на период 2020-2023 годов, особенно по ключевым приоритетным областям и методам взаимодействия с ООН-Хабитат. Заинтересованные стороны также участвуют в проведении таких элементов стратегического диалога, как Глобальный форум заинтересованных сторон, который проходит перед сессиями Ассамблеи ООН-Хабитат и Всемирного форума городов. Глобальный форум заинтересованных сторон дает заинтересованным сторонам возможность разрабатывать скоординированные материалы по вопросам, которые обсуждаются государствами-членами.

Последующие шаги

21. ООН-Хабитат разрабатывает подробные планы действий для каждой описанной выше категории партнеров, которые будут включать в себя разработку и актуализацию стандартных оперативных процедур, касающихся взаимодействия и сотрудничества, особенно с организациями частного сектора.

IV. Заключение

22. Осуществление стратегического плана на период 2020-2023 годов требует разработки и интеграции различных платформ, систем, инициатив и инструментов. Эта работа объединяет организацию и будет осуществляться в комплексе с развертыванием новой организационной структуры, имеющей четкую систему подотчетности и четкие показатели эффективности работы.

Приложение I

Стратегический план ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов: матрица результатов

1. В своей резолюции 1/1 от 31 мая 2019 года (HSP/HA.1/Res.1) руководящий орган ООН-Хабитат – Ассамблея ООН-Хабитат – утвердил стратегический план на период 2020-2023 годов.
2. В данном проекте стратегического плана предусматривается преобразование ООН-Хабитат в крупную глобальную структуру и в центр передового опыта и инноваций. В этой связи организация переориентирует свою нишевую позицию в качестве «идейного лидера» и «ведущей программы» в вопросах, касающихся населенных пунктов, на решение следующих задач: формирование глобального дискурса и программы устойчивого развития городов; стимулирование политической дискуссии; генерирование специализированных и передовых знаний; формирование технических норм, принципов и стандартов; и деятельность в качестве мультипликатора в обмене знаниями, опытом и передовой практикой в области «обеспечения правильного функционирования городов и других населенных пунктов».
3. При разработке стратегического плана на период 2020-2023 годов широко использовался подход, основанный на теории изменений, в соответствии с принципами управления по результатам.
4. Осуществление стратегического плана должно и впредь отражать повышенное внимание ООН-Хабитат к результатам и воздействию. В этой связи ООН-Хабитат стремится создать современную систему мониторинга и оценки для: а) отслеживания прогресса в деле осуществления деятельности в областях достижения результатов; б) принятия мер по исправлению положения; в) повышения транспарентности и подотчетности; и г) укрепления отчетности, в том числе с помощью онлайн-интерактивной платформы, доступной для всех партнеров.
5. Первым шагом на пути к созданию системы мониторинга и оценки является разработка всеобъемлющих рамок для оценки результатов с конкретными, поддающимися измерению, достижимыми, реалистичными и привязанными к конкретным срокам показателями (СМАРТ) и соответствующими базовыми и целевыми показателями. За этим этапом последует разработка гораздо более подробного плана оценки результатов деятельности.
6. Проект матрицы результатов представлен в документе HSP/EB.1/7/Add.1.

Приложение II

Стратегический план ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов: эффективная коммуникационная стратегия

Введение

1. Настоящая коммуникационная стратегия сопровождает осуществление стратегического плана ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов, который будет осуществляться в рамках пяти основных программ (см. таблицу 1 ниже), и наглядно демонстрирует позитивные преобразования в четырех областях преобразований:

- a) сокращение пространственного неравенства и нищеты в общинах во всей совокупности городских и сельских населенных пунктов;
- b) повышение уровня общего благополучия в городах и регионах;
- c) укрепление мер по борьбе с изменением климата и улучшение состояния городской среды;
- d) эффективное предотвращение кризисов в городах и реагирование на них.

2. Коммуникационная стратегия основывается на признанных сильных сторонах ООН-Хабитат и развивает их – ее мандате, глобальном присутствии, воздействии ее работы на местах, ее интеллектуальном лидерстве и ее мощной организаторской роли в деле мобилизации деятельности и ресурсов на цели устойчивой урбанизации.

3. Она расширит возможности для участия на основе глобальных платформ, где признается прогресс партнеров в области устойчивой урбанизации (особенно передовая практика) и где государства-члены могут отслеживать свою деятельность по содействию осуществлению Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, особенно городских компонентов целей в области устойчивого развития и Новой программы развития городов. Коммуникация и информационно-пропагандистская деятельность станут движущей силой преобразований путем поощрения устойчивой городской политики и законодательства с помощью целенаправленных кампаний, мероприятий и обращений.

I. Видение и миссия ООН-Хабитат

4. Коммуникационная стратегия направлена на претворение в жизнь видения ООН-Хабитат «повышение качества жизни для всех в урбанизирующемся мире». Стратегия связана с созданием, развитием и функционированием открытой сети информационных платформ с участием государств-членов, местных органов власти, партнеров из частного сектора, неправительственных организаций и общественности в рамках ведущих программ. Стратегия также призвана внести вклад в миссию ООН-Хабитат «содействовать реализации преобразовательных изменений в городах и населенных пунктах посредством распространения знаний, консультирования по вопросам политики, оказания технической помощи и совместных действий, с тем чтобы ни о ком и ни о чем не забывать».

5. Коммуникационная стратегия, основанная на различных глобальных и местных платформах ООН-Хабитат, обеспечит как можно более широкое распространение, социализацию и развитие уникального мандата Программы по разработке нормативных продуктов, применению городских решений на местах и налаживанию партнерских отношений с государствами-членами в деле осуществления Новой программы развития городов и мониторинга ее осуществления в четырех основных областях:

- a) «думай»: коммуникационная функция обеспечит широкое распространение и признание роли ООН-Хабитат в качестве центра передового опыта и инноваций, который обеспечивает передовую практику и передовые идеи в области устойчивой урбанизации. Это будет достигаться путем использования данных, инфографики и ведущих докладов. Будет разработана глобальная платформа для освещения конкретных данных и исследований с участием ведущих интеллектуалов, связанных с пятью ведущими программами;
- b) «делай»: будучи одним из немногих подразделений Организации Объединенных Наций, занимающихся вопросами развития и гуманитарной деятельностью, ООН-Хабитат должна продемонстрировать широкий спектр позитивных преобразований. Инициативы

ООН-Хабитат, будь то долгосрочные или экспериментальные, будут служить демонстрацией позитивной практики урбанизации во времени и во всем мире, стимулируя кардинальные изменения в политике и городской практике и обеспечивая обратную связь для распространения идей среди государств-членов, местных органов управления и других важных заинтересованных сторон;

с) «делись»: коммуникационная функция будет обеспечивать обмен точной, проверенной и актуальной информацией и передовым опытом в области устойчивых городских решений с государствами-членами и другими заинтересованными сторонами в городах через широкий круг средств массовой информации, включая международные и местные средства массовой информации, социальные сети, веб-сайт, публикации, кампании и мероприятия;

d) «будь партнером»: для того чтобы играть действительно каталитическую роль, ООН-Хабитат должна предоставлять более широкие глобальные возможности для участия в ее основных программах. Коммуникационная функция поможет ведущим программам привлечь ключевых партнеров к сотрудничеству, распределению ресурсов и выделению времени и усилий в рамках одного комплексного вопроса.

6. Кроме того, коммуникационная стратегия опирается на четыре основные сильные стороны ООН-Хабитат:

a) мандат: ООН-Хабитат обладает широким мандатом, основанным на целях в области устойчивого развития, Новой программе развития городов и других платформах, и является координационным центром Организации Объединенных Наций по вопросам урбанизации, широко признанным в качестве одного из ключевых факторов достижения Повестки дня на период до 2030 года. Глобальные кампании и глобальные платформы ООН-Хабитат, такие как Всемирный форум по вопросам городов, получили широкое признание. Способность ООН-Хабитат оказывать воздействие на местах укрепляет ее мандат. Одним из ключевых элементов является гибридный подход к оперативной/нормативной работе, позволяющий ООН-Хабитат разрабатывать политику, а затем осуществлять ее результативно;

b) сети: ООН-Хабитат обладает общепризнанным организаторским потенциалом в решении городских проблем. Она имеет несколько сетей партнеров, включая низовые и местные органы власти, которые часто создаются через отделения на местах;

c) центр передового опыта: широко признается высокое качество и новаторский характер исследований, данных, нормативных продуктов и работы ООН-Хабитат, а также ее публикаций, особенно ведущих докладов;

d) сотрудники и организация: в 90 отделениях по всему миру ООН-Хабитат располагает широким кругом компетентных, высококвалифицированных специалистов, обладающих самыми разными навыками, начиная от исследований и заканчивая стратегией, управлением программами и их осуществлением.

7. Был подготовлен план действий в поддержку осуществления эффективной коммуникационной стратегии и, следовательно, стратегического плана ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов. План действий составлен на основе пяти ведущих программ с участием всей Программы и ее партнеров в рамках системы Организации Объединенных Наций и за ее пределами, с тем чтобы обеспечить согласованность со страновыми группами Организации Объединенных Наций. Пять ведущих программ и связанные с ними направления деятельности представлены в таблице 1 ниже.

Таблица 1

План действий по осуществлению эффективной коммуникационной стратегии

	Ведущая программа	«думай»	«делай»	«делись»	«будь партнером»
1	Города ЦУР	Использовать исследования и доклады для политического форума высокого уровня по устойчивому развитию и т. д. для подготовки убедительных	Подготавливать сюжеты, видеофильмы, слайд-шоу и пакеты материалов в социальных сетях, посвященных городам ЦУР, в 100 городах мира	Работать с местными и национальными средствами массовой информации, социальными сетями и веб-сайтами в целях освещения работы	Сотрудничать с другими подразделениями Организации Объединенных Наций, государствами-членами и городами в целях разработки

	Ведущая программа	«думай»	«делай»	«делись»	«будь партнером»
		материалов и инфографики по национальному развитию и индексу процветания городов. Использовать данные добровольных национальных обзоров		и обеспечения максимальной гласности на таких мероприятиях, как политический форум высокого уровня по устойчивому развитию	кампаний и материалов
2	Пространственное неравенство, возрождение и обновление городов	Публиковать и распространять ключевые данные, доклады и исследования, использовать инфографику и социальные сети	Истории, фотографии и видеоматериалы, представляющие интерес для людей, на веб-сайте и в средствах массовой информации в целях демонстрации воздействия проектов на местах	Использовать средства массовой информации, веб-сайты, партнерские платформы, социальные сети, публикации и мероприятия для распространения информации о нормативной и оперативной работе по программе, а также аналитических записок и интервью с Директором-исполнителем	Работать со средствами массовой информации, социальными сетями и платформами государств-членов, городов, банков развития, страновых групп Организации Объединенных Наций и неправительственных организаций в целях разработки кампаний, обращений, видеоматериалов и сюжетов
3	Передовые технологии и городские инновации	Обеспечить, чтобы проводимые ООН-Хабитат передовые исследования по инновациям и «умным» городам были составлены в понятной форме, включая инфографику	Привести примеры трансформационных проектов	Использовать средства массовой информации, социальные сети, мероприятия и ключевые моменты для подготовки передовых и обычных статей и сообщений	Сотрудничать со структурами Организации Объединенных Наций, банками развития, субъектами частного сектора и государствами-членами в разработке кампаний и мероприятий и обмене сообщениями
4	Действия по борьбе с изменением климата в интересах городской бедноты	Представить исследования и доклады в легкой форме для понимания с использованием инфографики	Готовить интересные истории о работе в городах, находящихся в «горячих точках», с уделением особого внимания последствиям изменения климата и деятельности ООН-Хабитат	Работать с местными и национальными средствами массовой информации, социальными сетями и веб-сайтами для освещения работы и использования таких мероприятий, как совещания конференций	Разрабатывать кампании и темы совместно с членами сети «Инфраструктура, города и местные органы власти», Ассоциации породненных городов и местных органов управления, Программы Организации Объединенных

	Ведущая программа	«думай»	«делай»	«делись»	«будь партнером»
				Сторон многосторонних природоохранных соглашений	Наций по окружающей среде, Управления Организации Объединенных Наций по снижению риска бедствий и страновых групп Организации Объединенных Наций
5	Миграция и инклюзивные города	Использовать ключевые отчеты и факты для социальных сетей	Работать с филиалами и заинтересованными сторонами для создания положительных историй	Осуществлять планирование и протоколы реагирования на чрезвычайные ситуации	Проводить позитивные кампании и обмениваться информацией с партнерами

8. Группа по вопросам коммуникации будет тесно сотрудничать как с внутренними, так и с внешними тематическими экспертами, с тем чтобы предложить соответствующие платформы и средства массовой информации для распространения передовых идей и освещения городских решений на местах, возможностей для налаживания связей с партнерами и глобальной платформой для обмена нормативными продуктами и финансовыми возможностями для включения экспериментальных инициатив в глобальные программы, все из которых связаны с основными программами ООН-Хабитат, как показано в таблице выше.

II. Коммуникация ООН-Хабитат: основные функции

A. Информировать и вовлекать

9. ООН-Хабитат играет главную роль в Организации Объединенных Наций в плане повышения осведомленности, стимулирования интереса, информирования и просвещения общественности по вопросам городов, устойчивого развития и передовой практики, а также стимулирования ее участия в решении городских проблем. Общественность, а также местные, региональные и национальные органы власти должны быть информированы о проблемах и возможностях.

B. Инструменты

a) Эффективное повествование: повествование историй с акцентом на людях оказывает влияние на всех, от широкой общественности до доноров и государств-членов. Такие истории, написанные ясным, свободным от жаргона языком или рассказанные через фотографии или видеоматериалы, содержат важную информацию об урбанизации и работе ООН-Хабитат;

b) своевременное проведение новаторских исследований: коммуникация поможет обеспечить признание ООН-Хабитат в качестве лидера в области знаний и центра передового опыта. Темы ведущих докладов и других ключевых исследовательских материалов и данных будут синхронизированы с темами ключевых мероприятий, таких как Всемирный форум городов и кампании по обеспечению реальных перемен;

c) послания: коммуникация будет осуществляться в рамках всей организации в целях обеспечения согласованного обмена посланиями, своевременно направленного на соответствующую аудиторию, на основе которого будут готовиться выступления, вопросы и ответы, краткие сообщения и сообщения в социальных сетях;

d) творческие материалы: группа по производству коммуникаций будет выпускать высококачественные творческие материалы для кампаний, включая публикации, буклеты, инфографику, презентации, видео, выставки и мероприятия. Сюда входят рекомендации и услуги, в том числе перевод, карты и инфографика. Группа по производству проводит яркие,

информативные выставки и привлекает интересных, динамичных участников выставок и исполнителей;

е) взаимодействие со средствами массовой информации: коммуникация будет по-прежнему ориентирована на наиболее влиятельные или актуальные средства массовой информации, будь то традиционные или социальные сети, для освещения проектов, статей или интервью, обеспечивая регулярное взаимодействие с Директором-исполнителем и обучение для средств массовой информации;

ф) социальная активность: информационно-пропагандистскую работу и взаимодействие с общественностью можно расширить с помощью социальных сетей, обсуждений на радио или телевидении, форумов с Директором-исполнителем и кампаний. Мероприятие «Городской октябрь» предоставляет отличную возможность для взаимодействия с представителями общественности, которые организуют широкий спектр мероприятий, и может быть расширено;

г) авторитетный голос: ООН-Хабитат должна быть готова своевременно представлять авторитетные замечания и цитаты о соответствующих текущих событиях, с тем чтобы привлечь внимание средств массовой информации к деятельности структуры. Желательно, чтобы это делалось через Директора-исполнителя и заместителя Директора-исполнителя, но такая деятельность может также осуществляться через пресс-секретаря, если таковой имеется, или через технический персонал или Отдел внешних сношений. Это обеспечит ООН-Хабитат статус авторитетного учреждения, занимающегося вопросами урбанизации.

С. Предполагаемые результаты

10. Такое более активное участие в качестве ведущего голоса по вопросам урбанизации приведет к появлению более образованной и информированной общественности, которая сможет участвовать в решении городских проблем, информировать других и оказывать давление на своих лидеров с целью добиться перемен. Это укрепит репутацию ООН-Хабитат как интеллектуального лидера и центра передового опыта и повысит значимость устойчивой урбанизации, что приведет к росту доверия со стороны доноров, общественности и партнеров и будет способствовать мобилизации ресурсов, что позволит ООН-Хабитат более эффективно выполнять свой мандат.

Д. Вдохновлять на перемены

11. Информационно-пропагандистская и коммуникационная работа с общественностью направлена на изменение отношения, а затем на принятие мер по решению городских проблем. Когда аудитория хорошо информирована, она с большей вероятностью примет меры для того, чтобы вопросы устойчивой урбанизации и прав всех заняли центральное место в социальной, политической и экономической повестке дня. Информационно-пропагандистская деятельность может быть направлена на поддержку изменений в государственной политике, а также на индивидуальном уровне, в социальном поведении, социальных установках и убеждениях.

Е. Ключевые области

а) Кампании и темы: подразделения по информационно-пропагандистской деятельности и коммуникации будут принимать активное участие в проведении дней, посвященных темам, связанным с исследованиями и отчетами. Связанные с этим кампании будут иметь четкие цели, показатели, временные рамки и темы. Информационно-пропагандистская деятельность может быть также направлена на увеличение национального финансирования ключевых городских вопросов;

б) ведущие совещания: в дополнение к платформам ООН-Хабитат, о которых говорится в таблице 2 ниже, проводятся ключевые совещания, мероприятия и моменты, когда ООН-Хабитат может добиться максимального распространения своих идей, такие как политический форум высокого уровня по устойчивому развитию, Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций, совещания конференций Сторон различных многосторонних природоохранных соглашений и региональные и национальные форумы городов;

с) партнерство: ООН-Хабитат имеет широкий круг партнеров, которые помогают ей активизировать и стимулировать ее кампании и послания. Соответствующие подразделения Организации Объединенных Наций, включая Детский фонд Организации Объединенных Наций, Программу развития Организации Объединенных Наций и Структуру Организации

Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-Женщины»), могут сотрудничать с ООН-Хабитат по конкретным вопросам, а отдел глобальной коммуникации Центральных учреждений Организации Объединенных Наций оказывает необходимую поддержку. Неправительственные организации и общинные и молодежные группы, а также такие сети, как Ассоциация породненных городов и местных органов управления, Инициативная группа городов по климатическим вопросам (С40), частный сектор и другие ведущие участники, многие из которых принимают участие во Всемирной кампании за урбанизацию, зачастую активно представлены в социальных сетях.

Ф. Предполагаемые результаты

12. В программном заявлении ООН-Хабитат говорится о содействии преобразованиям. Информационно-пропагандистская деятельность является движущей силой расширения знаний, консультирования по вопросам политики и оказания технической помощи в целях внесения изменений в политику и законодательство.

Г. Позиционирование ООН-Хабитат

13. Роль ООН-Хабитат и результаты ее работы должны быть признаны на всех уровнях – от общественности и бенефициаров в странах, где работает ООН-Хабитат, до доноров, постоянных представителей и руководителей. Благодаря этому ООН-Хабитат рассматривается как программа, с которой партнеры хотят работать, доноры – финансировать, а средства массовой информации – освещать ее деятельность. Роль ООН-Хабитат как центра передового опыта и инноваций, а также ее новое видение и программные заявления будут широко освещаться посредством работы в следующих областях:

а) разработка фирменного стиля: ООН-Хабитат в рамках своего стратегического плана на период 2020-2023 годов обладает более сильным чувством самобытности, имеет видение и миссию, которые каждый человек должен пропагандировать. Хотя каждое мероприятие, осуществляемое ООН-Хабитат, вносит свой вклад в развитие бренда, надлежащее использование бренда, а именно, названия и эмблемы, приведет к тому, что ООН-Хабитат получит широкое признание в качестве одного из лидеров в области урбанизации;

б) мобилизация средств: информирование о работе ООН-Хабитат, ее воздействии, транспарентности и экспертных знаниях имеет решающее значение для мобилизации средств. Кроме того, чрезвычайно важное значение для доноров имеет наглядность деятельности, которая позволит увеличить финансирование стратегического плана на период 2020-2023 годов в целом и пяти ведущих программ в частности. Отдел внешних сношений подготовил руководящие принципы наглядности;

в) мониторинг преобразовательных изменений: коммуникационная стратегия также предоставит донорам и активистам возможности для отслеживания хода осуществления стратегического плана и его вклада в более широкое осуществление Новой программы развития городов и связанных с городами компонентов целей в области устойчивого развития. Поскольку ООН-Хабитат является учреждением, ответственным за достижение показателей цели 11 в области устойчивого развития, коммуникационные платформы, указанные в таблице 2 ниже, также предоставят местным и окружным органам власти возможность участвовать в различных ведущих программах, предоставляя данные для оценки эффективности нормативных продуктов, осуществляемых на местном уровне;

г) существующие и будущие платформы: в настоящее время ООН-Хабитат имеет ряд платформ, которые были разработаны для поддержки осуществления Новой программы развития городов, а также для пропаганды, поощрения и поддержки усилий по локализации целей в области устойчивого развития. Кроме того, для стратегического плана будет разработана система мониторинга. Сводная информация об этих платформах приводится в таблице 2 ниже.

Таблица 2

Существующие и будущие коммуникационные и пропагандистские платформы

		Тип платформы	Целевая аудитория	Расчетный охват	Статус
1	Всемирный форум по вопросам городов	Платформа «Global Premier» – не принимающая решений. Недельная встреча с широким	Правительство, частный сектор, гражданское общество, Организация	Прямое участие – 20 000 человек; косвенное участие – более 5 млн. человек	Один раз в два года в выбранных местах

		Тип платформы	Целевая аудитория	Расчетный охват	Статус
		кругом мероприятий	Объединенных Наций, профильные эксперты, широкая общественность		
2	Ассамблея ООН-Хабитат	Всеобщая ассамблея – крупнейший орган, принимающий решения по вопросам урбанизации	Государства-члены, местные органы власти, лица, ответственные за разработку политики	Прямое участие – 4 000 человек; косвенное участие – более 1 млн. человек	Каждые четыре года в Найроби
3	Всемирный день Хабитат	Глобальная кампания по повышению осведомленности, посвященная конкретной теме	Национальные и городские органы власти, гражданское общество, широкая общественность	Прямое участие – 500 человек; косвенное участие – более 1 млн. человек	Ежегодно, во всем мире, с глобальным соблюдением
4	Всемирный день городов	Глобальная пропагандистская кампания, посвященная конкретной теме	Городские власти, эксперты, широкая общественность	Прямое участие – 500 человек; косвенное участие – более 1 млн. человек	Ежегодно, во всем мире, с глобальным соблюдением
5	Всемирная кампания за урбанизацию	Глобальная информационно-пропагандистская деятельность	Партнеры по процессу развития	н.д.	
6	Программа создания аналитических центров по проблемам городов	Глобальная информационно-пропагандистская деятельность	Города и общины (в 2019 году около 120 «общин» обратились с заявкой о размещении аналитических центров по проблемам городов)	н.д.	Дискуссии размещены на веб-сайте ООН-Хабитат
7	Почетная грамота ООН-Хабитат	На глобальном уровне (лидерство)	Награда интеллектуальным лидерам, руководителям городов в рамках Дня ООН-Хабитат	н.д.	Каждые два года
8	Доклад о состоянии городов мира и региональные ведущие доклады	На глобальном уровне (интеллектуальное лидерство)	Эксперты, правительства, СМИ, общественность	н.д.	Каждые два года
9	Инициатива в интересах процветания городов	На глобальном уровне (оценка устойчивого развития)	500 городов по всему миру	н.д.	Каждый год
10	Глобальный веб-сайт ООН-Хабитат	На глобальном уровне	Правительства, заинтересованные стороны, доноры, неправительственные организации, эксперты, общественность	н.д.	Осуществляется

		Тип платформы	Целевая аудитория	Расчетный охват	Статус
11	Новая программа развития городов	На глобальном уровне (средство мониторинга)	Государства-члены, городские власти	н.д.	Начнет работу на десятой сессии Всемирного форума по вопросам городов
12	Показатели цели 11 в области устойчивого развития	На глобальном уровне (платформа мониторинга населенных пунктов)	Национальные и местные органы власти	н.д.	Начнет работу на десятой сессии Всемирного форума по вопросам городов

Н. Привлечение общественности

14. Ключевым фактором успеха этой коммуникационной стратегии будет участие государств-членов, местных органов управления, частного сектора и местных общин в процессах разработки ведущих программ. Коммуникационная стратегия обеспечит информацию и возможности для участия людей в процессе принятия решений, как это уже делает ООН-Хабитат в рамках своих программ «Города для всех», «Более безопасные города» и «Общественные места». Стратегия вовлечения состоит в том, чтобы трансформировать процесс, в ходе которого у сообщества появляются навязанные ему идеи, в процесс, в котором сообщество играет ведущую роль.

И. Предполагаемые результаты

15. Воздействие этой коммуникационной стратегии будет охватывать все три ключевых аспекта, в рамках которых позитивные изменения можно будет увидеть, ощутить и количественно оценить, а именно:

а) повышение осведомленности широкой общественности и органов государственного управления всех уровней о цели 11 в области устойчивого развития, Новой программе развития городов и устойчивой урбанизации;

б) расширение знаний о работе ООН-Хабитат, ее роли в качестве центра передового опыта, ее воздействии на местах и вопросах, решаемых в рамках ведущих программ;

в) расширение участия с уделением особого внимания отдельным целевым заинтересованным сторонам, включая государства-члены, местные органы управления, гражданскую службу, частный сектор, гражданское общество и группу партнеров, особо заинтересованных в определенной проблематике. Уровень участия можно измерить по количеству политических изменений, уровню катализируемых совместных инвестиций и изменений в отношении и приверженности.

Приложение III

Стратегический план ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов: типология потребностей населенных пунктов

Введение

1. Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года не только предусматривает достижение цели развития городов (цель 11 (Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)), но и включает в себя в рамках 169 задач 62 задачи, напрямую касающиеся проблем городов. В Новой программе развития городов признается важность устойчивой урбанизации как движущей силы устойчивого развития и описывается, каким образом устойчивое развитие городов может обеспечить выполнение трех широких «преобразовательных обязательств». Городские компоненты целей в области устойчивого развития и связанные с ними задачи можно сгруппировать в рамках этих трех преобразовательных обязательств, каковыми являются:

а) преобразовательное обязательство 1: устойчивое городское развитие в целях социальной включенности и искоренения нищеты. Это обязательство способствует достижению цели 1 в области устойчивого развития (Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах), 5 (Гендерное равенство), 10 (Уменьшение неравенства) и 11 (Устойчивые города и общины).

б) преобразовательное обязательство 2: устойчивое и всеобщее городское процветание и возможности для всех. Это обязательство способствует достижению целей в области устойчивого развития 8 (Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех) и 11 (Устойчивые города и общины);

в) преобразовательное обязательство 3: экологически устойчивое и стабильное городское развитие. Это обязательство способствует достижению целей в области устойчивого развития 11 (Устойчивые города и общины), 12 (Рациональное потребление и производство), 13 (Деятельность, связанная с климатом) и 15 (Жизнь на земле).

2. В стратегическом плане ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов эти три преобразовательные обязательства непосредственно отражены в трех областях преобразований:

а) сокращение пространственного неравенства и нищеты в общинах во всей совокупности городских и сельских населенных пунктов;

б) повышение уровня общего благополучия городов и регионов;

в) укрепление мер по борьбе с изменением климата и улучшение состояния городской среды.

3. В четвертой области преобразований – «Эффективное предотвращение кризисов в городах и реагирование на них» – используются элементы трех преобразовательных обязательств для уменьшения причин кризисов в городских районах и одновременно пропагандируются подходы к реагированию на кризисы в городах таким образом, чтобы заложить основу для выполнения трех преобразовательных обязательств. В рамках этих четырех областей преобразования определены 12 областей достижения результатов, определяющих конкретные цели в области устойчивого развития, на достижение которых ООН-Хабитат намерена оказать воздействие, и которые более подробно изложены в структуре результатов стратегического плана и ежегодных программах работы.

4. В Новой программе развития городов также описываются пути достижения устойчивой урбанизации и определяются четыре основные движущие силы преобразований, которые отражены в стратегическом плане на период 2020-2023 годов: i) политика и законодательство, ii) городское планирование и проектирование, iii) управление и iv) механизмы финансирования. Они имеют ключевое значение для обеспечения хорошо спланированной, эффективной и справедливо распределенной городской инфраструктуры и услуг и благого управления, которые позволяют городам и населенным пунктам эффективно функционировать, повышать благосостояние для всех и в конечном итоге реализовывать городские компоненты целей в области устойчивого развития. Стратегический план требует, чтобы ООН-Хабитат оказывала

поддержку государствам-членам и субнациональным органам в достижении прогресса в четырех областях преобразований путем повышения эффективности соответствующих движущих сил преобразований.

5. В стратегическом плане также определены следующие факторы, способствующие повышению эффективности, действенности и результативности, которые позволяют оказывать влияние на действия других заинтересованных сторон и усиливать их, а также инициировать и поддерживать преобразующие действия: i) мониторинг и знания; ii) инновации; iii) информационно-пропагандистская деятельность, коммуникация и повышение информированности; iv) партнерства; v) укрепление потенциала; и vi) системы и процессы. Что касается ООН-Хабитат, то факторы, способствующие повышению эффективности деятельности, способствуют повышению организационной эффективности в деле достижения прогресса в областях конечных результатов, предусмотренных в стратегическом плане. Нарращивая внутренний потенциал в области создания благоприятных условий для деятельности, ООН-Хабитат готова укреплять потенциал своих партнеров и учреждений-партнеров в тех же областях в целях повышения их эффективности.

I. Типология потребностей населенных пунктов

6. Хотя четыре области преобразований и их соответствующие конечные результаты служат основой для понимания ООН-Хабитат основных приоритетов стран и городов в работе над городскими компонентами целей в области устойчивого развития (конечные результаты и воздействие), предполагается, что «типология потребностей населенных пунктов» в целом позволит понять способность стран и городов действовать в соответствии с этими приоритетами на основе понимания того, в какой степени они располагают необходимыми факторами преобразований и факторами, способствующими повышению эффективности. В типологии также учитывается тот факт, что, независимо от эффективности движущих сил преобразований и факторов, способствующих повышению эффективности, городам может потребоваться дополнительная адресная поддержка для преодоления последствий потрясений (как природных, так и антропогенных).

7. Эта типология позволяет ООН-Хабитат классифицировать страны по категориям в зависимости от их потребностей в поддержке населенных пунктов, начиная с пересмотра политики и учреждений и заканчивая укреплением учреждений и оказанием целевой поддержки в решении конкретных секторальных проблем. К пяти категориям типологии относятся следующие:

a) категория 1: потребность в разработке или корректировке движущих сил преобразований для реализации городских компонентов программ устойчивого развития¹. Категория 1 относится к странам, в которых отсутствуют политические, законодательные, управленческие и плановые рамки, способствующие осуществлению Новой программы развития городов и достижению целей в области устойчивого развития;

b) категория 2: потребность в институциональном потенциале на всех уровнях для преобразования политики и планов в преобразующие действия. Категория 2 относится к странам, в которых политические, законодательные, управленческие и плановые рамки несколько неадекватны, но основной проблемой является недостаточный институциональный потенциал (национальный и местный) для реализации этих рамок и достижения значительного воздействия. Эта категория, сосредоточенная на институциональном потенциале, может также включать в себя укрепление вышеупомянутых рамок;

c) категория 3: потребность в повышении эффективности, действенности и результативности за счет укрепления факторов, способствующих повышению эффективности. Категория 3 обычно применяется в тех случаях, когда политические, законодательные, управленческие и плановые рамки являются адекватными, а институты функционируют, но могут быть более эффективными благодаря укреплению потенциала в области факторов, способствующих повышению эффективности;

d) категория 4: потребность в технической поддержке и поддержке в области развития потенциала для решения конкретных проблем городского сектора. Категория 4 предполагает, что структуры и институты, направляющие устойчивое городское развитие, функционируют хорошо, но что в конкретном секторе необходимы специальные знания и опыт.

¹ В частности, Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и Новой программы по развитию городов.

Например, в стране могут быть города, которые хорошо функционируют, но сталкиваются с проблемой бездомности;

е) категория 5: потребность в поддержке для устранения рисков и последствий потрясений в городах и населенных пунктах. Категория 5 применяется в тех случаях, когда города и населенные пункты сталкиваются со значительными рисками или находятся в кризисной ситуации.

8. Во всех категориях надлежащее внимание должно уделяться вопросам социальной включенности, как это предусмотрено в стратегическом плане (права человека, гендерная проблематика, дети, молодежь, пожилые люди и инвалиды).

А. Как будет использоваться типология

9. ООН-Хабитат составит карту стран в тех регионах, где она осуществляет свою деятельность, в соответствии с приоритетными областями преобразований и типологией населенных пунктов. Эта карта позволит ООН-Хабитат понять типы приоритетов и виды необходимых мероприятий. Это, в свою очередь, поможет:

а) направлять общесистемные приоритеты Организации Объединенных Наций в деле достижения устойчивого развития городов;

б) регулировать порядок предоставления ООН-Хабитат своих услуг странам, будь то посредством обеспечения присутствия в странах или оказания поддержки дистанционно;

с) направлять создание многострановых отделений/центров и определять необходимый потенциал в каждой из них;

е) определить группы стран в соответствии с основными приоритетами и необходимыми мерами поддержки, которые, в свою очередь:

i) определяют области для набора мероприятий по оказанию технической помощи и созданию потенциала в нормативной сфере с учетом потребностей этих групп;

ii) обеспечат структурированный обмен знаниями и сотрудничество в этих группах в рамках Национального форума городов, платформы Новой программы развития городов и региональных и тематических мероприятий.

В. Последующие шаги

10. Область преобразований и типологические оценки проводятся в экспериментальном порядке в одной стране в каждом регионе, а именно: в Индии (Азиатско-Тихоокеанский регион), в Кении (Африка), в Египте (арабские государства) и в Колумбии (Латинская Америка и Карибский бассейн). Накопленный опыт будет отражен в обновленном методе оценки. Оценка будет проведена во всех страновых отделениях ООН-Хабитат в период с сентября по октябрь 2019 года и обобщена и проанализирована для представления Исполнительному совету в ноябре 2019 года. После этого типология будет использоваться в качестве инструмента программирования для содействия принятию решений по вопросам присутствия в странах, нормативного развития, обмена знаниями и межстранового/городского сотрудничества.

Приложение IV

Стратегический план ООН-Хабитат на период 2020-2023 годов: стратегия в отношении партнерств

I. Цель

1. Цель стратегии в отношении партнерств заключается в содействии развитию партнерских связей, которые ООН-Хабитат необходимо создавать и поддерживать для успешной координации и осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов.
2. Стратегия в отношении партнерств призвана: i) служить средством стратегического политического взаимодействия как с государствами-членами, так и в рамках системы Организации Объединенных Наций; ii) мобилизовывать усилия заинтересованных сторон на всех уровнях; iii) осуществлять ведущие программы ООН-Хабитат; и iv) существенно усилить глубину и масштаб мероприятий по мобилизации ресурсов.
3. Стратегия также призвана обеспечить план деятельности, который позволит:
 - a) направлять и задействовать имеющиеся партнерские отношения в целях углубления возможностей стратегического сотрудничества;
 - b) обеспечить платформу для развития партнерских связей и мобилизации ресурсов в целях продвижения работы ООН-Хабитат в областях достижения результатов, обозначенных в стратегическом плане на период 2020-2023 годов;
 - c) выявлять и определять приоритетность партнеров, которые могут помочь ООН-Хабитат преобразовать жизнь в городах и общинах в соответствии с областями изменений, предусмотренными в стратегическом плане на период 2020-2023 годов;
 - d) использовать уникальное положение ООН-Хабитат в системе Организации Объединенных Наций в качестве признанного координатора и посредника для местных государственных органов и объединений местных органов власти;
 - e) укреплять в рамках всей системы Организации Объединенных Наций координацию и сотрудничество в области устойчивого развития городов на глобальном, региональном, национальном и местном уровнях, и оказывать влияние на эти координацию и сотрудничество.

A. Ожидаемые результаты

4. В области партнерства ожидаются следующие основные результаты:
 - a) укрепление и поддержка мандата ООН-Хабитат: следует обеспечить, чтобы цели в области устойчивого развития и области достижения результатов в сферах изменений, определенные в стратегическом плане на период 2020-2023 годов, надлежащим образом истолковывались в местных условиях на основе партнерских связей, в рамках которых признается роль ООН-Хабитат в осуществлении Новой программы развития городов и Повестки дня на период до 2030 года;
 - b) демонстрация способности ООН-Хабитат обеспечивать эффективную координацию в рамках всей системы Организации Объединенных Наций: стратегические партнерские связи позволят ООН-Хабитат добиться более тесной синергии на уровне стран и городов; эффективно направлять техническую помощь, экспертные знания, развитие потенциала и финансовые ресурсы национальным, субнациональным и местным органам власти; содействовать применению комплексных подходов и избегать дублирования усилий; и обеспечивать систематический мониторинг, а также последующую деятельность и обзор хода работы на мировом, национальном и местном уровнях;
 - c) укрепление экспертного потенциала: для осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов и Новой программы развития городов требуются совместные усилия ООН-Хабитат и партнеров, которые признают стратегические цели ООН-Хабитат и принимают принципы, изложенные в Новой программе развития городов. Критически важным компонентом этой деятельности станет совмещение технической и социальной мобилизации и оперативного потенциала системы Организации Объединенных Наций с экспертными знаниями и капитальными ресурсами банков развития, субъектов гражданского общества и

частного сектора для оказания поддержки национальным и местным органам власти в достижении масштабируемых и преобразующих результатов в области развития;

d) активизация инвестиций в осуществление стратегического плана на период 2020-2023 годов: значительная доля бюджета ООН-Хабитат приходится на совместные программы с партнерами Организации Объединенных Наций. Успешное осуществление ведущих программ требует более тесного и активного партнерского взаимодействия, способствующего мобилизации ресурсов;

e) развитие роли ООН-Хабитат в качестве глобального центра передового опыта и инноваций в интересах устойчивой урбанизации: задействование имеющихся и налаживание новых партнерских связей имеет принципиальное значение для превращения ООН-Хабитат в глобальный центр передового опыта и инноваций. Обмен накопленными таким образом экспертными знаниями и опытом помогает ООН-Хабитат занять ведущие позиции в исследованиях в области устойчивой урбанизации, разрабатывать решения и усиливать свое нормативное воздействие.

В. Охват и ключевые целевые партнеры

5. Стратегия партнерства сосредоточена на взаимодействии с семью категориями партнеров:

a) правительства, в том числе государства-члены, парламентарии, министры и межправительственные структуры;

b) местные органы власти;

c) структуры Организации Объединенных Наций;

d) банки развития и финансовые учреждения;

e) частный сектор;

f) гражданское общество, включая женщин, молодежь, низовые организации и неправительственные организации;

g) партнеры в области знаний, включая научные круги, исследователей, специалистов и других заинтересованных сторон;

h) фонды и филантропы.

6. Государства-члены обеспечивают выработку политики, политическое лидерство и надзор, а также поощряют ответственное отношение на национальном уровне к инициативам в области устойчивого развития городов. В рамках Ассамблеи ООН-Хабитат и ее вспомогательных органов государства-члены будут играть ключевую роль в контроле за осуществлением стратегического плана на период 2020-2023 годов.

7. Региональные совещания на уровне министров по вопросам жилья и устойчивого развития городов будут и впредь играть ключевую роль в осуществлении стратегического плана на период 2020-2023 годов и Новой программы развития городов, а также в отслеживании хода работы по достижению цели 11 в области устойчивого развития и связанных с городом задач, предусмотренных целями в области устойчивого развития. Эти совещания имеют большое значение для координации и поддержки включения приоритетов устойчивого развития городов в региональные и национальные повестки дня.

8. На региональном и субрегиональном уровнях межправительственные органы содействуют государствам-членам в определении региональных приоритетов и стратегий развития. Настоятельно необходимо, чтобы в этих региональных стратегиях были отражены Новая программа развития городов, цель 11 в области устойчивого развития и связанные с городом задачи, предусмотренные целями в области устойчивого развития.

9. Местные органы власти и города обладают исключительной важностью, в числе прочего, в плане управления и руководства городами и населенными пунктами, предоставления базовых услуг, выработки правил и положений, содействия местному экономическому развитию, сбора доходов и распределения издержек. Они играют роль непосредственного связующего звена между населением и другими уровнями власти. Города и местные органы власти также выступают в качестве исполнителей и пропагандистов идеи устойчивого развития городов. Они играют важную роль в локализации целей в области устойчивого развития, Новой программы развития городов и других согласованных на международном уровне обязательств,

а также в осуществлении пяти ведущих программ, которые являются основным механизмом практического осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов.

10. Учреждения, фонды, программы и другие структуры Организации Объединенных Наций, как по отдельности (на основе своих конкретных мандатов), так и совместно, будут играть важную роль в оказании государствам-членам, городам, местным органам власти и другим заинтересованным сторонам в осуществлении Новой программы развития городов и связанных с городами аспектов Повестки дня на период до 2030 года и, соответственно, стратегического плана на период 2020-2023 годов.

11. ООН-Хабитат должна развивать стратегические партнерские отношения с финансовыми учреждениями и банками развития, особенно со Всемирным банком, Международной финансовой корпорацией, Международным валютным фондом, Африканским банком развития, Азиатским банком развития, Межамериканским банком развития, Исламским банком развития, Европейским банком реконструкции, Европейским инвестиционным банком и Азиатским банком инфраструктурных инвестиций, в том числе в осуществлении стратегического плана на период 2020-2023 годов. В настоящее время предпринимаются важные усилия по переосмыслению взаимодействия с международными и региональными банками развития, с тем чтобы мобилизовать ресурсы, необходимые для выполнения работы в рамках Программы и привлечения инвестиций в устойчивую урбанизацию. В этой связи в качестве прелюдии к разработке плана действий ООН-Хабитат подготовила концептуальную записку «Стратегия взаимодействия ООН-Хабитат с банками развития», в которой рассматриваются пути укрепления сотрудничества с банками развития в целях оказания поддержки городам в осуществлении Повестки дня на период до 2030 года и Новой программы развития городов.

12. ООН-Хабитат активизировала взаимодействие с организациями частного сектора, в частности в области инноваций и передовых технологий. Эти партнерства (например, с «Майкрософт» и «Эрбас») призваны изучить роль городского интеллекта (использование искусственного интеллекта в городах для содействия принятию обоснованных решений и предоставления таких услуг, как водоснабжение, транспорт, безопасность, обращение с отходами и чистая энергия в целях улучшения качества жизни для всех) в оказании помощи руководству городов в принятии более обоснованных решений и в создании контуров обратной связи между общинами и городской средой. В настоящее время разрабатывается корпоративная стратегия работы с частным сектором (должна быть подготовлена к 31 декабря 2019 года), в которой будут прописаны конкретные подходы и уровни взаимодействия с частным сектором в деле осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов.

13. Что касается заинтересованных сторон, то ООН-Хабитат создала ряд механизмов, которые позволили расширить участие таких сторон в работе Программы, включая рамочный механизм сотрудничества заинтересованных сторон, внутренний руководящий комитет заинтересованных сторон и консультативный совет внешних заинтересованных сторон, созданный на первой сессии Ассамблеи ООН-Хабитат. В ходе подготовки корпоративных документов, таких как стратегический план на период 2020-2023 годов, на постоянной основе проводились консультации с заинтересованными сторонами, особенно по вопросам ключевых приоритетных областей и методов взаимодействия с ООН-Хабитат. Заинтересованные стороны также участвуют в совещаниях, посвященных стратегическому диалогу, таких как Глобальный форум заинтересованных сторон, заседания которого проводятся накануне сессий Ассамблеи ООН-Хабитат и Всемирного форума по вопросам городов. Глобальный форум заинтересованных сторон дает заинтересованным сторонам возможность сформулировать скоординированный вклад по вопросам, обсуждаемым государствами-членами.

14. Фонды и филантропы играют важную роль в оказании поддержки правительствам и другим заинтересованным сторонам на всех уровнях в осуществлении политики и программ, связанных с устойчивым развитием городов. Предпринимаются также усилия по налаживанию соответствующих стратегических партнерских связей в поддержку осуществления стратегического плана на период 2020-2023 годов.

15. Стратегии привлечения различных типов партнеров изложены в таблице 1 ниже.

Таблица 1

Стратегии привлечения партнеров в разбивке по типам партнеров

Тип целевого партнера	Цель	Стратегии
1. Правительственные партнеры	1. Политическая поддержка Новой программы развития городов и стратегического	1. Определение и налаживание стратегических партнерств с ключевыми государствами-членами

Тип целевого партнера	Цель	Стратегии
(государства-члены, парламентарии, межправительственные структуры)	<p>плана ООН-Хабитат на всех уровнях.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Смена политики в поддержку устойчивого развития городов. 3. Увеличение инвестиций в устойчивое городское развитие и поддержку стратегического плана. 4. Содействие повышению национальной ответственности за инициативы, осуществляемые в рамках ведущих программ. 5. Включение вопросов устойчивого развития городов в региональные и национальные приоритеты и рамочные механизмы развития. 6. Участие в осуществлении и мониторинге стратегического плана на период 2020–2023 годов и представлении отчетности по нему 	<p>и постоянными представителями в качестве пропагандистов, друзей городов и сторонников.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Оптимизация бюро региональных совещаний на уровне министров и секретариатов межправительственных органов для обеспечения включения вопросов устойчивого развития городов в региональные приоритеты. 3. Развитие информационно-пропагандистской деятельности, технических консультаций, политических диалогов на высоком уровне, сотрудничества и взаимодействия с межправительственными органами и ключевыми представителями правительств, парламентариями и т.д. 4. Привлечение ключевых президентов и премьер-министров к провозглашению и поддержке урбанизации в качестве инструмента развития. 5. Привлечение правительственных партнеров к разработке ведущих программ
2. Местные органы власти	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование руководства и управления городами и местными органами власти. 2. Повышение роли местных органов власти в системе Организации Объединенных Наций. 3. Продвижение подготовки кадров по вопросам устойчивого развития. 4. Улучшение условий для инвестиций в устойчивое городское развитие, стратегический план и ведущие программы. 5. Локализация Новой программы развития городов и целей в области устойчивого развития 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение местных органов власти и их объединений к работе по локализации Новой программы развития городов и соответствующих целей в области устойчивого развития и оказание технической поддержки с учетом потребностей местных органов власти. 2. Содействие участию местных органов власти в международных и местных процессах по линии Консультативного комитета местных органов власти при Организации Объединенных Наций, Глобальной целевой группы по местным органам власти, структуры «Объединенные города и местные органы самоуправления» и ее региональных и национальных ассоциаций. 3. Создание возможностей для взаимодействия местных органов власти на национальном уровне с системой Организации Объединенных Наций и другими заинтересованными сторонами. 4. Обеспечение создания потенциала, информационно-пропагандистской деятельности, адресной разъяснительной работы и коммуникации с местными органами власти. 5. Привлечение местных органов власти к разработке ведущих программ
3. Структуры Организации Объединенных Наций	<ol style="list-style-type: none"> 1. Оказание технической и финансовой поддержки всем заинтересованным сторонам в целях осуществления Новой программы развития городов и Повестки дня на период до 2030 года. 2. Актуализация работы системы Организации Объединенных Наций на всех уровнях. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение структур Организации Объединенных Наций к разработке ведущих программ. 2. Повышение роли ООН-Хабитат в системе Организации Объединенных Наций путем создания стратегических альянсов для оказания влияния на политику и оперативные программы и эффективного участия в них путем внимательного отслеживания глобальных событий и международных обязательств, особенно недавно согласованных обязательств, с оптимизацией КСР, Второго комитета, РМСУРООН и системы

Тип целевого партнера	Цель	Стратегии
		<p>координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций.</p> <p>3. Поощрение совместных программ и составления программ на национальном уровне и включение мероприятий по устойчивому городскому развитию в РМСУРООН</p>
4. Банки развития и финансовые учреждения	1. Инвестиции в решение проблем устойчивого развития городов, особенно посредством пропаганды и поддержки осуществления Новой программы развития городов	1. Направленное укрепление связей с банками развития и бреттон-вудскими учреждениями (Всемирный банк и Международный валютный фонд), в частности в целях поддержки осуществления ведущих программ на страновом уровне
5. Частный сектор	1. Увеличение инвестиций в поддержку устойчивого развития городов	<p>1. Подготовка стратегии для частного сектора по поддержке увеличения его инвестиций в устойчивое развитие городов, в том числе по вопросам корпоративной социальной ответственности.</p> <p>2. Стратегические диалоги с частным сектором и деловыми ассоциациями на всех уровнях в целях наработки синергических связей, необходимых для содействия осуществлению стратегического плана</p>
6. Гражданское общество (женщины, молодежь, низовые организации, неправительственные организации и т.д.)	<p>1. Представленность партнеров в диалоге по вопросам политики, разработке и осуществлении программ.</p> <p>2. Подготовка сторонников и партнеров по осуществлению в рамках Новой программы развития городов и Повестки дня на период до 2030 года.</p> <p>3. Финансовая и техническая поддержка всех заинтересованных сторон в осуществлении политики и программ, связанных с устойчивым развитием городов.</p> <p>4. Продвижение Новой программы развития городов и целей в области устойчивого развития на всех уровнях.</p> <p>5. Активизация действий в области устойчивого развития городов и усиление внимания к ней</p>	<p>1. Создание координационных механизмов на всех уровнях для обеспечения действенного участия и вклада гражданского общества и других заинтересованных сторон в осуществление стратегического плана, в том числе в качестве членов различных сетей ООН-Хабитат, консультативных советов и национальных комитетов по Хабитат.</p> <p>2. Содействие проведению регулярных совещаний с участием многих заинтересованных сторон в связи с проведением Ассамблеи ООН-Хабитат, региональных и национальных совещаний на уровне министров и Всемирного форума по вопросам городов.</p> <p>3. Поощрение применения процедур в интересах людей на всех уровнях.</p> <p>4. Мобилизация и наращивание знаний и потенциала гражданского общества и других субъектов для подключения к реализации политики и оперативных программ устойчивого развития городов</p>

Тип целевого партнера	Цель	Стратегии
7. Партнеры в области знаний (научные круги, исследователи, специалисты, другие заинтересованные стороны и т.д.)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение знаний, инноваций и обмена информацией и данными по устойчивому развитию городов. 2. Расширение знаний, базы фактических данных и положительной практики в области устойчивого развития городов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение учреждений, работающих на основе баз знаний, к созданию фактологической базы, распространению положительной практики и пропаганде деятельности по устойчивому развитию городов на всех уровнях. 2. Создание аналитических центров и использование достижений науки и техники, включая ИКТ, для поиска решений проблем устойчивого развития городов. 3. Содействие сотрудничеству между специалистами и всеми прочими группами партнеров и расширение распространения данных и информации и обмена передовым опытом с другими субъектами. 4. Содействие разработке политики и стратегии на всех уровнях
8. Фонды и филантропы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение инвестиций/грантов в поддержку устойчивого развития городов 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание координационных механизмов для стимулирования интереса фондов и филантропов к устойчивой урбанизации, в частности к осуществлению ведущих программ

Сокращения: КСР – Координационный совет руководителей системы Организации Объединенных Наций; ИКТ – информационно-коммуникационные технологии; РМСУРООН – рамочные механизмы Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития.

С. Мониторинг и оценка

16. Мониторинг и оценка стратегии партнерства будут осуществляться в соответствии со структурой результатов стратегического плана на период 2020-2023 годов и планом оценки результатов деятельности.

Д. Последующие шаги

17. ООН-Хабитат разрабатывает подробные планы действий для каждой из вышеперечисленных категорий партнеров. К ним будут относиться разработка и актуализация стандартных оперативных процедур взаимодействия и сотрудничества, особенно со структурами частного сектора.