

المجلس التنفيذي
لبرنامج الأمم المتحدة
للمستوطنات البشرية

UN HABITAT

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم
المتحدة للمستوطنات البشرية

الدورة الأولى لعام 2020

نيروبي، 31 آذار/مارس-2 نيسان/أبريل 2020

البند 5 (ج) '5' من جدول الأعمال المؤقت*

التقارير المتعلقة بتنفيذ الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم

المتحدة: تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023:

الشراكة الاستراتيجية، بما في ذلك تعاون موئل الأمم المتحدة

مع القطاع الخاص والشركاء غير الحكوميين

التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023: مشروع استراتيجية
الشراكة

تقرير المديرية التنفيذية

أولاً- الغرض

1- إن الغرض من استراتيجية الشراكة هو النهوض بالشراكات التي يلزم أن يقوم برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة) بإنشائها والحفاظ عليها من أجل تنسيق خطته الاستراتيجية للفترة 2020-2023 وتنفيذها بنجاح.

2- وترمي الاستراتيجية إلى أن تكون بمثابة أداة للتفاعل السياسي الاستراتيجي، مع الدول الأعضاء ومنظومة الأمم المتحدة؛ وتعبئة أصحاب المصلحة على شتى المستويات؛ وتنفيذ البرامج الرئيسية لموئل الأمم المتحدة؛ وتعزيز عمق أنشطة تعبئة الموارد واتساع نطاقها تعزيزاً كبيراً.

3- وتوفر الاستراتيجية خريطة طريق للاضطلاع بما يلي:

(أ) توجيه الشراكات القائمة والاستفادة منها لتعميق فرص التعاون الاستراتيجي؛

(ب) توفير منبر لتطوير الشراكات وتعبئة الموارد للنهوض بعمل موئل الأمم المتحدة في مجالات النتائج المبنية في الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023؛

(ج) تحديد الشركاء الذين يمكنهم مساعدة موئل الأمم المتحدة على إحداث تحول في الحياة في المدن والمجتمعات المحلية بما يتماشى مع مجالات التغيير والنتائج الواردة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023، وإعطاء الأولوية لأولئك الشركاء؛

- (د) الاستفادة من المكانة الفريدة لموئل الأمم المتحدة داخل منظومة الأمم المتحدة بوصفه جهة التنسيق والتعاون المعترف بها فيما يخص رابطات الحكومات المحلية والسلطات المحلية؛
- (هـ) تعزيز التنسيق والتعاون على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن التنمية الحضرية المستدامة على كل من الصعيد المحلي والوطني والإقليمي والعالمي، والتأثير فيهما.

ثانياً - النتائج المتوقعة

4- فيما يلي النتائج الرئيسية المتوقعة لاستراتيجية الشراكة:

- (أ) تعزيز موئل الأمم المتحدة بوصفه مركزاً عالمياً للتميز والابتكار من أجل التحضر المستدام - إن الاستفادة من الشراكات الجديدة والقائمة والتعاون معها هي في صميم إنشاء موئل الأمم المتحدة كمركز عالمي للتميز والابتكار من أجل التحضر المستدام. ومن خلال تعزيز الخبرات وتبادل التجارب يمكن لموئل الأمم المتحدة أن يقود على نحو أفضل تبادل البحوث والحلول الرائدة في مجال التحضر المستدام، مما يعزز تأثيره.
- (ب) تعزيز ودعم ولاية موئل الأمم المتحدة - ومن خلال ضمان الإدماج الجيد لأهداف التنمية المستدامة ومجالات النتائج المحددة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 في السياقات المحلية من خلال شراكات تعترف بدور موئل الأمم المتحدة في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وخطة التنمية المستدامة لعام 2030، سيجري تعزيز ولاية البرنامج ودعمها.
- (ج) إظهار قدرة موئل الأمم المتحدة على دفع التنسيق الفعال على نطاق منظومة الأمم المتحدة - ستتمكن الشراكات الاستراتيجية موئل الأمم المتحدة من تحقيق تآزر أقوى على مستوى المدن والبلدان والأقاليم؛ وتوجيه المساعدة التقنية والخبرة وتنمية القدرات والتمويل بكفاءة إلى الحكومات المحلية الوطنية ودون الوطنية؛ وتعزيز النهج المتكاملة وتجنب ازدواجية الجهود؛ وضمان الرصد والمتابعة والاستعراض بشكل منهجي للتقدم المحرز على الصعيد المحلي والقطرية والإقليمية والعالمية.
- (د) تعزيز الخبرات - يتطلب تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 وتحقيق الخطة الحضرية الجديدة جهوداً مشتركة من قبل موئل الأمم المتحدة وشركائه الذين يقرؤون بالأهداف الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة ويعتمدون المبادئ المبيّنة في الخطة الحضرية الجديدة. وسيشمل ذلك الجمع ما بين قدرات منظومة الأمم المتحدة في مجالى التعبئة التقنية والاجتماعية والتشغيلية وخبرة المصارف الإنمائية والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية وقطاع الأعمال ومواردهم الرأسمالية لدعم الحكومات المحلية والوطنية بغية تحقيق تنمية تحويلية قابلة للتوسع.
- (هـ) تحفيز الاستثمار عند تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 - تشكل البرمجة المشتركة مع شركاء الأمم المتحدة حصة كبيرة من ميزانية موئل الأمم المتحدة. ويتطلب التنفيذ الناجح لبرامجها الرئيسية مشاركة معززة وقوية من جانب الشراكات تدعم تعبئة الموارد العينية والمالية على حد سواء.

ثالثاً - النطاق والشركاء المستهدفون الرئيسيون

- 5- تركز استراتيجية الشراكة على المشاركة مع فئات الشركاء الرئيسية الثماني التالية من أجل الاستفادة من الموارد والخبرات والمعارف والابتكار أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية:

- (أ) الحكومات، بما يشمل الدول الأعضاء، والبرلمانيين، والوزراء، والكيانات الحكومية الدولية؛
- (ب) الحكومات دون الوطنية والسلطات المحلية؛
- (ج) كيانات الأمم المتحدة؛
- (د) المؤسسات المالية، بما في ذلك مصارف التنمية؛
- (هـ) قطاع الأعمال؛
- (و) أصحاب المصلحة، بما في ذلك المجتمع المدني، والنساء، والأطفال والشباب، والمنظمات الشعبية ومنظمات القطاع غير الرسمي، والأشخاص ذوو الإعاقة، والسكان الأصليين، وكبار السن، ووسائل الإعلام؛

(ز) المؤسسات والمحسون؛

(ح) شركاء المعرفة والابتكار.

6- وتقدم الدول الأعضاء السياسات العامة والقيادة السياسية والرقابة؛ وتدعم تعبئة الموارد والدعوة؛ وتتظم المسؤولية الوطنية. ومن خلال جمعية موئل الأمم المتحدة التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية وأجهزتها الفرعية، والاجتماعات الوزارية الإقليمية، ستؤدي الدول الأعضاء دوراً رئيسياً في رصد تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023. وستؤدي الحكومات الوطنية والمؤسسات ذات الصلة أيضاً دوراً حاسماً بوصفها شركاء منفذين ووكالات منفذة.

7- إن السلطات المحلية والمدن ذات أهمية حاسمة في تخطيط وحوكمة وإدارة المدن والمستوطنات البشرية، بما في ذلك توفير الخدمات الأساسية، وإنفاذ القواعد والأنظمة، وتعزيز التنمية الاقتصادية المحلية، وتحصيل وإنفاق الإيرادات. وهي تشكل صلة مباشرة بين الشعب والمستويات الحكومية الأخرى. وتعمل المدن والسلطات المحلية أيضاً كجهات منفذة للتنمية الحضرية المستدامة ومناصرة لها، وهي عامل أساسي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، والخطة الحضرية الجديدة، وغير ذلك من الالتزامات المتفق عليها دولياً على الصعيد المحلي، وتنفيذ البرامج الرئيسية الخمسة التي تشكل معاً طريقة التنفيذ الرئيسية للخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023.

8- وستؤدي وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، كل على حدة (استناداً إلى ولاياتها المحددة) وبشكل جماعي، دوراً فعالاً في دعم المدن والسلطات المحلية والدول الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين في تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة، وأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة، وبالتالي الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023.

9- ويتعين على المؤسسات المالية ومصارف التنمية، ولا سيما البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية، وصندوق النقد الدولي، والبنك الإسلامي للتنمية، ومصرف التنمية الأفريقي، ومصرف التنمية الآسيوي، والمصرف الآسيوي للاستثمار في البنية التحتية، والمصرف الأوروبي للإنشاء والتعمير، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، والمصارف الأوروبية للاستثمار، أن تصبح جهات شريكة استراتيجية رئيسية لموئل الأمم المتحدة، بما في ذلك في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023. وتُبذل جهود هامة لإعادة النظر في المشاركة مع المصارف الإنمائية الإقليمية والدولية لتعبئة الموارد اللازمة للاضطلاع بعمل المنظمة وزيادة الاستثمار في التحضر المستدام. وفي هذا الصدد، وتمهيداً لوضع خطة عمل، أصدر موئل الأمم المتحدة مذكرة مفاهيمية ("استراتيجية موئل الأمم المتحدة مع المصارف الإنمائية")، تستكشف السبل الممكنة لتعزيز التعاون مع المصارف الإنمائية بغية دعم المدن في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة.

10- وقد عزز موئل الأمم المتحدة مشاركته مع قطاع الأعمال، ولا سيما في مجال الابتكار والتكنولوجيا الطليعية. وتستكشف هذه الشراكات (مع الشركات الكبيرة المتعددة الجنسيات، بما في ذلك مايكروسوفت وإيرباص) دور النكاه الحضري (استخدام النكاه الاصطناعي في المدن للمساعدة في اتخاذ قرارات مستنيرة وتقديم خدمات مثل المياه والنقل والأمن، وإدارة النفايات والطاقة النظيفة لتحسين نوعية الحياة للجميع) في مساعدة قادة البلديات على اتخاذ قرارات أكثر استنارة وإشراك المجتمعات المحلية.

11- ويمكن لأصحاب المصلحة، بما في ذلك المجتمع المدني، والنساء، والأطفال والشباب، والمنظمات الشعبية ومنظمات القطاع غير الرسمي، والمعوقون، والسكان الأصليون، وكبار السن، ووسائل الإعلام، المشاركة في مجموعة متنوعة من المجالات، بما في ذلك الدعوة، وتنفيذ البرامج (كشركاء منفذين)، وتوليد المعارف، وتبادل الممارسات الجيدة. ويسهم الأشخاص داخل تلك المجموعات، بوصفهم أعضاء في الشبكات المواضيعية والشاملة لعدة قطاعات، وهيئات مهنية، ومجموعات جامعة، ومجالس استشارية، في تشكيل السياسات والبحوث وتحليل البيانات. ولذلك سيواصل موئل الأمم المتحدة إشراك أصحاب المصلحة من خلال آلياته وشبكاته الداخلية والخارجية الراسخة، بما في ذلك اللجنة التوجيهية الداخلية للفريق الاستشاري لأصحاب المصلحة، والمجالس الاستشارية المواضيعية، والمجموعات. وسيدعم إطار التنفيذ التعاوني لأصحاب المصلحة والأدوات الأخرى مشاركة أصحاب المصلحة على جميع المستويات.

12- وتؤدي المؤسسات والهيئات الخيرية دوراً هاماً في دعم الحكومات وغيرها من أصحاب المصلحة على كافة المستويات لتنفيذ السياسات والبرامج ذات الصلة بالتنمية الحضرية المستدامة. ويجري أيضاً بذل جهود لإقامة شراكات استراتيجية لدعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023.

شركاء المعرفة

13- يكتسب شركاء المعرفة والابتكار أهمية أساسية في زيادة إنتاج ونشر واستخدام البيانات والمعلومات القائمة على الأدلة على جميع المستويات لضمان إنتاج معلومات في الوقت الحقيقي لدعم سياسات التنمية الحضرية المستدامة وبرامجها بحيث يمكن تصميم حلول عملية لمواجهة التحديات التي يشكلها التحضر السريع. وفي هذا الصدد سينصب التركيز على الأوساط الأكاديمية والباحثين والممارسين ومراكز الفكر والمجتمع المدني والمنظمات الشعبية وأصحاب المصلحة الآخرين الذين ينتجون المعلومات ويوثقون البرامج القوية الأثر وأفضل الممارسات، مع احتمال التأثير على تغيير السياسات والتحول في حياة الناس. ويبين الجدول أدناه استراتيجيات محددة مرتبة حسب نوع الشريك المستهدف.

استراتيجيات إشراك الشركاء حسب نوع الشريك

نوع الشريك المستهدف	الهدف	الاستراتيجيات
1- الشركاء الحكوميون (الدول الأعضاء والبرلمانيون والكيانات الحكومية الدولية)	1- الدعم والقيادة السياسيين للخطة الحضرية الجديدة والخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة للفترة 2020-2023 على جميع المستويات 2- تغيير السياسات والتشريعات دعماً للتنمية الحضرية المستدامة 3- زيادة الاستثمار في التنمية الحضرية المستدامة وفي دعم الخطة الاستراتيجية 4- المسؤولية الوطنية للبرامج والمبادرات 5- إدماج التنمية الحضرية المستدامة في الأولويات والأطر الإنمائية الوطنية والإقليمية 6- تنفيذ الخطة الاستراتيجية والخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة ورصدها والإبلاغ عنها	1- تحديد وإقامة شراكات استراتيجية مع الدول الأعضاء الرئيسية والشركاء الإنمائيين الثنائيين بوصفهم دعاة، "أصدقاء" للمدن، والقائمين على تعبئة الموارد، والمدافعين عن موئل الأمم المتحدة 2- العمل مع مكاتب الاجتماعات الوزارية الإقليمية وأمانات الهيئات الحكومية الدولية لضمان تمويل وإدماج التنمية الحضرية المستدامة في أولويات التنمية الإقليمية 3- التماس المشورة التقنية من الهيئات الحكومية الدولية وممثلي الحكومات والبرلمانيين الرئيسيين وإجراء حوارات رفيعة المستوى بشأن السياسات والتعاون مع هذه الجهات 4- إشراك رؤساء الدول والحكومات الرئيسيين في دعم التحضر كأداة للتنمية وللتنويع مع القادة الآخرين لاتخاذ إجراءات مماثلة 5- ضمان المشاركة في وضع البرامج الرئيسية 6- تعزيز الدعوة والاتصال ونشر القصص القوية الأثر عن نتائج الخطة الاستراتيجية 7- توسيع نطاق تنمية القدرات، بما في ذلك رصد الإنجازات في إطار أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة، مع التركيز بوجه خاص على إعداد تقارير قطرية طوعية عن الاستعراض الوطني 8- المشاركة في وضع برامج وتقديم الدعم التقني لجدول أعمال السياسات والتشريعات، بما في ذلك إدماج التحضر المستدام في برامج الأمم المتحدة للتنمية المستدامة على الصعيد القطري
2- الحكومات دون الوطنية والسلطات المحلية	1- تخطيط المدن وإدارتها 2- إدارة الحكومة المحلية 3- تعزيز صوت السلطات المحلية في منظومة الأمم المتحدة	1- دعم السلطات المحلية ورباطاتها في توطين جدول الأعمال الحضري الجديد وأهداف التنمية المستدامة، وتقديم الدعم التقني خصيصاً لتلبية احتياجات السلطات المحلية

نوع الشريك المستهدف	الهدف	الاستراتيجيات
	<p>4- تعزيز بناء القدرات والمساعدة التقنية في المجالات الرئيسية للخطة الاستراتيجية</p> <p>5- تحسين بيئة الاستثمار من أجل التنمية الحضرية المستدامة، والخطة الاستراتيجية، والبرامج الرئيسية</p> <p>6- تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة على الصعيد المحلي</p>	<p>2- تيسير مشاركة السلطات المحلية في العمليات المحلية والدولية من خلال التعاون مع الحكومة الوطنية والحكومة المحلية وريابطات الحكومات الوطنية والمحلية</p> <p>3- إتاحة الفرص لإشراك الحكومات المحلية مع منظومة الأمم المتحدة وأصحاب المصلحة الآخرين على الصعيد الوطني</p> <p>4- تعزيز بناء القدرات والدعوة والتوعية والاتصال بالرسائل الموجهة إلى السلطات المحلية</p> <p>5- ضمان المشاركة في وضع البرامج الرئيسية</p> <p>6- المشاركة في إنشاء وضمان الابتكار والدعم التقني للبرامج والمشروعات من أجل تنفيذها على الصعيد المحلي، الأمر الذي ينبغي أن يدعم أيضاً توطيد أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية الجديدة</p> <p>7- تيسير رصد وتبادل المعارف والبيانات والممارسات الجيدة وقصص الأثر من المدن والمناطق والهيئات الوطنية</p>
3- كيانات الأمم المتحدة	<p>1- تقديم الدعم التقني والمالي لجميع أصحاب المصلحة على صعيد تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة</p> <p>2- دعم تحقيق الدوافع الأربعة للتغيير: وضع السياسات الحضرية؛ وتعزيز الحوكمة الحضرية؛ والتخطيط والتصميم الحضريان والعمرانيان؛ ودعم آلية تمويل فعالة، والتوطين</p>	<p>1- ضمان المشاركة في وضع البرامج الرئيسية</p> <p>2- تعزيز دور موئل الأمم المتحدة داخل منظومة الأمم المتحدة عن طريق إنشاء تحالفات استراتيجية للتأثير والمشاركة بفعالية في كل من السياسات والبرامج التنفيذية عن طريق متابعة التطورات العالمية عن كثب ومتابعة الالتزامات الدولية، ولا سيما الالتزامات المتفق عليها مؤخراً، بما يكفل حضور صوت البرنامج والاستماع إليه في جهات منها المجلس التنفيذي الرئيسي، واللجنة الثانية، وأطر الأمم المتحدة لتنسيق التنمية المستدامة على الصعيدين الإقليمي والعالمي، والمندى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، ونظام المنسقين المقيمين في الأمم المتحدة</p> <p>3- تعزيز البرامج المشتركة وتعبئة الموارد والدعوة والبرمجة على الصعيد الوطني وإدراج أنشطة التنمية الحضرية المستدامة في أطر الأمم المتحدة لتنسيق التنمية المستدامة</p> <p>4- إعطاء الأولوية لتعبئة الموارد والدعوة ونشر الممارسات الجيدة والحلول المبتكرة</p>
4- مصارف التنمية والكيانات المالية	<p>1- المساهمة في التصدي لتحديات التنمية الحضرية المستدامة، ولا سيما من خلال الحلول المالية المبتكرة والدعوة والدعم التقني لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة والخطة الحضرية</p>	<p>1- تعزيز الروابط مع المصارف الإنمائية ومؤسسات بريتون وودز، ولا سيما لدعم تنفيذ البرامج الرئيسية على الصعيد القطري</p> <p>2- التعاون بشأن البرامج والبحوث المشتركة، وتحليل البيانات، ورصد أهداف مختارة من</p>

نوع الشريك المستهدف	الهدف	الاستراتيجيات
	الجديدة والنتائج ذات الصلة في الخطة الاستراتيجية	أهداف التنمية المستدامة، ووضع واختبار أدوات ووسائل مبتكرة تيسر التنمية الحضرية المستدامة على جميع المستويات 3- تعزيز الروابط بين المصارف الإنمائية والمؤسسات المالية والمدن والحكومة المحلية
5- قطاع الأعمال	1- زيادة التمويل والاستثمار في التنمية الحضرية المستدامة على جميع المستويات 2- تعزيز الشراكات بين الناس والشراكات بين القطاعين العام والخاص 3- تعزيز الاهتمام الواجب بالإدماج الاجتماعي وحقوق الإنسان والقدرة على الصمود والاستدامة البيئية من جانب جميع الشركاء	1- توفير الأدوات والمبادئ التوجيهية والمواد المستهدفة والقصاص القوية الأثر لتعزيز مشاركة قطاع الأعمال في مجالات النتائج الرئيسية للخطة الاستراتيجية 2- تيسير إجراء حوارات استراتيجية مع قطاع الأعمال وربطها بالأعمال على كافة المستويات لاستحداث أوجه تآزر لدعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية 3- المشاركة في إنشاء أدوات ومبادئ توجيهية وإتاحة الفرص لزيادة الاستثمار في المدن والمستوطنات البشرية الأخرى 4- ربط مستثمري قطاع الأعمال بالمدن والحكومات المحلية باستخدام مجموعة متنوعة من النهج ورصد الامتثال لمعايير حقوق الإنسان 5- تعزيز القواعد والمعايير العالمية في المجالات التي تهم الجمهور
6- المجتمع المدني وأصحاب المصلحة الآخرون	1- تمثيل الشركاء في الحوارات بشأن السياسات وتصميم البرامج وتنفيذها 2- دعم تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة وأهداف التنمية المستدامة 3- تعزيز المعارف والابتكار وتبادل المعلومات والممارسات الجيدة والبيانات المتعلقة بالتنمية الحضرية المستدامة	1- إتاحة الفرصة لأصحاب المصلحة للإعراب عن اهتمامهم بمجالات نتائج التغيير ومواءمة معارفهم وخبراتهم ومواردهم مع هذه النتائج 2- تشجيع الحوار المنتظم بين أصحاب المصلحة المتعددين والتقييم الذاتي والتعلم بين النظراء 3- توسيع نطاق "العملية الشعبية" لتشمل مجالات عمل أخرى، مما يتيح للمجتمعات المحلية تحديد أولوياتها الإنمائية والمساهمة بالموارد على جميع المستويات 4- تعبئة شركاء جدد وبناء معارف وقدرات المجتمع المدني والجهات الفاعلة الأخرى
7- شركاء المعرفة (الأوساط الأكاديمية والباحثون والمهنيون وغيرهم من أصحاب المصلحة ذوي الخبرة القائمة على المعرفة)	1- تعزيز المعارف والابتكار وتبادل المعلومات والبيانات المتعلقة بالتنمية الحضرية المستدامة 2- زيادة المعرفة وقاعدة الأدلة والممارسات الجيدة في مجال التنمية الحضرية المستدامة	1- إشراك المؤسسات القائمة على المعرفة في توليد قاعدة الأدلة والممارسات الجيدة والدعوة بشأن أنشطة التنمية الحضرية المستدامة على كافة المستويات 2- التعاون مع مراكز الفكر والرابطة المهنية والهيئات الجامعية والشبكات والتكنولوجيا الطليلية ومنصات الابتكار في إيجاد حلول لتحديات التنمية الحضرية المستدامة 3- تيسير التعاون بين شركاء المعرفة والمجموعات الشريكة الأخرى وتعزيز نشر البيانات والمعلومات وتبادل الممارسات الجيدة

الاستراتيجيات	الهدف	نوع الشريك المستهدف
4- المشاركة في وضع البرامج والمساهمة في السياسات ووضع الاستراتيجيات وبناء القدرات على جميع المستويات		
1- إنشاء آليات للتنسيق وبناء القدرات لحفز اهتمام المؤسسات والمحسنين بالتحضر المستدام، ولا سيما في تنفيذ البرامج الرئيسية 2- توثيق ونشر قصص عالية التأثير من الميدان وزيادة التواصل مع المؤسسات والمحسنين 3- ربط المؤسسات والمحسنين بالشركاء المناسبين، ولا سيما المجتمع المدني والقاعدة الشعبية والنساء والشباب وأصحاب المصلحة الآخرين الذين يناسبون مجالات دعم محددة	1- تحديد وإقامة صلات مع المؤسسات والمحسنين الذين قد يهتمون بنتائج الخطة الاستراتيجية 2- تعزيز الدعم المقدم للتنمية الحضرية المستدامة من جانب المؤسسات والمحسنين	8- المؤسسات والمحسنون

رابعاً - الرصد والتقييم

14- سيجري رصد استراتيجية الشراكات وتقييمها وفقاً لإطار النتائج الخاص بالخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 وخطة قياس الأداء ذات الصلة.

خامساً - الخطوات التالية

15- سيضع موئل الأمم المتحدة خطة لتنفيذ هذه الاستراتيجية. وسيعتمد تنفيذ استراتيجية الشراكة على الصعيد الوطني أيضاً على السياقات المحلية والوطنية والإقليمية، بما في ذلك القوانين والقواعد والأنظمة الخاصة بكل بلد.